



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ
UNIVERSITETO LIGONINĖ
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2025 M.**

**2026 m.
Kaunas**

Turinys

1. SANTRAUKA.....	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA	6
3. STRUKTŪRA, ESMINIAI POKYČIAI.....	7
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	10
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI	10
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI	14
4.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS.....	15
4.4. APIBENDRINIMAS.....	16
4.5. SIEKINIAI 2026 M.	17
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA.....	17
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA.....	17
5.1.1 Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos.....	18
5.1.2 Dienos stacionaro paslaugos	19
5.1.3. Apibendrinimas.....	20
5.1.4. Siekiniai 2026 m.	21
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA.....	21
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba	27
5.2.1.1. Telemedicinos centro veikla.....	32
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla	34
5.2.3. Chirurginės paslaugos.....	36
5.2.4. Intervencinės radiologinės ir kardiologinės procedūros	43
5.2.5. Onkologija.....	46
5.2.6. Organų donorystė ir transplantacijos	52
5.2.7. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas: klasterių veikla	55
5.2.7.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai.....	55
5.2.7.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai.....	56
5.2.7.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai.....	59
5.2.7.4. Intensyviosios terapijos klasterio veiklos rezultatai.....	60
5.2.7.5. Sunkių traumų klasterio veiklos rezultatai.....	63
5.2.7.6. Perinatologinės pagalbos klasterio veiklos rezultatai.....	65
5.2.8. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose	66
5.2.9. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.....	67
5.2.10. Apibendrinimas	68
5.2.11. Siekiniai 2026 m.....	69
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	70
5.3.1. Laboratorinės medicinos klinikos veikla.....	70
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla.....	71
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla	72
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla	73
5.3.5. Radiologiniai tyrimai	75
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	78
5.3.5.2. Apibendrinimas.....	78
5.3.6. Ciklotronas ir jo veikla	79
5.3.7. Diagnostinės veiklos siekiniai 2026 m.....	79
5.3.8. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla	80
5.3.8.1. Siekiniai 2026 m.....	84
5.3.9. Reprodukcinės medicinos centro veikla	85
5.4. FILIALŲ VEIKLA	86
5.4.1. Romainių ligoninė	86
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	87
5.4.3. Onkologijos ligoninė.....	88
5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	89
5.4.5. Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“	91
5.4.6. Apibendrinimas.....	93
5.4.7. Siekiniai 2025 m.	95
5.5. SLAUGA	96
5.5.1. Slaugos proceso vadyba.....	96
5.5.2. Slaugos kokybė (rodikliai, įgyvendinimas ir vertinimas).....	99
5.5.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra	104
5.5.4. Pacientų ir jų artimųjų mokymas	109
5.5.6. Organizuoti renginiai	111
5.5.7. Apibendrinimas.....	111

5.5.8. Siekiniai 2026 m.	112
6. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS IR TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO VEIKLA	113
6.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA	113
6.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	114
7. PASLAUGŲ KOKYBĖ.....	114
7.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA.....	114
7.1.1. Siekiniai 2025 m.	115
7.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS.....	116
7.2.1. Apibendrinimas.....	121
7.2.2. Siekiniai 2025 m.	121
7.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA	121
7.3.1. Siekiniai 2026 m.	123
8. VEIKLOS SAUGA.....	124
8.1.1. Siekiniai 2026 m.	126
8.2. RADIACINĖ SAUGA.....	126
8.2.1. Siekiniai 2026 m.	127
8.3. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA.....	128
8.3.1. Siekiniai 2026 m.	130
8.4. CIVILINĖ SAUGA	131
8.4.1. Civilinės saugos siekiniai 2026 m.	134
9. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....	134
9.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	134
9.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	136
9.2.1 Siekiniai 2026 m.	139
9.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA.....	139
10. INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS	141
10.1. Siekiniai 2026 m.	142
11. MOKSLINĖ TIRIAMOJI VEIKLA IR INOVACIJOS	143
12. ŪKINĖ VEIKLA	145
12.1. STATINIŲ VALDYMAS, REMONTAS IR STATYBA	145
12.1.1. Siekiniai 2025 m.....	149
12.2. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA	150
13. KITA VEIKLA.....	152
13.1. PSICHOLOGINĖS GEROVĖS UŽTIKRINIMAS	152
13.2. KORUPCIJOS PREVENCIJA.....	153
13.3. PACIENTŲ TARYBOS VEIKLA	154
13.4. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	155
14. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA.....	156
14.1. ILGALAIKIS TURTA.....	156
14.2. PAJAMOS IR SĄNAUDOS.....	157
14.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos	157
14.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos	158
14.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis	159
14.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis.....	161
14.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS	163
15. VYKDOMI PROJEKTAI	167
16. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS	169
16.1. PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	169
16.2. VYKDOMI IR ĮGYVENDINTI PROJEKTAI.....	171
17. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....	174
18. ATASKAITĄ PARENGĖ	175
19. PRIEDAI	177

1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune, Kauno rajone bei Druskininkuose. Pagrindinė įstaigos veikla (sveikatos priežiūra) vykdoma 34 pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 124 statiniai, kurių bendras plotas ~230 tūkst. kv. m.

2025 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 104 padalinius:
 - 49 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriai ir poskyriai bei 6 anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostines ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
 - 5 filialai – Romainių ligoninė, Onkologijos ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos, reabilitacijos paslaugas bei dienos socialinės globos paslaugas;
 - kiti medicinos padaliniai ir centrai: Ambulatorinės diagnostikos centras, Audinių bankas, Branduolinės medicinos tyrimų centras, Gama peilio centras, Kraujo centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, Žmogaus biologinių išteklių centras;
 - kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras, Duomenų analitikos centras.
 - ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis–darželis „Lašeliai“.

2025 m. Kauno klinikose dirbo virš 8000 darbuotojų: 2 372 gydytojai (iš jų: 996 gydytojai rezidentai ir 1 376 gydytojai), 2 735 slaugos specialistų, 1 626 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1 306 kitas funkcijas atliekančių darbuotojų. Kauno klinikose dirbo 548 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 513 mokslų daktarų gydytojų ir 35 kitų specialybių mokslų daktarai.

2025 m. Kauno klinikose suteiktos 1 677 638 ambulatorinės paslaugos, t. y. 7 proc. daugiau nei 2024 m. Iš jų 1 253 187 (apie 75 proc.) buvo apmokėtos. Taip pat daugėjo

ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai. 2025 m., palyginti su 2024 m., dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 19,5 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų taip pat suteikta 7,9 proc. daugiau.

2025 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 180, kuriose gydyti 99 723 pacientai, t. y. 3 proc. daugiau pacientų, lyginant su 2024 metais. Bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose stabiliai mažėjo ir buvo 5,8 dienos.

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 79 569 operacijos (2 proc. daugiau palyginti su 2024 m.). Dienos chirurgijos operacijos sudarė 26,8 proc. (20 919) visų operacijų (jų atlikta 2,1 proc. daugiau palyginti su 2024 m.). Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas siekė 6,96 val./parą.

2025 metais Kauno klinikose persodinti 53 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 1 širdies, 51 ragenos, 70 kaulų čiulpu, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 98 raumeninio ir kaulinio audinio transplantacijos.

2025 metais pradėtos gaminti radiofarmacinių junginių sintezės skirtos klinikiniam naudojimui. Per 2025 metus pagamintas radiofarmacinis preparatas fluorodeoksi gliukozė (18F-FDG) buvo panaudotas tiriant 445 pacientus, atliekant pozitronų emisijos tomografijos su kompiuterinę tomografija (PET/KT).

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru Lietuvoje. 2025 m. atliktos 29 235 intervencinės procedūros, iš jų: 5 081 intervencinės radiologijos, 18 676 intervencinės kardiologijos procedūros, 5478 minimaliai invazinės radiologinės procedūros. 2025 m. atlikti 116 517 kompiuterinės tomografijos, 25 345 magnetinio rezonanso diagnostinių tyrimų, 1 919 PET tyrimų.

2025 m. Kauno klinikose magnetinio rezonanso linijiniu greitintuvu, skirtu onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams gydyti, pasinaudojo 248 pacientai, kuriems atliktos 1335 gydymo frakcijos.

2025 m. Gama peilio centre gydėsi 281 pacientas, atliktos 515 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijų.

2025 m. Kauno klinikose veikė 26 retų ligų kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narė (5 Kauno klinikų RLC – tikrieji ERT nariai).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2025 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 92 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

Kauno klinikose didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui. Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2025 m. vyko 13-ieji mokymai „Duomenimis grįstas kelias link efektyvumo“. Gerųjų patirčių sesijoje Kauno klinikų bendruomenės nariai dalijosi sėkmingais pavyzdžiais, kaip duomenimis grįsti sprendimai gali gerinti organizacijos veiklą ir didinti efektyvumą. 14-ieji mokymai „Auginanti lyderystė: nuo vizijos iki bendrų tikslų“ buvo skirti žmogiškojo ryšio svarbai šiuolaikinėje lyderystėje, įkvepiančio vadovo vaidmeniui, komandų įgalinimui, tikslų formulavimui bei vadybos sveikatos sektoriuje iššūkiams. 2025 m. Kauno klinikose įvyko antroji Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinių klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams.

Kauno klinikose startavo antroji Lyderystės akademija – tęstinis, strateginis Ligoninės projektas, skirtas ugdyti būsimus sveikatos priežiūros lyderius. Tai analogų Lietuvoje neturinti mokymų programa, sukurta specialiai Kauno klinikoms ir Lietuvos sveikatos sistemai, kad padėtų užtikrinti jų tvarumą ir pažangą.

2025 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: atidarytas naujas Vaikų reabilitacijos klinikos pastatas, skirtas judėjimo ir raidos sutrikimų turinčių vaikų reabilitacijai, atidarytas naujas modernus pastatas, kuriame įsikūrė Informacinių technologijų ir Medicininės statistikos tarnybos, įkurtas duomenų analitikos centras. Toliau tęsti naujo

Infekcinių ligų korpuso, Vaikų intensyviosios terapijos korpuso priestato, naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos statybos darbai.

Kauno klinikos 2025 m. stiprino pasirengimą ekstremalioms situacijoms. 2025 m. buvo vykdytos dvejys pratybos realiomis sąlygomis: kartu su Lietuvos kariuomene ir NATO organizuotų pratybų „Geležinis vilkas 2025“ metu Kauno klinikos organizavo ir dalyvavo masinės nelaimės scenarijaus valdyme; „Vyčio skliautas 2025“ nacionalinių mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybų metu Kauno klinikos aktyviai dalyvavo valstybės masto pasirengimo veiklose. Pratybų metu buvo vertinamas ligoninės pasirengimas pereiti į mobilizacijos režimą, užtikrinti veiklos tęstinumą sparčiai kintančioje saugumo aplinkoje, išteklių telkimas, reagavimo ir sprendimų priėmimo procesai, tarpinstitucinis koordinavimas bei kritinių sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas konvencinių ir hibridinių grėsmių sąlygomis. Šių pratybų funkcinės dalies metu surengtos kompleksinės Kauno klinikų civilinės saugos pratybos „Gaisras Kauno klinikose – Gama peilio incidentas mobilizacijos metu“. Jų metu imituotas gaisras ir galimas radiacinės taršos pavojus, tikrinant gaisro aptikimo, evakuacijos, patalpų izoliavimo, pacientų ir personalo apsaugos, radiacinės saugos kontrolės, dekontaminacijos, kritinių paslaugų perkėlimo, pacientų ir personalo evakuacijos ir veiklos tęstinumo algoritmus.

2025 m. Kauno klinikos brangios medicininės įrangos įsigijo 743 vnt. už 10,82 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 10,42 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 0,4 mln. Eur).

2025 metais buvo vykdyti ES struktūrinių fondų bei Šveicarijos konfederacijos finansuojami projektai kurių bendra vertė – 94.853.439 Eur. 2025 m. pasirašyta projekto „Ambulatorinių akušerijos ir vaikų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir holistinių vaiko raidos paslaugų plėtra“ sutartis. Projektas finansuojamas Antrojo Šveicarijos įnašo ir Lietuvos biudžeto lėšomis. Projekto vykdymui skirta 34,2 mln. Eur.

Vidutinis 1,0 et. krūviu dirbančių gydytojų darbo užmokestis buvo – 6 183 Eur, slaugytojų – 3 510 Eur. Per 2025 m. gydytojų darbo užmokestis išaugo 12,2 proc., slaugytojų – 15,0 proc. lyginant su 2024 m.

2025 m. Kauno klinikos gavo 415 243 288 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2025 m. veiklos rezultatas yra 9 281 768 Eur.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

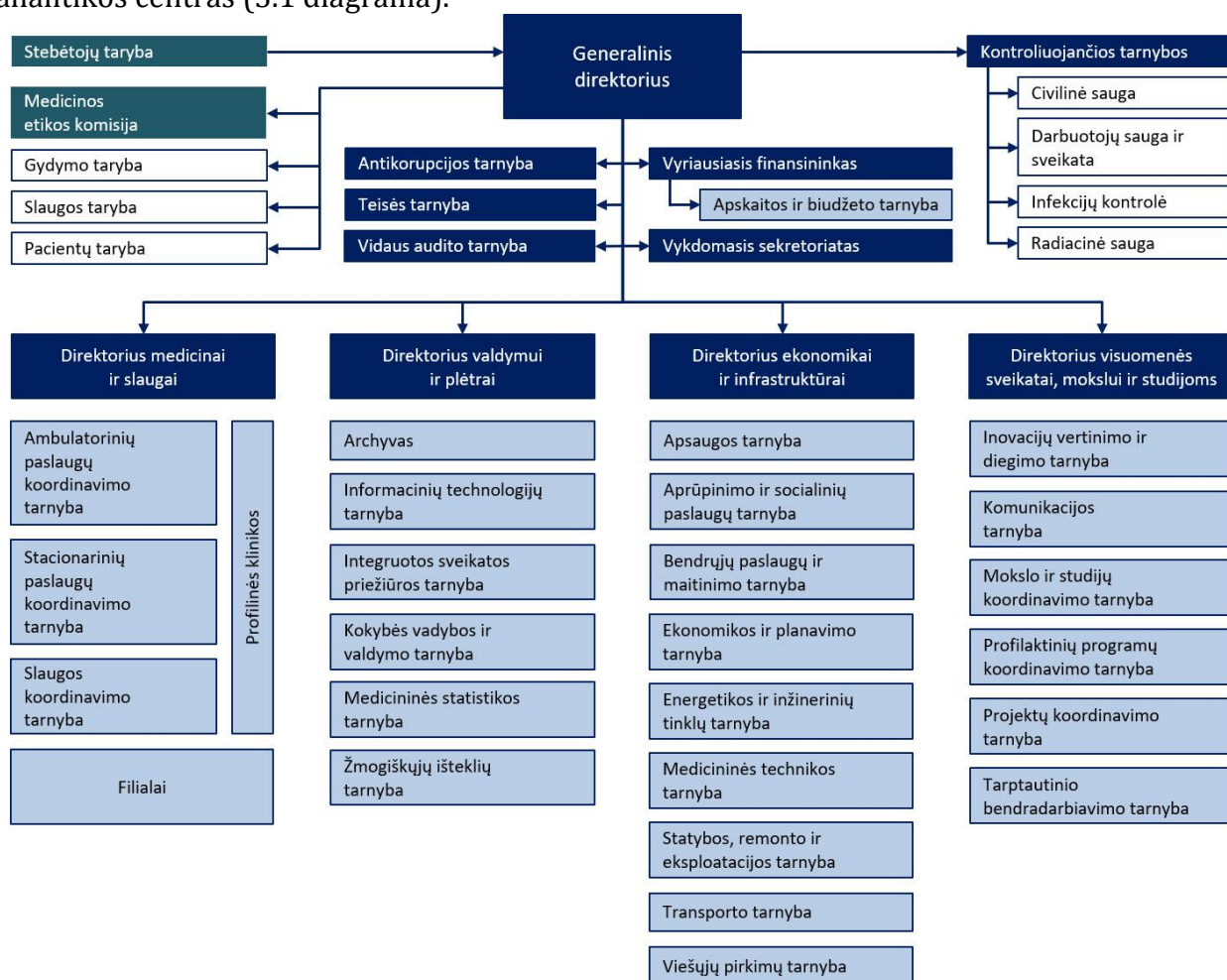
Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, esminiai pokyčiai

2025 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 104 padalinius:
 - 49 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriai ir poskyriai bei 6 anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
 - 5 filialai – Romainių ligoninė, Onkologijos ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos, reabilitacijos paslaugas bei dienos socialinės globos paslaugas;
 - ✓ ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis–darželis „Lašeliai“;
 - ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai: Ambulatorinės diagnostikos centras, Audinių bankas, Branduolinės medicinos tyrimų centras, Gama peilio centras, Kraujo centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, Žmogaus biologinių išteklių centras;
 - ✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras, Duomenų analitikos centras (3.1 diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2025 metų Kauno klinikų veikla organizuota vadovaujantis 2024-2028 veiklos strategija. Toliau siekiama stiprinti komandos kompetencijas, gerinti darbo sąlygas ir kurti dar glaudesnius ryšius su pacientais ir jų artimaisiais. Daug dėmesio skiriama duomenimis grįstam ligoninės valdymui ir procesų efektyvumo didinimui, informacinių technologijų plėtros spartinimui, tvarios, grėsmėms atsparios ir modernios ligoninės kūrimui.

Kauno klinikose veiklą pradėjo jau trečioji Pacientų taryba, kurios tikslas – nuosekliai atliepti pacientų lūkesčius, patirtis ir poreikius. Trečiąją Pacientų tarybą sudaro pacientai ir pacientų organizacijų atstovai – doc. Lina Danusevičienė (pirmininkė), Indrė Baltakytė, Rūta Dvylytė, Martynas Gedvilas, Audrė Grybauskaitė ir Eglė Leščinskienė, kurie artimiausius trejus metus teiks rekomendacijas Kauno klinikų administracijai, siekiant kryptingai gerinti pacientų ir jų artimųjų patirtį visais gydymo etapais. Pacientų taryba Kauno klinikose veikia nuo 2019 metų – Kauno klinikos buvo pirmoji gydymo įstaiga Lietuvoje, įsteigusi Pacientų tarybą ir taip įtvirtinusi pacientų įtraukimą į ligoninės sprendimų priėmimą.

Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2025 m. vyko 13-ieji mokymai „Duomenimis grįstas kelias link efektyvumo“. Gerųjų patirčių sesijoje Kauno klinikų bendruomenės nariai dalijosi sėkmingais pavyzdžiais, kaip duomenimis grįsti sprendimai gali gerinti organizacijos veiklą ir didinti efektyvumą. 14-ieji mokymai „Augianti lyderystė: nuo vizijos iki bendrų tikslų“ buvo skirti žmogiškojo ryšio svarbai šiuolaikinėje lyderystėje, įkvepiančio vadovo vaidmeniui, komandų įgalinimui, tikslų formulavimui bei vadybos sveikatos sektoriuje iššūkiams. 2025 m. Kauno klinikose įvyko antroji Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinių klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams.

Kauno klinikose startavo antroji Lyderystės akademija – tęstinis, strateginis Ligoninės projektas, skirtas ugdyti būsimus sveikatos priežiūros lyderius. Tai analogų Lietuvoje neturinti mokymų programa, sukurta specialiai Kauno klinikoms ir Lietuvos sveikatos sistemai, kad padėtų užtikrinti jų tvarumą ir pažangą.

Įsteigtas Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centras, kuriame bus vykdomas slaugos specialistų kvalifikacijos palaikymas aukštesniame lygyje. Centro tikslas – sudaryti sąlygas slaugos specialistams, vadovaujantis mokslu grįsta praktika, kelti kvalifikaciją ir tobulinti praktinius įgūdžius simuliacijų ir kitų praktinių užsiėmimų pagalba.

2025 m. įsteigtas ir veiklą pradėjo Kauno klinikų Duomenų analitikos centras, kurio tikslas – sisteminti ir optimizuoti duomenų judėjimo procesus, atlikti duomenų analizę ir skatinti įrodymais pagrįstus sprendimus, prisidėti prie sprendimų priėmimo procesų bei optimizuoti veiklos procesus, vadovaujantis analitikų įžvalgomis, siekiant gerinti paslaugų kokybę ir efektyvumą.

2025 m. įdiegta Kauno klinikų dirbtinio intelekto platforma. Platforma yra uždaro tipo sistema, užtikrinanti duomenų saugą, kuria gali naudotis visi Kauno klinikų darbuotojai. Siekiant paskatinti dirbtinio intelekto panaudojimą kasdieniniuose procesuose buvo organizuotas konkursas „DI Kauno klinikose – idėjos, kurios veikia“, kurio metu darbuotojai pristatė jau realiai įgyvendintas DI taikymo idėjas, sėkmingai pritaikytas darbo praktikoje ir buvo paskatinti piniginėmis premijomis.

Informacinių technologijų tarnybos pajėgumais, atlikti Ligoninės informacinės sistemos naujų funkcionalumų programavimo darbai. Sukurtas ir visose klinikos įdiegtas naujos kartos Operacinių planavimo modulis. Šis įrankis leidžia ne tik greitai planuoti būsimas operacijas, bet ir matuoja operacinių bei operacijų kokybinius rodiklius.

2025 metais buvo vykdyti ES struktūrinių fondų bei Šveicarijos konfederacijos finansuojami projektai kurių bendra vertė – 94.853.439 Eur. 2025 m. pasirašyta projekto „Ambulatorinių akušerijos ir vaikų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir holistinių vaiko raidos paslaugų plėtra“ sutartis. Projektas finansuojamas Antrojo Šveicarijos įnašo ir Lietuvos biudžeto lėšomis. Projekto vykdymui skirta 34,2 mln. Eur.

Įgyvendinti svarbūs infrastruktūros gerinimo projektai:

Atidarytas Vaikų reabilitacijos klinikos pastatas, skirtas judėjimo ir raidos sutrikimų turintiems vaikams. Klinikoje įrengta inovatyviausia mokslo įrodymais grįsta medicinos

technika: robotizuoti eisenos treniruokliai, interaktyvūs robotai, skirti rankų motorikos atkūrimui, pradėta taikyti kompiuterinė 3D judesio analizė, įrengtas sensorinis kambarys bei terapinė virtuvė. Naujausia įranga leis efektyviau padėti vaikams, susiduriantiems su galvos smegenų traumomis, insultu, cerebriniu paralyžiumi, turintiems lėtinius judėjimo sutrikimus, lūžius ar parinkti pacientui geriausią gydymą, planuojant ortopedines, neurochirurgines ir kitas operacijas.

Atidarytas modernus informacinių technologijų korpusas, kuriame įsikūrė Informacinių technologijų ir Medicininės statistikos tarnybos bei Duomenų analitikos centras. Ženklaus infrastruktūros pagerinimas prisidėjo prie darbuotojų motyvacijos didinimo ir efektyvesnio darbo bei sklandesnio informacinių technologinių naujovių diegimo Kauno klinikose.

Toliau buvo vykdomi naujo Infekcinių ligų korpuso, Vaikų intensyviosios terapijos korpuso priestato, naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos statybos darbai.

Didelis dėmesys skirtas esamos infrastruktūros remontui: atlikti patalpų remonto darbai Akių ligų korpuse, Neurologijos korpuse, senosios konsultacinės poliklinikos korpuse, Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“, Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje, pradėti remonto darbai Kauno klinikų filiale „Romainių ligoninėje“.

Tęstas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2025 m. vasario mėn. pasirašyta sutartis dėl saulės elektrinių plėtros Kauno klinikų teritorijoje, adresu Eivenių g. 2, papildomai numatant įrengti bendros 930 kW galios saulės elektrinių.

Siekiant stiprinti Kauno klinikų infrastruktūros atsparumą ekstremalių situacijų atvejais, 2025 m. Kauno klinikų teritorijoje suformuota požeminio vandens išteklių gavybos vandenvietė, kurioje įrengti ir įregistruoti du giluminiai vandens gręžiniai siekiantys 117 metrų gylį. Gręžiniuose išgaunamo vandens paruošimui specialiai sutvarkyta ir įrengta vandens ruošimo patalpa. Šiose patalpose sumontuota dviejų pakopų vandens filtravimo stotis, kuri turi galimybę išvalyti ir vartojimui paruošti 16 000 litrų vandens per valandą ir taip užtikrinti vandens rezervą Kauno klinikoms ekstremaliosios situacijos metu. Bendra geriamojo vandens ruošimo ir tiekimo infrastruktūros projekto darbų vertė – 294 509 Eur.

Kauno klinikos 2025 m. stiprino ir personalo pasirengimą ekstremalioms situacijoms. 2025 m. buvo vykdytos dvi pratybos realiomis sąlygomis: kartu su Lietuvos kariuomene ir NATO organizuotų pratybų „Geležinis vilkas 2025“ metu Kauno klinikos organizavo ir dalyvavo masinės nelaimės scenarijaus valdyme; „Vyčio skliautas 2025“ nacionalinių mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybų metu Kauno klinikos aktyviai dalyvavo valstybės masto pasirengimo veiklose. Pratybų metu buvo vertinamas ligoninės pasirengimas pereiti į mobilizacijos režimą, užtikrinti veiklos tęstinumą sparčiai kintančioje saugumo aplinkoje, išteklių telkimo, reagavimo ir sprendimų priėmimo procesai, tarpinstitucinis koordinavimas bei kritinių sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas konvencinių ir hibridinių grėsmių sąlygomis. Šių pratybų funkcinės dalies metu surengtos kompleksinės Kauno klinikų civilinės saugos pratybos „Gaisras Kauno klinikose – Gama peilio incidentas mobilizacijos metu“. Jų metu imituotas gaisras ir galimas radiacinės taršos pavojus, tikrinant gaisro aptikimo, evakuacijos, patalpų izoliavimo, pacientų ir personalo apsaugos, radiacinės saugos kontrolės, dekontaminacijos, kritinių paslaugų perkėlimo, pacientų ir personalo evakuacijos ir veiklos tęstinumo algoritmus.

Siekiant sustiprinti Kauno klinikų atsparumą kibernetinėms atakoms, Kauno klinikos dalyvavo kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2025“. Jų metu vyko keturios apgaulingų laiškų pratybos „Kibernetinis Skydas 2025 PhishEx“. Pastarosiose dalyvavo 6000 įstaigos darbuotojų. Su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, pagal kurią Kauno klinikos gavo techninės ir programinės įrangos, padedančios užtikrinti saugumą ir atitiktį reikalavimams.

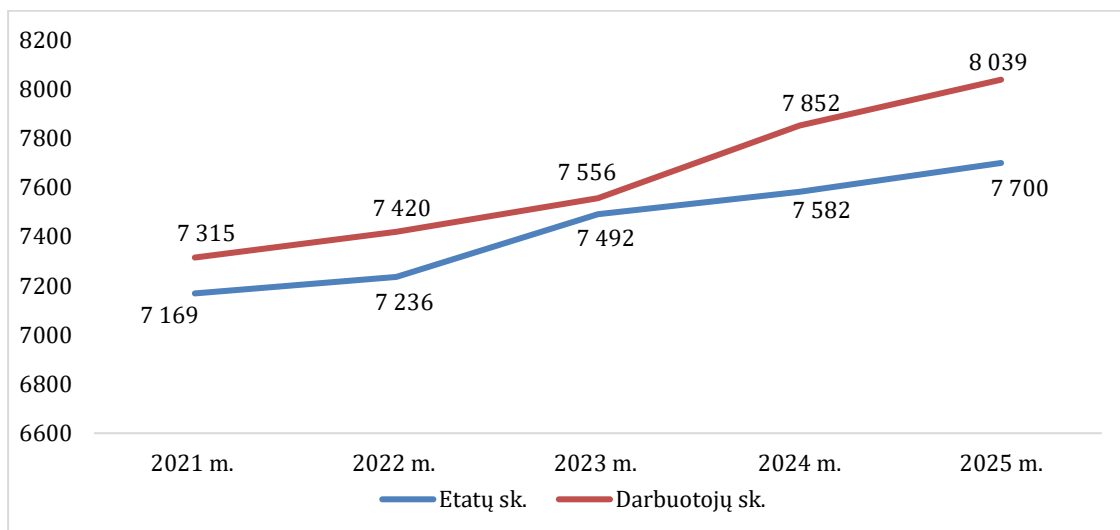
2025 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2025 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,4 proc. ir pasiekė 3 259 Eur (1 etatui). Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 12,2 proc. ir pasiekė 6 183 Eur (1 etatui), slaugytojų – 15 proc. ir pasiekė – 3 510 Eur (1 etatui)

2025 m. Kauno klinikos gavo 415 243 288 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2025 m. veiklos rezultatas yra 9 281 768 Eur.

4. Žmogiškieji ištekliai

4.1. Kiekybiniai pokyčiai

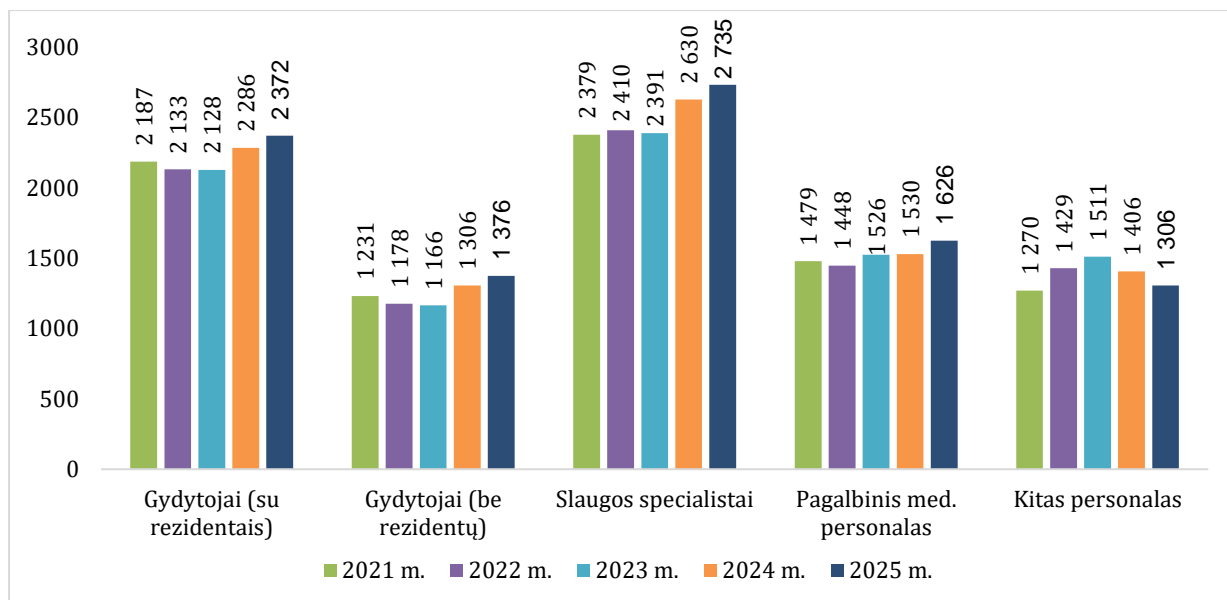
Fiziniai asmenys ir etatai. 2025 m. pabaigoje Kauno klinikose bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) buvo 8 039 (2024 m. pabaigoje – 7 852), o etatų skaičius – 7 698,939 etatai (2024 m. pabaigoje – 7 582,82 etatai). Pastarųjų penkių metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

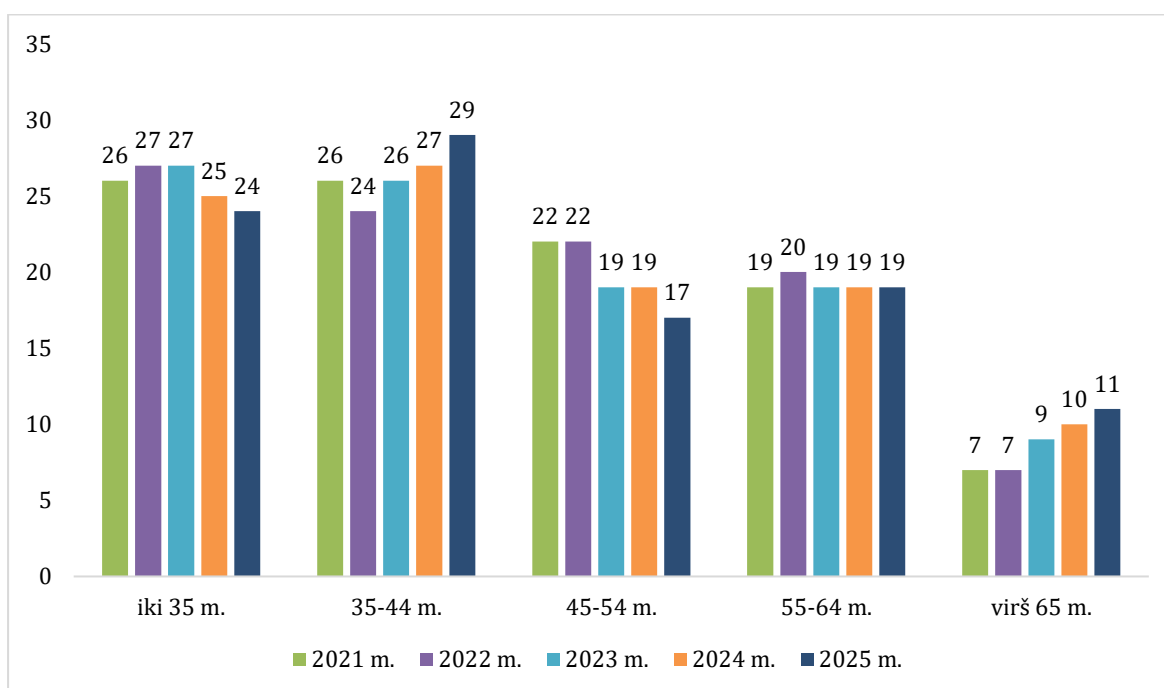
2025 m. pabaigoje buvo 1 095,505 gydytojų etatai, kuriuose dirbo 1376 gydytojai. Lyginant su 2024 m. gydytojų etatų skaičius padidėjo daugiau kaip 31 etatu. (2024 m. buvo 1 064,335 etatai), o gydytojų, dirbančių šiuose etatuose, skaičius padidėjo 70 (2024 m. buvo 1 306 gydytojai). Slaugytojų etatų skaičius 2025 m. buvo 2 222,145 etatai, dirbo 2735 slaugos specialistai.

2025 m. Kauno klinikose pagrindinėse pareigose dirbo: 2 372 gydytojai (iš jų: 996 - gydytojai rezidentai), 2 735 slaugos ir asmens sveikatos priežiūros specialistai, 1 626 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 306 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Stebimas nuosekliai didėjantis gydytojų, slaugos ir asmens sveikatos priežiūros specialistų ir pagalbinio med. personalo skaičius ir mažėjantis kito personalo skaičius. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybių grupes pagrindinėse pareigose ir jų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



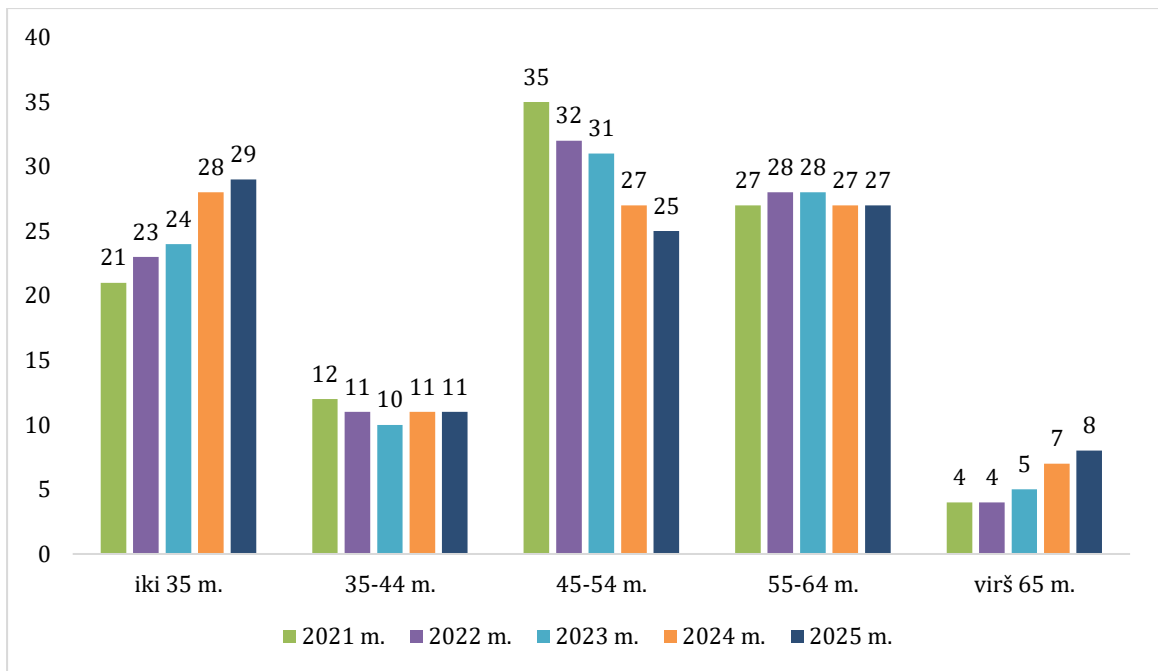
4.1.2 diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. (fiziniai asmenys)

Daugiau kaip pusė (52,8 proc.) 2025 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų ir vaistininkų pagal pagrindines pareigas (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei. Nežymiai, tačiau daugėja pensinio amžiaus sulaukusių gydytojų ar vaistininkų, kas atitinka demografinius pokyčius šalyje. (4.1.3 diagrama).



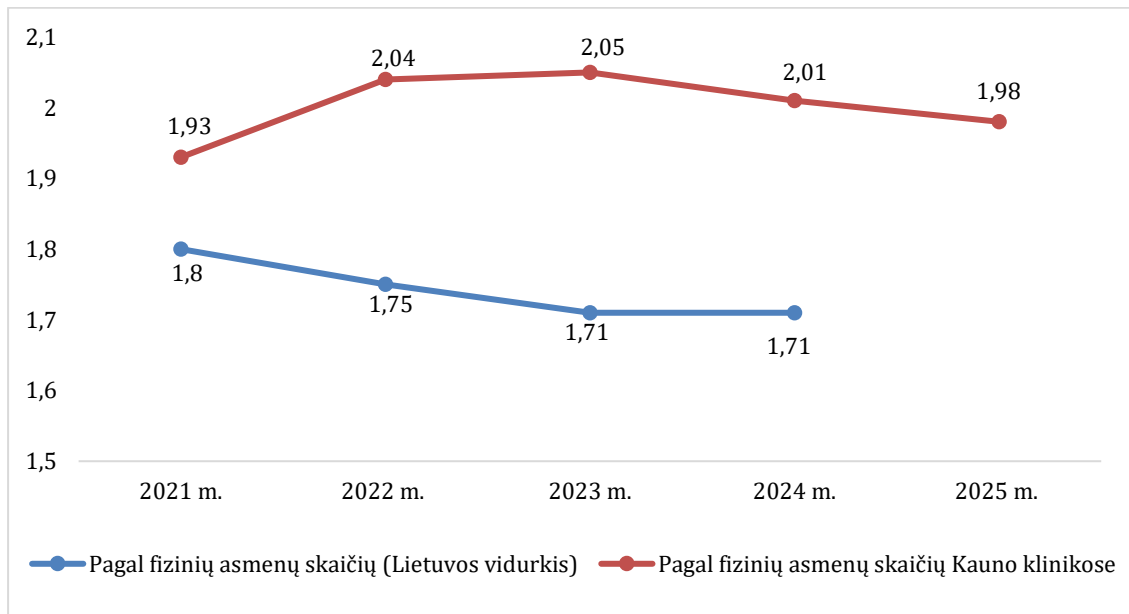
4.1.3 diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2021-2025 m., proc.

Per pastaruosius penkerius metus pastebimas slaugos specialistų, kurie yra iki 35 m., darbuotojų skaičiaus augimas ir darbuotojų, kurie priskiriami 45-54 m. amžiaus grupei, mažėjimas. Visų slaugos specialistų pasiskirstymas amžiaus grupėse ir jo dinamika pavaizduota 4.1.4 diagramoje:



4.1.4 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2021-2025 m., proc.

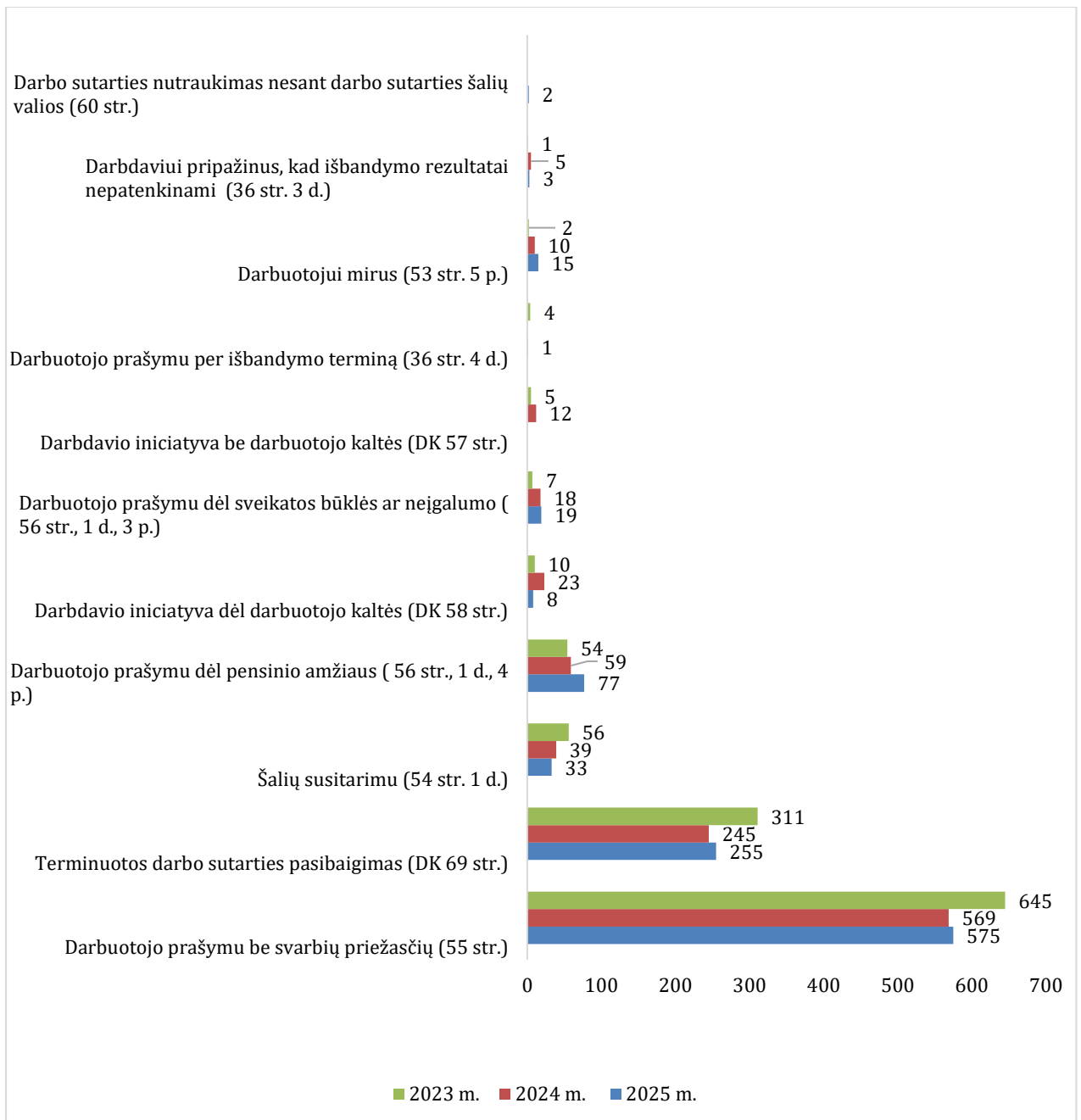
Slaugos specialistų, tenkančių vienam gydytojui skaičius ženkliai nekito. Slaugos personalo ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2025 m. buvo 1,98 ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2024 m. duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,71. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.1.5 diagramoje.



4.1.5 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2021-2025 m.

Per 2025 metus priimti 1 166 darbuotojai ir tai yra 12,66 proc. mažiau nei 2024 m.

2025 m. nutrauktos darbo sutartys su 988 darbuotojais (2024 m. – su 980 darbuotojais). Net 25,71 proc. nutrauktų darbo sutarčių yra darbo sutartys su gydytojais rezidentais (254 darbo sutartys) pasibaigus terminui. 72,62 proc. sutarčių (be gydytojų rezidentų) nutrauktos savo noru be svarbių priežasčių (533 sutartys). Pastebimas išeinančių sulaukus pensinio amžiaus skaičiaus didėjimas: lyginant su praeitais metais jis išaugo 30,51 proc. Visi darbuotojų atleidimo pagrindai pavaizduoti 4.1.6 diagramoje.

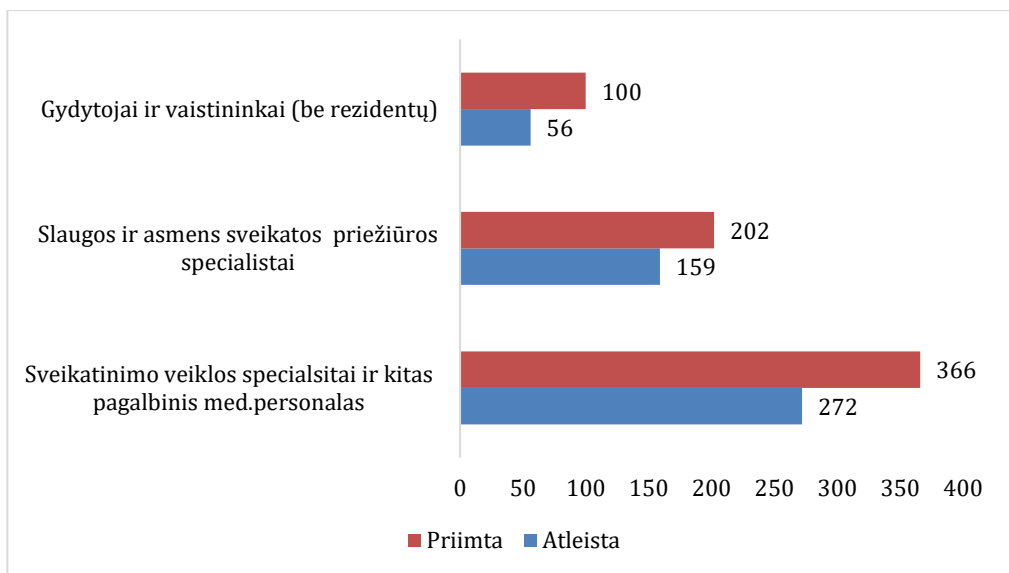


4.1.6 diagrama. Darbo sutarčių nutraukimo pagrindų dinamika 2023-2025 m.

2025 m. stebima nedidelė darbuotojų kaita. 2025 m. Kauno klinikose įsidarbino 100 naujų gydytojų (be gydytojų rezidentų), darbo sutartys buvo nutrauktos su 56 gydytojais. Priimtų gydytojų koeficientas sudarė 7,27 proc., atleistų gydytojų koeficientas 4,07 proc., kas sąlygojo 11,33 proc. gydytojų apyvartumo koeficientą per metus.

2025 metais priimti 202 nauji slaugos darbuotojai, tai sudarė 7,39 proc. koeficientą, atleisti 159 slaugos specialistai, tai sudarė 5,81 proc. koeficientą. Viso slaugos ir asmens sveikatos priežiūros personalo apyvartumo koeficientas per metus buvo 13,2 proc.

2025 metais priimti 366 nauji pagalbinio med. personalo darbuotojai, atleisti 272 pagalbinio personalo darbuotojai. Priimtų ir atleistų darbuotojų kiekis pagal kategorijas pavaizduotas 4.1.7 diagramoje:



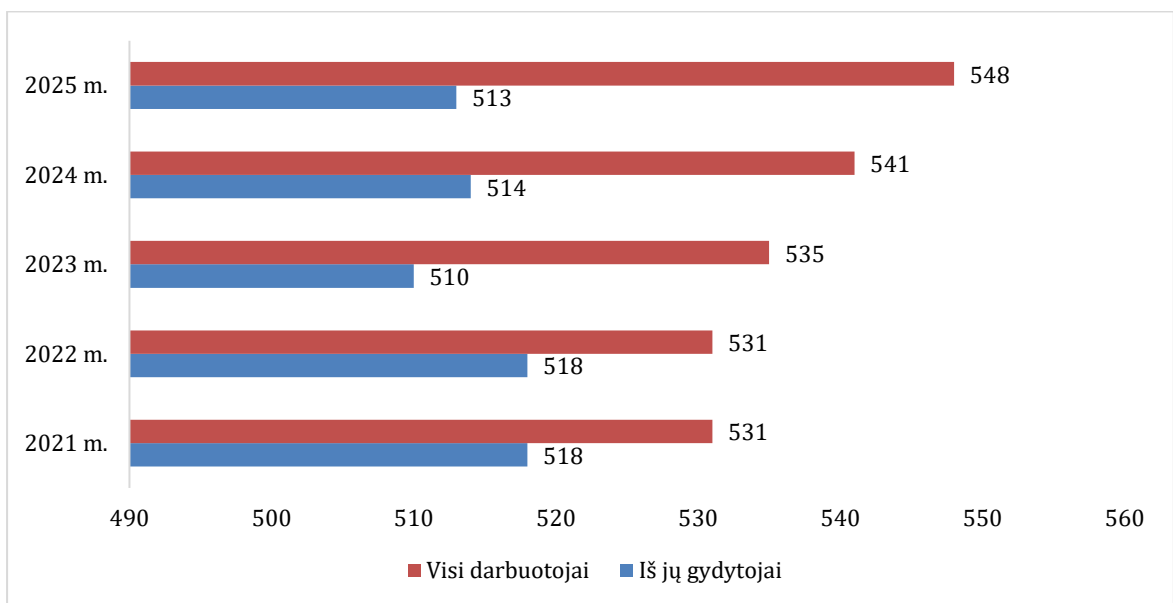
4.1.7 diagrama. Priimtų ir atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas 2025 m.

Vieši konkursai, veiklos vertinimas, atestacijos. 2025 m. įvykdyti 372 vieši konkursai sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Buvo įvertinta 172 sveikatos priežiūros specialistų veikla ir pakeltas darbo užmokestis. Įvyko 2 darbuotojų pirminės atestacijos, sudaryti veiklos ir tobulėjimo planai darbuotojams.

Darbo drausmė. 2025 m. buvo parengta 70 tarnybinių reikalavimų pasiaiškinti darbuotojams dėl galimai padarytų darbo pareigų pažeidimų. 36 darbuotojams buvo skirti išpėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų, 6 buvo atleisti nustačius šiurkštų darbo pareigų pažeidimą ir 2 darbuotojai atleisti antrą kartą padarius tokį patį darbo pareigų pažeidimą per paskutinius dvylika mėnesių.

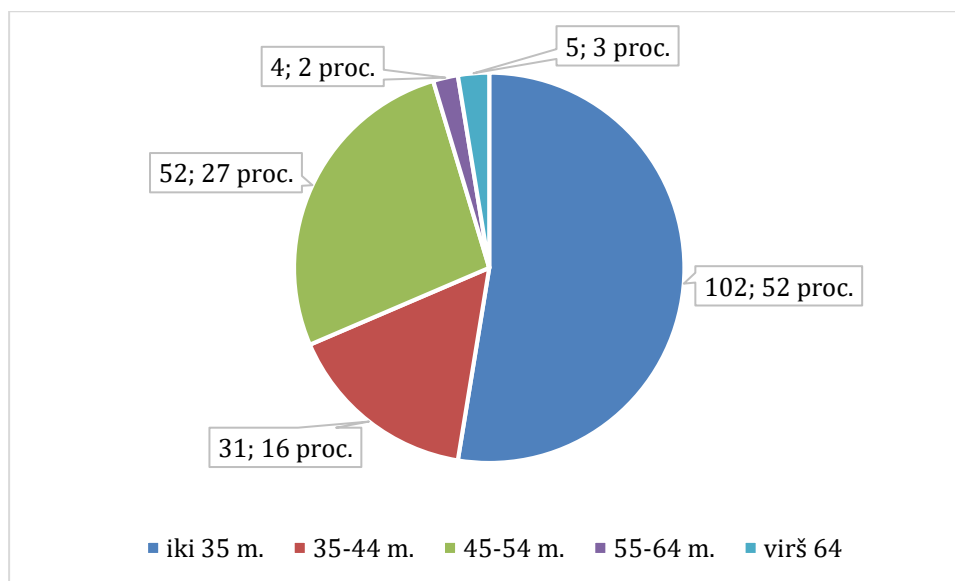
4.2. Kokybiniai pokyčiai

2021–2025 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2025 m. Kauno klinikose dirbo 548 mokslo laipsnį turintys darbuotojai (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 513 mokslų daktarai gydytojai ir 35 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 8 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį dinamika per pastaruosius 6 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



4.2.1 diagrama. Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2021-2025 m.

2025 m. Kauno klinikose dirbo 194 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos ir kitose srityse (2024 m. – 206). Pagal amžių didžiausią grupę (52 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



4.2.2 diagrama. Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių 2025 m.

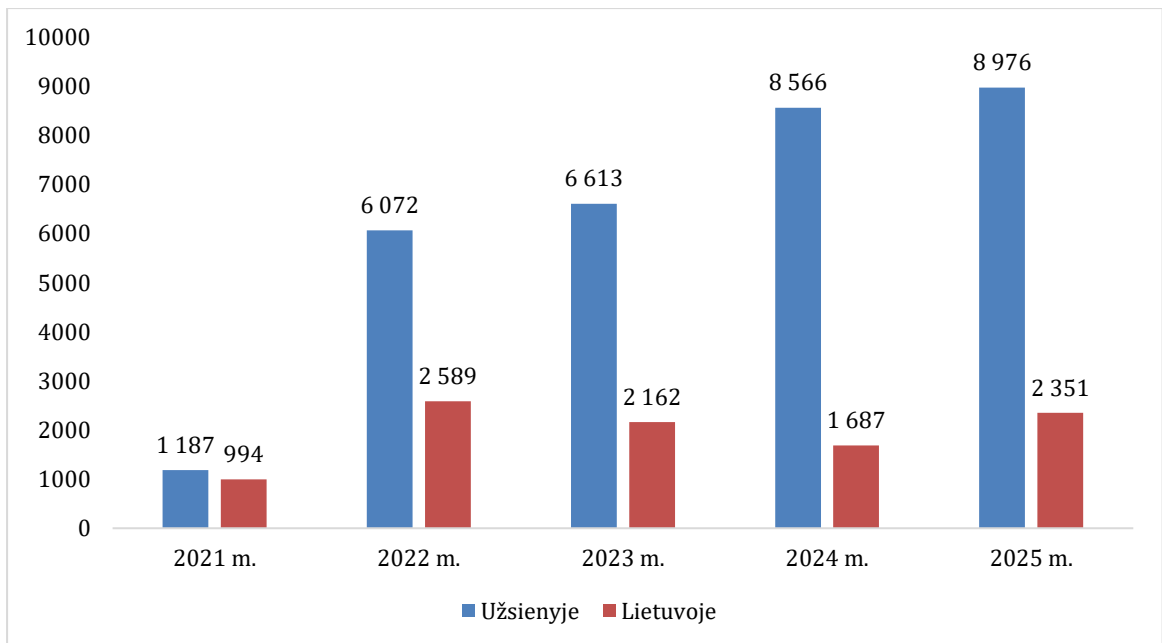
4.3. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikų gydytojams, slaugytojams bei nemedicininiam personalui suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį bei galimybė pasinaudoti kvalifikacijos kėlimo fondų lėšomis.

2025 m. gydytojų kvalifikacijos fondo valdyba gavo 263 paraiškas (2024 m. – 201 paraiška) gydytojų kvalifikacijos kėlimui finansuoti kompetencijas tobulinant užsienio šalių mokslo ir edukacijos renginiuose. Fondo valdyba patenkino 247 paraiškas (2024 m. – 199 paraiškas). 2025 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimui panaudota 190 568,68 Eur, iš jų 123 358,36 Eur registracijos renginyje išlaidoms kompensuoti ir 67 210,32 Eur kitoms išlaidoms (kelionės, apgyvendinimo) padengti. Nuo fondo įsteigimo 2019 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimo fondu pasinaudojo 849 gydytojai specialistai ir gydytojų tobulinimui Kauno klinikos viso skyrė 487 631,81 Eur.

2025 metais Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondas gavo ir svarstė 177 paraiškas kvalifikacijos kėlimui (2024 m. – 115 paraiškų). Komisijos sprendimu buvo tenkintos visos slaugos specialistų paraiškos išvykai į Tarptautinius kvalifikacijos kėlimo renginius. 2025 metais iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo buvo panaudoti 108 835,97 Eur, iš jų 52 962,84 Eur, registracijos mokesčio ir 55873,13 Eur. kitoms išlaidoms padengti.

Dėl galimybės pasinaudoti kvalifikacijos kėlimo fondų lėšomis, vis daugiau gydytojų ir slaugos specialistų savo kompetenciją kelia stažuodamiesi užsienyje, o ne Lietuvoje. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius pavaizduotas 4.3.1 diagramoje:



4.3.1 diagrama. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius 2021-2025 m.

Nemedicininio personalo kvalifikacijos kėlimo fondo valdyba 2025 m. gavo 3 paraiškas (2024 m. gavo 9 paraiškas), tenkino – 1 paraišką. 2025 m. kvalifikacijos kėlimui panaudota 1000 Eur.

Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2025 m. vyko 13-ieji mokymai „Duomenimis grįstas kelias link efektyvumo“. Gerųjų patirčių sesijoje Kauno klinikų bendruomenės nariai dalijosi sėkmingais pavyzdžiais, kaip duomenimis grįsti sprendimai gali gerinti organizacijos veiklą ir didinti efektyvumą. 14-ieji mokymai „Auginanti lyderystė: nuo vizijos iki bendrų tikslų“ buvo skirti žmogiškojo ryšio svarbai šiuolaikinėje lyderystėje, įkvepiančio vadovo vaidmeniui, komandų įgalinimui, tikslų formulavimui bei vadybos sveikatos sektoriuje iššūkiams.

2025 m. Kauno klinikose įvyko antroji Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinei klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams. Šios dienos metu pristatoma Kauno klinikų veikla, aktuali organizacinė ir administracinė informacija.

4.4. Apibendrinimas

Stebimas nuosekliai didėjantis gydytojų, slaugos ir asmens sveikatos priežiūros specialistų, bei pagalbinių med. personalo skaičius. Bendras darbuotojų skaičius per 2025 m. padidėjo 2,38 proc., o etatų skaičius 3,56 proc. 2021-2025 m. palaipsniui augo slaugytojų, iki 35 m. amžiaus, skaičius. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) didžioji dalis (54,18 proc.) taip pat yra iki 45 m. amžiaus. Toliau didėja mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima tarp pagalbinių medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypačingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina, taip pat, dalis nemedicininio personalo priimama terminuotam laikotarpiui.

4.5. Siekiniai 2026 m.

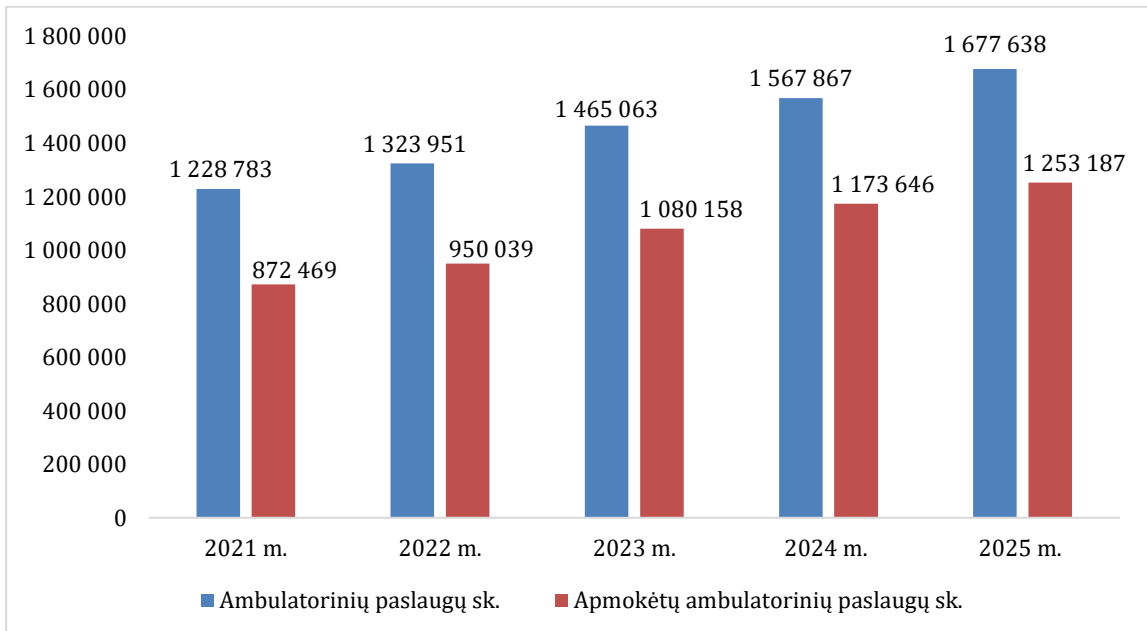
- Aktyviai dalyvauti, įgyvendinant Kauno klinikų Žmogiškųjų išteklių politiką.
- Formuoti organizacinę kultūrą, taikant pažangias personalo vadybos praktikas.
- Tęsti ir plėtoti darbuotojų aptarnavimą „vieno langelio principu“, plėtoti personalo valdymo informacinės sistemos savitarnos funkciją.
- Tęsti dokumentacijos skaitmenizavimą bei procesų efektyvumą

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

5.1. Ambulatorinė veikla

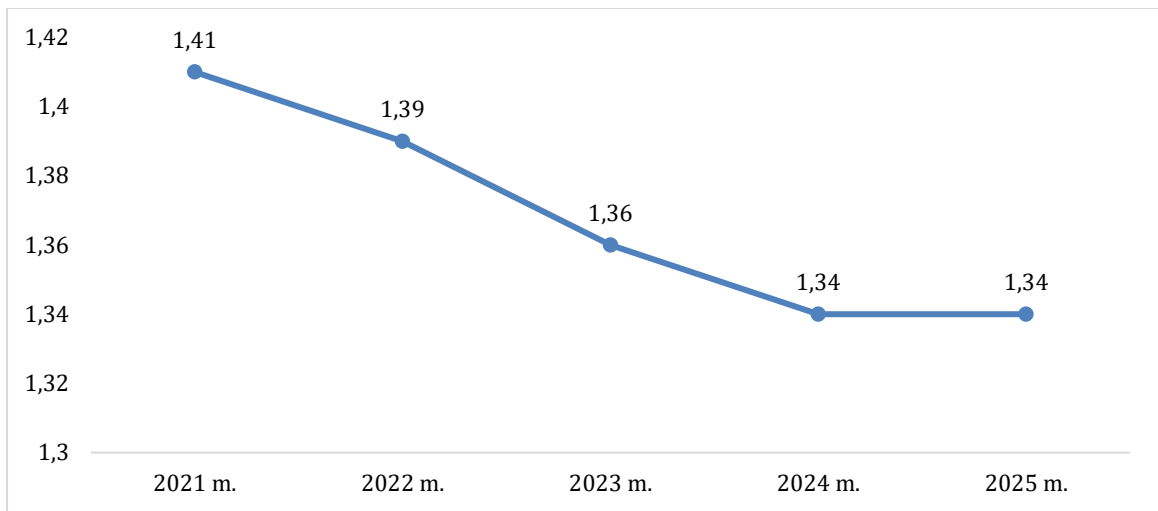
Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ bei Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“.

2025 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 677 638 ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2025 m., palyginti su 2024 m., suteikta 7,0 proc. daugiau (5.1.1 diagrama).



5.1.1 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

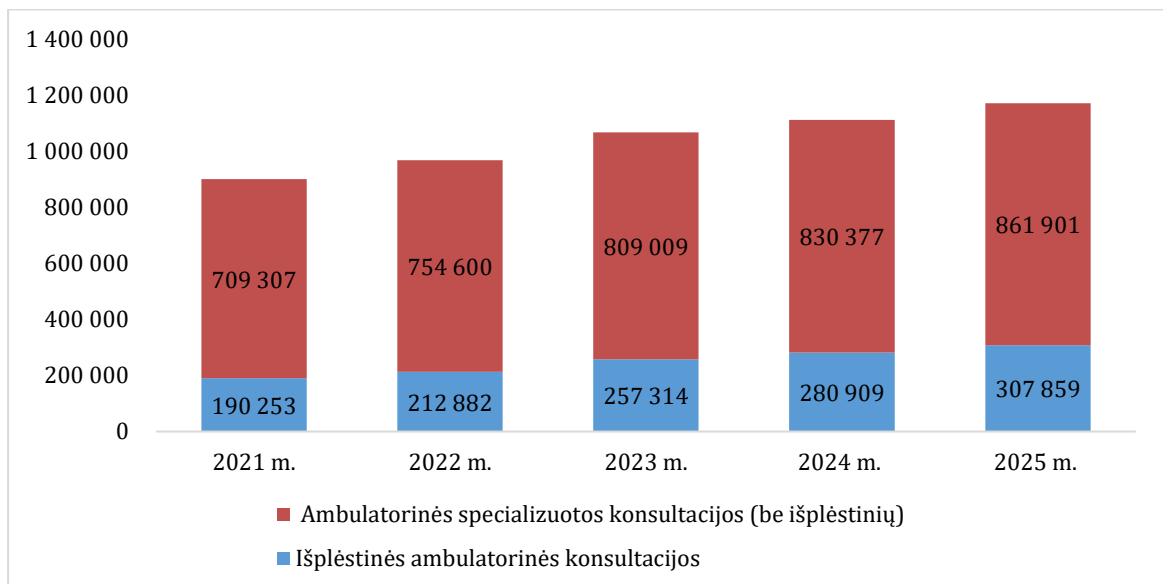
Išlieka santykinai didelis pajamas generuojamų (t.y. PSDF biudžeto ar kt. lėšomis apmokėtų) ambulatorinių paslaugų skaičius: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2025 metais išlieka 1,34 ir tai yra Kauno klinikų pastangų asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikti efektyviai rezultatas (5.1.2 diagrama).



5.1.2 diagrama. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2021-2025 m.

5.1.1 Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos

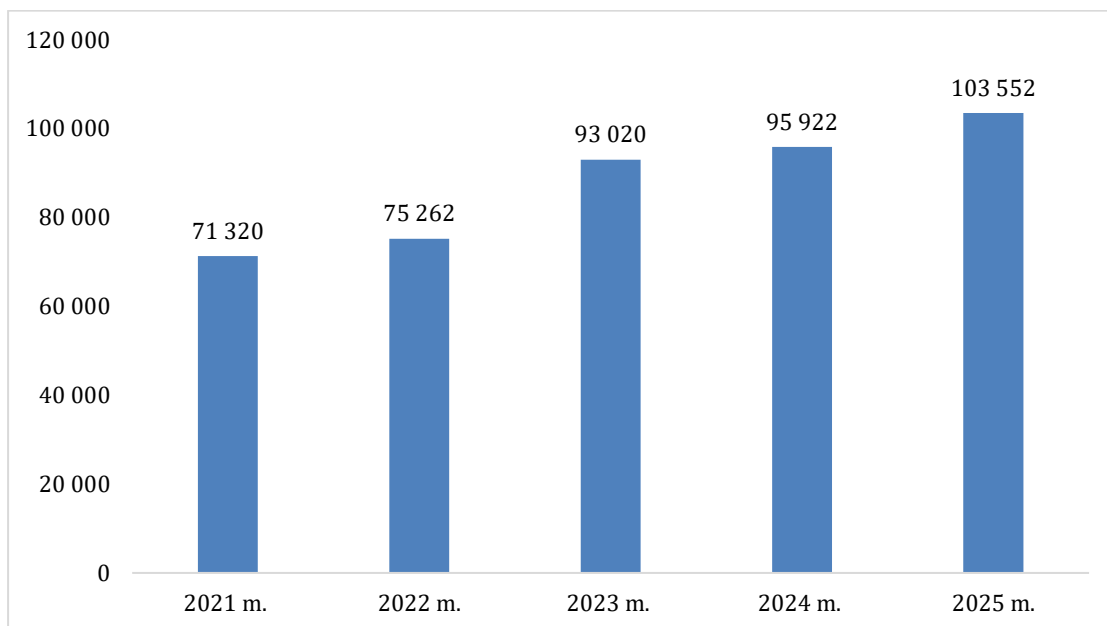
Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos, apimančios įvairių gydytojų specialistų konsultacijas, sudarė 70 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (93,3 proc. specializuotų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2025 m. buvo suteikta 1 169 760 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 58 474 paslauga arba 5,3 proc. daugiau palyginti su 2024 m. Taip pat ženkliai – 9,6 proc. daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ir/ar išsamios ambulatorinės konsultacijos), kurios sudarė 26,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pateikta 5.1.1.1 diagramoje.



5.1.1.1 diagrama. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

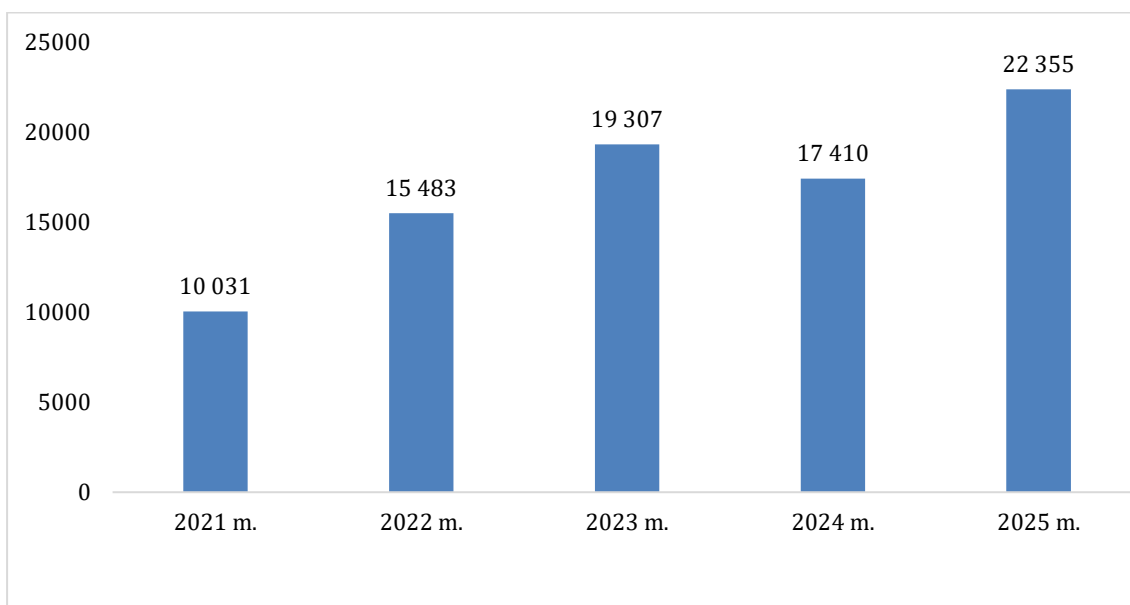
Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (88,0 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams.

Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2025 m. buvo suteikta 103 552, 7,9 proc. daugiau nei 2024 m. (5.1.1.2 diagrama).



5.1.1.2 diagrama. Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2021-2025 m.

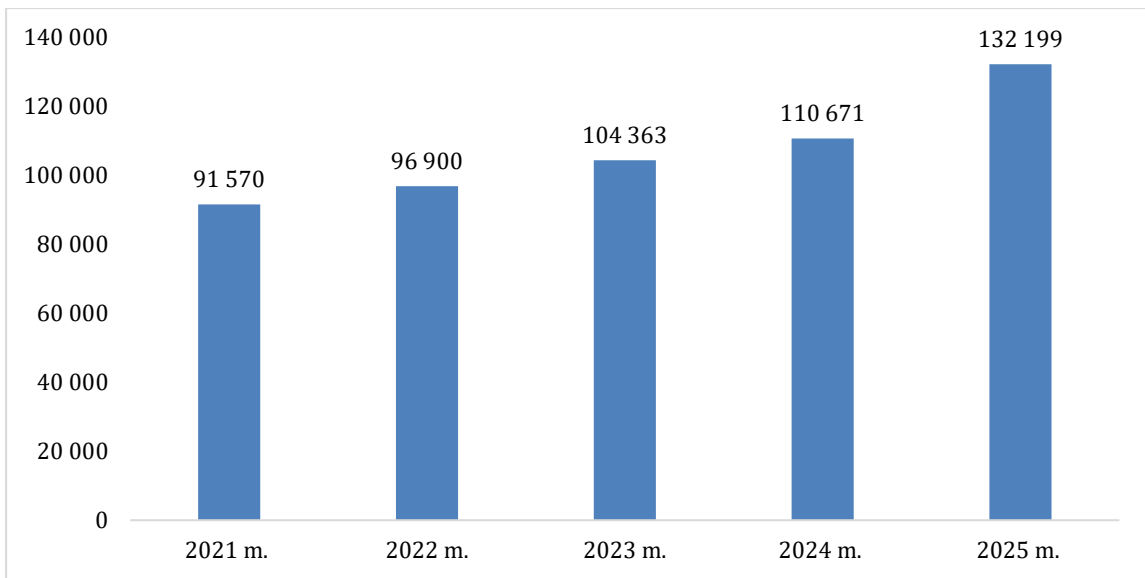
2025 m. buvo suteiktos 22 355 specializuotų ambulatorinių medicininės reabilitacijos paslaugų (28,4 proc. daugiau palyginti su 2024 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.1.3 diagramoje.



5.1.1.3 diagrama. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

5.1.2 Dienos stacionaro paslaugos

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 132 199 dienos stacionaro paslauga (19,5 proc. daugiau nei 2024 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pateikta 5.1.2.1 diagramoje.



5.1.2.1 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2021-2025 m.

Dienos stacionaro paslaugos Kauno klinikose buvo didinamos tikslingai, siekiant anksčiau teiktas paslaugas stacionare pradėti teikti kaip dienos stacionaro paslaugas.

Urologijos klinikai nupirkus papildomus cistoskopus, atsirado galimybė šiuos tyrimus atlikti ne stacionare, bet teikti kaip dienos stacionaro paslaugas. Šių dienos stacionaro paslaugų padaugėjo nuo 1 780 2024 m. iki 2 057 2025 m. (15,6 proc. daugiau).

Neurologijos klinikoje vaistų injekcijų procedūros perkeltos į dienos stacionarą ir dienos stacionaro paslaugų daugėjo nuo 1 340 2024 m. iki 2 099 2025 m. (56,6 proc. daugiau).

Kardiologijos klinikoje toliau didėja intervencinių kardiologinių procedūrų, atliekamų dienos stacionaro sąlygomis, skaičius; dienos stacionaro paslaugos toliau teikiamos Išeminės širdies ligų skyriuje (12 stacionaro lovų) ir Širdies aritmijų skyriuje (6 stacionaro lovos). Intervencinių kardiologinių procedūrų atliekamų dienos stacionaro sąlygomis suteikta 2024 m. 5 281, o 2025 m. 6 456. Išlieka ženkliai sumažėjusi šių planinių intervencinių procedūrų laukiančių pacientų eilė.

5.1.3. Apibendrinimas

2025 metais buvo didinamas ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas, kuris viršijo 2024 m. lygį. Kauno klinikose buvo suteikta 1 677 638 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2024 m., suteikta 7,0 proc. daugiau paslaugų. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2025 m. išlieka 1,34. Ženkliai, 9,6 proc., daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai, kurios sudarė 26,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Tai rodo, kad ambulatorinėms specializuotoms konsultacijoms atvykę pacientai gauna aukščiausio lygio paslaugas ir yra pilnai ištiriami.

Tobulintos ligoninės informacinės sistemos, siekiant mažinti „popierines medicinines formas“: visos pacientų sutikimo formos pasirašomos tik elektroniskai ir nespausdinamos, pildoma tik elektroninė ambulatorinių paslaugų apskaitos forma 025-LK.

Tobulinamos ir plečiamos analitinės sistemos, leidžiančios analizuoti ir vertinti ambulatorinių paslaugų teikimo procesus, efektyvumą ir kokybę. Analitinis duomenų vertinimas kas mėnesį elektroniniu būdu pateikiamas profilinių klinikų vadovams. Tai leido įvertinti ir suplanuoti ambulatorinių paslaugų plėtros galimybes.

Siekiant efektyvaus medicininę kvalifikaciją turinčių darbuotojų panaudojimo visuose ambulatoriniuose padaliniuose, atliekamas vykdomų procesų vertinimas ir didinamas nemedicininį išsilavinimą turinčių darbuotojų skaičius dirbti ambulatoriniuose padaliniuose. Tai leidžia efektyviai panaudoti medicinos specialistų kompetencijas ir darbo laiką tiesioginėms sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei sumažinti jų kvalifikacijos

nereikalaujančių darbo funkcijų atlikimą ir toliau didinti ambulatorinių paslaugų prieinamumą.

Pacientų ištyrimo ambulatorinėmis sąlygomis galimybėms padidinti buvo perkama papildoma nauja medicininė įranga (echoskopai, endoskopai, priemonės intervencijoms atlikti ir kt.). Kauno klinikos ypatingą dėmesį skyrė prioritetinių specializuotų ambulatorinių (tiek specializuotų ambulatorinių konsultacijų, tiek dienos stacionaro bei brangių tyrimų atlikimo ambulatorinėmis sąlygomis) paslaugų teikimui. Siekiant didinti šių paslaugų prieinamumą Kauno klinikos 2025 m. įsteigė naujus gydytojų etatus ir papildomai darbui ambulatoriniuose padaliniuose įdarbino gydytojus, kurių konsultacijoms yra didžiausios eilės. Buvo įdarbinti gydytojai ortopedai traumatologai, hematologai, onkologai chemoterapeutai, gastroenterologai, endokrinologai, oftalmologai, reumatologai, kardiologai ir kt. Tai numatoma tęsti 2026 m.

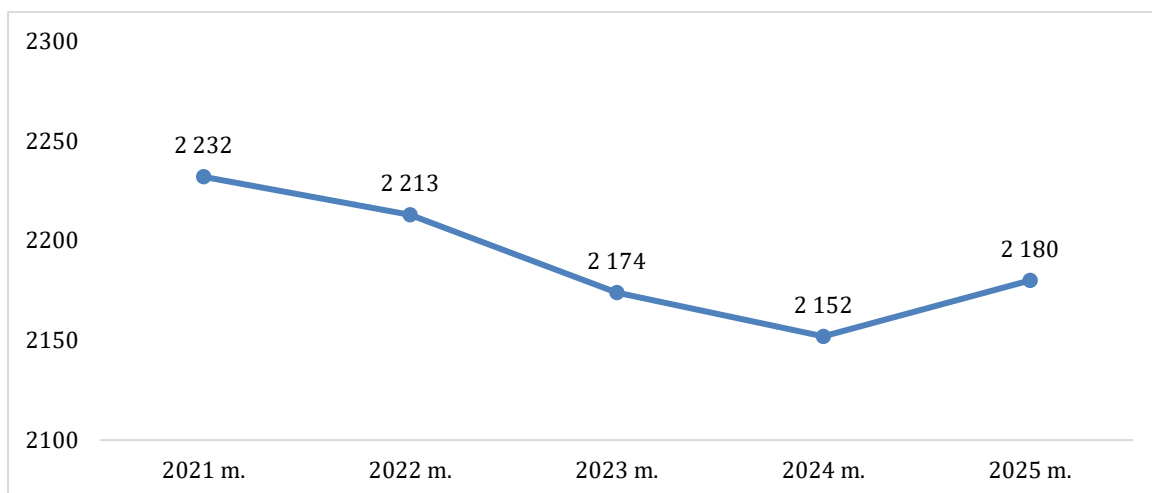
5.1.4. Siekiniai 2026 m.

- Ambulatorinių paslaugų plėtra: siekiant efektyviai išnaudoti visą turimą infrastruktūrą siekiama toliau didinti ambulatorines paslaugas teikiančių specialistų, pas kuriuos yra didžiausios laukimo eilės, skaičių.
- Siekiant efektyviai panaudoti turimą brangią medicininę įrangą – tolimesnis ženklus brangių diagnostinių tyrimų skaičiaus ambulatoriniams pacientams didinimas.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro įsteigimas filiale Onkologijos ligoninėje ir filiale Romainių ligoninėje.
- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra (atskiro mokamų ambulatorinių paslaugų centro įsteigimas).

5.2. Stacionarinė veikla

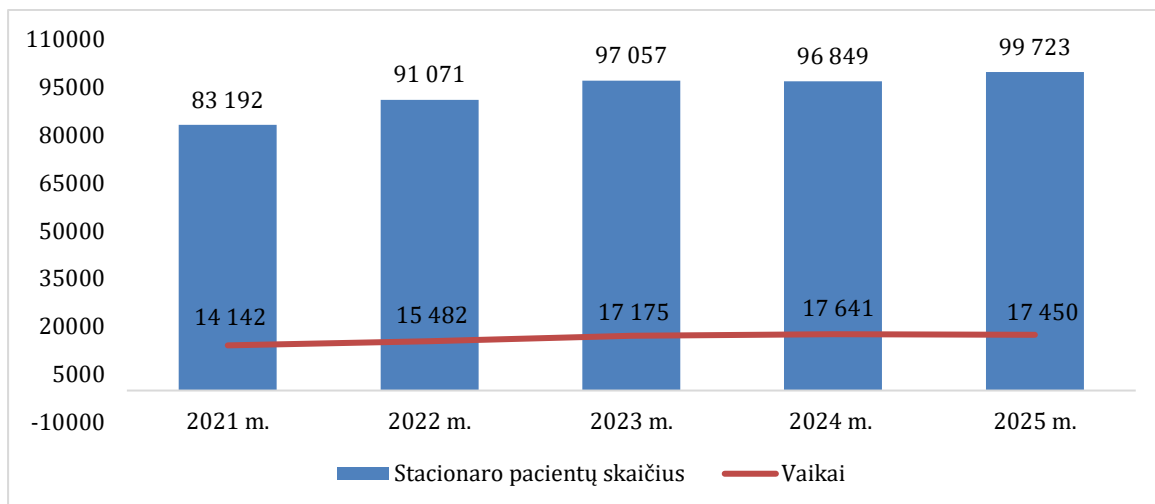
2025 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinese klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ ir Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų skaičius 2025 m. pabaigoje buvo 2 180 lovos, arba 28 lovomis (1,3 proc.) daugiau palyginti su 2024 m. Lovų skaičiaus padidėjimą labiausiai lėmė lovų skaičiaus atstatymas (po remontų) Neurologijos skyriuje ir Suaugusiųjų akių ligų skyriuje. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.



5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

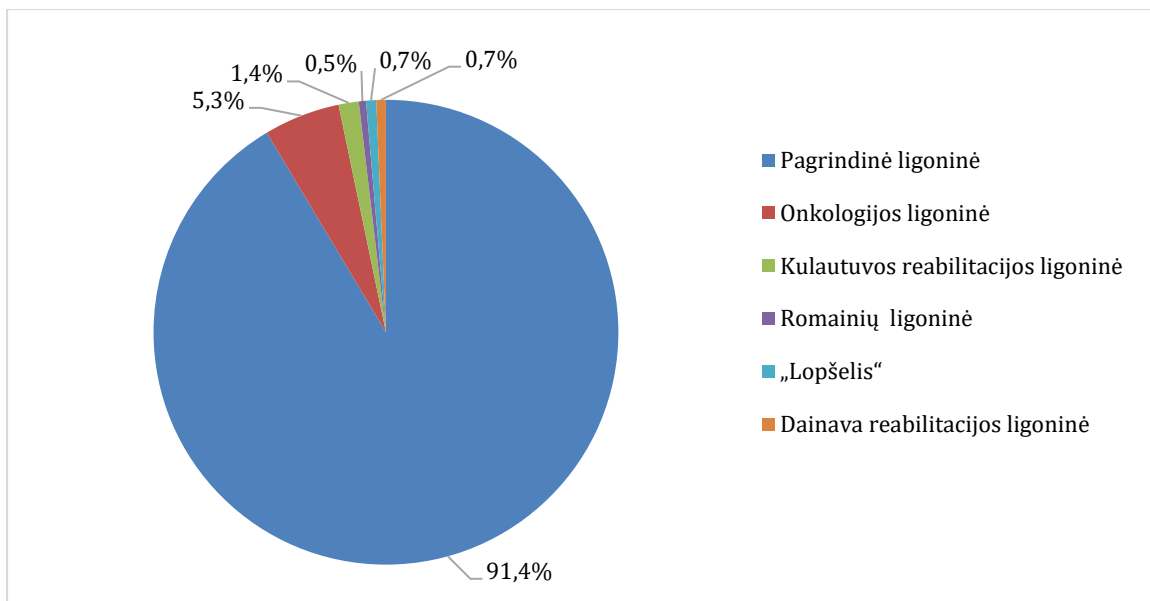
Stacionare gydytų pacientų skaičius 2025 m. buvo 99 723, arba 3 proc. didesnis nei 2024 m. Iš visų hospitalizuotų pacientų 17,5 proc. sudarė vaikai. (5.2.2 diagrama).



5.2.2 diagrama. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. (kartu su filialais)

2025 m. buvo suteikta 21 358 dienos chirurgijos paslaugos. Dienos paslaugos sudarė 24,1 proc. visų stacionarinių paslaugų atvejų skaičiaus.

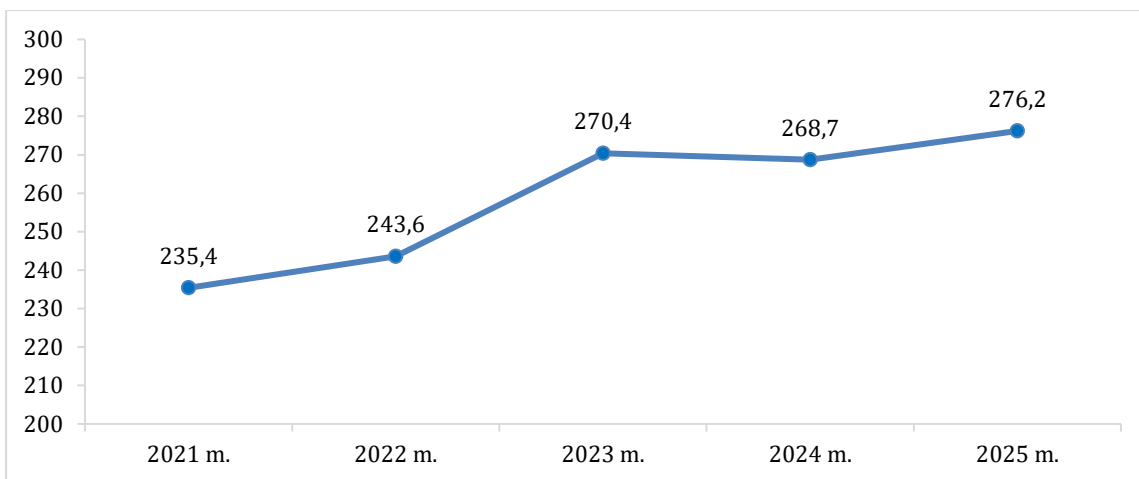
5.2.3 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,4 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



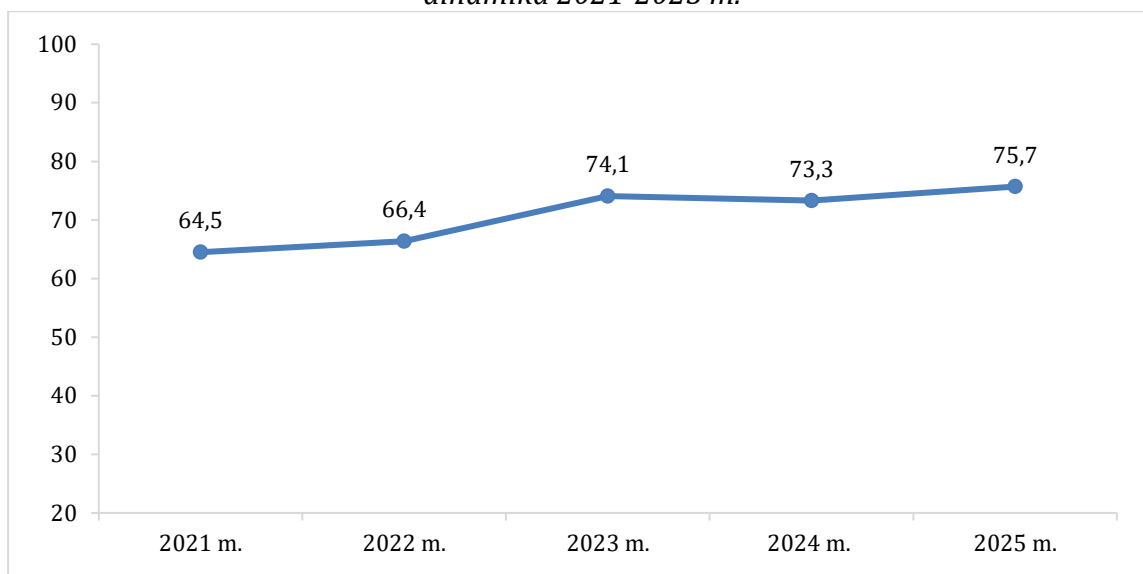
5.2.3 diagrama. 2025 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose ir filialuose

2025 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 276,2 d. (75,7 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų¹ vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2025 m. buvo 268,1 (73,5 proc.). Lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.4, 5.2.5 ir 5.2.6 diagramose.

¹ Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



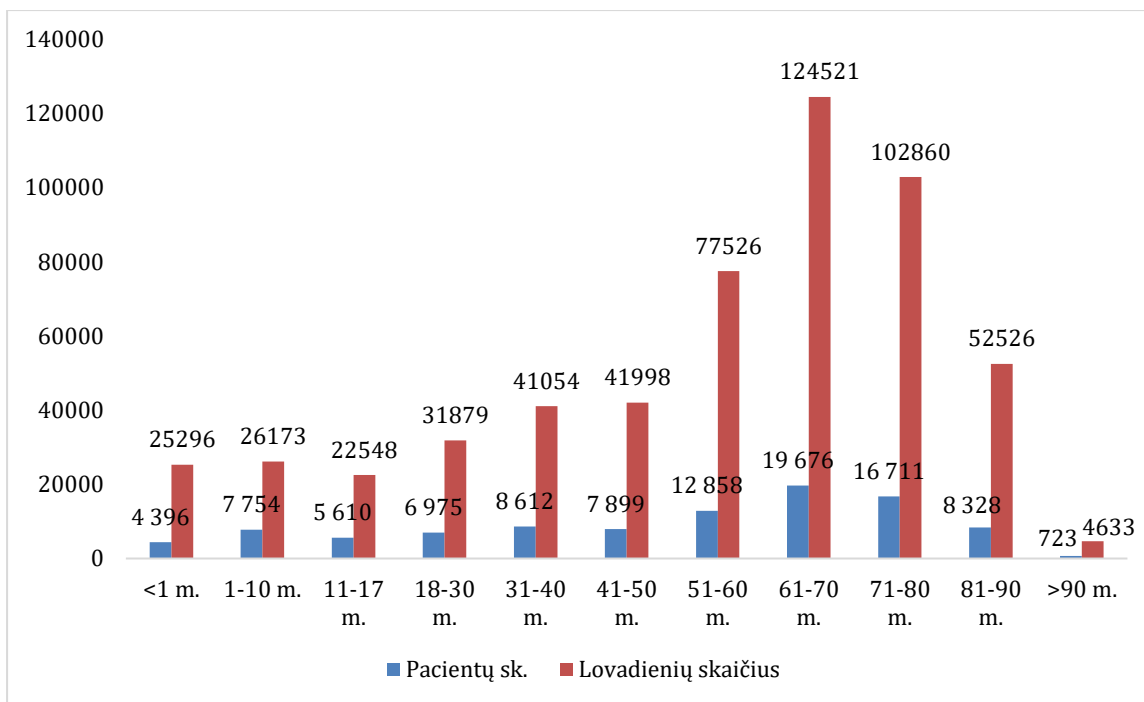
5.2.4 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) lovos užimtumo (dienomis) rodiklio dinamika 2021-2025 m.



5.2.5 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) lovos užimtumo (procentais) dinamika 2021-2025 m.

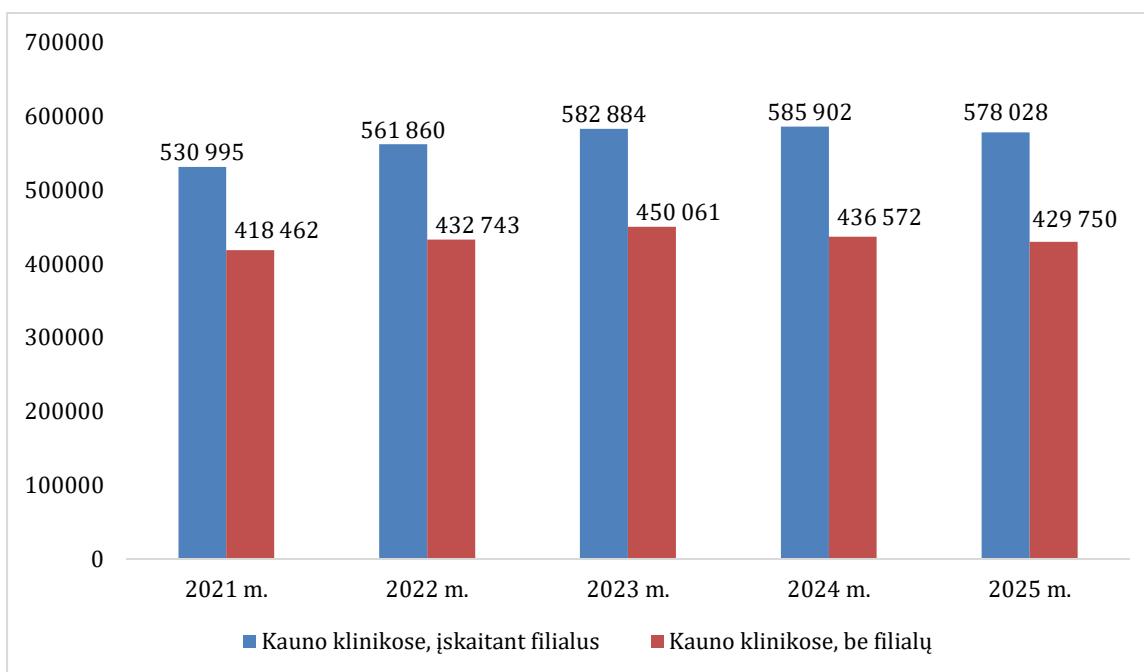
Lyginant lovadienių² skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.6 diagrama), didžiausias lovadienių sk. kaip ir praėjusiais metais buvo 61-80 m. amžiaus pacientų grupėse, vaikų lovadieniai sudarė 17,8 proc. (74 017) visų lovadienių (2024 m. – 13,1 proc.).

² Neįskaitant ilgalaikio gydymo



5.2.6 diagrama. Pacientų ir lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2025 m.

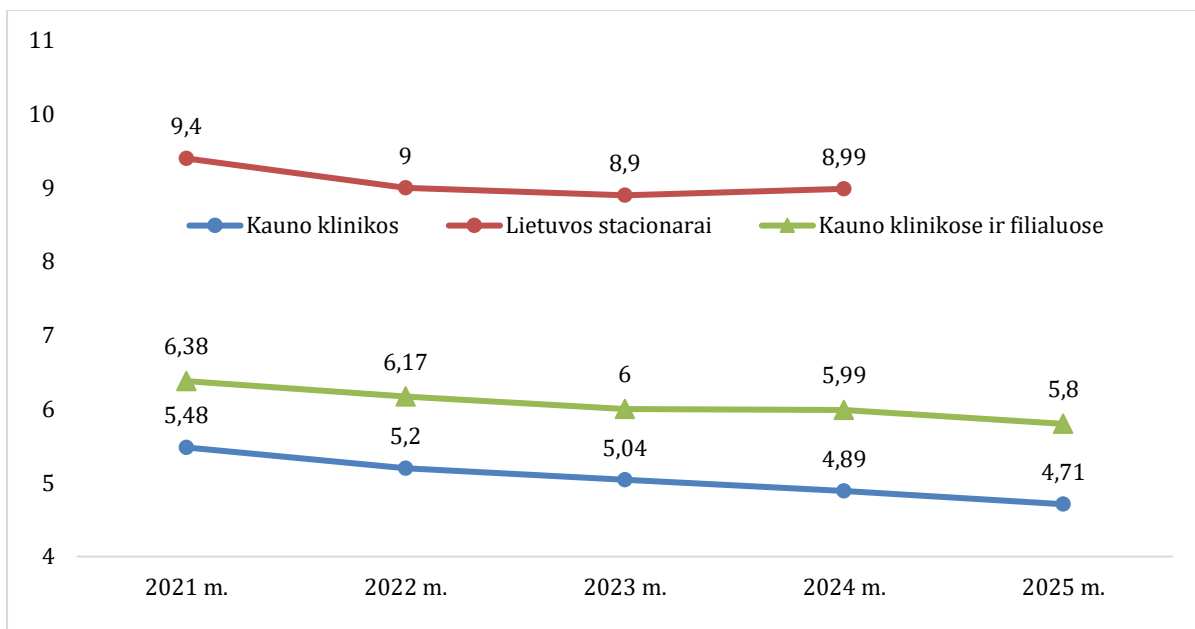
Lovadienių skaičiaus³ 2019-2025 m. dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų), pateikta 5.2.7 diagramoje.



5.2.7 diagrama. Lovadienių skaičiaus dinamika 2021-2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų)

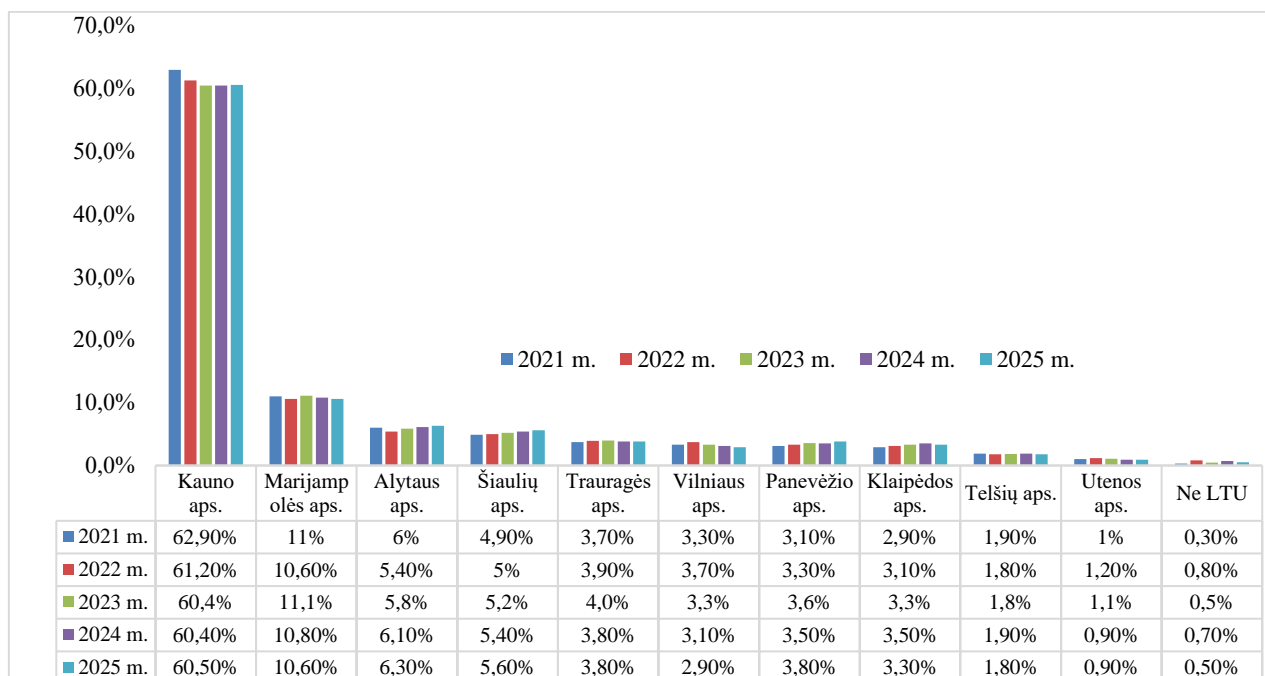
2025 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose tolygiai mažėjo ir siekė 5,8 lovadienio. Pagrindinėje ligoninėje vidutinė gydymo stacionare trukmė taip pat sutrumpėjo ir buvo 4,71 lovadienio (5.2.8 diagrama).

³ Pagal Formos Nr.007/a „Stacionaro ligonių ir lovų fondo apskaitos lapelis“ duomenis (neįtraukiant tą pačią dieną hospitalizuotų ir išrašytų pacientų lovadienius).



5.2.8 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2021-2025 m. Kauno klinikose ir filialuose bei bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ (Higienos instituto duomenys už 2024 m.)

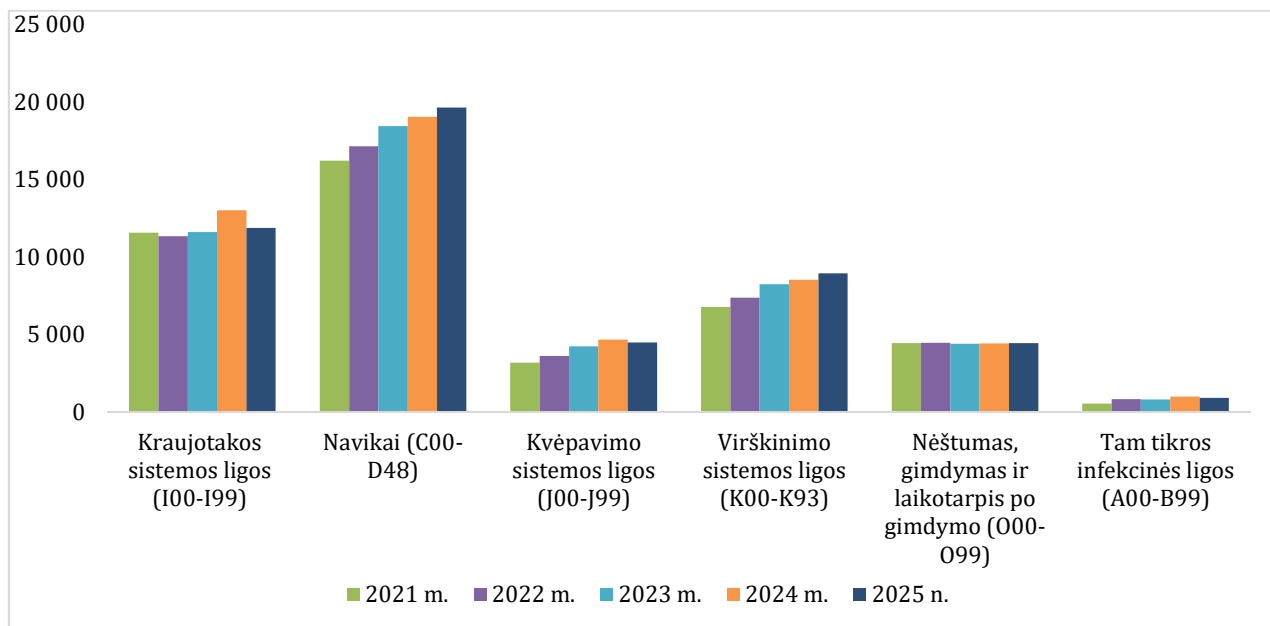
Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.3 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka moksliniai tyrimais ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų stacionare Kauno klinikose 2021-2025 m., proporcijos pagal pacientų gyvenamąją vietą (apskritis) pateikiamas 5.2.9 diagramoje.



5.2.9 diagrama. Stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.) 2021-2025 m.

2025 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Stebimas toliau didėjantis pacientų, sergančių navikais skaičius – jų gydyta 3 proc. daugiau, nei 2024 m.

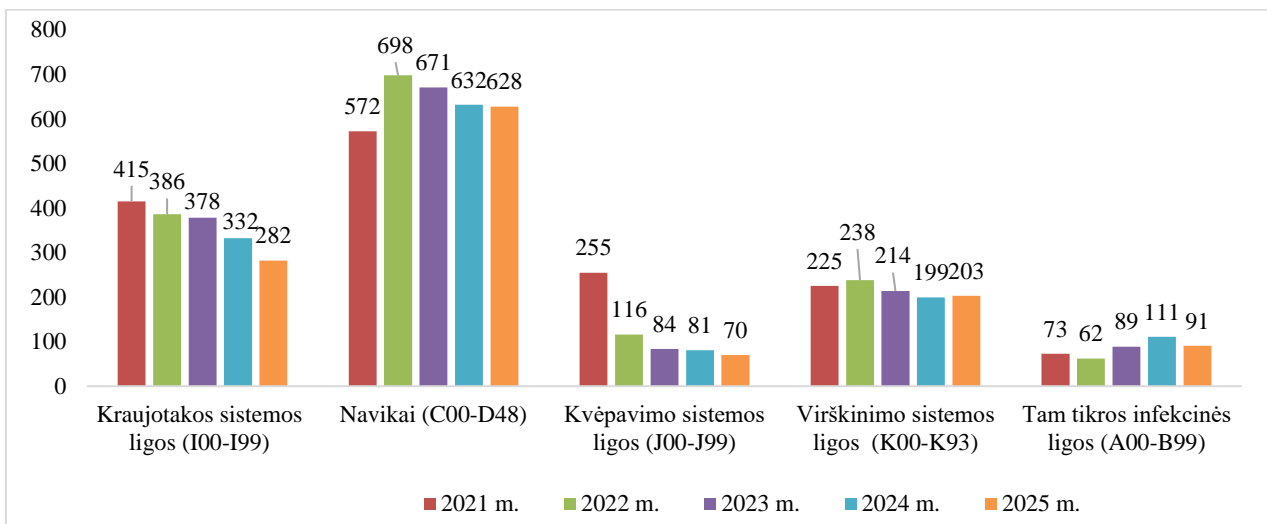
Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2021-2025 m. pateiktas 5.2.10 diagramoje.



Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 578	11 352	11 608	13 014	11 888
Navikai (C00-D48)	16 221	17 157	18 455	19 061	19 655
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	3 190	3 619	4 244	4 667	4 488
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	6 774	7 377	8 253	8 537	8 941
Nėštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 443	4 459	4 397	4 431	4 443
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	550	832	811	1000	909

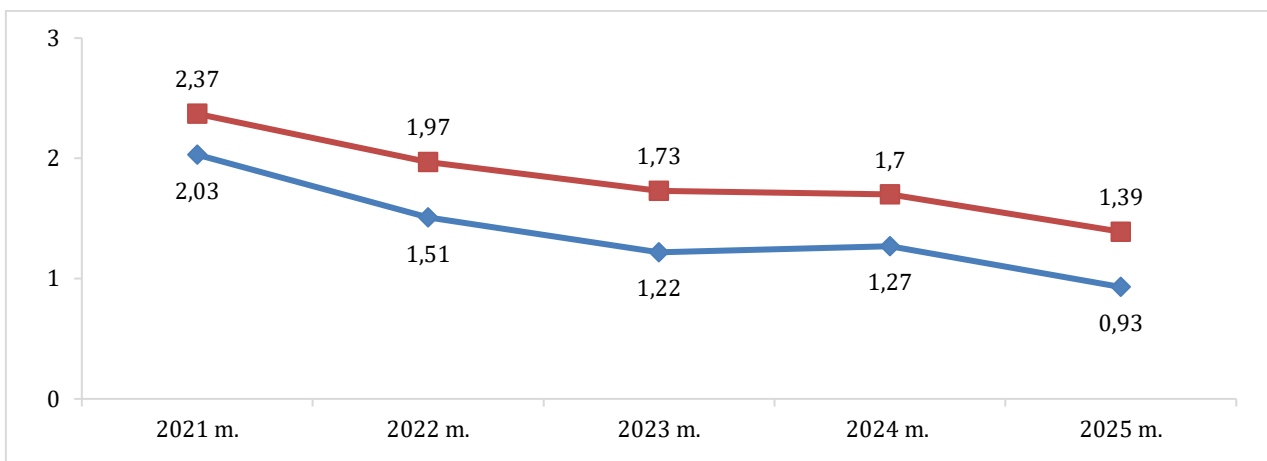
5.2.10 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2021-2025 m.

2025 metais Kauno klinikose (įskaitant filialus) mirė 1 591 pacientas. Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2021-2025 m.) pagal užfiksuotas pagrindines diagnozes, 2025 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuotos kraujotakos sistemos ligos, navikai, kvėpavimo sistemos ligos, infekcinės ligos, ir šiek tiek daugiau – kuriems buvo nustatytos virškinimo sistemos ligos (5.2.11 diagrama).



5.2.11 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2021-2025 m.

Vertinant hospitalinio letališkumo duomenis, matome, jog lyginant su 2024 m. letališkumas 2025 m. sumažėjo (5.2.12 diagrama).

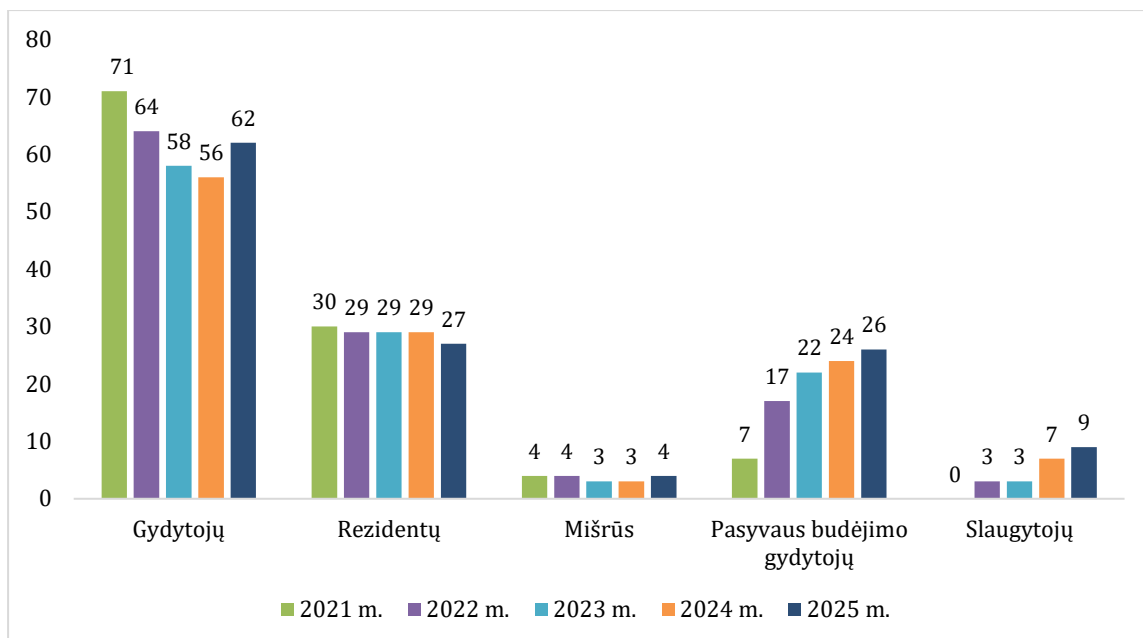


5.2.12 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2021-2025 m. (proc.)

5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

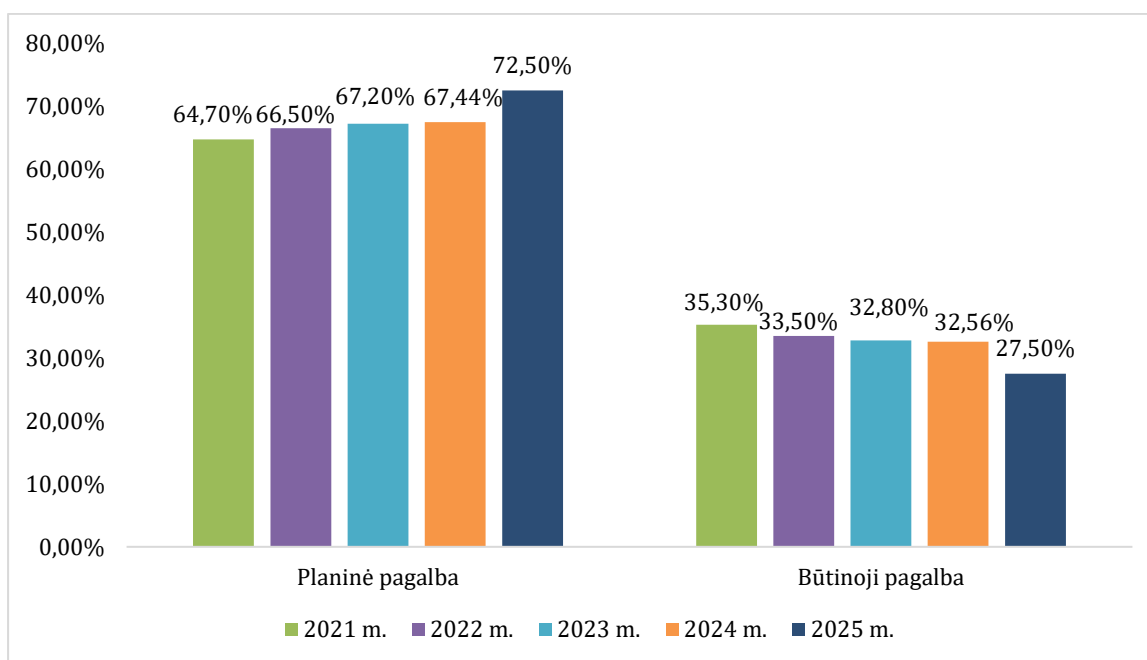
Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val. per parą konsultuoja įvairių specialybių gydytojai, atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai, intervencinės radiologinės procedūros, taip pat atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 128 gydytojų postų, kurie dirba visą parą (62 įvairių sričių gydytojų, 27 gydytojų rezidentų postų, 4 mišrūs postai ir 26 pasyvaus budėjimo gydytojų ir 9 pasyvaus budėjimo slaugytojų postai). Budėjimo postų dinamika pavaizduota 5.2.1.1 diagramoje.



5.2.1.1 diagrama. Budimi postai Kauno klinikose 2021-2025 m.

5.2.1.2 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų⁴ santykis Kauno klinikose 2021-2025 m.

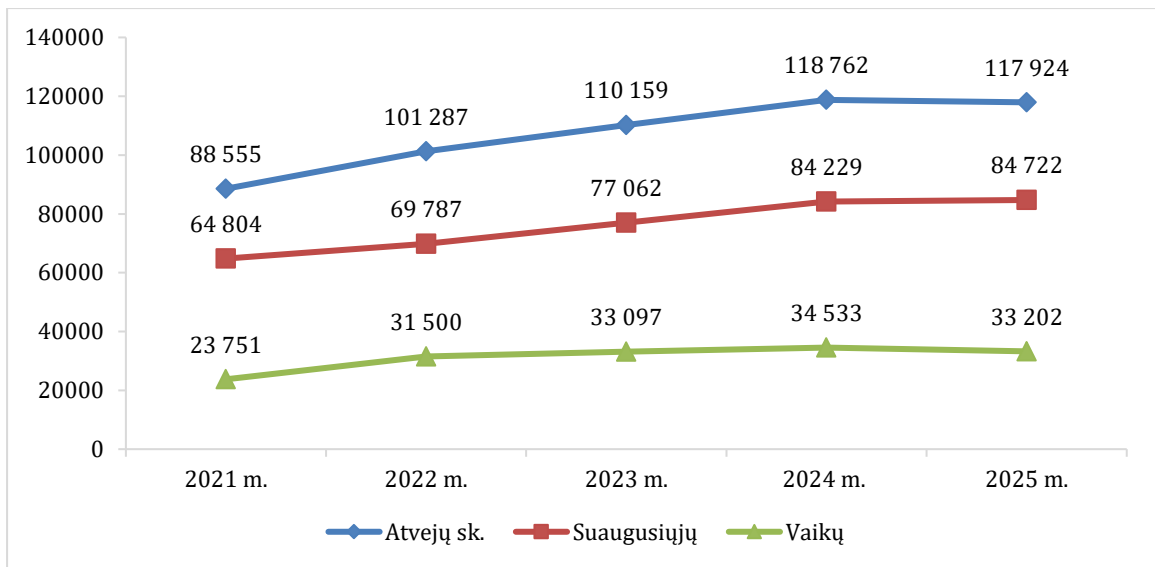


5.2.1.2 diagrama. Planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2021-2025 m.

Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems.

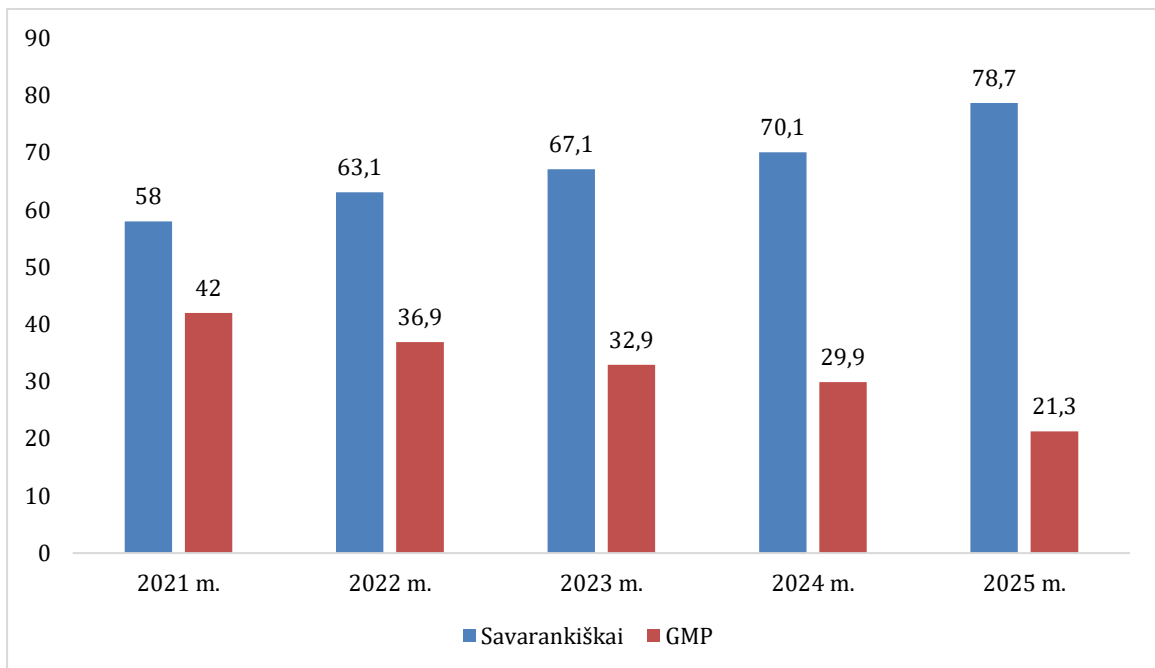
Iš viso 2025 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 117 924 pacientai: 84 722 suaugusieji ir 33 202 vaikai (5.2.1.3 diagrama). Palyginti su 2024 m. 0,6 proc. padidėjo besikreipiančių pagalbos suaugusiųjų pacientų, bet 3,9 proc. sumažėjo pacientų besikreipiančių į vaikų skubios pagalbos skyrių. Bendras pacientų srautas sumažėjo 0,7 proc.

⁴ Neskaitant ilgalaikio gydymo paslaugų.

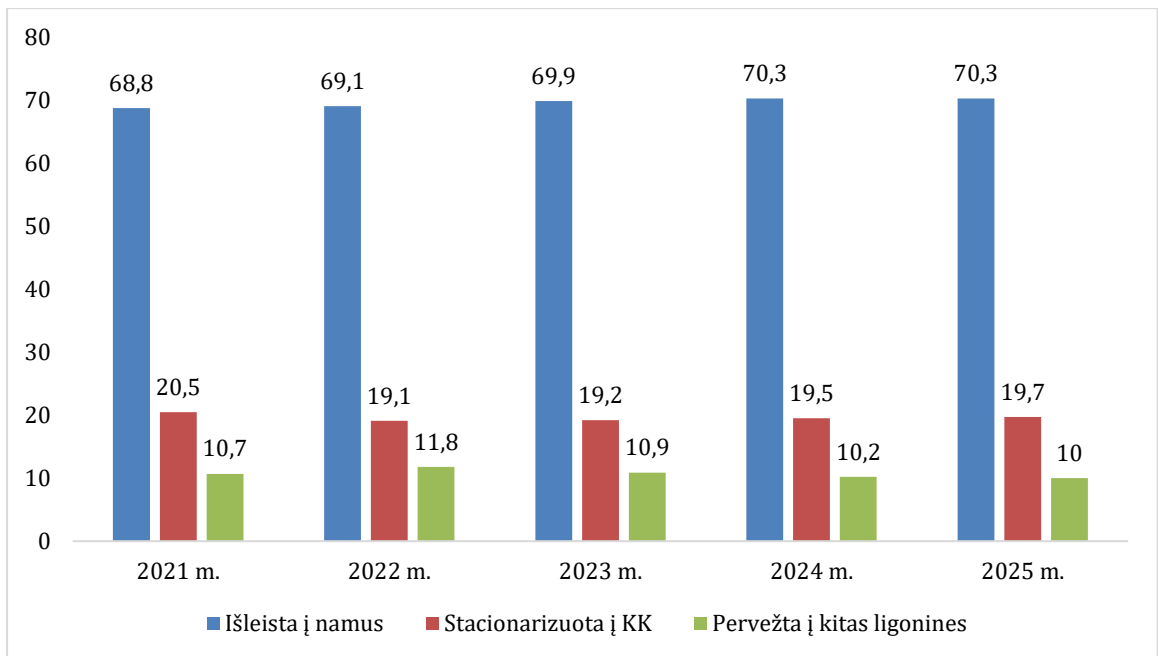


5.2.1.3 diagrama. Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Nuo 2020 m. stebima tendencija, jog į skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos į Kauno klinikas žmonės vis dažniau linkę atvykti savarankiškai ir vis mažiau jų patenka per greitąją medicinos pagalbą. Tačiau gydymo išėitys, teikiant būtinąją medicinos pagalbą skubios pagalbos skyriuose išlieka panašios, be žymių pokyčių. Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išėitys pateikiamos 5.2.1.4 ir 5.2.1.5 diagramose.

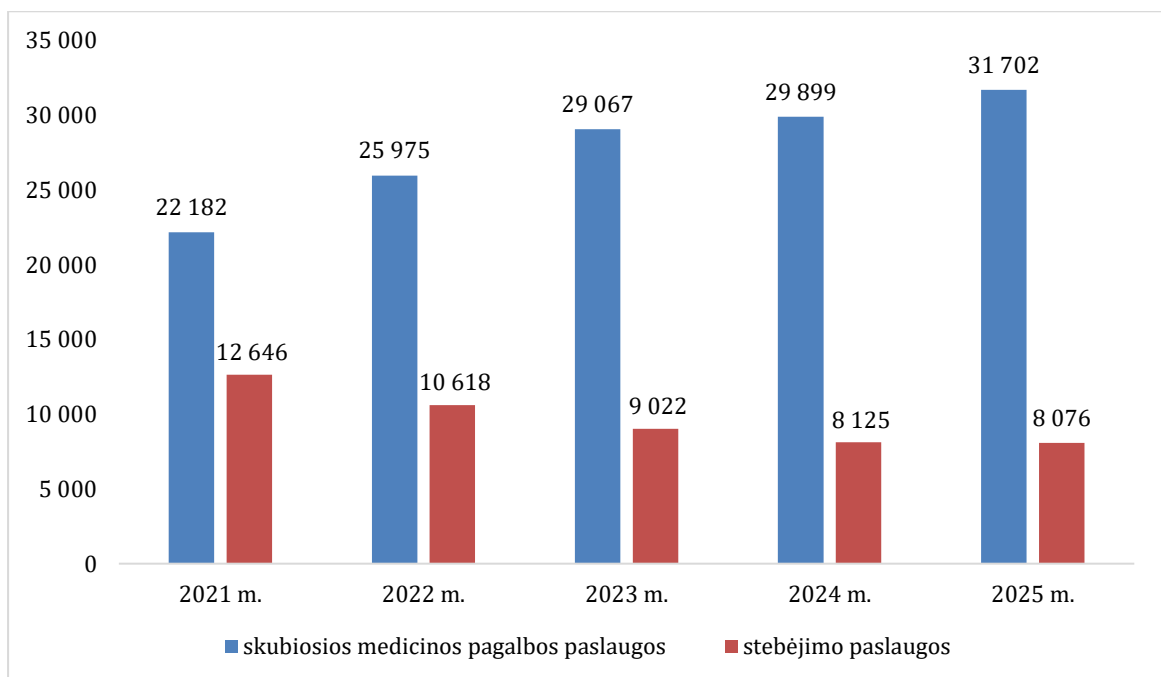


5.2.1.4 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos, proc., 2021-2025 m.



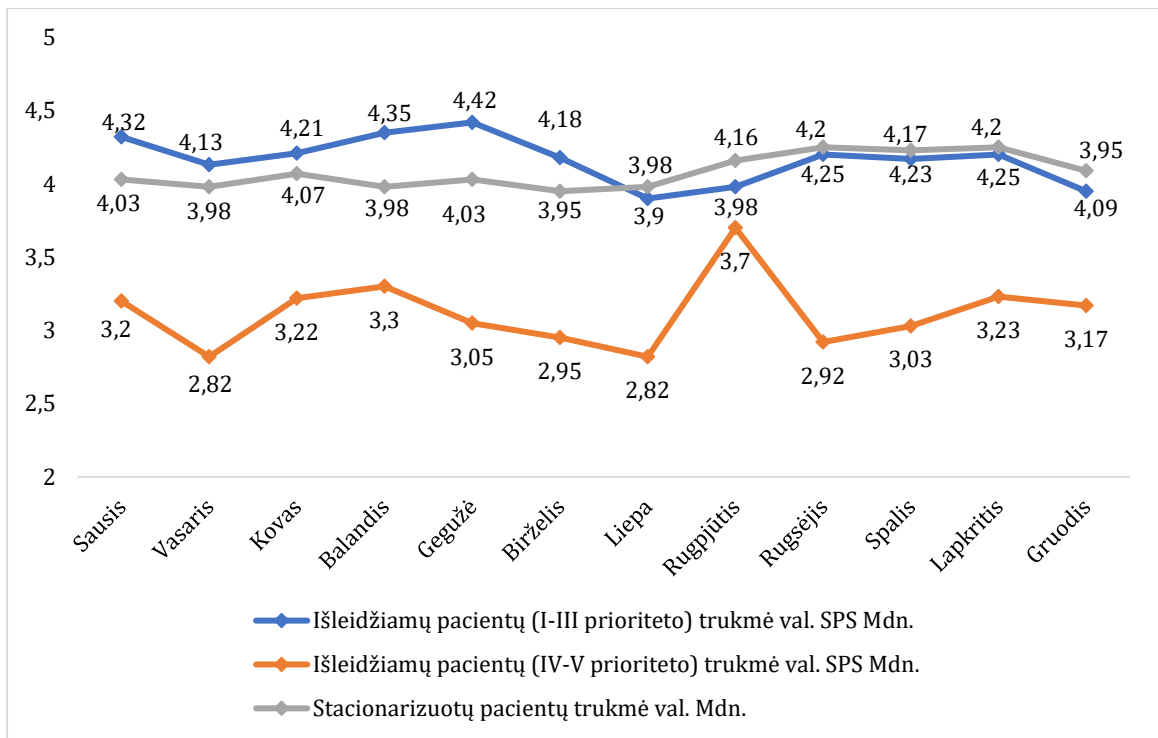
5.2.1.5 diagrama. Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinają pagalbą Skubios pagalbos skyriuose, proc., 2021-2025 m.

2025 m. be įprastų specialistų konsultacijų buvo suteiktos 31 702 kompleksinės skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (6 proc. daugiau palyginti su 2024 m.) bei 8 076 stebėjimo paslaugos (2024 m. suteikta 8 125). Šių paslaugų dinamika pateikta 5.2.1.6 diagramoje.



5.2.1.6 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Vidutinė suaugusiųjų pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2025 m. buvo 4,85 val., kas yra ilgiau nei 2024 m. buvę 4,54 val. ir susiję su didėjančiu besikreipiančiųjų skaičiumi. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.7 diagramoje.



5.2.1.7 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2025 m.

Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius.

Skyriaus veikla organizuojama trimis kryptimis:

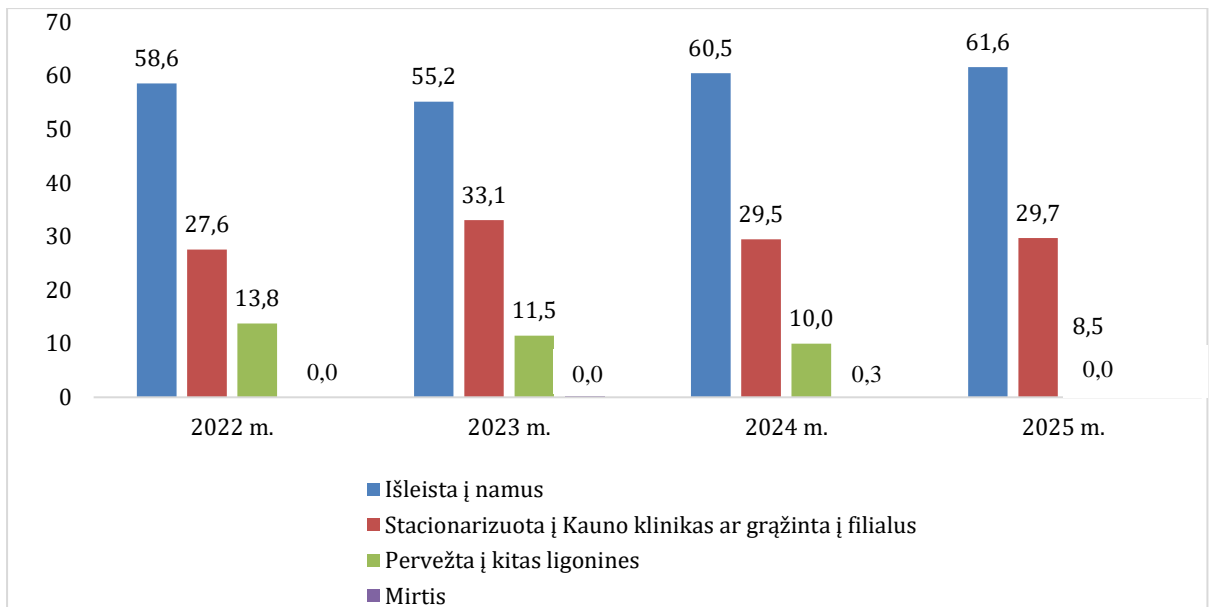
- teikiamos terapinio profilio konsultacijas visose Kauno klinikose (pradėta nuo 2021-10-04 chirurginio profilio ir keliose kitose profilinėse klinikose, nuo 2022-08-01 – visose Kauno klinikose, nuo 2022-07-21 palengvintas pagalbos teikimas pacientams iš Kauno klinikų filialų, kai būklė staiga pasikeičia ir reikalingas detalesnis ištyrimas – pagal galimybes vykdomas ištyrimas aplenkiant Skubios pagalbos skyrių;

- teikiama stacionarinė pagalba, kuri orientuota į trijų dienų paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje;

- vykdomi budėjimai Kauno klinikų centriniam korpuso terapinio profilio klinikose (Pulmonologijos, Reumatologijos, Onkologijos ir hematologijos, Gastroenterologijos, Nefrologijos klinikose).

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba arba reikalingą specializuotą paslaugą gali suteikti specialistas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje 2022 m. gydyta 818 pacientų, 2023 m. – 1 161 pacientas, 2024 m. – 1 176 pacientai, 2025 m. – 1113 pacientų. Gydymo išeitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.9 diagramoje.

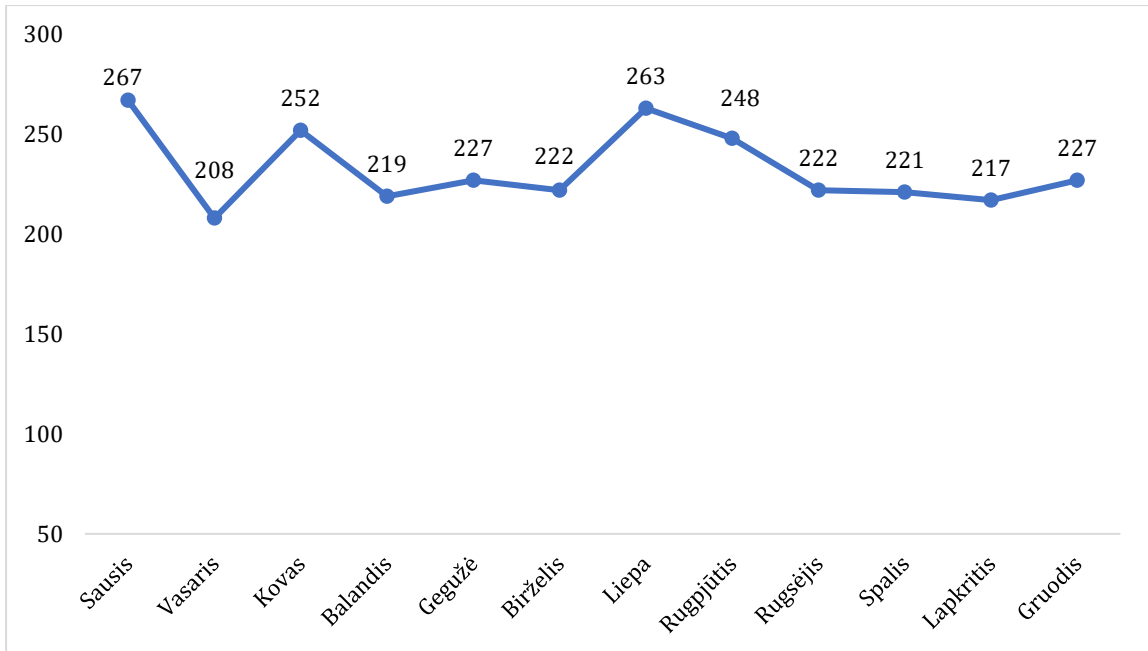


5.2.1.9 diagrama. Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų) teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2022 m. sausio 1 d. – 2025 m. gruodžio 31 d. duomenys)

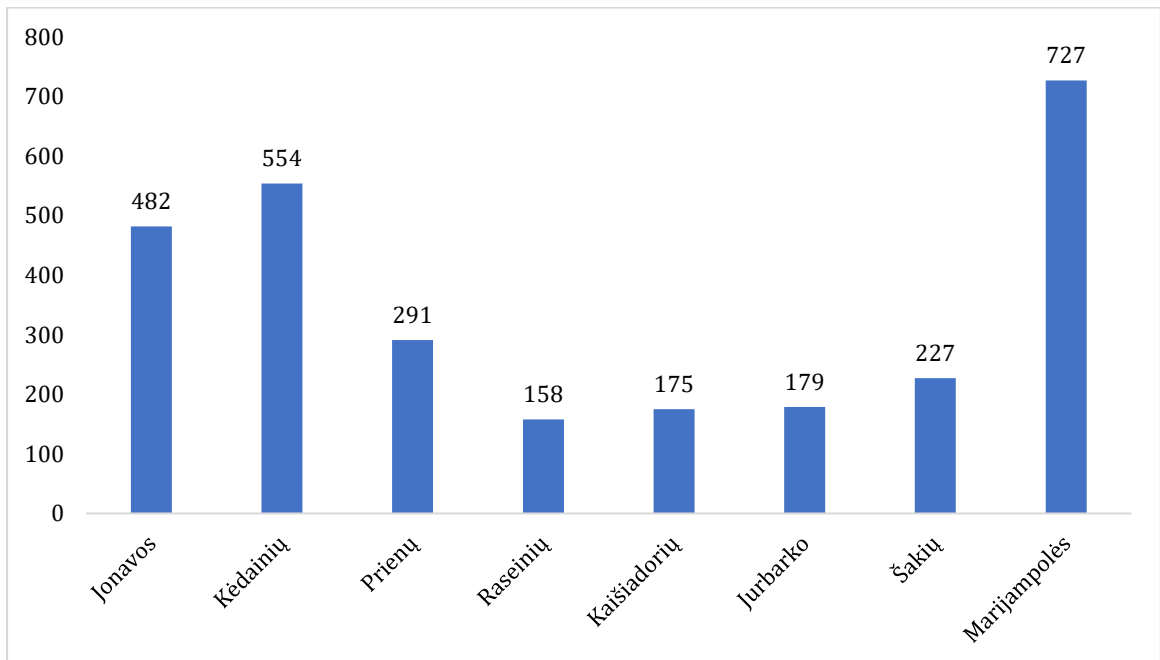
5.2.1.1. Telemedicinos centro veikla

Nuo 2022 metų Kauno klinikose pradėjo veikti Telemedicinos centras. Kauno klinikų skubiosios medicinos Telemedicinos centre nuolat budintys specialistai, pasitelkę išmaniąsias technologijas, konsultuoja pacientus, esančius aštuonių regioninių ligoninių – Prienų, Jonavos, Kėdainių, Šakių, Jurbarko, Marijampolės, Raseinių ir Kaišiadorių skubios pagalbos skyriuose. Ši inovacija per kelis metus sumažino nereikalingų pacientų pervežimų į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių skaičių beveik perpus. Tai leidžia sutrumpinti pacientų aptarnavimo laiką ir efektyviau panaudoti žmogiškuosius resursus tiek didžiosiose, tiek regionų ligoninėse. Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuje visą parą veikiančio Telemedicinos centro gydytojai pacientus stebi per specialias telemedicinos stoteles, prie kurių gali prijungti ir įvairius daviklius. Specialios įrangos dėka galima surinkti informaciją apie paciento ligos priežastis, simptomus, apžiūrėti ir įvertinti jo būklę, su pacientu ir šalia esančiu gydytoju aptarti tolesnį jo ištyrimą ir gydymą. Nuotolinės konsultacijos padeda optimaliai paskirstyti pacientų srautus skubios pagalbos skyriuose ir suteikia galimybę gydytojams gauti profesionalią kolegų nuomonę.

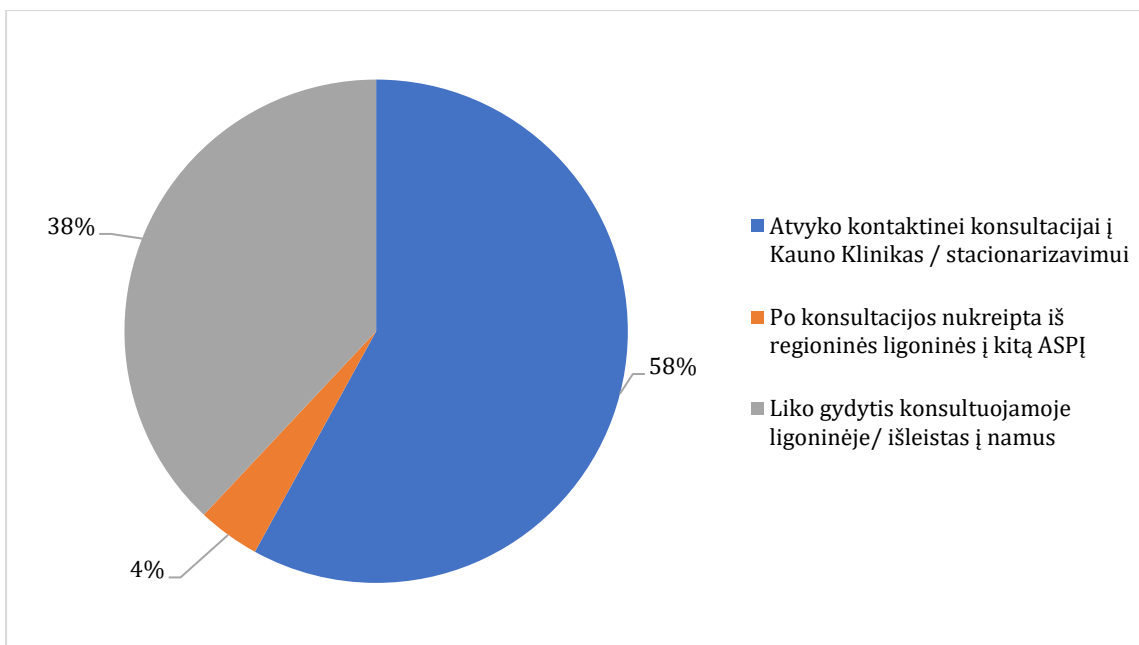
Per 2025 m. suteiktos 2793 skubiosios telemedicinos konsultacijos regioninėms ligoninėms. Konsultacijų skaičiai pateikti 5.2.1.1.1 ir 5.2.1.1.2 diagramose. Dažniausiai kreipiamasi dėl: krūtinės skausmo, stebimo padidėjusio troponino I, aritmijų, širdies nepakankamumo paūmėjimo, ūminių neurologinių sindromų, traukulių, pilvo skausmų, geltos, tulžies latakų obstrukcijos, inkstų akmenligės, galvos traumų, šlaunikaulių lūžių, dusulio, kojų kraujotakos sutrikimų. 5.2.1.1.3 grafike pavaizduotas pacientų pasiskirstymo srautas po suteiktų skubiosios telemedicinos konsultacijų.



5.2.1.1.1 diagrama. Telemedicinos centre suteiktų skubiųjų konsultacijų skaičius per 2025 m.



5.2.1.1.2 diagrama. 2025 m. regioninėms ligoninėms suteiktų skubiosios telemedicinos konsultacijų skaičius.

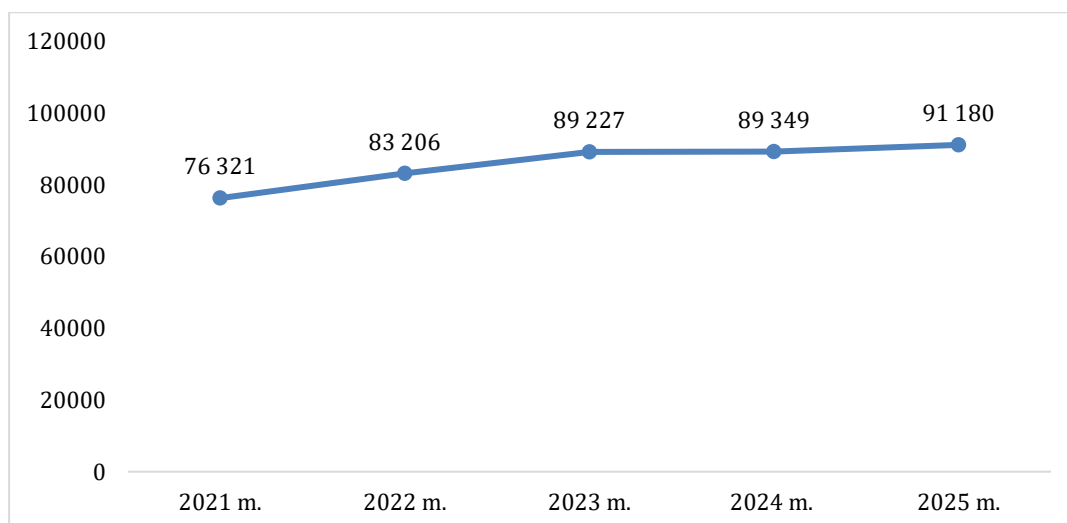


5.2.1.1.3 diagrama. Pacientų pasiskirstymo srautas 2025m. po suteiktų telemedicinos konsultacijų

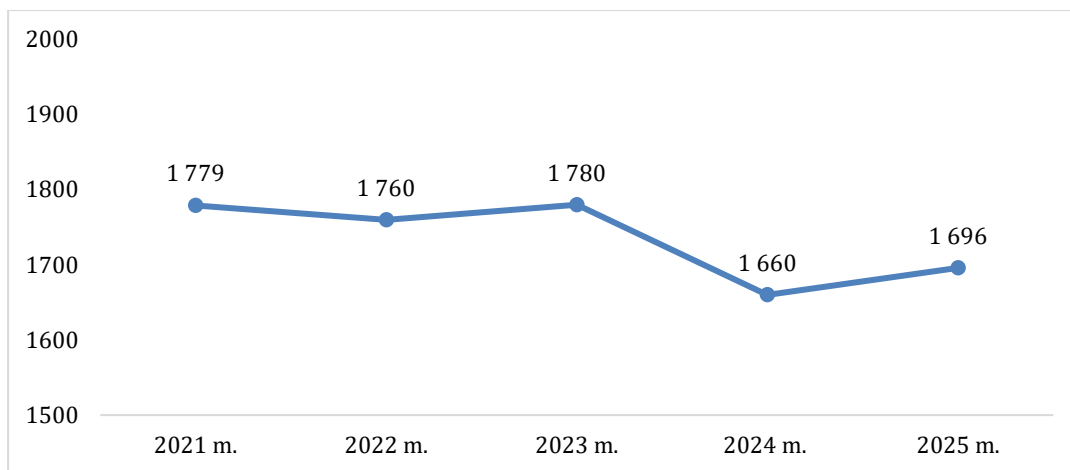
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2025 m. pabaigoje pagrindinėje ligoninėje buvo 1 696 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionarinių lovų skaičius padidėjo 36 lovomis, Lovų skaičiaus padidėjimą lėmė lovų skaičiaus atstatymas (po remontų) Neurologijos skyriuje (nuo 45 iki 72) ir Suaugusiųjų akių ligų skyriuje (nuo 26 iki 40).

2025 m. pagrindinės ligoninės stacionariuose padaliniuose gydyta 91 180 pacientų. Palyginti su 2024 m. pacientų srautas padidėjo 2 proc. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

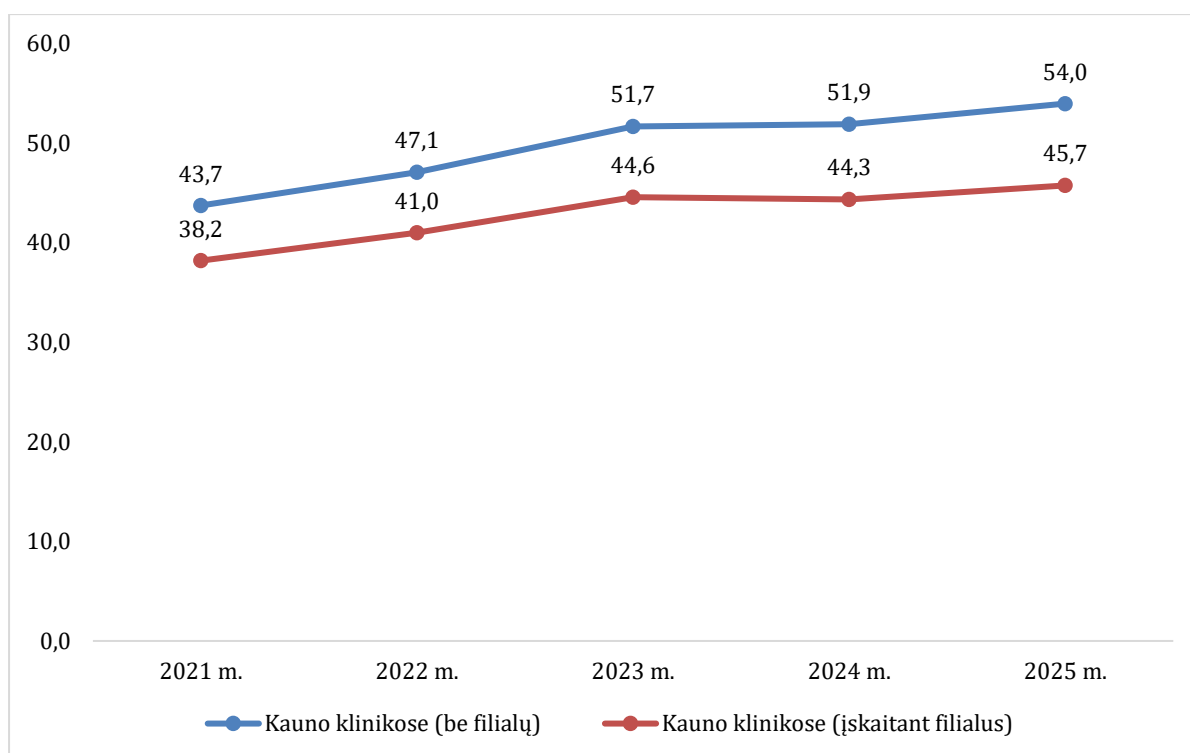


5.2.2.1 diagrama. Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2021-2025 m.



5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2021-2025 m.

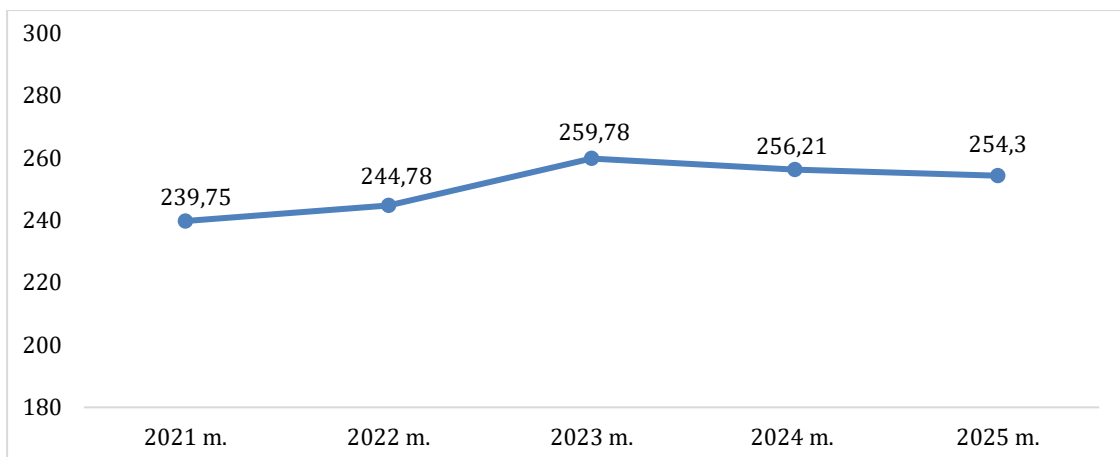
Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2025 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje padidėjo 1,4 (5.2.2.3 diagrama).



5.2.2.3 diagrama. Stacionarinis lovos apyvartos rodiklis Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje 2021-2025 m.

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2024 m. sumažėjo 0,7 proc. ir siekė 254,3 d. (arba 69,7 proc.)⁵. Lovos užimtumo rodiklio (dienomis) dinamika pateikiama 5.2.2.4 diagramoje.

⁵ Į rodiklio skaičiavimą neįtraukti dienos paslaugas stacionare gavusių pacientų lovadieniai.



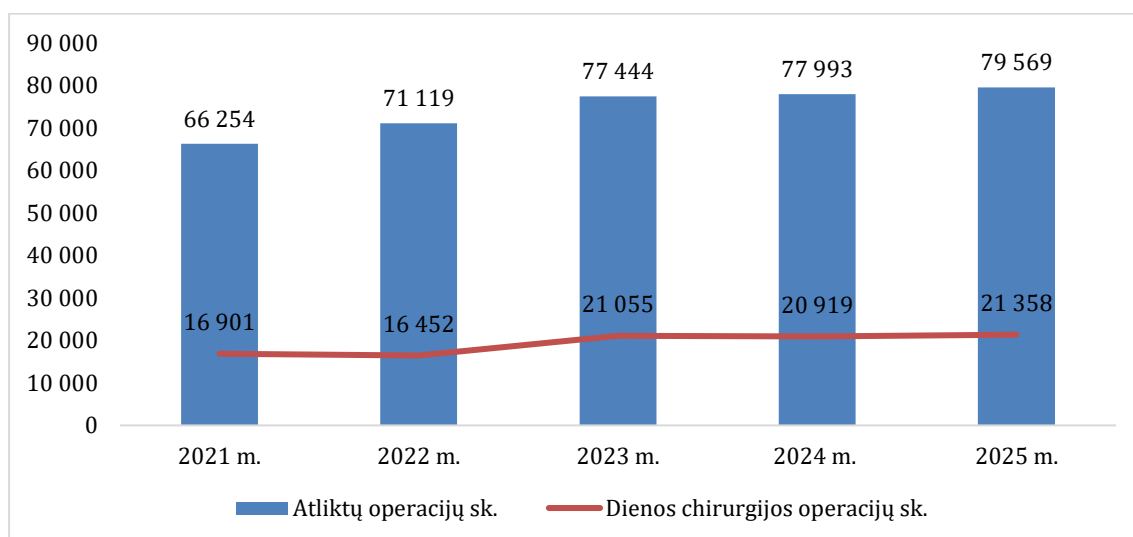
5.2.2.4 diagrama. Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2021-2025 m.

5.2.3. Chirurginės paslaugos

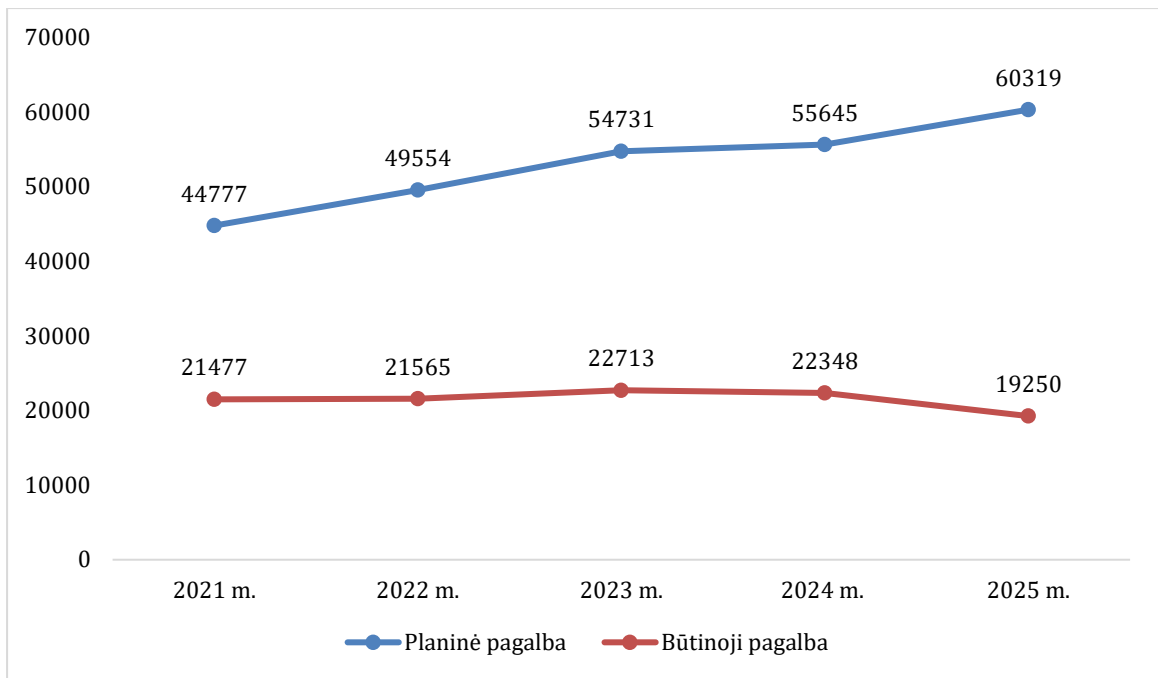
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, 3 terapinio profilio ir 1 diagnostiniame padalinyje, kuriuose yra 81 operacinė arba joms prilyginamos patalpos, kuriose atliekamos intervencijos. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas, 2025 m. siekė 6,96 val./parą.

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 79 569 operacijos (2 proc. daugiau palyginti su 2024 m.), iš kurių 26,8 proc. (21 358) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 2,1 proc. daugiau palyginti su 2024 m.) (5.2.3.1 diagrama). Duomenys apie atliktas operacijas pateikiami 5.2.3.1, 5.2.3.2, 5.2.3.3 diagramose.

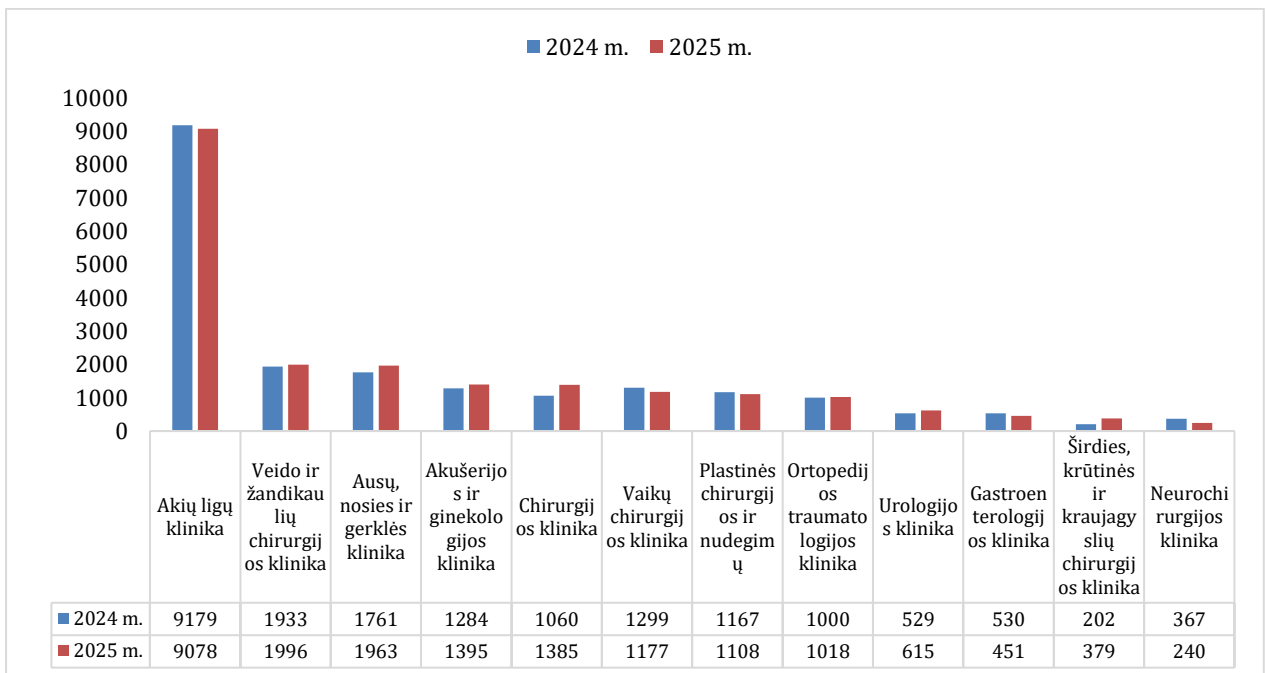
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje lyginant su 2024 m. padidėjo 7,46 proc. 2025 m. buvo atliktos 64 534 anestezijos (2024 m. - 60 053 anestezijos, 2023 m. - 60 820 anestezijos). 32,15 proc. (2024 - 29,36 proc., 2023 m. - 27,26 proc.) anestezijų buvo atliktos už operacines ribas.



5.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



5.2.3.2 diagrama. Kauno klinikose (įskaitant ir filialus) atliktų operacijų dėl planinės ir būtiniosios pagalbos stacionarizuotiems pacientams skaičius 2021-2025 m.

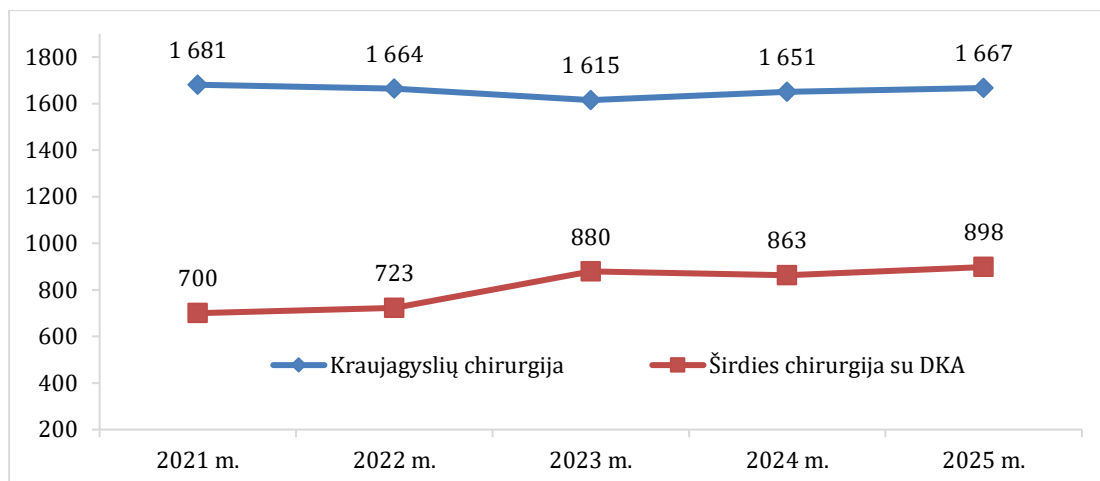


5.2.3.3 diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius atskirose klinikose 2024 – 2025 m.

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje modernioje hibridinėje operacinėje toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydomosios procedūros, perkaterinės vožtuvų implantacijos.

2025 metais klinikoje širdies chirurgai atliko 1 širdies transplantaciją ir 4 širdį asistuojančių prietaisų implantacijas.

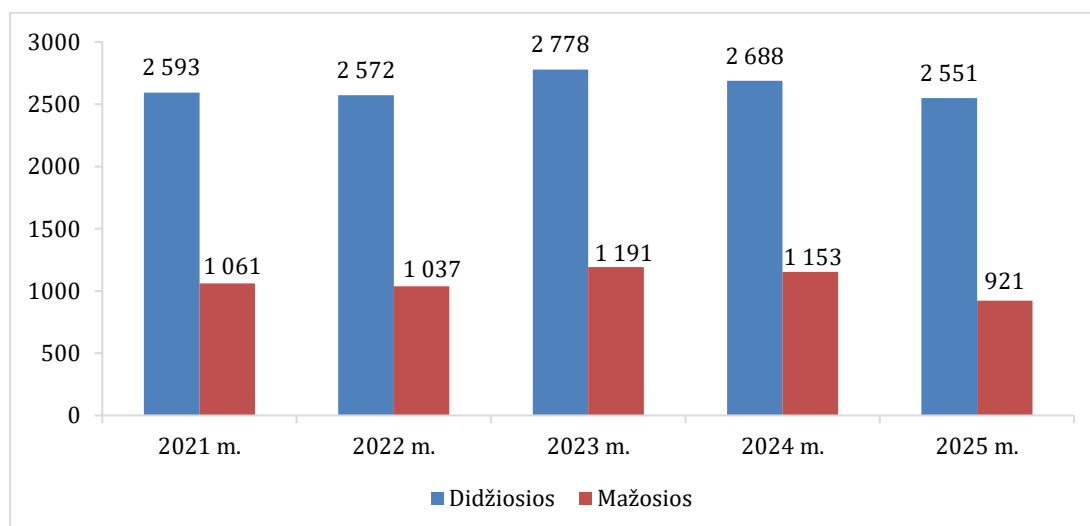
2025 m. buvo atliktos 898 širdies operacijos dirbtinės kraujotakos sąlygomis, 1 667 – kraujagyslių operacijos. Krūtinės chirurgai atliko 444 operacijas, elektrofiziologai 1423 procedūras, kitų procedūrų atlikta – 103. 5.2.3.5 diagramoje pateikiami širdies ir kraujagyslių operacijų skaičiaus pokyčiai 2021-2025 m.



5.2.3.5 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2025 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius sumažėjo 369 operacijomis.

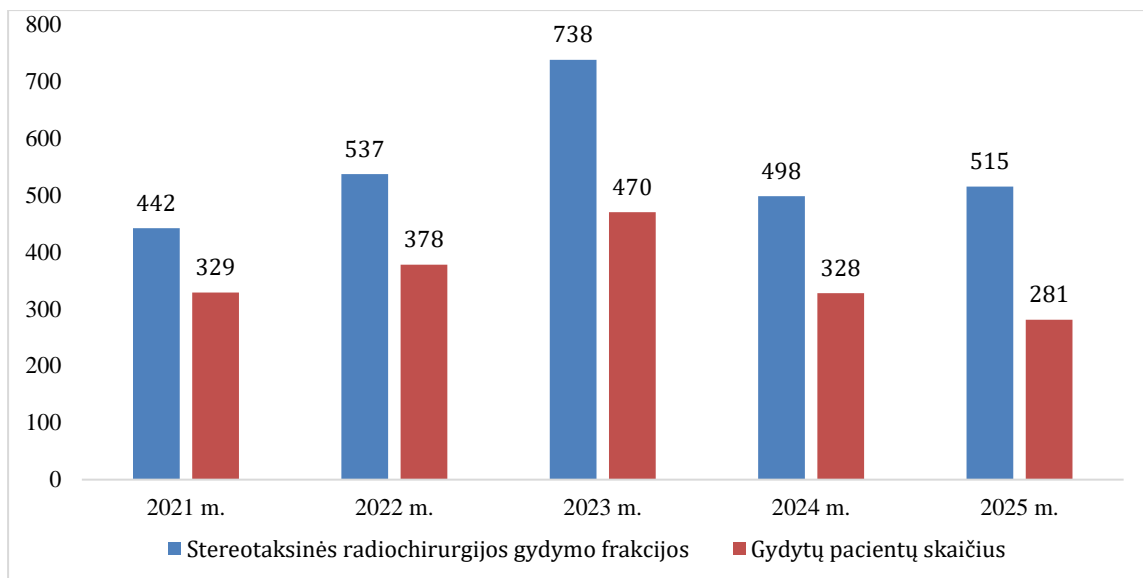
Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pateikiama 5.2.3.6 diagramoje.



5.2.3.6 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

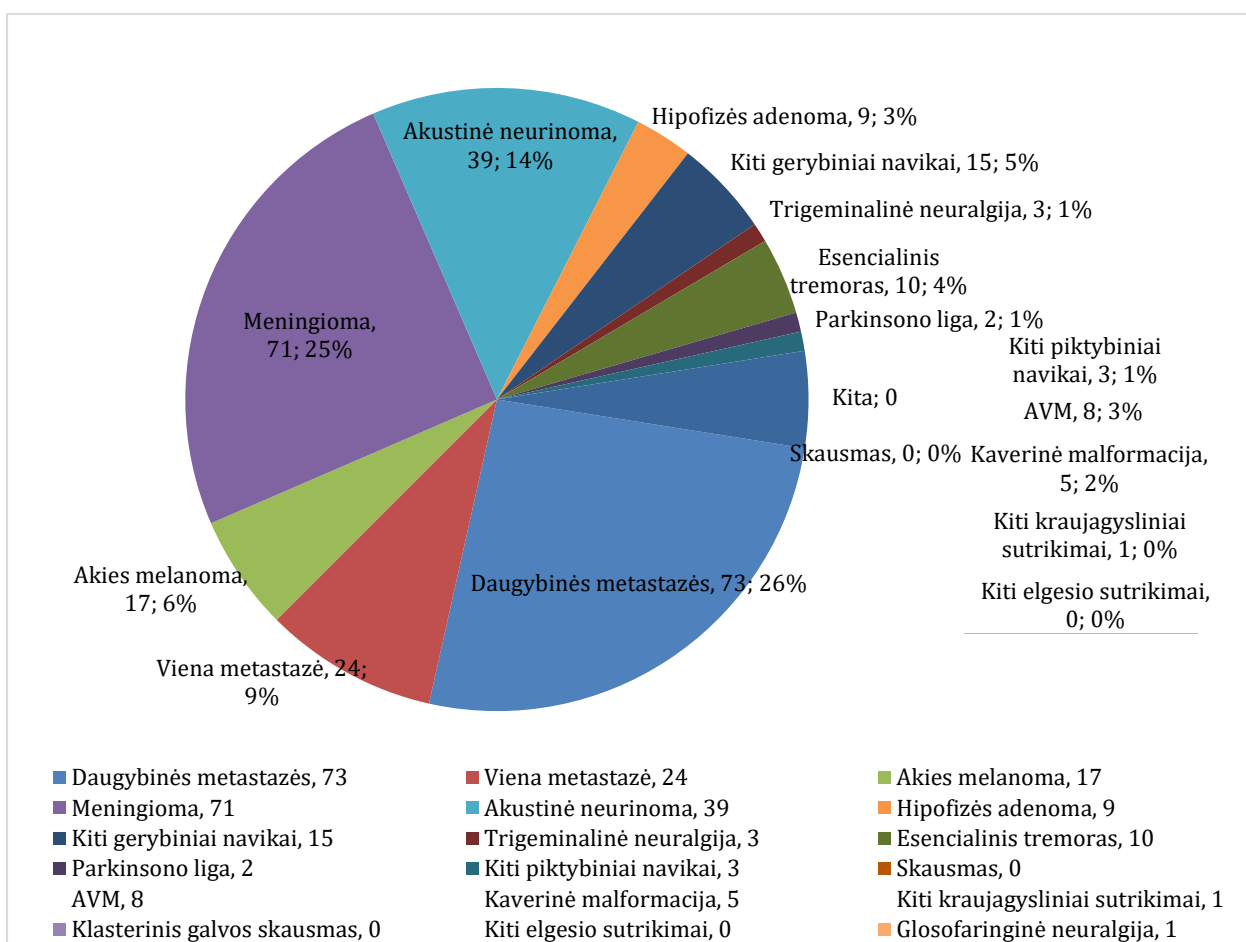
2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. Per 2025 metus Gama peiliu gydytas 281 pacientas (6 iš jų atlikta pakartotina gama peilio gydymo procedūra) ir atliktos 515 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. Vidutinis paciento amžius 60,62 metų. Iš viso gydyta 180 moterų ir 101 vyras (iš jų 1 vaikas). 2 gydymai buvo atlikti su bendrąja anestezija. Iš gydytų pacientų 142 buvo imobilizuoti stereotaksiniu rėmu, 136 gydyti naudojant termoplastinę kaukę ir 3 pacientams buvo taikyti abu imobilizavimo metodai.

Gama peiliu atliktų procedūrų skaičiaus dinamika bei gydytų pacientų skaičius pavaizduotas 5.2.3.7 diagramoje.



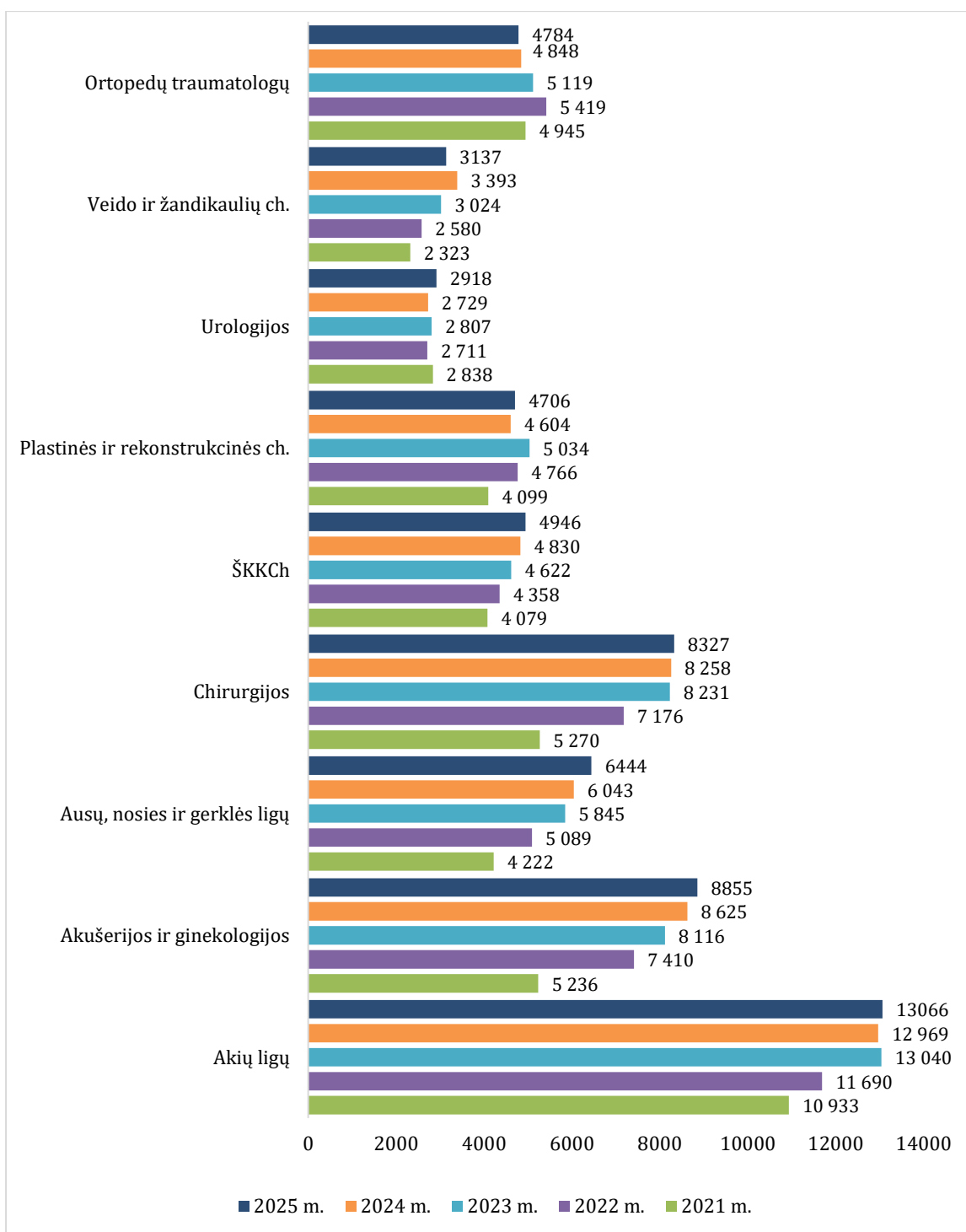
5.2.3.7 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų bei gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

2025 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pavaizduotas 5.2.3.8 diagramoje.



5.2.3.8 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2025 m.

Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.3.9 diagramoje.



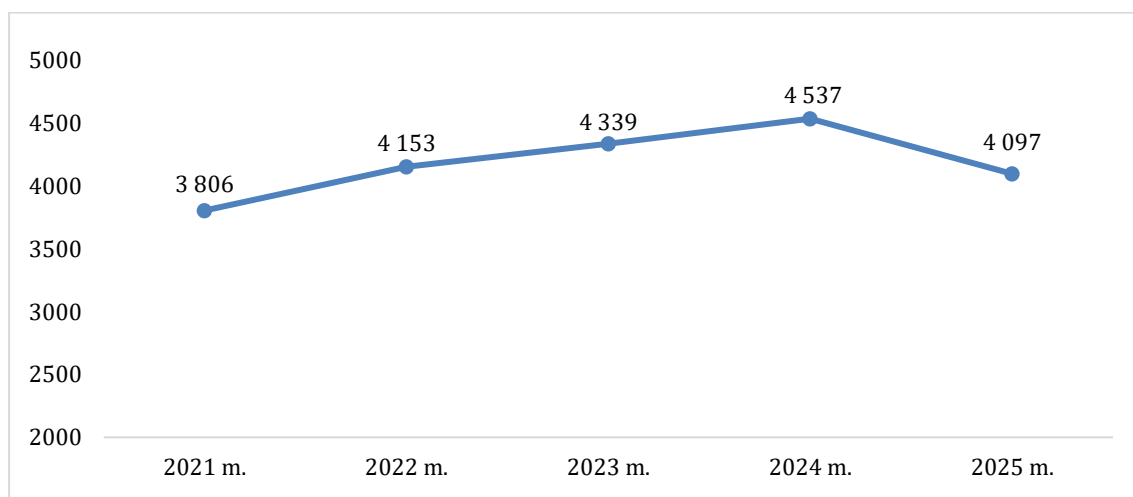
5.2.3.9 diagrama. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos naujos gydymo metodikos – liežuvio ir kitų burnaryklės raumenų jėgos matavimas, Taip pat lateralinė faringoplastika – tai chirurginė viršutinių kvėpavimo takų rekonstrukcinė procedūra, skirta ryklės šoninių sienelių ir minkštojo gomurio kolapsui koreguoti, sergant obstrukcine miego apnėja. Tonzilektomija, naudojant Bizact technologiją - tai chirurginis metodas, kai gomurinės tonzilės pašalinamos bipoliniu energijos instrumentu, kuris vienu metu atlieka audinių disekciją ir kraujagyslių uždarymą. Endolaringinė lateropeksija – tai paralyzuotos balso klostės lateralizacija ir fiksacija prie skydinės kremzlės endolaringiniu priėjimu, naudojant specialų Lichtenberger instrumentą. Trachėjos ir krikotrachėjinės rezekcijos – yra efektyviausias poklostinės ir trachėjos stenozės gydymo būdas.

Akių ligų klinikoje 2025 metais atlikta 55 ragenos persodinimo operacijos (2024 m. – 62). 2025 m. buvo atlikta Limbo kamieninių ląstelių persodinimo operacija gydant akies cheminį nudegimą. Taip pat sukurta nauja glaukomos chirurginio gydymo metodika IStent Advance Ab Interno Canaloplasty. Įdiegtos tinklainės fotografijos bei FAG metodikos bendrinėje neįtaroje esančiam pacientui Retcam kamera.

Per 2025 m. plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojai ligoninėje atliko 65 rekonstrukcines operacijas mikrochirurginiais įvairiais lopais (DIEP, ALT, MSAP, SCIP, m. pectoralis, m. gracilis, TDL, trapecinio raumens lopas, a. radialis lopas, kirkšnies lopas, m. gastrocnemius lopas, vulvos rekonstrukcija mikrochirurginiu lopu). Minėtos rekonstrukcijos atliktos siekiant atkurti krūtį po onkochirurginio gydymo, dėl galūnių potrauminių defektų, po minkštųjų audinių navikų pašalinimo, po neurochirurginių galvos operacijų, likusių audinių defektų, po ANG onkochirurginio gydymo dėl gerklės, liežuvio, ryklės navikų, ponudegiminių kontraktūrų plastika. Dar 27 operacijos įvairiais mikrochirurginiais lopais atliktos Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje, Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje, Neurochirurgijos klinikoje, Krūtų chirurgijos, Ginekologijos skyriuje, Centriniam reanimacijos, Širdies chirurgijos stacionariame skyriuje.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.3.10 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičius palyginus 2021-2025 m., pastebima, kad 2025 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius sumažėjo 9,7 proc. palyginti su 2024 m.



5.2.3.10 diagrama. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2021-2025 m.

2025 m. buvo atliktos 36 operacijos naujagimiams (2024 m. – 58 operacijos), iš jų 22 operacijas atliko vaikų chirurgai, 10 – vaikų neurochirurgai, 4 – oftalmologai.

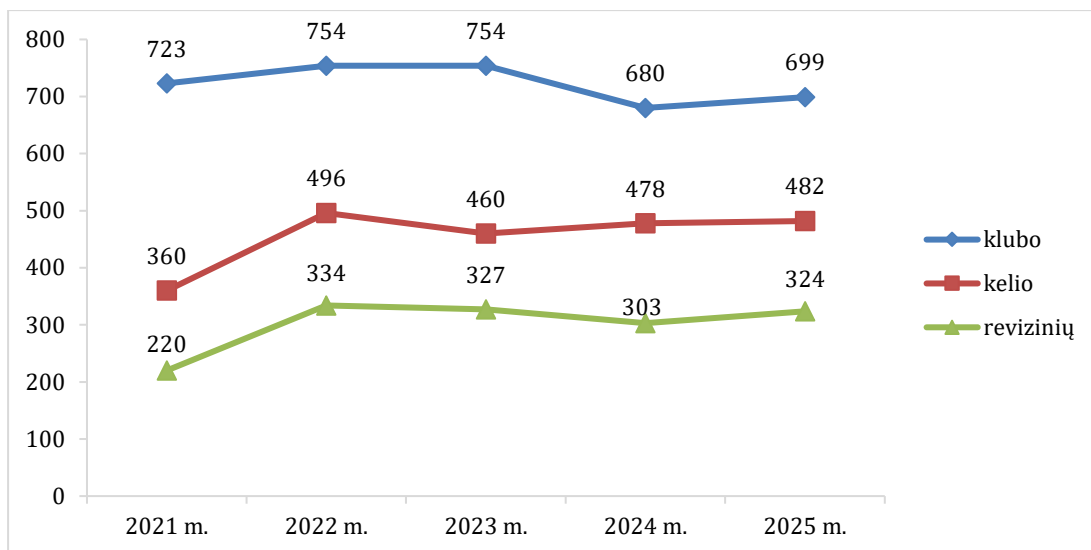
Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių endoprotezavimo, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkios traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje įdiegtos naujos gydymo metodikos - naujų dubens osteosintezės metodikos, naujų riešo patologijos gydymo metodikos, naujų sąnario endoprotezavimo sistemų metodikos, naujų peties endoprotezavimo sistemų metodikos; infekcijos diagnostikos ir gydymo metodikų atnaujinimas; naujos kartos intramedulinių vinių metodikos, beimplantė meniskų rekonstrukcija naudojant vien siūlus, radialinio menisko rekonstrukcija, menisko šaknies fiksacija (be sagų), peties nestabilumo rekonstrukcija (be sraigčių).

2025 m. šioje klinikoje buvo atlikta 4 784 operacijų (2024 m. – 4772 operacijų), palyginti su 2024 m. bendras operacijų skaičius padidėjo 0,25 proc. 2025 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 631 (2024 m. – 1 542 operacijų), padidėjo 5,77 proc. palyginti su 2024 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.3.11 diagramoje:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius padidėjo 2,79 proc.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius padidėjo 0,84 proc.;

Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius padidėjo 6,93 proc. palyginti su 2024 m.

3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius padidėjo 6,93 proc. palyginti su 2024 m.



5.2.3.11 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2021-2025 m.

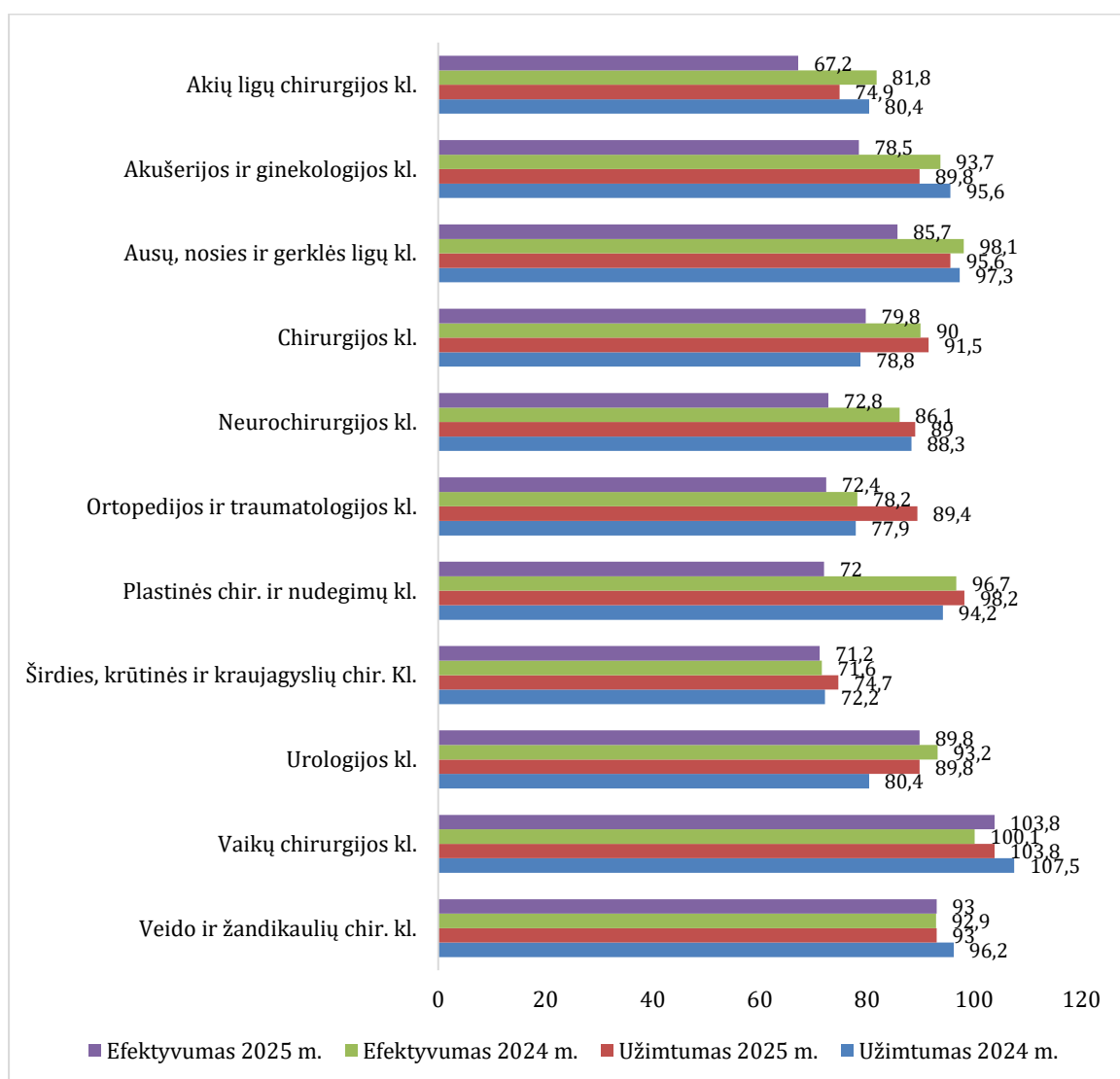
Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną⁶, vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.3.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2023 m. sutrumpėjo iki 5,23 dienų, o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo prailgėjo iki 5,70 dienų. Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2025 m. išliko nepakitusi - 4,91 dienos, o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo sutrumpėjo iki 4,53 dienų.

5.2.3.1. lentelė. Ortopedinių paslaugų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	5,48	5,20	5,04	5,27	5,17
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,12	5,40	5,23	4,91	4,91
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,08	4,76	5,70	4,98	4,53

⁶ Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms operacinių veiklos duomenys teikiami kas savaitę ir kas mėnesį, parengiant apibendrintas ataskaitas apie atliktas tiek planines, tiek ir skubias operacijas. Nuo 2022 metų prie operacinių stebėjimo sistemos prisijungė ir kitos intervencines procedūras atliekančios klinikos: Pulmonologijos, Gastroenterologijos, Radiologijos, Kardiologijos, kurių atliekamos intervencijos atsispindi sistemoje, o kiekvieną savaitę ir mėnesį šioms klinikoms yra pateikiamos apibendrintos veiklos ataskaitos, stebimų rodiklių dinamika. 2025 metais įdiegta nauja operacinių veiklos monitoringo sistema, praplečianti pacientų planavimo galimybes ir leidžianti efektyviau panaudoti turimą infrastruktūrą. 5.2.3.12 diagramoje pateikiami metiniai atskirų klinikų užimtumo ir efektyvumo rodikliai.



5.2.3.12 diagrama. Planinių operacinių užimtumas ir efektyvumas 2024-2025 m. pagal atskiras klinikas (proc.)

5.2.4. Intervencinės radiologinės ir kardiologinės procedūros

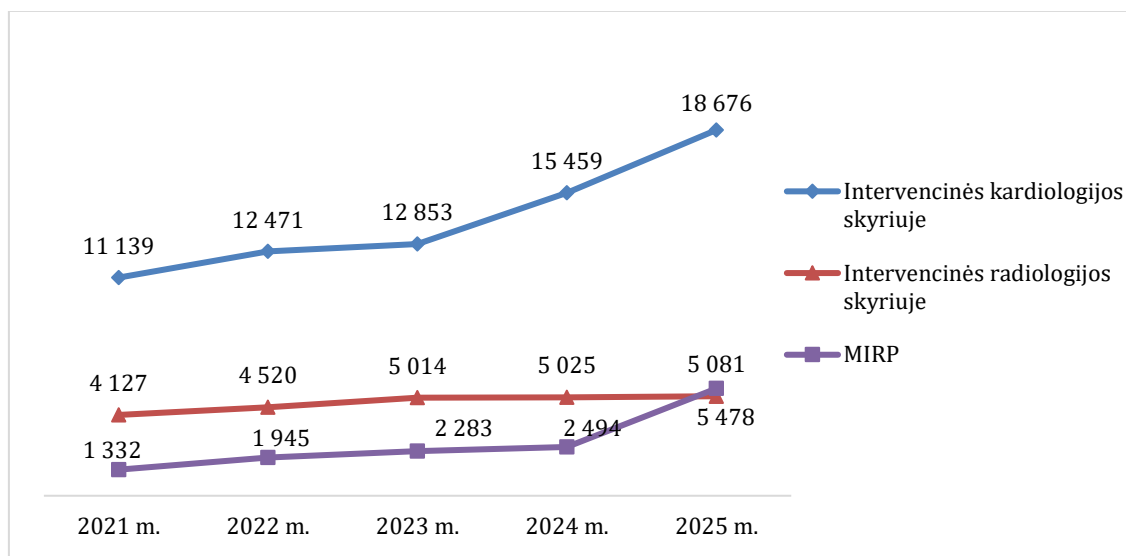
2025 m. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičius beveik nesikeitė lyginant su 2024 metais. Atliktos 5 081 procedūros, iš jų – 3 110 diagnostinės ir 1 971 gydomosios intervencijos. Šiek tiek išaugo cerebrinių angiografijų skaičius (5.2.4.3 diagrama), tai susiję su vis intensyvesniu ūmaus išeminio insulto gydymu. Visų terapinių intervencijų taip pat buvo atlikta daugiau negu pernai (5.2.4.3 diagrama). Padidėjo

diagnostinių procedūrų skaičiai, gydomųjų procedūrų kiekis išliko panašus, todėl bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis) siekė 63,4 proc.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka didžiausiu intervencinės radiologijos centru Lietuvoje.

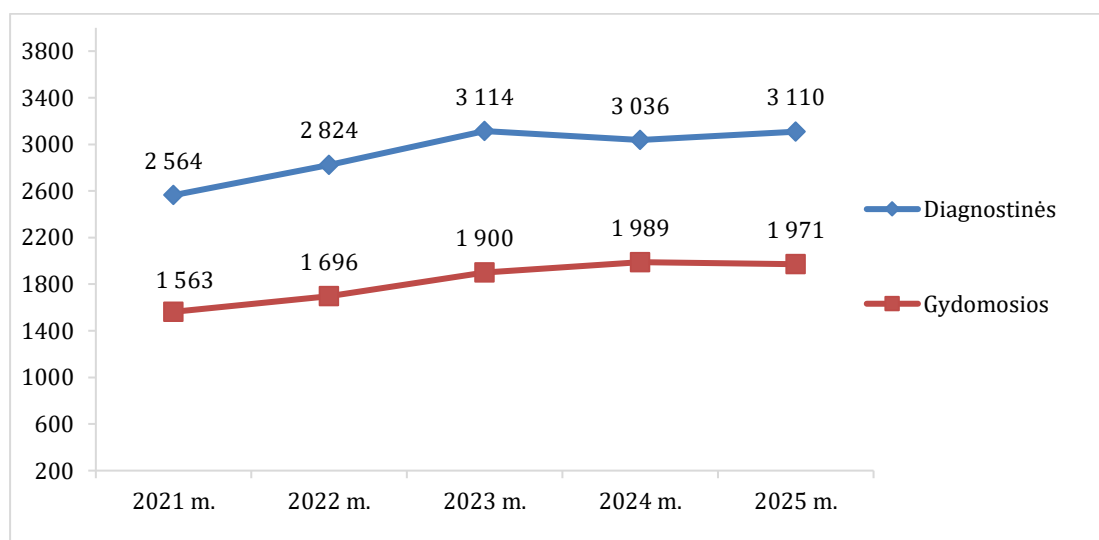
Nuo 2020 metų Radiologijos klinikoje papildomai įkurtas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų sektorius (MIRP). Reikšmingai didėja skubių intervencinių radiologinių procedūrų skaičius (nefrostomija, cholangiostomija/ plastika, abscesų drenavimas). 2025 m. stacionare suteiktos 3 035 paslaugos, ambulatoriškai buvo suteikta 1 050 konsultacijos, 1 393 intervencijų ir 1 050 kompiuterinės tomografijos diagnostikos procedūrų.

Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.4.1 diagramoje.

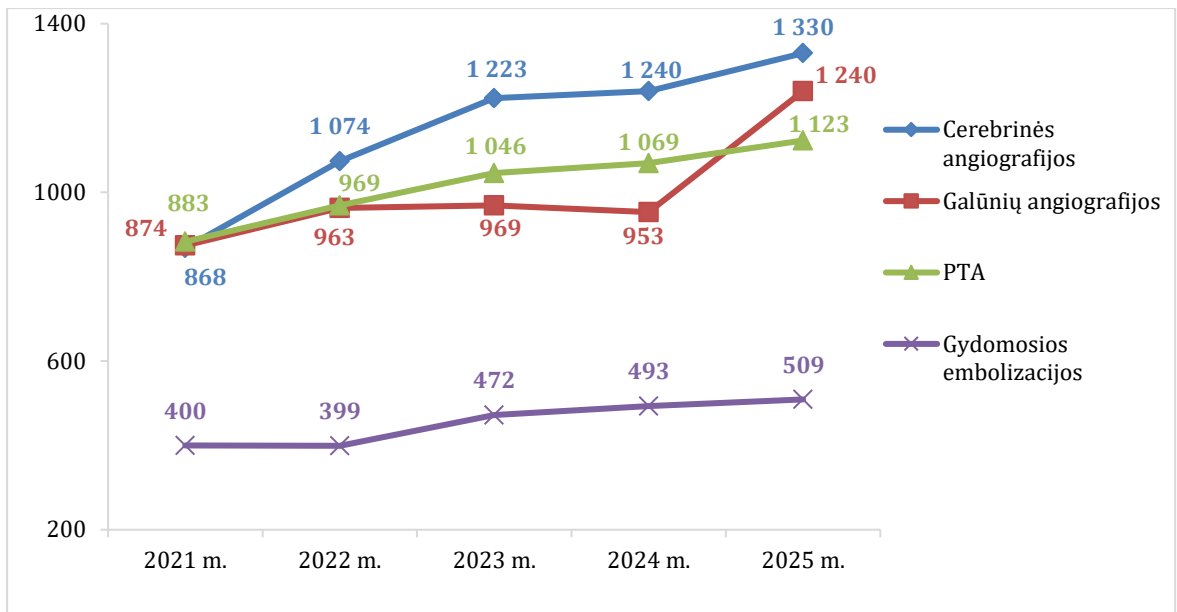


5.2.4.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.4.2 ir 5.2.4.3 diagramose.



5.2.4.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2021-2025 m.

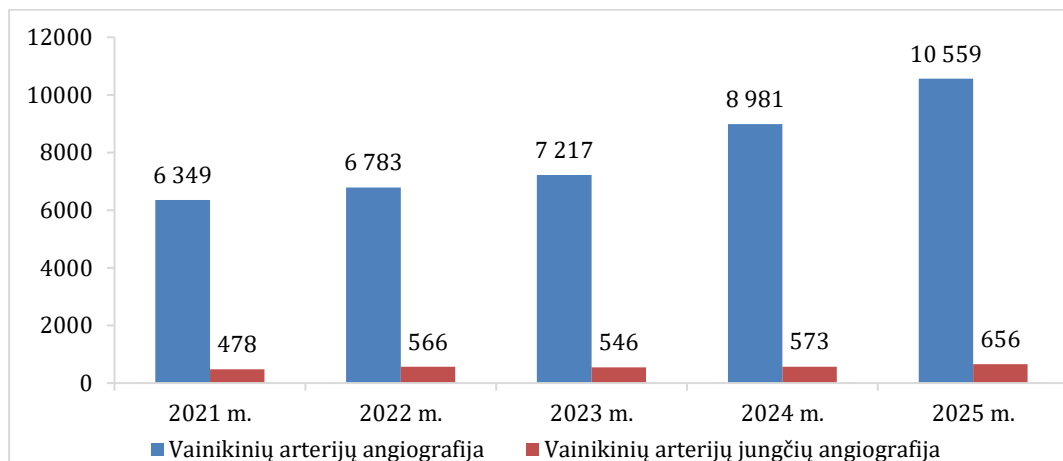


5.2.4.3 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja penkios angiografai. Vienas angiografas skirtas skubioms procedūroms budėjimo metu.

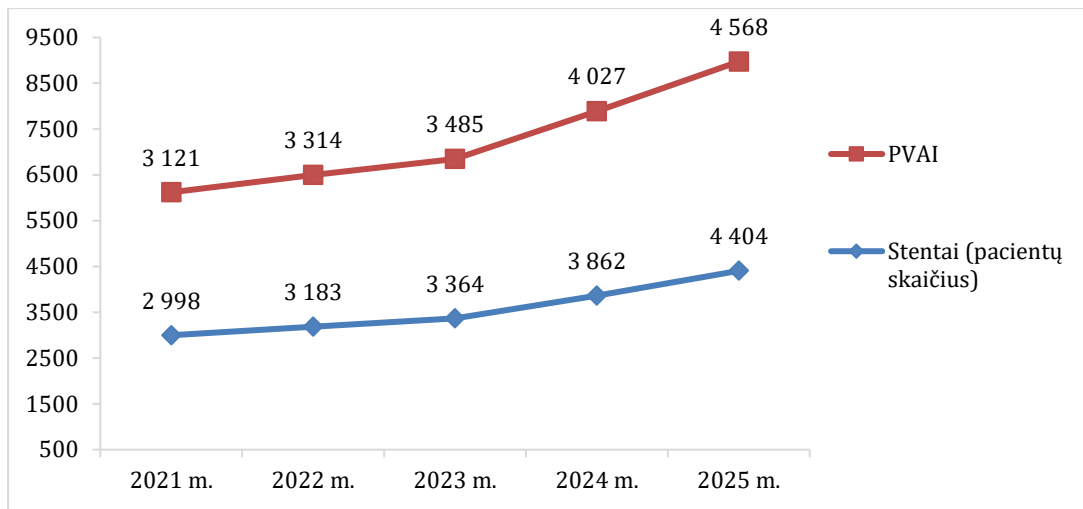
Bendras procedūrų, koduojamų pagal ACHI, skaičius 2025 m. buvo 18 676 arba 20,8 proc. daugiau nei 2024 metais (15 459).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). 6,2 proc. pacientų VAA atlikta kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos. Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių metų dinamika pavaizduota 5.2.4.4 diagramoje.



5.2.4.4 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2021–2025 metais pavaizduota 5.2.4.5 diagramoje.



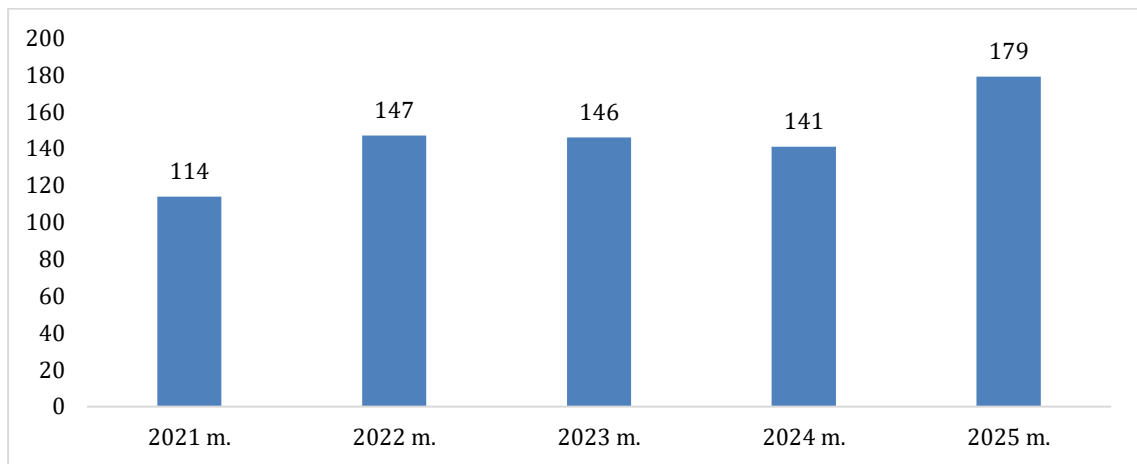
5.2.4.5 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. (PVAI – Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos)

2025 m. PVAI procedūrų skaičius išaugo 13,4 proc., lyginant su 2024 m. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2025 metais VPS penetracija buvo 100 proc. pacientų, kuriems implantuoti stentai.

Aortos vožtuvo implantavimo (TAVI) skaičius ženkliai padidėjo: nuo 141 2024 m. iki 179 2025 m. (26 proc.).

Pradėta atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – mitralinio vožtuvo burių sujungimo procedūra, trivarčio vožtuvo burių sujungimo procedūros.



5.2.4.6 diagrama. Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2021-2025 m.

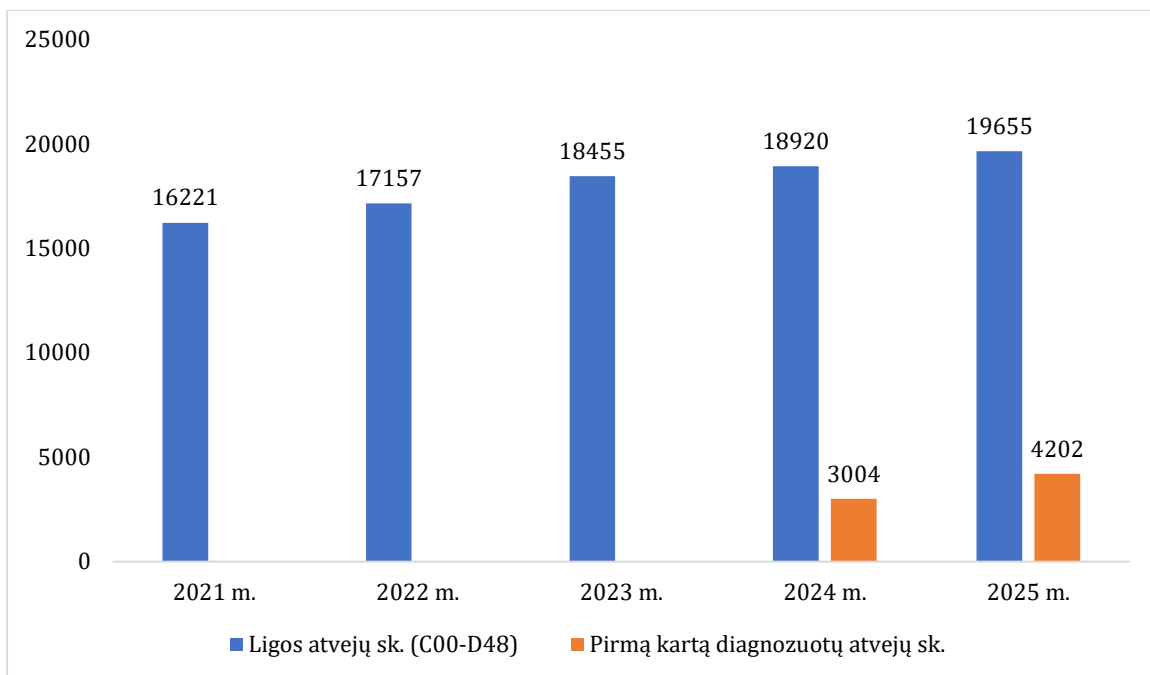
5.2.5. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 29 profilinės klinikos iš 39, kurios dalyvauja su onkologinėmis ligomis susijusiuose moksliniuose tyrimuose ir vykdo pedagoginę veiklą.

Darbas organizuojamas daugiadalykių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

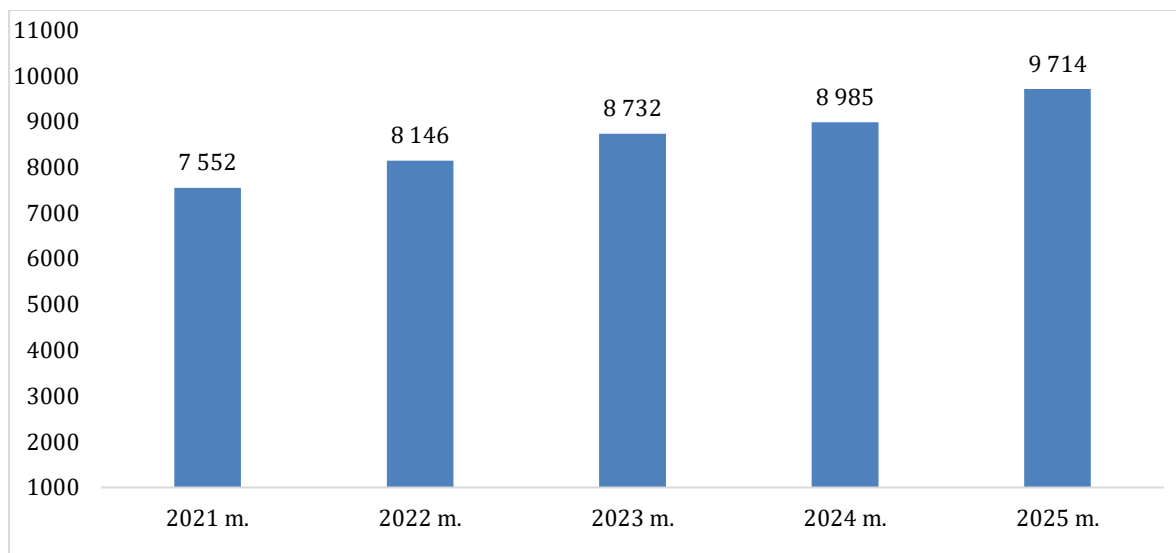
Kauno klinikose ligos atvejų, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) skaičius kasmet ženkliai auga, pacientai su šiomis diagnozėmis gydomi įvairiose profilinėse klinikose, teikiančiose kompleksinę onkologinę pagalbą. 2025 metais pranešimas apie pirmą kartą diagnozuotą vėžį, t.y. F090, užpildytas 4202 pacientams (2024 m. – 3004) (5.2.5.1 diagrama).



5.2.5.1 diagrama. Ligos atvejai, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) 2021-2025 m.

2025 metais pranešimas apie pirmą kartą diagnozuotą vėžį, t.y. F090, užpildytas 4202 pacientams (2024 m. – 3004).

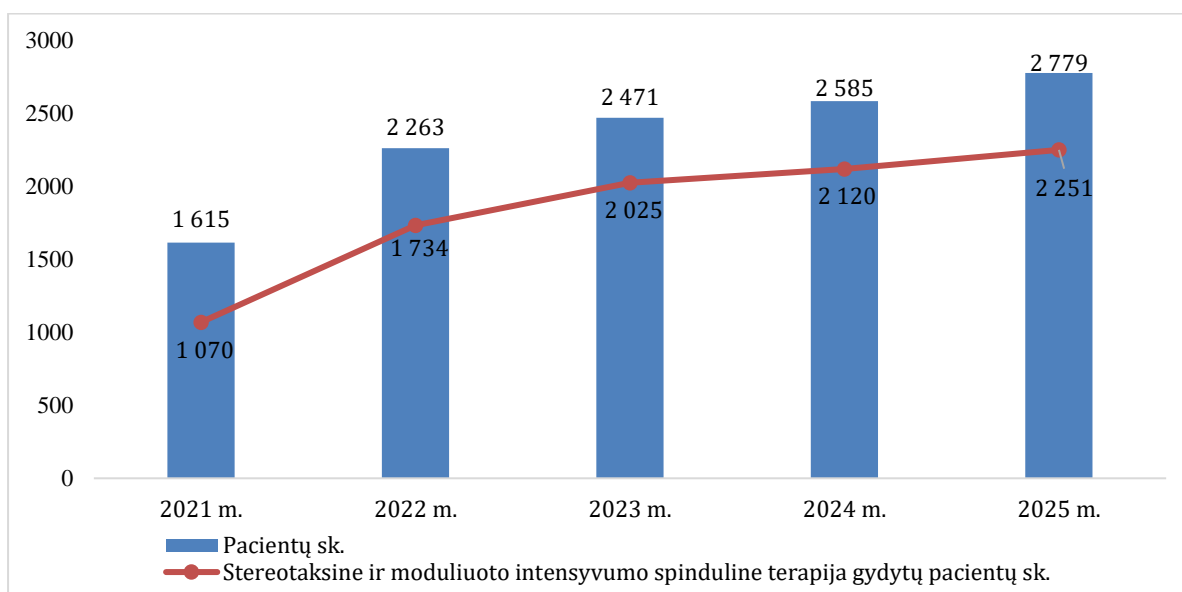
Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius didėja. 2025 m. Onkologijos ir hematologijos klinikoje buvo gydyti 9 714 pacientų (5.2.5.2 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija. Kauno klinikų Chemoterapijos dienos stacionare 2025 m. buvo suteiktos 30 178 dienos stacionaro paslaugos (2024 m. - 25 036). Stacionarizavimų į Chemoterapijos dienos stacionarą skaičius išaugo nuo 21 443 (2024 metais) iki 26 862 (2025 metais) t.y. 25,3 procentu. 2025 metais filialo Onkologijos ligoninės Chemoterapijos dienos stacionare buvo suteikta 11 309 paslaugos, lyginant su 2024 metais, kuomet filialo Chemoterapijos dienos stacionare suteikta 10 318 paslaugos. Kauno klinikų ir filialo Onkologijos ligoninės Chemoterapijos dienos stacionaruose suteiktos 36 248 dienos stacionaro paslaugos.



5.2.5.2 diagrama. Onkologijos ir hematologijos klinikos stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai (kartu su filialu) 2021-2025 m.

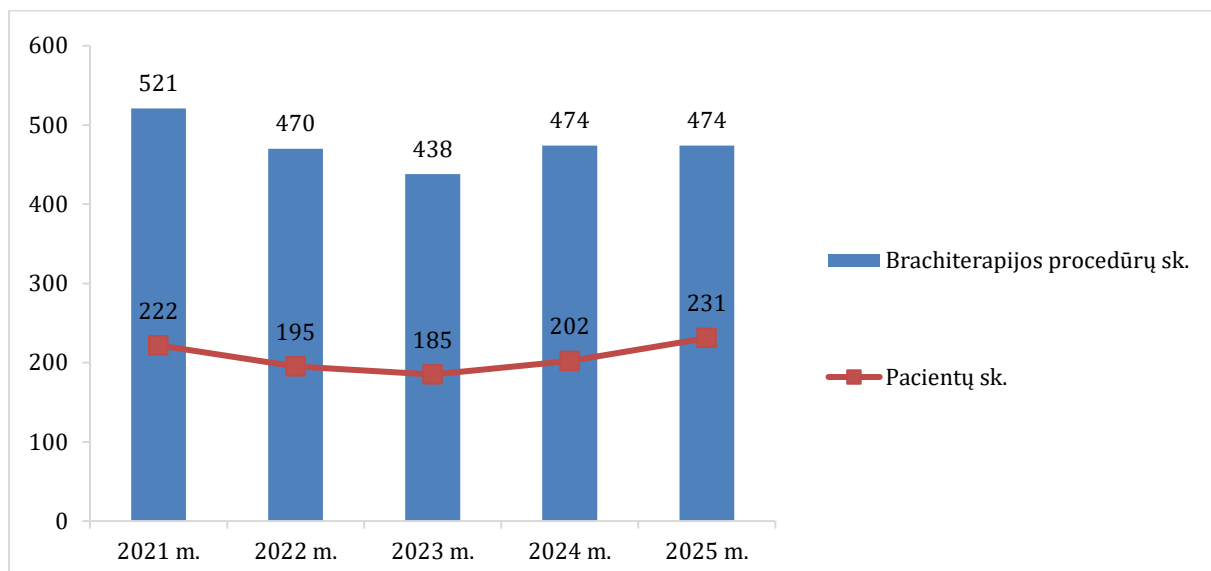
Spinduline terapija gydomų pacientų skaičius taip pat pastoviai didėja. Per 2025 metus išaugo nuo 2 734 iki 2 779 nuotoline spinduline terapija gydytų pacientų. Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinės terapijos planavimui panaudojami diagnostiniai PET- KT vaizdai. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacienčių modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo.

Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT, 4D, stereotaksinė radiochirurgija*), skaičius siekė 81 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.5.3 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



5.2.5.3 diagrama. Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduluoto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2021-2025 m.

2025 m. 231 pacientui atliktos 474 didelės dozės galios brachiterapijos (HDR) procedūros (5.2.5.4 diagrama). Tai ginekologiniais navikais ir prostatos vėžiu sergantys pacientai. Išlieka didėjantis onkoginekologinės brachiterapijos procedūrų skaičius. Tėstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. 2025 m. 38 pacientams atliktos prostatos vėžio mažos dozės (LDR) galios Jodo125 implantacijos gydant prostatos vėžį (2024 m. - 43 implantacijos, 2023 m. - 28 implantacijos). Brachiterapijos procedūrų skaičius padidėjo 14,4 proc., gydytų pacientų skaičius išliko toks pats, svyravimo tendencijas nulemia įvairių navikų kompleksinio gydymo protokolų pasikeitimai.

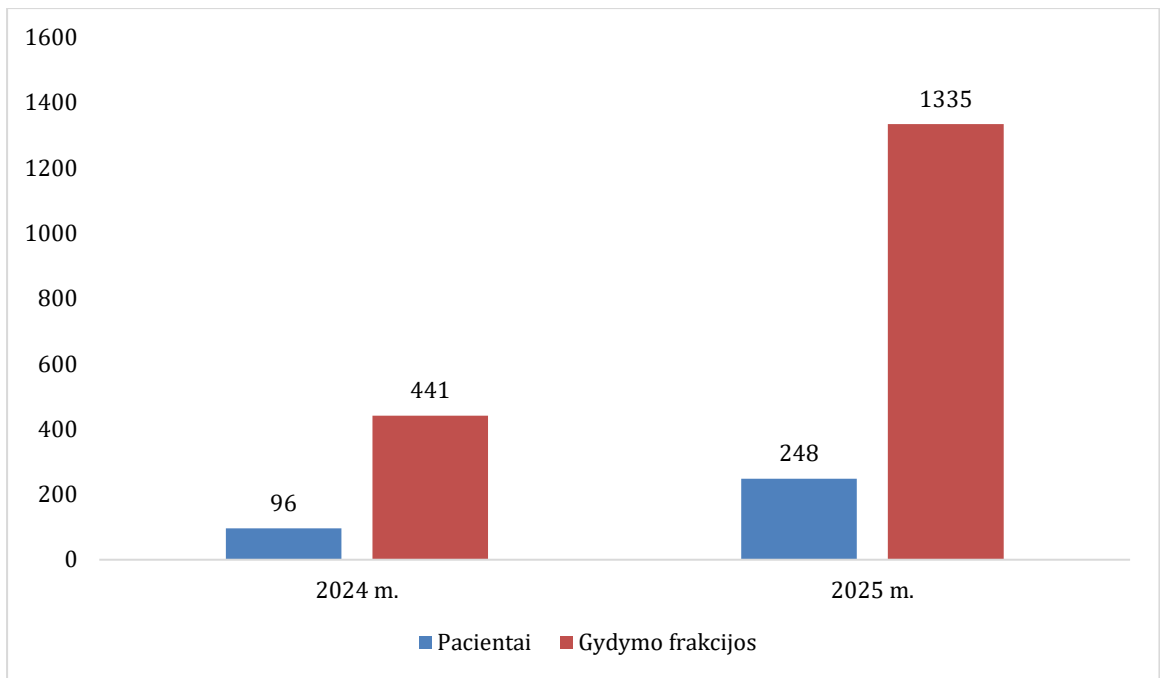


5.2.5.4 diagrama. Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2021-2025 m.

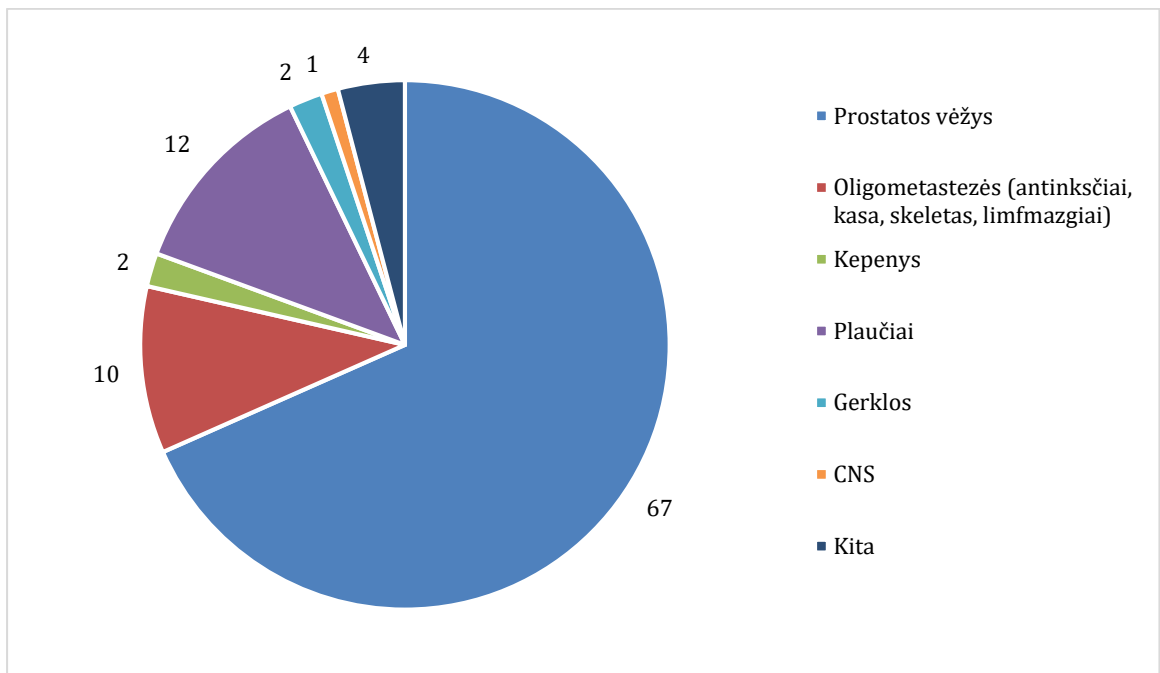
7 pacientams prieš numatomą kaulų čiulpų transplantaciją atlikta viso kūno apšvita (angl. *TBI – total body irradiation*).

2025 metais spinduline terapija gydyti 11 vaikų.

2024 metų birželio mėnesį pradėjo veikti naujos kartos spindulinės terapijos aparatas *Elekta Unity* onkologinių pacientų gydymui. Tai hibridinis įrenginys, kuriame sujungiamos linijinio greitintuvo spindulinei terapijai ir magnetinio rezonanso (MR) tomografo naviko vaizdinimui technologinės galimybės. Kauno klinikose pradėti gydyti pirmieji pacientai Rytų ir Centrinėje Europoje, per kelis 2024 metų mėnesius jau gydyti 96 pacientai, o 2025 metais MR greitintuvu Unity atliktų gydymo frakcijų bei gydytų pacientų skaičius – 248 pacientai, 1335 frakcijos (5.2.5.5 diagrama ir 5.2.5.6 diagrama). Magnetinio rezonanso tomografijos ir spindulinės terapijos integracija viename aparate susijusi su pažangių mokslinių tyrimų plėtra navikų biologijos ir atsako į gydymą srityse. Tai sudaro galimybes sukurti labiau individualizuotus ir efektyvesnius onkologinio paciento gydymo planus. Taip įgyvendinama personalizuota, precizinė spindulinė terapija.

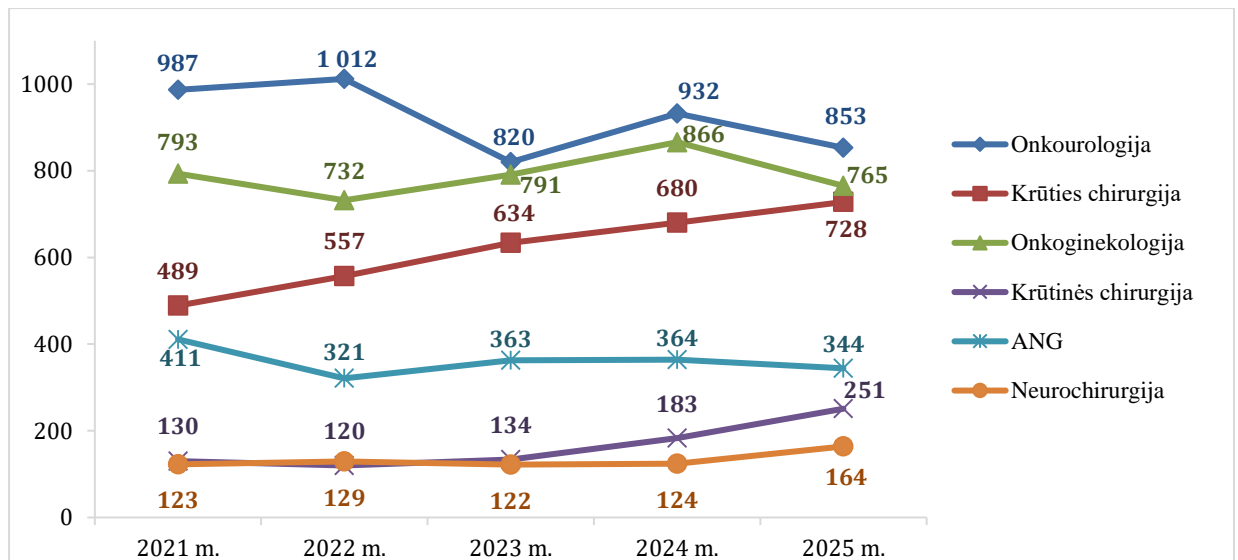


5.2.5.5 diagrama. MR greitintuvu Unity atliktų gydymo frakcijų bei gydytų pacientų skaičius 2024-2025 m.



5.2.5.6 diagrama. 2025 m. MR greitintuvu Unity gydytų pacientų profilis (proc.)

Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.5.7 diagramoje.



5.2.5.7 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Krūties chirurgijos skyriuje buvo gydyti 973 pacientai. 2025 metais atlikta 951 didžioji krūties operacija ir 1336 mažosios krūties operacijos. Onkologinių operacijų skaičius siekė 728.

Neurochirurgijos klinikoje 2025 m. 87 ligoniams diagnozuoti ir gydyti pirminiai piktybiniai CNS navikai ir 142 pacientams nustatyti gerybiniai CNS navikai.

Akių ligų klinikoje 2025 metais pirmą kartą onkologinės ligos diagnozuotos 80 pacientų – 35 gyslainės (C69.3) ir 6 krumplyno piktybiniai navikai (C69.4), 32 vokų (C44.1), 5 junginės piktybiniai navikai (C69.0), 1 ašarų liaukos (C69.5 adenokarcinoma), 2 limfomos (C69.0-C69.9). 2025 metais atlikta 18 oftalmologinių brachiterapijų, 17 gama peilio radioterapijos procedūrų. Laikotarpis nuo onkologinės ligos diagnozės nustatymo iki gydymo pradžios: gyslainės melanomų gydymas gama peiliu – 41,8 d. (min – 11 d., max – 77 d.), piktybinių vokų navikų – 45,2 d. (min – 1 d., max – 325 d.). Atliekant vokų navikų ekscizijas radikalių ir neradikalių operacijų santykis yra 34/5. Atlikta 35 didžiųjų operacijų, t.y. akiduobės navikų ir akies obuolio pašalinimas dėl navikų.

Odos ir venerinių ligų klinikos stacionare gydyti 111 onkologiniai pacientai, dienos stacionare – 5 pacientai. Per 2025 m. įvyko 313 daugiadalykės gydytojų specialistų komandos aptarimų dėl naujai odos vėžiu susirgusių onkologinių pacientų.

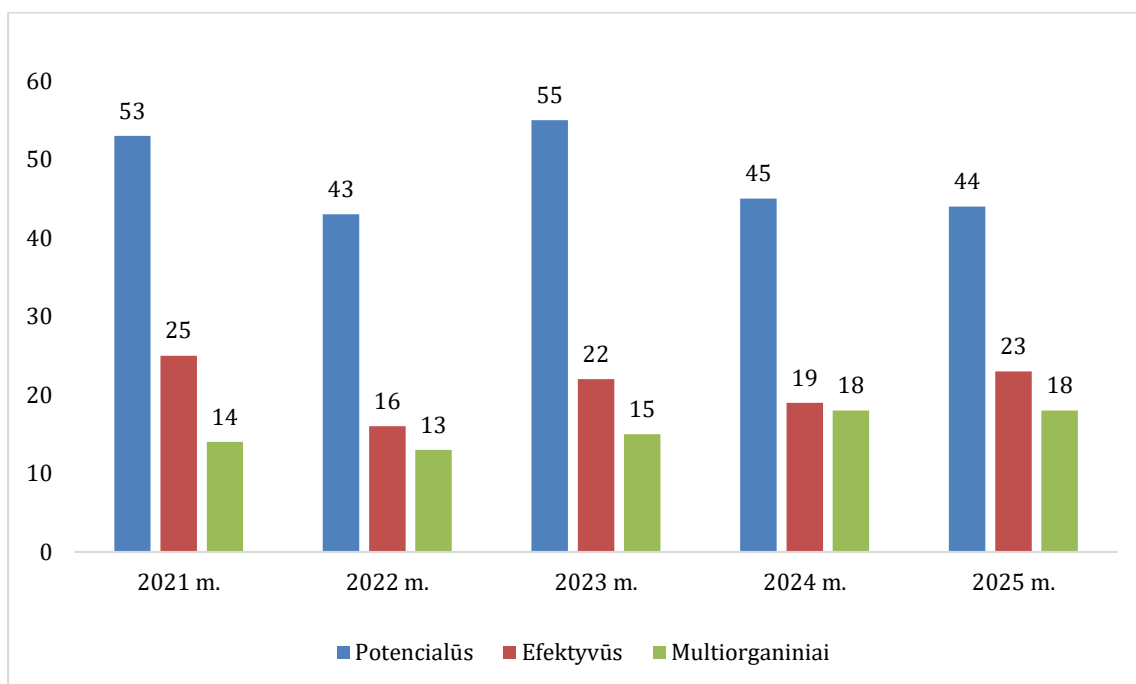
2025 metais Vaikų onkologijos ir hematologijos centre stacionarinės paslaugos suteiktos 233 sergantiems pacientams. 2025 metais naujai diagnozuotos 128 retos vaikų piktybinės ir kraujo ligos. Dienos stacionare paslaugos teiktos 473 pacientams. 2025 metais dalyvauta 317 multidisciplininiuose konsiliumuose ir aptarimuose.

Kauno klinikos, siekdamas įsijungti į Europos Sąjungos (ES) Kovos su vėžiu plano (angl. *EU Beating Cancer Plan*) vykdomus veiksmus bei nacionalines iniciatyvas, 2025 metais aktyviai dalyvavo HORIZON Europe ir EU4Health projektuose:

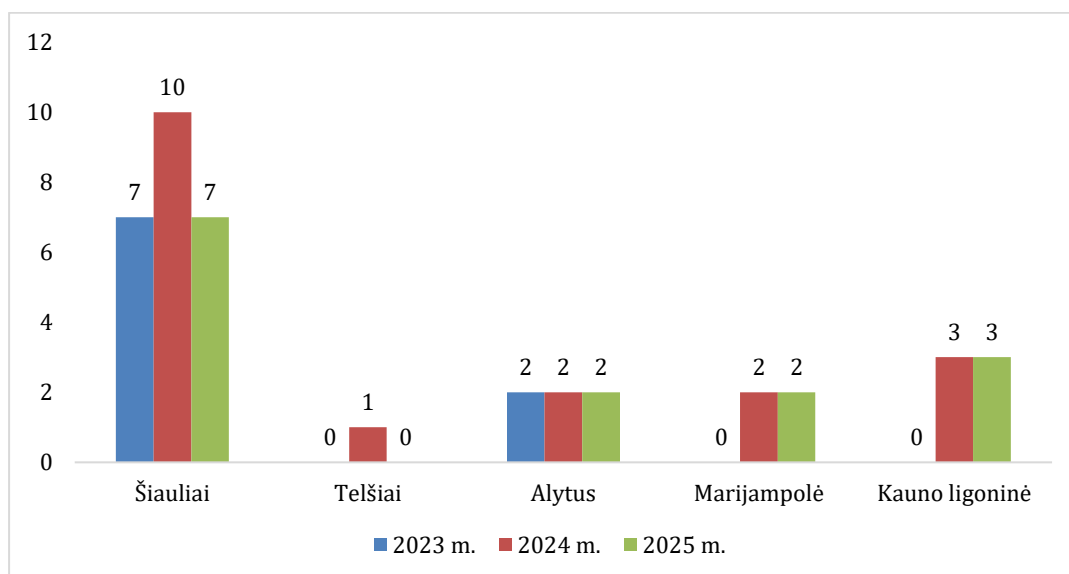
Toliau sistemingai plečiama onkologijos teminių grupių veikla: 2025 m. papildomai įsteigtos Krūties navikų teminė grupė ir Molekulinės onkologijos teminė grupė. Onkologinių teminių grupių tikslas – sistemiskai valdyti onkologinio paciento kelią nuo pirminio kreipimosi iki gydymo pabaigos, užtikrinant ir nuolat monitoruojant 4 pagrindinius aspektus: (1) ankstyvą paciento prieinamumą („žalioji“ koridorius pirminiems navikams), (2) radiologinių tyrimų savalaikiškumą tiek pirminiems, tiek stebimiems pacientams, (3) stacionarių chirurginių (operacinių) paslaugų prieinamumą laiku, ir (4) savalaikį sisteminio gydymo prieinamumą. Kauno klinikose šiuo metu veikia 5 onkologinės teminės grupės.

5.2.6. Organų donorystė ir transplantacijos

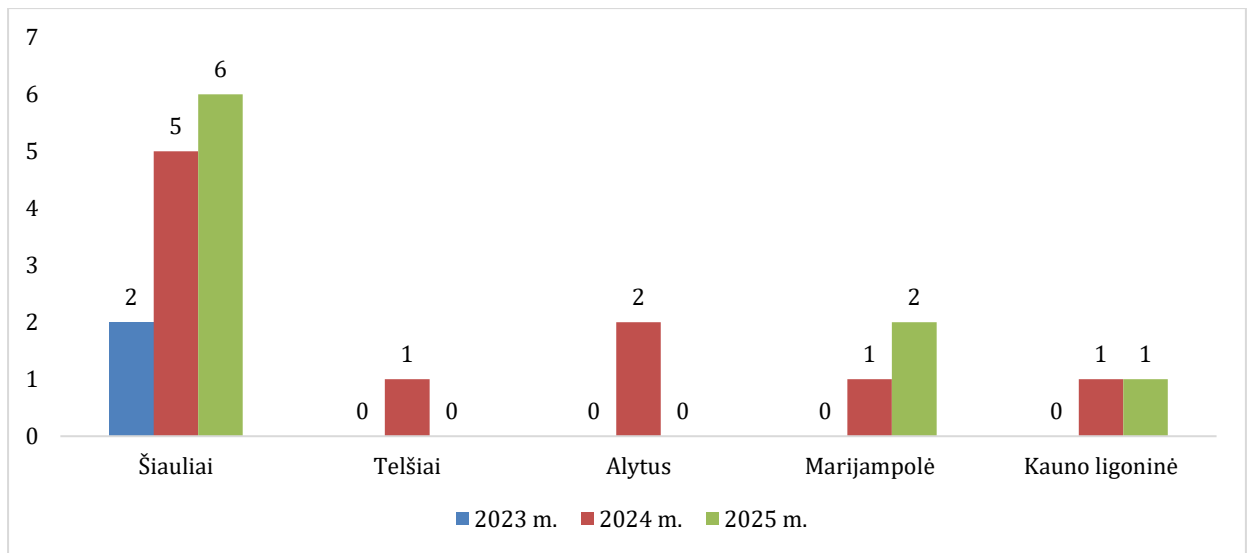
Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra daugiausiai multiorganinių donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga (ASPI) Lietuvoje. Šis rezultatas kasmet gerėja net svyruojant potencialių donorų skaičiams dėl profesionalių ir komandinių intensyviosios terapijos gydytojų ir regiono donorystės paslaugos koordinatorių (RDK) veiksmų. Nuo 2023 m. liepos mėn. Kauno klinikos pradėjo donorystės paslaugos koordinavimą Kauno regione. Kauno regiono ASPI teikiančių donorystės paslaugą bendradarbiavimo dėka efektyvius donorus parengė 3 ASPI (Šiaulių – 6, Marijampolės – 2 ir LSMU Kauno ligoninės – 1) taip prisidedant prie sėkmingų metų Lietuvoje organų donorystės srityje. Organų donorystės koordinavimo metu RDK 2025 metais suteikė virš 2 650 telefoninių konsultacijų ir 7 kartus vyko konsultuoti už Kauno klinikų ribų. RDK toliau siekia strateginio tikslo – maksimalios regiono ASPI įtraukties ir kokybės organų ir audinių donorystės srityje.



5.2.6.1 diagrama. Kauno klinikų donorų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



5.2.6.2 diagrama. Kauno regiono potencialių donorų skaičiaus dinamika 2023-2025 m.



5.2.6.3 diagrama. Kauno regiono efektyvių donorų skaičiaus dinamika 2023-2025 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

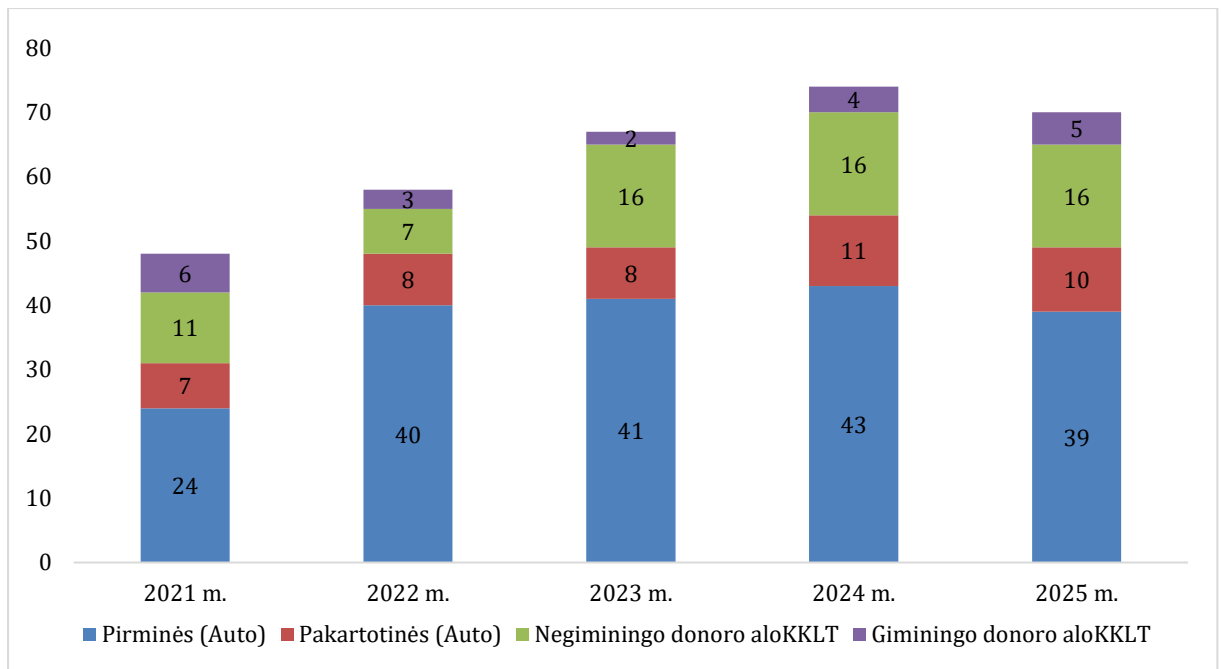
2025 metais Kauno klinikose persodinti 53 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 1 širdies, 51 ragenos, 70 kaulų čiulpų, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 98 raumeninio ir kaulinio audinio transplantacijos.

Gydytojų urologų komanda 11 kartų vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų. Širdies chirurgų komanda vieną kartą vyko į donorinę ligoninę eksplantuoti širdies. Abdominalinės chirurgijos komanda 7 kartus vyko į donorinę ligoninę eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikos teritorijoje. Gydytojų urologų ir abdominalinės chirurgijos komandos po 1 kartą vyko į užsienio donorines ligonines eksplantuoti inkstų ir kepenų.

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau taikomas metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (AutoKKLT). AutoKKLT atliekama pacientams kurie atitinka ministro patvirtintą indikacijų sąrašą. 2025 metais atlikta 43 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 49 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 39 pirminės bei 10 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų, iš viso nuo 2015 m. atlikta 393 AutoKKLT transplantacijos, iš jų 313 pirminės bei 80 pakartotinės.

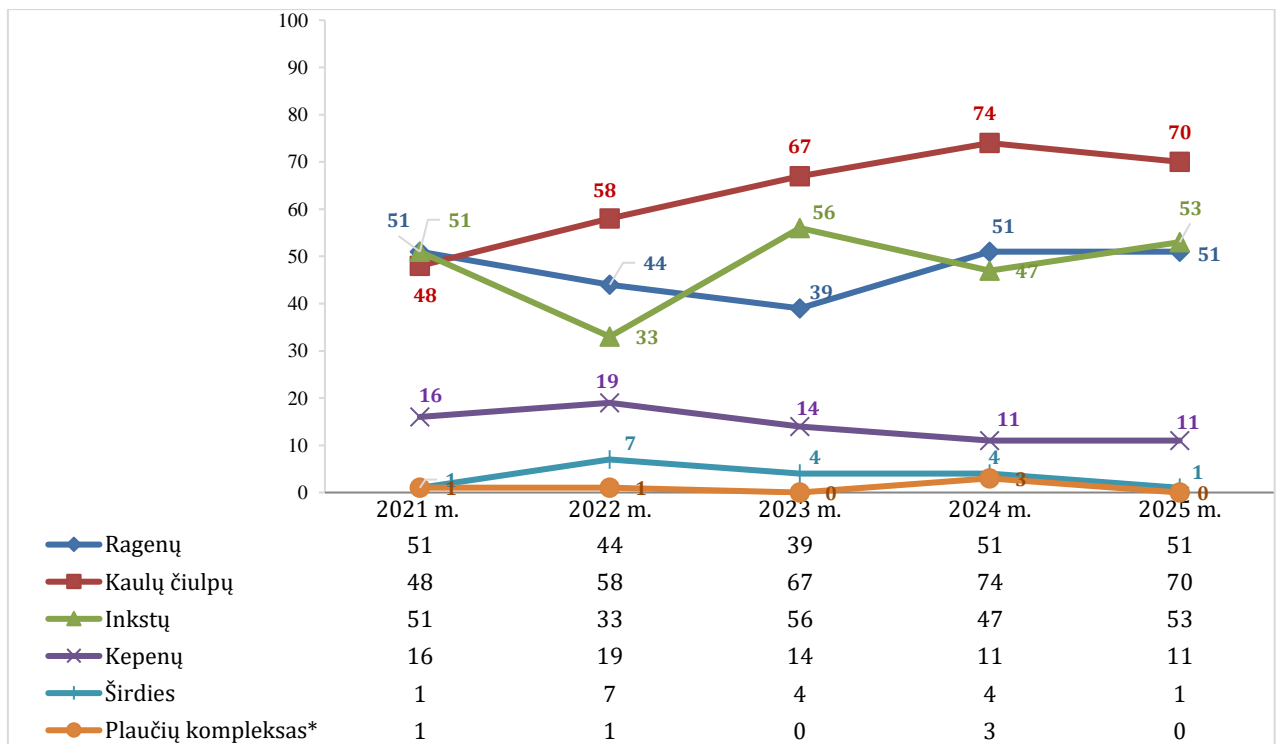
Nuo 2020 atliekamos alogeninės KKL (AloKKLT). AloKKLT atliekama pacientams, kurie atitinka ministro patvirtintą indikacijų sąrašą. 2025 metais atlikta 21 AloKKLT. 16 negiminingo donoro ir 5 giminingo donoro AloKKLT. Iš viso nuo 2020 m. atlikta 89 AloKKLT transplantacijos, iš jų 67 negiminingo donoro, bei 22 giminingo donoro. Nuo 2016 m. esame EBMT (*The European Society for Blood and Marrow Transplantation*). Transplantuotų pacientų duomenys teikiami EBMT registriui. Nuo 2016 m. - „European Leukemia net“ nariai.

Tęsiamas projektas su Leipcigo universiteto prof. Dietger Niedewieser, transplantuojamų pacientų aptarimai kasdieninių telekonferencijų metu bei negiminingų donorų paieškos koordinavimą. Nuo 2024 m. esame tarptautinio konsorciūmo IMPACT-AML nariai ir subtyrėjai (EU 100 proc. finansuojamas tarptautinis projektas). 2024 m. laimėtas finansavimas 100 proc. LMT ir EU projektui LEUKO 3D. 2026 metais planuojama atlikti 45-55 autologinių kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijų. 2026 metais planuojama atlikti 20-25 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų.



5.2.6.2 diagrama. Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2021-2025 m.

5.2.6.3 diagramoje pateikiamos 2021-2025 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



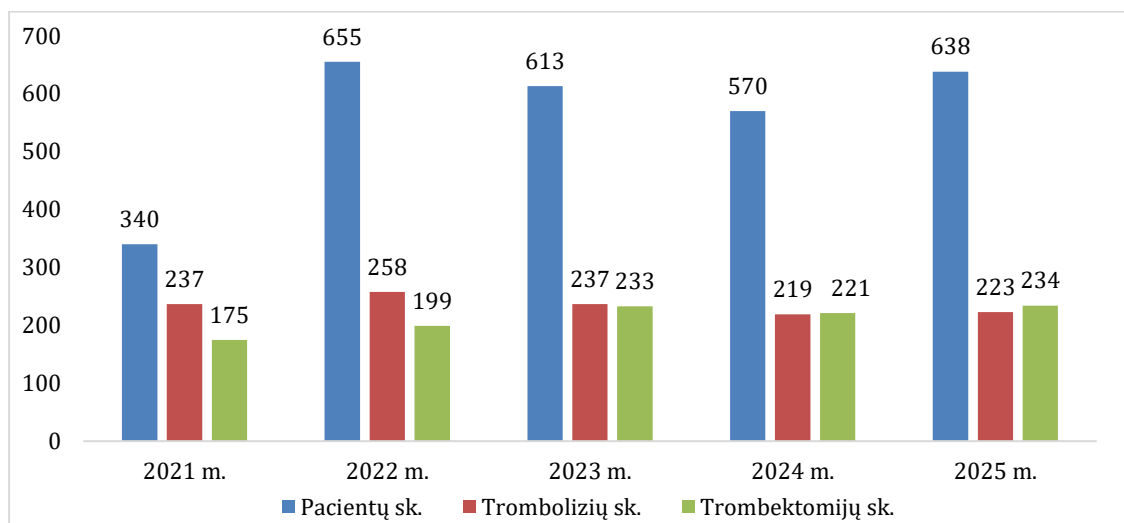
5.2.6.3 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

* 2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija

5.2.7. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas: klasterių veikla

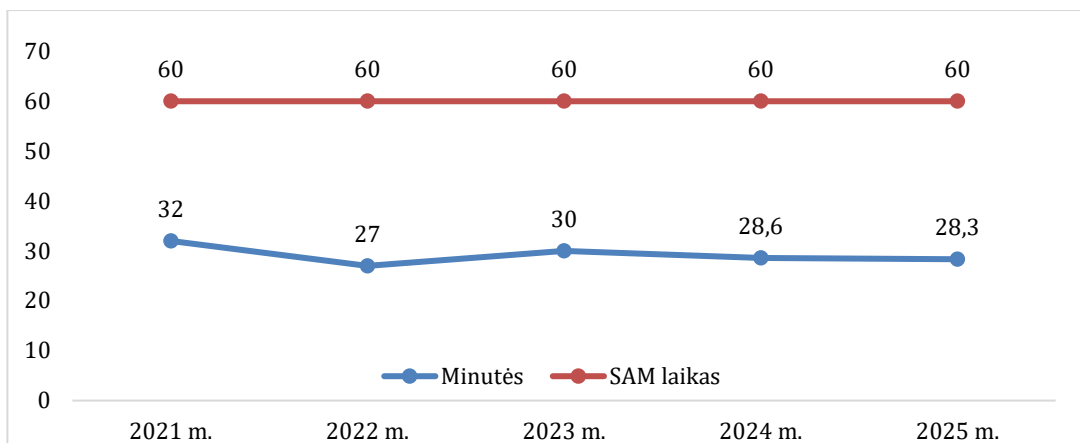
5.2.7.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

2025 metais Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 638 pacientai dėl smegenų infarkto, iš jų 398 pacientai dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau nei trečdaliui pacientų, t.y. 34,9 proc. arba 223 pacientams, esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė intraveninė trombolizė (IVT), o 234 pacientams - mechaninė trombektomija (62 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. Palyginti su 2024 m., IVT skaičius padidėjo 1,8 proc., o mechaninių trombektomijų – 5,9 proc. (5.2.7.1.1 diagrama).



5.2.7.1.1 diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2021-2025 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas laikas nuo paciento atvykimo į skubios pagalbos skyrių iki intraveninės trombolizės pradžios yra 60 minučių. 2025 metais IVT per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 95,9 proc. pacientų. 2025 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 28,3 min. (5.2.7.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis. Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2025 m. buvo 6,1 proc. (2024 m. – 7,8 proc.; tikslas - <10%).



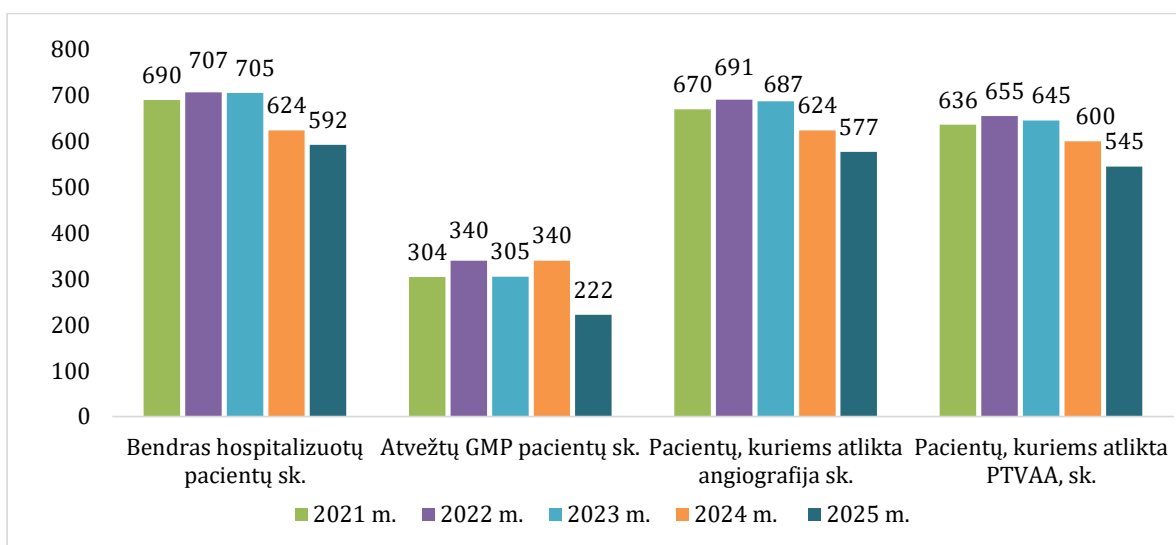
5.2.7.1.2 diagrama. Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2021-2025 m.

5.2.7.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

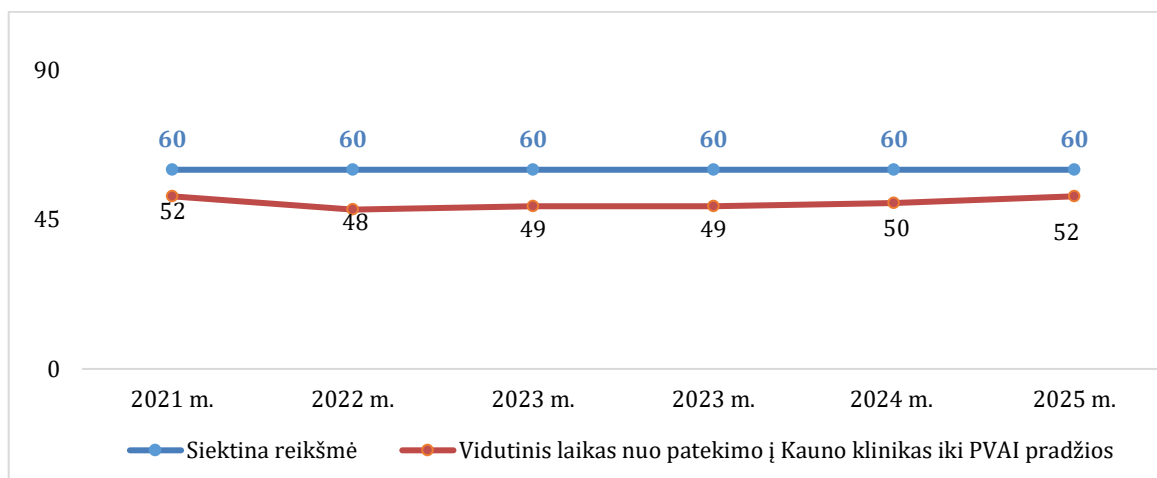
MI su STP ir MI be STP klasterių veikla vykdoma pagal atnaujintas LR SAM 2020 m. liepos mėn. 7 d. įsakymo Nr. V-1612, LR SAM 2023 m. spalio 17 d. Nr. V-1094 ir LR SAM 2020 m. spalio mėn. 8 d. įsakymo Nr. V-2223 nuostatas ir Kokybiniai paslaugų, teikiamų diagnozavus ūminį miokardo infarktą, rodikliai teikiami remiantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 17 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-782.

2025 m. Kauno klinikose gydyti 592 pacientai, sergantys MI su STP, mažiau negu 2024 ir 2023 m., kai buvo gydyti 624 ir 705 pacientai, sergantys MI su STP. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP 2019-2025 m. duomenys pavaizduoti 5.2.7.2.1 diagramoje (visi MI su STP sirgę pacientai, iki 29 d. nuo susirgimo pradžios).



5.2.7.2.1 diagrama. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2021-2025 m.

Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 24 val. skausmo trukmės) atvejais – 2025 m. jis buvo 52 min., 2024 m. - 50 min., 2023 m. - 49 min., 2022 m. – 48 min., 2021 m. – 52 min., t.y. atitinka siektiną mažiau negu 60 min. (5.2.7.2.2 diagrama).

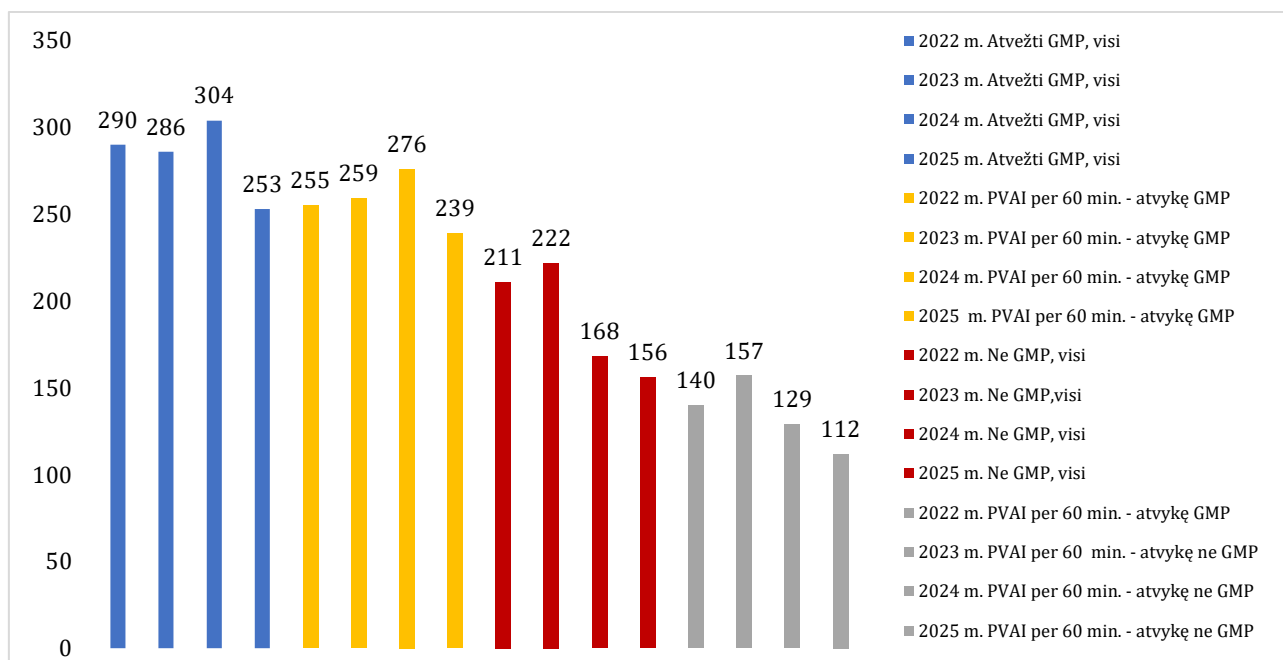


5.2.7.2.2 diagrama. Vidutinė trukmė nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2021-2025 m.

Pagerėjo MI su STP pacientams paslaugų kokybiniai rodikliai: pirminės PVAI atlikimas per 60 min. 95 proc. GMP atvykusių pacientų (2024 m. atitinkamai 91 proc., 2023 m. - 91 proc., 2022 m. – 88 proc.).

Pacientams atvykus ne GMP - 72 proc. (2024 m. atitinkamai 76 proc., 2023 m. - 71 proc., 2022 m. – 66 proc.) atlikta PVAI per tikslines 60 min.

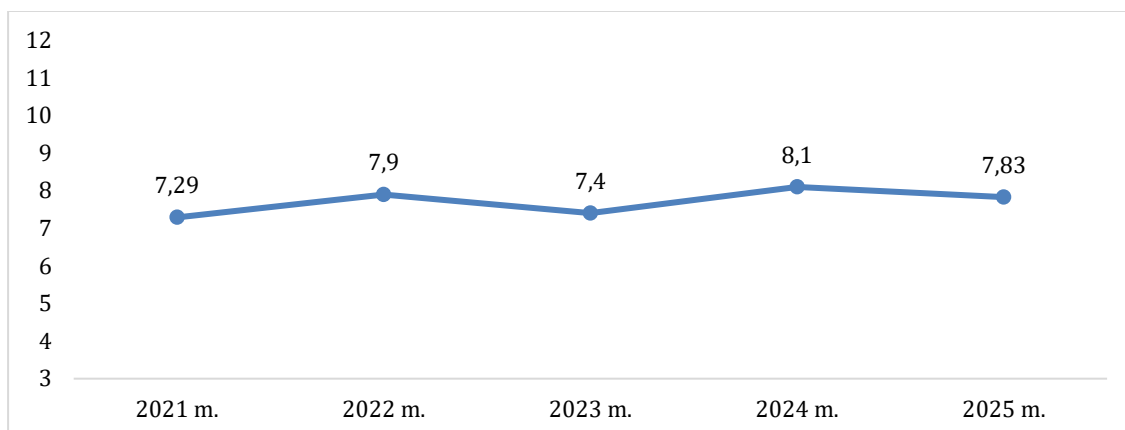
MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.7.2.3 diagramoje.



5.2.7.2.3 diagrama. MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP)(2022-2025 m.)

Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2025 m. buvo 7,83 d. (2024 m. – 8,12 d., 2023 m. – 7,4 d., 2022 m. – 7,9 d.) (5.2.7.2.4 diagrama). Tik Kardiologijos klinikoje gydytų pacientų hospitalizacijos trukmė buvo dar trumpesnė– 7,15 d. (2024 m. - 7,56 d.). Sunkesnių

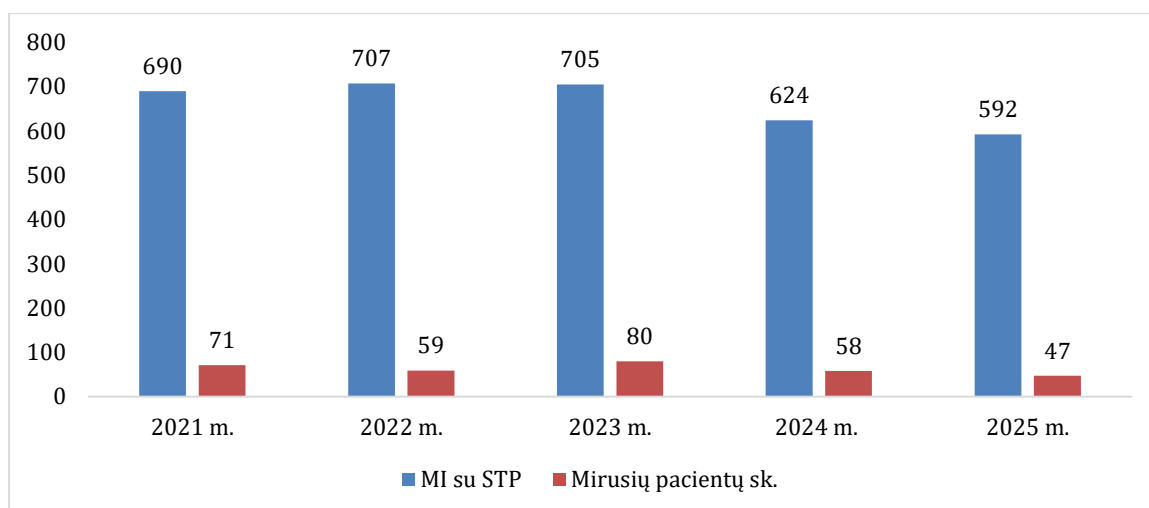
pacientų (pagal DRG klasifikaciją komplikuoti atvejai F10A, F41A) – 2025 m. buvo 230, palyginti su 2024 m. – 254, 2023 m. – 210. Atitinkamai ilgiau gydyti operuoti Širdies ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje – 2025 m. – 24,15 d., palyginti su 2024 m. – 24,19 d., 2023 m. – 23,67 d.



5.2.7.2.4 diagrama. Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2021-2025 m.

2025 m. sumažėjo MI su STP sirgusių pacientų mirštamumas iki 7,9 proc. lyginant su 2024 m., kai mirė 9,3 proc., 2023 m. - 11,3 proc.

Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. pavaizduota 5.2.7.2.5 diagramoje.



5.2.7.2.5 diagrama. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2021-2025 m.

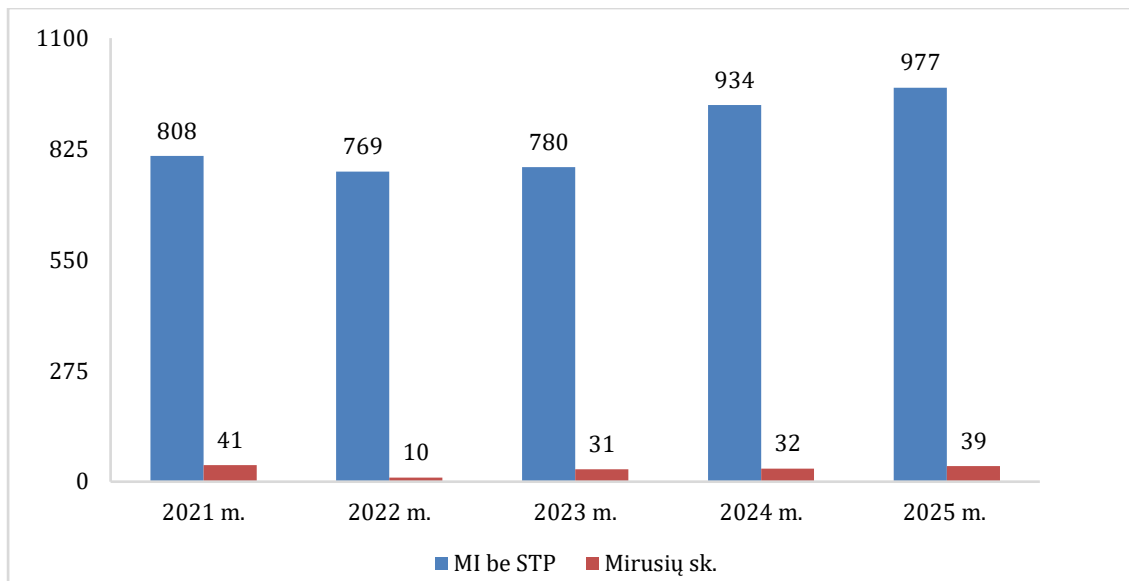
Detalios pacientų sirgusių MI su STP, mirčių priežastys pateiktos 5.2.7.2.1 lentelėje:

5.2.7.2.1. lentelė. Sirgusių MI su STP mirčių analizė

Mirčių priežastys	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Skilvelių virpėjimas ir skilvelių tachikardija	24	17	29	16	12
Pilna atrioventrikulinė blokada	8	4	8	5	4
Kardiogeninis šokas (R57.0)	57	41	59	38	29
Mechaninės MI komplikacijos	7	5	11	8	9

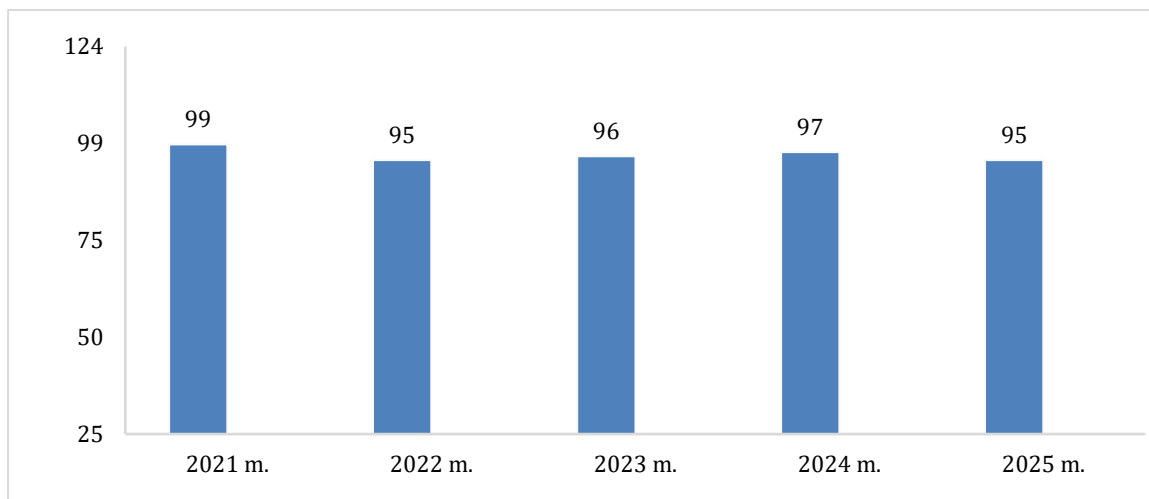
5.2.7.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai

2025 m. gydyta daugiau pacientų, sirgusių MI be STP – 977, lyginant su 2024 m. – 934 ir 2023 m. – 780. Stacionarinis mirštamumas sergant MI be STP 2025 m. siekė 3,9 proc., palyginus su 2024 m. - 3,4 proc., 2023 m. – 4 proc. mirusių (5.2.7.3.1 diagrama).



5.2.7.3.1 diagrama. Gydytų nuo MI be STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2021-2025 m.

Sirgusiems MI be STP 2025 m. ankstyvoji invazinė strategija per 24 val. – taikyta 95 proc. pacientų (2024 m. – 97 proc., 2023 m. – 96 proc.) (5.2.7.3.2 diagrama). 2022-2025 m. ūminiais vainikinių arterijų sindromais sergantiems išemijos ir kraujavimo rizika unifikuotai vertinta pagal GRACE ir CRUSADE rizikų skaičiuokles, įdiegtas į LIS sistemą.



5.2.7.3.2 diagrama. MI be STP pacientų, kuriems taikyta invazinė taktika per 24 val., dalis (proc.) 2021-2025 m.

Svarbiausi miokardo infarkto klasterių veiklos rezultatai: stacionarinis mirštamumas pacientų nuo MI su STP 2025 m. sumažėjo iki 7,9 proc. Pagerėjo MI su STP pacientams paslaugų kokybiniai rodikliai: pirminės PVAI atlikimas per 60 min. 95 proc. GMP atvykusių pacientų.

5.2.7.4. Intensyvosios terapijos klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su Klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2022 m. kovo 2 d. Nr. V-465 „Dėl Intensyvosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų ir Intensyvosios priežiūros asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų aprašų patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus teikia intensyvosios terapijos ir intensyvosios priežiūros paslaugas suaugusiesiems Kauno regione ir atlieka šių paslaugų teikimą organizuojančios ASPĮ funkcijas. 2022 m. balandžio 13 d. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-344 „Dėl intensyvosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo Kauno regiono klasterio valdymo komandos sudėties patvirtinimo“ sudaryta regioninio klasterio organizavimo komanda.

2025 metais Kauno regiono klasteryje iš viso buvo 115 intensyvosios terapijos lovų. 85 lovos Kauno mieste (63 Kauno klinikose) ir likusios 30 pasiskirsčiusios 6 Kauno regiono ASPĮ.

Bendras lovų kiekis Kauno regiono klasteryje nekito, tačiau lovos užimtumo rodiklis padidėjo tik LSMUL Kauno klinikose, kai kitų ASPĮ ITS lovos užimtumas nekito arba mažėjo.

5.2.7.4.1 lentelė. *Kauno regione klasterines intensyvosios terapijos (toliau – IT) paslaugas teikiančios asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ)*

Eil. Nr.	ASPĮ	IT lovų skaičius		IT lovų užimtumas (proc.)	
		2024 m.	2025 m.	2024 m.	2025 m.
1.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	63: 24 BIT 39 SIT	63: 24 BIT 39 SIT	74,8	82,71
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė	22	22	80,6	75,15
3.	VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė	6	6	53,2	54,7
4.	VšĮ Jonavos ligoninė	6	6	80,0	58
5.	VšĮ Jurbarko ligoninė	6	6	53,0	39,2
6.	VšĮ Kėdainių ligoninė	6	6	29,6	29,1
7.	VšĮ Marijampolės ligoninė	6	6	67,9	69,5
	Viso/ vidutiniškai:	115	115	71,2	58,33

Kauno klinikos, kaip paslaugų teikimą organizuojanti ASPĮ, atlieka šias funkcijas: koordinuoja intensyvosios terapijos paslaugų teikimą, valdo pacientų srautus regione; sprendžia klausimus, susijusius su personalo srautų regione valdymu bei pasitelkimu; stebi, vertina, analizuoja, su regiono intensyvosios terapijos paslaugas teikiančiomis ASPĮ aptaria ir sveikatos apsaugos ministro įsakymu sudarytam Anestezijos, intensyvosios terapijos ir intensyvosios priežiūros integruotos sveikatos priežiūros valdymo komitetui pristato intensyvosios terapijos paslaugų regione kokybės rodiklius; konsultuoja regiono intensyvosios terapijos paslaugas teikiančias ASPĮ, atlieka metodinį vadovavimą, organizuoja pasitarimus, tarpregioninį bendradarbiavimą.

Vykdamas paslaugų teikimą organizuojančios ASPĮ pareigas stebimi struktūriniai (4 rodikliai), proceso (9 rodikliai), rezultato (7 rodikliai) kokybės rodikliai regione, skatinamas efektyvų bendradarbiavimą užtikrinančių kokybės kriterijų rinkimas regiono ligoninėse bei paslaugos kokybės gerinimas.

5.2.7.4.2 lentelė. Kokybės rodiklių stebėjimas klasterio ASPĮ

ASPĮ	Struktūros ir infrastruktūros rodiklių stebėjimas	Proceso rodiklių stebėjimas	Rezultato rodiklių stebėjimas
Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	100 proc.	100 proc.	100 proc.
Kitos ASPĮ	100 proc.	100 proc.	86 proc.

Medicininės technikos komplektacija didžiojoje dalyje klasterio ASPĮ iki šiol neatitinka nustatytų SAM reikalavimų. Pagrindinis trūkumas – hemodiafiltracijos įrangos trūkumas, nes šios paslaugos neteikia nei viena Kauno regiono ASPĮ, išskyrus Kauno klinikas. Proceso rodiklių rinkimas per 2025 metus klasterio ASPĮ pagerėjo, tačiau išlieka nedideli metodologiniai rodiklių skaičiavimo skirtumai, todėl rezultatai nėra patikimi. Rezultato rodikliuose dauguma regiono ASPĮ nevykdo pasitenkinimo ITP paslauga monitoringo bei nėra duomenų apie metinį mirštamumą. Kai kurie infekcijų kontrolės duomenys kelia klausimų. Visos regiono ASPĮ kokybinius rodiklius renka ir apskaičiuoja skyriuje, nėra automatizuoto duomenų rinkimo ir analizės, todėl duomenys vertintini kritiškai.

Svarbiausi kokybės rodikliai IT paslaugas teikiančiuose padaliniuose yra pacientų stacionarinis mirštamumas, dauginio atsparumo antibiotikams dažnis, pacientų ir jų artimųjų pasitenkinimas paslauga.

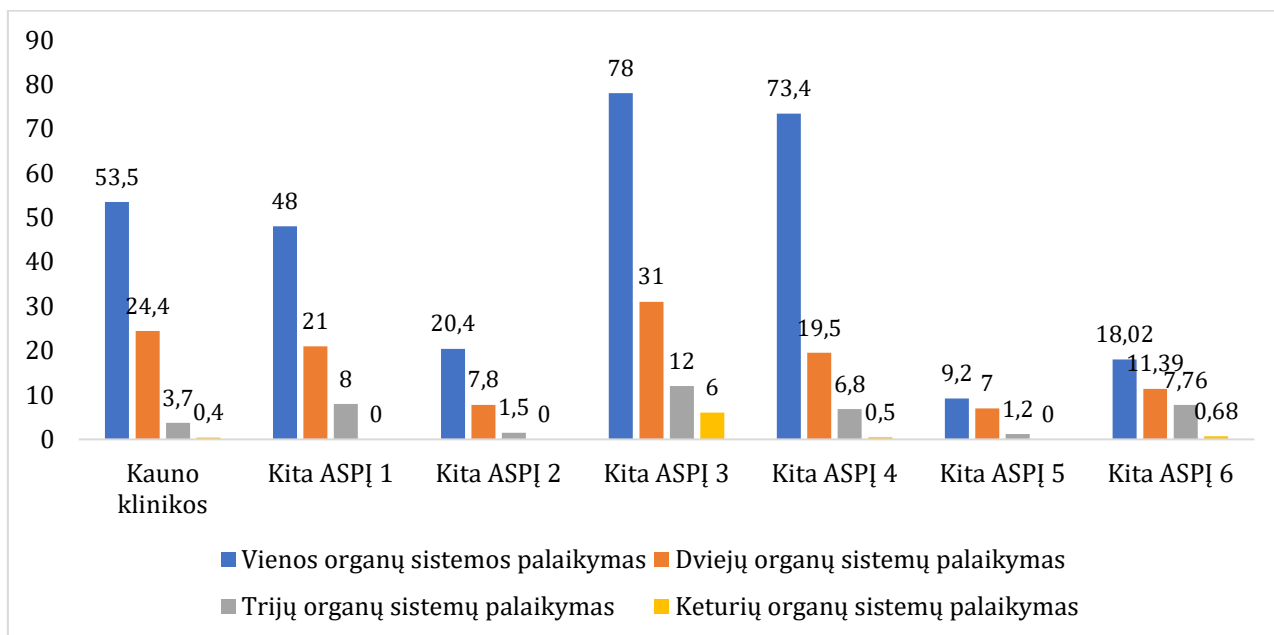
5.2.7.4.3 lentelė. Pagrindiniai kokybės rodikliai Klasterio ASPĮ

ASPĮ	ITP gydytų pacientų stacionarinio mirštamumo santykis su prognozuojamu mirštamumu	Dauginio atsparumo antibiotikams dažnis ITP gydytiems pacientams (atvejų sk./1000 lovardienų)	Pacientų (jų artimųjų) pasitenkinimo gauta paslauga apklausa
LSMU ligoninė Kauno klinikos	0,33	9,8	94 proc.
LSMU Kauno ligoninė	0,72	31	Nd
VŠĮ Alytaus ligoninė	Nd	15,1	Nd
VŠĮ Jonavos ligoninė	0,31	nd	Atliekama
VŠĮ Jurbarko ligoninė	0,41	nd	Atliekama
VŠĮ Kėdainių ligoninė	0,89	nd	Nd
VŠĮ Marijampolės ligoninė	0,28	17,7	Atliekama

Standartizuoto mirštamumo rodikliai Kauno regiono ITP paslaugą teikiančiuose ASP% atitinka išskeltus SAM kokybės standartus. Išlieka iššūkis infekcijų kontrolės kokybinių rodiklių standartizuotas rinkimas ir analizė.

Regiono ASPĮ užtikrina standartizuoto pacientų būklės vertinimo įrankių naudojimą: APACHE (Acute Physiology and Chronic Health Evaluation), SAPS (Simplified Acute Physiology Score), Charlson skalės ir TISS sistema, tai leidžia objektyviai įvertinti gydomų

pacientų kompleksiskumą ir darbo intensyvumą. Diagramoje 5.2.7.4.1 pateikiami duomenys apie pacientams taikytas procedūras.



5.2.7.4.1 diagrama. Pacientų, kuriems taikytas vienos, dviejų, trijų ir keturių organų sistemų palaikymas, dalis procentais Klasterio ASPĮ

Duomenys pateikti ASPĮ nevienareikšmiški, galimai susiję su kiekvienos gydymo įstaigos individualia interpretacija apie duomenų rinkimo metodologiją. Dalis ASPĮ būklių kompleksiskumą vertina individualiai kiekvienam pacientui pagal atliktas intervencijas (ACHI kodus), o nesant tiksliai reglamentuotos tvarkos kokios paslaugos turi būti traktuojamos kaip pakaitinė organų sistemos terapija, pateiktus duomenis reiktų traktuoti labai kritiškai.

Igyvendinant Klasterio tikslus ir siekiant optimaliai teikti intensyviosios terapijos paslaugas Kauno regione vykdomas pacientų srautų valdymas tarp Klasteryje dalyvaujančių ASPĮ. Stebimas nuoseklus visų tipų konsultacijų skaičiaus augimas bei pacientų judėjimo tarp klasterio ligoninių mobilumas optimizuojant pacientų gydymo vietą pagal individualų poreikį (5.2.7.4.4 lentelė).

5.2.7.4.4 lentelė. Kauno klinikų gydytojų anesteziologų reanimatologų konsultacijų klasterio ASPĮ skaičius

Metai	Klasterinėms ASPĮ suteiktų konsultacijų telefonu skaičius	Į klasterinės ASPĮ nuvykus suteiktų konsultacijų skaičius	Į Kauno klinikas iš klasterinių ASPĮ pervežtų pacientų skaičius	Iš Kauno klinikų į kitas ASPĮ pervežtų pacientų skaičius
2023	48	240	240	78
2024	67	250	246	96
2025	116	327	323	113

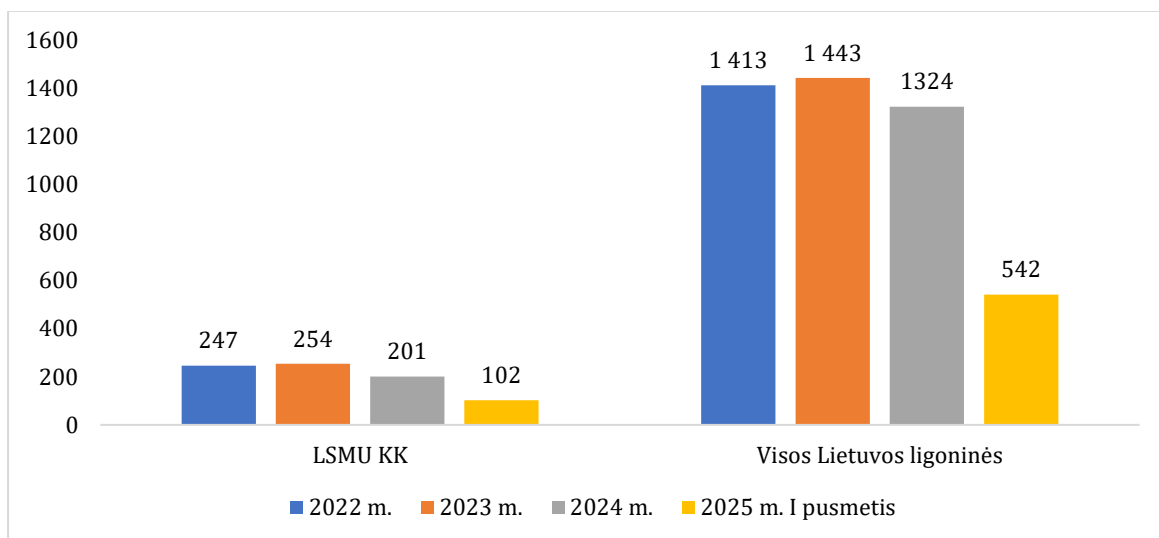
Apibendrinant antruosius Kauno regiono intensyviosios terapijos paslaugos teikimo klasterio rezultatus reikia pažymėti, kad ir toliau tik Kauno klinikos užtikrina pilną kokybės rodiklių rinkimą bei analizę. Kitos regioninio klasterio ASPĮ šiuo metu kokybinius rodiklius renka ir analizuoja sporadiškai, tačiau stebimas didesnis renkamų duomenų kiekis. Išlieka ženklus intensyviosios terapijos lovos užimtumo, standartizuoto mirštamumo ar hospitalinių infekcijų kontrolės kokybės indikatorių variabilumas, tai galimai atspindi paslaugos teikimo kokybės svyravimą tarp atskirų ASPĮ Kauno regione, tačiau gali būti susiję su kokybės rodiklių

rinkimo ir analizės standartinės metodikos trūkumu Lietuvoje. Tęsiasi ir teigiama klasterio veiklos tendencija – geresnis ir tolygesnis pacientų srautų pasiskirstymas bei bendradarbiavimas tarp intensyviosios terapijos paslaugą teikiančių ASPĮ Kauno regione.

5.2.7.5. Sunkių traumų klasterio veiklos rezultatai

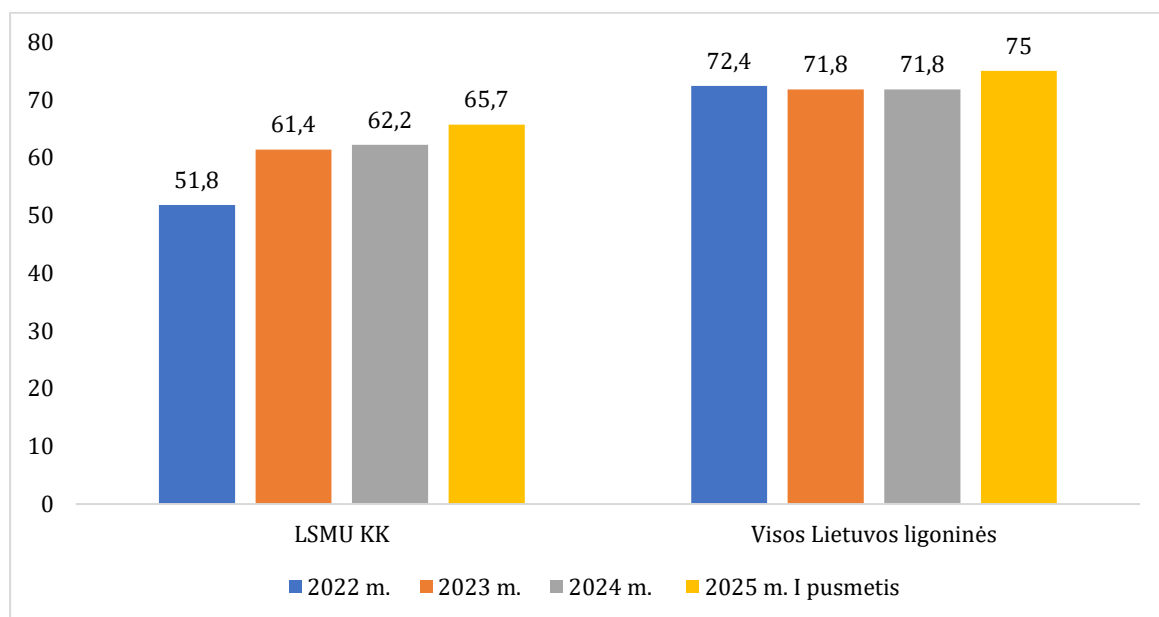
Traumų gydymo komandą sudaro: traumų gydymo komandos vadovas, gydytojas anesteziologas reanimatologas, gydytojas chirurgas, gydytojas ortopedas traumatologas, gydytojas radiologas, radiologijos technologas, bendrosios praktikos slaugytojas, anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojas.

Atvykusių į traumų centrą pacientų su sunkia trauma skaičius – 102. Lyginant su 2024 m. I pusmečiu pastebimas nežymus pacientų mažėjimas 5.2.7.5.1 diagrama.



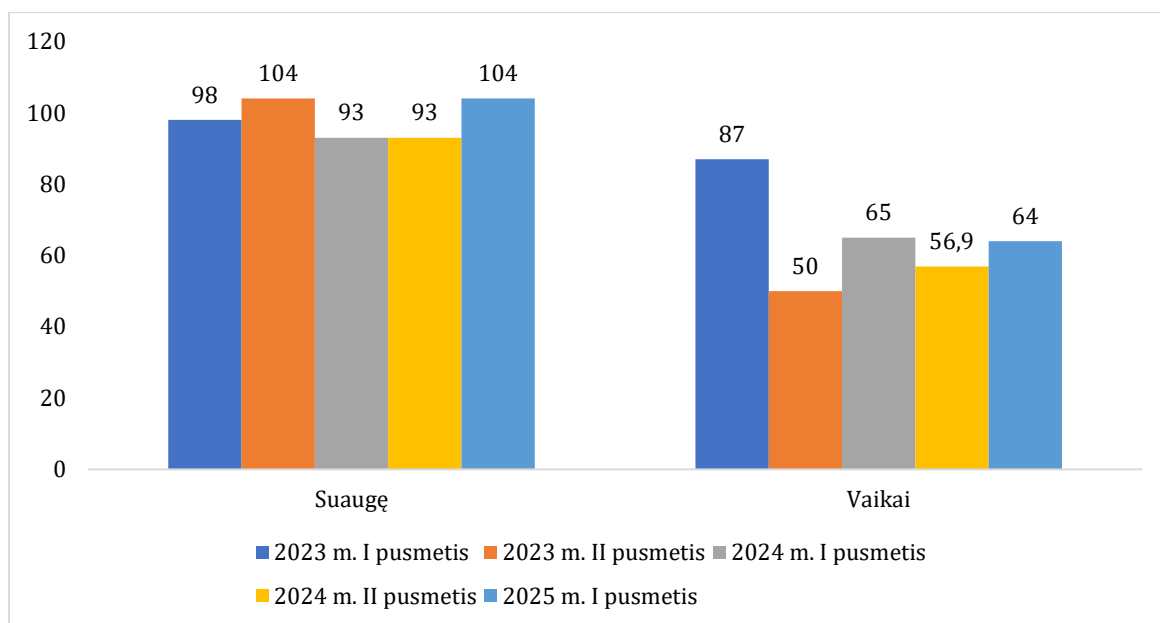
5.2.7.5.1 diagrama. Pacientų atvykusių į traumų centrą su sunkia trauma skaičius 2022-2025 m. I pusmetis

Stacionarizuotų suaugusių su sunkia trauma 2025 m. I pusmetį – 65,7 proc. (5.2.7.5.2 diagrama). Lyginant su praėjusiais metais pastebima augimo tendencija. Lyginant su 2024 m. skaičius paaugo 3,5 proc.



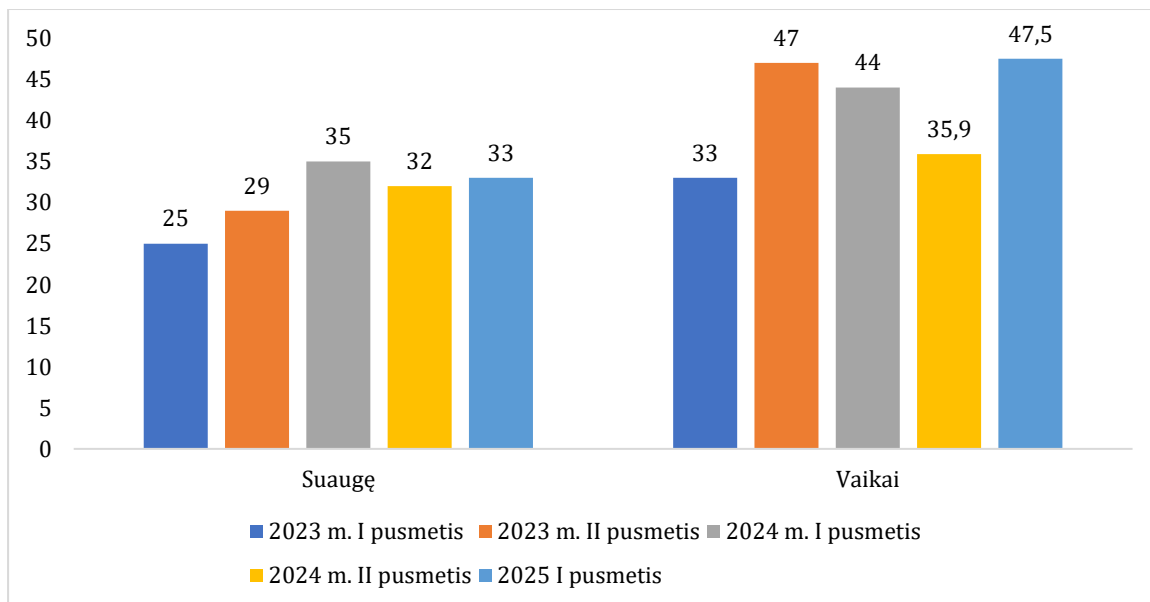
5.2.7.5.2 diagrama. Stacionarizuotų suaugusių pacientų su sunkia trauma skaičius proc. 2022-2025 m. I pusmetis

Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki hospitalizavimo suaugusių asmenų siekė 104 min. (siektina reikšmė – iki 150 min.) (5.2.7.5.3 diagrama).



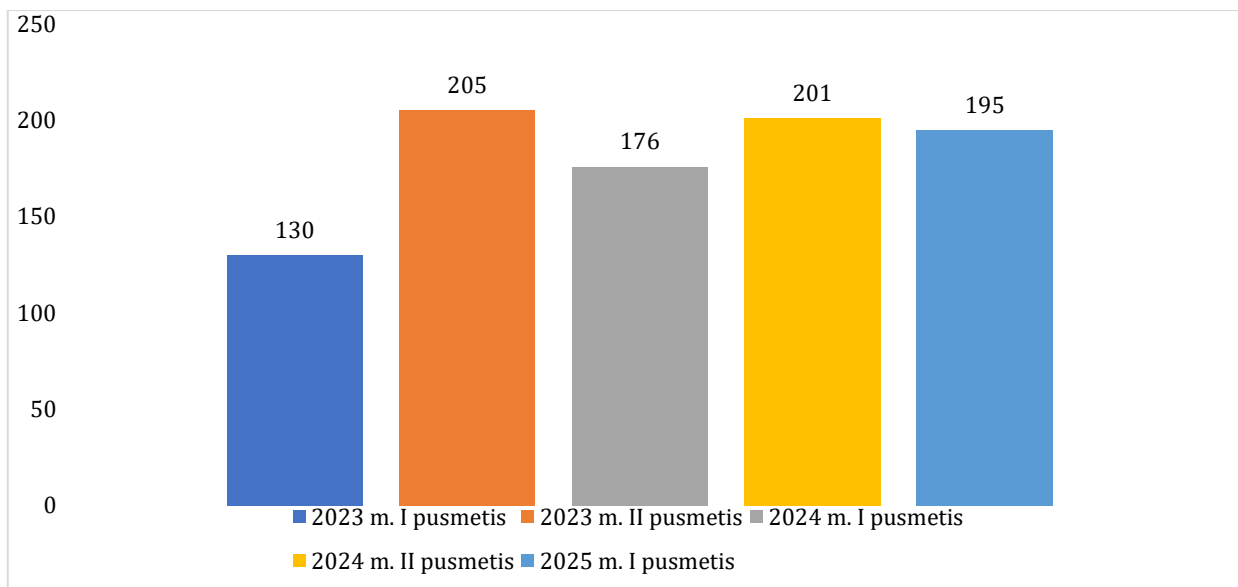
5.2.7.5.3 diagrama. Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki hospitalizavimo 2023-2025 m. I pusmetis

Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki KT atlikimo skubos tvarka: suaugusių 33 min., vaikų 47,5 min. (siektina reikšmė – iki 60 min.). 5.2.7.5.4 diagrama.



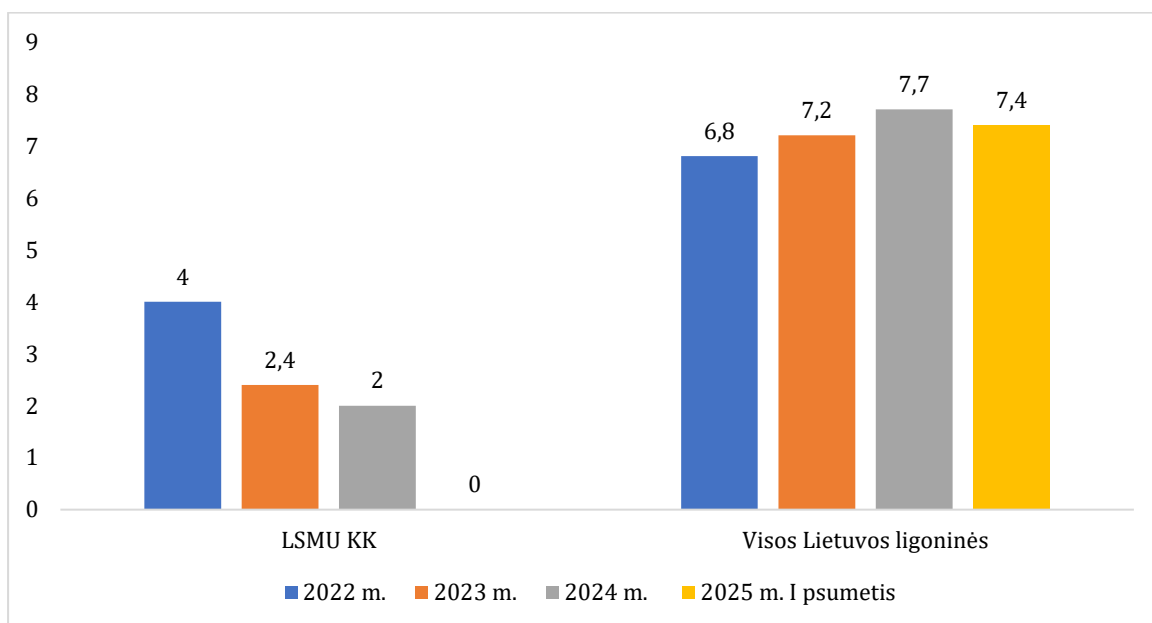
5.2.7.5.4 diagrama. Vidutinė laiko trukmė (min.) nuo sunkią traumą patyrusio paciento atvykimo į traumų centrą iki KT atlikimo skubos tvarka 2023-2025 m. I pusmetis

Vidutinis laikas, per kurį skubos tvarka atlikta pirma gyvybę gelbstinti chirurginė intervencija (operacija), išskyrus žaizdų susiuvimą 2025 m. – 195 min. (siektina reikšmė – iki 240 min.) 5.2.7.5.5 diagrama. Sunkias traumas patyrusių pacientų vidutinė hospitalizavimo trukmė – 11 dienų (suaugusieji – 12 d., vaikai – 7 d.).



5.2.7.5.5 diagrama. Vidutinė laiko trukmė (min.) per kurį atlikta pirma gyvybę gelbstinti chirurginė intervencija, išskyrus žaizdų susiuvimą 2023-2025 m. I pusmetis

Mirštamumas pacientų atvykusių į traumų centrą 2025 m. siekė tik 0 proc. 5.2.7.5.6 diagrama. Daug kartų mažesnis lyginant su visomis Lietuvos ligoninėmis. Lyginant su 2024 m. mirštamumu Kauno klinikose stebimas 2 proc. mažėjimas.



5.2.7.5.6 diagrama. Pacientų mirštamumas atvykusių į traumų centrą proc. 2022-2025 m. I pusmetis

5.2.7.6. Perinatologinės pagalbos klasterio veiklos rezultatai

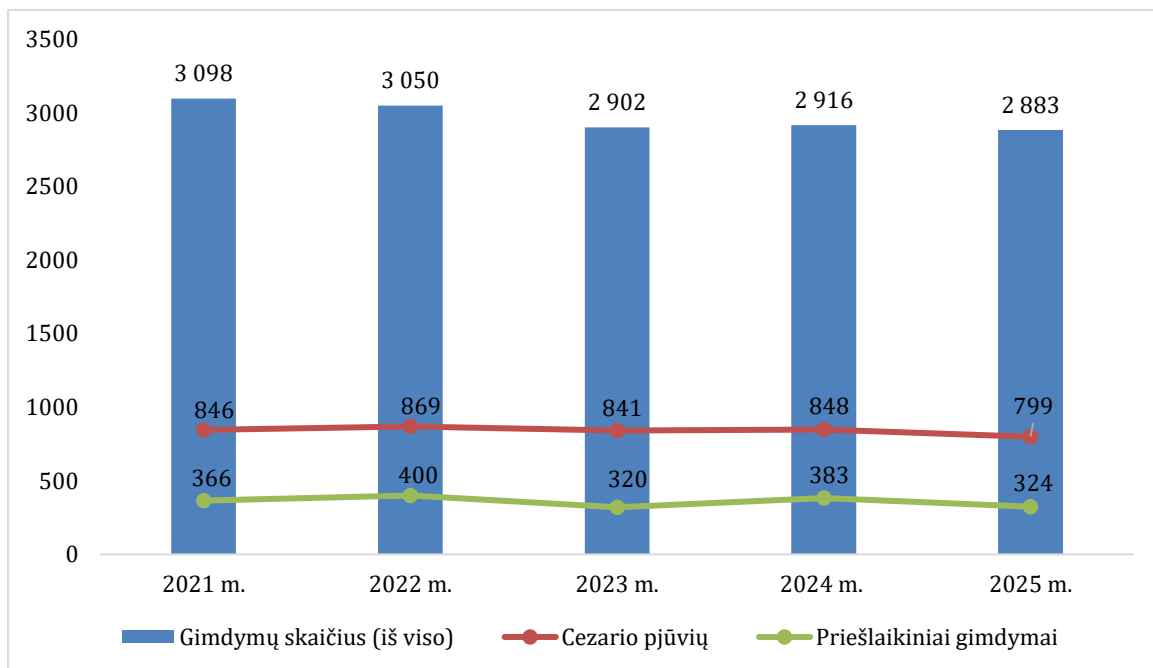
Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2025 m. buvo 2883 gimdymai (2024 m. buvo 2 916 gimdymų).

15,4 proc. sumažėjo priešlaikinių gimdymų. Cezario pjūvio operacijų skaičius išliko panašus 27,71 proc. (5.2.7.6.1 diagrama).

Iš viso 2025 m. gimė 2 964 naujagimiai, iš jų 99 dvynių porų, trynių nebuvo.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų

patikrą. Iš viso 2025 metais ištirti 2 617 naujagimių (2024 metais ištirti 2 684 naujagimiai (2023 m, 2 661, 2022 m. – 2 812, 2021 m. – 2 781, 2020 m. – 2 698 naujagimių).

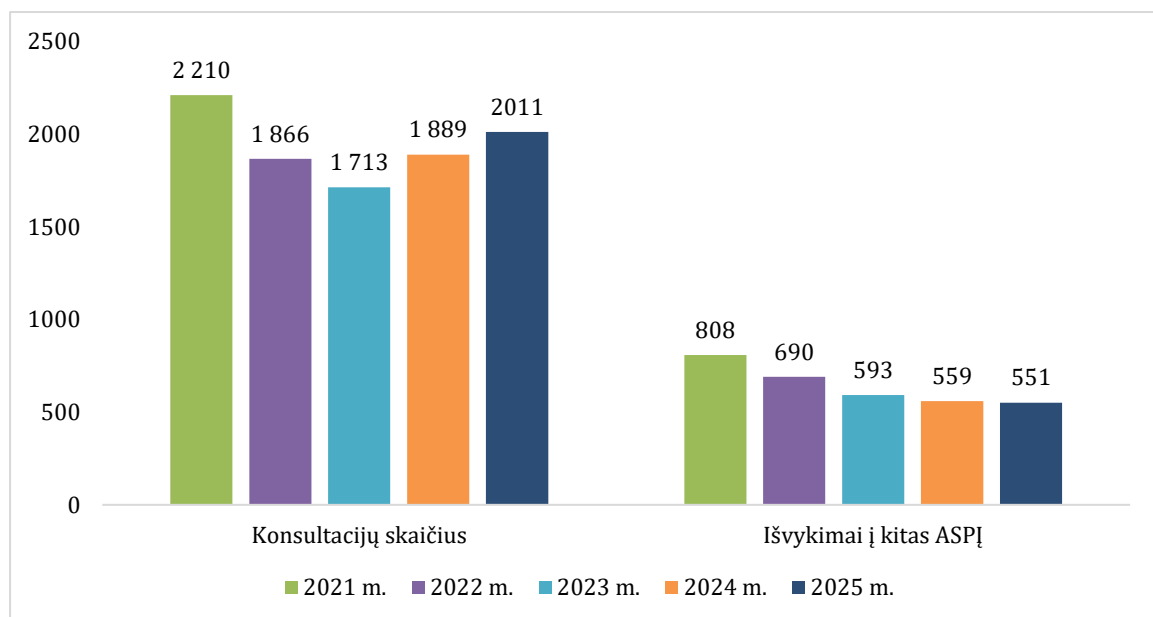


5.2.7.6.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

5.2.8. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

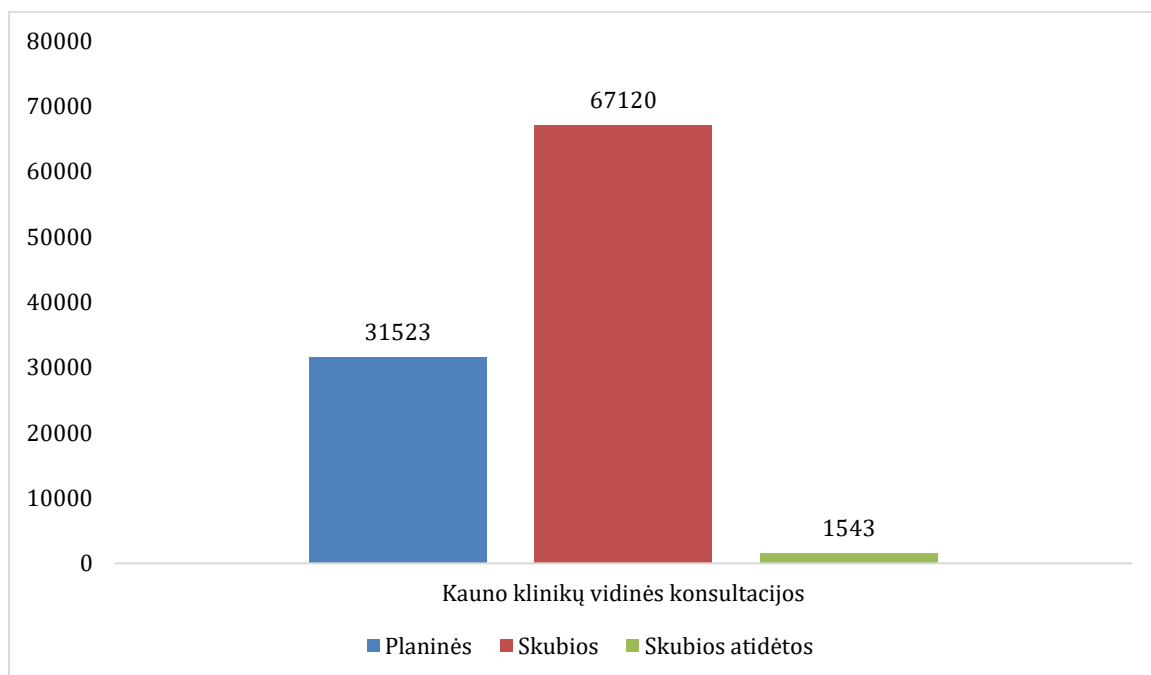
Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2025 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 2 011 kartų, iš jų 1 455 kartus pacientai buvo konsultuoti tik telefonu, teikti pagalbos į ASPĮ pagal kvietimą SKP brigados vyko 551 kartus, gydytojai specialistai – 5 kartus.



5.2.8.1 diagrama. Kauno klinikų gydytojų konsultacijų ir išvykų į kitas ASPĮ skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

2025 m. per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą registruotos Kauno klinikų vidinės konsultacijos: 67 120 skubios, 1 543 skubios atidėtos, 31 523 planinės (5.2.8.2 diagrama).



5.2.8.2 diagrama. Per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą registruotos Kauno klinikų vidinės konsultacijos

5.2.9. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2025 metais Kauno klinikos sėkmingai įgyvendino užsibrėžtus uždavinius bei diegė inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas:

- Pirmą kartą Europoje – Kauno klinikose atlikta procedūra padėjo suvaldyti kepenų naviką vaikui. Į kepenyse esantį naviką suleistos specialios medžiagos – tirpstančios dalelės, įšotintos chemoterapiniais vaistais, trumpam blokuoja auglio kraujotaką, taip leisdamas vaistui veikti tik naviko ląstelėse.
- Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta kateterinė širdies triburio vožtuvo korekcija ir tuo pačiu metu sėkmingai gydytas ir dviburio vožtuvo nesandarumas.
- Atliktas pirmasis Baltijos šalyse unikalus PET/KT tyrimas vaikui, sergančiam reta endokrinine liga. Penkerių metų berniukui tiksliai nustatytas insulino pertekliaus šaltinis kasoje ir padarytas bei pritaikytas individualus gydymo planas.
- Pirmą kartą Baltijos šalyse gydytas Spragtuko sindromas, pasitaikantis vienam iš milijono žmonių. Procedūros metu per kirkšnies veną į inksto veną buvo įvestas specialus stentas, kuris atstatė normalų kraujo nutekėjimą. Dėl to kraujas nebesikaupia kiaušidėse ir dubens venose, sumažėjo skausmai ir kiti varginantys simptomai.
- Kauno klinikų medikai pirmą kartą Lietuvoje dar gimdoje esančiam vaikui atskyrė amniono juostas. Vaisiaus patologija – amnionų juostų sindromas, pasitaikantis vienam iš penkiolikos tūkstančių nėštumų, Kauno klinikose Lietuvoje pirmą kartą buvo gydytas daugiadalykės gydytojų komandos, atliekant fetoskopiją – vaisiaus apžiūrą jam dar esant moters gimdoje.
- Atidaryta pirmoji Lietuvoje dvyniams pritaikyta šeimos – naujagimių intensyviosios terapijos palata. Neonatologijos klinikos Naujagimių intensyviosios terapijos skyriuje duris atvėrė jau trečioji šeimos – naujagimių intensyviosios terapijos palata. Jos

išskirtinumas – galimybė kartu gyventi ir slaugyti ne tik vieną kūdikį turinčioms šeimoms, bet ir susilaukus dvynių.

- Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje pritaikytas naujas prostatos vėžio gydymo metodas. Branduolinės medicinos specialistai atliko naujos kartos radioligandų terapiją. Tai svarbus žingsnis diegiant modernias ir pasaulyje plačiai taikomas vėžio gydymo technologijas šalyje.

- Retomis ligomis sergantiems pacientams – naujos lėtinio skausmo gydymo galimybės. Pradėtas taikyti modernus skausmo valdymo metodas – perkutaninė elektroneurostimuliacija (PENS), padedanti sumažinti lėtinį, pažeistos nervų sistemos sukeltą skausmą.

- Pradėtas išskirtinis gydymas itin žemą ūgį lemiančiai ligai. Keturių mėnesių berniukas, sergantis reta genetinė liga achondroplazija, tapo pirmuoju pacientu Lietuvoje, kuriam Kauno klinikose pradėtas taikyti modernus medikamentinis gydymas.

- Akių ligų klinikoje atlikta Limbo kamieninių ląstelių persodinimo operacija gydant akies cheminį nudegimą. Sukurta nauja glaukomos chirurginio gydymo metodika IStent Advance Ab Interno Canaloplasty.

- Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinikoje buvo atliktas plaštakos smulkiųjų sąnarių endoprotezavimas, diegiamos naujos riešo raiščių rekonstrukcijų metodikos, Mohs mikrografinė odos navikų chirurgija, krūties rekonstrukcija po mastektomijos, panaudojant tirpiuosius polidioksanono tinklelius, vulvos rekonstrukcija mikrochirurginiais lopais po onkochirurginio gydymo.

5.2.10. Apibendrinimas

Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius 2025 m. pabaigoje buvo 2 180 lovos, arba 28 lovomis (1,3 proc.) daugiau palyginti su 2024 m. Lovų skaičiaus padidėjimą labiausiai lėmė lovų skaičiaus atstatymas po įvykdytų remontų. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 99 723 pacientai, tai 3 proc. daugiau nei 2024 m. Lovos apyvarta ir užimtumas pagerėjo lyginat su 2024 m. 2,4 proc., lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 276,2 d. ir siekė 75,7 proc.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje tolygiai trumpėja kasmet ir buvo 4,71 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis ir kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai. Stebimas didėjantis navikais sergančių pacientų skaičius.

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 79 569 operacijos (2 proc. daugiau palyginti su 2024 m.), iš kurių 26,8 proc. (21 358) buvo dienos chirurgijos operacijos, kurios augo taip pat tolygiai 2,1 proc. lyginant su 2024 m.

Kauno klinikos atsakingos už donorystės paslaugos koordinavimą Kauno regione. Kauno regiono ASPĮ teikiančių donorystės paslaugą bendradarbiavimo dėka efektyvius donorus parengė 3 ASPĮ (Šiaulių – 6, Marijampolės – 2 ir LSMU Kauno ligoninės – 1) taip prisidedant prie sėkmingų metų Lietuvoje organų donorystei. Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. 2025 metais Kauno klinikose persodinti 53 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 1 širdies, 51 ragenos, 70 kaulų čiulpų, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 98 raumeninio ir kaulinio audinio transplantacijos.

Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos toliau vysto išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. 2025 m. buvo gydyta 3,7 proc. daugiau onkologinių pacientų palyginti su praėjusiais metais. Toliau plečiama onkologinių teminių grupių veikla, papildomai įkurta – Krūties navikų teminė grupė ir Molekulinės onkologijos teminė grupė.

Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. 2025 m.

IVT skaičius padidėjo 1,8 proc., o mechaninių trombektomijų – 5,9 proc vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 28,3 min.

Stacionariųjų paslaugų rezultatai išliko stabiliai augantys dėl tiesioginio padalinių įsitraukimo į paciento kelio ir procesų analizę bei modernių procesų ir rezultatų stebėsenos rodiklių taikymo. Vadovaujantis sveikatos sistemos politika auginant stacionarines paslaugas, kryptingai buvo auginamas ir dienos paslaugų dalis, siekiant suteikti pacientams paslaugas per įmanomai trumpiausią laiką Universitetinėje ligoninėje.

5.2.11. Siekiniai 2026 m.

Stacionariųjų paslaugų prieinamumo didinimas siekiant efektyviau panaudoti esamą Kauno klinikų infrastruktūrą siekiant Kauno klinikų strategijoje numatytų rezultatų:

- Išlaikyti stacionariųjų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi stebint augančių individualių profilių stacionariųjų ir dienos paslaugų poreikį, plėsti ir modernizuoti šių sričių infrastruktūrinius pajėgumus siekiant atliepti augantį paslaugų poreikį tiek dienos tiek ir stacionariųjų paslaugų srityje.

- Plėtoti chirurginių paslaugų prieinamumą ir saugumą didinant šių struktūrų atsparumą išorės grėsmėms.

- Plėtoti Kauno klinikų profilinei klinikose paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais, aktyviai panaudojant atnaujintos laisvų lovų monitoringo programos funkcionalumus.

- Onkologijos teminių grupių veiklos plėtimas į papildomas onkologijos sritis siekiant onkologinio paciento kelio optimizavimo, kuris apimtų diagnostiką, gydymą ir reabilitaciją.

- Toliau sistemingai vertinti aktyvių budimų postų poreikį ligoninėje, siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą ir efektyvumą.

- Tobulinimas personalizuotos dienos ir stacionariųjų paslaugų skatinimo sistemos, siekiant atliepti pacientų srautus ir sveikatos politikos formuojamas užduotis.

- Pilnai įdiegti į kasdieninę praktiką bepopierinę ligos istoriją išplečiant ligoninės informacinės sistemos pajėgumus.

- Sukurti skaitmenizuotą racionalios antimikrobinių vaistų vartojimo analitikos ir kontrolės sistemą, panaudojant elektroninių paskyrimų funkcionalumus.

Dėmesys stacionariųjų paslaugų saugumui ir kokybei:

- Pacientų gydymo kelio stacionare analizė ir tobulinimas, remiantis pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų paslaugomis anketos duomenimis;

- Plėtoti automatizuotą stacionariųjų skyrių kokybės rodiklių vertinimo sistemą, kuri kas mėnesį leistų monitoruoti teikiamų paslaugų kokybę stacionaro skyriuose pasitelkiant ne tik ligonines informacines sistemas, bet ir atvirus kitų sričių duomenis, panaudoti šiuo duomenis tobulinant paslaugų kokybę ir prieinamumą Universitetinėje ligoninėje;

- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išėitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų;

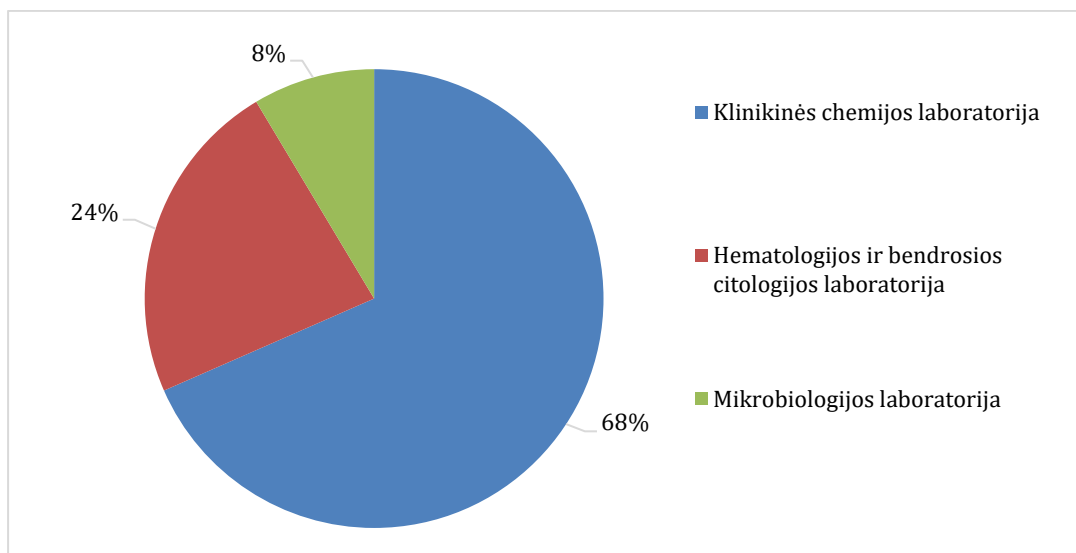
- Robotinei chirurgijai reikalingos įrangos įsigijimas ir chirurginių paslaugų išvystymas;

- Aktyviai koordinuoti Kauno regiono donorystės procesus, siekiant išlaikyti aukštą donorų paruošimo procentą ir toliau stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje.

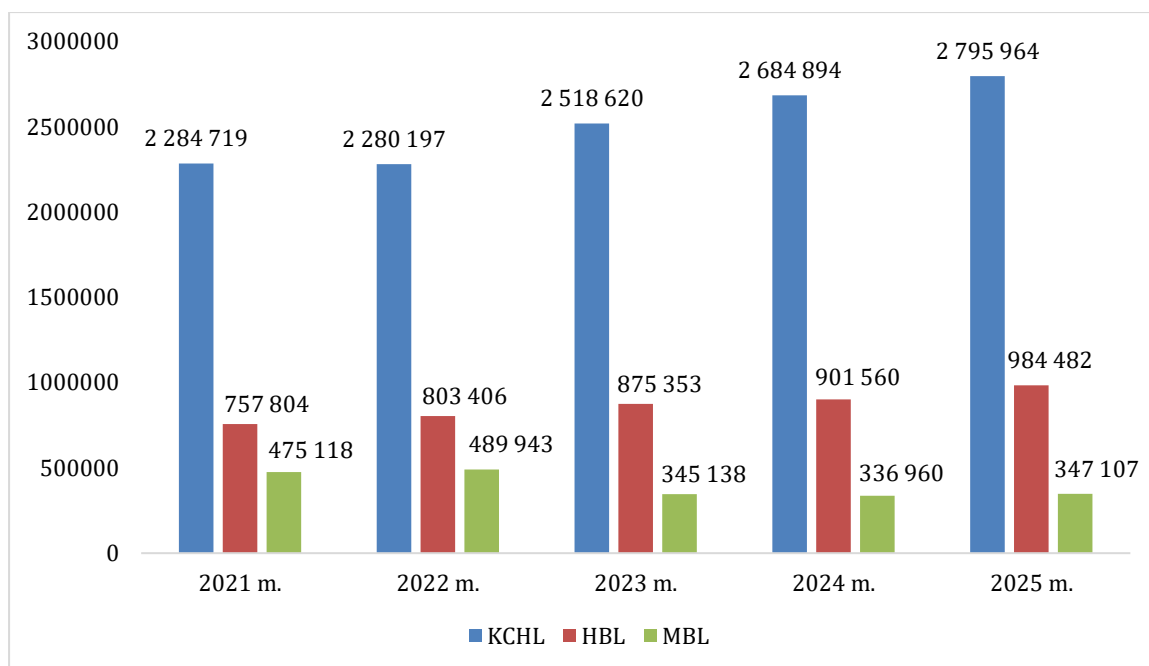
5.3. Diagnostinė veikla

5.3.1. Laboratorinės medicinos klinikos veikla

2025 metais Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 4 127 553 tyrimai, t.y. 5,2 proc. daugiau nei 2024 metais, ir 10,4 proc. daugiau nei 2023 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2021-2025 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.



5.3.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



5.3.1.2 diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m. (KCH – klinikinės chemijos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

2025 m. įdiegti nauji tyrimai ir reagentų konkursai

Klinikinės chemijos laboratorijoje:

1. Imunoglobulinų laisvų lengvųjų grandinių kapa / lambda bei jų santykio smegenų skystyje nustatymas (neurologų prašymas);

2. Kopeptino tyrimo paslaugai sudaryta sutartis su UAB Medicina practica laboratorija (endokrinologų prašymas);
3. Įvykdytas viešojo pirkimo konkursas Klinikinės chemijos ir imunocheminius tyrimus atliekančios automatizuotos laboratorinės sistemos nuoma.

Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje:

1. Įvykdytas konkursas „Regentai ir papildomos priemonės kraujo ir audinių skysčių tyrimų atlikimui kartu su automatizuotos sistemos įsigijimu panaudos būdu“. Atnaujinta įranga yra pilnai automatizuota sistema bei įdiegti aukščiausius standartus atitinkantys tyrimai su išplėstiniu analičių spektru:
 - 1.1. Bendrasis hematologinis tyrimas su automatizuota ≥ 5 -ių dalių leukograma ir refleksiniu citomorfologiniu kraujo tepinėlio tyrimu;
 - 1.2. Retikulocitų automatizuotas tyrimas;
 - 1.3. Kūno skysčio (likvoro, sinovijos, pleuros, ascito, perikardo ir kt.) ląstelių automatizuotas skaičiavimo ir diferencijavimo tyrimas automatizuotu metodu.

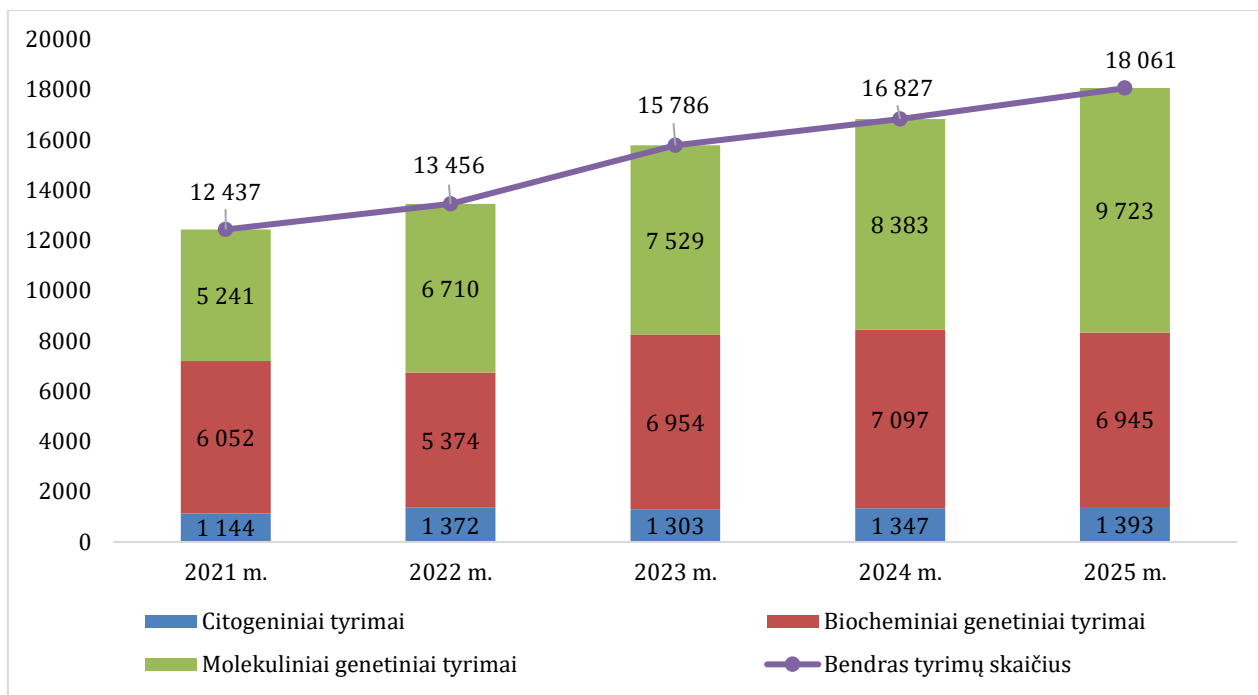
Mikrobiologijos laboratorijoje:

1. *Toxocara canis* IgG nustatymas;
2. Pasėlis iš išmatų dėl karbapenemams atsparių enterobakterijų patikros;
3. Įvykdyti viešojo pirkimo konkursai reagentams ir papildomoms priemonėms, skirtos:
 - 3.1. Žmogaus papilomos viruso (ŽPV) nustatymui su įrangos įsigijimu panaudos būdu;
 - 3.2. Lytiškai plintančių ligų (LPL) nustatymui su įrangos įsigijimu panaudos būdu;
 - 3.3. Kvėpavimo takų infekcijų sukėlėjų dauginiam nukleorūgščių nustatymui su įrangos įsigijimu panaudos būdu.

5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos laboratorinės diagnostikos paslaugos, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius – genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

2025 m. GMMK iš viso buvo 4 532 konsultacijos ir 8 192 apsilankymai. Visų konsultacijų apimtyje 2025 m. 10,53 proc. didėjo konsultacijų, kai atliekami brangūs tyrimai skaičius. GMMK 2025 m. atlikti 18 061 genetiniai tyrimai, t.y., 7,3 proc. daugiau palyginti su 2024 m. (5.3.2.1 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo molekuliniai genetiniai tyrimai ir sudarė 53,8 proc.



5.3.2.1 diagrama. Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

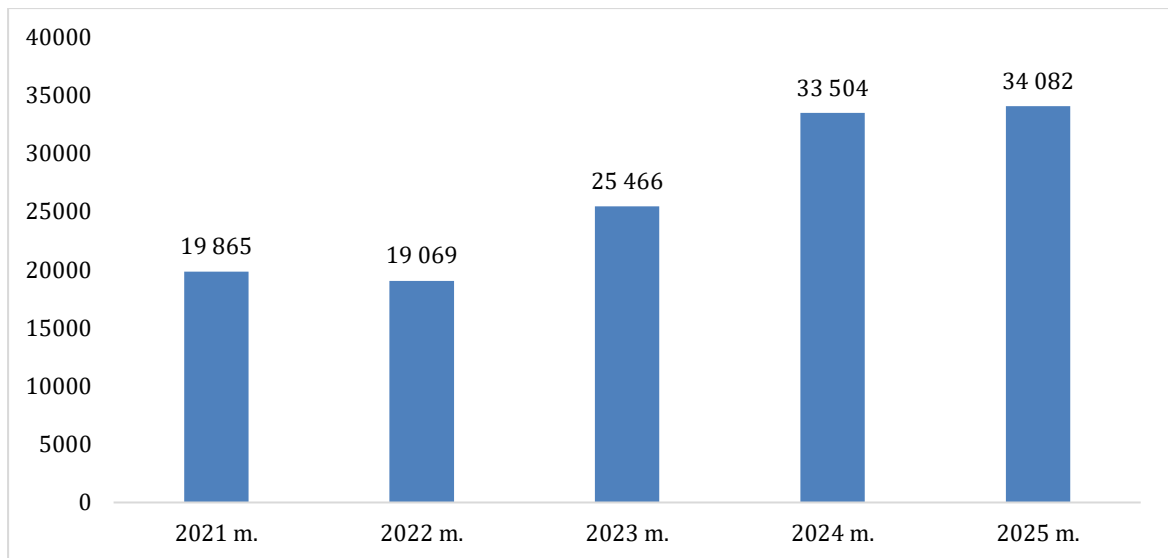
Svarbiausi 2025 m. pasiekimai:

- Konsultacijų kai atliekami brangūs tyrimai skaičius padidėjo 10,53 proc.
- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 7,3 proc.
- Efektyviai vykdyta NKS. Naudojant onkopanelę ištirta 661 mėginys, kardiopanelę – 289 mėginiai.
- Atlikta 943 mėginių viso žmogaus egzomo sekoskaita (WES).
- Atlikta 275 mėginių viso žmogaus genomo sekoskaita (WGS).
- Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai ir biocheminiai genetiniai tyrimai, tarp kurių minimalios likutinės ligos sekimas.
- Įdiegta vidinė genetinių variantų duomenų bazė, priemonių ir reagentų registras, vidinė ėminių/mėginių registravimo sistema.

5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose. Klinikos Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai visiems Kauno klinikų padaliniams.

2025 m. Klinikos Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų bendras skaičius išliko panašus kaip ir 2024 m. 2025 m. atlikti 34 082 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 2 840 tyrimai. 2021-2025 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.3.3.1 diagramoje.



5.3.3.1 diagrama. *Klinikoje atliekamų imunologinių tyrimų (bendro tyrimų skaičiaus) dinamika 2021-2025 m.*

2025 m. įdiegti 3 nauji tyrimai neurologinių ligų diagnostikai – antikūnai prieš neurofilamentų lengvasias grandines, antikūnai prieš IgLON5 bei antikūnai likvore prieš antigenus susijusius su paraneoplastiniais neurologiniais sindromais, 2 tyrimai nebeatliekami (nebeaktualūs). Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 81 įvairaus profilio, kurių daugelis išplėstiniai, daugiakomponenčiai tyrimai. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose. 2025m. vykdyti 3 klinikiniai tyrimai.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, stebimos pozityvaus vystymosi tendencijos bei numatoma plėsti Klinikos veiklą atitinkamomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus bei išplėsti atliekamų tyrimų spektrą.

5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinų tyrimų ir autopsijų atlikimas.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.3.4.1 lentelė).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų, molekulinų tyrimų ir citologijos kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

Pilnai įdiegta ir klinikinėje diagnostikos praktikoje taikoma histologinių preparatų skaitmenizavimo procedūra ir skaitmeninės mikroskopinių vaizdų analizės bei archyvavimo metodai.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendrai sukurta mokslinių tyrimų infrastruktūra – žmogaus biologinių

išteklių centras, Kauno biobankas, kurio privalumas – sutelktos mokslininkų ir gydytojų praktikų pastangos planuojant ir vykdant mokslinius tyrimus.

5.3.4.1 lentelė. Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Tyrimo pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius	32 144	34 451	37 706	41 515	46389
Periferiniai tyrimai	3 624	3 322*	4 720*	8 433*	11884
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius	11 394	10 668	10 465	8 559	8875
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai	523	1 665	1 530	1 206	2248
Autopsijos	105	81	71	57	54
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa	161	106**	77**	0**	0
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa	1 915	1 500	1 232	329	260
Žmogaus papildomos viruso profilaktikos programa	-	888***	824***	337***	272
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai	482	448	469	652	778
Imunohistocheminiai tyrimai	23 164	24 074	28 664	33 603	37523
Histocheminiai tyrimai	13 911	15 499	15 987	20 954	30018
Elektroninės mikroskopijos tyrimai				14****	

* Išskyrus ginekologinius neprograminius tyrimus.

**Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka siuntimų žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslius pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

*** Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 8 d. įsakymas Nr. V-2214 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2004 m. birželio 30 d. įsakymo Nr. V-482 „Dėl gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, apmokamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų, finansavimo programos patvirtinimo“ pakeitimo“ įsakymas įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d.

****2024m. I-as pusmetis.

2024 metų birželio 21 d. Kauno klinikose oficialiai atidarytas Žmogaus biologinių išteklių centras (toliau– biobankas), kuriame veikia viena iš keturių nacionalinio Lietuvos biobanko saugyklų. 2024 metų spalio 24 d. buvo patikslinta Kauno klinikų įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija – biobanko veikla, leidžianti toliau plėtoti biomedicinos tyrimus ir inovacijas Lietuvoje. Šis žingsnis atveria naujas galimybes biotechnologijų ir sveikatos sektoriuose tiek šalyje, tiek pasaulyje.

Biobanko tikslas – suteikti Lietuvos ir užsienio mokslininkams prieigą prie didelės apimties standartizuotų ir susistemintų žmogaus biologinės medžiagos mėginių, siekiant plėsti fundamentines žinias apie įvairias ligas, optimizuoti ir tobulinti ligų diagnostiką ir gydymą.

Biobankas padeda sumažinti atotrūkį tarp biomedicininų tyrimų ir sveikatos priežiūros praktikos, greitai aprūpindamas mokslininkus kokybiškais žmogaus biologiniais mėginiais, kurie reikalingi medicinos tyrimams.

Biobanko veiklos pristatymas Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei ir visuomenei:

- 2025 metų balandžio 3 dieną vyko atvirų durų diena biobanke (2 ekskursijos, 134 registruoti asmenys);
- 2025 metų balandžio 11 dieną doc. dr. Jurgitos Makštienės ir doc. dr. Linos Poškienės pranešimas apie biobanką pulmonologų onkologų konferencijoje.
- 2025 metų balandžio 17 dieną endokrinologijos klinikos ir neurochirurgijos klinikos personalui ekskursija po biobanką;
- 2025 metų balandžio 16 dieną ir 23 dieną prevencinė diena su LSMU moksleiviais.
- 2025 metų spalio 16 dieną biobanke lankėsi www.15min.lt žurnalistė.
- 2025 metų spalio 16 dieną ir spalio 26 dieną straipsniai www.15min.lt ir www.kauno.diena.lt.
- 2025 metų gruodžio 9 dieną biobanke lankėsi Lietuvos pirmoji ponija Diana Nausėdienė.

Biobanke renkama įvairi biologinė medžiaga (audiniai, ląstelės, kraujas ir jo frakcijos, kiti organizmo skysčiai) ir susijusi sveikatos informacija (žinios apie ligos gydymą, eigą, jos baigtį, paveldimumą, išorės veiksnius ir kt.).

Biobanke 2025 metais pradėtos rinkti šios mėginių kolekcijos:

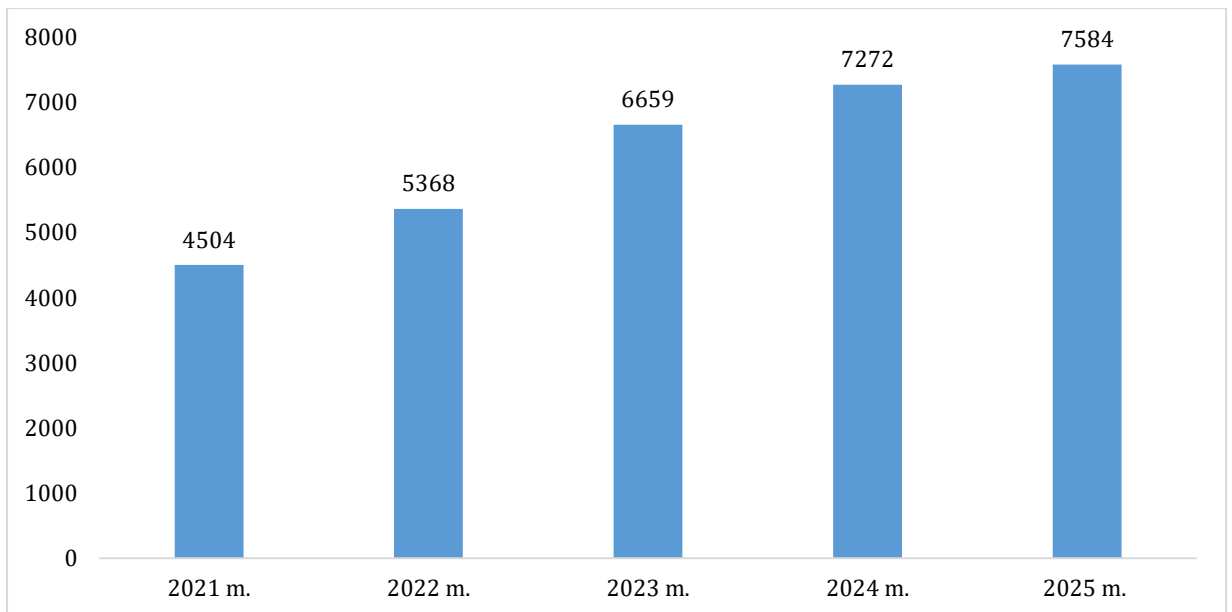
- *Amiloidozė*
- *Endometriozė*
- *Hidradenitai*
- *Kasos navikai*
- *Odos limfomos*
- *Odos melanomos*
- *Parkinsono*
- *Plaučių intersticinių ligų*
- *Plaučių ligų*
- *Plaučių retų ligų*
- *Preeklampsija*
- *Skrandžio*
- *Solidinių navikų NGS*
- *Storžarnių navikai*
- *Urogenitalinių navikų*
- *Vaikų chirurgija (retos ligos)*
- *Vaikų CNS navikai*
- *Vaikų hematologiniai navikai*
- *Vaikų solidiniai navikai*

2025 metais iš viso gauta 471 pacientų sutikimų. Į biobanką buvo pristatyti 752 ėminiai (audiniai, kraujas, šlapimas, seilės ir kiti organizmo skysčiai), iš kurių buvo pagaminta 2569 mėginių (šaldomi audiniai, plazma, serumas, seilės, šlapimas, parafino blokai, histologiniai preparatai).

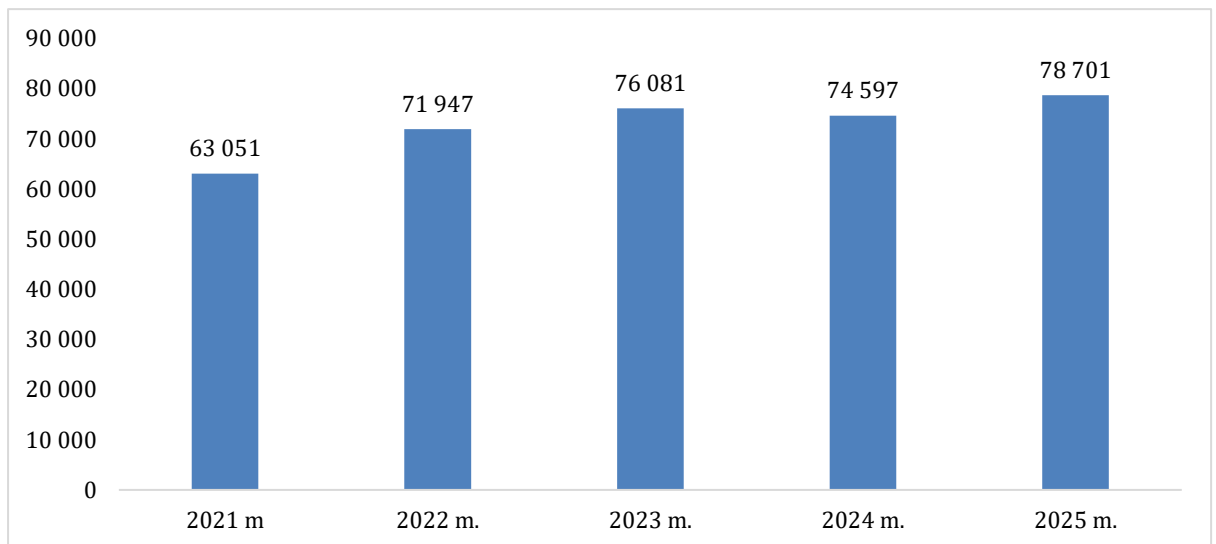
5.3.5. Radiologiniai tyrimai

2025 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito dinamiškai, kaip ir kiekvienais metais augo daugelyje pozicijų. 2025 m. eksploatuota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 7 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 4 gama kameros; viena intraoperacinė gama kamera, pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 2 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga.

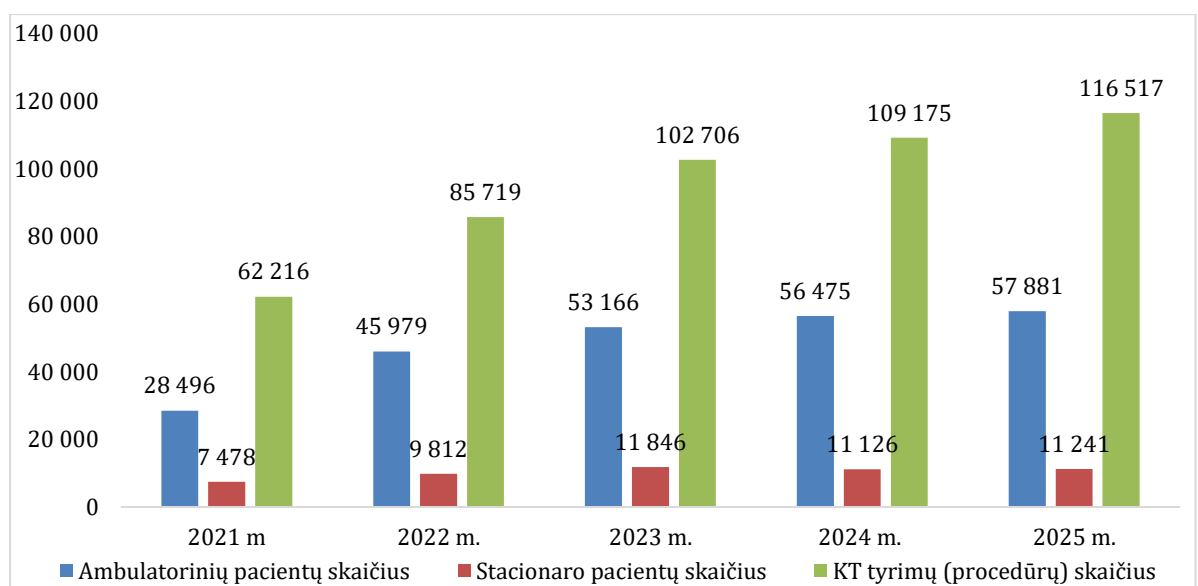
Duomenys apie atliekamus radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2, 5.3.5.3, 5.3.5.4, 5.3.5.5 ir 5.3.5.6 diagramose.



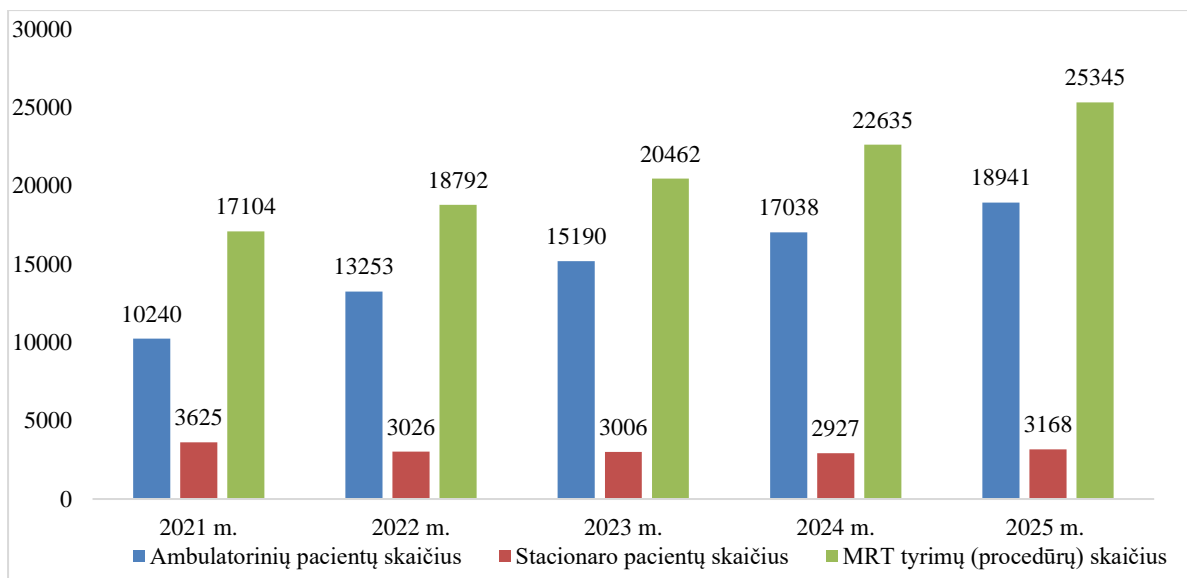
5.3.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



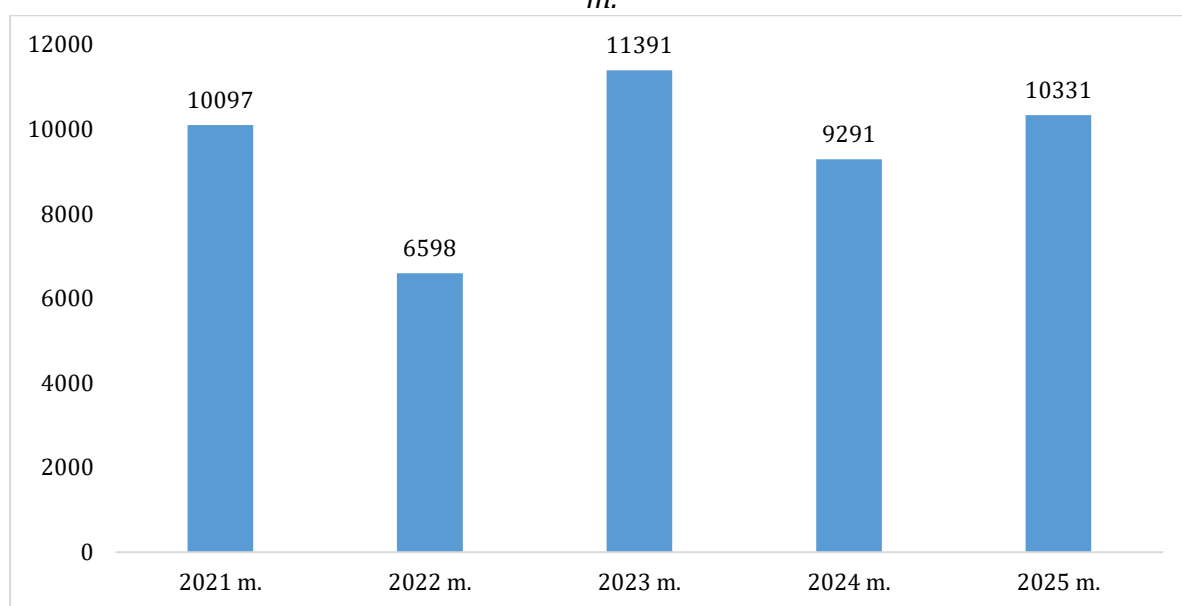
5.3.5.2 diagrama. Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



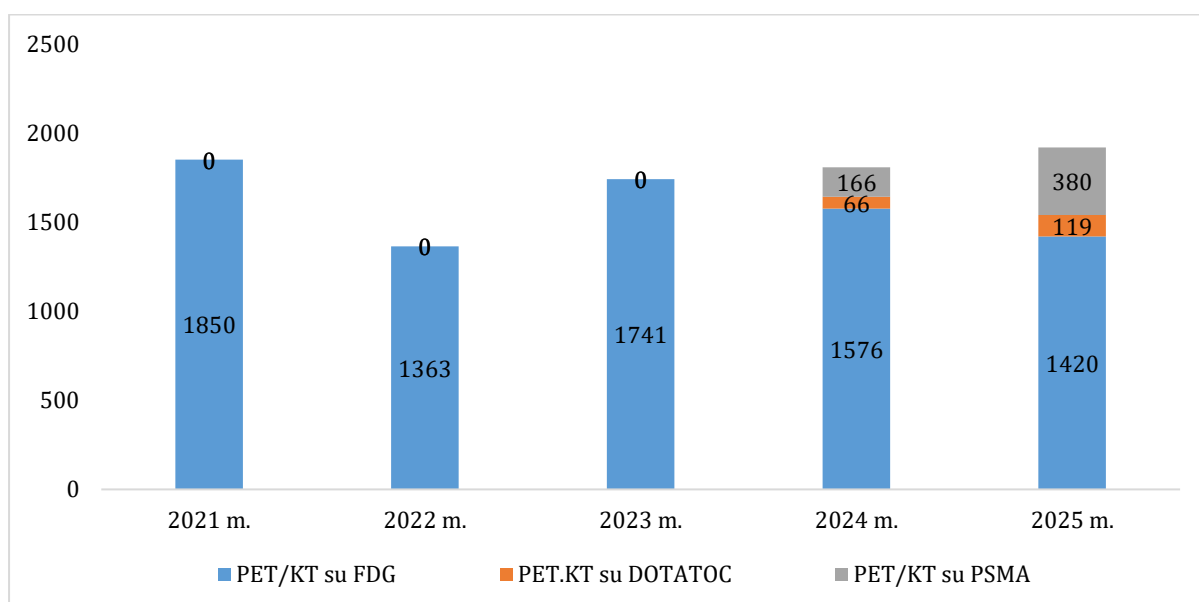
5.3.5.3 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



5.3.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.



5.3.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

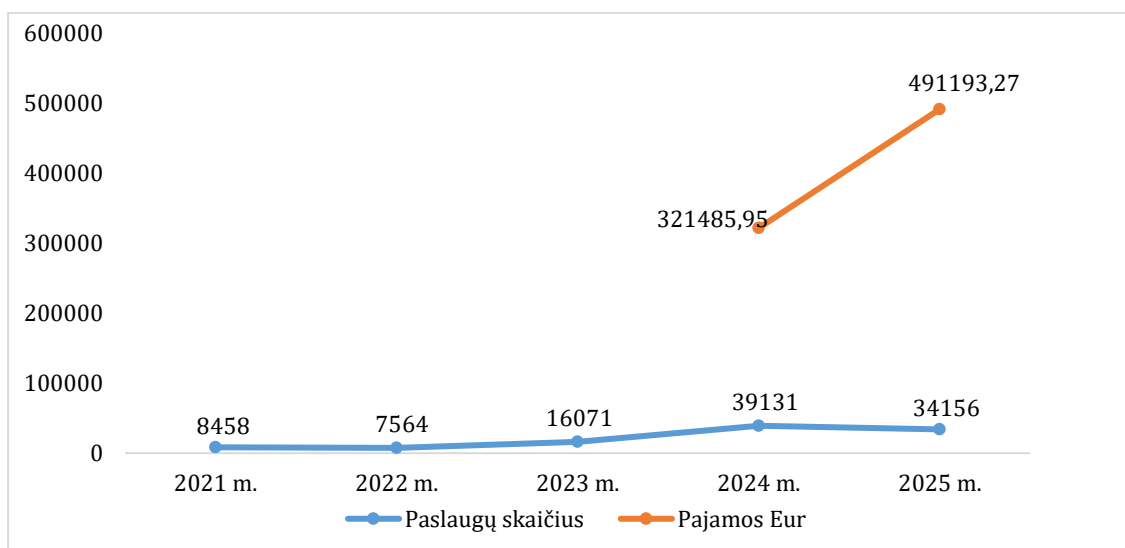


5.3.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius taip pat kito dinamiškai. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus MRT kabinetai dirba šeštadieniais.. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. 2025 metais scintigrafijos tyrimų skaičius išlieka stabilus. 2025 metų pabaigoje Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nauja hibridinė gama kamera (SPECT/KT) (5.3.5.5 diagrama). Kauno klinikose 2025 metais Branduolinės medicinos tyrimų centre pradėjus gaminti fluorodeoksi gliukozę (18F-FDG), buvo užtikrinamas dalies 2025 metų 18F-FDG poreikis PET/KT tyrimų atlikimui. PET/KT tyrimų bendras skaičius augo. Ši PET/KT tyrimų skaičiaus augimą labiausiai įtakojo PET/KT su 68Ga PSMA pacientams, sergantiems prostatos vėžiu 5.3.5.6 diagrama). 2025 metais atliktas Branduolinės medicinos skyriaus išorinis auditas.

5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2025 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 34 156 nuotolinę teleradiologijos tyrimų aprašymų paslaugą. Tyrimų užsakymų apimtis 2025 m., palyginti su 2024 m., sumažėjo beveik viena aštuntąja (5.3.5.1.1 diagrama). Nepaisant to, kad teleradiologijos paslaugų skaičius sumažėjo, pajamos išaugo daugiau nei per pusę.



5.3.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus ir pajamų dinamika 2021-2025 m.

2025 m. buvo vykdomos teleradiologijos paslaugų teikimo sutartys su 17 ligoninių. 2025 m. pasirašyta 15 naujų sutarčių, tarp jų: VšĮ Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centras – naujas užsakovas; VšĮ Kazlų Rūdos PSPC – akreditacinė sutartis.

5.3.5.2. Apibendrinimas

- 2025 m. diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys išaugo;
- 2025 m. nuosekliai augo PET/KT tyrimai su 68Ga žymėtais DOTA peptidais neuroendokrininiais navikais sergantiems pacientams ir PSMA ligandais prostatos vėžiu sergantiems pacientams. Patvirtinti nauji diagnostikos ir gydymo protokolai, pacientų sutikimo formos, darbo instrukcijos. Įdiegta nauja terapinė procedūra kepenų navikų radioembolizacijos procedūra su 90Y;
- 2025 m vyko paruošiamieji darbai Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugoms atlikti;
- 2025 m., palyginti su 2024 m., teleradiologijos paslaugų skaičius sumažėjo 12,7 proc., tačiau pajamos išaugo 52,8 proc.

5.3.6. Ciklotronas ir jo veikla

2024 metais, liepos mėn. Kauno klinikose pradėjo veiklą Branduolinės medicinos tyrimų centras, kuriame įdiegtas neigiamų jonų, vidutinės energijos ciklotronas ir radiofarmacinių preparatų gamybos ir kokybės kontrolės laboratorija, kurioje įdiegti 7 ekranuojantys nuo jonizuojančios spinduliuotės izoliatoriai, kuriuose instaliuoti 6 radiofarmacinių preparatų sintezės moduliai, 2 radiofarmacinių preparatų išpilstymo moduliai ir kita laboratorinė įranga, skirta radiofarmacinių preparatų gamybai ir kokybės laidavimui.

2025 metais pradėtos radiofarmacinių junginių sintezės skirtos klinikiniam naudojimui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose. Per 2025 metus pagamintas radiofarmacinis preparatas fluorodeoksi gliukozė (18F-FDG) buvo panaudotas tiriant 445 pacientus, atliekant pozitronų emisijos tomografijos su kompiuterinę tomografija (PET/KT).

2025 metų rugsėjo mėn. pateikta paraiška Valstybinei vaistų kontrolės tarnybai (VVKT), ciklotrono infrastruktūrai geros gamybos praktikos licenciją gauti ir 18F-FDG, pagaminto Kauno klinikų ciklotrono infrastruktūroje, vaisto registravimui, siekiu užtikrinti vaisto tiekimą ir kitoms Lietuvos ligoninėms atliekančioms PET/KT su 18F-FDG tyrimus. VVKT audito vizitas suplanuotas 2026 metų Vasario 17-20 dienomis.

5.3.7. Diagnostinės veiklos siekiniai 2026 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.
- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius;
- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose;
- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus;
- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Didinti genetinių konsultacijų ir genetinių tyrimų skaičių;
- Optimizuoti laboratorijos darbo procesus, atnaujinti taikomų tyrimų technologijas ir pereinant prie šiuolaikiškesnių ir inovatyvesnių metodų;
- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse;
- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į poreikius.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis centrums, imunologinės diagnostikos modernizavimas;
- Pagal galiojančius teisės aktus IML laboratorijoje atliekamų tyrimų nomenklatūros atnaujinimas;
- Teikiamų paslaugų alergologijos ir klinikinės imunologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bei įdiegiant imuninį atsaką moduliuojančio gydymo metodus, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų specialistais.

Patologinės anatomijos klinika:

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinę ir Kauno klinikų Biologinių išteklių banką;

- Naujų tyrimų (fluorescencinės in situ hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas klinikinėje praktikoje;
- FISH zondų ir imunohistocheminių reakcijų antikūnų poreikio analizė ir plėtra;
- Molekulinių patologijos tyrimų plėtra ir taikymas klinikinėje praktikoje;
- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos įdiegimas klinikinėje praktikoje;
- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

Radiologija:

- Bendrosios radiologijos paslaugų bei įrangos kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas, tuo pačiu tolygus DXA, UG, KT ir MRT ambulatorinių tyrimų apimčių didinimas;
- Planuojama pradėti teikti Intervencinės radiologijos dienos stacionaro paslaugas;
- Planuojama didinti turimos medicininės įrangos kiekį, įsigyjant naujus skaitmeninius PET/KT aparatus. Didinti PET/KT su 68Ga žymėtais peptidais pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais bei PET/KT su specifiniais ligandais pacientams, sergantiems prostatos vėžiu, tyrimų prieinamumą ir kiekį. Šiems tikslam įgyvendinti bus intesyvinamas darbas Branduolinės medicinos tyrimų centre gaminant radiofarmacinius preparatus PET/KT tyrimų atlikimui;
- Nuo 2026 kovo 1d. patvirtinus finansavimą Branduolinės medicinos terapijos paslaugoms – radiologandų terapijai pacientams, sergantiems prostatos vėžiu su liuteciu žymėtu prostatos specifiniu membranų antigenu (177Lu – PSMA), bus plečiamas radioligandų terapijos paslaugos prieinamumas;
- Sustabdžius kepenų navikų radioembolizacijos su 166Ho programą, Kauno klinikose įdiegta kepenų navikų radioembolizacijos su 90Y procedūra, 2026 metais planuojama šių terapinių procedūrų plėtra.

5.3.8. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2025 m. Kauno klinikose veikė 26 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės (5.3.8.1 lentelė).

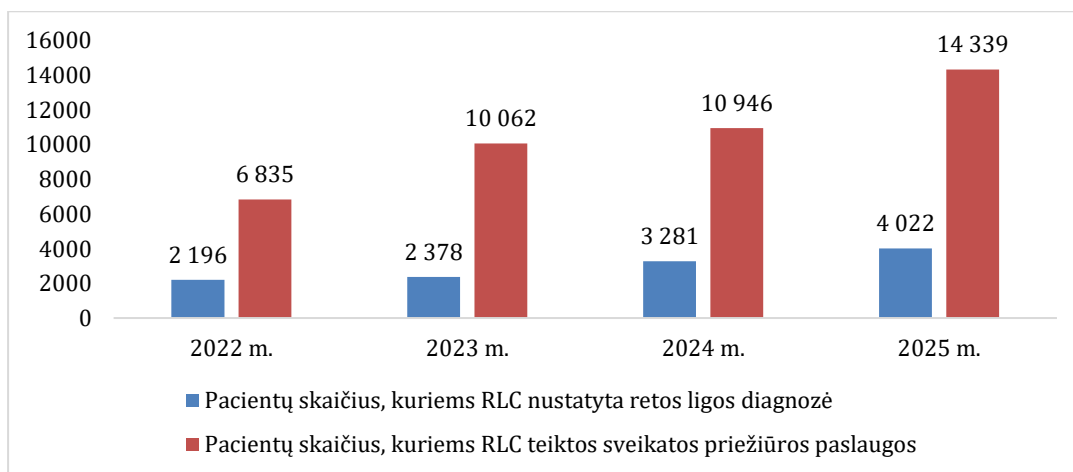
5.3.8.1 lentelė. Kauno klinikose veikiančios RLC ir jų narystė ERT

Eil. Nr.	RLC pavadinimas	Europos referencinių tinklų narystė
1.	Retų akių ligų centras	ERN-EYE (Retos akių ligos) Tikrasis narys
2.	Retų endokrininių ligų centras	ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos) Tikrasis narys
3.	Retų neurochirurginių ligų centras	ERN EURACAN (Reti suaugusiųjų solidiniai navikai) Tikrasis narys
4.	Retų odos ligų centras	ERN-SKIN (Retos odos ligos) Tikrasis narys
5.	Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centras	ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) Tikrasis narys
6.	Retų širdies ir kraujagyslių ligų centras	ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos) Asocijuotas narys
7.	Pirminio imunodeficito centras	ERN RITA (Retos imuninės ligos) Asocijuotas narys
8.	Nervų ir raumenų ligų centras	ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos) Asocijuotas narys
9.	Plautinės hipertenzijos centras	
10.	Vaikų cistinės fibrozės ir kitų retų kvėpavimo sistemos ligų kompetencijos centras	ERN LUNG (Retos plaučių ligos) Asocijuotas narys
11.	Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras	ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos)
12.	Vaikų kardiologijos reumatologijos retų ligų centras	Asocijuotas narys
13.	Epilepsijos centras	ERN EpiCARE (Retos epilepsijos) Asocijuotas narys
14.	Retų kaulų ligų centras	ERN BOND (Retos kaulų ligos) Asocijuotas narys
15.	Retų įgimtų naujagimių ir vaikų virškinamojo trakto ligų centras	ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos) Asocijuotas narys
16.	Hemofilijos ir koagulopatijų centras	
17.	Galvos ir kaklo navikų centras	
18.	Fakomatozių centras	
19.	Neuroendokrininių navikų centras	
20.	Suaugusiųjų cistinės fibrozės centras	
21.	Sarkomų centras	
22.	Vaikų onkologijos ir hematologijos centras	
23.	Vaikų šlapinimosi sutrikimų centras	
24.	Vaikų lėtinių ir retų inkstų ligų centras	
25.	Retų inkstų ligų centras	
26.	Sunkios astmos centras	

Konsultavimui ERT platformoje pateikti 7 pacientų klinikiniai duomenys (3 pacientų dokumentai parengti teikimui); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. L. Jankauskaitė), JARDIN (Jungtinė veikla integruojant ERT į nacionalines sveikatos sistemas (Joint Action on Integration of ERNs into National Healthcare Systems) ligoninių administracijos valdyboje (prof. L. Jankauskaitė), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų, cistinės fibrozės bei Europos sunkios astmos SAHRP-CENTRAL registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

Vaikų konsultacinėje poliklinikoje pradėjo dirbti specializuota pediatrių komanda, teikianti konsultacijas ir kompleksinę priežiūrą retomis ligomis sergantiems vaikams. Užtikrinamas koordinuotas pacientų stebėjimas, tęstinė priežiūra bei bendradarbiavimas su kitais specialistais. Pacientams, sergantiems retomis ligomis, teikiama specializuota pagalba esant skausmui: atliekamas individualus paciento įvertinimas, taikomas kompleksinis gydymas ir užtikrinama nuolatinė būklės priežiūra, siekiant pagerinti gyvenimo kokybę.

Tobulintas retomis ligomis sergančių pacientų atsekamumo procesas skubios pagalbos skyriuose, ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) įdiegiant specialų pacientų žymėjimą; tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitų rengimui, o užregistruotas ORPHA kodas kartu su retos ligos diagnoze visam laikui išlieka paciento medicininiuose duomenyse. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2025 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 4 022 pacientams, viso centruose teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 14 339 pacientams (5.3.8.1 diagrama).



5.3.8.1 diagrama. Pacientų skaičius, kuriems RLC teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 2022-2025 m.

2025 m. retų ligų centrai organizavo 845 multidisciplininius konsiliumus (MDK), skirtus aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinti 6 diagnostikos ir gydymo protokolai: Pacientų, sergančių Silver – Russell sindromu, žemo ūgio diagnostikos ir gydymo augimo hormonu protokolas; Takajasu arteritas; Bechčeto liga; Minimalių pokyčių nefropatijos diagnostika ir gydymas; Pirminės židininės segmentinės glomerulosklerozės diagnostika ir gydymas; Limfangiolejomiozės diagnostika ir gydymas.

Siekiant optimizuoti pagalbą pacientams, sergantiems retomis ligomis bei pagerinti gydymo kokybę ir efektyvumą Kauno klinikose, Kauno klinikų darbuotojams nustatyta tvarka yra skiriamas skatinimas už suteiktas paslaugas pacientams, sergantiems retomis ligomis.

Remiantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu nustatyta tvarka, nuo 2023 m. sausio 1 d. tęsiama naujagimių patikra dėl į gimtų ligų pagal išplėstą sąrašą.

Pakeistas ir patvirtintas įsakymas dėl prašymų teikimo Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo kompensavimo komisijai. Labai retų ligų komisijai buvo teiktos 334 paraiškos gydymo kompensavimui (5.3.8.2 lentelė).

5.3.8.2 lentelė. Patvirtintų diagnostikos ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2021-2025 m.

Rodiklis (N)	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	4	2	4	3	6
Teiktos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai (iš jų nepatenkintos)	196	241 (iš jų 31 nekompens.)	272 (iš jų 16 nekompens.)	285 (iš jų 6 nekompens.)	334 (iš jų 7 nekompens.)

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: 2025 m. apgintos 10 daktaro disertacijos, (vykdomos 3), apginti 62 magistro darbai; paskelbti 68 moksliniai straipsniai; vykdomi 62 moksliniai ir klinikiniai tyrimai; organizuotos 52 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 199 pranešimai. 72,7 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.3.8.3 ir 5.3.8.4 lentelės).

5.3.8.3 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2021-2025 m.

Mokslinė veikla	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
CI publikacijos	62	74	94	89	68
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	33	70	4	3	4
Vykdomi moksliniai projektai	19	57	49 (13 pateikta finansavimui)	64 (14 pateikta finansavimui)	62 (9 pateikti finansavimui)

CI: Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Retų ligų sveikatos politikos grupėje, Darbo grupėje siūlymams dėl labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis teisinio reglamentavimo tobulinimo pateikti sudarymo, Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinėje komisijoje skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, siekiančių tapti Europos Referencijos centrų tinklo narėmis, atitikties vertinimo komisijos sudarymo ir prašymo patvirtinti asmens sveikatos priežiūros įstaigos atitiktį, Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryboje, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijoje. Plėtojama LSMU Studentų mokslinės draugijos Retų ligų būrelio veikla.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengtos ir patvirtintos 28 gydytojų tobulinimo kursų programos, išleistos 4 mokomosios knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė Lietuvos žiniasklaidoje 150 švietėjiškų straipsnių ir televizijos laidų (5.3.7.4 lentelė).

5.3.8.4 lentelė. Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2021-2025 m.

Rodiklis (N)	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	28	64	48	80	52
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	46	198	191	156	199
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	5	5	12	17	28
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje, TV ir radijo laidos apie RNLKC veiklas	36	94	98	125	150

Nuolat atnaujinamos Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės [Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras \(kaunoklinikos.lt\)](http://www.retaliga.lt). Sukurta atskira svetainė: <http://www.retaliga.lt/> bei facebook paskyra didesnei informacijos sklaidai. 2025 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 102 paklausimai dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.3.8.5 lentelė).

5.3.8.5 lentelė. Kreipimosi į Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2021-2025 m.

Rodiklis (N)	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	57	71	69	73	102

2025 m. Retų ligų dienos proga organizuota Nacionalinė mokslinė nuotolinė konferencija „Reta liga sergančio paciento kelias: nuo įtarimo iki ilgalaikės stebėsenos“.

5.3.8.1. Siekiniai 2026 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje (ORPHA kodavimas, registrai).
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
 - Pediatrių įtraukimas į retų ligų veiklą (ambulatorinė grandis).
 - Gerinti bendradarbiavimą su ERT Europiniame lygmenyje.
 - Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams (afilijuotų narių skatinimas tapti tikraisiais nariais, neafilijuotų narių tapimas afilijuotais, naujų centrų steigimas ir/ar performavimas).
- Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.
 - Dalyvavimas darbo grupėse atstovaujant Kauno klinikų poziciją (SAM, VLK).
 - Retomis ligomis sergančių pacientų ilgalaikės priežiūros paslaugų suteikimo procesų tobulinimas.
 - Retomis ligomis sergančių pacientų duomenų registrų, mėginių biobankavimo proceso paruošimas, iniciavimas. Biomedicininės etikos proceso išgryninimas, informavimas.

- Retų ligų pacientų, besiskundžiančių ūminių/lėtiniu skausmu sveikatos priežiūros kelio paruošimas ir iniciavimas.
- Pacientų, sulaukusių 18 metų, sveikatos priežiūros tęstinumo užtikrinimo tvarka Kauno klinikose.
- Bendradarbiavimo su LSMU tęstinumo užtikrinimas.

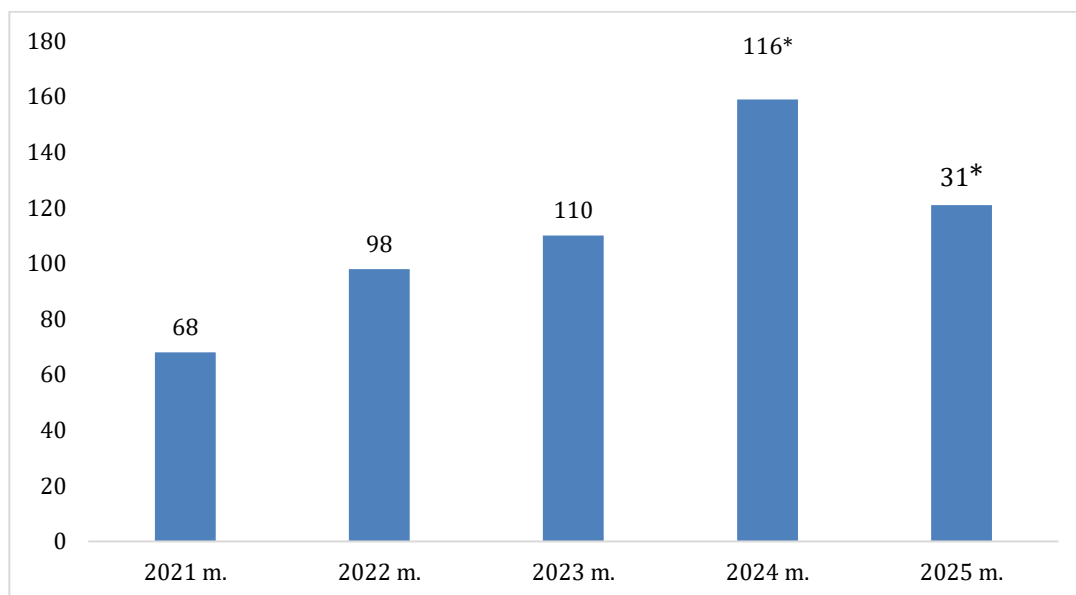
5.3.9. Reprodukcinės medicinos centro veikla

Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (toliau – RMC) gydytojai akušeriai ginekologai ir gydytojas urologas konsultuoja dėl nevaisingumo bei vaisingumo išsaugojimo galimybių. RMC gydytojų, akušerių ir embriologų komanda teikia pagalbinio apvaisinimo ir vaisingumo išsaugojimo paslaugas.

2025 m. atlikti 445 pagalbinio apvaisinimo (toliau – PA) ciklai: 188 IVF/ICSI ciklai, kurių metu iš šviežių lytinių ląstelių buvo siekiama sukurti embrionus, 174 ciklai, kurių metu į gimdą perkelti RMC LLB saugoti atšildyti papildomi embrionai, 83 inseminacijos į gimdą. Taikant pagalbinį apvaisinimą atlikta 201 kiaušidžių punkcija (13 atvejų taikyta dviguba kiaušidžių stimuliacija), 46 atvejais į gimdą perkelti šviežiai sukurti embrionai, 293 atvejais į gimdą perkelti RMC LLB saugoti atšildyti embrionai (119 – užbaigiant ciklą atidėto perkėlimo į gimdą atvejais, 174 - perkeliant papildomus atšildytus embrionus). 9 pagalbinio apvaisinimo ciklams naudotos donorinės lytinės ląstelės, 2 atvejais pagalbinio apvaisinimo procedūroms vyriškosios lytinės ląstelės paimtos chirurginiu būdu (atliktos TESA procedūros). Pacientų ištyrimui atliktos 5 diagnostinės TESA procedūros. Po procedūrų, pasibaigusių besivystančio embriono įkėlimu į gimdą, klinikiniai nėštumai registruoti 40 proc. atvejų (137/339), vienas nėštumas daugiavaisis. Pagalbinio apvaisinimo procedūrų metu vieno embriono įkėlimo į gimdą strategijos laikytasi 97 proc. atvejų. (SET – 329, DET – 10).

Per 2025 metus lytines ląsteles dėl vaisingumą trikdančių ligų RMC LLB kiaušialąstes užšaldė 1 moteris ir 17 vyrų, 3 atvejais paimtas ir krioprezervuotas kiaušidės audinys.

Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų RMC skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 5.3.9.1 diagramoje.



5.3.9.1 diagrama. Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų Reprodukcinės medicinos centre, skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

* nuo 2025 m. po e-sveikatos atnaujinimo nėra galimybės gauti tikslios informacijos apie vaikus, gimusius po pagalbinio apvaisinimo. Nežinoma vieno gimdymo baigtis po 2024 metais atlikto PA, 3-jų - po 2025 atliktų PA. Pateikiamas 2025 metais gimusių vaikų skaičius po pagalbinio apvaisinimo procedūrų, atliktų iki 2025.05.01.

5.4. Filialų veikla

5.4.1. Romainių ligoninė

Kauno klinikų filialas Romainių ligoninė teikia paslaugas pacientams, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos. Taip pat gydomi asmenys, kuriems yra reikalingos slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos paslaugos. Šios paslaugos teikiamos visiems gyventojams, prioritetas taikomas Kauno klinikų skyrių ir padalinių pacientams po aktyvaus gydymo. 2024 m. spalio mėnesį ligoninė akredituota teikti paprastosios hemodializės paslaugas ilgalaikio gydymo (Slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyvios slaugos) metu. Nuo tada filiale pradėjo veikti trijų vietų hemodializės palata, kurioje hemodializės procedūros atliekamos trims pacientams vienos pamainos metu, ir šiuo metu yra dirbama dvejomis pamainomis tris kartus per savaitę.

2025 metais ligoninės dalyje kur gydomi tuberkulioze sergantys pacientai, pradėtas teikti medicininis deguonis, tai ypatingai pagerino pacientų priežiūrą bei gydymo eigą. Tikimasi, kad 2026 metais medicininės deguonies įvadai bus išvedžioti ir likusioje ligoninės dalyje kurioje slaugomi slaugos ir palaikomojo gydymo pacientai.

Praėjusiais metais ligoninėje pradėti Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus kapitaliniai remonto darbai. Šie darbai atliekami įgyvendinant ES struktūrinių fondų finansuojamą projektą „ Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“ . Remonto darbus tikimasi pabaigti šių metų balandžio mėnesį ir tai ženkliai pagerins pacientų slaugymo ir gydymo sąlygas.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, slaugos ir palaikomojo gydymo, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 45 stacionaro lovos skirtos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms teikti, trys lovos paprastosios hemodializės paslaugoms teikti. Filiale taip pat įsikūrusi Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Stacionaro veikla. Filiale funkcionuoja 150 lovų (5.4.1.1 lentelė). Tačiau, dėl remonto darbų , nuo 2025 metų lapkričio laikinai sumažintos lovos iki 142. Lovos užimtumas 2025 m. nežymiai mažėjo lyginant su 2024 m. ir siekia 343,43 d., didėjo gydomų pacientų skaičius lyginant su 2024 metais. Tais metais buvo gydoma 442 pacientai, 2025 metais 454 pacientai.

Ambulatorijos diagnostikos skyriuje lyginant su 2024 m., 2025 m. apsilankymų skaičius sumažėjo nuo 15 900 iki 14 045 (-12 proc.), o konsultacijų skaičius – nuo 9 765 iki 8 307 (-15 proc.).

Šis sumažėjimas siejamas su pasikeitusia etatine darbuotojų struktūra. 2024 m. dalį metų dvi pulmonologės dirbo po 1,0 etato, o 2025 m. – po 0,5 etato. Nuo 2025-05-14 vaiko priežiūros atostogų išėjo 0,5 etato dirbusi nefrologė ir iki 2025-10-13 nefrologas poliklinikoje konsultacijų neteikė.

2025 metais pradėtos pilnu pajėgumu vykdyti paprastosios hemodializės paslaugos mūsų stacionaro pacientams. Per šį laikotarpį viso buvo atliktos 690 paprastosios hemodializės.

Nuo 2025 m. gruodžio mėn. ambulatoriniame skyriuje pradėtos teikti dienos stacionaro paslaugos tiek skyriaus pacientams, tiek pacientams iš kitų gydymo įstaigų, turintiems šeimos gydytojo siuntimą.

5.4.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės veikla 2021-2025 m.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024-2025 m.
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	10 535	9 726	7 673	15 900	14 045	-1855 -11,67 proc
Konsultacijų skaičius	7 567	7 283	6 063	9 765	8 307	-1458 -15,0 proc
Atliktų hemodializų skaičius	-	-	-	Nuo 10 mėn 121	690	+569 +470 proc
Stacionaro pacientų skaičius	318	419	453	442	454	+12 +3,0 proc
Lovų skaičius (m. gale)	150	150	150	150	142	-8 (dėl remonto laikinau suspenduota nuo 10 mėn)
Vidutinė gulėjimo trukmė	127,69	99,23	109,32	143,9	112,15	-31,75 -22 proc
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	312,35	332,77	330,17	350,25	343,43	-6,82 -2 proc
Lovos apyvarta	2,45	3,35	3,02	2,95	3,06	0,11 4 proc

Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos, Nefrologijos ir kt. klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant poreikiui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicinines reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atramos aparato patologija.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 4 gydytojai, iš jų: 2 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 2 gydytojai kardiologai. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spirometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeltami į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizio terapinės

procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, klinikinis logopedas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje išvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa.

2025 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti 1 506 pacientai. 2025 m. 67,3 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 32,7 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 24,9 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

2025 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 370 dienos, o lovos užimtumas – 101,8 proc. (5.4.2.1 lentelė).

5.4.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2021-2025 m.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024-2025 m.
Neurologiniai pacientai	329	340	351	466	370	-96
RIII suteiktos paslaugos	43	68	110	123	123	-
Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos pacientams	40	10	120	59	25	-34
Lovadieniai	27 693	29 907	28 696	30 493	30 307	-186
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,77	17,27	18,01	20,19	20,12	-0,7
Lovos panaudojimo trukmė	337	365	350	372	370	-2
Lovos apyvarta	20,21	21,12	19,31	18,45	18,36	-0,9

5.4.3. Onkologijos ligoninė

Filiale Onkologijos ligoninėje gydomi pacientai sergantys piktybiniais ir nepiktybiniais navikais. Glaudžiai bendradarbiaujama su giminingomis Kauno klinikų profilineis klinikomis (Onkologijos ir hematologijos, Chirurgijos, Urologijos, Akušerijos – ginekologijos, Radiologijos), stengiamasi mažinti eiles pas šiose klinikose dirbančius specialistus, trumpinti laiką iki stacionaro ir pan.

2024 m. Onkologijos ligoninėje pradėtas projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, dėl ko buvome priversti dalį patalpų uždaryti ir atiduoti renovavimui. Dėl to visus 2025 metus Chirurgijos skyrius vertėsi su 25 lovomis (vietoje 45), o pusė skyriaus buvo atiduota Chemoterapijos dienos stacionaro veiklai. 2024 m. Konservatyvios onkologijos skyriuje įkurtas Hematologijos poskyris, po ko ženkliai padidėjo hematologų suteiktų paslaugų kiekis tiek ambulatoriškai, tiek stacionare, tas matoma ir 2025 metų rodikliuose. Taip pat jau kelinti metai Chirurgijos skyrius sėkmingai bendradarbiauja su Kauno klinikų Urologijos klinika, Urologijos klinikos gydytojai urologai dalį operacijų atlieka filiale, tai šiek tiek mažina eiles pas Kauno klinikose dirbančius urologus.

Stacionarinė veikla 2025 metais onkologijos skyriuose (Konservatyvios onkologijos ir Paliatyvios onkologijos skyriuose) nesumažėjo, o Chirurgijos skyriuje dėl minėtų priežasčių suteikta mažiau paslaugų. Ambulatorinė veikla buvo mažiau intensyvi nei ankstesniais metais

- suteikta konsultacijų 2109 mažiau nei 2024 metais (5.4.3.1 lentelė). Įvertinus ambulatorines paslaugas pagal specialybes – šitas sumažėjimas taip pat yra chirurginio profilio specialistų atliekamų konsultacijų sąskaita.

5.4.3.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2021-2025 m.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024-2025 m.
Ambulatorinių apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	83 206	80 618	99 892	101 703	95 187	-6 516
Iš viso ambulatorinių konsultacijų	54 607	54 877	64 244	73 192	71 083	-2 109
Stacionaro pacientų skaičius	4 688	5 422	5 767	5 686	5 468	-218
Lovų skaičius	186	186	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	8,44	8,37	8,8	8,84	8,65	-0,19
Lovos funkcionavimas	212,69	239,1	265,0	260,16	247,67	-12,49

Nežiūrint to, jog Chemoterapijos dienos stacionaras buvo įkeltas į mažesnes, mažiau patogias sąlygas, jo veikla išliko intensyvi, suteiktų paslaugų kiekis dar padidėjo (5.4.3.2 lentelė).

5.4.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2021-2025 m.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024-2025 m.
Pacientų skaičius	7 774	8 532	8 693	10 204	11211	+1007
Procedūrų skaičius	8 785	9 289	9 416	10 238	11231	+993
Paslaugų skaičius						
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	7 922	8 875	9 415	10 238	10733	+495
Dienos stacionaro Skausmo spec. procedūros					498	+498

5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2025 m. buvo suteiktos 3 099 ambulatorinės gydytojų konsultacijos, iš jų: 21 – III lygio vaikų neurologo, 523 – nuotolinės ir 939 – tiesioginės socialinio pediatro konsultacijos, 562 – išplėstinės socialinio pediatro konsultacijos, 1 054 – fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijos. Bendras gydytojo konsultacijų skaičius per metus išaugo 78 proc., palyginti su 2024 m., ir buvo didžiausias per pastaruosius penkerius metus. Be to, 2025 m. buvo suteiktos 242 VRSAR specialistų komandos konsultacijos ir 1 230 išplėstinių VRSAR specialistų konsultacijų. Bendras komandinių konsultacijų skaičius sudarė 1 472 konsultacijos, t y. 36 proc. daugiau negu 2024 m. Išplėstinės VRSAR specialistų konsultacijos sudarė 84 proc. visų komandinių konsultacijų.

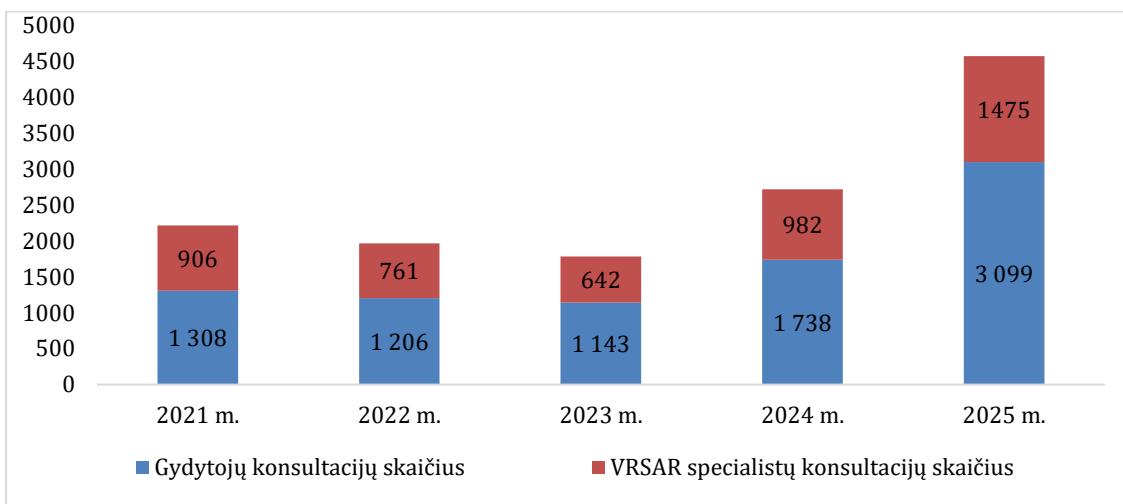
Teikiant ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugas 2025 m. buvo suteikti 147 paslaugų kompleksai (2024 m. – 306), daugiausia vaikams, sergantiems judamojo-atramos aparato ir nervų sistemos ligomis. Taip pat 2025 m. teiktos pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos, per kurias suteiktos 16 697 individualios procedūros (kineziterapija, ergoterapija, fizioterapija), tai yra 8 kartus daugiau negu 2024 m.

2025 m. ženkliai padidėjo VRSAR dienos stacionaro paslaugų apimtys. Iš viso buvo suteikti 10 332 lovadieniai dienos stacionaro paslaugų:

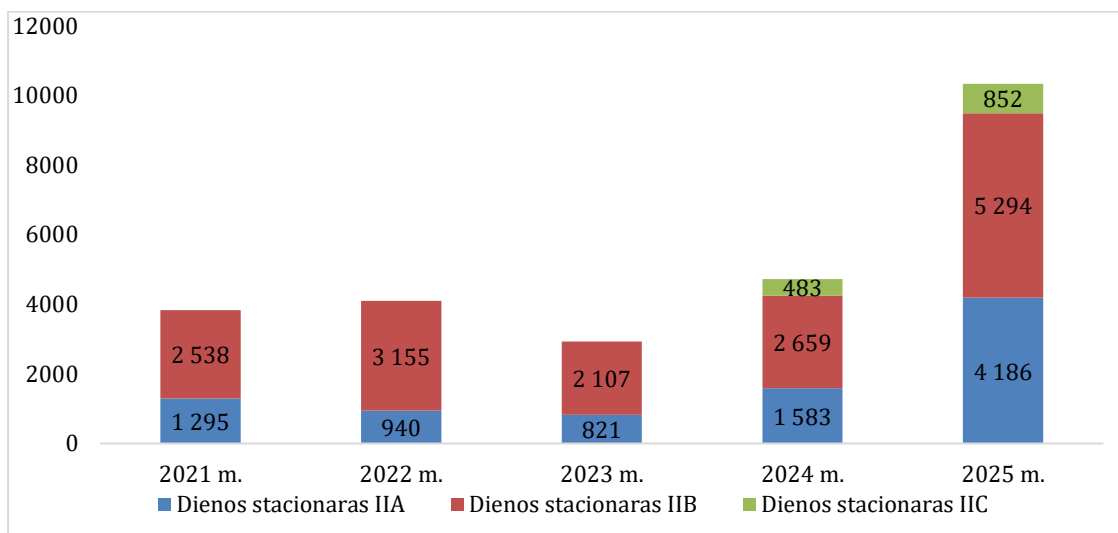
- 4 186 lovadieniai (41 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos vaikams, turintiems lengvus raišos sutrikimus,
- 5 294 lovadieniai (51 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos vaikams, turintiems sunkius raišos sutrikimus,
- 852 lovadieniai (8 proc.) – II C VRSAR dienos stacionaro paslaugos, skirtos kompleksinius raišos sutrikimus turintiems vaikams.

Lyginant su 2024 m., VRSAR dienos stacionaro apimtys išaugo 118 proc., didžiausias augimas stebėtas II A VRSAR dienos stacionaro paslaugų srityje. VRSAR dienos stacionaro apimčių augimą lėmė išaugęs darbuotojų skaičius abiejuose skyriuose. Reikšminga dalis naujų darbuotojų buvo priimta 2024 m. antroje pusėje, todėl tais metais jie dirbo ne visus metus ir paslaugų apimčių augimas dar nebuvo ryškus. 2025 m. šie darbuotojai pradėjo dirbti nuo metų pradžios, todėl dienos stacionaro apimčių augimas tapo ženklu.

Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika pateikiama 5.4.4.1 ir 5.4.4.2 diagramose.



5.4.4.1 diagrama. Ambulatorinių paslaugų dinamika 2021–2025 m.



5.4.4.2 diagrama. VRSAR dienos stacionaro paslaugų dinamika 2021–2025 m.

Stacionaro veiklos rodikliai

Stacionarinės paslaugos teikiamos Abilicijos/reabilitacijos ir slaugos bei Vaikų raidos ir reabilitacijos skyriuose. 2025 m. stacionaro paslaugų apimtys reikšmingai išaugo dėl ženkliai padidėjusio vaikų reabilitacijos specialistų skaičiaus ir efektyvesnio darbo organizavimo. Bendrai, abiejuose skyriuose, suteiktų stacionaro paslaugų apimtys išaugo 35 proc., vertinant pagal gydytų vaikų skaičių, ir 44 proc., vertinant pagal lovadienių skaičių.

Pagrindiniai stacionarų veiklos rodikliai pateikiami 5.4.4.1 lentelėje.

5.4.4.1 lentelė. Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2021-2025 m.

Rodiklis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024–2025 m.
<i>Abilicijos / reabilitacijos ir slaugos skyrius</i>						
Lovų skaičius	35	35	35	35	35	0
Gydyta pacientų	332	381	374	487	530	+43 (+8,8 proc.)
Lovadienių skaičius	4 361	4 694	5 245	6 050	6137	+87 (+1,4 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,14	12,32	14,02	12,42	11,58	-0,8 (-6,8 proc.)
Lovos užimtumas (proc.)	34,14	36,74	41,06	47,23	48,04	+0,8 (+1,7 proc.)
Lovos apyvartos rodiklis	9,49	10,89	10,69	13,91	15,14	1,23 (+8,8 proc.)
Mirusių pacientų skaičius	1	0	0	1	1	-
<i>Vaikų raidos ir reabilitacijos skyrius</i>						
Lovų skaičius				13	13	
Gydyta pacientų				18	191	
Lovadienių skaičius				268	3002	
Vidutinė gulėjimo trukmė				14,89	15,72	
Lovos užimtumas (proc.)				35,55	63,27	
Lovos apyvartos rodiklis				8,74	14,69	
Mirusių pacientų skaičius				0	0	

5.4.5. Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“

Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ (toliau – Centras „Dainava“) Reabilitacijos skyriuje yra teikiamos suaugusiųjų stacionarinės medicinos reabilitacijos II lygio paslaugos sergantiems kraujotakos ligomis bei tradicinis sanatorinis gydymas. Į Centrą „Dainava“ stacionarinei reabilitacijai atvyksta pacientai po aktyvaus intervencinio kardiologinio gydymo: po kardiochirurginių, angiochirurginių, širdies persodinimo operacijų, perkutaninės angioplastikos (PTCA), stentų implantavimo, diagnostinės koronarografijos, širdies ritmo korekcijos ir po konservatyvaus ūmaus miokardo infarkto gydymo.

Centro „Dainava“ reabilitacijos skyriuje yra 35 lovos. Reabilitacijos skyriuje dirba 6 gydytojai (3 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai (t.t. vienas fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas dirba ir vidaus ligų gydytoju), 3 medicinos gydytojai), 1 psichologė, 3 kineziterapeutės, 1 socialinė darbuotoja, 1 ergoterapeutė, 12 bendrosios praktikos slaugytojų, 3 slaugytojų padėjėjos, 6 masažuotojos.

Gydytojo ir slaugytojos paslaugos teikiamos visą parą. Kiekvienam atvykusiam pacientui, įvertinus jo būklę, sudaroma individuali reabilitacinio gydymo programa, skiriamas gretutinių ligų ar pooperacinių komplikacijų bei skubus ūmių būklių gydymas. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai siunčiami į Druskininkų miesto ligoninę bei, esant poreikiui, perkeltami į Kauno klinikas diagnozės patikslinimui ir gydymui. Reabilitacinio gydymo eigoje pacientui sudaryta individuali gydymo programa koreguojama, įvertinant jo būklę, t.y. nustatomas funkcinis pajėgumas, klinikinė būklė po buvusių intervencijų, gretutinės ligos, psichoemocinė savijauta. Gydymo metu taikomos šios reabilitacinio poveikio priemonės: individualios ir grupinės kineziterapijos, ergoterapijos, fizioterapijos, masažo, deguonies terapijos, psichoterapijos, balneologijos procedūros, socialinio darbuotojo

konsultacijos. Šiai veiklai užtikrinti yra paruoštos reikiamos procedūrų metodikos. Taip pat vyksta pacientų mokymas apie tolimesnį gyvenimo būdo pasirinkimą ir būtinybę koreguoti ligų rizikos faktorius.

Kraujotakos sistemos ligų medicininės reabilitacijos paslaugos 2025 metais suteiktos 685 pacientams (11807 lovadieniai). Lyginant su 2024 metais, gydėsi 4,26 proc. daugiau pacientų, lovadienių skaičius padidėjo 3,35 proc. 2025 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 337,34 dienos, sutrumpėjo vidutinė gulėjimo trukmė iki 17,24 dienos, lovos apyvarta padidėjo iki 19,57, lovos užimtumas buvo 92,42 proc. (5.4.5.1 lentelė).

5.4.5.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ Reabilitacijos skyriaus veikla 2021-2025 m. (duomenys pateikiami apie kraujotakos sistemos ligų medicininės reabilitacijos II paslaugas, finansuojamas PSDF lėšomis)

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024-2025 m. pokytis (proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	464	580	592	657	685	+28 (+4,26 proc.)
Lovadienių skaičius	7 325	8 902	10 063	11 424	11 807	+383 (+3,35 proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	35	35	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	15,79	15,35	17,01	17,39	17,24	-0,15 (-0,86 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė	209	254	288	326	337	+11,34 (+348 proc.)
Lovos apyvarta	13,24	16,55	16,93	18,75	19,57	+0,82 (+4,37 proc.)
Lovos užimtumo procentas	53,28	69,59	78,90	89,31	92,42	+3,11 proc.
Pacientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis	96	96	96	96	94	+2 proc.

2025 m. buvo teikiamos stacionarinės reabilitacijos II ir antirecidivinio gydymo paslaugos Vidaus reikalų sistemos darbuotojams, sergantiems judamojo atramos aparato pažeidimų ligomis. Paslaugos suteiktos 307 pareigūnams (3580 lovadienių). Taip pat buvo suteiktos sanatorinio gydymo paslaugos 1589 asmenims (5582 lovadieniai) bei viešbučio paslaugos 1886 asmenims (3151 lovadienis).

5.4.5.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ veikla 2021-2025 m.

Rodiklio pavadinimas		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2024-2025 m. pokytis (proc.)
Sanatorinio gydymo paslaugos (gydomųjų kelialapių pardavimas)	Žmonių sk.	1 654	4 802	2 858	1 990	1 589	-401 (-20,15 proc.)
	Lovadieniai	3 547	13 590	9 720	7 297	5 582	-1 715 (-23,5 proc.)
Apgyvendinimo (viešbučio) paslaugos	Žmonių sk.	1 310	6 510	8 433	3 629	1 886	-1 743 (-48,03 proc.)
	Lovadieniai	5 263	12 370	15 831	5 591	3 151	-2 440 (-43,64 proc.)
VRM pareigūnai	Žmonių sk.	384	212	122	461	307	-154 (-33,41 proc.)
	Lovadieniai	1 876	2 389	1 455	5 436	3 580	-1 856 (-34,14 proc.)

5.4.6. Apibendrinimas

Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2021-2025 m. dinamika pateikta 5.4.6.1 lentelėje.

5.4.6.1 lentelė. Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2021-2025 m. dinamika

Onkologijos ligoninė	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pajamos, Eur	9 215 782	10 181 621	11 626 152	11 435 342	13 659 125
Sąnaudos, Eur	9 195 727	10 706 007	11 445 726	11 550 087	14 506 486
Veiklos rezultatas, Eur	20 055	- 524 386	180 426	105 816	-847 361
Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pajamos, Eur	1 724 881	2 099 066	2 185 229	2 349 057	3 095 121
Sąnaudos, Eur	1 744 362	2 145 152	2 281 649	2 340 061	2 960 244
Veiklos rezultatas, Eur	- 19 481	- 46 086	-96 421	-17 796	134 875
Romainių ligoninė	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pajamos, Eur	3 079 305	3 488 336	3 730 192	4 139 219	5 142 777
Sąnaudos, Eur	4 061 450	5 035 897	5 159 277	5 069 764	6 666 323
Veiklos rezultatas, Eur	- 982 145	-1 547 562	-1 429 085	-1 061 168	-1 523 545
Vaikų reabilitacijos ligoninė "Lopšelis"	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pajamos, Eur	1 708 583	1 684 270	1 895 826	2 210 408	4 017 753
Sąnaudos, Eur	1 571 242	1 789 714	1 921 783	2 314 178	3 666 494
Veiklos rezultatas, Eur	137 341	- 105 444	-25 957	-142 122	351 259
Druskininkų reabilitacijos centras "Dainava"				2024 m.	2025 m.
Pajamos, Eur				1 891 827	1 963 585
Sąnaudos, Eur				1 702 124	2 074 183
Veiklos rezultatas, Eur				139 389	-110 598

Romainių ligoninė:

- Romainių ligoninėje stacionaro veikla – nežymiai didėjo gydomų pacientų skaičius ir lovos apyvarta.
- Romainių ligoninės Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje nežymiai mažėjo teikiamų paslaugų skaičius, dėl etatinės struktūros pokyčių.
- 2025 metais pilnu pajėgumu pradėtos vykdyti paprastosios hemodializės paslaugos ilgalaikės priežiūros metu. Nuo spalio pabaigos, dėl skyriaus remonto darbų, laikinai hemodializės nevyksta. Planuojama paslaugos tiekimą atnaujinti 2026 m balandžio mėnesį.
- Įvestas medicininis deguonis dalyje ligoninės.
- Pradėti remonto darbai Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje įgyvendinant ES lėšomis finansuojamą projektą „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“.
- Romainių ligoninėje teikiamos būtiniausios, inovatyvios ir išsamios tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo paslaugos.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2025 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 370 dienų, o lovos užimtumas – 101,58 proc.

- 2025 m. reabilitacija III paslaugos suteiktos 123 pacientams, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 33,2 proc. viso neurologinio pacientų srauto.

- Tęsimas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras).

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. Pacientų, sumažinusių rūkymą, 2025 m. skaičius išliko stabilus. Konsultuojamų pacientų apimtys rodo, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti surūkomų cigarečių kiekį skaičius didėja.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsimas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2025 m. tęsė dalyvavimą moksliniuose projektuose: „Neinvaziniai širdies ir inkstų funkcijos stebėsenos metodai širdies nepakankamumu sergantiems pacientams“ (LMT projektas, Nr. P-MIP-24-374), trukmė 2024-07-01 - 2027-06-30; Išemine širdies liga sergančių pacientų, tęsiančių kardiologinę reabilitaciją namuose, skaitmeninės reabilitacijos sistemos efektyvumo ir saugumo klinikinis tyrimas, trukmė 2024-06 - 2025-05; Europos komisijos finansuojamame projekte „Pulmonary Rehabilitation with O-RAGT platform“, LSMU-KTU slėnio projekte „Giliuoju mokymu grįstas QRS-T kampo vertinimas elektrolitų stebėjimui sergant širdies nepakankamumu (smartQRST)“ ir pagal InoStar priemonę dalyvauta projekte „Širdies ritmą fiksuojančių marškinėlių, padėsiančių sportuojančiųjų ir sveikatą stiprinančiųjų asmenų adaptacijos greičiui įvertinti atpažinimo ir matavimo programinės įrangos sukūrimas“.

Onkologijos ligoninė:

- Onkologijos ligoninėje organizuojamą darbą 2025 įtakuoja vykdomi statybiniai – renovaciniai darbai, dėl ko suteiktų paslaugų kiekis Chirurgijos skyriuje sumažėjo, onkologijos skyriuose – paslaugų suteikta daugiau nei 2024 metais. Dėl chirurginio profilio paslaugų sumažėjimo mažėja: ir bendras ambulatorinių paslaugų kiekis, bet dienos stacionaro veikla buvo dar intensyvesnė. Finansiškai 2025 m. tapo nuostolingi, nes išlaidos padidėjo žymiau, nei pajamos.

- 2025 metais įvyko eilė pasikeitimų – baigtas projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, po ko ženkliai pagerėjo darbo sąlygos dienos stacionarui, sukonstruotas ir pradėjo veikti naujas rentgeno aparatas, atidaryta naujai kavinė.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

- 2025 m. Vaikų reabilitacijos klinikoje ženkliai išaugo teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų apimtys: ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų suteikta daugiau negu 50 proc. daugiau, stacionare gydyta trečdaliu daugiau vaikų.

- Atidarius naują Vaikų raidos ir reabilitacijos skyrių Kauno klinikų miestelyje pradėtos teikti pradinės ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugos įvairius sutrikimus turintiems vaikams.

Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“:

- 2025 m. Druskininkų reabilitacijos centre „Dainava“, lyginant su 2024 metais, gydėsi 20,15 proc. mažiau pacientų, pirkusių gydymuosius kelialapius už savo lėšas, lovardienų skaičius lyginant su 2024 m., sumažėjo 23,50 proc. Taip pat buvo teikiamos apgyvendinimo paslaugos, tačiau šių paslaugų skaičius, lyginant su ankstesniais metais irgi

sumažėjo. Vidaus reikalų sistemos pareigūnų reabilitacijos paslaugų apimtys priklauso nuo LR Vidaus reikalų ministerijos skiriamo finansavimo. 2025 m. Centro „Dainava“ paslaugų apimčių sumažėjimą lėmė tai, kad 8,5 mėnesio vyko vieno aukšto patalpų remontas, skirtas pritaikyti patalpas judamojo atramos aparato reabilitacijos paslaugų diegimui, dėl ko laikinai sumažėjo teikiamų paslaugų prieinamumas.

5.4.7. Siekiniai 2025 m.

Romainių ligoninėje:

- Išlaikyti gerus lovos funkcionavimo rodiklius.
- Filialo ambulatorijoje išlaikyti ir didinti teikiamų paslaugų skaičių.
- Toliau plėsti paprastosios hemodializės paslaugas ilgalaikio gydymo metu.
- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.
- Pagal galimybes įvesti medicininį deguonį likusioje ligoninės dalyje.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

- Siekti 100 proc. lovos užimtumo, optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.
- 10 proc. didinti RIII pacientų srautą.
- Atliepti vyresnių nei 65 m. amžiaus pacientų efektyvesnės reabilitacijos paslaugas, rutiniškai echoskopijos pagalba įvertinant šlaunies keturgalvį raumenį, taip diagnozuojant sarkopeniją.
- Sukaupus eksperimentinės patirties teikti VLK pasiūlymą dėl telekardiologinės ambulatorinės reabilitacijos paslaugų teikimo širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems pacientams.

Onkologijos ligoninėje:

- Tęsti numatomų brangių tyrimų plėtrą – įrengiamos patalpos numatomam antram kompiuteriniam tomografui, magnetinio rezonanso aparatui.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

- Plėsti ambulatorinės ir pradinės medicininės reabilitacijos paslaugų spektrą ir apimtis Vaikų raidos ir reabilitacijos skyriuje.
- Didinti ambulatorinių VRSAR ir vaikų paliatyvosios pagalbos paslaugų teikimą Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

Dainavos reabilitacijos centre „Dainava“:

- Siekti ne mažesnio kaip 95 proc. stacionarinės reabilitacijos lovos užimtumo.
- Stiprinti bendradarbiavimą su asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant užtikrinti reguliarių pacientų srautą stacionarinėms medicininės reabilitacijos paslaugoms.
- Pradėti teikti aukščiausio lygio reabilitacijos paslaugas pacientams, sergantiems judamojo atramos aparato pažeidimų ligomis, efektyviai panaudojant naujai pritaikytas patalpas.
- Tęsti vidaus reikalų sistemos pareigūnų reabilitacijos paslaugų teikimą.

5.5. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

5.5.1. Slaugos proceso vadyba

Siekiant optimizuoti slaugos procesą ir gerinti paslaugų kokybę 2025 metais buvo vykdomi nauji ir tęstiniai Kauno klinikų strateginius tikslus įgyvendinantys projektai:

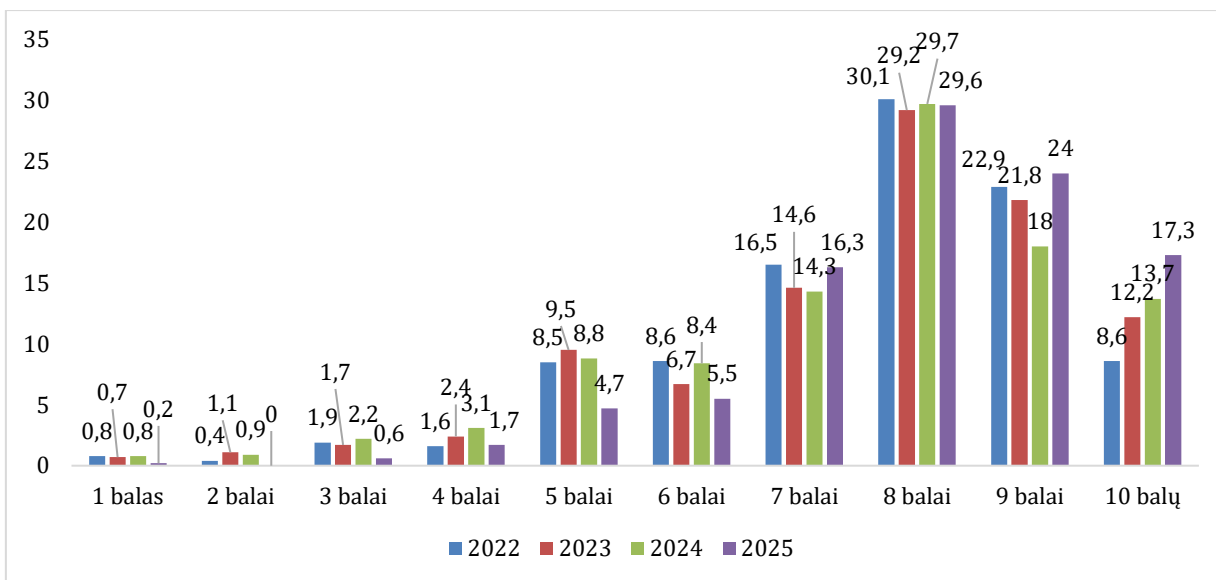
- Kvalifikuotų slaugos kompetencijų nereikalaujančių funkcijų perskyrimas atitinkamiems darbuotojams.
- Profesinės pagalbos „slaugytojas-slaugytojui“ priemonių diegimas: mentorystė, vidinės slaugytojų konsultacijos.
- Nuolatiniai slaugytojų mokymai, klinikinių situacijų simuliacijų taikymas edukacijos procese.
- Slaugytojų bankas.
- Lyderystės akademija.
- Slaugos proceso probleminių veiklos sričių valdymas.

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais ir medicinos normomis atnaujinta ir patvirtinta 16 (2024 - 4) slaugos specialistų ir pagalbinių personalo pareigybių aprašymų: bendrosios praktikos slaugytojo, anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojo, slaugos vadovo, filialo vyriausiojo slaugytojo – slaugos administratoriaus, vyresniojo akušerio – slaugos administratoriaus, vyresniojo slaugytojo – slaugos administratoriaus, vyresniojo radiologijos technologo, vyresniojo gydytojo odontologo padėjėjo, vyresniojo biomedicinos technologo, dvasinio asistento, Šeimos medicinos klinikos atvejo vadybininko ir apylinkės administratoriaus, gydomojo masažo specialisto, Patologinės anatomijos klinikos medicinos registratoriaus, Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ registratoriaus, Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos pagalbinių darbuotojų pareigybių aprašymai.

Įgyvendinant *darbuotojų pritraukimo ir išsaugojimo strategiją*, kurios pagrindinis tikslas – Kauno klinikų patrauklumo slaugos studijų programos studentams didinimas, parengtas slaugos studijų programos studentų atrankos studijų finansavimui gauti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose tvarkos aprašas. Atrankoje 2025 metais dalyvavo 10 slaugos studijų programos studentų, iš jų 6 atitiko kriterijus. Šiuo metu vyksta trišalių studijų finansavimo sutarčių pasirašymas.

Bendradarbiaujant su Lietuvos mokymo institucijomis 2025 metais į Kauno klinikas įsidarbino 58 absolventai (2024 – 79).

Taikant slaugos specialistų išsaugojimo Kauno klinikose priemones buvo vertinamas slaugos specialistų pasitenkinimas darbu. 2025 metais pakartotinai atlikta slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 504 darbuotojai (2024 – 511), iš kurių 87 proc. (2024 – 76 proc.) pasitenkinimą darbu įvertino 7-10 balų (5.5.1.1 diagrama).

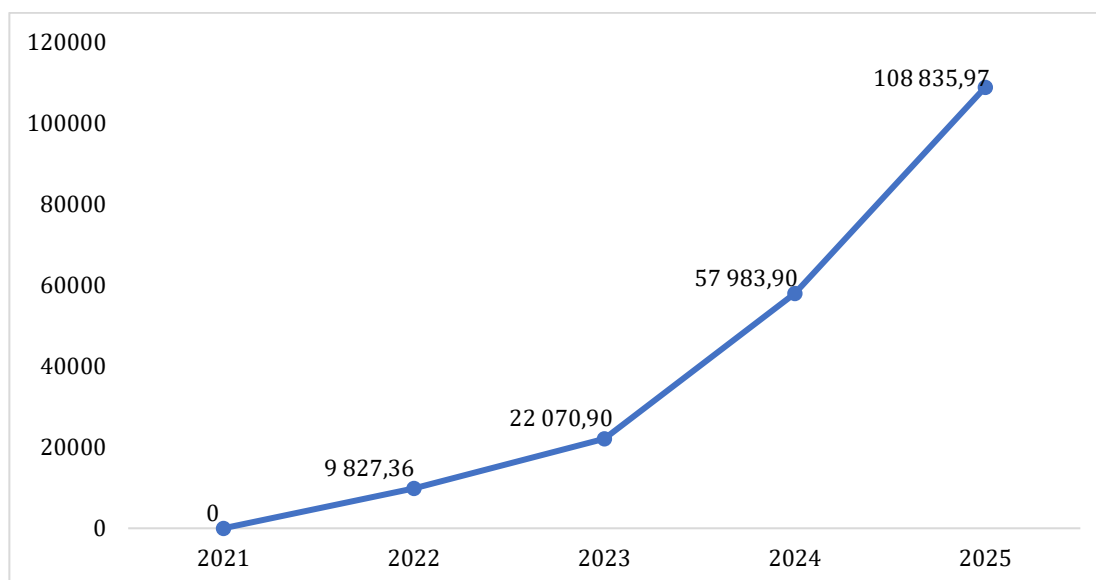


5.5.1.1. diagrama. Slaugos specialistų pasitenkinimas darbu 2022-2024 m.

Kvalifikacija.

2025 metais buvo organizuota 11 slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo konkurso komisijos posėdžių. Gauta ir svarstyta 177 paraiškų dėl finansavimo skyrimo iš Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų. Konkursinės komisijos sprendimu buvo tenkintos visos slaugos specialistų paraiškų išvykai į Tarptautinius kvalifikacijos kėlimo renginius.

2025 metais iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo buvo panaudoti 108 835,97 eurai, iš jų 52 962,84 eurai registracijos mokesčio ir 55873,13 eurai kitoms išlaidoms padengti (5.5.1.2 diagrama).



5.5.1.2. diagrama. Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų panaudojimo dinamika 2021-2025 metais

Kvalifikacijos kėlimo fondo lėšomis pasinaudojo 57 bendrosios praktikos slaugytojai, 30 anesteziologai ir intensyvios terapijos slaugytojai, 17 vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių, 9 radiologijos technologai, 8 operacinės slaugytojai, 8 akušeriai, 7 slaugos vadovai, 5 kineziterapeutai, 3 medicinos psichologai, 3 medicinos genetikai, 2 burnos

higienistai, 2 medicinos fizikai ir po vieną biomedicinos technologą, dailės terapeutą, embriologą, ergoterapeutą, medicinos biologą.

Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centras.

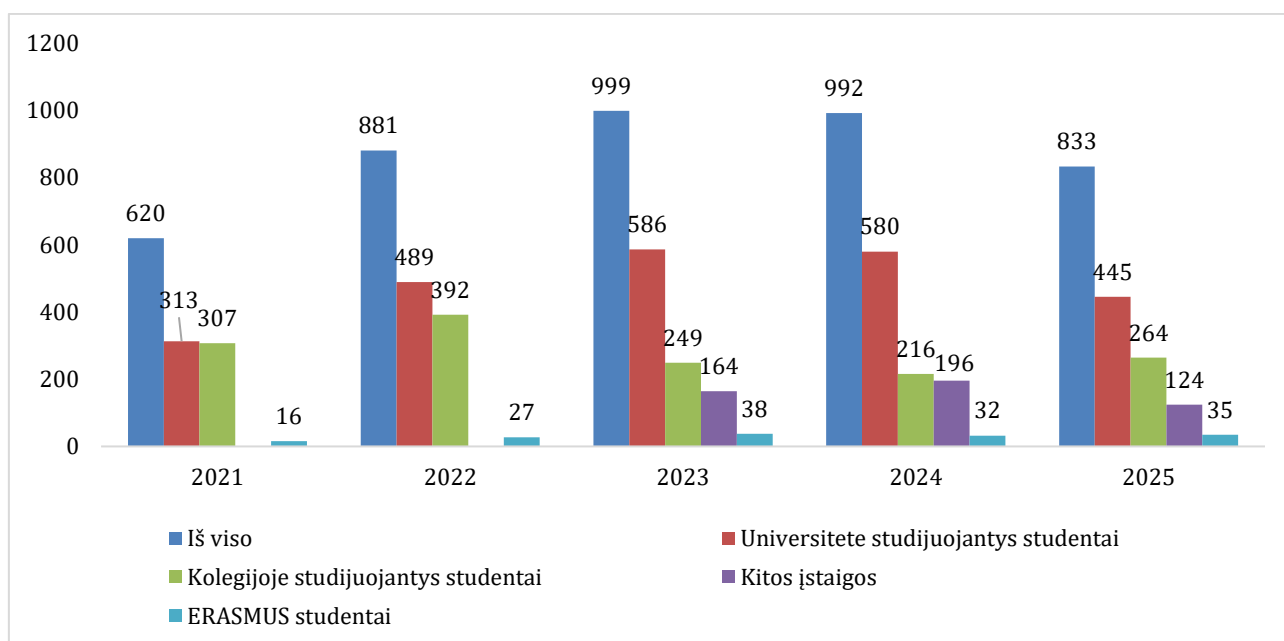
2025 metų gruodžio 8 dieną įsteigtas Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centras, kuriame bus vykdomas slaugos specialistų kvalifikacijos palaikymas aukštesniame lygyje. Centro tikslas – sudaryti sąlygas slaugos specialistams, vadovaujantis mokslu grįsta praktika, kelti kvalifikaciją ir tobulinti praktinius įgūdžius simuliacijų ir kitų praktinių užsiėmimų pagalba. Parengti centro nuostatai ir tvarkos aprašas, reglamentuojantis slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo ir dalyvavimo centro organizuojamuose mokymuose tvarką. Projekto metu sukurta virtuali Kauno klinikų Moodle platforma, kurioje talpinama kursų mokymosi medžiaga. 2025 metais, pilotinio tyrimo metu, apmokyti 9 slaugos specialistai, kurie baigė kursą „eSauga: sistemų praktika“.

Slaugos specialistų veiklos vertinimas.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2023 m. spalio 9d. įsakymu Nr. V- (1.4E)-1097 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų veiklos vertinimo tvarkos“ slaugos specialistai turi galimybę teikti prašymus veiklos vertinimui, kurio tikslas – įvertinti slaugos specialisto kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, indėlį siekiant bendrų Kauno klinikų strateginių ir asmeninių darbuotojo karjeros tikslų, o taip pat – peržiūrėti taikomą darbo užmokesčio priedą. 2025 metais buvo vertinta 90 slaugos specialistų veikla, po vertinimo darbo užmokestis buvo padidintas 8 proc. 2023-2024 – vertinta 178 slaugos specialistų veikla.

Studentų praktikos organizavimas.

Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose (5.5.1.3 diagrama). 2025 m. Kauno klinikose praktiką atliko 833 (2024 m. – 992) studentai, iš jų 114 anglakalbiai, 35 (2024 m. – 32) Erasmus studentai iš Ispanijos, Turkijos, Portugalijos, Didžiosios Britanijos, Šveicarijos, Prancūzijos, Kosovo, Tailando, Japonijos. 445 iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, 264 – Kauno kolegijos ir 124 iš kitų mokymo įstaigų.



5.5.1.3 diagrama. Kauno klinikose praktiką atlikusių slaugos studentų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

5.5.2. Slaugos kokybė (rodikliai, įgyvendinimas ir vertinimas)

Tobulinant pacientų gydymą ir slaugą, diegiamos naujos procedūros ir su jomis susiję nauji slaugos protokolai. Šiuo metu yra 254 galiojančių slaugos protokolai. 2025 metais parengta 12 naujų slaugos protokolų, 25 protokolai – atnaujinti, 22 – derinimo procese. Slaugos protokolai talpinami Kauno klinikų intranete. Siekiant tobulinti slaugos protokolų rengimo ir naujinimo procesą, buvo parengtas įsakymas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. birželio 11 d. įsakymo Nr. V-649 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos protokolų rengimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“.

Gyvybinių veiklų įvertinimas slaugoje. 2025 metais slaugymo stacionare istorijas pakeitė elektroninis dokumentas – „Gyvybinių veiklų įvertinimas slaugoje“ (GVIS), kuris pildomas visiems stacionare gydomiems pacientams. Įrankis automatiškai suskaičiuoja paciento savarankiškumo lygį ir leidžia pažymėti pagrindines slaugos problemas. Pereinant prie elektroninės slaugos dokumentacijos bei siekiant teisingai dokumentuoti paciento būklės pokyčius, slaugos veiksmus ir rezultatus bei užtikrinti paciento priežiūros tęstinumą, taip pat tęsiamas elektroninių slaugos įrašų atlikimas visose profilinese klinikose. Taip pat, slaugytojų iniciatyva, pacientų slaugos planui sudaryti buvo pradėtas naudoti Kauno klinikose įdiegtas dirbtinio intelekto įrankis

Vidinės slaugytojų konsultacijos. 2025 metais spalio mėnesį Slaugos koordinavimo tarnyboje suformuota slaugytojų komanda, padedanti slaugos specialistams užtikrinti kokybišką pacientų priežiūrą, susidūrus su sudėtingomis, retomis klinikinėmis situacijomis. Slaugos specialistai pagal iškvietimus teikia realią pagalbą skyriuose sprendžia sudėtingas kliniškes situacijas, priima sprendimus ir konsultuoja kolegas. 2025 metais atlikta 26 vidinės slaugytojų konsultacijos.

Auditavimas

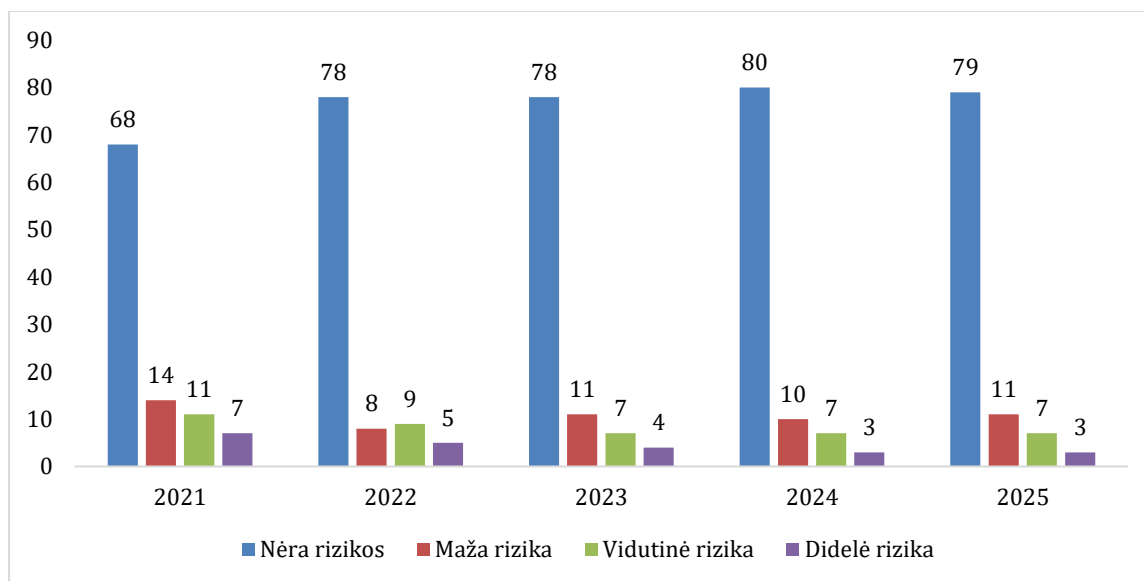
Vaistinių preparatų tinkamo laikymo ir apskaitos padaliniuose patikrinimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 13 d. įsakymo Nr. V-1051 „Dėl vaistinių preparatų laikymo ir įtraukimo į apskaitą asmens sveikatos priežiūros įstaigose tvarkos aprašo patvirtinimo“ aktualia redakcija ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2017 m. spalio 13 d. įsakymu Nr. V-1246 „Dėl vaistinių preparatų laikymo ir įtraukimo į apskaitą tvarkos kontrolės komisijos sudarymo“. 2024 m. vaistinių preparatų tinkamo laikymo ir apskaitos patikrinimai atlikti 39 profilinese klinikose ir 5 filialuose, patikrinimas vyko du kartus per metus. Pirmu etapu (nuo 2025-01 iki 2025-04) patikrinti 104 padaliniai. Antru etapu (nuo 2025-09 iki 2025-12) patikrinti 104 padaliniai, iš viso 214 patikrinimų per 2025 metus (2024 m. – 181 patikrinimas).

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. V-770 „Dėl rankų higienos atitikties Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2016 m. gegužės 11 d. įsakymu Nr. V-443 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų rankų higienos darbo instrukcijų tvirtinimo“ patvirtintai tvarkai vertinimo aprašo tvirtinimo“ ir generalinio direktoriaus 2025-09-23 įsakymu Nr. V-(1.4E)-671 „Dėl personalo rankų higienos atitikties Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų nustatyta procedūrai vidaus medicininio audito atlikimo“ sudaryta komisija, susidedanti iš Vidaus audito tarnybos Vidaus medicininio audito skyriaus, Infekcijų kontrolės ir Slaugos koordinavimo tarnybų darbuotojų 2025 metų spalio mėnesį atliko 15 skirtingų profilių Kauno klinikų medicininių padalinių patikrinimą. Tikrinimo metu buvo stebėta 375 sveikatos priežiūros specialistų ir kitų darbuotojų rankų higienos atlikimo atvejai.

2025 metų liepos – lapkričio mėnesiais buvo atliekamas visų skyrių (ir filialų) maisto porcijų užsakymo auditas (35 patikrinimai).

Slaugos kokybės rodikliai

Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas. Vadovaujantis 2022 m. gruodžio 15 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V – (1.4E) – 1199 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų prevencijos ir priežiūros tvarkos aprašu“ siekiama gydomiems pacientams užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėseną. Pragulų rizika 2025 metais įvertinta 75 309 (95,8 proc.) pacientams iš 90 082: didelė pragulų rizika nustatyta 2 171 atveju (2,9 proc.), vidutinė 5 346 (7,1 proc.) atvejais, maža 8 522 atvejais (11,3 proc.) ir pragulų rizika nenustatyta 57 770 atvejų (78,7 proc.) vertintų pacientų. Rizika nevertinama pacientams, kuriems teikiamos dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos, Akušerijos skyriaus, Skubios pagalbos skyriaus ir Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ pacientams (5.5.2.1 diagrama).



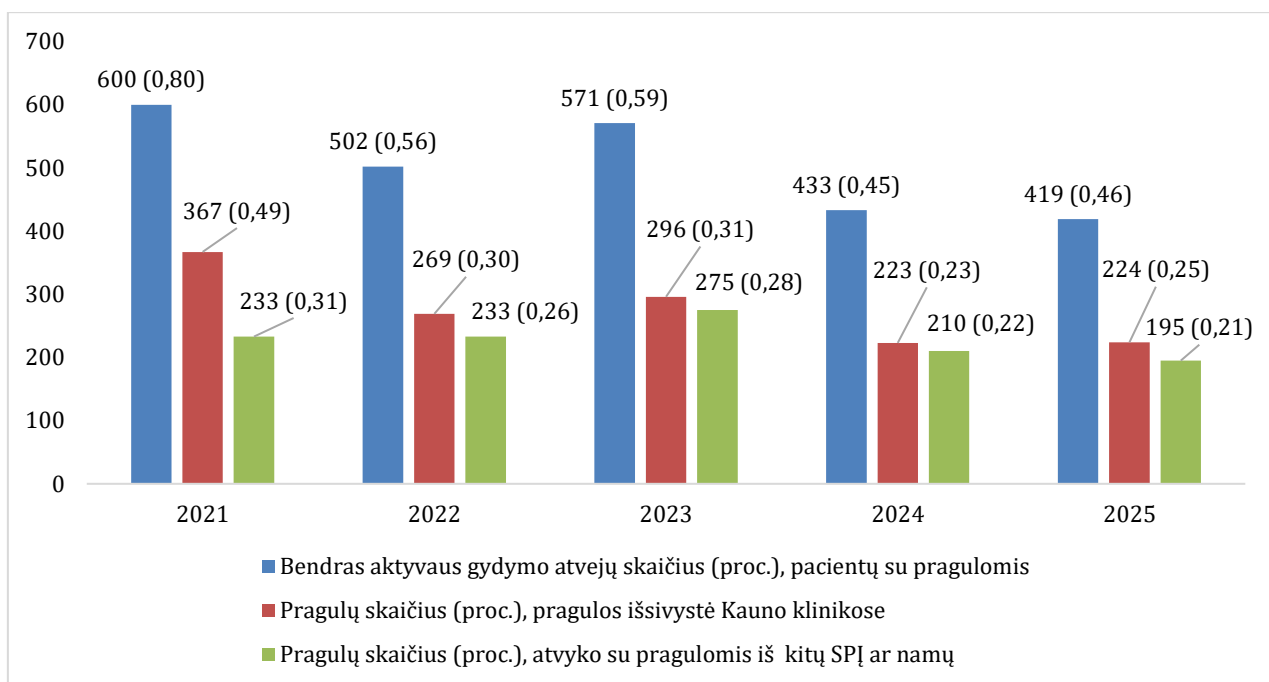
5.5.2.1 diagrama. Nustatytos pragulų rizikos dinamika 2021-2025 metais

Pragulų rizika pacientams vertinama pagal amžių pritaikytas skalės: suaugusiesiems — Norton skalė, naujagimiams nuo 21 gyvenimo dienos — Naujagimių odos rizikos vertinimo skalė (NSRAS), vaikams iki 18 metų — Braden Q skalė. Pacientams, kuriems nustatoma pragulų rizika, taikomos atitinkamos prevencinės priemonės pagal nustatytą rizikos lygį. Pragulos diagnozė ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) registruojama pagal TLK-10-AM ligų kodus.

Išsivysčiusių pragulų stebėseną. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. balandžio 24 d. įsakymu Nr. V-487 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“, įstaigoje vykdoma pragulų registracija, taip pat yra renkami ir teikiami stacionariųjų paslaugų kokybės bei efektyvumo rodikliai Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos (VASPVT).

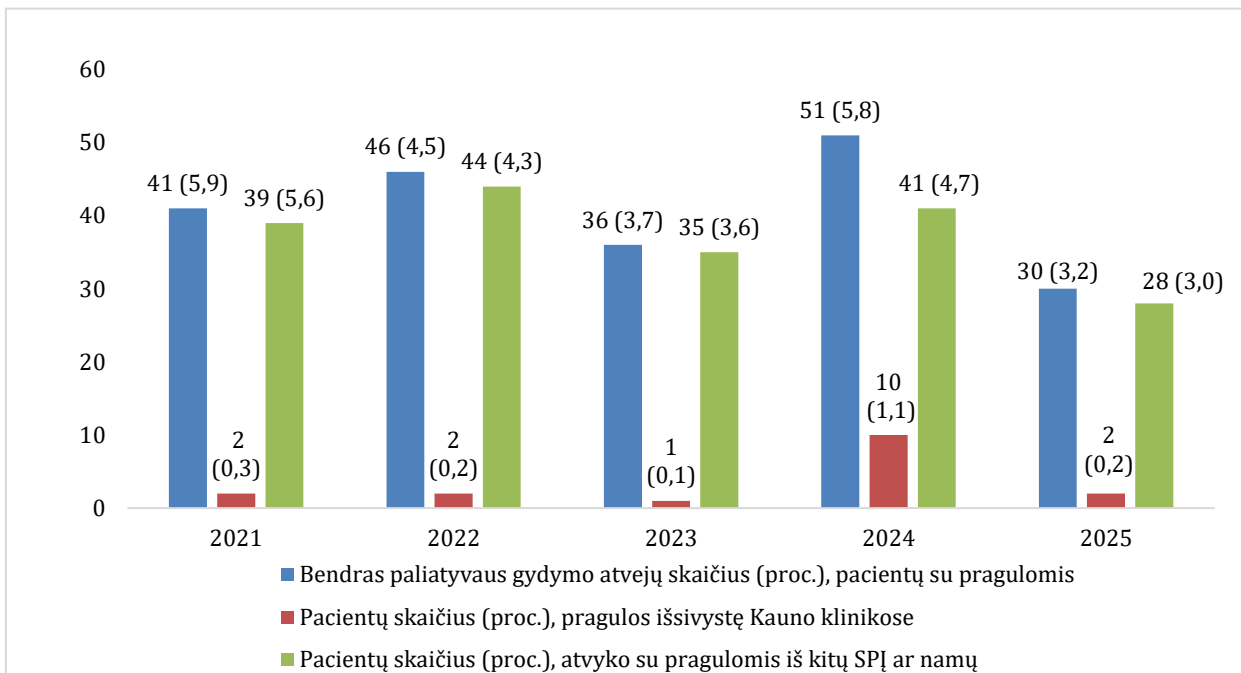
Pragulų stebėseną. 2025 metais Kauno klinikų stacionaro aktyvaus gydymo padaliniuose buvo gydyti 90 082 pacientai. Pragulos nustatytos ir užregistruotos 419 pacientams (0,46 proc.), iš viso užfiksuotos 618 pragulų. Iš jų, 195 pacientai į Kauno klinikas buvo hospitalizuoti jau turėdami 325 išsivysčiusias pragulas, atvykę iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Šie atvejai sudarė beveik pusę aktyvaus gydymo pragulų atvejų ir sudarė 0,21 proc. visų aktyvaus gydymo atvejų. Pragulos, išsivysčiusios Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose, buvo užregistruotos 224 pacientams, kuriems išsivystė 293 pragulos (0,25 proc. nuo visų aktyvaus gydymo atvejų). Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose pateikiama

5.5.2.2 diagramoje. Užregistruotų pragulų (618) pagal laipsnius pasiskirstymas buvo toks: I laipsnio – 189 atvejai (30,6 proc.), II laipsnio – 344 atvejai (55,7 proc.), III laipsnio – 62 atvejai (10,0 proc.), IV laipsnio – 23 atvejai (3,7 proc.).



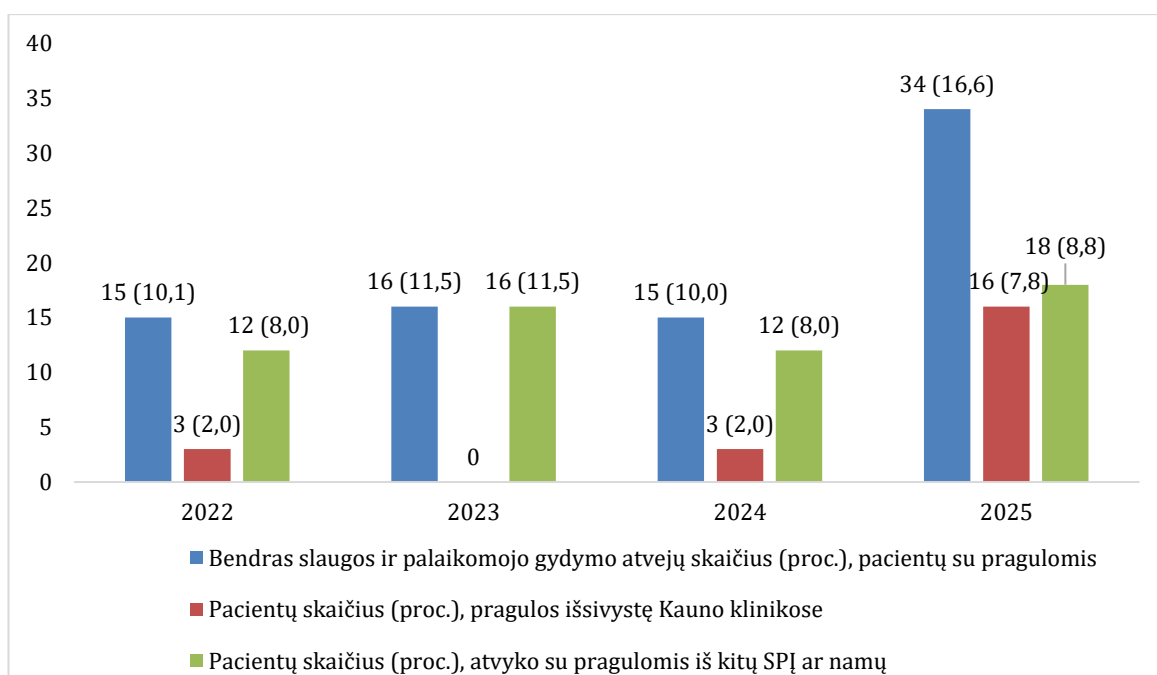
5.5.2.2 diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2021-2025 m. (pagal National Pressure Ulcers Advisory Panel (NPUAP ir naujausią literatūrą), pasaulyje pragulų paplitimo rodiklis vidutiniškai 13,5 proc., išsivystymo dažnis ligoninėje 8,0 proc.)

2025 m. Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinyje gydyti 933 pacientai. Pragulos buvo nustatytos ir užregistruotos 30 pacientų (3,2 proc.), iš viso fiksuotos 47 pragulos. Didžioji dalis pacientų (28 pacientai, kuriems nustatytos 45 pragulos) į paliatyvaus gydymo padalinį atvyko jau turėdami išsivysčiusias pragulas, atvykę iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Šie atvejai sudarė 3,0 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Gydymo metu pragulos išsivystė tik 2 pacientams, iš viso užfiksuota 2 pragulos, kas sudarė 0,2 proc. nuo visų gydytų pacientų. Šie duomenys rodo, kad didžioji dalis pragulų fiksuojama pacientams, į skyrių atvykstantiems jau turint pragulų, tuo tarpu pragulų išsivystymas tiesioginio gydymo metu išlieka labai žemas. Paliatyvaus gydymo metu pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika 2021-2025 metais pateikiama 5.5.2.3 diagramoje.



5.5.2.3 diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika paliatyvaus gydymo padaliniuose 2021-2025 m. (pagal National Pressure Ulcer Advisory Panel (NPUAP) paliatyvos priežiūros pacientų grupėje pragulų paplitimas pasaulyje vidutiniškai siekia 21 proc., o išsivystymo dažnis – apie 12 proc.)

2025 m. Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje Kauno klinikų filiale Romainių ligoninėje buvo gydyti 204 pacientai. Pragulos fiksuotos 34 pacientams, tai sudarė 16,6 proc. visų gydytų asmenų. Iš viso užregistruotos 57 pragulos. Iš jų, 16 pacientų (7,8 proc.) pragulos išsivystė gydymo metu šiame poskyryje, užfiksuota 25 pragulos. Tuo tarpu 18 pacientų (8,8 proc.) į skyrių buvo hospitalizuoti jau turėdami 32 pragulas – šie asmenys atvyko iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Slaugos ir palaikomojo gydymo metu pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika 2022-2025 metais pateikiama 5.5.2.4. diagramoje.

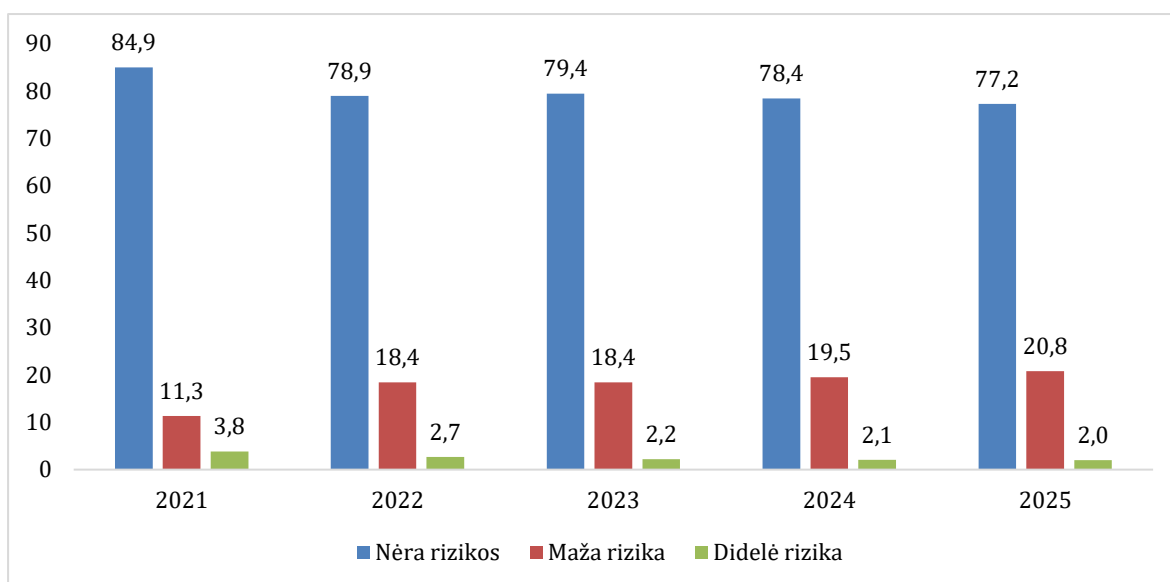


5.5.2.4. diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje 2022-2025 m. (pagal National Pressure Ulcer Advisory Panel

(NPUAP) slaugos ir palaikomojo gydymo pacientų grupėje pragulų paplitimas pasaulyje vidutiniškai siekia 20 proc., o išsivystymo dažnis – apie 13 proc.

Kauno klinikų aktyvaus gydymo, paliatyvaus gydymo ir slaugos bei palaikomojo gydymo padaliniuose, galima pastebėti, kad pragulų paplitimo ir išsivystymo rodikliai 2021–2025 m. laikotarpiu iš esmės išlieka žemesni. 2025 m. aktyvaus gydymo padaliniuose pragulų atvejų lyginant su 2024 m. atvejų skaičius beveik nepakitęs. Tuo tarpu paliatyvaus gydymo bei slaugos ir palaikomojo gydymo padaliniuose pragulų atvejų užfiksuota daugiau. Gydymo metu išsivystančių pragulų skaičius išlieka žemas ir reikšmingai mažesnis nei tarptautiniai rodikliai. Didžioji dalis pragulų fiksuojama pacientams, į skyrius atvykstantiems jau turint pragulų, todėl ypatingas dėmesys turi būti skiriamas pragulų profilaktikai ankstesnėse pacientų priežiūros grandyse, taip pat glaudesniai bendradarbiavimui su kitomis gydymo įstaigomis bei bendruomenės slauga. Siekdami toliau tobulinti ir plėtoti slaugos specialistų kompetencijas bei praktinius įgūdžius pragulų prevencijos ir priežiūros srityje, Kauno klinikų padaliniuose buvo rengiami ir pristatomi pranešimai pragulų diferenciacijos, priežiūros bei dokumentacijos pildymo temomis. Papildomai vykdomos konsultacijos, kurių metu nagrinėjamas pragulų vertinimas ir priežiūra įvairiuose padaliniuose. Taip pat atnaujintos ir įsigytos pažangios pragulų priežiūros priemonės, kurios prisideda prie efektyvesnės prevencijos ir priežiūros.

Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas. Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 8 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas, griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę. Per 2025 metus pirminis griuvimų rizikos vertinimas atliktas 76290 pacientams ir tai sudarė 87,8 proc. (2024 – 94,8 proc.) iš 86 878 stacionarizuotų suaugusių (pilnamečių) pacientų (be intensyvios terapijos skyrių, Druskininkų reabilitacijos centro „Dainava“ ir nepilnamečių). Pacientams, kuriems buvo vertinta griuvimų rizika, įskaitant ir pakartotinį griuvimų rizikos vertinimą, 1 541 atvejais (2,0 proc.) nustatyta didelė griuvimų rizika, 15 941 atvejais (20,8 proc.) maža griuvimų rizika ir 59 271 (77,2 proc.) atvejų griuvimo rizikos nenustatyta. 5.5.2.5 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2021-2025 metais.

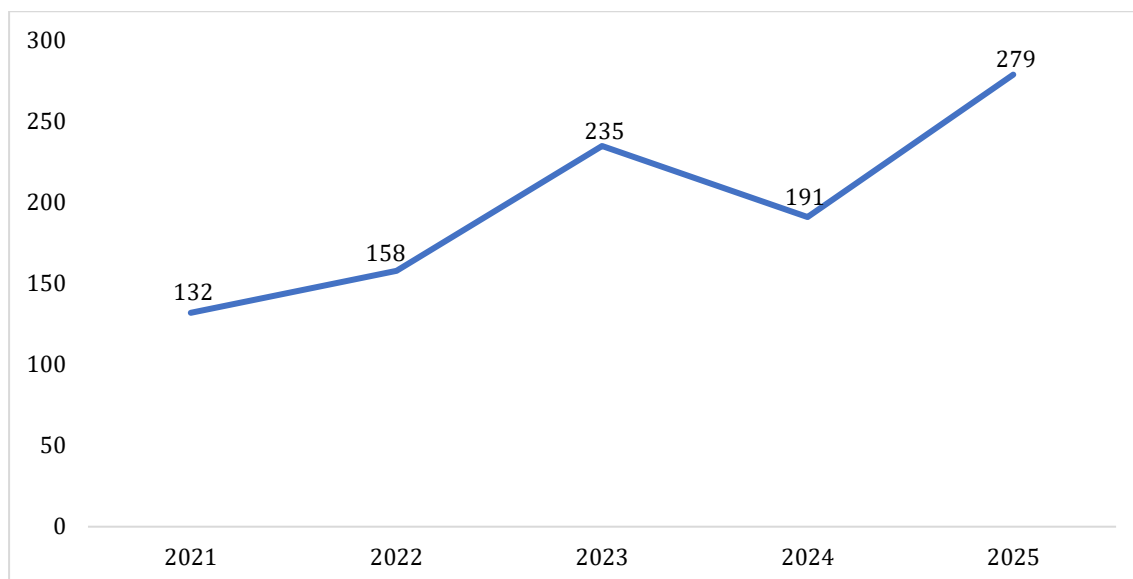


5.5.2.5 diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos dinamika 2021-2025 metais

Didžioji dalis pacientų griuvimų rizikos neturėjo, o didelė griuvimų rizika nustatyta tik 2 proc. stacionarizuotų pacientų.

Įvykusių griuvimų stebėsena. Per 2025 metus užfiksuoti 279 (2024 m. – 191) griuvimo atvejai, iš jų 47 (2024 m. – 46) kritimų iš aukščio. Dažniau griuvo vyrai – 56,6 proc. atvejų.

Nuolat stebimas griuvimų rodiklis, t.y. įvykusių griuvimų skaičius 1000-iui lovadienių. Pagal PSO skelbia, kad pasaulyje šis rodiklis siekia 5-7 griuvimai 1000-iui lovadienių. Kauno klinikų padaliniuose fiksuojamas ženkliai mažesnis skaičius (0,5 griuv./1000-iui lovadienių), nepaisant sudėtingų gydomų ir slaugomų pacientų būklių. 5.5.2.6 diagramoje pateikiama 2021-2025 metais įvykusių griuvimų atvejų.



5.5.2.6 diagrama. Įvykusių griuvimų skaičius Kauno klinikose 2021-2025 metais

Prevencinių veiksnių taikymas.

Atsižvelgiant į griuvimų priežastis kasmet peržiūrima griuvimų rizikos vertinimo sistema, įtraukiami nauji vertinimo kriterijai, taikomi korekciniai veiksmai praktikoje, konsultuojami slaugos specialistai. Ypatingas dėmesys skiriamas saugios aplinkos užtikrinimui ir palaikymui, akcentuojama komandinio darbo svarba ir pacientų bei jų artimųjų mokymas saugaus judėjimo klausimais, aktyviai įtraukiant juos į gydymo ir slaugos procesą. Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje pranešimai šia tema įtraukti į profilinių klinikų kvalifikacijos kėlimo kursų planą, o dalyviams išduodami kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

5.5.3. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę, tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. Bendras etatų skaičius 2025 metų pabaigoje buvo 8,75 (2024 – 7,75): 2,75 etatai Šeimos medicinos klinikoje; 1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 1,0 etatas Anesteziologijos klinikoje; Neurochirurgijos klinikoje 2 etatai ir 1,5 etatas Skubiosios medicinos klinikoje. Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas parodo jų poreikį teikiant išplėstinės slaugos praktikos paslaugas.

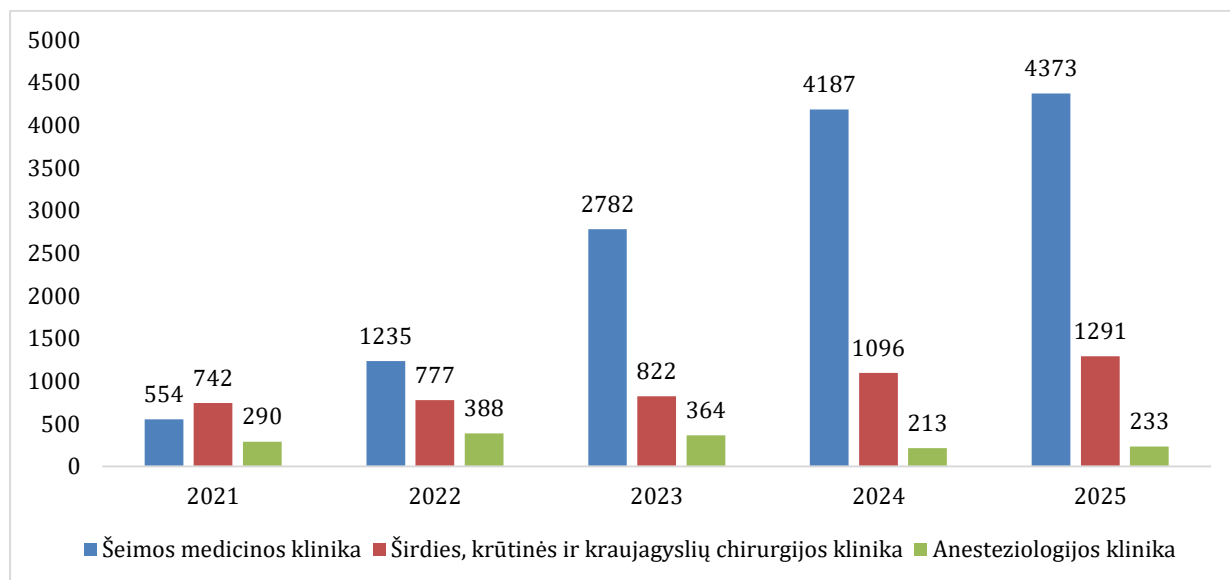
Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2025 metais atliko 4373 savarankiškų konsultacijų (2024 m. - 4 187).

Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje anestezijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2025 metais atliko 1 291 savarankiškų procedūrų (2024 m. – 1 140): 697 intraveninių nuskausminimų (2024 m. – 693), 572 intensyvaus stebėjimo paslaugų operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugas (2024 m. – 431), 13 anestezijos su intubacija (2024 m. – 9), 9 nuskausminimai naudojant laringinę kaukę (2024 m. – 7).

Neurochirurgijos klinikos anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2025 metais atliko neurokritinių būklių pacientų su multimodaliniu intrakranijiniu monitoravimu savarankišką stebėjimą; savarankišką intrakranijinio slėgio koregavimą pradiniam gydymo etape; savarankišką optimalios galvos smegenų

temperatūros palaikymą. Atliko endotrachėjinę ekstubaciją, arterinio kraujo paėmimą punktuojant arteriją, akių vyzdžių stebėjimą pupilometru ir enterinės mitybos poreikio skaičiavimus. Slaugytojoms atliekant šias funkcijas buvo sutaupyta gydytojų anesteziologų – reanimatologų laikas tiesioginėms pareigoms atlikti.

Anesteziologijos klinikoje anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2025 metais atliko 233 (2024 – 213, 2023 m. – 364) savarankiškas procedūras - intravenines sedacijas (pradėta taikyti nuo 2025 11 01 Endoskopijų skyriuje atliekant endoskopinius tyrimus). Duomenys pateikti 5.5.3.1 diagramoje.

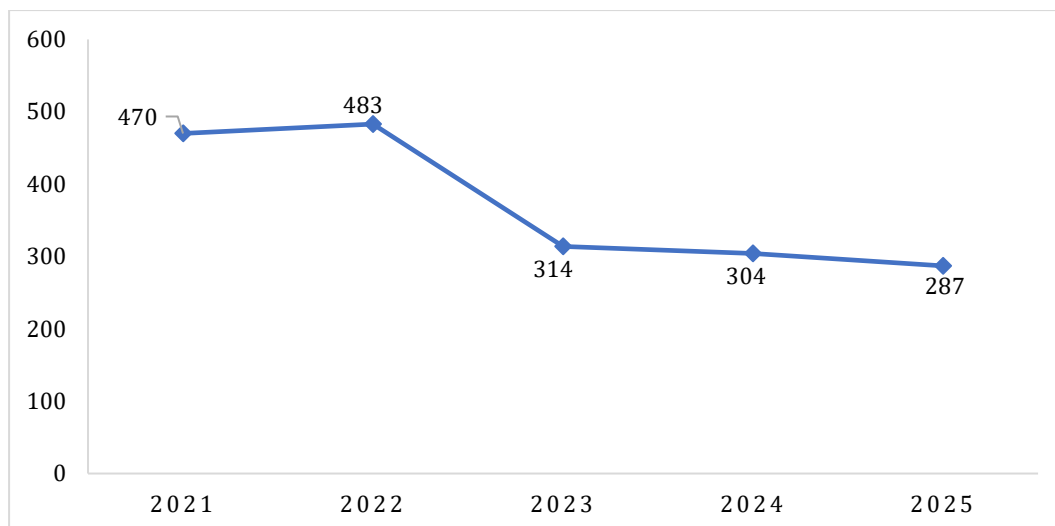


5.5.3.1 diagrama. Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškai atliktų konsultacijų/procedūrų skaičius 2021-2025 metais

2025 metų rezultatai rodo, kad išplėstinės praktikos slaugytojų teikiamos paslaugos Šeimos medicinos klinikoje kuria didelę pridėtinę vertę tiek pacientų konsultavime, tiek pačios klinikos darbo organizavimo ir paslaugų kokybės kontekste.

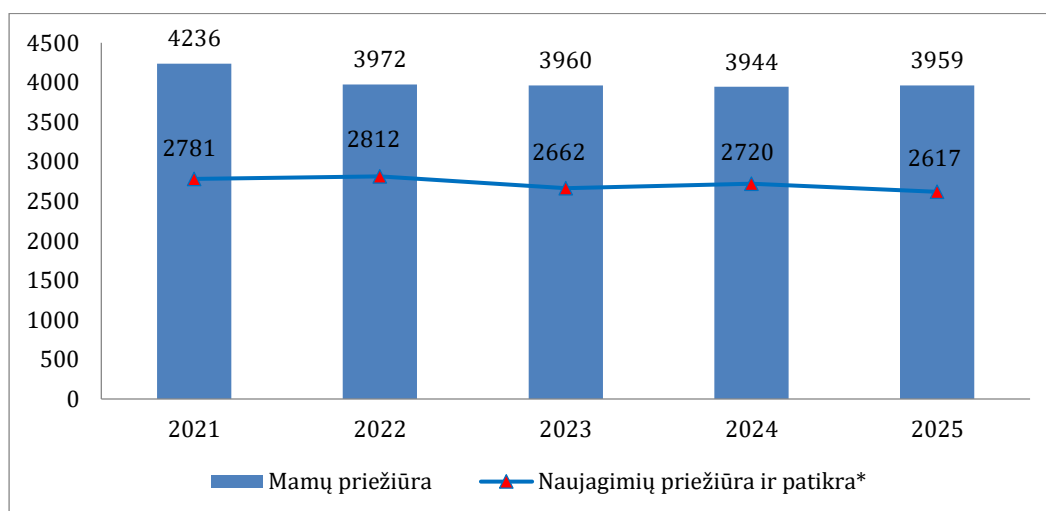
Akušeriai. Akušerijos ir ginekologijos bei Šeimos medicinos klinikoje dirbantys akušeriai 2025 metais į nėščiųjų įskaitą priėmė 90 (2024 m. – 72) naujų moterų bei savarankiškai prižiūrėjo ir atliko privalomus tyrimus 224 (2024 m. – 126) nėščiosioms. Gimdos kaklelio prevencinėje programoje dalyvavusioms moterims atlikta 297 (2024 m. – 680) gimdos kaklelio onkocitologinių tyrimų – paimti onkocitologiniai tepinėliai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2025 m. akušeriai savarankiškai prižiūrėjo 570 (2024 m. – 547) mažos rizikos gimdymus iš 2 883 (2024 m. – 2 916), tai sudarė 19,0 proc. visų priimtų gimdymų skaičiaus. Fiziologiniais gimdymais baigėsi 287 gimdymai iš 570 akušerių savarankiškai prižiūrėtų gimdymų, tai sudarė 50,4 proc. prižiūrėtų mažos rizikos gimdymų arba 10,0 proc. nuo visų prižiūrėtų ir priimtų gimdymų skaičiaus. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.3.2 diagramoje.



5.5.3.2 diagrama. *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika 2021-2025 metais*

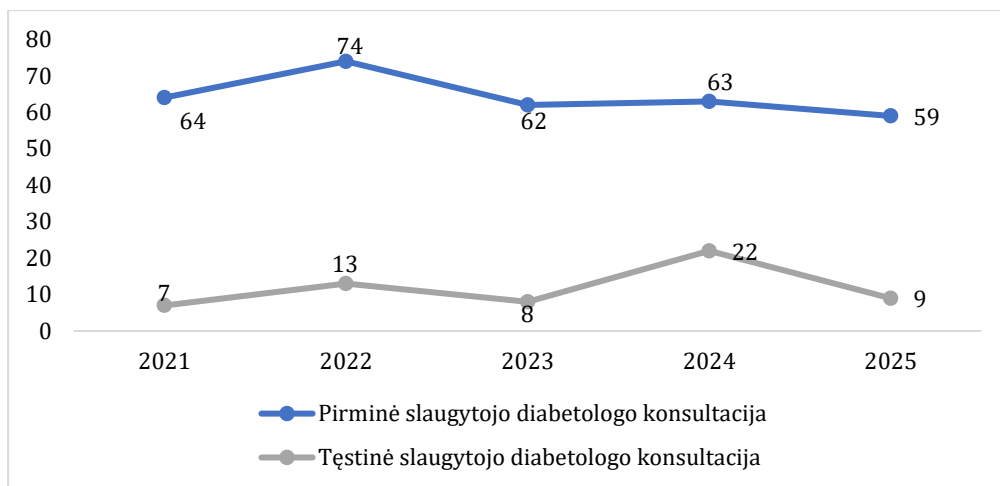
2025 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 519 (2024 – 2 720) sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. 2 617 (2024 – 2 684) naujagimiams atliko klausos, regos ir įgimtų širdies ydų patikrą, vykdė 3 959 (2024 – 3 944) nėščiųjų ir pagimdžiusių moterų priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 metais pateikta 5.5.3.3 diagramoje.



5.5.3.3 diagrama. *Akušerių 2021-2025 metais savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika (*vykdyta tik Akušerijos sk. su mamomis gulintiems naujagimiams)*

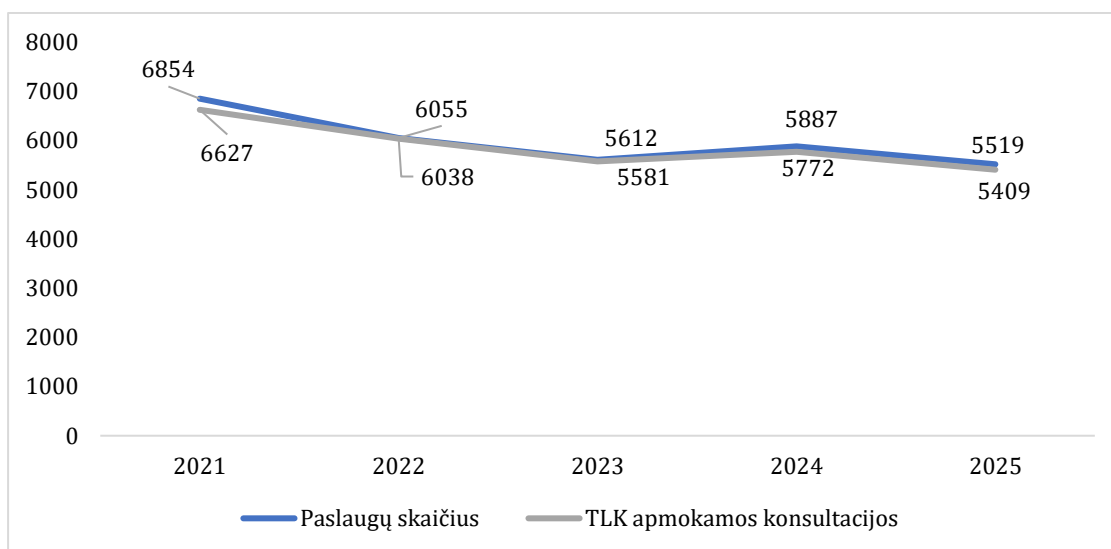
Akušerės ne tik savarankiškai atlieka naujagimių profilaktinę patikrą, kasdienę priežiūrą, bet ir konsultuoja naujagimio priežiūros, žindymo klausimais, skaito paskaitas bei stengiasi atpažinti pogimdyminės depresijos požymius ir laiku suteikti pagalbą emocinių sunkumų turinčioms nėščiosioms ir pagimdžiusioms moterims.

Slaugytojai diabetologai. Jau penkti metai Šeimos medicinos klinikoje 0,25 etato krūviu dirbantis slaugytojas diabetologas teikia individualias slaugytojo diabetologo konsultacinės pagalbos paslaugas: 2025 metais suteikė 59 pirmines ir 9 tęstines konsultacijas. Suteiktų konsultacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.5.3.4 diagramoje.



5.5.3.4 diagrama. Šeimos medicinos klinikos slaugytojo diabetologo teiktų pirminių ir tęstinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 metais

Jau daugiau nei dešimtmetį Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaiždų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas. 5.5.3.5. diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.

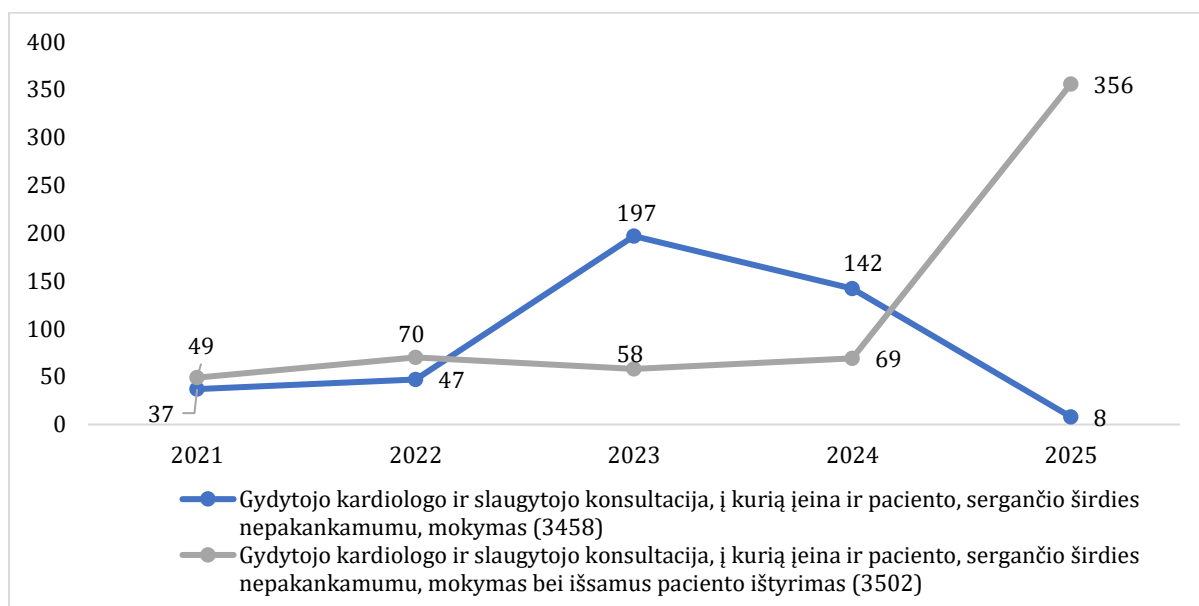


5.5.3.5 diagrama. Slaugytojų diabetologų TLK apmokamų konsultacijų ir suteiktų pacientams paslaugų Endokrinologijos klinikos ambulatoriniame skyriuje skaičiaus dinamika 2021-2025 metais

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2025 metais iš 5 519 pacientams suteiktų paslaugų 5 409 buvo TLK apmokamos konsultacijos. 2025 metais suteikta 363 TLK apmokamomis konsultacijomis mažiau lyginant su 2024 metais.

Širdies nepakankamumo slaugytojai. Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus

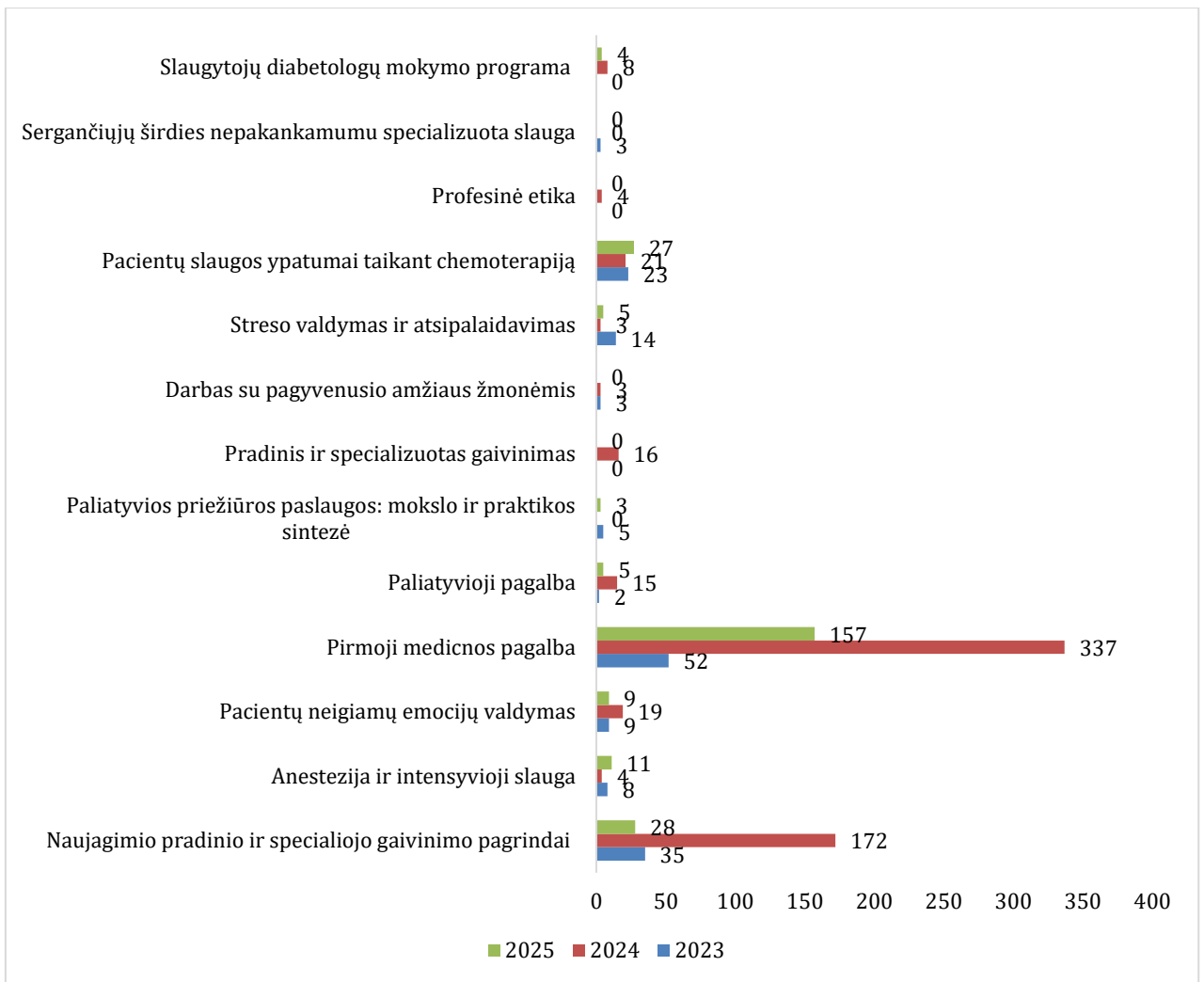
dinamika 2021-2025 metais pateikta 5.5.3.6 diagramoje.



5.5.3.6 diagrama. Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2021-2025 metais

Širdies nepakankamumo slaugytojo konsultacijos išlieka svarbi pacientų priežiūros ir mokymo dalis. Nuo 2025 metų ženkliai išaugo iki 356 konsultacijų (2024 – 69), kurių metu vykdomas ne tik paciento mokymas, bet ir atliekamas išsamus jo ištyrimas, kuriame aktyviai dalyvauja slaugytojas.

Kvalifikacijos tobulinimas. 2025 m. Kauno klinikų bendrosios praktikos slaugytojai, akušeriai, socialiniai darbuotojai, medicinos psichologai kėlė savo kvalifikaciją dalyvaudami ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Podiplominių studijų centro organizuojuose kursuose. Žemiau 5.5.3.7 diagramoje pateikiamas išklaustyjų ir baigtų kursų bei slaugos specialistų skaičius 2023-2025 metais.



5.5.3.7 diagrama. Slaugos specialistų skaičius pagal kvalifikacijos tobulinimo programas 2023-2025 metais

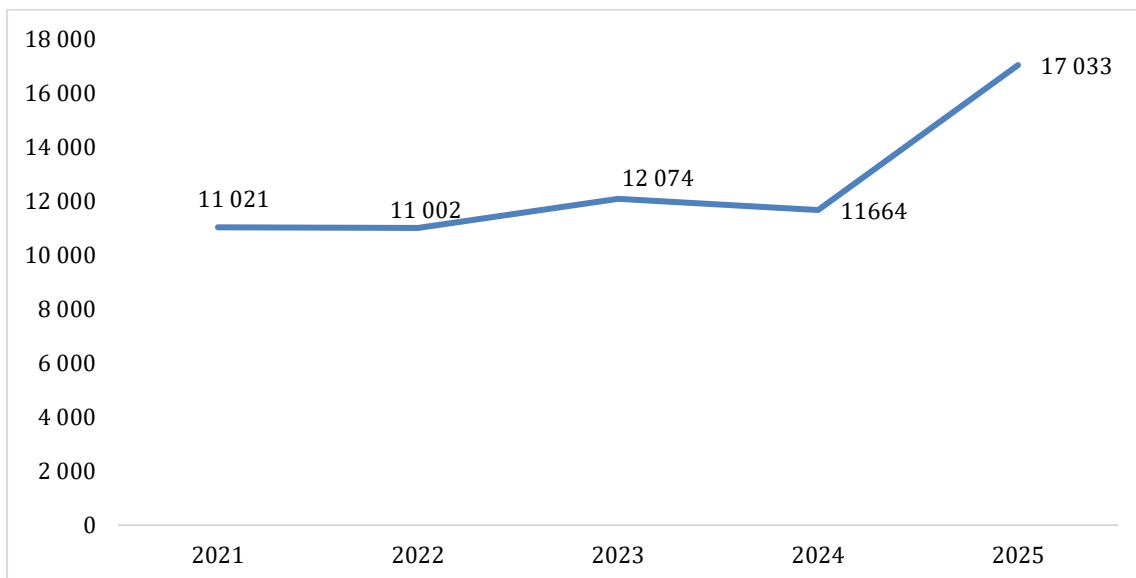
Pažymėtina, kad profilinės klinikos (Chirurgijos klinika, Endokrinologijos klinika, Onkologijos klinika, Vaikų ligų klinika) aktyviai organizuoja metinius testinių paskaitų ciklus slaugytojams.

5.5.4. Pacientų ir jų artimųjų mokymas

Pacientų ir jų artimųjų mokymo programų kūrimas ir mokymų organizavimas.

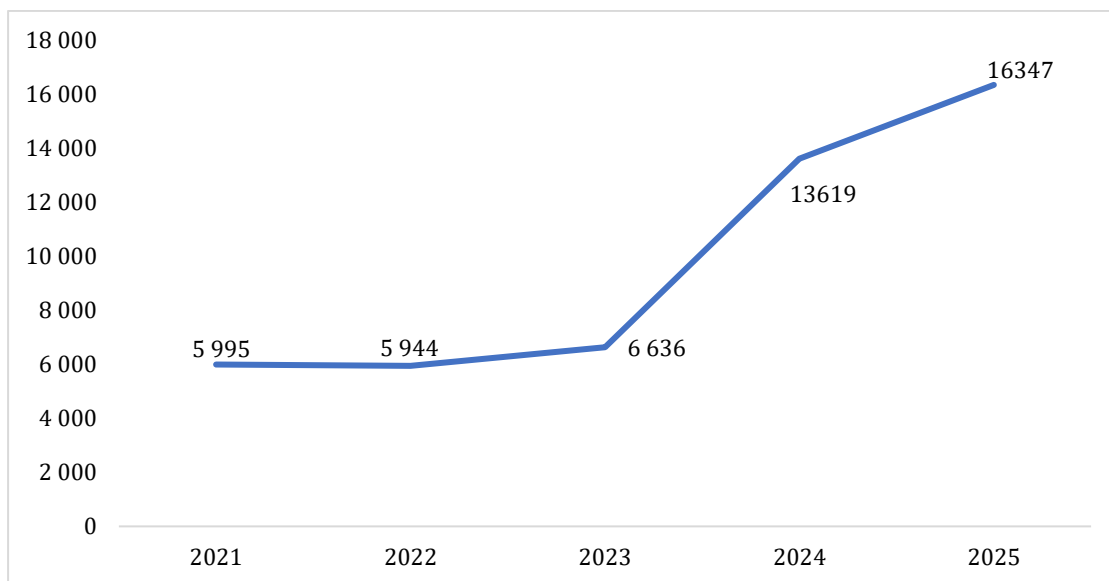
Šiuo metu Kauno klinikose vyksta pacientų ir jų artimųjų mokymas pagal 28 patvirtintas mokymo programas. 2025 m. pradėtos naujinti 3 mokymo programos, pradėta naujai rengti – 1, patvirtintos – 2 naujos mokymo programos: „Nusiramino technikų mokymas pacientams, patiriantiems nerimo sutrikimus“ (apmokėti 1120 pacientai), „Vaikų turinčių autizmą ir jų tėvų, vaizdinių priemonių naudojimo mokymas padedantis kasdieninėse veiklose“ (apmokėti 8 pacientai).

Kauno klinikose 2025 metais slaugos specialistai pravedė mokymus 33 380 pacientų (2024 m. – 25 283). Stacionare gydytų ir mokymuose dalyvavusių pacientų ir jų artimųjų skaičius per pastaruosius 6 metus didėja (žr. 5.5.4.1 diagrama).



5.5.4.1. diagrama. *Stacionare gydytų ir mokymuose 2021-2025 m. dalyvavusių pacientų ir jų artimųjų skaičius*

Slaugos specialistai vykdo pacientų mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose. 2025 metais apmokytų pacientų skaičius išaugo lyginant su 2024 metais (16 330) (žr. 5.5.4.2 diagrama).



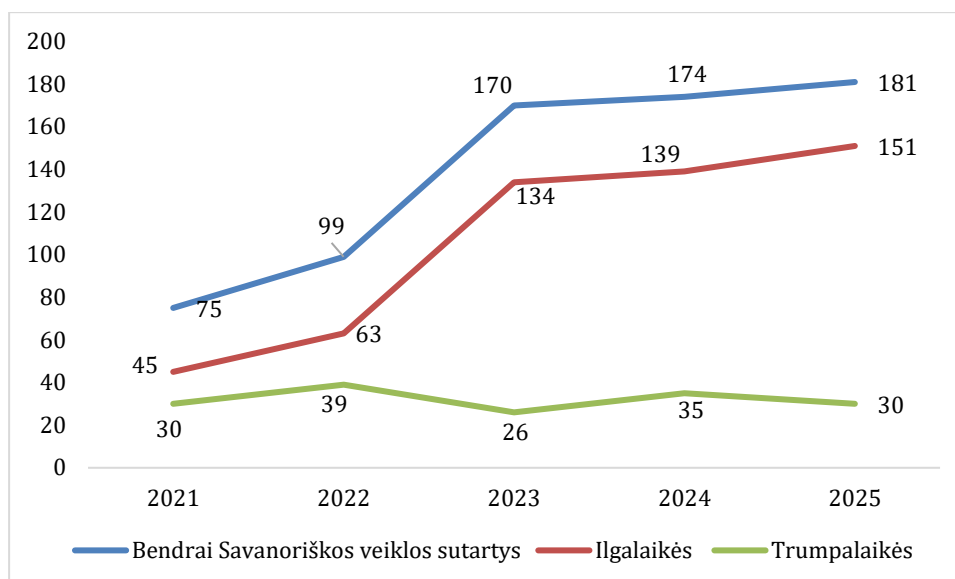
5.5.4.2 diagrama. *Ambulatoriniuose padaliniuose 2021-2025 m. vykdytas pacientų mokymas*

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai, kurie siekia užtikrinti pacientų žinių bei įgūdžių formavimo poreikius, suteikiant kokybiškas slaugos paslaugas. Mokymo programos darbuotojams prieinamos Kauno klinikų intranete, ir, taip pat, siekiant užtikrinti geresnę informacijos sklaidą pacientams, mokymo programų santraukos talpinamos „Pacientų portale“.

5.5.5. Savanoriška veikla

Savanoriškos veiklos plėtra. Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja savanorių veiklą Kauno klinikose. Savanorystė populiarėja, o per 2025 metus iš viso pasirašytos 181 savanorystės sutartys: iš jų 151 ilgalaikė ir 30 trumpalaikių savanorystės

sutarčių. Pasirašomų ilgalaikių ir trumpalaikių sutarčių skaičius kasmet auga ir tai rodo didėjantį moksleivių ir studentų susidomėjimą savanoryste. Duomenys pateikiami 5.5.5.1 diagramoje.



5.5.5.1 diagrama. Pasirašytų savanoriškos veiklos sutarčių skaičiaus dinamika 2021-2025 metais

Savanoriai pagelbėjo tiek darbuotojams, tiek pacientams, dalyvavo šventinėse-socialinėse akcijose. Dalis savanorių savanorystę renkasi pakartotinai.

5.5.6. Organizuoti renginiai

Organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos:

- 2025 m. vasario 5 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Slaugos fakultetu, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija ir Vytauto didžiojo universiteto Katalikų teologijos fakultetu organizuota mokslinė praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: orumas ir dvasingumas demencijoje“, kurioje gyvai ir nuotoliu dalyvavo 168 dalyviai iš visos Lietuvos.
- 2025 m. gegužės 09 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikos, LSMU Kauno ligonine, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Lietuvos slaugos specialistų organizacija, Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija, Lietuvos Radiologijos technologų asociacija, Lietuvos Akušerių sąjunga organizuota Tarptautinė mokslinė - praktinė konferencija skirta Tarptautinei slaugytojų dienai „Slaugos konventas – 2025“.

5.5.7. Apibendrinimas

- Aktyviai bendradarbiaujant su Lietuvos mokymo institucijomis 2025 metais į Kauno klinikas įsidarbino 58 absolventai.
- Įdiegta slaugytojų komanda, kuri padeda spręsti sudėtingas, retas kliniškes situacijas ir teikia realią klinikinę pagalbą, konsultuoja slaugos specialistus įvairiose profilinėse klinikose.
- Siekiant suvienodinti skyrių, teikiančių stacionarines paslaugas, pacientų savarankiškumo lygio vertinimo sistemą ligoninėje, sukurtas ir Ligoninės informacinėje sistemoje įdiegtas naujas slaugos dokumentas „Gyvybinių veiklų įvertinimas slaugoje“.
- Įsteigtas Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centras – slaugytojų mokymo bazė, kurioje slaugos specialistai turės galimybę dalyvauti mokymuose, orientuotuose į klinikinę, mokslu grįstą, praktiką.

- Slaugos proceso kokybei užtikrinti atnaujinti slaugos specialistų ir pagalbinių personalo pareigybių aprašymai; parengti nauji slaugos protokolai.
- Daugėja išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų teikiamų paslaugų skaičius, ypač Šeimos medicinos klinikoje.
- Siekiant formuoti naujų darbuotojų bendravimo kultūrą Indukcijos dienose skaityti pranešimai profesinio bendravimo kultūros tema.
- Parengtos naujos mokymo programos.
- Vykdytas slaugos kokybės rodiklių stebėjimas ir vertinimas.
- Stacionariuose ir ambulatoriniuose padaliniuose įvykdyti 214 farmacinių, 15 rankų higienos ir 35 maisto užsakymų patikrinimų.
- Ligoninėje savanoriavo 181 savanoris.

5.5.8. Siekiniai 2026 m.

- Optimizuoti slaugos valdymo procesus, siekiant efektyvesnio ligoninės resursų naudojimo ir administracinės naštos mažinimo, paliekant vyresn. slaugytojams-slaugos administratoriams slaugos proceso organizavimo funkcijas ir perskirstant slaugytojų kompetencijų nereikalaujančias funkcijas atitinkamiems darbuotojams.
- Koordinuoti Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centro veiklą, siekiant vykdyti nuolatinius slaugos specialistų mokymus ir užtikrinti specialistų kompetencijos palaikymą aukštesniame lygyje.
- Pereinant prie elektroninės dokumentacijos, optimizuoti slaugos dokumentaciją ir skaitmenizuoti likusias popierines slaugos specialistų pildomas formas.
- Vykdyti išplėstinės slaugos praktikos plėtrą.
- Efektyvinti slaugos proceso probleminių sričių valdymą.
- Įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išsaugojimo Kauno klinikose strategiją.
- Vykdyti darbuotojų pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui.
- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, mokymo programas, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.), diegti elektroninę slaugos dokumentaciją.
- Suvienodinti skyrių, teikiančių stacionarines paslaugas, pacientų savarankiškumo lygio vertinimo sistemą ligoninėje, siekiant vertinimo tikslumo ir skaidrumo.
- Gerinti Kauno klinikose gydomiems ir slaugomiems pacientams teikiamas paslaugas vykdant slaugos kokybinių rodiklių stebėseną, prevencinių priemonių atnaujinimą ir diegimą klinikinėje praktikoje.
- Formuoti slaugos ir pagalbinių personalo bendravimo su pacientais ir jų artimaisiais kultūrą.
- Aktyvinti slaugos specialistus tobulinti profesines kompetencijas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirtą kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas.

6. Visuomenės sveikatos priežiūros ir tarptautinio bendradarbiavimo veikla

6.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos komanda Kauno klinikose užtikrina trijų vėžio patikrų programų vykdymą bei sveikatinimo veiklų organizavimą darbuotojams. 2025 m. tarnyboje dirbo 7 darbuotojai: vadovas, 2 vyresnieji specialistai, 1 gyvensenos medicinos darbuotojas, 2 kūno kultūros specialistai ir 1 kineziterapeutas.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio mamografinės patikros, atrankinę gimdos kaklelio piktybinių navikų, ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, profilaktines patikros programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

Gimdos kaklelio patikrai 2025 m. buvo pakviestos 275 Kauno klinikų pacientės (2024 m. – 3 337), citologinis tepinėlis buvo atliktas 94 moterų (2024 m. – 241), AR ŽPV tyrimas buvo atliktas 54 (2024 m. – 780) moterų. 2025 m. informavimo paslauga dėl atrankinės krūties vėžio mamografinės patikros buvo suteikta 1 478 Kauno klinikų pacientėms (2024 m. – 2 063), tuo tarpu ištyrimo paslauga – 980 (2024 m. – 1 127). Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 2 001 (2024 m. – 2 880) pacientai, o ištyrimo paslauga suteikta 349 pacientų (2024 m. – 651).

Kauno klinikų darbuotojams rengiami fizinio aktyvumo užsiėmimai: viso kūno mankšta, zumba bei pilatesas. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną, po 1–2 treniruotes per dieną. 2025 m. buvo surengta 520 užsiėmimų. Darbuotojai, atsižvelgdami į savo poreikius, užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausio pobūdžio treniruotes. 2025 metais viso kūno mankštoje sudalyvavo 3744 asmenys, pilateso užsiėmimuose – 3120 asmenų, o zumba treniruotėse sudalyvavo 1560 asmenų.

2025 metais įvykdytos 1 sveikatinimo dirbtuvės LSMUL KK darbuotojams: „Naktinis darbas ir gyvensena, Miego ir mitybos užtikrinimas“. Taip pat buvo sukurta sveikatos biblioteka Kauno klinikų elektorninėje svetainėje.

2025 m. tarnyba vykdė 3 nacionalinės svarbos projektus, kurių tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje.

1) „Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų bandomosios veiklos vykdymas“;

2) „Prevencinių programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės kontrolės ESPBI IS posistemės kūrimas“.

3) „Onkologinių ligų patikros programų įgyvendinimo Europos Sąjungoje projektas (EU4Health Programa (EU4H)).“

6.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti mokamas planines asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei tobulinimosi procesus užsienio šalių piliečiams Kauno klinikose.

Veiklos kryptys:

1. Mokamų planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas;
2. Užsienio šalių specialistų tobulinimas.

2025 metais Kauno klinikose apsilankė 248 užsienio šalių pacientai, gauta 339 127,19 Eur pajamų.

6.2.1 lentelė. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos 2022–2024 stebimų ir siektinų veiklos ir kokybės rodiklių dinamika

Rodiklio pavadinimas	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Užsienio šalių piliečių apsilankymų Kauno klinikose skaičius	161	189	213	248
Už paslaugas, suteiktas užsienio šalių piliečiams gautos pajamos (Eur)	348 284,65 (Eur)	198 801,91 (Eur)	303 976,09 (Eur)	339 127,19 (Eur)
Tobulinimuisi atvykstantys užsienio specialistai	10	25	28	16

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos siekiniai:

- Remiantis šių metų pasiuktais rezultatais 20 proc. padidinti pajamas;
- Remiantis šių metų pasiuktais rezultatais 20 proc. padidinti tobulinimuisi atvykstančių užsienio šalių specialistų skaičių;
- Bendradarbiauti teikiant mokamas paslaugas Kauno klinikose;
- Viešinti Kauno klinikų teikiamas paslaugas užsienio šalyse.

7. Paslaugų kokybė

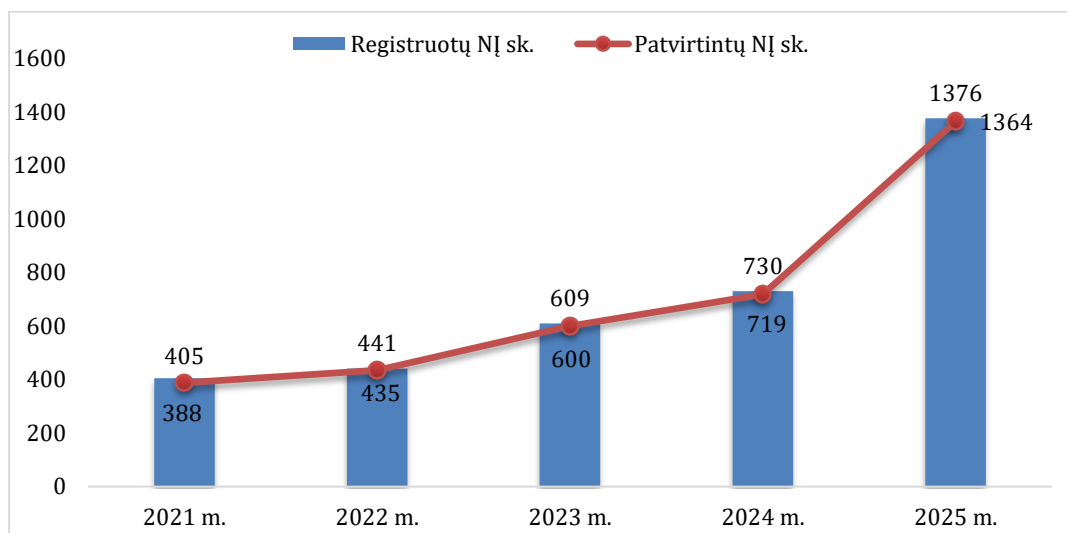
7.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtotą, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2025 metais parengti ir atitinkamuose registruose užregistruoti 372 KVS dokumentai: 23 diagnostikos ir gydymo protokolai, 36 slaugos protokolai, 7 procedūros, 306 pacientų sutikimo formos.

2025 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2025 metais registruoti ir analizuoti 1376 nepageidaujamų įvykių (patvirtinta 1364 nepageidaujamų įvykių) (7.1.1 diagrama) bei 65 neatitiktys. 13 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Nepageidaujami įvykiai pradėti registruoti pasitelkiant duomenis iš Ligoninės informacinės sistemos, todėl stebimas nepageidaujamų įvykių registracijos padidėjimas. Be to, atsirado galimybė užsiregistruoti anksčiau neregistruotų nepageidaujamų įvykių. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos, vykdyta rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną. Į nepageidaujamų įvykių nagrinėjimą aktyviai įtraukti padalinių kokybės vadybininkai.



7.1.1 diagrama. Nepageidaujamų įvykių atvejų dinamika 2021-2025 m.

(*2019 m. NĮ sąrašą sudarė A ir B sąrašai. 2019 m. iš viso užregistruoti 312 NĮ, iš jų 284 patvirtinti B sąrašo NĮ atv.)

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, padaliniuose saugos įvykiai registruoti sukurtoje Saugos perspėjimo sistemoje (PSP). 2025 metais viso užregistruoti ir padaliniuose nagrinėti 125 saugos perspėjimo incidentai.

Kauno klinikose darbą tęsė pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis paslaugomis vertinimo darbo grupė, į kurios sudėtį įtraukti ir Pacientų tarybos atstovai. Darbo grupė posėdžių metu vertinimo ir analizavo Kauno klinikų ambulatorinių ir stacionaro padalinių pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis duomenis, gautus pacientams užpildžius sugeneruotus QR kodų pagalba ar popierinius klausimynus. 2025 m. teigiamai Kauno klinikose suteiktas paslaugas įvertino 98 proc. stacionaro pacientų ir 91 proc. ambulatorinių pacientų.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė/atnaujino teisę teikti 4 licencijuojamas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros ir bendrosios asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

7.1.1. Siekiniai 2025 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą toliau struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, tobulinti jų stebėsenos sistemą, tęsti privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimą.
 - Didinti paciento, jo artimųjų, šeimos narių įsitraukimą į pacientų saugos iniciatyvas.
 - Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

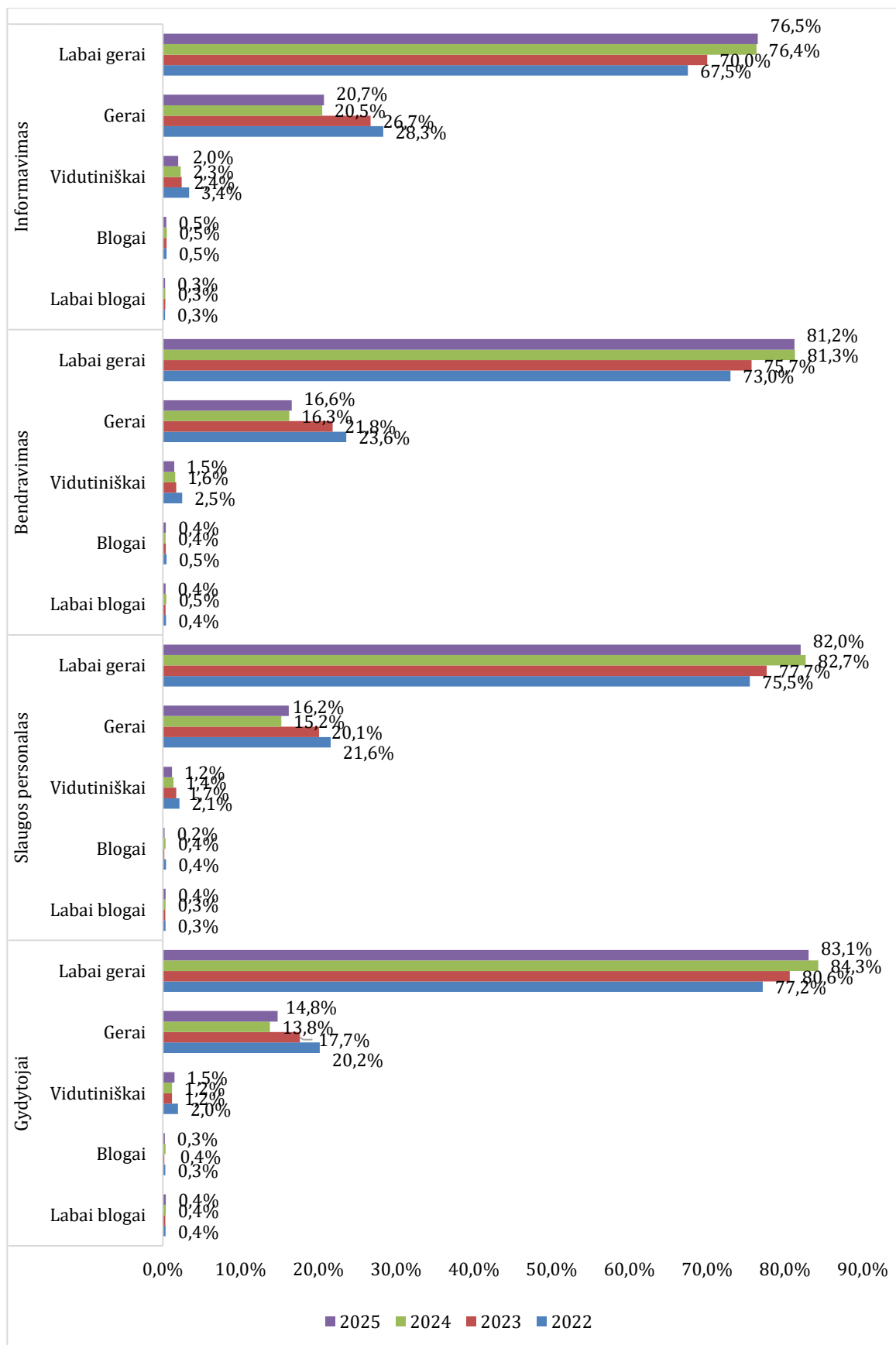
7.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ aktualia redakcija ir 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymo „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ aktualia redakcija, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“ aktualia redakcija, buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa.

Kauno klinikų pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktų paslaugų kokybę. Apklausa buvo vykdyta ištisus metus, užpildytos 13362 anketos.

Kauno klinikų stacionare per 2025 metus gydyti 128 282 pacientai, iš jų anketas užpildė 10 420 pacientai ir tai sudarė 8,12 proc. stacionare gydytų pacientų.

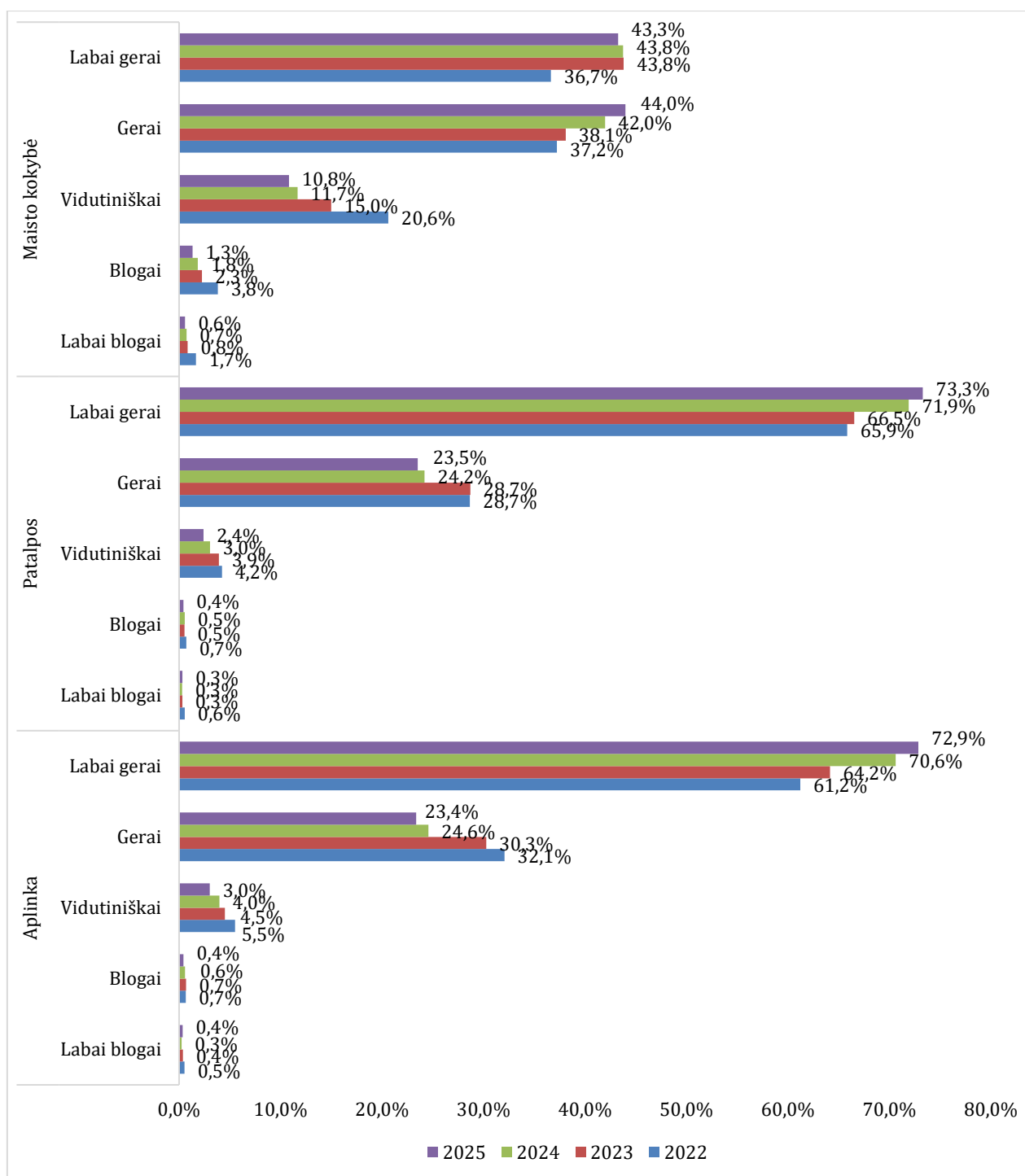
Pacientai įvertino gydytojų, slaugos specialistų darbą, personalo bendravimą ir bendradarbiavimą, informacijos suteikimą, ligoninės aplinką saugumo ir patogumo atžvilgiu, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 7.2.1 ir 7.2.2 diagramose.



7.2.1 diagrama. Gydytojų ir slaugos personalo bendravimo, ir informavimo kokybė pacientų požiūriu 2022-2025 metais

Stacionariųjų paslaugų kokybę pacientai įvertino labai gerai ir gerai: gydytojų ir slaugos personalo darbą atitinkamai 97,8 ir 98,2 proc., informavimo kokybę – 97,27 proc., bendravimą – 97,8 proc. Panašiai vertino 2023

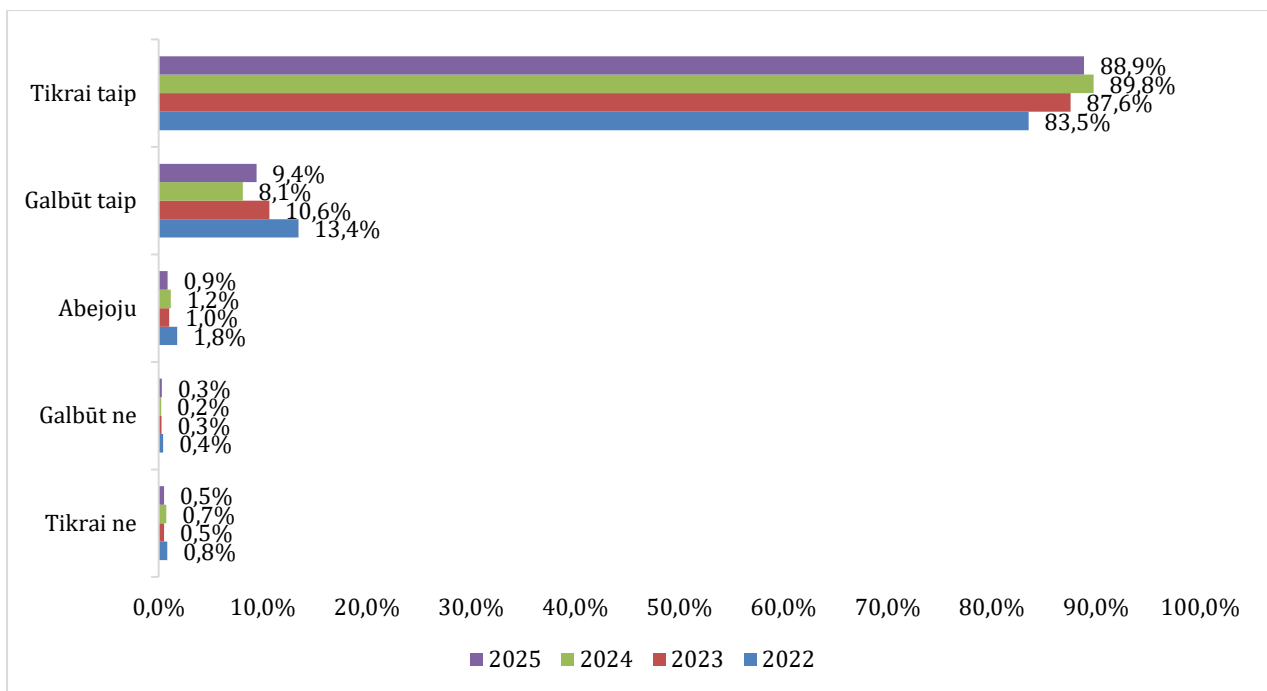
-2024 metais.



7.2.2 diagrama. Aplinkos, patalpų ir maisto kokybės vertinimas pacientų požiūriu 2022-2025 metais

Ligoninės aplinką saugumo ir jaukumo atžvilgiu teigiamai įvertino net 96,3 proc., patalpų švarą – 95,2 proc. respondentų. Maisto kokybe buvo patenkinti 87,3 proc. anketas užpildžiusių respondentų (2023 m. – 81,9 proc.; 2024 – 85,8 proc.). Ligoninės maisto kokybę vis daugiau pacientų vertina aukštesniais balais.

Pacientų klausėme „Ar rinktųsi dar kartą ir ar rekomenduotų šią ligoninę kitam“ – 88,9 proc. (2024 m. – 89,8 proc.) respondentų atsakė „Tikrai taip“, 0,5 proc. (2024 m. – 0,7 proc.) – „Tikrai ne“, likusi dalis – 10,6 proc. (2024 m. – 9,5 proc.) abejojo. 7.2.3 diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas 2022-2025 metais.



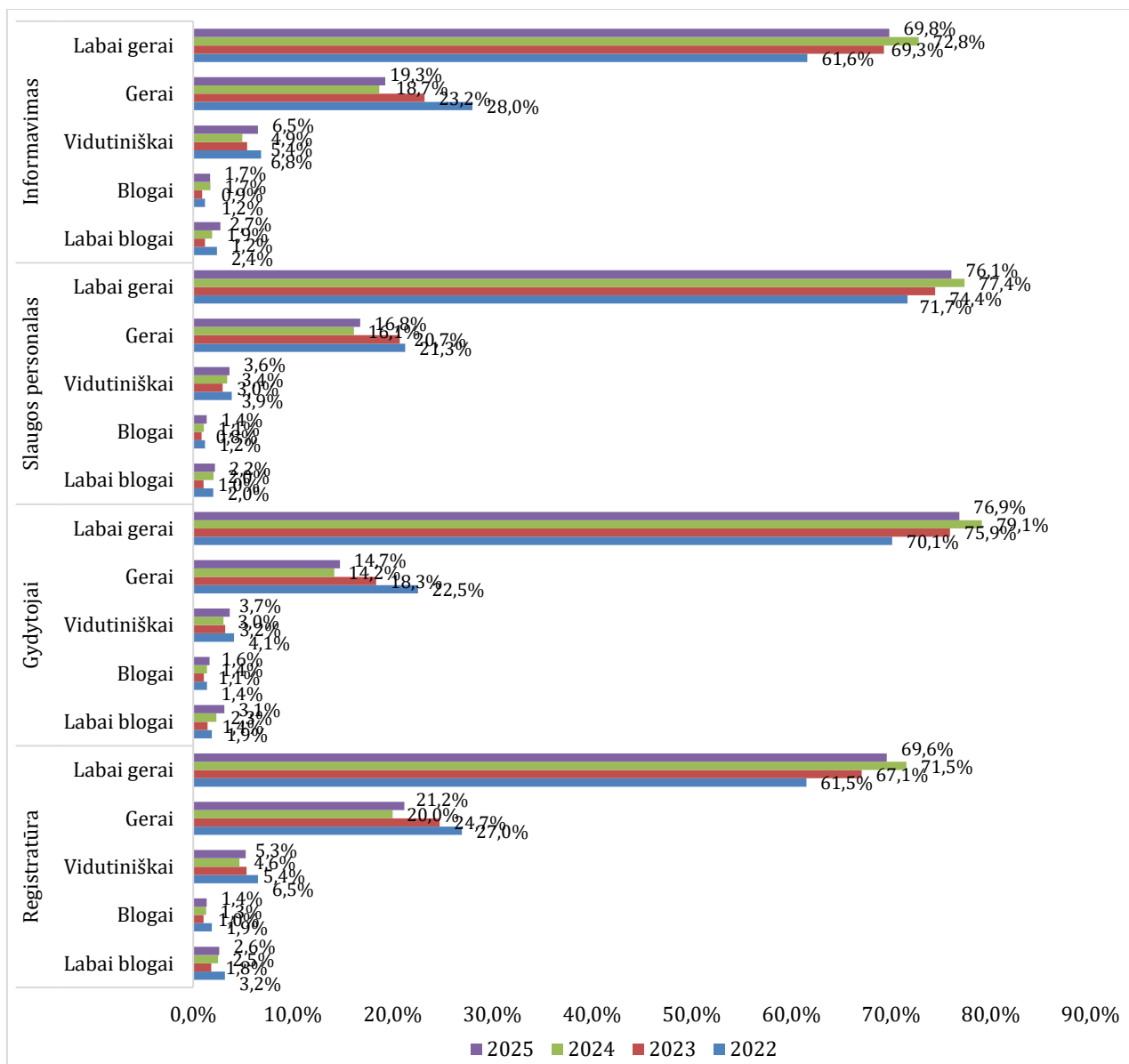
7.2.3 diagrama. Pacientų nuomonės pasiskirstymas 2022-2025 metais pagal tai, ar rekomenduotų šią ligoninę kitam

Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis paslaugomis lygis 2025 metais buvo 0,98 balo ir išliko toks pats, kaip ir 2023-2024 metais. Pacientų buvo prašoma įvertinti savo bendrą pasitenkinimą paslaugomis skalėje nuo 1 iki 10 balų, kai 1 reiškė Labai blogai, 10 – Labai gerai. 98,1 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

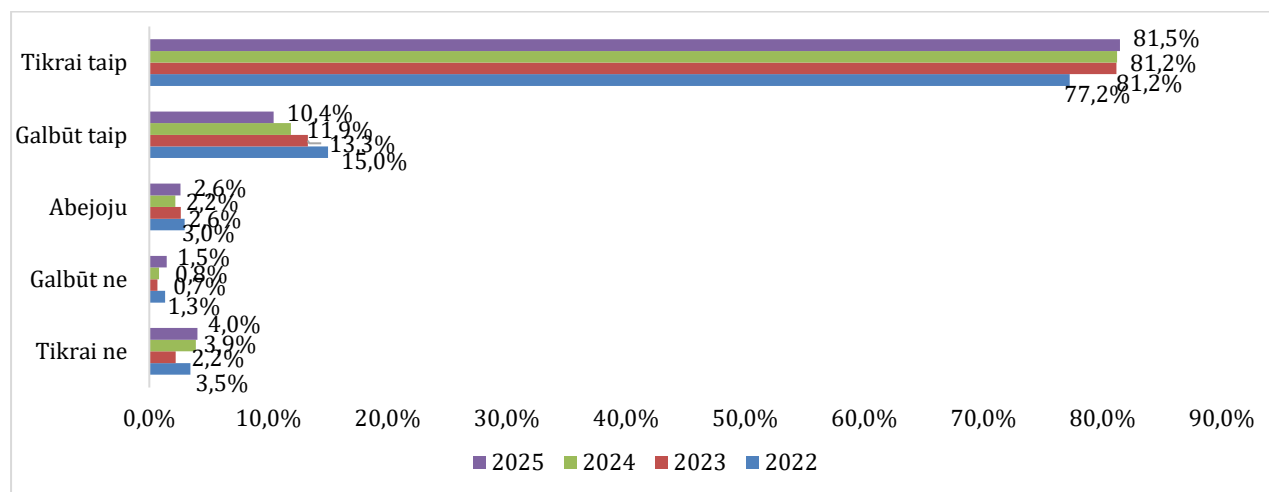
2025 metais vykdyta pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa. Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose (su filialais) apsilankiusių pacientų skaičius per 2025 metus buvo 325 965. Apklausa buvo vykdoma ištisus metus, o užpildytų anketų skaičius siekė 2 943, kas sudarė 0,9 proc. nuo visų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų.

Apklausoje dalyvavę pacientai 91,6 proc. atvejų labai gerai ir gerai įvertino gydytojų darbą, 92,9 proc. – slaugos personalo darbą ir 90,8 proc. – registratūros darbuotojų darbą. Suteiktos informacijos kokybę 89,1 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų taip pat vertino labai gerai ir gerai. 2022-2025 m. paslaugų kokybės vertinimas pateikiamas 7.2.4 diagramoje.



7.2.4 diagrama. Pacientų pasitenkinimas 2022-2025 metais suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis

Pacientų buvo klausiama, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas kitiems; 7.2.5 diagramoje pateikiamas 2022 - 2025 metų pacientų nuomonės pasiskirstymas.



7.2.5 diagrama. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2022-2025 metais pagal tai, ar rekomenduotų ambulatorines paslaugas kitiems

81,5 proc. Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankusių ir apklausoje dalyvavusių respondentų tikrai rekomenduotų ambulatorines paslaugas kitiems, 4,0 proc. respondentų šių paslaugų tikrai nerekomenduotų.

Pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 balų įvertinti bendrą pasitenkinimą Kauno klinikų ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Pacientų pasitenkinimo teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2025 m

7.2.1. Apibendrinimas

- Kauno klinikose apsilankę pacientai užpildė 13 362 anketas: stacionaro – 10 420, ambulatorijos – 2 942.

- Pacientų pasitenkinimo lygis suteiktomis stacionarinėmis paslaugomis 2025 metais – 0,98, išliko toks pats, kaip ir 2023-2024 metais.

- Pacientų pasitenkinimo lygis ambulatorinėmis paslaugomis, lyginant su 2024 metais sumažėjo ir siekė 0,91 balo.

- Siekiant patenkinti pacientų lūkesčius 2025 metais buvo organizuoti 4 Pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės posėdžiai, aktualūs klausimai aptarti su pacientų tarybos atstovais. Lankytos profilinės klinikos, kuriose fiksuoti neigiami pacientų atsiliepimai, pateiktos rekomendacijos, vykdytas grįžtamasis ryšys su už pacientų pasitenkinimo paslaugomis stebėseną padaliniuose atsakingais darbuotojais.

7.2.2. Siekiniai 2025 m.

Išlaikyti aukštą paslaugų kokybę kuriant saugią, patogią ir į pacientų lūkesčius orientuotą aplinką bei siekiant vis didesnio pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis. Gerinti darbuotojų ir pacientų bendravimą bei bendradarbiavimą, empatiją pacientams ir jų artimiesiems.

7.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Kauno klinikų Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) – atskiras struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus generaliniam direktoriui, atliekantis vidaus audito ir vidaus medicininių audito funkcijas. Tarnybą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius), kurių tikslas – padėti Kauno klinikoms siekti veiklos tikslų, tobulinant valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę bei padėti gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Pagrindinės funkcijos ir veiklos kryptys

2025 m. Tarnybos ir Skyriaus veikla buvo vykdoma pagal metinius veiklos planus, sudarytus atsižvelgiant į ilgalaikį 2025 – 2027 m. Tarnybos veiklos planą, Kauno klinikų strateginius tikslus, vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos, Skyriaus ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, pacientų skundų bei nepageidaujamų įvykių analizę, Tarnybos išteklius ir konsultacijas su Kauno klinikų administracija ir kitais darbuotojais.

2025 m. pagrindinės Tarnybos, Skyriaus veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime, analizėje;

- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;

- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.

Veiklos apimtis ir rezultatai

Vadovaujantis metiniais veiklos planais, vykdant pavestas funkcijas bei generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos, Skyriaus darbuotojai 2025 m.:

- atliko 8 vidaus ir vidaus medicininius auditus 24-iose Kauno klinikų medicininiuose ir nemedicininiuose padaliniuose, iš jų 2-juose Kauno klinikų filialo medicininiuose padaliniuose. Auditų metu pateikta 24 rekomendacijos, skirtos padalinių veiklos, procesų organizavimo, viešųjų pirkimų vykdymo, vidaus kontrolės stiprinimo, teisės aktų laikymosi ir kitų veiklos sričių tobulinimui;

- dalyvavo 17-oje generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios vykdė įvairius neplaninius tyrimus, analizavo nepageidaujamus įvykius bei kitus su veiklos organizavimu susijusius klausimus;

- stebėjo 59 rekomendacijų, pateiktų vidaus audito ir vidaus medicininio audito ataskaitose, įgyvendinimą;

- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, pagal savo kompetenciją dalyvavo nagrinėjant, rengiant atsakymus į pacientų (jų atstovų) skundus, prašymus;

- stebėjo sudarytų komisijų pateiktų siūlymų įgyvendinimą;

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų vidaus dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla;

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis institucijomis, kurios 2025 m. Kauno klinikose vykdė planinius ir neplaninius patikrinimus, stebėsenas, kontroles, pacientų (jų atstovų) skundų tyrimus, prašymų dėl paciento sveikatai padarytos žalos atlyginimo nagrinėjimus, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų vykdymą.

Rekomendacijų įgyvendinimo rezultatai ir poveikis

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama diagnostikos ir gydymo, slaugos protokolų vykdymas; „Paciento kelio“ Vaikų skubios pagalbos skyriuje procesas; personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatyta procedūrai; asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės valdymas ir gerinimas bei paciento teisių užtikrinimas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei tobulinti.

Įgyvendinus vidaus medicininių auditų rekomendacijas, 2025 m. tobulintas slaugos protokolų rengimas ir diegimas, jų vykdymo kontrolė; gerintas paciento kelias Ambulatoriniame diagnostikos centre ir Vaikų skubios pagalbos skyriuje - informacijos teikimas bei laukimo sąlygos pacientams, stacionarizavimo procesas; stiprinta infekcijų kontrolė - vykdyti praktiniai mokymai ir pakartotiniai rankų higienos vertinimai. Įgyvendintos priemonės padėjo gerinant teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pacientų saugą ir vidaus procesų efektyvumą.

Atliekant vidaus auditus buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje veikia efektyvios vidaus kontrolės procedūros, ar laikomasi galiojančių teisės aktų ir vidaus dokumentų reikalavimų, ar turtas naudojamas racionaliai ir taupiai. Po atliktų auditų padaliniams pateiktos rekomendacijos, skirtos vidaus kontrolės stiprinimui, procesų skaidrumo ir efektyvumo didinimui, išteklių naudojimo optimizavimui, rizikų valdymo gerinimui bei teisės aktų reikalavimų laikymosi užtikrinimui.

Įgyvendinus vidaus auditų rekomendacijas, 2025 m. sustiprinta įstaigos vidaus kontrolė, procesų skaidrumas ir efektyvumas įvairiose veiklos srityse: patobulinti transporto priemonių įvažiavimo ir parkavimo leidimų procesai, sustiprinta viešųjų pirkimų kontrolė bei korupcijos prevencija, optimizuotas mokamų nemedicininių paslaugų teikimas, pagerinta turto valdymo kontrolė ir statybos bei remonto darbų organizavimas.

Bendradarbiavimas ir stebėseną

Didelis dėmesys skirtas atliktų auditų ataskaitų aptarimams su audituojamų padalinių vadovais. Pristatytos ataskaitų išvados, pagrindiniai teisiniai reikalavimai ir siūlymai pokyčiams, sudaryti rekomendacijų įgyvendinimo planai bei užtikrinta nuolatinė jų stebėseną. Organizaciniai klausimai ir nustatyti trūkumai aptarti bendruose susirinkimuose su klinikų, skyrių ir filialų vadovais, slaugos administravimo personalu bei kitais atsakingais darbuotojais.

Pacientų skundų analizė

Skyrius, vykdydamas vidaus medicininio audito funkcijas, pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus, dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime bei analizėje, taip pat atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų gautų pacientų (jų atstovų) prašymų ir skundų registraciją. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į kiekvienoje profilineje klinikoje įrengtas tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2025 m. Kauno klinikose buvo gauti 132 nustatyta tvarka pateikti ir nagrinėti skundai (dėl ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų - 79, dėl stacionarinių - 33, dėl kitų priežasčių - 20), iš kurių 21 skundas buvo pagrįstas, 18 – iš dalies pagrįstas.

Apskaičiuotas pacientų skundų rodiklis – rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų skundų santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi – sudarė 0,00219 proc.

7.3.1 lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2025 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	Pagrįstų skundų dalis = pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius / (ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma) x 100 proc. = 39 / (1 677 638 + 99 723) x 100 proc. = 0,00219 proc.	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Palyginus su 2024 m., 2025 m. pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, padidėjo nuo 0,00162 proc. rodiklio reikšmės 2024 m. iki 0,00219 proc. rodiklio reikšmės 2025 m.

2025 m. gautos 133 registruotos ir 559 neregistruotos padėkos, iš viso – 692 padėkos.

7.3.1. Siekiniai 2026 m.

2026 m. Tarnyba sieks, kad atliktų auditų rezultatai ir pateiktos rekomendacijos prisidėtų prie sprendimų, susijusių su valdymo, rizikos valdymo ir procesų tobulinimu. Bus tęsiamas vidaus audito kokybės gerinimas, bendradarbiavimas su audituojamais padaliniais, teikiamos konstruktyvios rekomendacijos, didinamas dėmesys pacientų saugos ir sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimui, rizikos ir vidaus kontrolės procesų vertinimui.

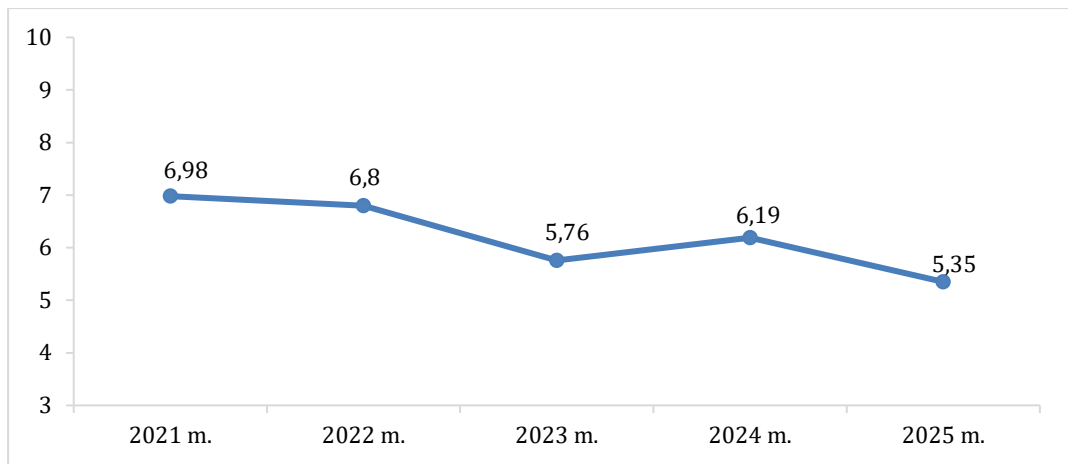
8. Veiklos sauga

Infekcijų kontrolės tarnyba organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (8.1.1 lentelė).

8.1.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2021-2025 m.

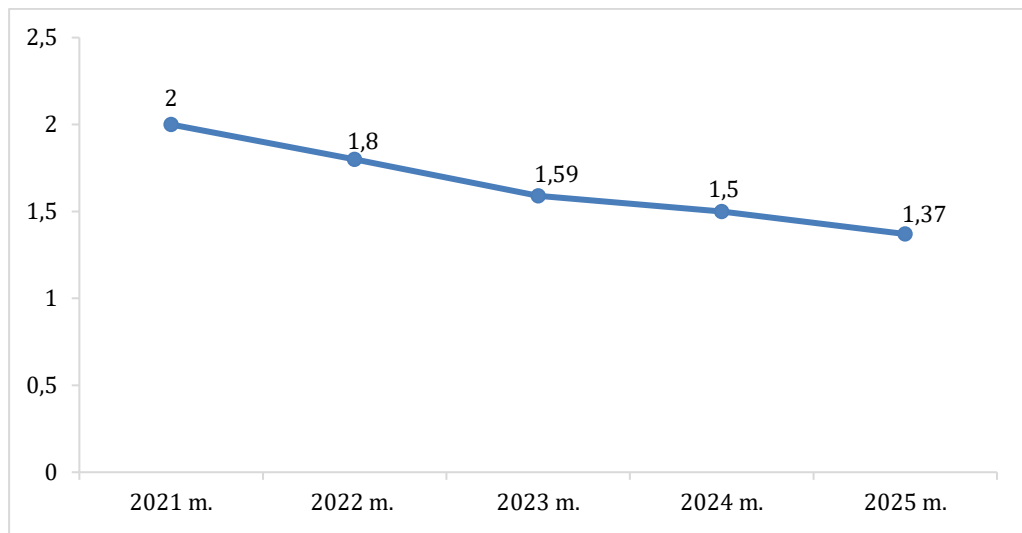
Patikrinimai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Higieninio priešepideminio režimo	113	277	348	391	366
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	805	1 617	1 174	2 938	2583
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	46	102	110	119	147
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	515	850	601	616	962
Mokymai/apklauso					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	212	37	140	45	52
Apmokymai ir apklauso higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	0	134	82	353	244
Kasmetinės apklauso – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	0	109	79	60	25
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	6	10	24	19	29
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	63	66	58	60	74
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	12 381	11 902	11 963	11 620	12432
Išsterilizuoti paketai	591 580	606 309	617 817	617 342	593666
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	585	605	595	598	625
Išsterilizuoti paketai	58 934	64 931	65 218	59 845	62732
Instrumentų plovyma					
Plovimo ciklai	5 503	5 869	5 632	5 944	6160
Supakuoti rinkiniai	124 518	113 837	127 204	120 554	121430
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	11 243	18 639,8	19 424,7	14 784,5	15456,6
Minkšto inventoriaus, vnt.	54 367	61 574	49 176	58 521	67034,1
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	442	188	83	110	194
Deratizacija ir dezinsekcija					
Deratizacijos	342	268	229	337	321
Dezinsekcijos	505	522	543	648	603

2025 m. stebimas mažiausias hospitalinių infekcijų dažnis penkerių metų laikotarpiu (8.1.1 diagrama).



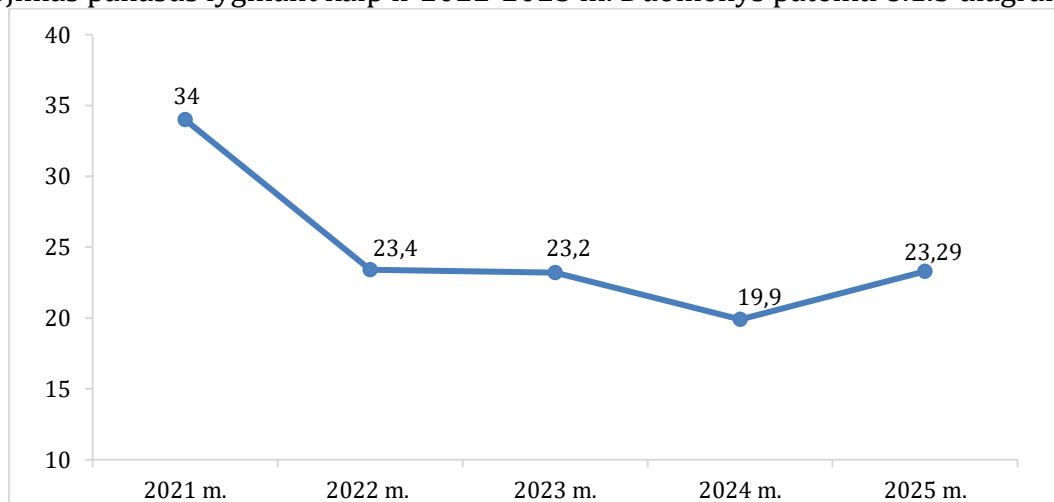
8.1.1 diagrama. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2021-2025 m. (proc.)

2025 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją) rodiklis sumažėjo (8.1.2 diagrama), stebimas mažiausias 5 metų laikotarpiu.



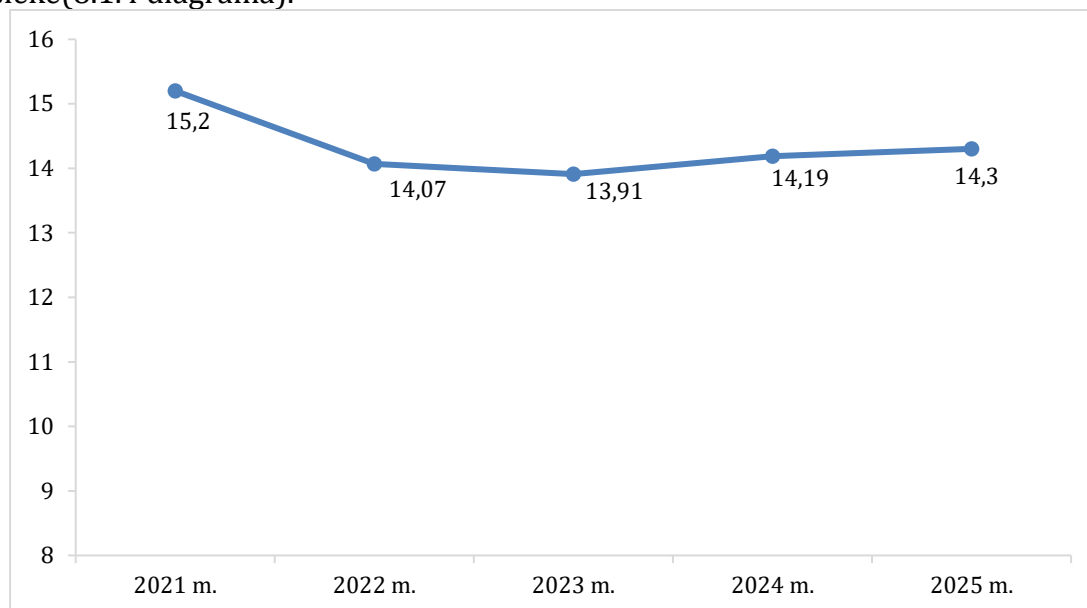
8.1.2 diagrama. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienų 2021-2025 m.

2025 m. buvo sunaudojama 23,29 ml antiseptiko lovdieniui (2024 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 14,6 ml antiseptiko vienam lovdieniui). Rankų antiseptiko suvartojimas panašus lyginant kaip ir 2022-2023 m. Duomenys pateikti 8.1.3 diagramoje.



8.1.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojamo vienam lovdieniui dinamika 2021-2025 m. (ml/lovdieniui)

Kraujo pasėlių skaičius 1 000 lovadienių padidėjo, tačiau 2021 m. rezultato nepasiekė(8.1.4 diagrama).



8.1.4 diagrama. Kraujo pasėlių skaičius/1000 lovadienių 2021-2025 m.

Nuo 2022 m. Infekcijų kontrolės tarnyba dalyvauja „Horizontas 2020“ programos projekte PrIMAVeRa (Horizon 2020 Framework Programme Project: 101034420 – PrIMAVeRa). Projekto tikslas įvertinti monokloninių antikūnų ir vakcinų reikšmę antimikrobinio atsparumo problemos mažinimui.

Tešiamas tyrimas bendradarbiaujant su Higienos institutu „Tarptautinių priežiūros sistemų, naudojančių įprastai renkamus elektroninius sveikatos įrašus, kūrimas ir įgyvendinimas ES/EEE. Elektroniniais sveikatos įrašais pagręsta kraujo infekcijų ir antimikrobinio atsparumo stebėseną“.

8.1.1. Siekiniai 2026 m.

Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą, tobulinti hospitalinių infekcijų stebėsenos sistemas išnaudojant informacinių technologijų galimybes.

8.2. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2025 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JSŠ).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2024 m. RSC atliko 6 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdam radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2021-2025 m. vykdytos veiklos

Veiklos	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	49	57	47	50	73
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	45	200	291	20	113
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	45	55	57	56	69
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	16	16	16	15	15
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	7	5	10	4	6
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėseną skaičius)	599	640	610	661	700
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekcinuose patikrinimuose	9	7	7	6	9

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas – ribiniai dydžiai, įvertinus skilimo pusamžį, nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos. Su Radiacinės saugos centru suderinti pagal jų pastabas atnaujinti ir suderinti Ekstremaliųjų situacijų valdymo plano dalis ir priedas. Atliktos radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose numatytų atvejų imitavimo pratybos : Radiologijos klinikos Branduolinės medicinos skyriuje. Dalyvauta nacionalinėse civilinės saugos pratybose „Darbuotojų veiksmai įvykus ekstremaliajam įvykiui (Gaisras Kauno klinikose – Gama peilio incidentas mobilizacijos metu)“. Atlikti vidutinės liaukinio audinio apšvitos dydžio vertinimai; Krūtinės, pilvo, dubens srities kompiuterinės tomografijos tyrimo, atliekamo kompiuteriniais tomografais, gaunamų apšvitos dozių, vertinimai; kai kurių intervencinės kardiologijos procedūrų metu gaunamų apšvitos dozių vertinimai. Skaityti pranešimai: „Ru 106 aplikatoriai – kas tai? Radiacinės saugos aspektai “ Akių ligų klinikos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo plane numatyta susirinkime; „Radiacinė sauga atliekant rentgeno tyrimus kilnojama rentgeno aparatams naujagimiams“ Naujagimių intensyviosios terapijos skyriuje.

2025 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose manoma buvo gera.

8.2.1. Siekiniai 2026 m.

- Realizuoti sklandų veiklos, susijusios su Kauno klinikų padaliniuose įsigyjamais ar planuojamais įsigyti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, ruošiantis vykdyti veiklą su jais, įteisinimą pagal radiacinės saugos reikalavimus.
- Laiku atlikti norminiuose dokumentuose nurodytus bandymus, matavimus.
- Radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose nurodytų atvejų stalo pratybos.
- Dalyvavimas DAL (diagnostinių atraminių lygių) nustatymo projekte kartu su kitomis gydymo įstaigomis ir Radiacinės saugos centru.
- Radiologinių tyrimų metu pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimas bent 5 įrenginių.

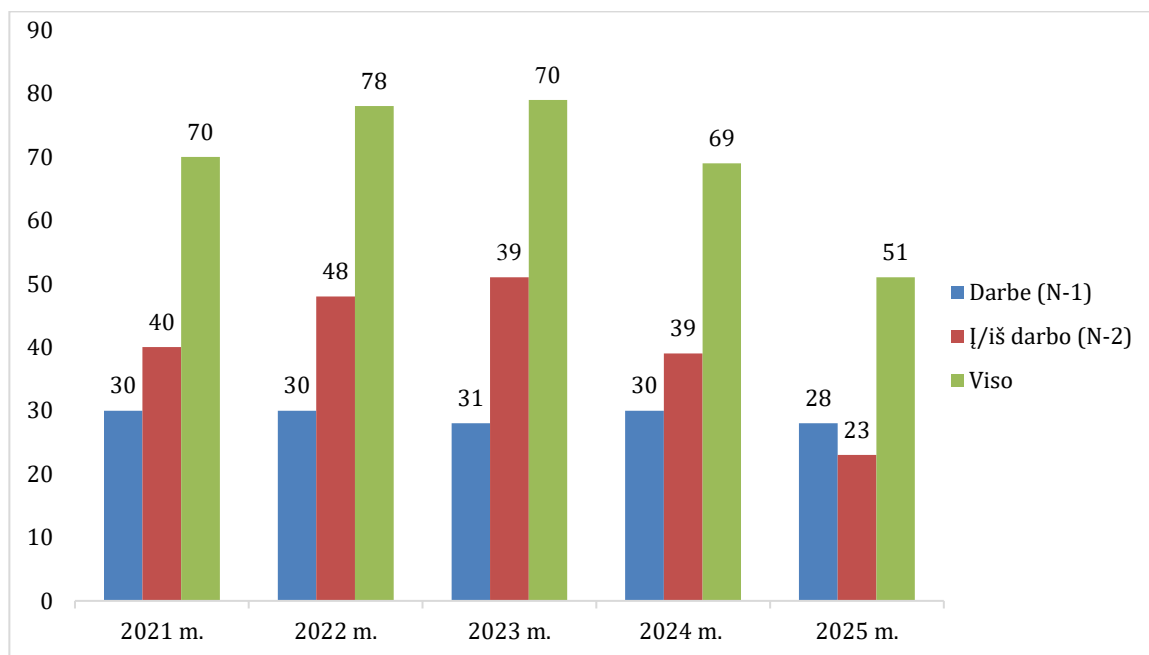
Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniais. Dokumentų atnaujinimas ir patalpinimas intranete.

8.3. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujanti asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius ir Profesinės sveikatos skyrius.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos skyriaus darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) specialistai 2025 m. ištyrė 51 su darbu susijusį nelaimingą atsitikimą (8.3.1 diagrama): 28 iš jų įvyko darbe, 23 – pakeliui iš darbo ar į darbą. 1 įvykis darbe/pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažintas nelaimingu atsitikimu ir jam buvo surašytas laisvos formos aktas (2024 m. – 2, 2023 m. – 2, 2022 m. – 2, 2021 m. – 2). 2025 m. įvyko 2 nelaimingi atsitikimai darbe, 1 mirtinas įvykis ir 1 įvykis, kurio metu sunkiai pakenkta darbuotojo sveikatai (2024 m. – 0, 2023 m. – 1, 2022 m. – 2, 2021 m. – 0). Tyrimų metu buvo analizuojamos nelaimingų atsitikimų priežastys ir planuojamos prevencinės priemonės, siekiant mažinti rizikas ir užkirsti kelią panašių įvykių pasikartojimui.



8.3.1 diagrama. Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2021-2025 m.

DSS specialistai 2025 m. vedė įvairius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimamiems darbuotojams, studentams ir savanoriams – iš viso 1 752 asmenims (2024 m. – 1 587, 2023 m. – 1 920, 2022 m. – 1 789, 2021 m. – 1 353), taip užtikrinant nuoseklų darbuotojų pasirengimą saugiai pradėti darbą.

2025 m. DSS specialistai organizavo ir koordinavo privalomuosius darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, tvarkančių krovinius rankomis bei padalinių vadovų darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos mokymus, vykdė žinių tikrinimą, dalyvavo vertinimo komisijose ir kontroliavo atestavimo protokolus, užtikrindami nustatytų mokymo ir atestavimo procesų įgyvendinimą padaliniuose pagal galiojančią tvarką

2025 m. DSS specialistai, vadovaudamiesi Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2025 m. birželio 12 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-412, atnaujino metodinę mokymo medžiagą, organizavo ir koordinavo padalinių vadovų mokymus bei vykdė atestavimo kontrolę. Žinių patikrinimo testus sėkmingai išlaikė 538 Kauno klinikų darbuotojai, atliekantys vadovavimo

ir organizacines funkcijas – klinikų, skyrių ir tarnybų vadovai bei jų pavaduotojai, slaugos administratoriai, administratoriai ir kiti darbuotojai, atsakingi už padalinių veiklos organizavimą. Šie mokymai sustiprino vadovų kompetencijas darbuotojų saugos, sveikatos ir gaisrinės saugos srityse, aiškiau apibrėžė jų atsakomybę už saugių darbo sąlygų užtikrinimą padaliniuose bei prisidėjo prie sistemingos rizikų prevencijos, greitesnio reagavimo į incidentus ir saugos kultūros stiprinimo visos įstaigos mastu.

2025 m. DSS specialistai, bendradarbiaudami su padalinių ir tarnybų vadovais, parengė ir atnaujino darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas padidintos rizikos darbams ir įrangai, įskaitant darbą su elektrokrautuvu, magnetinio rezonanso sistema, žirkliniu keltuvu bei langų valymo darbus aukštyje. Šių instrukcijų parengimas prisidėjo prie aiškesnio saugių darbo metodų reglamentavimo, rizikų mažinimo ir nelaimingų atsitikimų prevencijos specializuotose bei technologiškai sudėtingose darbo vietose.

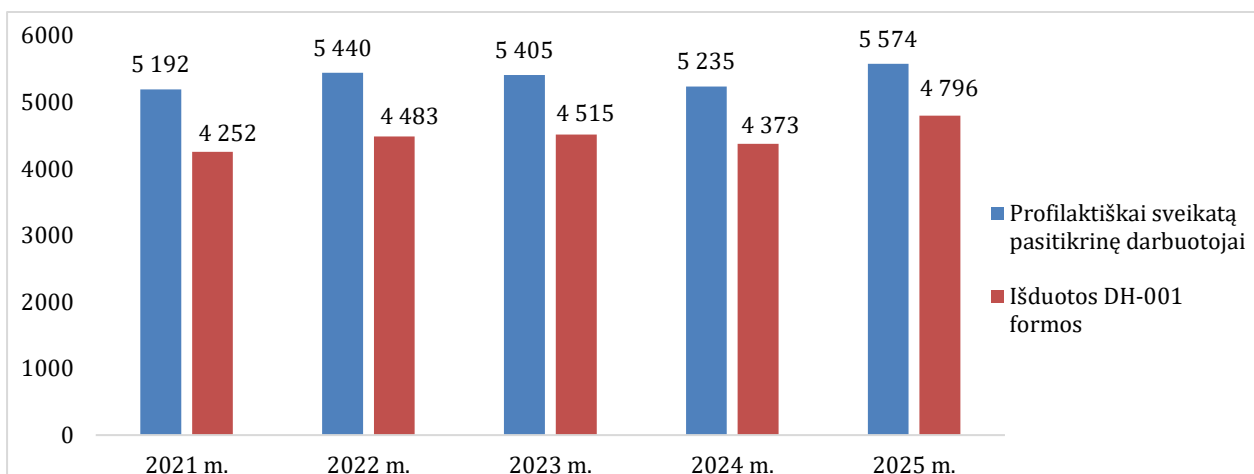
2025 m. Statybų, remonto ir eksploatacijos tarnyboje vykdyti neplaniniai patikrinimai, kurių metu vertintas kolektyvinių ir darbuotojų asmens apsaugos priemonių naudojimas.

Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PS) specialistai Kauno klinikose koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2025 m. profesinės rizikos vertinimai buvo atlikti: Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyboje, Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Aprūpinimo sandėlių skyriuje, Transporto tarnyboje, Psichiatrijos klinikos Vaikų ir paauglių psichiatrijos sektoriuje.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 30 padalinių (2024 m. – 42; 2023 m. – 20; 2022 m. – 31; 2021 m. – 27; 2020 m. – 15), iš kurių gautos 1425 (2024 m. – 1363; 2023 m. – 600; 2022 m. – 756; 2021 m. – 694; 2020 m. – 15) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys. Vertinimo rezultatai naudojami planuojant darbuotojų gerovės ir psichosocialinės darbo aplinkos gerinimo priemones.

PS specialistai išnagrinėjo 27 darbuotojų prašymus dėl darbo sąlygų pritaikymo turint neįgalumą (2024 m. – 30; 2023 m. – 31; 2022 m. – 38; 2021 m. – 31; 2020 m. – 33), organizavo tolimesnius veiksmus, siekiant užtikrinti saugias ir sveikatai tinkamas darbo sąlygas. 26 darbuotojai (2024 m. – 21; 2023 m. – 28; 2022 m. – 27; 2021 m. – 27; 2020 m. – 29) buvo nukreipti konsultacijai pas darbo medicinos gydytoją, kad darbo organizavimas būtų individualiai pritaikytas pagal jų darbingumo lygį ir sveikatos būklę.

PS specialistai vykdė profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku nepasitikrinusių darbuotojų sąrašus ir teikė informaciją padalinių vadovams. 2025 m. profilaktiškai sveikatą patikrino 5 574 darbuotojai, o 4 796 darbuotojams išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės (DH-001) (8.3.2 diagrama), ši veikla prisidėjo prie nuoseklios darbuotojų sveikatos stebėsenos nustatymo.



8.3.2 diagrama. Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai patikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

Profesinės sveikatos ir darbuotojų saugos specialistai Kauno klinikos parengė mokomąją medžiagą ir vykdė darbuotojų mokymus psichologinio smurto ir priekabiavimo darbe prevencijos temomis įvairiuose klinikų padaliniuose bei filialuose. Šie mokymai prisidėjo prie saugios, pagarbios darbo aplinkos kūrimo, darbuotojų informuotumo didinimo ir konfliktinių situacijų prevencijos.

DSST specialistai taip pat skaitė paskaitas Kauno klinikų personalui ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Visuomenės sveikatos fakulteto studentams, dalyvavo naujų darbuotojų mokymuose „Indukcijos diena“, supažindindami su darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimais, tarnybos funkcijomis bei taikomomis prevencinėmis priemonėmis. Taip stiprinama darbuotojų saugos kultūra ir užtikrinamas nuoseklus naujų darbuotojų pasirengimas saugiai pradėti darbą.

2025 m. tarnyboje praktiką atliko visuomenės sveikatos studijų studentai, kurie buvo supažindinti su profesinės rizikos vertinimo, nelaimingų atsitikimų tyrimo, darbuotojų sveikatos stebėsenos ir teisės aktų taikymo praktika. Praktikos organizavimas prisideda prie būsimų specialistų kompetencijų ugdymo ir profesinės patirties sklaidos.

2025 m. du DSST specialistai įgijo kvalifikaciją, suteikiančią teisę atlikti psichosocialinės profesinės rizikos vertinimą. Tai sustiprino tarnybos kompetencijas vertinant darbuotojų psichologinę darbo aplinką, streso, emocinės įtampos, smurto ir priekabiavimo rizikas bei planuojant tikslias prevencines priemones.

Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimai vykdomi vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir atliekami taikant anonimes darbuotojų apklausas bei rezultatų analizę. 2025 m. vertinimas atliktas 2 120 darbuotojų (2024 m. – 2 071; 2023 m. – 1 363; 2022 m. – 1 030; 2021 m. – 1 029; 2020 m. – 415), kas rodo nuosekliai didėjančią vertinimų apimtį ir sistemingą psichosocialinės rizikos stebėseną.

2025 m. Kauno klinikose patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2025–2027 m., kuriuo nustatytos sisteminės prevencijos, mokymų, stebėsenos ir reagavimo priemonės. Įgyvendinant planą vykdyti darbuotojų ir vadovų mokymai smurto ir priekabiavimo prevencijos temomis, psichosocialinės rizikos vertinimai, naujų darbuotojų informavimas Indukcijos dienų metu, užtikrintas veikiantis pranešimų ir atvejų nagrinėjimo mechanizmas bei darbuotojams sudarytos galimybės gauti psichologinę pagalbą. Šios priemonės prisideda prie saugios, pagarbios ir psichologiškai saugios darbo aplinkos kūrimo įstaigoje.

2025 m. pradėtas darbuotojų saugos ir sveikatos procesų skaitmenizavimo etapas, analizuotos rinkoje esančios elektroninės sistemos ir rengiamasi jų diegimui, siekiant efektyvinti duomenų valdymą, mokymų apskaitą ir kontrolės procesus.

Be to, specialistai organizavo ir dalyvavo Smurto ir priekabiavimo darbe atvejų nagrinėjimo komisijos veikloje bei aktyviai dirbo Darbuotojų saugos ir sveikatos komitete, teikdami siūlymus prevencinėms priemonėms, pristatydami situacijos analizę ir prisidedami prie darbuotojų saugos politikos formavimo įstaigos mastu.

8.3.1. Siekiniai 2026 m.

1. Tolimesnio profesinės rizikos vertinimo planavimas/vykdymas.
2. Darbuotojų saugos ir sveikatos srities skaitmenizacija – elektroninės sistemos pirkimas/diegimas.
3. Darbuotojų saugos ir sveikatos darbe vidinės kontrolės tvarkos naujinimas.
4. Darbo drabužių, darbo avalynės ir asmeninių apsauginių priemonių išdavimo, naudojimo ir priežiūros tvarkos naujinimas.
5. Kopėčių naudojimo ir eksploatacijos tvarkos aprašas.

8.4. Civilinė sauga

Civilinės saugos tarnybos veikla apima Kauno klinikų, čia besigydančių pacientų bei viso ligoninės personalo pasirengimą reaguoti civilinei saugai riziką keliančioms bei ekstremaliosioms sveikatai situacijomis bei veiksnius joms grėšiant ar susidarius. Civilinės saugos tarnybos veikla taip pat apima civilinei saugai riziką keliančių bei ekstremaliųjų sveikatai situacijų koordinavimą, likvidavimą ir organizuotą jų padarinių šalinimą ir gaisrinę saugą.

Tarnybos vizija – būti profesionalia ir modernia darbuotojų ir administracijos lūkesčius pateisinančia Civilinės saugos tarnyba.

Misija – Kurti ir užtikrinti saugią aplinką Kauno klinikų ligoninės, filialų darbuotojų ir pacientų priešgaisrinės ir civilinės saugos atžvilgiu

Pagrindinis tikslas – stiprinti Kauno klinikų ir darbuotojų pasirengimą vidinėms ir išorinėms ekstremaliosioms situacijoms suvaldyti, vykdyti jų prevenciją, užtikrinti civilinę ir gaisrinę saugą Kauno klinikose.

Svarbiausieji Civilinės saugos tarnybos uždaviniai ir funkcijos juos įgyvendinant:

- Kauno klinikų ekstremaliųjų situacijų valdymo plano rengimo, bei derinimo organizavimas, Ekstremaliųjų situacijų komisijos ir ekstremaliųjų situacijų operacijų centro veiklos organizavimas ir koordinavimas.

- Ekstremalių situacijų Kauno klinikose prevencijos organizavimas ir koordinavimas, ekstremaliųjų situacijų ir jų galimų padarinių darbuotojams, pacientams, turtui bei aplinkai prognozavimas. Tarpinstitucinio informacijos pasikeitimo, darbuotojų, pacientų perspėjimo organizavimas. Ekstremaliųjų įvykių padarinių likvidavimo, paieškos, gelbėjimo darbų organizavimas generalinio direktoriaus pavedimu.

- Kauno klinikų generalinio direktoriaus, administracijos, padalinių vadovų ir darbuotojų konsultavimas Civilinės ir Priešgaisrinės saugos klausimais. Civilinės saugos, Priešgaisrinės saugos įstatymų ir kitų civilinę bei priešgaisrinę saugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų laikymosi, metodinės pagalbos teikimas ir kontrolė;

- Kauno klinikų lygio civilinės, priešgaisrinės saugos pratybų planavimas ir organizavimas.

- Priešgaisrinės saugos reikalavimų įgyvendinimo organizavimas ir kontrolė, praveda priešgaisrinės saugos įvadinius instruktažus, rengia gaisrinės saugos instrukcijas,

- Kauno klinikų tvarkomųjų ir organizacinių dokumentų, įsakymų projektų rengimas pagal kompetenciją.

- Dalyvavimas tarpžinybinių institucijų patikrinimuose, susipažinimas su patikrinimų medžiaga ir kontrolė, kaip vykdomi nurodymai, pasitarimuose ir kituose renginiuose, pagal kompetenciją.

2025 m. gegužės mėn. kartu su Lietuvos kariuomene ir NATO organizuotų pratybų „Geležinis vilkas 2025“ metu Kauno klinikos organizavo ir dalyvavo masinės nelaimės (*MASCAL*) scenarijaus valdyme. Pratybose buvo testuojamas ne tik pacientų priėmimas, bet ir visa ligoninės veiklos tęstinumo sistema – skubios pagalbos ir rūšiavimo procesai, padidinto pacientų srauto valdymas, kritinės būklės pacientų gydymo organizavimas, operacinių, intensyviosios terapijos ir diagnostikos pajėgumų mobilizavimas, personalo ir išteklių perskirstymas, lovų fondo bei transporto logistikos koordinavimas. Taip pat realiu laiku buvo aktyvuotas Ekstremalių situacijų operacijų centras (toliau – ESOC), užtikrintas sprendimų priėmimas ir tarpinstitucinis informacijos apsikeitimas su išorinėmis tarnybomis. Pratybos sudarė galimybę kompleksiškai įvertinti ligoninės pasirengimą veikti padidinto apkrovimo ir mobilizacinėmis sąlygomis bei patikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimo nepertraukiamumą ekstremalios situacijos metu.

2025 m. spalio 6–11 d. Vyčio skliautas 2025 nacionalinių mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybų metu Kauno klinikos aktyviai dalyvavo valstybės masto pasirengimo veiklose kartu su Sveikatos apsaugos ministerija, Nacionalinis krizių valdymo centras, Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamentas, savivaldybėmis bei kitomis

mobilizacines užduotis vykdančiomis institucijomis. Pratybų metu buvo vertinamas ligoninės pasirengimas pereiti į mobilizacijos režimą, užtikrinti veiklos tęstinumą sparčiai kintančioje saugumo aplinkoje, išteklių telkimas, reagavimo ir sprendimų priėmimo procesai, tarpinstitucinis koordinavimas bei kritinių sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas konvencinių ir hibridinių grėsmių sąlygomis. Dalyvavimas šiose pratybose sudarė galimybę realiomis sąlygomis įvertinti Kauno klinikų, kaip regioninio centro, vaidmenį valstybės mobilizacinėje sistemoje ir sustiprinti bendradarbiavimą su nacionalinėmis institucijomis.

Šių pratybų funkcinės dalies metu 2025 m. spalio 8 d. Kauno klinikose surengtos kompleksinės civilinės saugos pratybos „Gaisras Kauno klinikose – Gama peilio incidentas mobilizacijos metu“, kurios buvo integrali nacionalinių mobilizacinės sistemos pratybų Vyčio skliautas 2025 dalis. Jų metu imituotas gaisras ir galimas radiacinės taršos pavojus, tikrinant gaisro aptikimo, evakuacijos, patalpų izoliavimo, pacientų ir personalo apsaugos, radiacinės saugos kontrolės, dekontaminacijos bei kritinių paslaugų perkėlimo ir veiklos tęstinumo algoritmus. Pratybose dalyvavo apsaugos, radiacinės saugos, operatyviojo darbo koordinavimo, slaugos, komunikacijos, transporto ir medicininiai padaliniai, aktyvuotas ESOC, užtikrintas koordinuotas reagavimas su išorinėmis tarnybomis – Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas, Policija ir Radiacinės saugos centras.

Bendradarbiaujant su Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija Ekstremalių situacijų sveikatai centru (toliau – ESSC), prisidėta prie nacionalinio masto seminaro, skirto sveikatos sistemos pasirengimui ekstremaliosioms situacijoms stiprinti, organizavimo. Renginys subūrė daugiau kaip 400 sveikatos priežiūros įstaigų, savivaldybių, civilinės saugos ir saugumo institucijų atstovų. Jo metu pristatyta Kauno klinikų praktinė patirtis planuojant ir įgyvendinant kompleksines pratybas, pasidalinta išmoktomis pamokomis, rekomendacijomis bei metodiniais sprendimais, prisidedant prie vieningos nacionalinės pasirengimo praktikos formavimo.

Parengti ir patvirtinti generalinio direktoriaus įsakymai 2025 m. gegužės 5 d. Nr. V-(1.4E)-314 „Dėl pasirengimo civilinės saugos pratyboms ir jų vykdymo“, 2025 m. liepos 2 d. Nr. V-(1.4E)-457 „Dėl saugios sveikatos priežiūros indekso vertinimo komandos sudarymo“, 2025 m. spalio 7 d. Nr. V-(1.4E)-704 „Dėl pasirengimo civilinės saugos pratyboms ir jų vykdymo bei organizacinių nurodymo tvirtinimo“, suderinti su atsakingais išoriniais padaliniais ir vykdytos kitos tvarkoje numatytos funkcijos. Vykdyta informacijos sklaida padalinių vadovams, darbuotojų atstovams, darbuotojams.

Atstovauta Kauno klinikoms nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu dalyvaujant strateginiuose pasitarimuose ir diskusijose civilinės saugos, sveikatos sistemos atsparumo bei pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms temomis. Taip pat dalyvauta LR SAM strateginėje sesijoje „Ukrainos patirtis“, Lietuvos–Izraelio konferencijoje „Parengtis krizėms ir jų valdymas sveikatos sistemose“, nacionalinėje konferencijoje „Saugumo kodas“ bei viešosiose diskusijose, kuriose teikti siūlymai ir dalintasi Kauno klinikų gerąja praktika stiprinant sveikatos sektoriaus pasirengimą krizinėms situacijoms.

2025 m. Kauno klinikose įgyvendintas visapusiškas infrastruktūros ir organizacinio pasirengimo vertinimas pagal World Health Organization rekomenduojamą ir LR SAM ESSC patvirtintą Saugios sveikatos priežiūros įstaigos (Hospital Safety Index, SPI) metodiką. Sudaryta tarpdisciplininė komanda sistemingai įvertino ligoninės pastatų, inžinerinių sistemų, kritinių išteklių, veiklos tęstinumo planų ir reagavimo procedūrų atsparumą ekstremaliosioms situacijoms. Vertinimo rezultatai sudarė pagrindą objektyviai nustatyti prioritetines rizikas, planuoti infrastruktūros stiprinimo priemones ir priimti duomenimis grįstus sprendimus dėl tolesnių srities stiprinimų.

Tarptautinio bendradarbiavimo ir kompetencijų stiprinimo srityje 2025 m. aktyviai dalyvauta regioniniuose ir tarptautiniuose pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms projektuose. Balandžio 9–11 d. EPIC11 organizuotose Latvijos nacionalinėse dirbtuvėse, skirtose ligoninių atsparumo ir pasirengimo stiprinimui, pristatyta Kauno klinikų patirtis planuojant ir įgyvendinant kompleksines pratybas, dalintasi praktiniais sprendimais bei metodinėmis rekomendacijomis su kitų šalių sveikatos priežiūros įstaigomis. Spalio mėn.

baigti tarptautiniai Estijos karo akademijos organizuoti HMIMMS (Major Incident Medical Management and Support) praktiniai mokymai, skirti sveikatos priežiūros įstaigų pasirengimui masinių nelaimių ir ekstremaliųjų situacijų valdymui. Įgytas sertifikavimas sustiprino struktūruoto incidentų valdymo, komandų koordinavimo ir sprendimų priėmimo kompetencijas, taikomas planuojant ir organizuojant Kauno klinikų reagavimo procesus. Taip pat dalyvauta darbo vizite Helsink University Hospital (Suomija), kur susipažinta su pažangiais ligoninės funkcijų planavimo, situacijų centro veiklos, infrastruktūros atsparumo ir veiklos tęstinumo sprendimais krizių bei mobilizacijos sąlygomis. Vizito metu įgyta patirtis panaudojama tobulinant Kauno klinikų pasirengimo modelius ir organizacines procedūras.

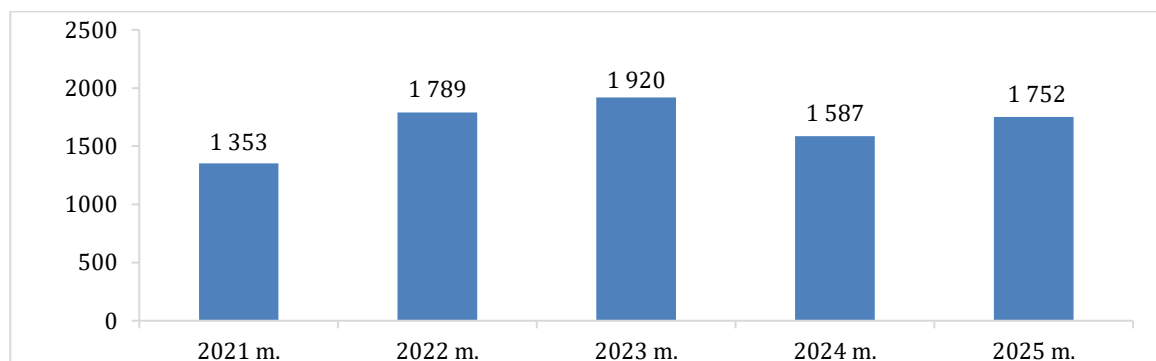
2025 m. Kauno klinikose vykdyta sisteminga priešgaisrinės saugos kontrolė ir prevencija pagal patvirtintą metinį veiklos planą. Atlikti planiniai padalinių ir filialų patikrinimai, kurių metu vertinta priešgaisrinės saugos reikalavimų įgyvendinimo būklė, darbuotojų pasirengimas, atsakingų asmenų žinios bei praktiniai veiksmai gaisro atveju. Patikrinimų rezultatai panaudoti rizikų identifikavimui ir tikslinių gerinimo priemonių planavimui.

Papildomai organizuoti teoriniai ir praktiniai mokymai, apimantys gaisro prevencijos, evakuacijos, pirminių gaisro gesinimo priemonių naudojimo bei veiksmų ekstremalios situacijos metu temas. Praktinių užsiėmimų metu darbuotojai mokėsi realiomis sąlygomis taikyti gesintuvus ir kitą įrangą. Mokymuose dalyvavo beveik 700 darbuotojų, taip nuosekliai stiprinant personalo kompetencijas ir saugos kultūrą visos įstaigos mastu.

Siekiant stiprinti priešgaisrinės saugos infrastruktūrą, dalyvauta komisijų darbe priimant eksploatacijai naujai įdiegtas gaisro aptikimo ir signalizavimo sistemas įvairiuose Kauno klinikų padaliniuose. Vertinta sistemų atitiktis teisės aktų ir saugos reikalavimams, teiktos pastabos bei rekomendacijos nustatytiems neatitikimams šalinti, užtikrinant patikimą ankstyvą gaisro aptikimą ir operatyvų reagavimą. Taip pat organizuotas centralizuotas pirminių gaisro gesinimo priemonių techninės priežiūros ir atnaujinimo procesas – atliktas viešasis paslaugų pirkimas bei įgyvendintas gesintuvų keitimas visos įstaigos mastu, apimantis medicininius ir nemedicinius padalinius. Papildomai įvertintas ir suplanuotas gaisro gesinimo priemonių stiprinimas požeminėje infrastruktūroje ir tuneliuose, siekiant užtikrinti saugų personalo bei pacientų evakavimą ir greitesnį incidentų lokalizavimą.

Stiprinant gaisrinės saugos ir civilinės saugos prevenciją, kartu su Kauno priešgaisrinė gelbėjimo valdyba atlikta lauko priešgaisrinio vandentiekio (hidrantų) techninė patikra, siekiant užtikrinti patikimą vandens tiekimą gaisro gesinimo darbams ir operatyvų reagavimą ekstremaliųjų situacijų metu.

Papildomai įvertinta pastatų evakuacinių kelių ir išėjimų būklė, analizuotas jų pritaikymas saugiam ir greitam pacientų, lankytojų bei personalo pasitraukimui. Remiantis vertinimo rezultatais planuojamos tolesnės infrastruktūros stiprinimo priemonės, įskaitant papildomų gaisro gesinimo priemonių diegimą požeminėje infrastruktūroje. Taip pat civilinės saugos temos nuosekliai integruotos į darbuotojų įvadinčius (Indukcijos dienos) mokymus, formuojant saugos kultūrą ir didinant personalo pasirengimą galimoms ekstremalioms situacijoms.



8.4.1 diagrama. Vykdytas darbuotojų įvadinis instruktavimas priešgaisrinės saugos klausimais 2021 – 2025 m.

8.4.1. Civilinės saugos siekiniai 2026 m.

Tobulinti personalo mokymo priešgaisrinės saugos klausimais programas: rengti individualias paskaitas profilinėms klinikoms ir padaliniais įvertinant realią padalinio infrastruktūrą, lokaciją, turimas priemones.

Civilinio mobilizacinio personalo rezervo sąrašo atnaujinimas.

Atlikti teorines, praktines evakuacijos pratybas maksimaliai priartinant realioms situacijoms. (bendradarbiaujant su Priešgaisrinės tarnybos pareigūnais)

Vykdyti Priešgaisrinės būklės kontrolę ir vertinimą Kauno klinikose ir jos filialuose pagal priešgaisrinės tarnybos pareigūnų tikrinimo klausimą.

Organizuoti nupirktų gaisro gesinimo priemonių įrengimą Kauno klinikų tuneliuose.

Teikti konsultacijas gaisrinės ir civilinės saugos klausimais Kauno klinikų darbuotojams.

Dalyvauti Indukcijos dienos mokymuose.

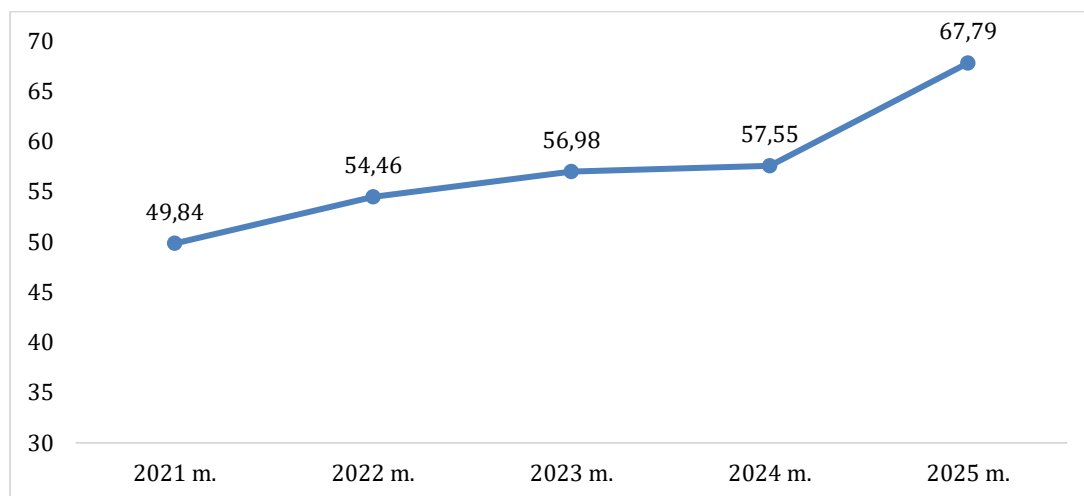
Evakuacinių planų atnaujinimas (paslaugos pirkimas, vykdymas).

9. Medicininių technologijų ištekliai

9.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

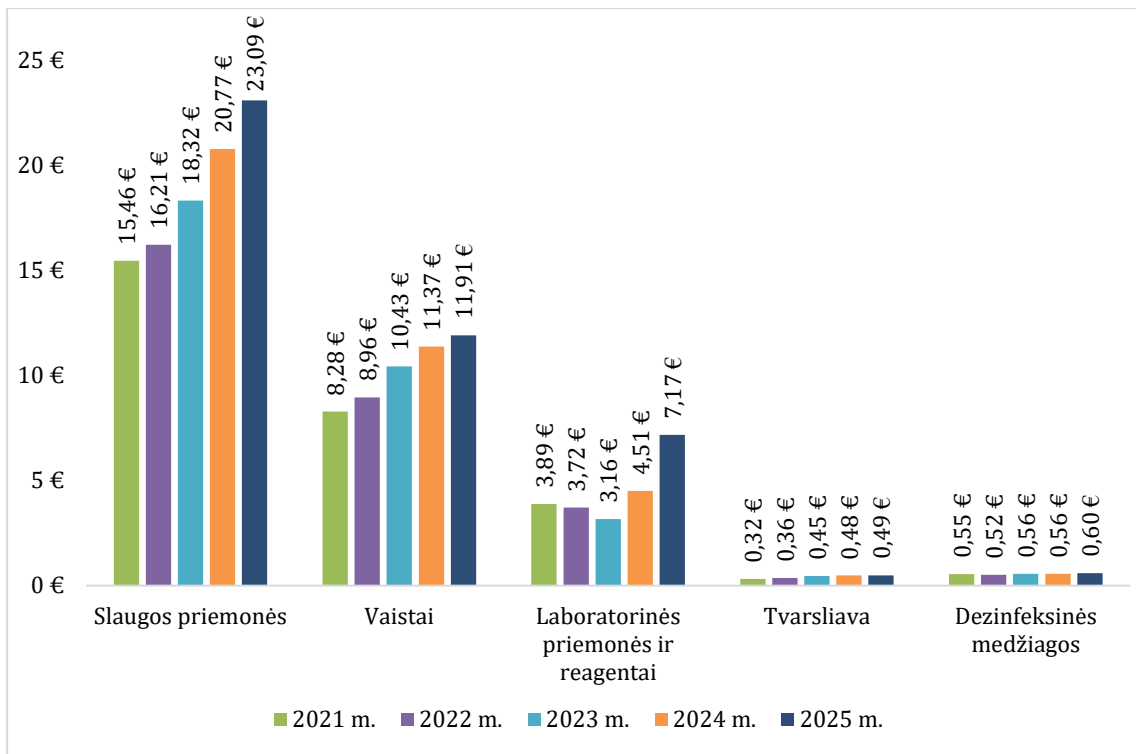
2025 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 67,79 mln. Eur.

9.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2021-2025 m.



9.1.1 diagrama. Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2021-2025 m. (mln. Eur).

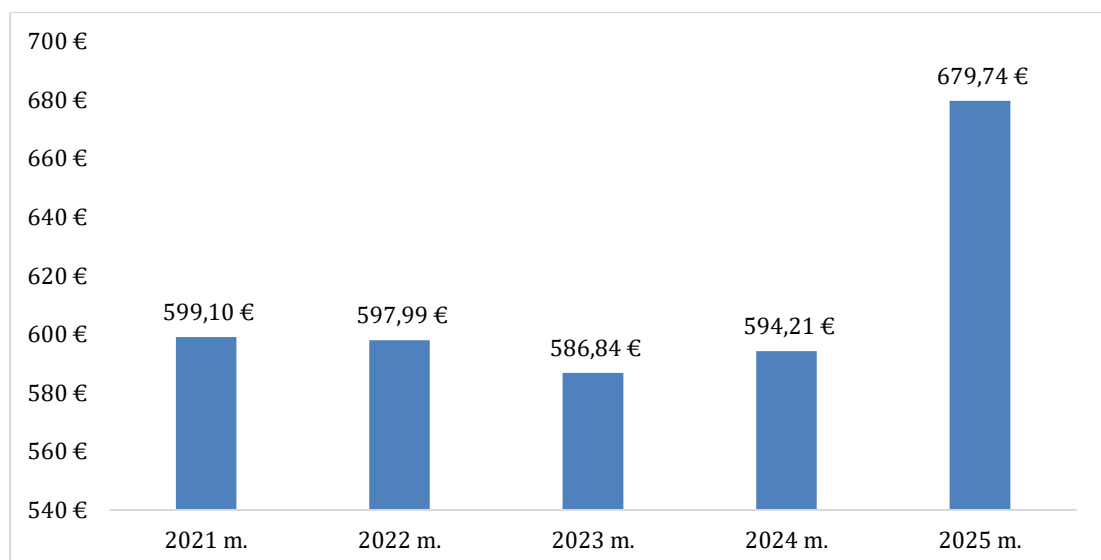
Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 11,91 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 7,17 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,60 mln. Eur, slaugos priemonių – už 23,09 mln. Eur, tvarslavos – už 0,49 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2021-2025 m. pateikiama 9.1.2 diagramoje.



9.1.2 diagrama. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2021-2025 m. *duomenys pateikti su PVM

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2025 m. išduota už 43,27 mln. Eur, t. y. 5,57 mln. Eur daugiau negu 2024 m. Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 1,03 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 23,33 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,16 mln. Eur.

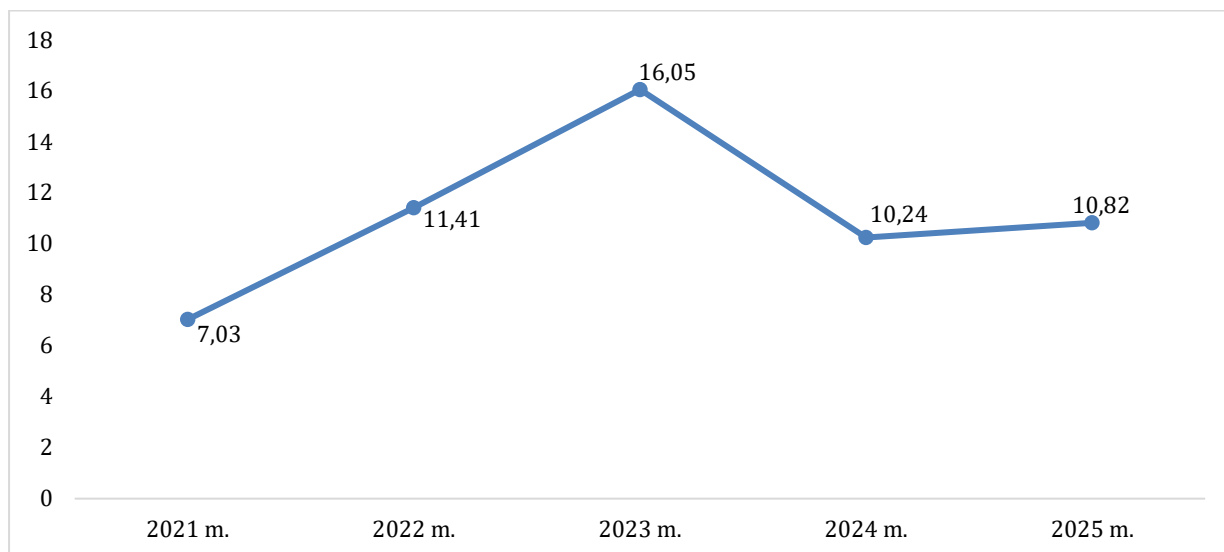
Vienam stacionare gydytam pacientui 2025 m. iš visų finansavimo šaltinių skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 679,74 Eur, palyginti su 2024 m., 85,53 Eur daugiau (9.1.3 diagrama).



9.1.3 diagrama. Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2021-2025 m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)

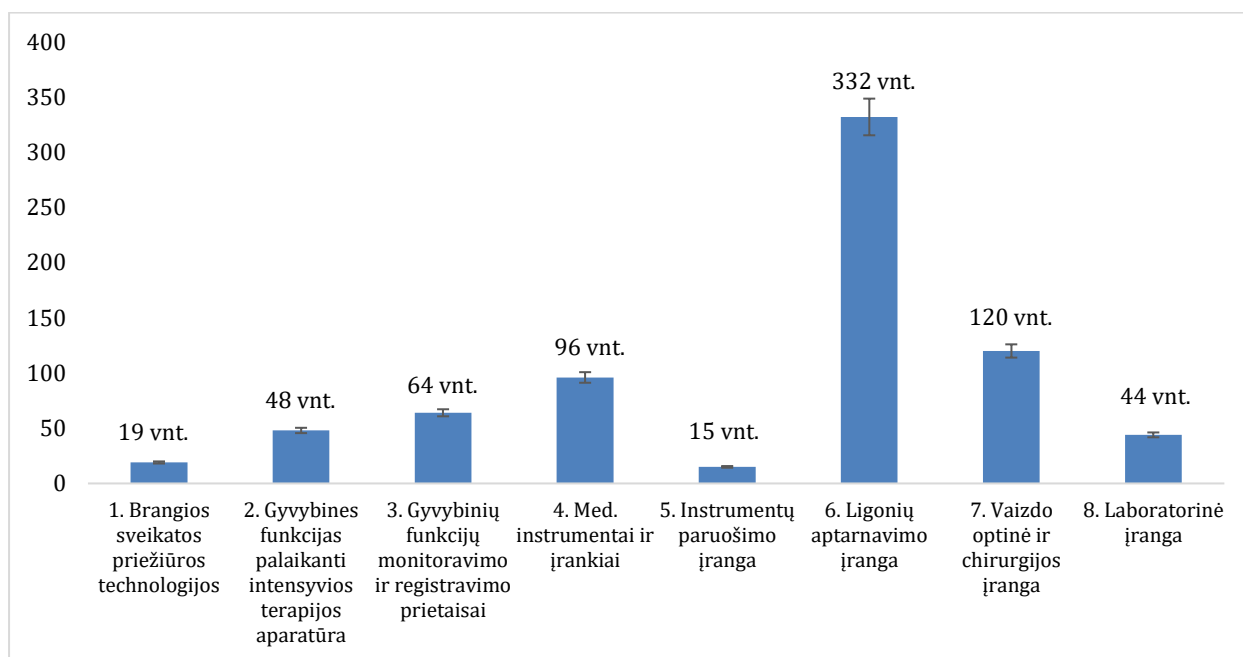
9.2. Aprūpinimas medicinine technika

2025 m. Kauno klinikos brangios medicininės įrangos įsigijo 743 vnt. už 10,82 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 10,42 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 0,4 mln. Eur) (9.2.1 diagrama).

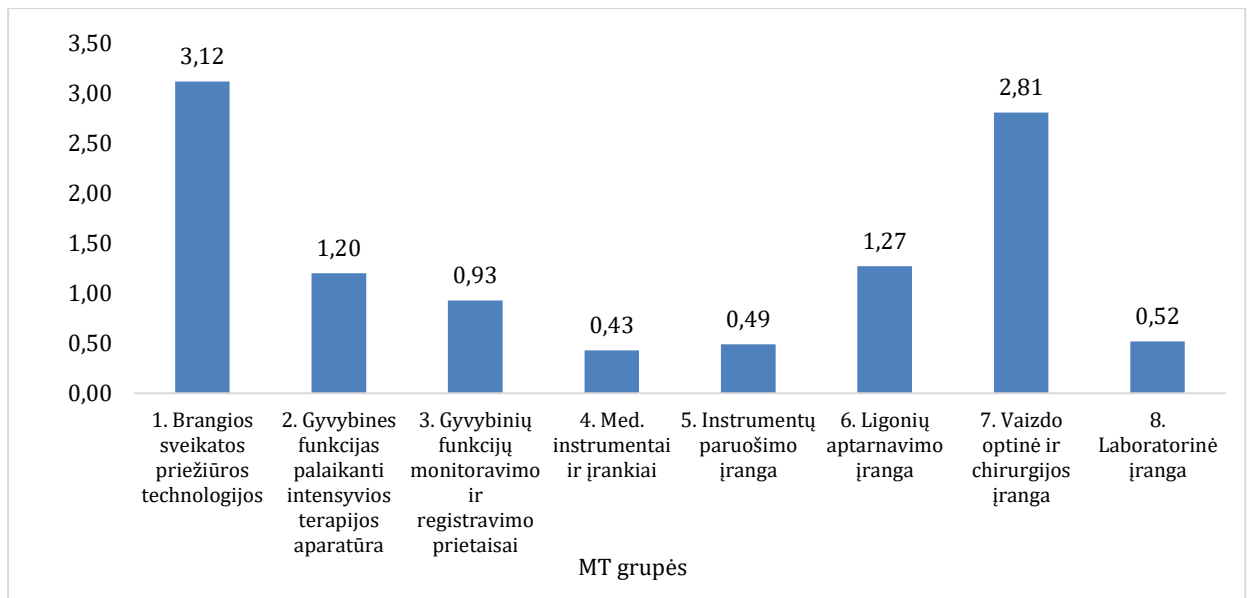


9.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2021-2025 m., mln. Eur

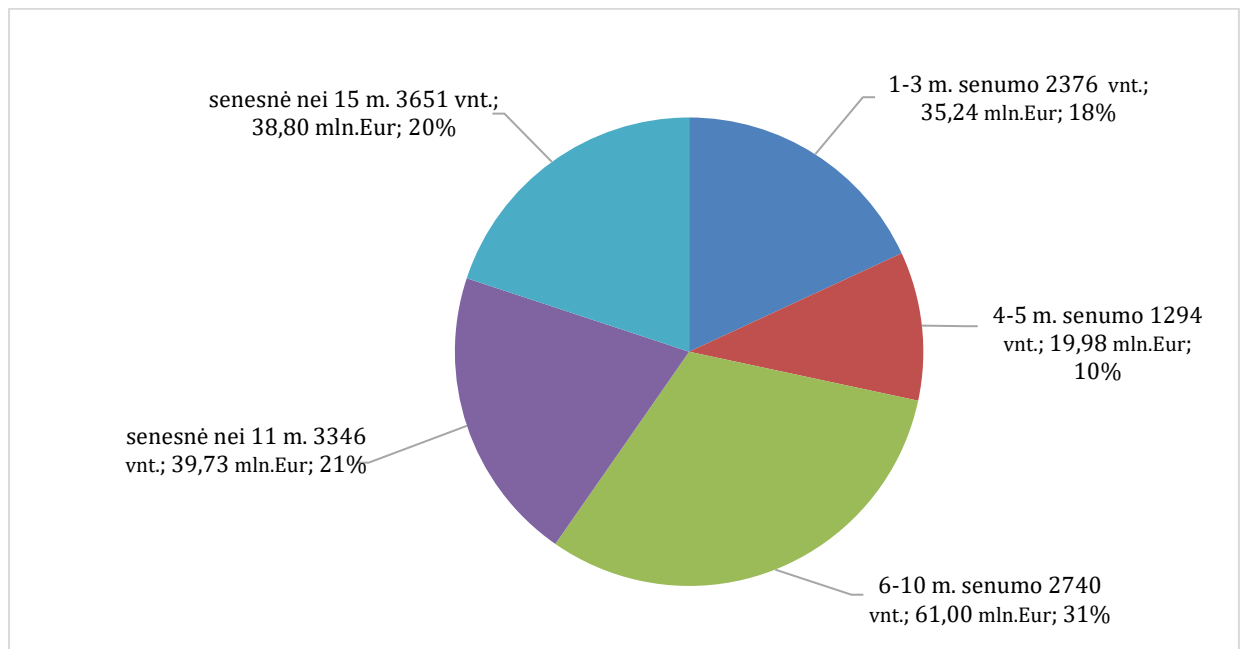
2025 m. įsigytos brangios medicininės įrangos (743 vnt.) pasiskirstymas pagal grupes vertine ir kiekiene išraiška pateiktas 9.2.2 ir 9.2.3 diagramose:



9.2.2 diagrama. 2025 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal kiekį vnt.



9.2.3 diagrama. 2025 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal sumą mln. Eur



9.2.4 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę metais

Kauno klinikų padaliniuose 2025 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 13407 vnt. už 194,75 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (59 proc.) atsarginės dalis gamintojai yra įsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (41 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (9.2.4 diagrama).

Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijų grupėje (1 grupė), sudaro 3,12 mln. Eur ir vaizdo ir optinės chirurgijos įrangos grupėje (7 grupė), sudaro 2,81 mln. Eur. visų 2025 m. investicijų.

2025 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai:

- Akių ligų klinikai – plataus lauko akies dugno fotografavimo bendrinės nejudrios sąlygomis sistema su FAG moduliu ir optiniai biometrai (2 vnt.), viso ~0,37 mln. Eur;
- Akušerijos skyriui – aukštos klasės ultragarso aparatas, kurio vertė 0,07 mln. Eur;
- ADC – fibroendoskopų komplektas, kurio vertė ~0,14 mln. Eur;

- ANG ligų klinikos operacinei - endoskopinės vaizdo sistemos ir įrangos komplektas ANG chirurgijai, kurio vertė apytiksliai 0,41 mln. Eur;
- BMC - SPECT/KT gama kamera ir automatinis multidozių injektorius PET radiofarmacinių preparatų injekavimui, viso ~2,07 mln. Eur;
- Chirurgijos klinikos operacinei - operacinis šviestuvai su vaizdų peržiūros sistema, viso ~0,092 mln. Eur;
- Infekcijų kontrolės tarnybai – dvipusiai garo sterilizatoriai (2 vnt.), kurių bendra vertė ~ 0,17 mln. Eur;
- Ląstelių terapijos laboratorijai - skysto azoto šaldiklis su inventorine įranga, kurio vertė ~0,088 mln. Eur;
- Moters konsultacijai – ekspertinės klasės ultragarso aparatai (2 vnt.), viso ~0,2 mln. Eur;
- Nervų sistemos ligų ambulatorijai – elektroneuromiografijos įranga (2 kompl.), kurios vertė ~0,16 mln. Eur;
- KK filialui Onkologijos ligoninei – universali stacionari rentgeno diagnostinė sistema (VIP lėšos) ir frakcionuoto vakuumo garų sterilizatorius, viso ~0,21 mln. Eur;
- ORT - artroskopinė vaizdo įranga (2 kompl.), kurios vertė ~0,32 mln. Eur;
- Rentgeno skyriui - universali stacionari rentgeno diagnostinė sistema (VIP lėšos), kurios vertė ~0,14 mln. Eur;
- Tomografijų skyriui – ultragarso aparatas, kurio vertė 0,15 mln. Eur;
- Ir kt.

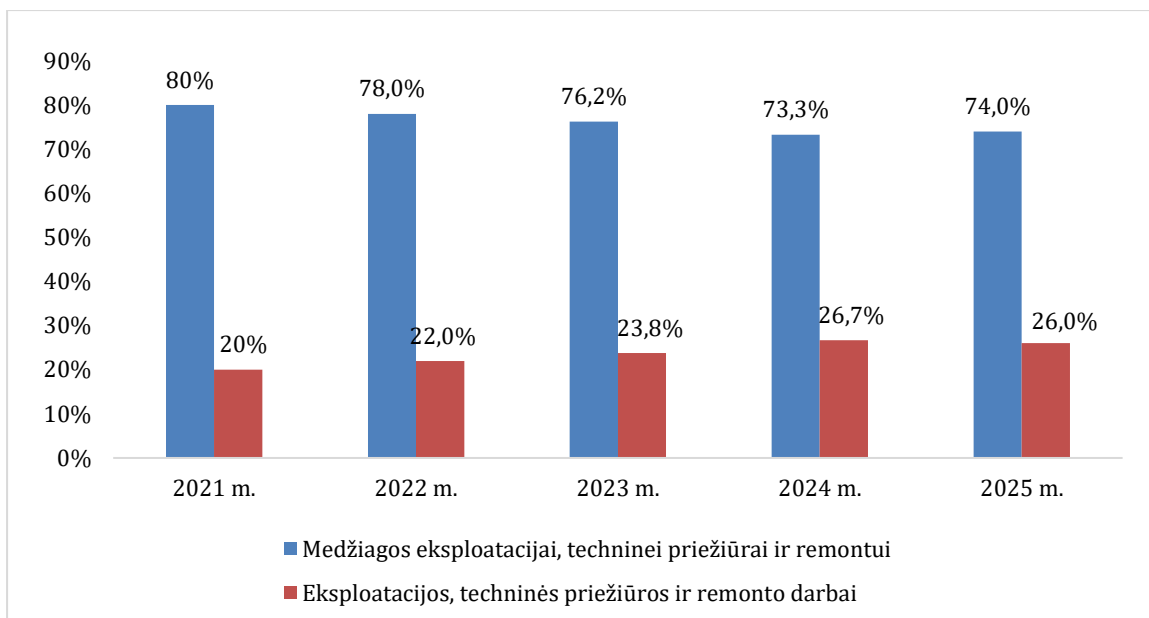
Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 48 vnt., ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 332 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga), medicininių instrumentų, įrankių (4 grupė) – 96 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 64 vnt. ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2025 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai prižiūrėjo 13 407 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 281 vnt. daugiau nei 2024 m. (13 126 vnt.). Mažavertės medicininės įrangos prižiūrėta apie 36 253 vnt., t.y. 1 201 vnt. daugiau nei 2024 m. (35 052 vnt.). Medicininės įrangos eksploatacijai 2025 m. išleista 4,83 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 2,48 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (194,75 mln. Eur).

2025 m. išlaidos medicininės įrangos medžiagoms eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui sudaro 74 proc., eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbams – 26 proc. (9.2.5 diagrama).



9.2.5 diagrama. Išlaidų pasiskirstymo medicinos technikos eksploatacijai dinamika, proc., 2021-2025 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 74 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui. Eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbai sudaro 26 proc. visų kaštų.

Kompiuterinių tomografų (9 vnt.) pilnam metiniam aptarnavimui (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) išleista 900 236,41 tūkst. Eur, linijinių greitintuvų (3 vnt.) metinei techninei priežiūrai (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 280 713,25 tūkst. Eur.

9.2.1 Siekiniai 2026 m.

- Aprūpinimas modernia medicinine įranga (modernizavimas, robotizavimas), naujo Infekcinio korpuso aprūpinimas MT;
- Prevencinės techninės priežiūros stiprinimas;
- Brangiųjų technologijų naudojimo duomenų skaitmeninimas programoje SPAGO, bendradarbiaujant su KK IT tarnyba;
- Skaidraus medicininės įrangos pirkimo proceso užtikrinimas ruošiant technines specifikacijas, siekiant kad konkursuose dalyvautų didesnis tiekėjų skaičius ir mažėtų pirkimų iš 1 tiekėjo kiekis;
- Techninių specifikacijų parengimo laiko trumpinimas;
- Tarnybos darbuotojų darbo kompetencijų plėtros programa;
- Energetinio efektyvumo ir tvarumo didinimas (įsigyjant naują įrangą, vertinti jos elektros sąnaudas, atliekų generavimą ir prisidėjimą prie žaliojo perėjimo).

9.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2025 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 15 438 kraujo donorų apsilankymai (0,8 proc. daugiau negu 2024 m.). Visi apsilankiusieji donorai buvo neatlygintini. Apie 5 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 62 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2025 m. atlikta 14 547 sėkmingos donacijos (0,2 proc. daugiau negu 2024 m.), visos jos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

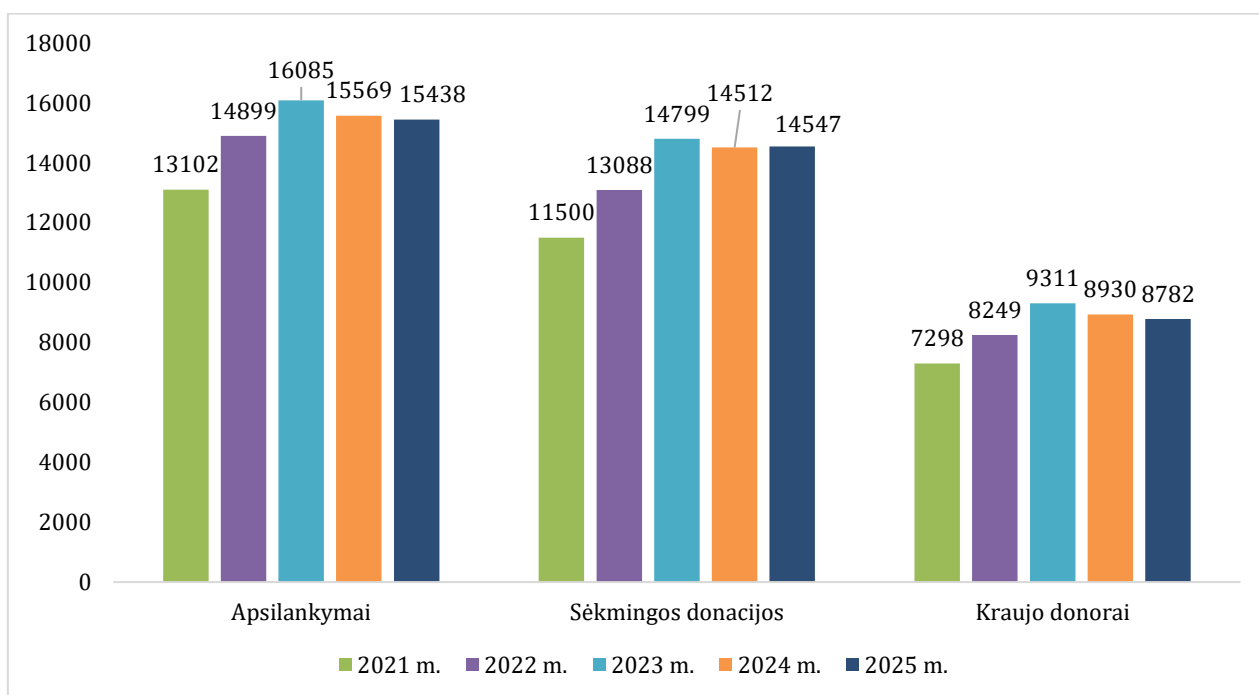
7.3.1 lentelė. 2025 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Iš viso
Kraujo ir jo komponentų donorai:	8 782
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	3 536
<i>nuolatiniai ir pakartotinai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	5 246
Kraujo davimas	14 343
Eritrocitų davimas	0
Trombocitų davimai	204
Plazmos davimai	0
Autologinio kraujo davė donorai	0
Visos donacijos:	14547

2025 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintą kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. 2025 m. suorganizuotos 139 išvykos – 1,5 proc. daugiau nei 2024 m. (137 išvykų). Mobiliosiuose kraujo surinkimo punktuose atlikta 5 078 donacijos – 8,3 proc. daugiau nei 2024 m. Kraujo donorystės akcijose 2025 m. atliktų donacijų skaičius sudarė 35 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2025 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus 2021–2025 m. dinamika pateikta 9.3.1 diagramoje.



9.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2021-2025 m.

2025 m. paruošta 14 341 vnt. eritrocitų be leukocitų (0,4 proc. daugiau nei 2024 m.). Trombocitų, gautų aferezės būdu, paruošta 400 vnt. – 9,9 proc. mažiau nei 2024 m. Sukaupytųjų trombocitų, gautų iš konservuoto kraujo, be leukocitų, pagaminta tiek pat, kiek ir 2024 m.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 91,2 proc. (2024 m. – 88,2 proc.) Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 95,2 proc. Kauno klinikų poreikio (2024 m. – 94 proc.). Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis buvo

patenkintas. Perteklinės, gydymui nepanaudotos šviežiai šaldytos plazmos likutis 2025 m. pabaigoje buvo daugiau nei 7,5 tūkst. vienetų.

Kraujo centras organizuoja skyrių aprūpinimą kraujo komponentais. 2025 m. išduota 15 529 vnt. eritrocitų (2,8 proc. mažiau nei 2024 m.), 2 789 vnt. trombocitų (2,7 proc. mažiau nei 2024 m.), 1078 vnt. krioprecipitato (3,4 proc. mažiau nei 2024 m.), 2 213 vnt. šviežiai šaldytos plazmos (3,1 proc. daugiau nei 2024 m.).

10. Informacinės technologijos

2025 m. Informacinių technologijų (toliau – IT) plėtros darbai buvo nukreipti į informacinių sistemų vystymą, vidinių kompetencijų augimą ir IT infrastruktūros atnaujinimą.

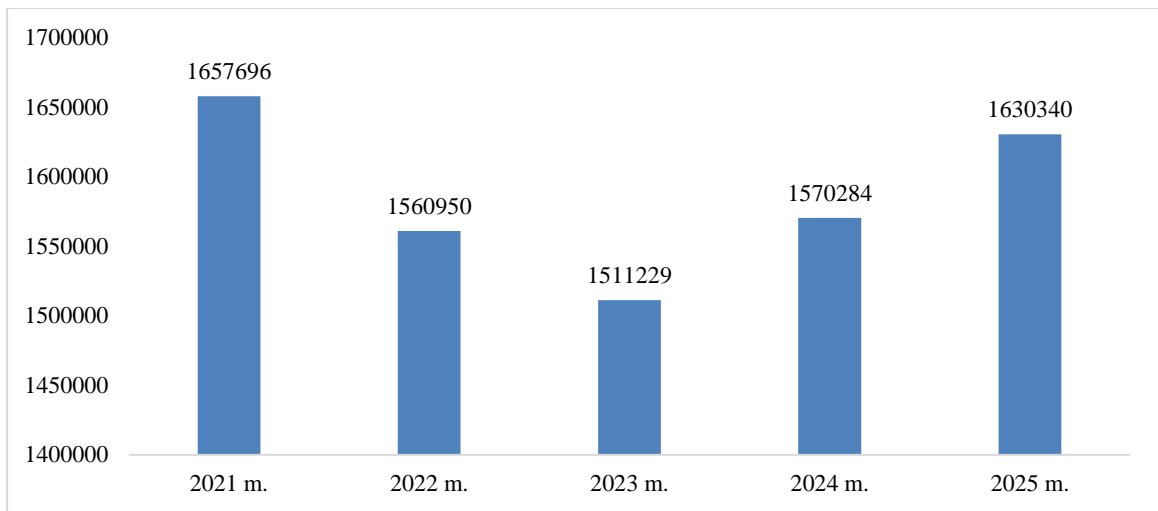
IT tarnybos pajėgumais, atlikti Ligoninės informacinės sistemos naujų funkcionalumų programavimo darbai. Didžiausias savo apimtimi ir svarbiausias darbas buvo Operacinių planavimo modulio įgyvendinimas. Sukurtas ir visose klinikos įdiegtas naujos kartos įrankis leidžia ne tik greitai planuoti būsimas operacijas, bet ir matuoja operacinių bei operacijų kokybinius rodiklius. Naujas įrankis integruotas į bendrą Ligoninės informacinių sistemų aplinką yra modernus, lankstus ir atitinka šiuolaikinės programinės įrangos reikalavimus.

Svarbesni informacinių sistemų ir infrastruktūros vystymo darbai:

- Sukurtas ir įdiegtas automatinis ambulatorinių apsilankymų statistinių formų uždarymo algoritmas.
- Integracija su Patologijos laboratorijos informacine sistema. Naujas visiškai skaitmeninis patologinio tyrimo užsakymo procesas. Atsisakoma popierinės užsakymo ir atsakymo formos. Realizuotas brūkšniinių kodų sprendimas, mėginių lipdukų spausdinimas;
- Ligoninės informacinė sistema pritaikyta dirbti su naujos versijos nacionaline e.sveikatos sistema ESPBI IS. Veikia naujas e.receptas, naujos medicininės formos E030, E090, E058, E025-5/a;
- Sukurta ir įgyvendinta Kauno klinikų dirbtinio intelekto platforma. Platforma yra uždaro tipo, užtikrinanti duomenų saugą sistema, kuria gali naudotis visi Kauno klinikų darbuotojai;
- Įgyvendinta automatizuota budėjimų namuose apskaitos informacinė sistema. Sistema automatiškai fiksuoja skambučius budintiems namuose gydytojams. Fiksuojamas pokalbio turinys, laikas ir trukmė, formuojamos ataskaitos.

IT tarnybos specialistai dalyvavo kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2025“. Įvyko keturios apgaulingų laiškų pratybos „Kibernetinis Skydas 2025 PhishEx“. Pastarosiose dalyvavo 6000 įstaigos darbuotojų. 2024 m. patvirtinta nauja ES Tinklų ir informacinių sistemų saugumo direktyva TIS2. Atsiradus naujiems kibernetinio saugumo reikalavimams planingai ruošiamos ir diegiamos atitinkamos priemonės. Su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, pagal kurią Kauno klinikos gavo techninės ir programinės įrangos, padedančios užtikrinti saugumą ir atitiktį reikalavimams. Darbai bus tęsiami ir 2026 m. būtina parengti patvirtinti vidinius teisės aktus, įsteigti pareigybes, atsakingas už direktyvos reikalavimų įgyvendinimą IT tarnyboje ir klinikų administracijoje.

Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 429 tūkst. elektroninių receptų (2024-399 tūkst., 2023-356 tūkst., 2022-320 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė 992 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2024-970 tūkst., 2023- 881 tūkst. 2022 m – 777 tūkst.) ir 81 tūkst. stacionaro epikrizių (2024-81 tūkst., 2023- 80 tūkst. 2022 m. – 71 tūkst.). Apibendrinant skaitmeninių paslaugų dinamiką, galima teigti, kad fiksuojamas bendras elektroninių dokumentų kiekio augimas, kurį lemia augantis ambulatorinių paslaugų ir dokumentų kiekis. (10.1 diagrama).



10.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2021-2025 m.

2025 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruota 74 nauji skaitmeniniai tyrimų įrenginiai (2023 m. – 92 vnt., 2022 m – 19 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 611 skaitmeninių instrumentinių tyrimų įrenginių. Nuolatinis įrenginių integravimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

Pasirašytos finansavimo sutartys ir pradėtos įgyvendinimo veiklos naujiems ES finansuojamiems projektams. Projektuose Kauno klinikos dalyvauja kaip partneris su kitomis ligoninėmis:

- „Nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra“, projekto Nr. 09-033-P-0001;
- „Medicininių klasterių duomenų mainų ir stebėsenos platforma“, projekto Nr. 09-039-P-0001;
- „Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas“, projekto Nr. 09-051-P-0001;
- „Nuotolinių konsultacijų (telemedicinos plėtojimo) paslaugos diegimas ESPBI IS“, projekto Nr. 09-070-P-0001;
- „ESPBI IS sudarančių posistemų dekomponavimas“ (projekto Nr. 09-021-P-0001) – bandomasis projektas su Šiaulių ligonine ir Registrų centru adaptuojant atviro standarto medicininių duomenų saugyklą OpenEHR ligoninės kontekste, bei dirbtinio intelekto įrankių įdiegimas medicininiams tyrimams automatizuoti.

2025 m. Kartu su Valstybės duomenų agentūra, Santaros klinikomis ir Šiaulių ligonine įgyvendintas ES finansuotas insulto ir infarkto kokybės rodiklių projektas EuroHearth. Projekto rezultatai perduodami į Valstybės duomenų sistemą ir leidžia Lietuvos Kardiologams įsivertinti širdies ligų diagnostikos ir gydymo kokybinius rodiklius, tiek savo ligoninės lygmeniu, tiek nacionaliniu mastu. Duomenys analizuojami ir vertinami, pagal Europos kardiologų draugijos rekomendacijas.

10.1. Siekiniai 2026 m.

- Vykdyti Ligoninės informacinės sistemos vystymo darbus, pritaikant sistemą pagal ESPBI IS plėtros projektų metu pasiektus rezultatus;
- Automatizuoti vaistų ir procedūrų paskyrimų procesą;
- Automatizuoti grafikų sudarymo procesą;
- Įgyvendinti partnerio įsipareigojimus naujos kartos Lietuva projektuose su VĮ Registrų centru ir LR Sveikatos apsaugos ministerija;
- Didinti kibernetinį saugumą.

11. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

Studentų mokslo tiriamieji darbai. Kauno klinikos yra pagrindinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokymosi ir praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo kryptių studentams. 2025 m. – 312 studentų (2024m. - 284, 2023 m. - 220) pateikė prašymus leisti vykdyti mokslo tiriamuosius darbus Kauno klinikose.

Doktorantūros studijos. 2025m. - 22 (2024 m. - 17, 2023 m. - 24) Kauno klinikų gydytojai specialistai apsigynė mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia disertacijų apginta Akių ligų (3 disertacijos) ir Radiologijos (3 disertacijos) klinikose. Gastroenterologijos ir Kardiologijos klinikose apginta po dvi mokslo daktaro disertacijas.

2025 m. Kauno klinikose dirbo 130 (2024m. – 123, 2023 m. – 129) asmens sveikatos priežiūros specialistų, rengiančių mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (11), Reabilitacijos (9), Kardiologijos (6), Anesteziologijos (6), Chirurgijos (6), Gastroenterologijos (6), Odos ir venerinių ligų (6) klinikose.

Mokslo fondas. Mokslo fondas įkurtas siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems specialistams. 2025 m. Kauno klinikų Mokslo fondo valdyba skyrė finansavimą dviem mokslo projektams:

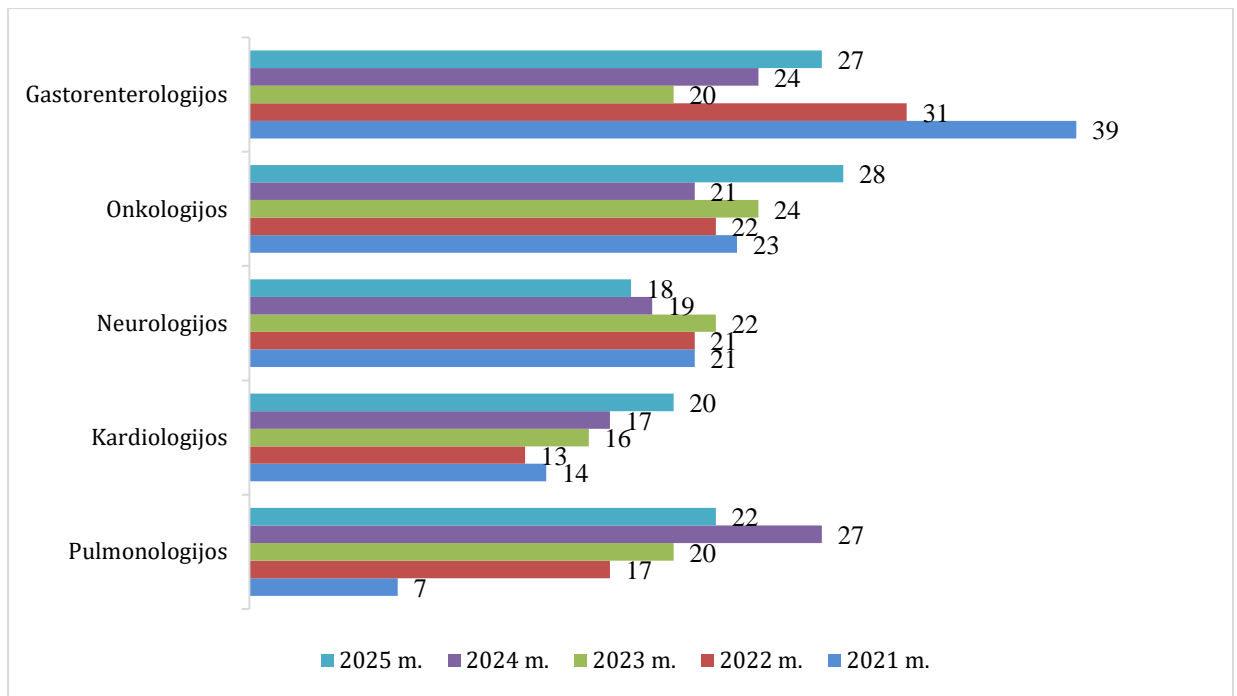
1. „Motinos pieno mikrobiotos sąsaja su labai mažo gimimo svorio neišnešiotų naujagimių sergamumu“. Pagrindinis tyrėjas: Vilma Ivanauskienė. Skiriama suma – 20 000,00 eurų.

2. „Aukštos rizikos ar miometriumą infiltruojančios endometriumo karcinomos sarginio limfmazgio ištyrimas: ultrastadijavimo vertė ir metodo parinkimas, skaitmeninė analizė“. Pagrindinė tyrėja: Minginė Masevičienė. Skiriama suma – 19978,95 eurų.

Mokslo ir kompetencijų inkubatorius. Įkurtas siekiant paskatinti jaunųjų tyrėjų ir grupių mokslinių projektų inicijavimą, palengvinti jų įgyvendinimą suteikiant atvirą prieigą prie Kauno klinikų infrastruktūrinių ir technologinių resursų bei įrodymais pagrįstų inovacijų diegimą į klinikinę praktiką. 2025 m. iš Mokslo ir kompetencijų inkubatoriui (MIKIS) pateiktų 3 paraiškų, valdybos narių nuomone nei viena paraiška nebuvo atrinkta finansavimui

Biomedicininiai tyrimai. 2025 m. gauta 112 (2024 m. -109, 2023 m. – 64) paraiškų su prašymais leisti pradėti vykdyti biomedicininis tyrimus Kauno klinikose. Daugiausiai naujų paraiškų pateikė tyrėjai iš Akušerijos ir ginekologijos (9), Neurologijos (8), Akių ligų ir širdies ir kraujagyslių chirurgijos (po 7) profilinių klinikų. Iš viso 2025 m. Kauno klinikose buvo vykdomi 199 biomedicininiai tyrimai.

Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai. 2025 m. Kauno klinikose vykdyti 205 klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai 23 profilinėse klinikose. Daugiausiai klinikinių tyrimų vykdė Onkologijos ir hematologijos (28), Gastroenterologijos (27), Pulmonologijos (22), Kardiologijos (20), Neurologijos (18) klinikų tyrėjai.



11.1 diagrama. 2021-2025 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

2025 m. Kauno klinikos pasirašė 41 (2024m. 33, 2023 m. – 48) naują preliminarų susitarimą dėl naujų klinikinių tyrimų ir 37 (2024 m. - 36, 2023 m. – 48) naujas finansavimo sutartis su klinikinių tyrimų užsakovais. Daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Onkologijos ir hematologijos klinikoje (7 nauji klinikiniai tyrimai). Gastroenterologijos ir Kardiologijos klinikose pradėta po 4 naujus klinikinius tyrimus.

Bendradarbiavimo sutartys. 2025 m. Kauno klinikos pasirašė bendradarbiavimo dėl bendrų mokslinių projektų sutartis su 6 užsienio universitetais:

1. Goldmano (inovatyvios virtualiosios realybės skausmo) laboratorija, Vankuveris, Kanada;
2. Mokslinių tyrimų ir klinikinės priežiūros institutas San Gerardo dei Tintori Fondas, Monza, Italija;
3. Belfasto Karališkasis universitetas, Belfastas, Jungtinė karalystė;
4. Golvėjaus universitetas, Airija;
5. IRCCS Istitutas Giannina Gaslini, Genuja, Italija;
6. Valensijos bendruomenės sveikatos ir biomedicininų tyrimų skatinimo fondas Valensija, Ispanija.

2025 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys dėl klinikinių tyrimų su 6 užsienio ligoninėmis:

1. Bonos universitetinės ligoninė, Akių ligų klinika, Bona, Vokietija;
2. Liuveno Vaikų neurologijos klinika, Liuvenas, Belgija;
3. Jan Biziel ligoninė, Bydgoszcz, Lenkija;
4. Hopitaux de Paris Universitetinė ligoninė, Paryžius, Prancūzija;
5. PAULO STRADINIO klinikinė universitetinė ligoninė, Riga, Latvija;
6. Villa Salus ligoninė, Venecija, Italija.

Europos fondų lėšomis vykdomi moksliniai projektai. 2025 m. Kauno klinikų specialistai vykdė 19 (2024 m. – 19, 2023 m. – 17) Europos Komisijos lėšomis (Europos Horizonte, Eu4Health ir kt.) finansuojamų mokslo projektų. Taip pat kartu su užsienio šalių partneriais ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetu pateikė 7 (2024 m. – 11, 2023 m. – 9) naujas projektines paraiškas.

RRF fondų ar ministerijos lėšomis vykdomi inovacijų projektai 2025 m. Kauno klinikų specialistai vykdė 3 nacionalinius inovacijų vystymo srities projektus: vystomos naujos telemedicinos paslaugos bei jų teikimo reikalingos technologijos, taip pat Kauno

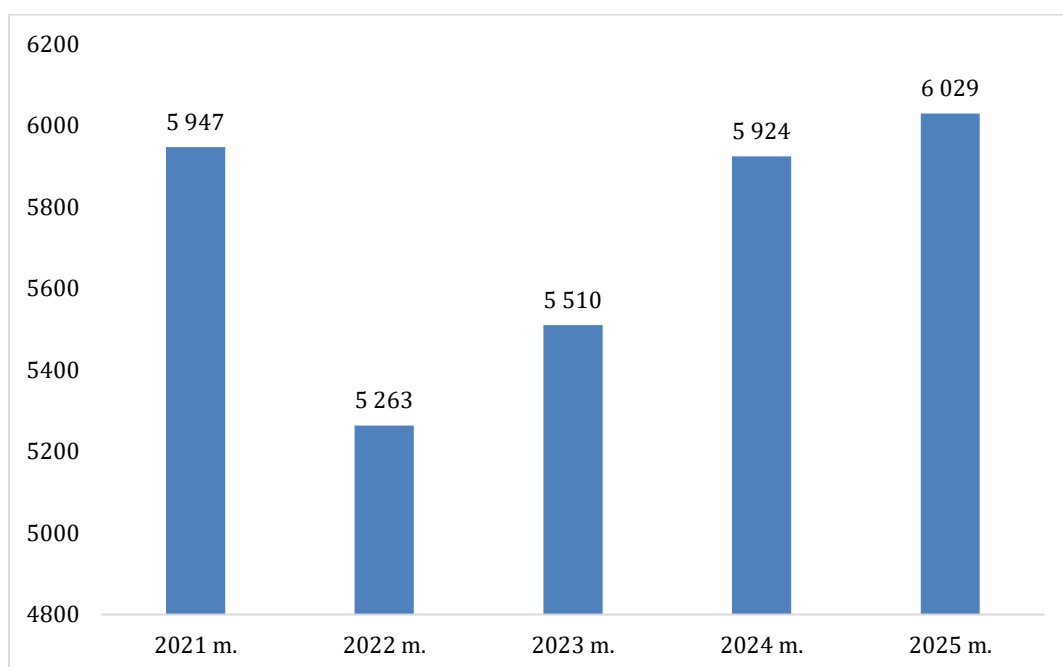
Klinikės vienos iš partnerių kuriant nacionalinę medicininių vaizdų archyvavimo sistemą bei diegiant DI įrankius radiologijos srityje. Ligoninės specialistai taip pat pasirinkta kaip strateginis partneris testuojant naują medicininių duomenų kaupimo infrastruktūrą (OpenEHR) ir įrankius bei teikiant rekomendacijas dėl galimo tolesnio šios krypties vystymo ne tik ligoninių, bet ir nacionaliniu mastu.

12. Ūkinė veikla

12.1. Statinių valdymas, remontas ir statyba

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune, Kauno rajone bei Druskininkuose. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 34-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 124 statinių, kurių bendras plotas ~230 tūkst. kv. m. Statinius Kauno klinikos valdo pagal patikėjimo sutartis, žemės sklypus – panaudos pagrindais.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2025 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose (12.1.1 diagrama). Bendra atliktų darbų vertė – 2 570 511,58 Eur.



12.1.1 diagrama. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2021-2025 m.

Svarbiausi Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2025 m. atlikti darbai pateikti 12.1.1 lentelėje.

12.1.1 lentelė. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2025 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv. m.
Akių ligų korpusas	Suremontuotas Suaugusių ligų dienos stacionaras (A sparnas)	597,00
Akių ligų korpusas 1a	Suremontuotas Akių ligų konsultacinis – diagnostinis skyrius 1a. (atlikta apie 95 proc. numatytų darbų)	700,00
Akių ligų korpusas 5a	Remontuota Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika 5a. (atlikta apie 55 proc. numatytų darbų)	1340,00
Centrinis korpusas 4a	Suremontuotos Robotinės operacinės patalpos	225,00

Vaikų ligų korpusas 3a	Suremontuotos II vaikų ligų skyriaus patalpos Nr. 355, 356, 357, 358, 359	159,00
Neurologijos korpusas 2 ir 3a	Suremontuotas Psichiatrijos klinikos 2 ir 3a. koridorius ir fojė	180,48
Radiologinės diagnostikos korpusas, 1a	Atliktas Radiologinės diagnostikos korpuso patalpų Nr. 143, 144, 178 ir 179 remontas	89,00
Akių ligų korpusas 0a	Suremontuotas Detoksikacijų skyrius	348,00
Filialas Onkologijos ligoninė	Suremontuotos kavinės patalpos	131,80
Traumų ir skubios pagalbos centro 2 a	Įrengtos Intensyvios terapijos skyriaus izoliacinės palatos	34,85
Akušerijos ir ginekologijos korpusas	Įrengtos Neonatalogijos klinikos mokamos palatos Nr. 3078, 3079, 3080, 3081 ir 3082	101,11
Teritorija	Teritorijoje įrengti trinkelio takai	484,13
Centrinis korpusas, cokolinis aukštas	Suremontuotos buvusios laboratorijos patalpos, pritaikant jas administraciniams kabinetams.	118,00
Neurologijos klinika	Suremontuotas tunelis į Neurologijos kliniką	540,00
Centrinis korpusas 5-6 a.	Atliktas dalies patalpų kosmetinis remontas	472,00
Patologinės anatomijos klinika	Suremontuotos 1 aukšto mirusiųjų atidavimo patalpos.	45,63
Centrinis korpusas 1a.	Atliktas Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinikos patalpų kosmetinis remontas	345,00
Filialas Onkologijos ligoninė	Atliktas kosmetinis 1 a. koridoriaus sienų ir durų remontas	118,00
Iš viso		6 029,00

2025 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie statybos projektai:

1. Tęsiamas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu projektas. 2025 m. sausio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis ir pradėti vykdyti statybos darbai. Rangos darbų sutarties vertė – 3 533 200,00 Eur. Suprojektuota daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur. 2025 m. statybos darbų atlikta už 2 943 575,73 Eur. (76% bendros rangos darbų sutarties vertės).

2. Įgyvendinant „Aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų plėtra LSMUL Kauno klinikose siekiant pagerinti infektologinės pagalbos kokybę ir infekcijų kontrolę“ projektą tęsti naujo Infekcinių ligų korpuso statybos darbai. Rangos darbų sutarties vertė – 39 878 375,69 Eur. 2025 m. darbų atlikta už 22 800 586,36 Eur, vykdyti konstrukcijų, fasadų, stogo, gerbūvio, inžinerinių tinklų ir komunikacijų, vidaus apdailos ir inžinerinių sistemų įrengimo darbai. Naujos, modernios ligoninės plotas sieks daugiau kaip 15 tūkst. m².

3. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, atlikti gyvenamojo (įvairių socialinių grupių asmenims) pastato rekonstravimo į administracinį pastatą ir kitos inžinerinės paskirties – tunelio statybos darbai ir vasario mėn. atliktos pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūros. Rekonstruotame pastate įrengtos darbo vietos informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Bendra atliktų rangos darbų vertė 4 026 217,71 Eur.

4. Kovo mėn. atlikti pažangiųjų tyrimų laboratorijos vaizdo stebėjimo bei įrašymo įrangos, monitoriaus, papildomų indikacinių bei adresinių optinių dūmų daviklių montavimo darbai. Atliktų darbų vertė – 9 738,32 Eur.

5. Vystant Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės plėtrą, vykdytos projekto parengimo paslaugos, parengtas techninis projektas ir pradėta vykdyti jo ekspertizė. Projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų vertė – 119 511,70 Eur. Per 2025 m. Techninio projekto parengimo paslaugų įvykdyta už 23 902 Eur.

6. Įgyvendinant Vaikų ligų klinikos pastato rekonstravimo II etapą – Vaikų intensyviosios terapijos korpuso statybą, pagal 2024 m. gruodžio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartį atlikti naujo priestato statybos darbai ir pradėtos pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūros. Atliktų rangos darbų vertė - 1 598 415,48 Eur.

7. Vystant Kauno klinikų filialo „Dainava“ plėtrą, atlikti trečio aukšto paprastojo remonto darbai. Suremontuotas visas korpuso trečiasis aukštas (apie 510 m²), pakeisti langai, atnaujinti baldai ir kiti interjero elementai. Rangos darbų sutarties vertė – 547 745,00 Eur.

8. Tęstas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2025 m. parengtas techninis darbo projektas, atlikta ekspertizė, bei pateikti projekto dokumentai statybos leidimui gauti. Projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 66 187,00 Eur.

9. Tęstas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2025 m. vasario mėn. pasirašyta sutartis dėl saulės elektrinių plėtros Kauno klinikų teritorijoje, adresu Eivenių g. 2, papildomai numatant įrengti bendros 930 kW galios saulės elektrinių. Numatyta elektrines išdėstyti ant Neurologijos, Vaikų ligų, Laboratorinės diagnostikos, Kardiologijos, Intensyvios terapijos, Informacinių technologijų korpusų bei Traumų ir skubios pagalbos centro ir Radiologinės diagnostikos centro. Rangos darbų sutarties vertė – 455 494,82 Eur. Taip pat atliktas pirkimas dėl saulės elektrinių įrengimo Kauno klinikų filialuose, kuriuose numatoma per 2026 m. įrengti 70 kW galios saulės elektrinę Romainių ligoninėje, 85 kW galios saulės elektrinę Druskininkų reabilitacijos centre ir 85 kW galios saulės elektrinę Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje. 2025 m. Eivenių g. 2 įrengtose saulės elektrinėse pagaminta apie 665,76MWh elektros energijos. Akušerijos korpuso fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti 2016 m. rugpjūčio mėn. Nuo tada (2016-2025m.) pagaminta apie 2255 MWh elektros energijos. Įdiegus visas planuojamas elektrines (įskaitant filialus) 2026 m., bendra instaliuotoji fotovoltinių saulės jėgainių galia sudarys apie 2487 MWh.

10. Gruodžio mėn. užbaigti fiziniai Kauno klinikų sklypo teritorijoje esančių aukštos įtampos elektros kabelių, kurie trukdo įstaigos veiklai, iškėlimo rangos darbai. Kauno klinikoms tenkanti rangos darbų sutarties išlaidų vertė – 360 744,00 Eur. Pradėtos rangos darbų užbaigimo procedūros.

11. Siekiant užtikrinti alternatyvų geriamojo vandens tiekimo šaltinį Kauno klinikose ekstremalių situacijų metu, Kauno klinikų teritorijoje 2024 metais pradėtas įgyvendinti vandens giluminio gręžinio įrengimo projektas. Projekto įgyvendinimo metu atlikti rangos darbų pirkimai ir lapkričio – gruodžio mėnesiais išgręžti du giluminiai vandens gręžiniai prie Traumų ir skubios pagalbos centro, nutiesti magistraliniai vandens tiekimo vamzdiniai iki Ūkio pastate įrengtos vandens tiekimo stoties. 2025 m. Kauno klinikų teritorijoje suformuota požeminio vandens išteklių gavybos vandenvietė, kurioje įrengti ir įregistruoti du giluminiai vandens gręžiniai siekiantys 117 metrų gylį. Gręžiniuose išgaunamo vandens paruošimui specialiai sutvarkyta ir įrengta vandens ruošimo patalpa. Šiose patalpose sumontuota dviejų pakopų vandens filtravimo stotis, kuri turi galimybę išvalyti ir vartojimui paruošti 16 000 litrų vandens per valandą. Taip pat šiose patalpose įrengtas geriamojo vandens atsargų rezervuaras, kuriame nuolatos yra paruošta 25 000 litrų vandens rezervas. Paklota požeminė atšaka iš geriamojo vandens filtravimo stoties link Kauno klinikų centrinio vandens tiekimo kolektoriaus. Geriamojo vandens ruošimo patalpų įrengimo, filtravimo stoties sumontavimo ir vandens tiekimo atšakos paklojimo darbų bendra sutarčių vertė – 210 083,95 Eur. Vandens gręžinių ir magistralinio vandens tiekimo vamzdinio įrengimo bendra sutarčių vertė – 84 426,00 Eur.

12. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje įgyvendinant projektą „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste“, adresu Volungių g. 16, liepos mėn. atlikti paprastojo remonto darbai. Šiuolaikiškai suremontuotos palatos, sanitariniai mazgai ir bendrosios patalpos, įrengta centralizuota patalpų vėsinimo sistema. Atliktų rangos darbų vertė – 455 437,83 Eur.

13. Liepos mėn. pabaigti Kauno klinikų Poliklinikos pastato 3 ir 4 aukšto remonto darbai pagal parengta remonto darbų projektą „Gydymo paskirties pastato Eivenių g. 2,

Kaune, dalies patalpų pritaikymo ambulatorinėms paslaugoms teikti paprastojo remonto projektas“. Darbų metu šiuolaikiškai suremontuotos ir atrestauruotos senosios poliklinikos palatos, išsaugoti autentiški registratūros patalpų stiliaus ir kultūros paveldo saugotini patalpų elementai, suremontuoti darbo kabinetai, sanitariniai mazgai ir bendrosios patalpos, įrengta centralizuota patalpų vėdinimo ir vėsinimo sistema. Atliktų rangos darbų vertė – 1 065 501,34 Eur.

14. Lapkričio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis dėl patalpų paprastojo remonto Kauno klinikų filiale Rominių ligoninėje. Pradėtos remontuoti pastato 3 aukšto patalpos, pagal parengta paprastojo remonto darbų projektą „Gydymo paskirties pastato Šilainių pl. 21, Kaune, dalies patalpų pritaikymo ilgalaikės priežiūros dienos centrui paprastojo remonto aprašas“. 2025 m. atliktų darbų vertė – 52 544,52 Eur. Rangos darbų sutarties vertė – 472 636,90 Eur.

15. Branduolinės medicinos tyrimų centre integruota papildoma vėsinimo, vėdinimo ir patalpų oro drėkinimo įranga, užtikrinanti reikiamą mikroklimatą radionuklidinio preparato gamybai. Pastato inžinerinių sistemų komplektas papildytas pakopine šalčio gamybos mašinų sistema, kurios bendra galia siekia 424 kW. Vėdinimo sistemose papildomai integruota šildymo elementų sistema, kurios bendra galia sudaro 62 kW. Patalpų reikiamo mikroklimato užtikrinimui vėdinimo sistemos papildytos 156 kg/h našumo drėkinimo sistema, bei trimis mikroklimato įrenginiais. Vėdinimo sistemų komplektas papildytas nauja R-7 ventiliacijos sistema. Atliktų darbų ir įsigytos įrangos vertė – 394 782,78 Eur.

16. Spalio mėn. įdiegta centralizuota medicininio deguonies generavimo sistema bei įrengtas deguonies vamzdynas Rominių ligoninėje. Medicininio deguonies išgavimas generatorių pagalba yra alternatyva suskystintam medicininiam deguoniui tiekiamam iš stacionarių cisternų. Atliktų darbų vertė – 149 894,80 Eur.

17. Rugsjūčio mėn. skalbyklos katilinėje atliktas susidėvėjusių vamzdynų ir juose sumontuotų įrenginių keitimas ir remontas. Įranga buvo tapusi nebeatikima ir mažai efektyvi. Pakeitus seną įrangą taupomi resursai katilinės įrenginių darbui. Atliktų darbų vertė – 47 177,70 Eur.

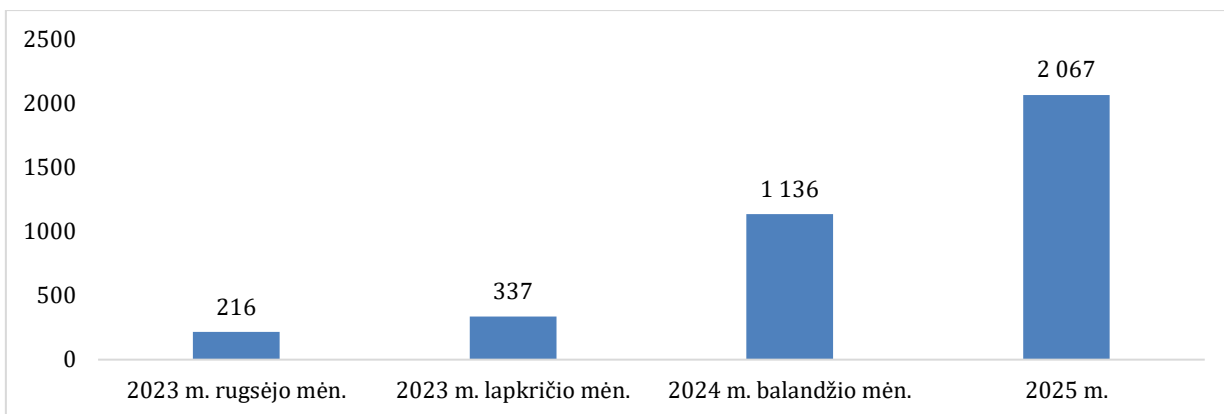
18. Lapkričio mėn. pakeista Centrinio korpuso pagrindinio techninio įėjimo į tunelių sistemą garinė oro užuolaida. Senos, neefektyviai dirbusios ir susidėvėjusios, sistemos pakeitimas nauja leido tinkamai ir ekonomiškai išnaudoti įrenginius. Atliktų darbų vertė – 12 679,59 Eur.

19. Rugsjūčio mėn. Endokrinologijos korpuse, Paslaugų centre (Eivenių g. 2) ir filiale Onkologijos ligoninėje (Volungių g. 16) demontuoti seni ir įrengti 3 nauji liftai. Atliktų darbų vertė – 393 008,00 Eur. Patologinės anatomijos korpuse senas, susidėvėjęs, specializuotas keltuvas pakeistas nauju. Atliktų darbų vertė – 28 917,79 Eur.

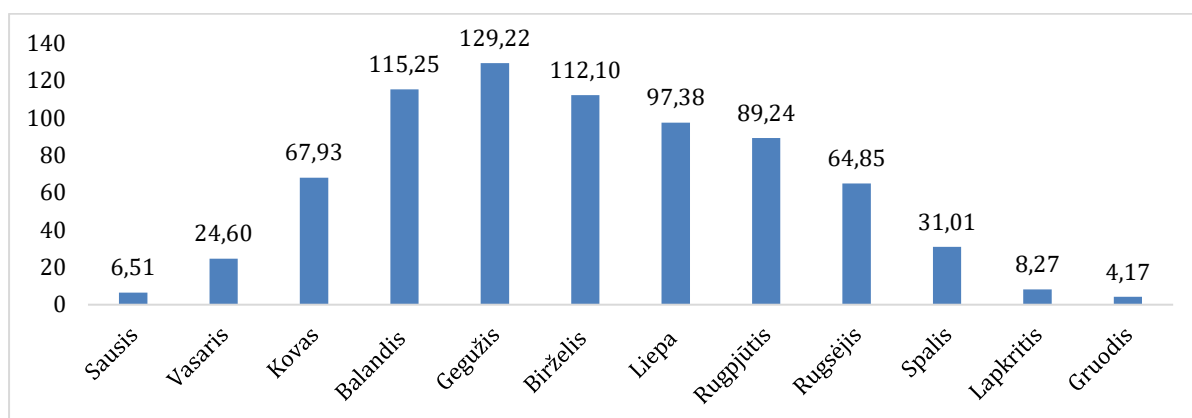
20. Gruodžio mėn. pasirašyta paprastojo remonto rangos darbų sutartis dėl Akušerijos ir ginekologijos korpuso vestibulio ir kavinės patalpų remonto darbų. Sutarties vertė 147 205,48 Eur.

21. Gruodžio mėn. pasirašyta Kardiologijos korpuso auditorijų paprastojo remonto rangos darbų sutartis. Sutarties vertė - 138 841,10 Eur.

22. Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2025 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 391 kartą, per mėnesį – vidutiniškai 42,31 tūkst. siuntimų, per visus 2025 metus sistemoje buvo atlikta beveik 508 tūkst. siuntimų, t.y. apie 18 tūkst. siuntimų daugiau nei 2024 metais.



12.1.2 diagrama. Saulės fotovoltinių elektrinių instaliuotosios galios kW didėjimas 2023-2025 m.



12.1.3 diagrama. Instaliuotų saulės fotovoltinių elektrinių generuota elektros energija 2025 m., MWh

12.1.1. Siekiniai 2025 m.

- Siekiant efektyvesnės Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos naudojamų medžiagų apskaitos, toliau tobulinti medžiagų išdavimo ir nurašymo procesus, diegiant medžiagų barkodavimo procesą.
- Siekiant sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją, tęsti saulės fotovoltinių elektrinių diegimo projektą.
- Siekiant padidinti įstaigos atsparumą ekstremalioms situacijoms ir užtikrinti geriamojo vandens tiekimą, užbaigti gręžinių įrengimo projektą ir vandentiekio sistemą visiškai integruoti į Kauno klinikų vandentiekio tinklą.
- Siekiant padidinti įstaigos atsparumą ekstremalioms situacijoms ir užtikrinti medicininio deguonies tiekimą pacientams, įdiegti naujus deguonies generatorius pagrindinės ligoninės teritorijoje Eivenių g. 2, Kaune.
- Užbaigti ir pradėti eksploatuoti naują Infekcinių ligų korpusą, daugiaaukštę automobilių stovėjimo aikštelę, Vaikų ligų intensyvios terapijos prietaisą.
- Dirbtinio intelekto įrankių panaudojimas pasikartojančių užduočių automatizavimui ir neatitiktųjų mažinimui.
- Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyboje įdiegti darbų užsakymo ir valdymo skaitmeninę sistemą.
- Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyboje įdiegti skaitmeninę įeigos ir darbo laiko apskaitos sistemą.

12.2. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2025-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 150 817 406,08 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (12.2.1 lentelė).

12.2.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	109 111 993,43
Neskelbiamos derybos	1 846 366,03
Mažos vertės pirkimai	4 136 879 57
Pirkimai per CPO	35 722 167,05
VISO:	150 817 406,08

Konkursai:

2025 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2024 metais, padidėjo 163 vienetais arba – 23,69 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 180 vienetais arba – 13,63 proc., sudarytų sutarčių vertė mažėjo 9 358 307,54 Eur arba 7,90 proc. (12.2.2 lentelė).

12.2.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2025	851	1 501	109 111 993,43
2024	688	1 321	118 470 300,97
2023	778	1 878	86 380 125,80
2022	666	1 150	71 769 685,59
2021	759	1 361	81 390 217,16

Daugiausiai (62,04 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių, priemonių intervencinei kardiologijai ir radiologijai, radiofarmacinių preparatų ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 24,56 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 4,48 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 2,63 proc., maisto produktai – 2,00 proc., informacinių technologijų pirkimai – 1,61 proc. visų Kauno klinikose 2025 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 2,68 proc. visų Kauno klinikose 2025 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Šiuos pirkimus sudarė indų, transportavimo vežimėlių, audinių, aprangos, neatlygintinos kraujo donorstės skatinimo priemonių, skalbimo priemonių, GMP transplantacijos automobilio, keleivinio autobuso, krovinio automobilio, grindų plovimo mašinų, vokų, deguonies, lipnių etikečių, vaizdo registratorių, vejų robotų, įrangos kavinei, bankų teikiamų paslaugų, mokymų, atliekų tvarkymo paslaugų pirkimai ir kiti.

2025 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 109 111 993,43 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 12.2.3 lentelėje.

12.2.3 lentelė. 2025 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdančių atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės, priemonės intervencinei kardiologijai ir radiologijai, radiofarmaciniai preparatai ir panašios prekės.	67 689 491,63
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	26 795 409,26
Statybos rangos darbai	4 884 303,07
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodelalės ir kt. prekės	2 874 765,47
Maisto produktai	2 184 095,27
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	1 756 187,89
Kitos prekės ir paslaugos	2 927 740,84
VISO:	109 111 993,43

Neskelbiamos derybos:

2025 metais Kauno klinikose 1,22 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Neskelbiamos derybos yra vykdomos skubos tvarka vaistams įsigyti, kai yra tik vienas vaisto gamintojas, Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (VLK) kompensuoja išlaidas dėl vaisto įsigijimo konkreitiems pacientams bei nurodo suderėtą kainą. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 1 846 366,03 Eur (12.2.4 lentelė)

12.2.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų neskelbiamų derybų būdu suvestinė

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2025	27	27	1 846 366,03
2024	21	21	8 192 372,46
2023	37	32	6 043 029,59
2022	29	29	6 539 144,26
2021	16	16	4 569 903,73

Mažos vertės pirkimai:

Vykdančių mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 4 136 876,57 Eur (12.2.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 21,57 proc. didesnė nei 2024 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2,74 proc. visų 2025 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

12.2.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2025 m.	2024 m.	2023 m.	2022 m.	2021 m.
Prekių pirkimai	2 889 439,26	2 379 086,33	2 108 486,85	1 599 844,53	1 137 034,87
Paslaugų pirkimai	899 849,60	807 493,21	650 351,48	620 130,51	457 874,08
Darbų pirkimai	347 590,71	216 253,83	112 526,28	101 693,96	44 668,53
Iš viso:	4 136 879,57	3 402 833,37	2 871 364,61	2 321 669,00	1 639 577,48

Pirkimai per CPO

2025 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 35 722 167,05 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, palyginti su 2024 metais, padidėjo 188 sutartimis, o bendra pirkimo sutarčių suma sumažėjo 12,63 proc. (12.2.6 lentelė)

12.2.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2025	1161	35 722 167,05
2024	973	40 236 924,89
2023	807	25 491 567,43
2022	710	22 973 252,83
2021	702	15 149 552,41

Per CPO 2025 metais buvo perkami vaistai, vakcinos, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai, ir t.t.), tvarsčiai, švirksčiai, funkcinės lovos, fizioterapijos ir slaugos priemonės (perkėlimo lentos, mobilios vonios, vaikštynės, vežimėliai, kraujospūdžio matavimo aparatai, medicininės širmos, kušėtės ir t.t.), medicinos priemonių techninės priežiūros ir remonto paslaugos, baldai, medicininiai baldai, baldų gamyba, kompiuteriai, spausdintuvų kasetės, elektros energija, gamtinės dujos, maisto produktai, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kilimėlių nuoma, autobusų nuoma su vairuotoju, medicininių atliekų tvarkymo paslaugos, pašto paslaugos, skubios kurjerių paslaugos į ES šalis, rangos darbai, priemonės kelio dangos priežiūrai, metalinių kabučių sistemos, instrumentų plovimo mašinos, kraujo paėmimo sistemos, lašelių infuzijų stovai, medicininiai testai, skalbimo bei valymo paslaugos, finansinis auditas, odontologinės medžiagos, chirurginiai instrumentai, benzinas ir dyzelinas, priemonės anesteziologijai, apsaugos paslaugos, sąnario endoprotezai, ginekologinės kėdės, gleivių atsiurbėjai, antipraguliniai čiužiniai, neurostimulatoriai, kateteriai, transporto priemonių privalomasis draudimas, pirmosios pagalbos rinkiniai, laringoskopų komplektai, zondai, paprastojo remonto darbai, projektų ekspertizės paslaugos, bei kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 23,63 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2025 m. Kauno klinikos vykdė 14 konsoliduotus pirkimus.

13. Kita veikla

13.1. Psichologinės gerovės užtikrinimas

2024 m. įsteigtas Kauno klinikų Psichologinių paslaugų koordinavimo centras (toliau – Centras), kuris teikia savalaikę ir moksliskai pagrįstą psichologinę pagalbą pacientams, jų artimiesiems ir medicinos personalui, siekdamas užtikrinti jų psichologinę gerovę. Centras koordinuoja Kauno klinikose dirbančių psichologų veiklą.

Pagrindinis Centro tikslas – pagerinti psichologinių paslaugų prieinamumą Kauno klinikų pacientams ir personalui.

Centro uždaviniai:

1. Organizuoti ir koordinuoti medicinos psichologų darbą, efektyviai paskirstant užduotis per Ligoninės informacinę sistemą.

2. Teikti psichologines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems ir medicinos personalui.

3. 2025 m. Centre vykdytos prevencinės ir švietėjiškos veiklos, kurių metu pravesti 21 mokymai Kauno klinikų skirtingų profilinių klinikų 346 darbuotojams. Taip pat parengti du streso valdymo informaciniai pranešimai, kurie per Komunikacijos skyrių buvo paskleisti Kauno klinikų bendruomenei, siekiant didinti informuotumą apie streso valdymo metodus.

4. Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2024-11-27 įsakymu Nr. V-(1.4E)-959, 2025 m. Centro specialistai dalyvavo Kauno klinikų Psichologinių krizių valdymo komandos veikloje ir teikė individualią bei grupinę psichologinę pagalbą 5 krizinėse situacijose.

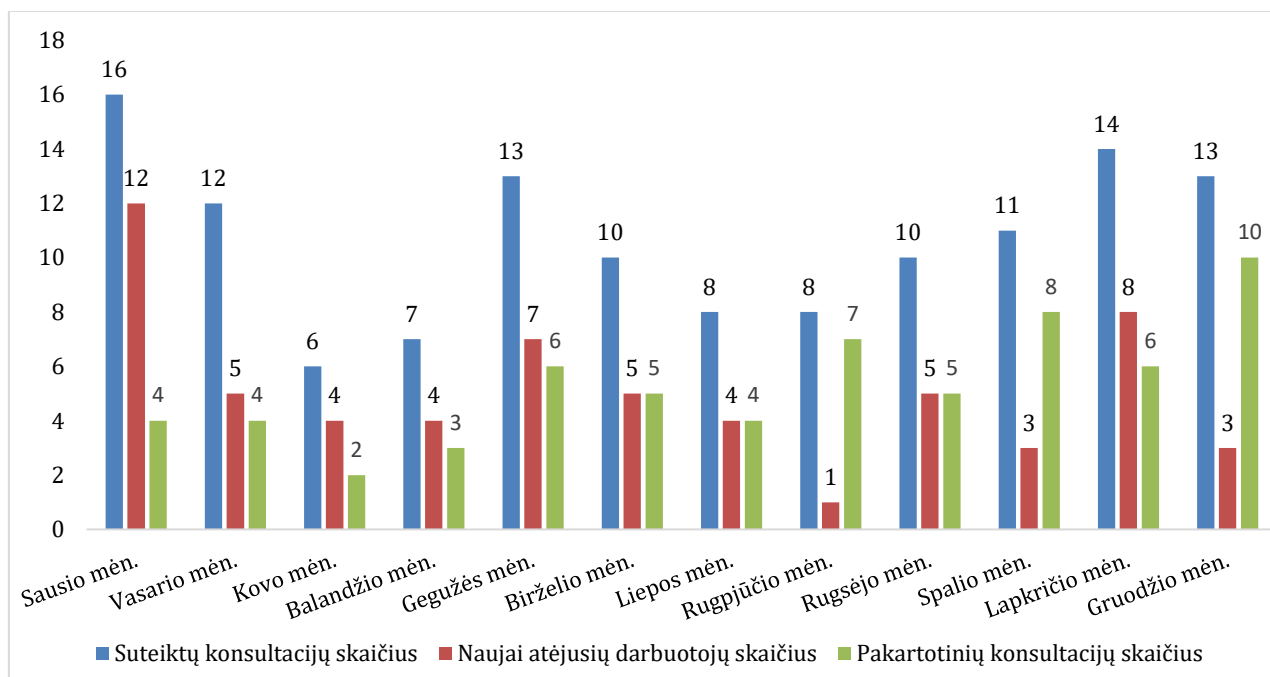
6. Užtikrinti medicinos psichologų kvalifikacijos kėlimą, organizuojant mokymus ir supervizijas;

7. Bendradarbiauti su kitais sveikatos priežiūros padaliniais ir akademinėmis institucijomis psichikos sveikatos gerinimo srityje;

8. Sukurti psichologų motyvavimo ir skatinimo sistemą, kuri padėtų gerinti darbo efektyvumą, užtikrinti darbuotojų profesinį augimą ir emocinę gerovę.

9. Visi Kauno klinikų darbuotojai gali registruotis į nemokamas psichologo konsultacijas, trukmė – 50 minučių. Per metus kiekvienam Kauno klinikų darbuotojui skirtos šešios konsultacijos, tačiau kiekvienas atvejis vertinamas individualiai. Darbuotojo apsilankymas konsultacijoje – konfidencialus. Šiuo metu Centre dirba du asmenys. 2025 m. Psichologinių paslaugų koordinavimo centre iš viso suteiktos 128 konsultacijos Kauno klinikų darbuotojams, iš jų 61 nauja ir 67 pakartotinės konsultacijos. Pakartotinių konsultacijų dalis rodo tęstinį darbuotojų išitraukimą į psichologinės pagalbos procesą bei ilgalaikio emocinio palaikymo poreikį. Pastebimas konsultacijų skaičiaus sezoniškumas – mažesnis aktyvumas vasaros mėnesiais ir didesnis rudenį bei metų pabaigoje, kas leidžia planuoti Centro žmogiškuosius išteklius atsižvelgiant į metų laikotarpį.

2025 m. suteiktų konsultacijų skaičius pavaizduotas 13.1.1 diagramoje.



13.1.1 diagrama. Psichologinių paslaugų koordinavimo centro suteiktų konsultacijų skaičius 2025 m.

13.2. Korupcijos prevencija

2025 m. korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma vadovaujantis 2023-2025 Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros planu ir vidiniu Kauno klinikų 2023-2025 metų korupcijos prevencijos įgyvendinimo priemonių planu.

Kauno klinikų Antikorupcijos tarnyba atlieka viešų – privačių interesų patikrą. 2025 m., suderinus su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija, buvo gauta papildoma prieiga PINREG sistemoje, kuri leidžia patikrą vykdyti ne tik dėl pačio fakto (deklaracijos pateikimo), bet ir dėl turinio atitikties (ar deklaracijoje pateikta informacija yra teisinga ir aktuali). 2025 m. atliktas

profilinių klinikų vadovų, skyrių vadovų privačių interesų deklaravimo fakto ir deklaracijų turinio auditas (179 darbuotojai). Esminių trūkumų ar pažeidimų nebuvo nustatyta. Darbuotojams konsultacijos dėl privačių interesų deklaracijų pildymo teikiamos nuolat.

2025 m. vykdyti 9 mokymai korupcijai atsparios aplinkos kūrimo tematika darbuotojų indukcijos dienose. Darbuotojai buvo supažindinami su pagrindinėmis korupcijos prevencijos gairėmis, pateikiami praktiniai, hipotetiniai interesų konfliktų atvejai, situacijų, turinčių korupcinių apraiškų, viešų-privačių interesų deklaravimo ypatumai ir kt. (mokymus išklausė daugiau nei 585 darbuotojai).

2025 m. buvo gauti 3 galimai korupcinės veikos požymių turintys pranešimai. Kiekvienam pranešimo nagrinėjimui buvo atliktas vidinis tyrimas. Visais atvejais korupcinio pobūdžio veikų ar korupcijos apraiškų nebuvo nenustatyta.

Per vidinį pranešimų kanalą, pranešimų dėl galimai korupcinio pobūdžio veikos nebuvo gauta.

Vadovaujantis 2024 m. kovo 6 d. SAM atliko Kauno klinikų korupcijos prevencijos priemonių audito išvadamis, Kauno klinikoms suteiktas Skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos statusas.

2025 m. Kauno klinikose įdiegtos papildomos, skaidrumą didinančios priemonės viešųjų pirkimų srityje: patvirtintas Kauno klinikų sudėtingų (arba daugialypių) viešųjų pirkimų skaidrumo prevencinės kontrolės vykdymo aprašas. Kuris nustato Kauno klinikose vykdomų viešųjų pirkimų atitinkamose srityse skaidrumo prevencinės kontrolės vykdymo tvarką, jos vykdymo subjektus, jų teises, pareigas ir įgaliojimus; sudaryta nuolatinei veikianti Kauno klinikų viešųjų pirkimų skaidrumo prevencinės kontrolės darbo grupė, skirta viešųjų pirkimų skaidrumo prevencinės kontrolės vykdymui; papildomai vykdomas mažos vertės pirkimų vykdymo vertinimas ir stebėseną (vertinti 76 pirkimai, vertinimus atlieka rinkos analitikai); papildomai vykdomas Viešųjų pirkimų iš vieno tiekėjo vertinimas ir stebėseną (vertinti 465 pirkimai, vertinimus atlieka rinkos analitikas).

13.3. Pacientų tarybos veikla

Pacientų taryba – tai patariamasis organas, sudarytas pacientų ir jų artimųjų patirtims Kauno klinikose gerinti. Pati idėja kilo norint užtikrinti naudą pacientui (angl. patient-centered) principą ligoninėje ir dėl to, kad pacientų nuomonė yra labai svarbi. Pirmoji Lietuvoje Pacientų taryba Kauno klinikos veikia nuo 2019 m. Pacientų taryba 2025 m. gruodžio 19 d. pradėjo trečiąją savo kadenciją.

2025 m. Slaugos koordinavimo tarnyboje vyko keturi pacientų pasitenkinimo paslaugomis darbo grupės susitikimai, kuriuose dalyvavo pacientų tarybos nariai.

2025 m. Pacientų tarybos nariai dalyvavo tarptautinėje vasaros mokyklos programoje „Summer School 2025“. Vasaros mokyklą organizavo HEC Montréal kartu su partneriais iš Nanto ir Barselonos universitetų. Programa subūrė 60 dalyvių iš 11 šalių – studentus, mokslininkus ir įvairių sričių ekspertus. Tarptautinėse komandose buvo nagrinėjami gyventojų sveikatos ekosistemų transformacijos klausimai ir siūlomi inovatyvūs, praktikoje pritaikomi sprendimai.

2025 m. Pacientų tarybos nariai vyko į įvairius Kauno klinikų skyrius siekdami suprasti pacientų patirtis ir poreikius, jų pagrindu dalinosi savo išvalgomis bei pastebėjimais ir tuo prisidėjo prie pokyčių skirtų pacientų gerovei stiprinti.

2025 m. Pacientų taryba apsilankė Onkologijos ligoninėje, intensyvios terapijos skyriuje, kur buvo aptarta būtinybė peržiūrėti terminalinių būklių pacientų lankymo tvarką ir numatyti išimtis, atsižvelgiant į individualią paciento būklę, jo emocinius bei psichosocialinius poreikius.

2025 m. Eglė Leščinskienė buvo išrinkta Pacientų tarybos atstove Medicininės etikos komisijoje.

13.4. Socialinė kultūrinė sfera

2025 m. Kauno klinikose organizuotos tradicija tapusios šventinės rugsėjo 1-osios ir naujametinės penkminutės.

Kovo mėnesį vyko 13-ieji vadovų mokymai „Duomenimis grįstas kelias link efektyvumo“. Mokymų metu dalyviai gilino žinias apie procesų valdymo rodiklius, dirbtinio intelekto taikymą strateginiuose sprendimuose ir duomenų analitikos įrankius. Gerųjų patirčių sesijoje Kauno klinikų bendruomenės nariai dalijosi sėkmingais pavyzdžiais, kaip duomenimis grįsti sprendimai gali gerinti organizacijos veiklą ir didinti efektyvumą. 14-ieji vadovų mokymai „Auginanti lyderystė: nuo vizijos iki bendrų tikslų“ buvo skirti žmogiškojo ryšio svarbai šiuolaikinėje lyderystėje, įkvepiančio vadovo vaidmeniui, komandų įgalinimui, tikslų formulavimui bei vadybos sveikatos sektoriuje iššūkiams.

Trečią kartą surengta Kauno klinikų Medicinos darbuotojų dienos šventė, kurios metu apdovanoti Nusipelnę medicinos darbuotojai. Šventinę nuotaiką kūrė atlikėja Monika Liu. Penkioms nominacijoms kandidatūras teikė profilinės klinikos ir filialai, vėliau suburta komisija atrinko po penkis kandidatus kiekvienai nominacijai.

Tęsiama Komunikacijos tarnybos iniciatyva „Kraujas, kuris vienija“, kurios metu skirtingų Ligoninės padalinių (tiek medicininių, tiek nemedicininių) darbuotojai Kraujo centre aukoja kraujo. 2025 metais kraujo paaukojo 90 Kauno klinikų darbuotojų.

Kauno klinikose jau trečią kartą suorganizuota darbuotojų Padėkos diena – iniciatyva, suburianti Ligoninės bendruomenę dėkingumo ir bendrystės akimirkoms. Šiemet šventė sulaukė ypatingo darbuotojų įsitraukimo – per 2 savaites vieni kitiems jie parašė beveik 6 tūkstančius padėkų. Renginio metu apdovanoti daugiausiai padėkų gavę ir parašę Kauno klinikų darbuotojai ir padaliniai, vyko bendrabūvis su iš namų atsineštais kepiniais.

Kauno klinikose darbuotojams buvo suteikta galimybė naudotis dirbtinio intelekto (DI) sprendimais kasdienėje veikloje. Siekiant paskatinti praktinį šių technologijų taikymą ir dalijimąsi gerąja patirtimi, buvo organizuotas konkursas „DI Kauno klinikose – idėjos, kurios veikia“, kurio metu darbuotojai pristatė jau realiai įgyvendintas DI taikymo idėjas, sėkmingai pritaikytas darbo praktikoje. Komunikacijos tarnyba rūpinosi konkurso viešinimu, vizualinių sprendimų kūrimu, dalyvių anketų administravimu bei nugalėtojų idėjų pristatymu Kauno klinikų bendruomenei.

2025 m. Žmogiškųjų išteklių tarnyba suorganizavo 7 Šv. Kalėdų renginius Kauno klinikų darbuotojų vaikams.

Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas ir teikiama dvasinė emocinė pagalba. 2025 m. Kauno klinikų Šv. Luko ir Onkologijos ligoninės koplyčiose dirbo septyni kunigai kapelionai, buvo aukojamos Šv. Mišios, kapelionai lankė Kauno klinikų pacientus, teikė sakramentus ir dvasinę pagalbą. Tradiciškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, Šv. Luko medikų globėjo diena, Kauno klinikų šv. Luko koplyčios šventinimo 20-metis. Pacientų ar jų artimųjų prašymu buvo aukojamos padėkos šv. Mišios už Kauno klinikų gydytojus, slaugytojus ir kitus darbuotojus. Kauno klinikų dvasinė asistentė teikė dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems, personalui. Buvo surengta nemažai prasmingų renginių – tradicinė Kūčių – Šv. Kalėdų popietė, Grabnyčių ir Vėlinių akcijos, Trijų Karalių šventės socialinė akcija, Šviesos kelias Kauno klinikų tuneliuose. Darbuotojų vaikai buvo parengti ir priėmė Pirmąją Komuniją. Dvasinė asistentė skaitė pranešimus Kauno klinikų darbuotojams, rengė ekskursijas po Kauno miesto bažnyčias, piligrimines ir pažintines keliones į Šiluvos atlaidus, Vilniaus knygų mugę, Palendrių vienuolyną, laidas Marijos radijui. 2025 metai buvo Jubiliejiniai Katalikų bažnyčiai, tą proga buvo surengtos 2 Kauno klinikų darbuotojų kelionės į Romą.

Kauno klinikose ir filialuose 16 socialinių darbuotojų teikia bendrąsias socialines paslaugas ligoninėje gydomiems pacientams. Dalyvauja komandiniame darbe kartu su skirtingų sveikatos priežiūros disciplinų specialistais paciento gydymo ir sveikatos problemų sprendime.

Kauno klinikose veikia meno saviveiklos kolektyvai – moterų choras „Kanklės“ (12 narių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (11 narių).

2025 m. Kauno klinikos darbuotojų pašalpoms skyrė daugiau 11 418 Eur.

14. Finansinė, ekonominė veikla

14.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2025-12-31 yra 1 603 478,39 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2025-12-31 yra 1 604 478,39 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) pagal patikėjimo sutartis gautą valdyti valstybės turta, bei iš kitų juridinių vienetų pagal panaudos ar nuomos sutartis gautą turta.

Kauno klinikoms kitų juridinių vienetų pagal panaudos sutartis perduoto ilgalaikio turto vertė sudaro 18 328 355,10 eurus.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 7 710 544,37 eurai.

Kauno klinikų balanse apskaitomo ilgalaikio turto likutinės vertės pokytis per 2025 metus parodytas 14.1.1 lentelėje.

14.1.1 lentelė. Kauno klinikų turto likutinės vertės pokytis per 2025 m., Eur

Pavadinimas	2024 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Gauta neatlygintinai (t.sk. pagal patikėjimo sutartis)	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta/ perduota/ pergrupuota	2025 12 31 Likutinė vertė
Pastatai	59 022 016,43		9 782 384,86	928 665,13	4 109 118,59	84 050 307,38
Infrastruktūros ir kiti statiniai	3 844 065,90			322 379,43	150 524,00	3 485 694,08
Kultūros vertybės	25 870 066,00					25 870 066,00
Nebaigta statyba	22 931 640,35	29 378 855,28			-7 481 497,05	33 204 319,94
Mašinos ir įrengimai	66 050 608,39	11 379 332,82	752 617,85	12 396 882,49	1 481 501,11	67 396 743,11
Baldai ir kitas turtas	14 599 779,46	889 821,77	1 857,00	2 343 900,92	1 620 232,01	13 969 059,74
Transporto	174 489,32	481 546,22		160 445,85		1 079 323,84
Nematerialus turtas	1 992 171,14	785 975,34		808 814,81	-0,58	2 776 324,28
Iš viso:	194 484 836,99	42 915 531,43	10 536 859,71	16 961 088,63	-120 121,92	231 831 838,37

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 42 915 531,43 eurus (likutine verte). T. sk.:

- Darbo stočių skirtų kardiologijos, pulmonologijos, onkologijos vaizdų vertinimui, atnaujinimas už 423 500,00 eurus;
- pagal Valstybės turto patikėjimo sutartį Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos perduotas Pastatas, pastatyto vykdant projektą „Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai, gydymui bei moksliniams tyrimams“ (Ciklotrono pastatas) (9 823 315,34 eurai);
- SPECT/KT gama kamera už 1 899 700,00 eurus;
- Endoskopinės vaizdo sistemos ir įrangos komplektas ANG chirurgijai už 221 188,00 eurus;
- Artroskopinė vaizdo įranga už 324 697,35 eurus;
- Automobilis GMP Mercedes - Bens Sprinter VIN už 113 377,00 eurus;
- Keleivinis autobusas Novo už 139 144,24 eurus;
- Automobilis Mercedes - Benz V-Class už 97 452,00 eurus;
- du krovininiai automobiliai Iveco Daily, kiekvienas po 65 786,49 eurus;

- Serverių sistema duomenų saugojimui ir apdorojimui už 102 886,30 eurus;
- kavos aparatai už 245 247,75 eurus;
- užkandžių aparatai už 75 264,70 eurus.

Ilgalaikio Kauno klinikų balanse apskaitomo ilgalaikio turto likutinė vertė 2025 m. pabaigoje sudarė 231 831 838,37 eurus.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2025 metais sudarė 16 961 088,63 eurus.

14.2. Pajamos ir sąnaudos

14.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2025 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 333 545 631 eurus pajamų, tai 14 proc. daugiau nei 2024 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 3 566 020 eurus, tai 11 proc. daugiau nei 2024 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2025 metais iš viso sudarė 337 111 651 Eur. Tai 13 procentų daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė 332 026 751 Eur sąnaudų. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 16 procentų.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos didėjo 16 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2025 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 924 iki 1038 eurų), nuo 2025 m. sausio 1 d. nuo 10 iki 15 proc. padidinti atlyginimai darbuotojams bei gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos, kurios sudarė 50 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio.

2025 metais 23 proc. padidėjo nusidėvėjimo sąnaudos (dėl naujai įsigytos įrangos naudojimo).

2025 metais padidėjo komunalinių paslaugų sąnaudos: išaugo šildymo sąnaudos dėl padidėjusios vidutinės kWh už šildymą kainos. Taip pat didėjo šilumos energijos suvartojimas dėl naujų pastatų pilno paleidimo į eksploataciją (šiluma naudojama šildymo ir vėdinimo sistemose): BMTK (Ciklotronas), ŽBIC (Biobankas), Vaikų reabilitacijos korpusas, IT korpusas.

Transporto išlaikymo sąnaudos didėjo 19 proc.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos išaugo 35 proc., nes darbuotojai toliau aktyviai kėlė kvalifikaciją iš kvalifikacijos kėlimo fondų lėšų.

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 18 proc. Šį didėjimą sąlygojo išaugęs teikiamų paslaugų mastas, teikiamos naujos paslaugos, retų ligų gydymui naudojami brangūs medikamentai, nuolat brangstančios vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonės.

Kitos įstaigos sąnaudos mažėjo 3 proc.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2024–2025 m. pateiktas 14.12.1 lentelėje.

14.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2024-2025 m., Eur.

Eil. Nr.	Straipsniai	2024 m.	2025 m.	Pokytis +, - % 2024-2025 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	297 070 816	337 111 651	+13

1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	293 853 005	333 545 631	+14
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	3 217 811	3 566 020	+11
2.	Sąnaudos	286 683 844	332 026 751	+16
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	216 421 377	250 514 898	+16
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	4 635 288	5 710 386	+23
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	6 615 933	7 126 963	+8
2.4.	Transporto sąnaudos	168 352	201 050	+19
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	310 729	419 664	+35
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	8 117 083	8 843 185	+9
2.7.	Sunaudotų atsargų	47 965 983	56 830 941	+18
2.8.	Kitos	2 449 099	2 379 665	-3

14.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2024 metais išaugo 3 proc.

Sąnaudos padidėjo 22 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 22 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2025 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 924 iki 1038 eurų), nuo 2025 m. sausio 1 d. nuo 10 iki 15 proc. padidinti atlyginimai darbuotojams bei gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų, gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės piniginės išmokos, kurios sudarė 50 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio bei priedai, mokami iš mokamų paslaugų (ne iš PSDF biudžeto) teikimo.

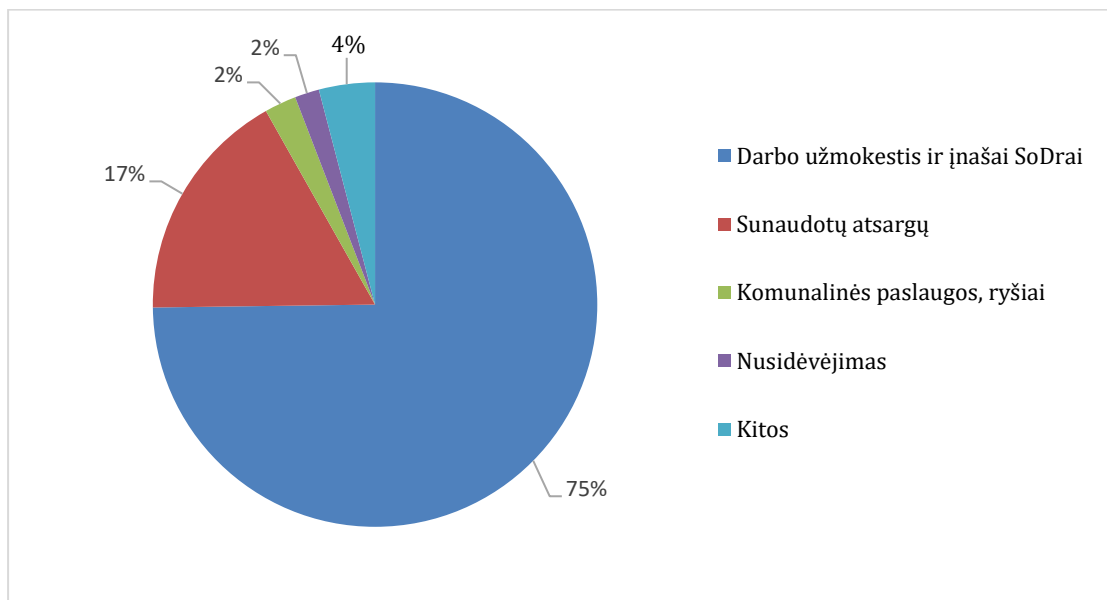
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo 17 proc., augo komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (14 proc.), sunaudotų atsargų sąnaudos (32 proc.), paprastojo remonto ir eksploatacijos (+190 proc.).

14.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2024-2025 m. (Eur.).

Eil. Nr.	Straipsniai	2024 m.	2025 m.	Pokytis +/-, proc. 2024-2025 m.
1.	Pajamos	10 496 261	10 827 777	+3
2.	Sąnaudos:	5 447 074	6 630 909	+22
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	2 827 867	3 455 646	+22
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	502 918	589 890	+17
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	98 457	99 538	+1
2.4.	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	191 930	217 944	+14
2.5.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	50 388	146 304	+190
2.6.	Sunaudotų atsargų	1 281 916	1 687 430	+32
2.7.	Kitos	491 350	434 157	-12

14.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų finansavimo sąnaudų, pavaizduota 13.2.3.1 diagramoje. Sąnaudų proporcijos per paskutinius 5 metus pasikeitė: darbo užmokestis bendroje sąnaudų struktūroje sudaro 75 proc. (palyginimui: 2019 m. ši dalis buvo 69 proc.), sunaudotų atsargų savikaina – 17 proc. (palyginimui: 2019 m. ši dalis buvo 20 proc.), komunalinių paslaugų dalis sudaro 2 proc. Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc.



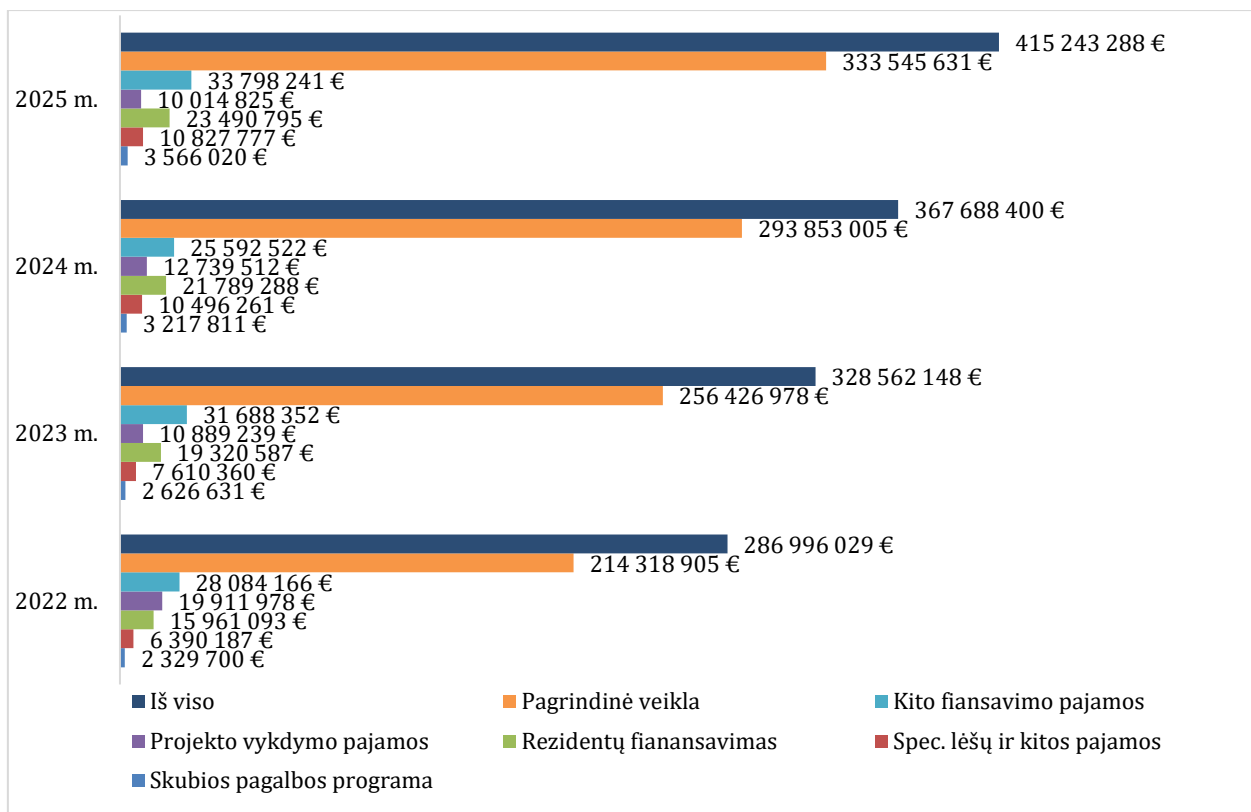
14.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2025 m.

2025 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,2 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2025 m. Kauno klinikos gavo 415 243 288 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius), iš jų:

- pajamos iš PSDF biudžeto pagal išrašytas sąskaitas faktūras – 333 545 631,00 eurai,
- spec. lėšų ir kitos pajamos už mokamas paslaugas – 10 827 777 eurai,
- rezidentų darbo užmokesčio finansavimo pajamos – 23 490 795 eurai,
- skubiosios pagalbos programos vykdymo finansavimo pajamos – 3 566 020 eurai,
- projektų vykdymo pajamos – 10 014 825 eurai,
- kito finansavimo pajamos – 33 798 241 eurai.

Pajamų struktūra pavaizduota 14.2.3.2 diagramoje, Pajamų iš visų finansavimo šaltinių bei sąnaudų pokytis pavaizduotas 14.2.3.1 lentelėje.

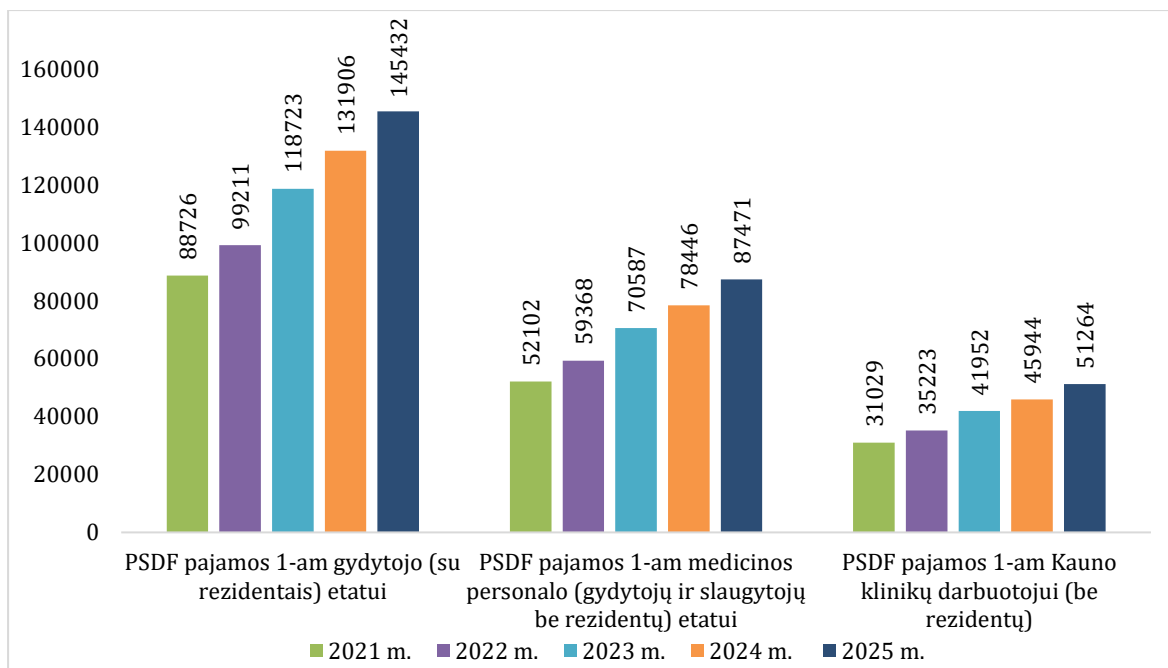


14.2.3.2 **diagrama.** Kauno klinikų pajamų struktūra 2022-2025 m. (Eur.)

14.2.3.1 **lentelė.** Pajamų iš visų finansavimo šaltinių bei sąnaudų pokytis 2024-2025 m.

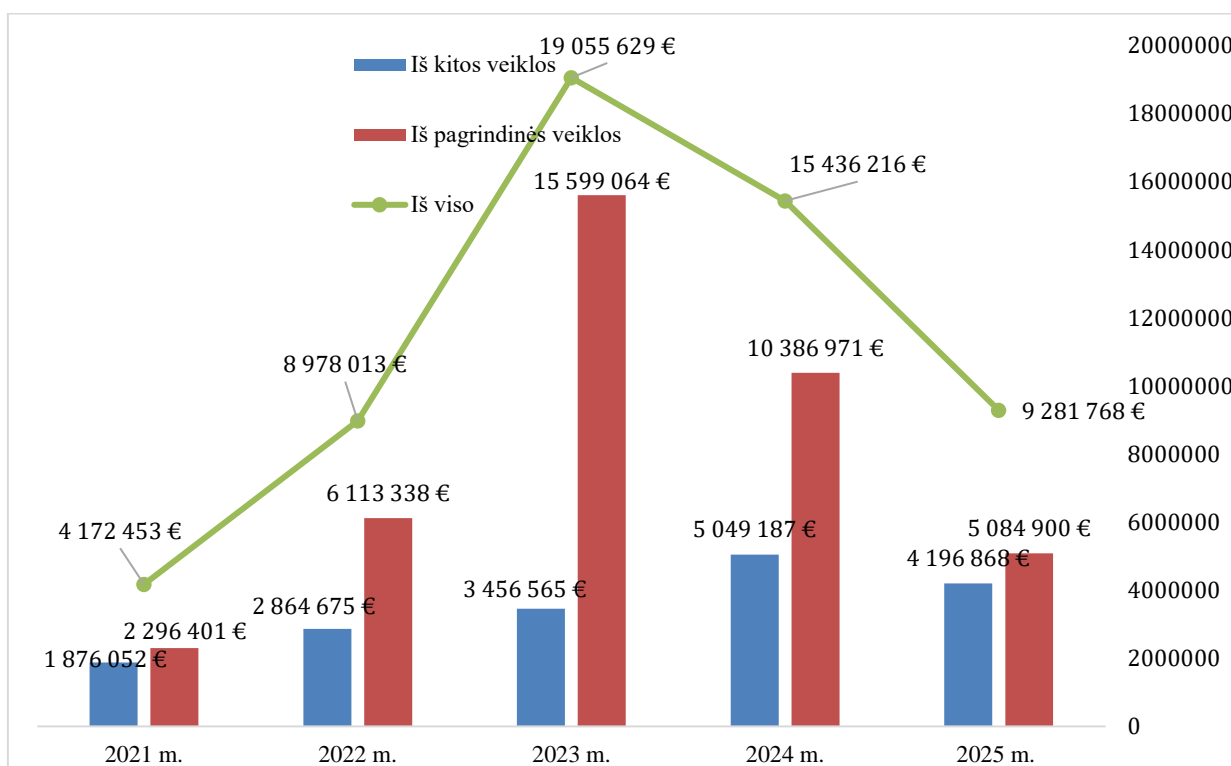
Eil. Nr.	Straipsniai	2024 m.	2025 m.	Pokytis +,- proc. 2024 -2025 m.
1	Pajamos	367 688 400	415 243 288	13
1.1.	Pajamos iš PSDF	297 070 816	337 111 651	13
1.2.	Specialiųjų lėšų pajamos	10 496 261	10 827 777	3
1.3.	Finansavimo pajamos	60 121 323	67 303 860	12
2	Sąnaudos	352 252 183	405 961 520	15
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	242 166 696	279 517 372	15
2.2.	Nusidėvėjimas	17 066 790	16 961 089	-1
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	6 758 145	7 249 175	7
2.4.	Transporto	509 301	746 576	47
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	181 285	206 966	14
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	8 247 175	9 020 320	9
2.7.	Sunaudotų atsargų	74 250 190	88 693 010	19
2.8.	Kitos	3 072 601	3 567 013	16
3.	Veiklos rezultatas	15 436 216	9 281 768	

2025 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 51 264 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 87 471 Eur PSDF pajamų (14.2.3.3 diagrama).



14.2.3.3 diagrama. 2021-2025 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas

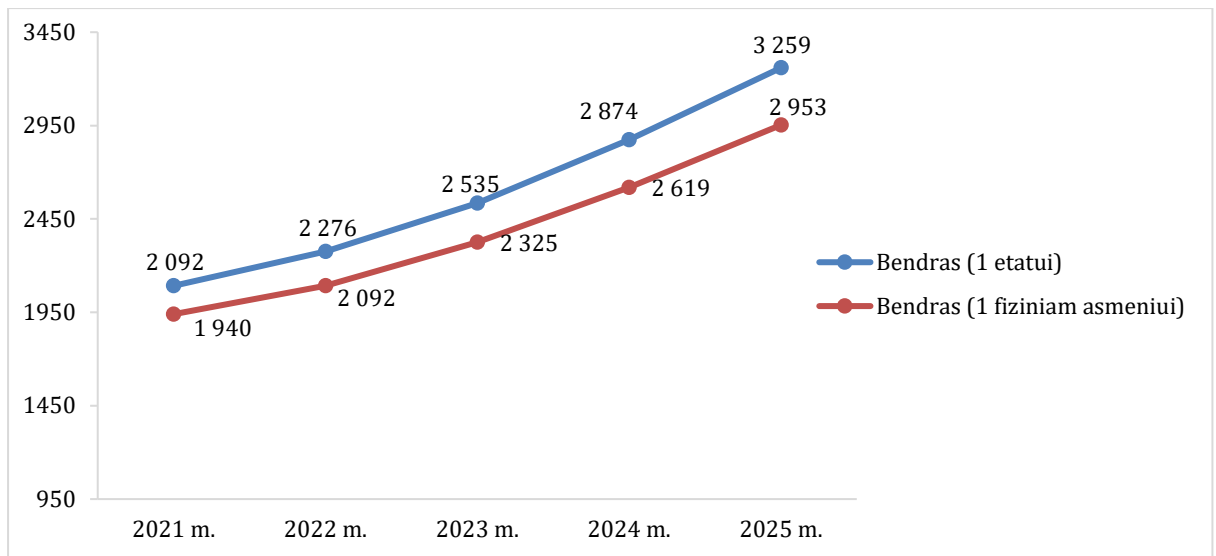
14.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2021–2025 m. pagal vykdomas veiklas. 2025 metų bendras veiklos rezultatas yra 9 281 768 eurais.



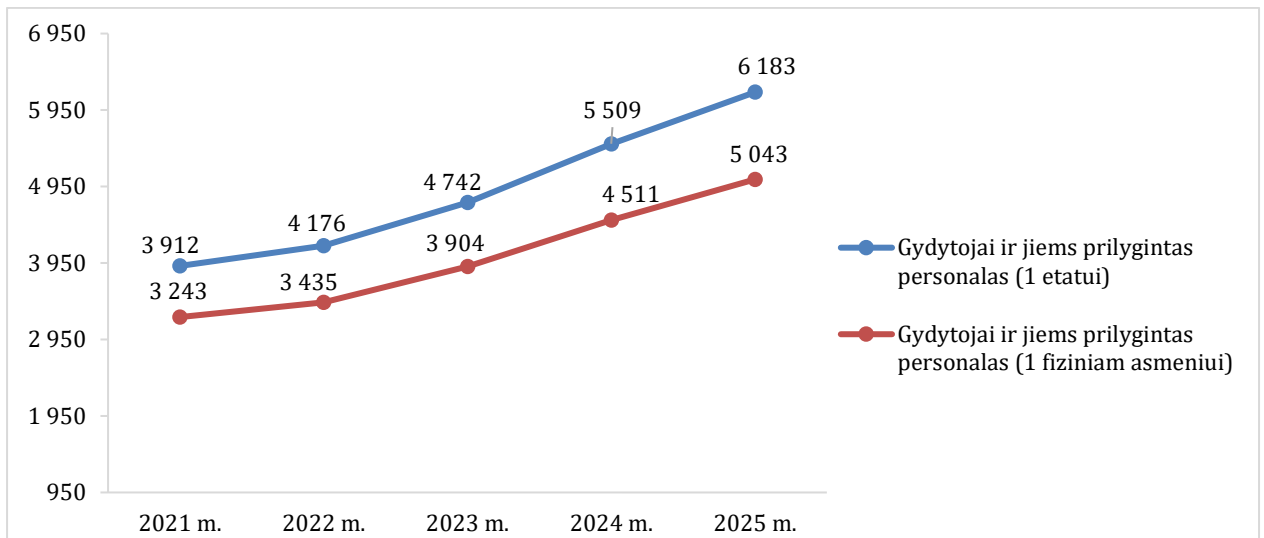
14.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2021-2025 m.

14.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

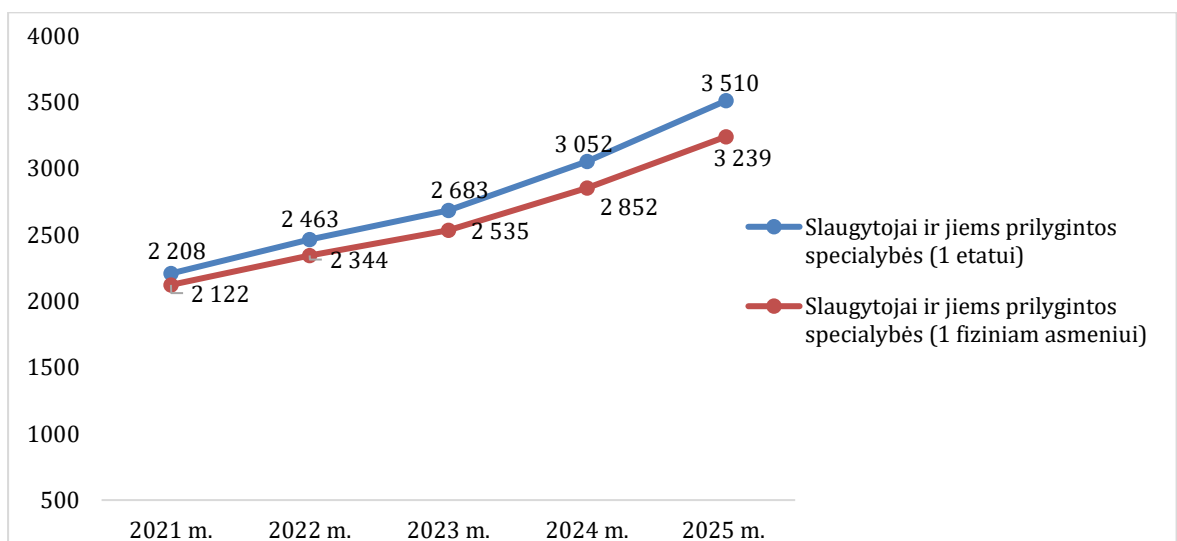
2025 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2025 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,4 proc. ir pasiekė 3 259 Eur (1 etatui). Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 12,2 proc. ir pasiekė 6 183 Eur (1 etatui), slaugytojų – 15 proc. ir pasiekė – 3 510 Eur (1 etatui) (14.2.4.1–14.2.4.3 diagramos).



14.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2021-2025 m.



14.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2021-2025 m.



14.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2021-2025 m.

14.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2025 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 304.9 mln. eurų asmens sveikatos priežiūros suteiktoms paslaugoms apmokėti, įskaitant papildomai skirtas lėšas nuo 2025 m. gruodžio 1 d. bei papildomai skirtas lėšas Skubios pagalbos skyriuose suteiktoms paslaugoms apmokėti. 2025 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 324.3 mln. eurų. Suteikta daugiau nei 2024 m. paslaugų už 34.9 mln. Eur, arba 12.0 proc. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 16.0 mln. Eur. 2025 m. profilaktinių programų paslaugų pajamos sumažėjo 28,3 proc. lyginant su 2024 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2024 m. gauta 11.8 mln. Eur, lyginant su 2024 m. pajamų padidėjo neženkliai, 62 tūkst. Eur. 2025 m. Kauno klinikos stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų sutartį viršijo 4,8 proc., ambulatorinių, dienos paslaugų (dienos stacionaro ir dienos chirurgijos) sutartį viršijo 12,2 proc. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 331,4 mln. Eur, t.y. daugiau nei 2024 m. 37,5 mln. Eur. Pajamų augimą 2025 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas nuo sausio 1 d. bei nuo gruodžio 1 d., papildomai apmokėtos viršsutartinės ambulatorinės, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, transplantacijų, reabilitacijos paslaugos, bei stacionaro aktyvaus gydymo 30 proc. virš sutarties suteiktų paslaugų.

14.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2025 m.

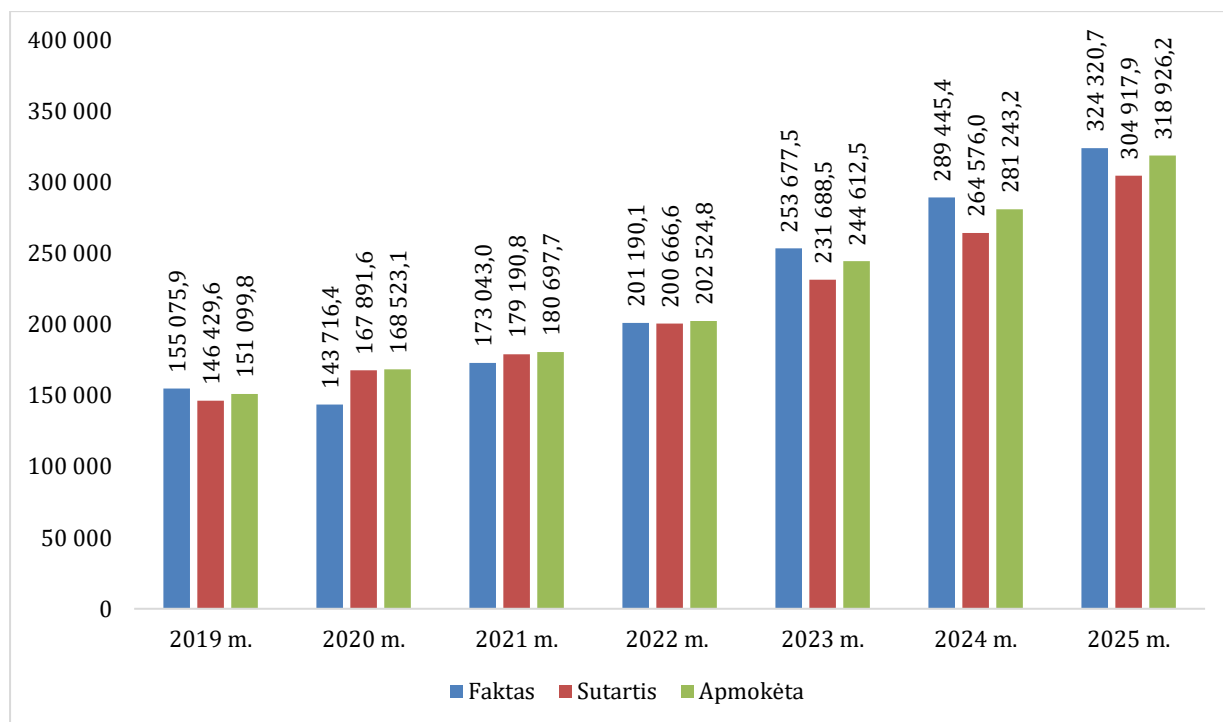
Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2025 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2025 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	304 917 917	324 320 728	318 926 191	1,06
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	297 063 807	315 286 376	309 891 839	1,06
ES piliečiams, migrantams suteiktos paslaugos	1 752 265	1 752 265	1 752 265	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	267 735	267 735	267 735	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	5 834 109	7 014 351	7 014 351	1,20
Programos	15 827 833	16 026 846	16 026 846	1,01
Transplantacijos programa	11 619 965	11 821 957	11 821 957	1,02
Multiorganiniai donorai	79 870	79 870	79 870	1,00
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	3 569 000	3 566 020	3 566 020	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	24 849	24 849	24 849	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	289 558	289 558	289 558	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	174 691	174 691	174 691	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	11 772	11 772	11 772	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	58 128	58 128	58 128	1,00
Viso 2025 m.	320 745 750	340 347 574	334 953 037	1,06
Viso 2024 m.	278 852 191	305 273 484	297 071 358	1,09
Viso 2023 m.	244 103 966	267 863 892	258 798 902	1,10
Viso 2022 m.	212 557 385	212 205 994	213 540 640	1,00
Viso 2021 m.	187 544 682	180 566 228	188 220 970	0,96

Nuo 2025 m. gruodžio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidimui. Kauno klinikoms pagal pasirašytą papildomą susitarimą, asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimui 2025 m. gruodžio mėnesiui skirta 1 084 tūkst. Eur.

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 14.3.1 diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2025 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2024 m. 34,9 mln. Eur. Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2025 m. sudarė 183,3

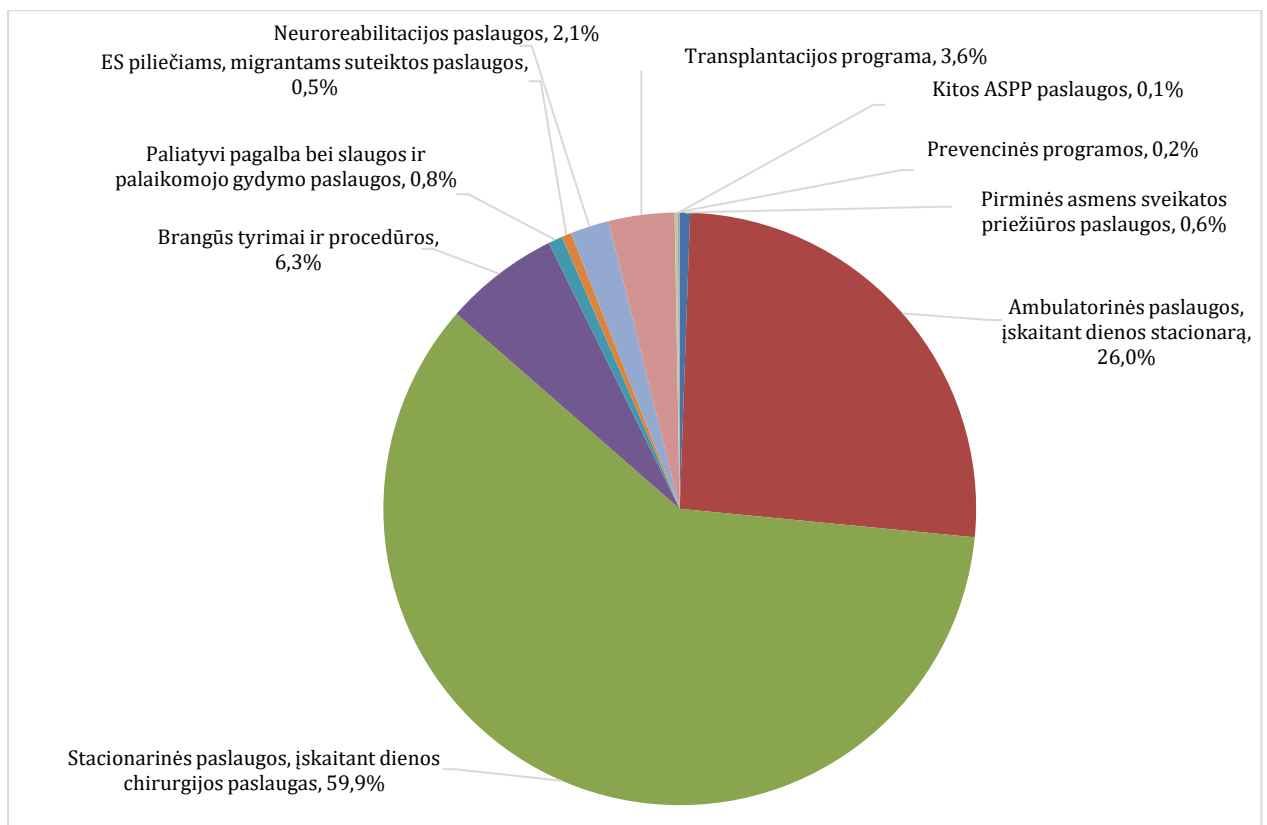
mln. Eur, 55,3 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2025 m. sudarė 15,2 mln. Eur, 2024 m. sudarė 14.3 mln. Eur, t.y. išaugo 6,3 proc., už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas – 86,1 mln. Eur, 2024 m. 71.6 mln. Eur, išaugo 20,3 proc.

Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. 2025 m. ambulatorinių paslaugų grupės (ambulatorinės specializuotos, skubiosios medicinos, stebėjimo, dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos) sutartis įvykdyta 112 proc.



14.3.1 diagrama. TLK sutarčių vykdymo dinamika 2019-2025 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 14.3.2 diagramoje.



14.3.2 diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2025 m.

14.3.2 lentelė. Kauno klinikų sutarčių su TLK vykdymas

Eil. Nr.	Paslaugų grupė	Paslaugų skaičius	2025 m. faktas, Eur	2025 m. planas, Eur	Sutarties vykdymo koeficientas
	Stacionarinės paslaugos – aktyvus gydymas	63783	132 933 719,04	128 916 842	1,05
	Stacionarinės paslaugos- ilgalaikis gydymas	34241	2 978 338,75		
	Stacionaro aktyvus gydymas	98 024	135 912 058	128 916 842	1,05
	gimdymo paslaugos	2875	5 059 892,62	5 124 240	0,99
	insulto gydymo taikant trombolizę	180	491 286,17	495 056	0,99
	insulto gydymo taikant invazinę trombektomiją	249	4 232 854,32	4 033 431	1,05
	miokardo infarktai	508	3 378 976,29	4 152 969	0,81
	kardiochirurgijos paslaugos (vožtuvų, pertvaros procedūros, vainikinių arterijų šuntavimo paslaugos)	1161	13 512 305,37	12 143 565	1,11
	širdies stimulatoriaus ar defibriliatoriaus implantavimo ar pakeitimo paslaugos	1115	4 418 033,53	4 287 764	1,03
	šąnarių (klubo, kelio ir kitų šąnarių) endoprotezavimo paslaugos	1264	4 610 458,26	4 373 089	1,05
	chirurgijos dėl dauginių traumų paslaugos	50	570 647,50	615 537	0,93
	onkologijos paslaugos, kai atlikta didžioji chirurginė operacija	3956	16 006 336,71	15 410 290	1,04
	Stacionaro paslaugos pagal faktą	11 358	52 280 791	50 635 941	1,03
1.	VISO STACIONARAS	110 904	173 357 222	161 413 146	1,07

2.	Dienos chirurgija	109 382	188 192 848,56	179 552 783	1,048
3.	Dienos stacionaro paslaugos	21663	15 193 839,69	15 599 414	0,97
4.	Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	130037	28 414 698,42	23 170 648	1,23
5.	Specializuotos ambulatorinės paslaugos (be išskirtų specialybių gydytojų)	11182	1 351 036,35	1 126 840	1,20
6.	Specializuotos ambulatorinės išplėstinės paslaugos (be išskirtų specialybių gydytojų)	389336	18 237 828,55	15 733 963	1,16
7.	Prioritetinės (paprastos+išplėstinės) gydytojų specialistų-kardiologų (v,s), neurologo (v,s), endokrinologo (v,s), hematologo (v,s), onkologo chemoterapeuto, onkologo radioterapeuto	223512	18 196 033,83	17 122 421	1,06
8.	Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus pasl.	160405	10 143 096,66	9 699 245	1,05
9.	Stebėjimo paslaugos	35808	2 062 412,49	1 253 637	1,65
10.	AMBULATORINĖS VISO	10171	1 614 905,28	1 186 205	1,36
11.	VISO STACIONARINĖMS IR AMBULATORINĖMS	1 091 496	283 406 699,83	264 445 156,00	1,07

15. Vykdomi projektai

Ataskaitiniais metais buvo vykdyti ES struktūrinių fondų bei Šveicarijos konfederacijos finansuojami projektai kurių bendra vertė – 94.853.439 Eur. (15.1 lentelė).

15.1 lentelė. 2025 m. įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties užbaigimo data**	Projekto biudžetas*, Eur
1.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	2025	4 906 910
2.	Aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų plėtra LSMUL Kauno klinikose siekiant pagerinti infektologinės pagalbos kokybę ir infekcijų kontrolę	Vykdytojas	2023-03-15	2026	45 980 000
3.	Lietuvos genomai	Partneris	2023-04-14	2026	2 496 022
4.	Miokardo infarkto klasterio skaitmenizavimo, pasinaudojant EuroHeart sprendimu, bandomasis projektas	Partneris	2024-02-21	2025	250 178
5.	Medicinių klasterių duomenų mainų ir stebėsenos platforma	Partneris	2024-04-23	2026	1 308 968
6.	Preveninių programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės ESPBI IS sistemės kūrimas	Partneris	2024-05-10	2026	170 753
7.	Ambulatorinės slaugos paslaugų namuose kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste	Partneris	2024-06-01	2025	18 390
8.	Skubiosios medicinos pagalbos skyrių veiklos efektyvumo ir kokybės užtikrinimo, stebėsenos ir analizės platformos sukūrimas	Partneris	2024-06-03	2026	166 420

9.	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas	Partneris	2024-06-18	2029	107 408
10.	Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Kauno mieste	Partneris	2024-07-01	2026	1 246 078
11.	Nuotolinių konsultacijų (telemedicinos plėtojimo) paslaugos diegimas ESPBI IS	Partneris	2024-08-01	2026	274 664
12.	Nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos ir jos teikiamų elektroninių paslaugų plėtra	Partneris	2024-08-23	2026	212 044
13.	Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų bandomosios veiklos vykdymas	Vykdytojas	2025-01-02	2027	3 164 654
14.	Ambulatorinių akušerijos ir vaikų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir holistinių vaiko raidos paslaugų plėtra	Vykdytojas	2025-02-11	2028	34 219 645
15.	Elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimas	Vykdytojas	2025-08-20	2026	56 305
16.	ESPBI IS sudarančių posistemų dekomponavimas	Partneris	2023-01-09	2026	275 000
Vykdomų projektų bendra vertė, Eur					94.853.439

**Nurodoma lėšų suma skiriama Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms. **Nurodoma faktinė baigimo data (mm-mm-dd) arba planuojama data (metais).*

16. Strateginės plėtros kryptys

Remiantis Kauno klinikų 2024–2028 m. veiklos strategija (toliau – Veiklos strategija), patvirtinta 2024 m. balandžio 29 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime, ir Kauno klinikų 2024–2028 m. veiklos strategijos įgyvendinimo planu, parengtas ir patvirtintas Kauno klinikų metinis 2025 m. veiklos planas.

Siekiant įgyvendinti ligoninės viziją, Veiklos strategijoje išskirtos **prioritetinės veiklos kryptys**:

1. Prieinama ir kokybiška asmens sveikatos priežiūra.
2. Pažangus mokslas, studijos, inovacijos.
3. Motyvuoti darbuotojai.
4. Efektyvus valdymas.
5. Tvari, atspari grėsmėms, moderni ligoninė.

Kauno klinikų **prioritetinės veiklos sritys** yra šios:

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
 - a. Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas;
 - b. Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas;
 - c. Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas;
 - d. Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas;
 - e. Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis skatinimas.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, personalizuotos medicinos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Aktyvus Kauno klinikų atstovų dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

Vizijos įgyvendinimas paremtas svariausiomis vertybėmis, kurios reikšmingos pažangai pasiekti: teisingumas, pagarba, pažanga, atsakingumas, ir pagrindiniu Kauno klinikų veiklos principu – sveikatos priežiūros, mokslo ir studijų vienovė.

16.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

Veiklos strategijos prioritetinių veiklos kryptių įgyvendinimui iškelti šie tikslai:

1 strateginis tikslas. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nuolat tobulinti aukštos kokybės paslaugų teikimą, klinikinę veiklą ir slaugą, orientuotą į paciento poreikius.

Uždaviniai:

- 1.1. Didinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą.
- 1.2. Gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir saugumą.
- 1.3. Panaudoti tarpinstitucines bendradarbiavimo platformas ir gerinti klasterinės pagalbos teikimo kokybę.
- 1.4. Stiprinti lyderystę slaugos srityje.
- 1.5. Inovatyvios paslaugos ir aukštų technologijų plėtra.
- 1.6. Į pacientų poreikius orientuota ligoninė.

2 strateginis tikslas. Vystyti pažangų mokslą ir studijas, kurti ir diegti moksliniais tyrimais grįstas inovacijas.

Uždaviniai:

- 2.1. Gerinti mokslo ir studijų sąlygas, bendradarbiaujant su LSMU.
- 2.2. Gerinti Kauno klinikų mokslo ir inovacijų ekosistemą.

3 strateginis tikslas. Pritraukti ir išlaikyti motyvuotus darbuotojus, sukuriant patrauklią darbo aplinką ir sąlygas, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą, formuoti vertybėmis grįstą ir į žmogų orientuotą organizacinę kultūrą.

Uždaviniai:

- 3.1. Plėtoti patrauklią darbo aplinką ir sąlygas darbuotojams.
- 3.2. Vystyti darbuotojų kompetencijas.
- 3.3. Kurti korupcijai atsparią aplinką.
- 3.4. Stiprinti Kauno klinikų organizacinę kultūrą.
- 3.5. Tobulinti darbo užmokesčio sistemą, siekiant konkurencingo atlyginimo.

4 strateginis tikslas. Efektyvi ligoninė.

Uždaviniai:

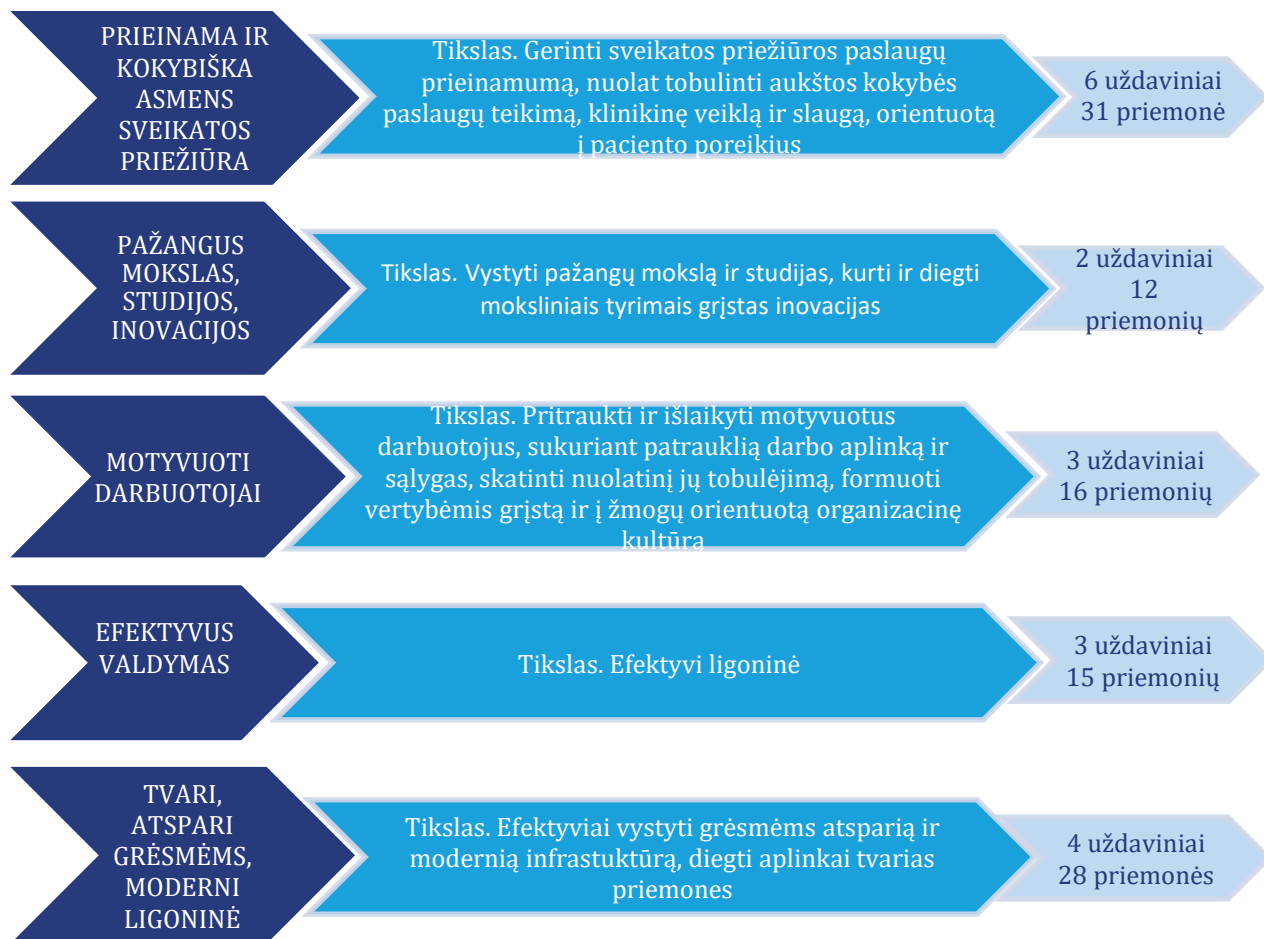
- 4.1. Optimizuoti valdymo procesus, siekiant efektyvesnio ligoninės resursų naudojimo ir administracinės naštos mažinimo.
- 4.2. Sukurti rizikų valdymo sistemą.
- 4.3. Spartinti informacinių technologijų plėtrą.

5 strateginis tikslas. Efektyviai vystyti grėsmėms atsparią ir modernią infrastruktūrą, diegti aplinkai tvarias priemones.

Uždaviniai:

- 5.1. Kurti grėsmėms atsparią ligoninės infrastruktūrą.
- 5.2. Stiprinti grėsmių ir ekstremalių situacijų valdymą ir kibernetinį saugumą.
- 5.3. Diegti aplinkai draugiškas priemones ir „žalias“ technologijas.
- 5.4. Tvariai palaikyti turimą ir vystyti modernią infrastruktūrą.

Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra pateikiama 16.1.1 diagramoje.



16.1.1 diagrama. Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra

16.2. Vykdomi ir įgyvendinti projektai

Veiklos strategijos įgyvendinimas ir stebėseną vykdomi vadovaujantis Kauno klinikų strateginio planavimo procesų organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 8 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-852, ir Kauno klinikų Strateginio planavimo dokumentų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos procesų aprašu, patvirtintu Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. rugsėjo 18 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-996.

Pasibaigus antriesiems Veiklos strategijos įgyvendinimo metams, buvo atliktas Kauno klinikų metinio 2025 m. veiklos plano pasiektų rezultatų vertinimas. Strateginių tikslų vykdymas vertintas pagal planuotus pasiekti poveikio rodiklių vertinimo kriterijus. Priemonių vertinimas susidėjo iš planuotų ir faktiškai pasiektų rodiklių reikšmių vertinimo. Tęstinės priemonės vertintos 2025 m. suminio planuojamo ir fakto įvykdymo, priklausomai nuo siektinos rodiklio kitimo krypties. Strateginių tikslų ir priemonių vykdymas vertintas vadovaujantis šia sistema (16.2.1 lentelė):

16.2.1 lentelė. Priemonių įvykdymo vertinimo sistema

Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus aprašymas
Neįvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20 proc. ir mažiau
Iš dalies įvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20-80 proc.
Įvykdyta	Kai strateginio tikslo/ priemonės rodiklio reikšmė lyginant su planuota buvo įvykdyta 80 proc. ir daugiau

Informacija apie strateginių tikslų poveikio rodiklių vykdymą 2025 m. pateikiama 16.2.2.–16.2.6 lentelėse.

1 strateginis tikslas. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nuolat tobulinti aukštos kokybės paslaugų teikimą, klinikinę veiklą ir slaugą, orientuotą į paciento poreikius.

16.2.2 lentelė. Pirmo strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2025 m.
Ambulatorinių paslaugų skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 20 proc.	1,32 mln. konsultacijų	1,6 mln. konsultacijų	1,68 mln. konsultacijų
Stacionarinis lovos užimtumas, dienomis	244	Ne mažiau kaip 300	276,2
Brangiųjų tyrimų (vertinamas suminis MRT, KT ir PET/KT) tyrimų skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 28 proc.	101 tūkst. tyrimų	130 tūkst. tyrimų	143,8 tūkst. tyrimų
Pacientų bendro pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	0,98	Ne mažesnis kaip 0,95	0,945

2 strateginis tikslas. Vystyti pažangų mokslą ir studijas, kurti ir diegti moksliniais tyrimais grįstas inovacijas.

16.2.3 lentelė. Antro strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2025 m.
Didėjantis įgyvendinamų tarptautinių mokslo, edukacijos ir inovacijų projektų skaičius	202 projektai	234 projektai	199 projektai

Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	531 darbuotojas	640 darbuotojų	548 darbuotojai
---	-----------------	----------------	-----------------

3 strateginis tikslas. Pritraukti ir išlaikyti motyvuotus darbuotojus, sukuriant patrauklią darbo aplinką ir sąlygas, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą, formuoti vertybėmis grįstą ir į žmogų orientuotą organizacinę kultūrą.

16.2.4 lentelė. Trečio strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2025 m.
Gydytojų ir slaugytojų kaitos koeficientas*	12 proc.	Ne daugiau kaip 15 proc.	12,58 proc.
1 etato gydytojų ir slaugytojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) eurais	Gydytojų – 4 176 EUR Slaugytojų – 2 463 EUR	Ne mažesnis nei 50 proc. padidėjimas	Gydytojų – DU padidėjimas 48,06 proc**. Slaugytojų – DU padidėjimas 42,51 proc**.
Skaidrios ASPĮ vardo išsaugojimas	Suteiktas	Suteiktas	Suteiktas

* Rodiklio skaičiavimo metodika: $Kap=(P+A)/Dv \times 100$, kur Kap – apyvartumo koeficientas, A – atleistų darbuotojų skaičius, P – priimtų darbuotojų skaičius, Dv – bendras darbuotojų skaičius.

**Rodiklio 2025 m. pasiektos reikšmės padidėjimas procentais, lyginant su 2022 m. pradine reikšme.

4 strateginis tikslas. Efektyvi ligoninė.

16.2.5 lentelė. Ketvirto strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2025 m.
Įstaigos finansinė veikla	Nenuostolinga	Nenuostolinga	Nenuostolinga
PSDF pajamos 1-am medicinos personalo (gydytojų (be gydytojų rezidentų) ir slaugytojų) etatui, eurais	59 368 EUR	78 000* EUR	87 471 EUR

*30 proc. didėjimas nuo 2022 m. reikšmės.

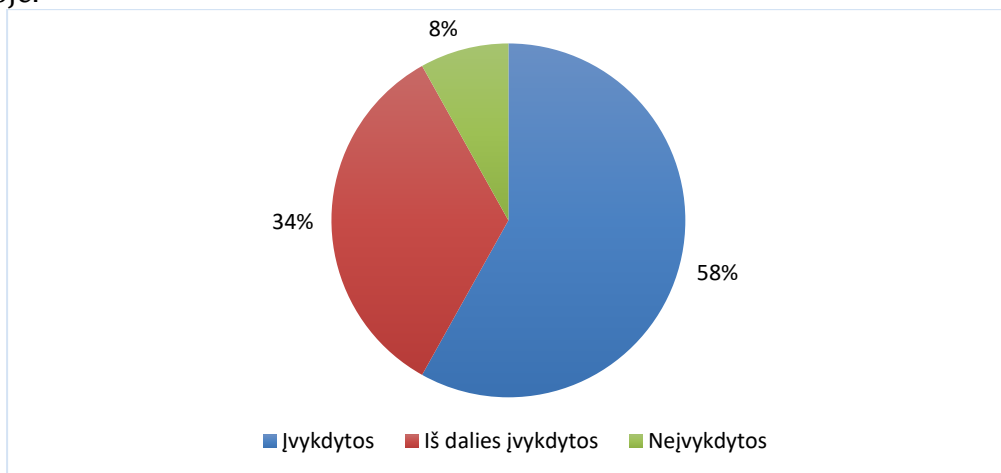
5 strateginis tikslas. Efektyviai vystyti grėsmėms atsparią ir modernią infrastruktūrą, diegti aplinkai tvarias priemones.

16.2.6 lentelė. Penkto strateginio tikslo poveikio rodiklių vykdymas

Rodiklio pavadinimas	Pradinė reikšmė 2022 m.	Siektina reikšmė 2028 m.	Pasiekta reikšmė 2025 m.
Investicijos į medicininę įrangą iš Kauno klinikų lėšų, eurais	13 mln. EUR	Ne mažiau kaip 15 mln. EUR	10,49 mln. EUR
Investicijos į infrastruktūros atnaujinimą iš Kauno klinikų lėšų, eurais	7 mln. EUR	Ne mažiau kaip 10 mln. EUR	3,21 mln. EUR
Infekcinės ligoninės sukūrimas	-	Veikianti infekcinė ligoninė	Atlikta 59,8 proc. veiklų nuo visų projekto veiklų
Kibernetinio saugumo mokymai organizuojami išorinės institucijos	1 mokymai per metus	Ne mažiau kaip 1 mokymai per metus	5 mokymai per metus
Išorinis įstaigos informacinės sistemos kibernetinio saugumo įvertinimas (auditas)	-	Ne mažiau kaip 1 įvertinimas per 3 metus	1 įvertinimas per 3 metus

Kauno klinikų metinio veiklos plano stebėsenos metu buvo vertintas 74 priemonių vykdymas. 2025 m. pabaigoje įvykdyta – 58 proc., iš dalies įvykdyta – 34 proc. neįvykdyta – 8 proc. priemonių. Kiekine išraiška iš 74 priemonių įvykdytos – 43, iš dalies įvykdytos – 25,

neįvykdyta 6 priemonės. Informacija apie priemonių vykdymą 2025 m. pateikiama 16.2.1 diagramoje.

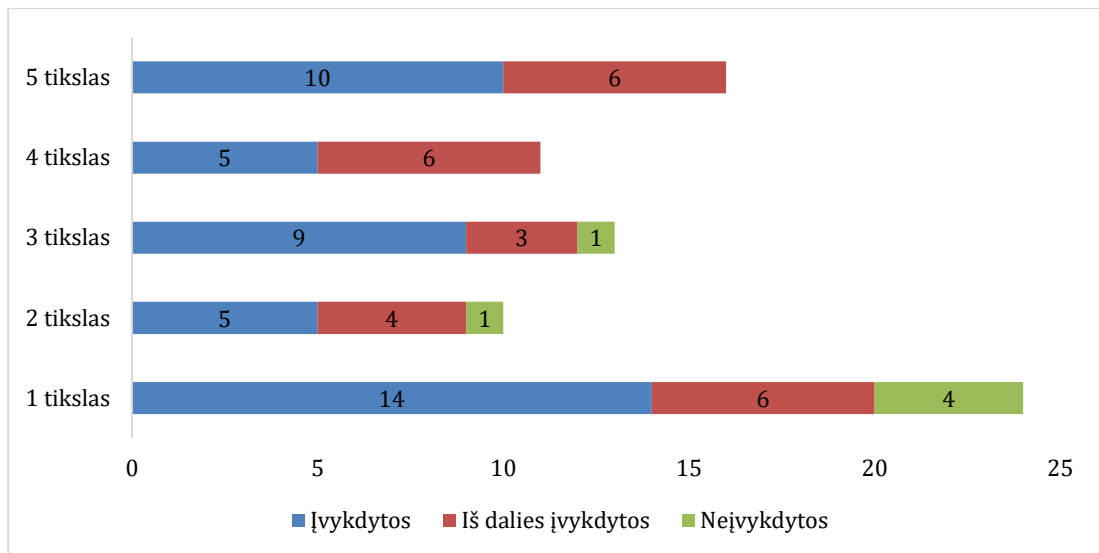


16.2.1 diagrama. Priemonių įvykdymas 2025 m. (proc.)

Siekiant užtikrinti Veiklos strategijos įgyvendinimą, vykdytos šios reikšmingos priemonės:

- Ambulatorinių ir dienos terapijos paslaugų plėtra.
 - Stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų plėtra.
 - Optimizuotas ambulatorinių bei stacionarinių paslaugų procesas, siekiant didinti paslaugų kokybę.
 - Sukurta automatizuota nepageidaujamų įvykių registracijos sistema.
 - Išplėstas telemedicinos panaudojimas valdant klasterines patologijas, teikiant pagalbą kitų sudėtingų patologijų atvejais.
 - Įdiegtos profesinės pagalbos „slaugytoja-slaugytojai“ priemonės: mentorystė, vidinės slaugytojų konsultacijos.
 - Peržiūrėtos vyr. slaugytojų-slaugos administratorių funkcijos, mažinant jų kompetencijų nereikalaujančią administracinę naštą.
 - Įkurtas slaugytojų bankas.
 - Parengta Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių mokymų programa slaugos specialistams.
 - Įkurti Sveikatos inovacijų, Duomenų analitikos ir Informacinių technologijų centrai.
- Tęsiami naujo infekcinių ligų korpuso statybos darbai, biobanko įveiklinimas, Indukcijos dienos vadovams, Ateities lyderių akademija, Vadovų mokyklos veiklos, užtikrintas Kauno klinikų Mokslo fondo finansavimo tęstinumas.

Priemonių vykdymas pagal tikslus pateiktas 16.2.2 diagramoje.



16.2.2 diagrama. Priemonių vykdymas pagal tikslus (vnt.)

Priemonių vertinimo metu išanalizavome priežastis, turėjusias įtakos priemonių įgyvendinimo rezultatams. Priemonės neįgyvendintos dėl finansavimo trūkumo, nepakankamo Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos teisės aktų reglamentavimo ar jų nebuvimo, pasikeitusios priemonių įgyvendinimo koncepcijos, radus geresnius priemonių įgyvendinimo sprendimus ir su jais susijusias naujas veiklas.

Neįvykdytų ir iš dalies įvykdytų priemonių vykdymas bus tęsiamas 2026 metais.

Siekiant tinkamai nustatyti rizikų veiksnius, sumažinti ar pašalinti jų neigiamą poveikį Kauno klinikų veiklai ir užtikrinti efektyvų ligoninės strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimą, priimtų sprendimų vykdymą, 2025 m. buvo parengti ir generalinio direktoriaus 2026 m. sausio 9 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-16 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų rizikų valdymo tvarkos aprašo ir rizikos veiksnių žemėlapio patvirtinimo“ patvirtinti Kauno klinikų Rizikų valdymo tvarkos aprašas ir Rizikos veiksnių žemėlapis.

17. Baigiamosios nuostatos

2025 metai Kauno klinikoms – spartaus progreso ir inovacijų laikotarpis.

Sukurta ir toliau vystoma nauja infrastruktūra atveria galimybes plėtoti inovatyvias asmens sveikatos priežiūros paslaugas, diegti pažangiausias technologijas praktikoje, taip pat kuria modernias, patrauklias ir motyvuojančias darbo vietas specialistams.

Išskirtinis dėmesys skirtas darbuotojų kvalifikacijos kėlimui bei lyderystės ugdymui – tęsiamos įvairios iniciatyvos ir tobulinimo programos. Siekiant užtikrinti veiklos efektyvumą, tobulinami procesai, didinamas resursų panaudojimo efektyvumas, pasitelkiant skaitmeninius sprendimus ir dirbtinio intelekto galimybes.

Didelis dėmesys skirtas pacientų aptarnavimo kokybės gerinimui – siekiama dar labiau trumpinti paslaugų prieinamumo laiką, užtikrinti individualius pacientų poreikius ir aukštus kokybės standartus.

Atsižvelgiant į geopolitinius iššūkius regione, Kauno klinikos stiprina savo atsparumą – vertinamos rizikos, rekonstruojama infrastruktūra, aktyviai rengiamos civilinės ir kibernetinės saugos pratybos. Tai leidžia užtikrinti nepertraukiamą, saugią ir kokybišką sveikatos priežiūrą net sudėtingomis aplinkybėmis.

Žvelgiant į ateitį, Kauno klinikos kryptingai sieks išlaikyti lyderystę sveikatos priežiūros srityje – bus tęsiamas duomenimis grįstas valdymas, spartinama informacinių technologijų plėtra, didinamas procesų efektyvumas ir nuolat diegiamos naujovės. Pagrindiniu prioritetu ir toliau išlieka moderni, tvari, grėsmėms atspari, į pacientą orientuota ligoninė, teikianti aukščiausio lygio sveikatos paslaugas.

18. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – prof. dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Neringa Vagulienė
Stacionariųjų paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – prof. dr. Evaldas Padervinskis
Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Renata Vimantaitė
Direktoriaus medicinai ir slaugai pavaduotojas – Šarūnas Mačinskas
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Steponkus
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotojas – Povilas Ruginis
Projektų vadovė – Edita Gudišauskienė
Pacientų tarybos pirmininkė – doc. Lina Danusevičienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. dr. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. dr. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės direktorius – prof. dr. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – doc. dr. Indrė Bakanienė
Kauno klinikų filialo Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ direktorė – Vesta Janeikienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. dr. Brigita Gradauskienė
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė
Akių ligų klinikos vadovė – prof. dr. Reda Žemaitienė
Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas
Neurologijos klinikos vadovė – prof. habil. dr. Daiva Rastenytė
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas
Neonatologijos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Tamelienė
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. dr. Elona Juozaitytė
Ortopedijos traumatologijos klinikos vadovas – prof. dr. Alfredas Smailys
Radiologijos klinikos vadovas – prof. dr. Saulius Lukoševičius
Radiologijos klinikos Branduolinės medicinos skyriaus vadovas – prof. dr. Donatas Vajauskas
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – dr. Andrius Pranculis
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus vadovė – prof. dr. Olivija Dobilienė
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura
Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. dr. Lina Jankauskaitė
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovė – Audronė Streikutė - Ketlėrienė
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. dr. Žemyna Milašauskienė
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Rugilė Ivanauskienė
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – doc. dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Psichologinių paslaugų koordinavimo centro vadovė – Agnė Jaselskienė

Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė
Dvasinė asistentė – Svetlana Adler-Mikulėnienė
Komunikacijos tarnybos vadovė – dr. Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresnioji specialistė – Gerda Kvitko

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

19. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2025 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo (pajamos)	158.750.691,35
					Gautas finansavimas	1.847.131,46
2.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo (pajamos)	174.794.939,70
					Gautas finansavimas	44.466.043,20
3.	Sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Gautas finansavimas	69.249.873,29

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2025 m. veiklos ataskaitos
2 priedas

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	32.491.796,97
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	36.716.348,79
1.3.						Gautas finansavimas (kiti šaltiniai)	41.727,53
Iš viso:							69.249.873,29
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Prekių pirkimas (aminolevulino rūgšties kremas)	2.320,00
2.2.						Prekių pirkimas (Cream Basalis)	6.640,00
2.3.						Susitarimas dėl praktikų (studentai)	6.891,33
2.4.						Paslaugos pardavimas (kraujo tyrimai)	2.998,50
2.5.						Paslaugos pardavimas (mikrobiologiniai tyrimai)	2.200,00
2.6.						Paslaugos pardavimas (reprezentacinės išlaidos, maitinimo paslauga užsienio studentų vasaros mokyklos metu)	1.223,20

2.7.						Ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo, ir kitų paslaugų teikimo infrastruktūros kūrimo ir išlaikymo susitarimas	88.674,43
2.8.						Nario mokesčio kompensavimas	10.000,00
2.9.						Panauda gauta (dantų rentgeno aparatai)	202.083,73
2.10.						Finansavimas (gautas)	36.371,92
2.11.						Paslaugos pirkimas (kursai, pažymėjimai)	5.520,00
Iš viso:							364.923,11

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS
METUS***

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priem okos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+ 4+5
1.	Generalinis direktorius	149652,73	-	-	3631,58	-	153284,31
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	131754,61	-	-	3631,58	-	135386,19
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	99838,17	-	-	2723,69	-	102561,86
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	131922,97	-	-	3631,58	-	135554,55
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms	132962,74	-	-	3631,58	-	136594,32
6.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	103387,36	-	-	3631,58	-	107018,94
7.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	111425,82	-	-	3631,58	-	105057,40
9.	Slaugos koordinavimo tarnybos vadovas	80923,70	-	-	3631,58	-	84555,28

* Neatskaičius mokesčių

** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį, įskaitant atostoginius

*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu