



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ
UNIVERSITETO LIGONINĖ
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2021 M.**

**2022 m.
Kaunas**

Turinys

1. SANTRAUKA	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA	8
3. STRUKTŪRA, POKYČIAI	9
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	10
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI	10
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI.....	14
4.3. APIBENDRINIMAS	15
4.4. SIEKINIAI 2022 M.....	15
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	16
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA	16
5.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos	20
5.1.2. Apibendrinimas	21
5.1.3. Siekiniai 2022 m.....	22
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA	22
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba	28
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla	33
5.2.3. Perinatologinė pagalba	36
5.2.4. Chirurginės paslaugos	36
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros	42
5.2.6. Onkologija.....	45
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos	48
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas	50
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai	50
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai	51
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose	54
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai	55
5.2.11. Apibendrinimas	56
5.2.12. Siekiniai 2022 m.....	57
5.3. KAUNO KLINIKŲ VEIKLA COVID-19 PANDEMIJOS METU.....	57
5.4. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	60
5.4.1. Laboratorių veikla	60
5.4.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija	61
5.4.1.2. Mikrobiologijos laboratorija.....	62
5.4.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija	63
5.4.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla	64
5.4.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla	67
5.4.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla	70
5.4.5. Radiologiniai tyrimai.....	71
5.4.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	74
5.4.5.2. Apibendrinimas	75
5.4.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2022 m.	76
5.4.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla.....	77
5.4.7.1. Siekiniai 2022 m.....	79
5.4.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla	80
5.4.9. Vaisiaus medicinos centro veikla	81
5.5. FILIALŲ VEIKLA	84
5.5.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė.....	84
5.5.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	85
5.5.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė.....	86
5.5.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	87
5.5.5. Apibendrinimas	89
5.5.6. Siekiniai 2022 m.....	90
5.6. SLAUGA 91	
5.6.1. Slaugos proceso vadyba	91
5.6.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas	92
5.6.3. Slaugos kokybės rodikliai.....	95
5.6.4. Paciento centriškumo principų įgyvendinimas	98
5.6.5. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra	101
5.6.6. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida.....	105
5.6.7. Apibendrinimas	105
5.6.8. Siekiniai 2022 m.....	106
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA	106
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA	106
6.1.1. Siekiniai 2022 m.....	107

6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	108
6.2.1. Apibendrinimas	112
6.2.2. Siekiniai 2022 m.....	112
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA	112
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ	114
6.4.1. Siekiniai 2022 m.....	117
6.5. RADIACINĖ SAUGA.....	117
6.5.1. Siekiniai 2022 m.....	118
7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI	118
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	118
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	120
7.2.1 Siekiniai 2022 m.....	122
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA	123
8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	124
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA	124
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	127
9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS	128
10. MOKSLINĖ TIRIAMOJI VEIKLA IR INOVACIJOS.....	128
11. ŪKINĖ VEIKLA.....	132
11.1. PASTATŲ IR INŽINERINIŲ TINKLŲ VALDYMAS	132
11.1.1. Siekiniai 2022 m.....	136
11.2. ĮSTAIGOS APRŪPINIMAS	136
11.2.1. Siekiniai 2022 m.....	139
11.3. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	140
11.3.1. Siekiniai 2022 m.....	141
11.4. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA	141
12. KITA VEIKLA	143
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA	143
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	147
13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA	150
13.1. ILGALAIKIS TURTAS	150
13.2. PAJAMOS IR SAŃAUDOS	151
13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos.....	151
13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos	152
13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis	153
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis	155
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS.....	156
14. VYKDOMI PROJEKTAI.....	159
15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS	161
15.1. PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	161
16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS	161
17. ATASKAITŲ PARENGĖ	165
18. PRIEDAI	166

1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 29-iose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 115 statinių, kurių bendras plotas ~224 tūkst. kv. m

2021 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 103 padalinius:

- 49 stacionaro skyriai;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai ir 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nedidelių ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);

✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2021 m. siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyviai panaudoti stacionaro lovas, Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Į šį skyrių pacientai stacionarizuojami, jei diagnostika Skubios pagalbos skyriuje užtrunka ilgiau kaip 24 val. arba numatoma, kad paciento sveikatos sutrikimas gali būti koreguojamas trijų dienų laikotarpyje, taip pat, kai nėra poreikio tretinio lygio medicinos paslaugoms. Skyriuje teikiama stacionarinė pagalba, atliekama reikalinga išplėstinė diagnostika, skiriamas gydymas, skyriaus gydytojai taip pat teikia konsultacijas ūmių būklių metu kituose Kauno klinikų skyriuose.

2021 m. Kauno klinikose dirbo 7 315 darbuotojai: 2 187 gydytojai (iš jų: 944 gydytojai rezidentai ir 1 231 gydytojai), 2 379 slaugos specialistai, 1 479 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1 270 darbuotojų, priklausančių kito personalo kategorijai. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 531 mokslo laipsnį turintys

darbuotojai, iš jų 518 mokslų daktarai gydytojai ir 13 kitų specialybių mokslų daktarai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 77,4 proc. Vertinant slaugos specialistų kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, įgyvendinant bendrus Kauno klinikų strateginius ir asmeninius darbuotojų karjeros tikslus bei siekiant motyvuoti darbuotojus ir didinti slaugos specialistui taikomą darbo užmokestį, 2021 metais pradėta vykdyti savanoriška slaugytojų atestacija.

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre. Pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms gauti nuo 2021 m. sausio 1 dienos vykdoma per nacionalinę išankstinę registracijos sistemą. 2021 m. Kauno klinikose suteiktos 1 228 783 ambulatorinės paslaugos, iš kurių 872 469 buvo apmokėtos kaip pirminės konsultacijos.

Kauno klinikų Šeimos medicinos klinika – viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių teikti ambulatorines slaugos paslaugas namuose savo klinikos pacientams: neįgaliems vaikams, pacientams, turintiems specialiųjų ar nuolatinės slaugos poreikių, bei žmonėms, kuriems sunku pasirūpinti savimi.

2021 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 232. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydyti 83 192 pacientai, iš jų 17 proc. sudarė vaikai (14 179 vaikų). Vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir pagrindinėje ligoninėje buvo 5,48 dienos. Lovos funkcionavimo rodikliai keitėsi neženkliai, tačiau didėjo ir buvo 235,4 d.

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 22 proc. daugiau operacijų (66 254 operacijos) palyginant su 2020 m. ir tik 3,42 proc. mažiau nei 2019 m. Iš jų 25,5 proc. (16 901) buvo dienos chirurgijos operacijos. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas padidėjo ir 2021 m. siekė 6,47 val./parą (2020 m. – 5,92 val./parą).

2021 m. COVID-19 Antrajame skyriuje buvo gydyti 599 pacientai. Kauno klinikų Intensyviosios terapijos klinikoje buvo gydomi sunkiausi COVID-19 infekcija sergantys pacientai iš viso Kauno regiono. Gydytų pacientų skaičius buvo daugiau nei du kartus didesnis palyginti su 2020 m (2021 m. – 436 pacientai, 2020 m. – 193 pacientai).

Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19, o Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams.

2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimas regione. LR SAM įsakymu Kauno klinikoms buvo paskirta organizuoti sveikatos priežiūros paslaugas 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Buvo vykdoma nuolatinė turimų resursų regione stebėseną, pacientų srautų valdymas, nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams.

2021 metais darbą intensyviai tęsė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kurios specialistai atliko 3 607 COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų analizes, atliko 16 146 pirminių kontaktų rizikos vertinimų (apklausų telefonu), vertino kontaktų su sergančiais riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių, sudarinėjo profilaktinius darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planus.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje 2021 metais buvo atlikta 177 432 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų.

2021 metų sausio mėn. taip pat startavo Kauno klinikų ekspertų – medikų, mokslininkų, tyrėjų grupės informacinis portalas „infoCOVID“. Portale nuolat pateikiama aktuali mokslinė, patikima ir patikrinta informacija, paremta įrodymais grįstais duomenimis apie COVID-19 infekcijos gydymą, diagnostiką, vakcinaciją ir kitus su COVID-19 susijusius klausimus. Siekiant dalintis patirtimi COVID-19 pandemijos valdymo klausimais, Kauno klinikos 2021 metų balandžio mėn. organizavo nuotolinę mokslinę-praktinę konferenciją. 2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekiant užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio „Europos Horizonto“ programos lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų COVID-19 Antrajame skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

Siekdama suteikti aktualią informaciją apie pandemijos valdymą ne tik vidinei bendruomenei, bet ir visuomenei, aktyviai veikė Komunikacijos tarnyba. Buvo teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės, naujienlaiškiai, sienlaiškiai ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 ligos. Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook, operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis.

Nepaisant besitęsiančios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos situacijos, 2021 metais Kauno klinikos sėkmingai tęsė įprastą veiklą ir įgyvendino užsibrėžtus uždavinius bei diegė inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas. Įsigijus naują įrangą Branduolinės medicinos skyriuje pradėtos teikti naujos paslaugos: pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio biopsija, panaudojant išplėtosios realybės (*augmented reality*) navigacinę terapiją, pirmą kartą Lietuvoje atlikta peptidų receptorių radionuklidinė terapija. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra Kardiologijos klinikoje, pirmą kartą Baltijos šalyse suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas Radiologijos klinikoje, pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Ortopedijos traumatologijos klinikos specialistai pirmą kartą Baltijos šalyse atliko endoskopinę kelio sąnario kremzlės rekonstrukciją ir menisko implantaciją. Neurochirurgijos klinikoje pradėti naudoti personalizuoti kaukolės kaulo implantai. Kauno klinikose suleista pirmoji nusinerseno dozė suaugusiajam, sergančiam spinaline raumenų atrofija.

Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2021 metai Kauno klinikoms – rekordiniai: atlikta 100-oji Kauno klinikose kepenų transplantacija, o vien per 2021 m. atlikta net 16 kepenų transplantacijų, rugpjūčio mėn. per mažiau nei 1 savaitę atlikta 10 organų transplantacijų, o rugsėjo mėn. Kauno klinikose užregistruotas 10-asis neplakančios širdies donoro atvejis Lietuvoje bei atlikta ypatinga operacija – pacientei atlikta inksto transplantacija iš neplakančios širdies donoro. Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga.

2021 m. donorų koordinatorių dėka Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai, iš kurių 25 (47 proc.) buvo efektyvūs, identifikuoti 5 potencialūs neplakančios širdies donorai, efektyvūs – 4 (80 proc.). 2021 m. artimųjų atsisakymo dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. ir yra mažiausias Lietuvoje.

2021 m. Kauno klinikose persodinti 50 kadaverinių ir 1 gyvo donoro inkstai, transplantuota 1 širdis bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 51 ragenos, 12 kraujagyslinio audinio ir 53 kaulinio audinio transplantacijos. 2021 m. buvo atliktos 31 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT) bei atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu, įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. 2021 m. atlikta 15 266 intervencinių procedūrų, iš jų: 4 127 intervencinės radiologijos ir 11 139 intervencinės kardiologijos procedūros. Diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys 2021 m. ir toliau didėjo: atlikti 73 169 kompiuterinės tomografijos, 17 104 magnetinio rezonanso, 1 850 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje veikia pats pažangiausias šiuo metu sukurtas radiochirurgijos instrumentas – gama peilis (Leksell Gamma Knife Icon). 2021 m. Gama peilio centre gydėsi 329 pacientai. Atliktos 442 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2021 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuota 340 pacientų dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau nei pusei iš jų (237) buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 175 pacientams – mechaninė trombektomija (72 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas). 2021 m. sėkmingai vykdyta miokardo infarkto klasterio veikla, Kauno klinikose buvo gydyta 690 pacientų, sergančių miokardo infarktu su ST pakilimu. Mažėjantis mirtingumo nuo miokardo infarkto per 30 dienų rodiklis rodo sėkmingą miokardo infarkto klasterio veiklą.

Stiprinant pacientų saugą, 2021 m. visuose Kauno klinikų chirurginiuose padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos lapas. Atliktas slaugos kokybės rodiklių vertinimas – vertinta pragulų ir griuvimų atsiradimo rizika, atlikta išsivysčiusių pragulų ir įvykusių griuvimų stebėseną, vykdytas pragulų ir griuvimų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veikslių proceso tobulinimas. Slaugos specialistams organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai pragulų ir griuvimų prevencijos temomis. Įvairia, su pacientų sauga susijusia informacija, pradėta dalintis kuriant tinklalaidžių seriją „P. S. Pacientų sauga“. Minint Pasaulinę pacientų saugos dieną, Kauno klinikos rugsėjo mėn. organizavo tarptautinę hibridinę mokslinę-praktinę konferenciją „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje. Realybė ar ambicingas planas ateičiai?“, kurioje buvo diskutuojama apie Kauno klinikose ir Lietuvoje diegiamus naujausius pacientų saugos procesus.

Siekiant gerinti pacientų patirtis ligoninėje aktyviai bendradarbiaujama ir su pačiais pacientais. Kauno klinikose veikianti Pacientų taryba 2021 m., siekdama kurti į pacientus orientuotos sveikatos priežiūros modelį, prisidėjo prie Kauno klinikose vykdomų veiklų bei aktyviai teikė naujus pasiūlymus. 2021 m. inicijuoti ir suorganizuoti 3 Pacientų tarybos posėdžiai, įgyvendintos 9 Pacientų tarybos siūlytos iniciatyvos, Kauno klinikų administracijai pateikti 38 pasiūlymai, kuriais siekiama gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei pacientų ir jų artimųjų patirtis Kauno klinikose.

2021 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai. Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų narės. Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tampa tikroju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2021 m. teigiamai paslaugas vertino 97 proc. stacionare gydytų pacientų ir 95 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, įgyvendinti nauji projektai. 2021 m. Kauno klinikose įsteigtas Mokslo fondas. Šio fondo paskirtis – skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą Kauno klinikose bei palengvinti mokslinių tyrimų vykdymą ligoninėje dirbantiems tyrėjams. 2021 m. įkurta ir startavo Lyderystės akademija, skirta Kauno klinikų darbuotojams. Šiuo projektu siekiama ugdyti būsimuosius vadovus, padėti jiems įgyti profesionalaus vadovavimo ir lyderystės žinių ir įgūdžių, pasirengti svarbiems ateities darbams. 2021 m. taip pat buvo tęsiama 2018 m. prasidėjusi Vadovų mokymų iniciatyva – surengti šeštieji Vadovų mokymai tema „Psichologinės gerovės svarba darbo aplinkoje“.

2021 m. spalio mėnesį startavo Pasaulio Sveikatos Organizacijos, Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo ir Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos įsteigta Kokybės valdysenos mokymo programa, orientuota į visos šalies sveikatos sistemos efektyvinimą. Reikšminga paminėti, kad Kauno klinikoms buvo patikėta imtis lyderystės įgyvendinant šioje programoje užsibrėžtus siekius.

2021 m. Kauno klinikose pasirašytos sutartys ir įgyvendinami moksliniai projektai finansuojami įvairių Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Vienas iš jų DIVAT – tyrimas, kuriuo siekiama sukurti dirbtinio intelekto vaizdų analizės technologiją, skirtą pagerinti melanomos ir kitų odos ligų diagnostiką bei PRIMAVERA, kurio tikslas sukurti matematinius modelius, leidžiančius prognozuoti vakcinų ir monokloninių antikūnų poveikį mažinant rezistentiškumą antibiotikams.

Kuriant pacientams palankią aplinką 2021 m. Kauno klinikų Vaikų chirurgijos, Akių ligų klinikose atidarytos žaidimų erdvės/vaikų žaidimų kambariai. Akių ligų klinikoje erdvės įrengimui lėšos buvo surinktos LSMU Gimnazijos organizuotame labdaros renginyje.

2021 m. Kauno klinikų teritorijoje atidaryta ilgai laukta moderni daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė, skirta įstaigos pacientams ir lankytojams. Aikštelėje yra 300 vietų automobilių parkavimui, iš kurių 30 vietų skirta neįgaliesiems. Daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė pastatyta Kauno klinikų lėšomis, siekiant spręsti automobilių parkavimo problemą ir užtikrinant patogesnę pacientų ir lankytojų atvykimą konsultacijoms ar procedūroms į Kauno klinikas.

2021 m. svarbių įvertinimo sulaukė Kauno klinikų darbuotojai. Prof. V. Deltuva, prof. R. Kubilius, dr. T. Tamošaitis buvo apdovanoti Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi. Kauno klinikų Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Skalbyklos

technologas dr. G. Mikulėnas pelnė „Lietuvos garbės“ apdovanojimą nominacijoje „Metų išradimas“ už išmaniųjų marškinėlių sukūrimą, kurie gali būti naudojami sekant pacientų širdies veiklą. Kauno klinikų Kardiologijos klinikos slaugos vadovei A. Dubosienei ir Gastroenterologijos klinikos slaugytojai R. Kalinauskaitei įteiktos Švedijos Karalienės Silvijos slaugos apdovanojimų padėkos. Svarbaus pripažinimo sulaukė Akių ligų klinikos Akių ligų konsultacinio diagnostinio skyriaus vadovė, gydytoja oftalmologė prof. dr. I. Janulevičienė, kuri pateko tarp dvylikos akių ligų specialistų iš įvairių pasaulio valstybių, kurias Pasaulio sveikatos organizacija pakvietė rengti oftalmologijoje taikomų intervencijų sąrašą, naudojamą kaip bendro pobūdžio rekomendacijas, leidžiančias pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams.

2021 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 4,07 mln. Eur, iš savo lėšų už 2,96 mln. Eur, iš viso už 7,03 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 59 902 721 Eur.

2021 m. Kauno klinikos gavo 258 662 039 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 186 420 271 Eur, spec. lėšų ir kitos pajamos – 5 537 029 eurai. Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2021 metų veiklos rezultatas yra 4.172.453 Eur.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, pokyčiai

2021 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

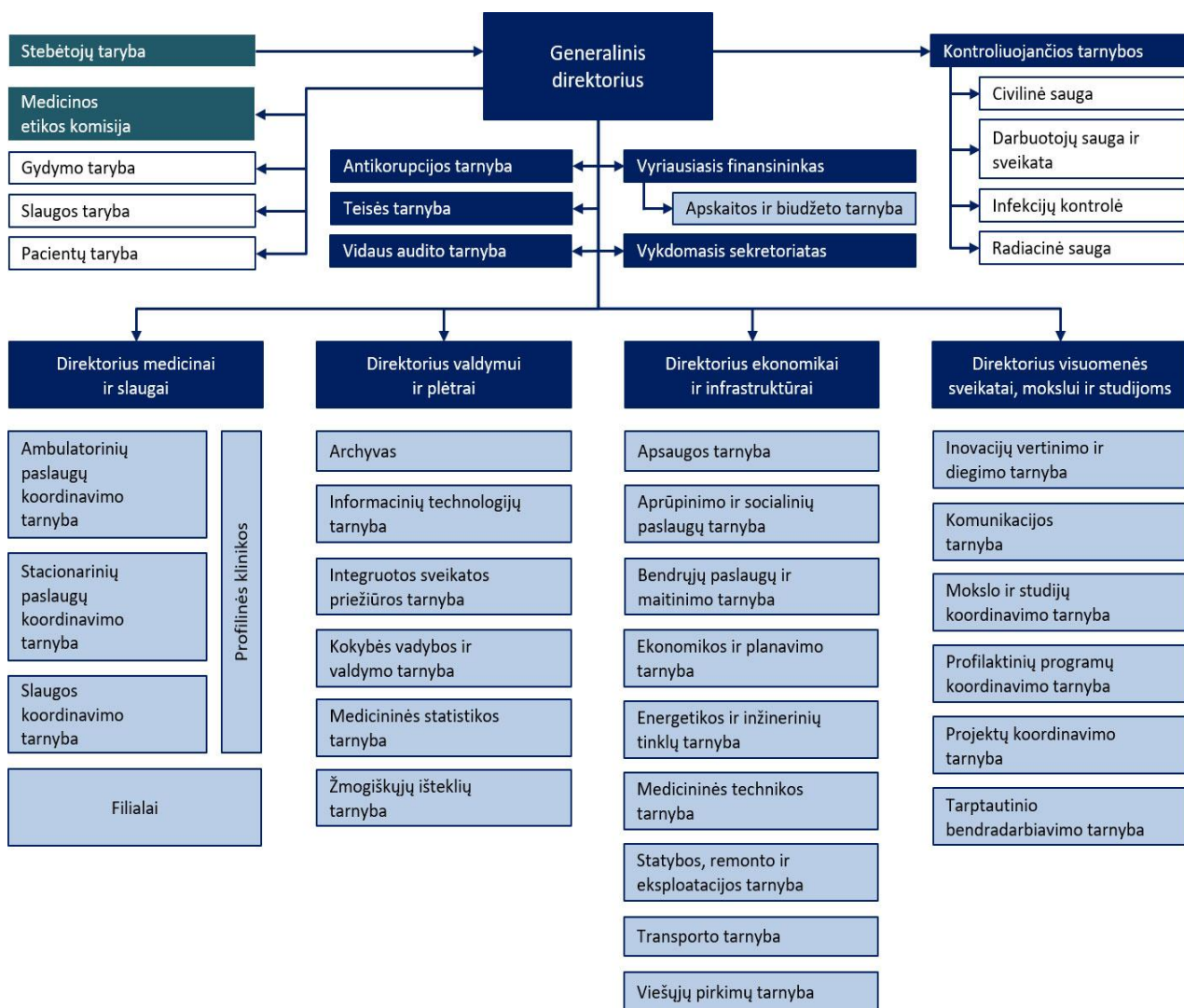
✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 103 padalinius:

- 49 stacionaro skyriai;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai ir 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);

✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos (3.1. diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre.

Siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyviai panaudoti stacionaro lovas, Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Į šį skyrių pacientai stacionarizuojami, jei diagnostika Skubios pagalbos skyriuje užtrunka ilgiau kaip 24 val. arba numatoma, kad paciento sveikatos sutrikimas gali būti koreguojamas trijų dienų laikotarpyje, taip pat, kai nėra poreikio tretinio lygio medicinos paslaugoms. Skyriuje teikiama stacionarinė pagalba, atliekama reikalinga išplėstinė diagnostika, skiriamas gydymas, skyriaus gydytojai taip pat teikia konsultacijas ūmių būklių metu kituose Kauno klinikų skyriuose.

Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga. Atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu, įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLТ.

2021 metų sausio mėn. startavo Kauno klinikų ekspertų medikų, mokslininkų, tyrėjų grupės informacinis portalas „infoCOVID“. Portale nuolat pateikiama aktuali mokslinė, patikima ir patikrinta informacija, paremta įrodymais grįstais duomenimis apie COVID-19 infekcijos gydymą, diagnostiką, vakcinaciją ir kitus su COVID-19 susijusius klausimus.

Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tampa tikroju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, įgyvendinti nauji projektai. 2021 m. Kauno klinikose įsteigtas Mokslo fondas. Šio fondo paskirtis – skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą Kauno klinikose bei palengvinti mokslinių tyrimų vykdymą ligoninėje dirbantiems tyrėjams. 2021 m. startavo į būsimų lyderių ugdymą orientuota Kauno klinikų Lyderystės akademija. Tai – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie pradėjo dalyvauti aukščiausio lygio lektorių paskaitose, dirbtuvėse, seminaruose ir įgyvendins individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius.

2021 m. spalio mėnesį startavo Pasaulio Sveikatos Organizacijos, Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo ir Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos įsteigta Kokybės valdysenos mokymo programa, orientuota į visos šalies sveikatos sistemos efektyvinimą. Reikšminga paminėti, kad Kauno klinikoms buvo patikėta imtis lyderystės įgyvendinant šioje programoje užsibrėžtus siekius.

Kuriant pacientams palankią aplinką 2021 m. Kauno klinikų Vaikų chirurgijos, Akių ligų klinikose atidarytos žaidimų erdvės/vaikų žaidimų kambariai. Akių ligų klinikoje erdvės įrengimui lėšos buvo surinktos LSMU Gimnazijos organizuotame labdaros renginyje.

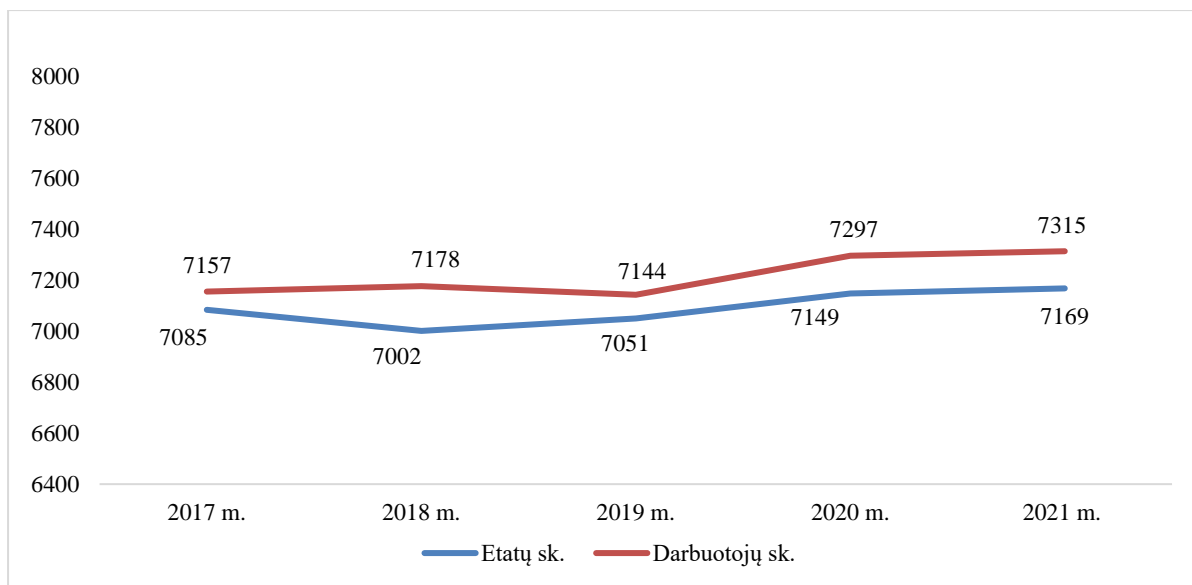
2021 m. Kauno klinikų teritorijoje atidaryta ilgai laukta moderni daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė, skirta įstaigos pacientams ir lankytojams. Aikštelėje yra 300 vietų automobilių parkavimui, iš kurių 30 vietų skirta neįgaliesiems. Daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė pastatyta Kauno klinikų lėšomis, siekiant spręsti automobilių parkavimo problemą ir užtikrinant patogesnę pacientų ir lankytojų atvykimą konsultacijoms ar procedūroms į Kauno klinikas.

2021 m. Kauno klinikose buvo padidintas darbo užmokestis: gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc. ir pasiekė 3 912 eurų 1 etatui, slaugytojams – 11,8 proc. ir pasiekė 2 208 eurų 1 etatui. 2021 metais pradėta vykdyti savanoriška slaugytojų atestacija.

4. Žmogiškieji ištekliai

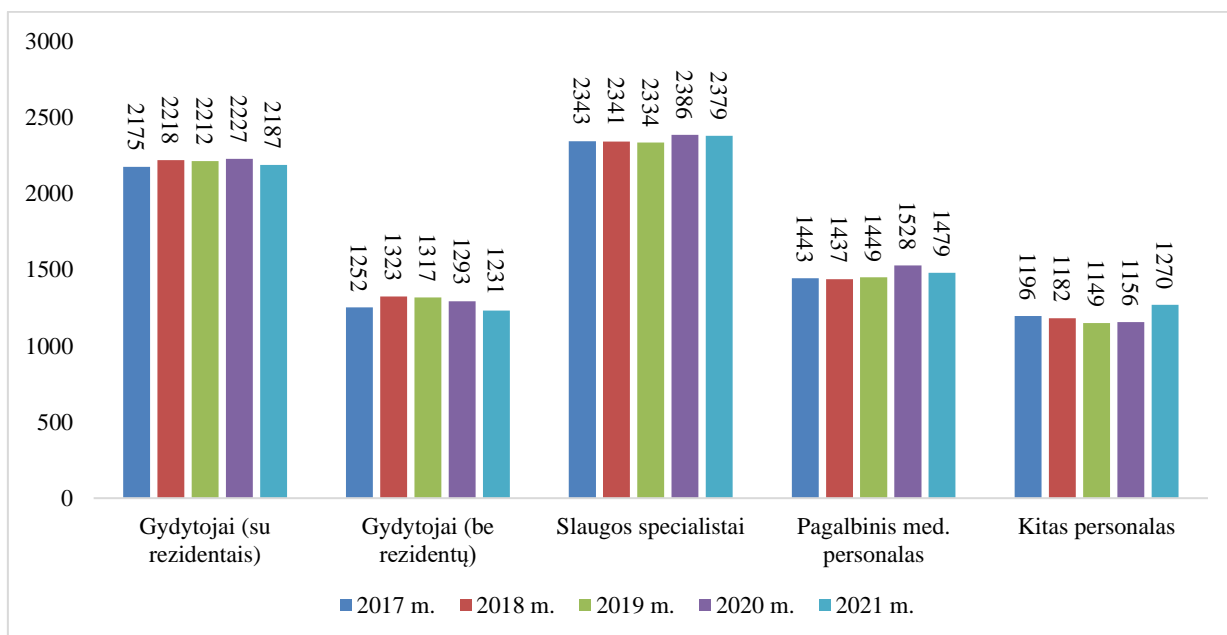
4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2021 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 169 etatai (2020 m. pabaigoje – 7 149). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2021 m. pabaigoje buvo 7 315 (2020 m. pabaigoje – 7 297). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



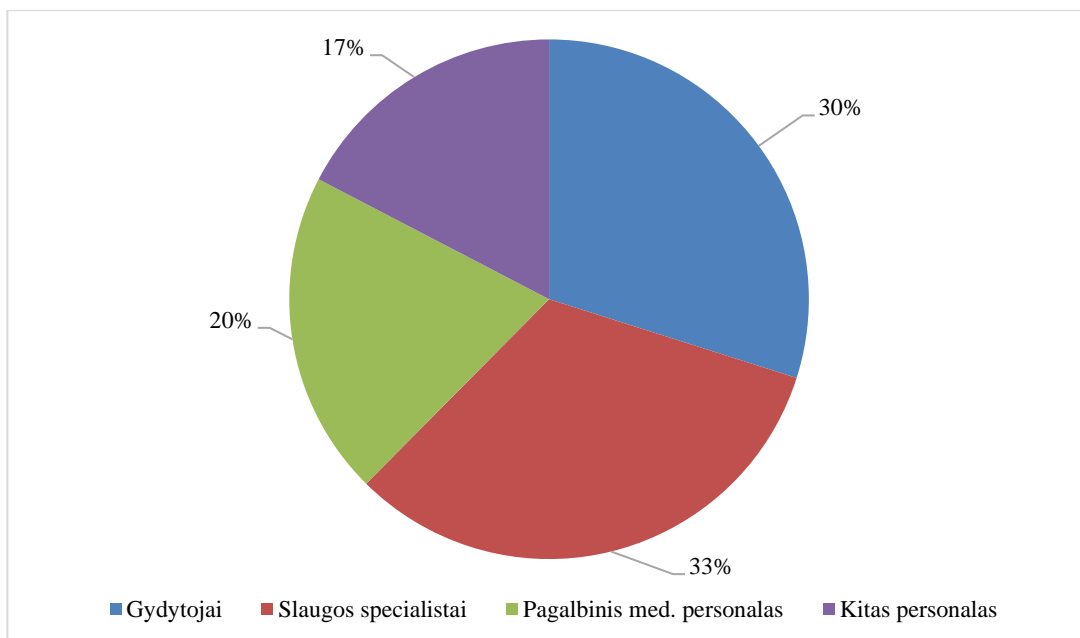
4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. Kauno klinikose dirbo: 2 187 gydytojai (iš jų: 944 gydytojai rezidentai ir 1 231 gydytojai), 2 379 slaugos specialistai, 1 479 pagalbinių medicinos personalo darbuotojai ir 1 270 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2021 metais keitėsi nežymiai: gydytojų sumažėjo 1,8 proc., slaugytojų – 0,3 proc., o pagalbinių personalo 3,2 proc. Pastovus sveikatos priežiūros specialistų skaičius padeda užtikrinti nepertraukiamą ir sklandžią įstaigos veiklą COVID-19 ligos pandemijos metu. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybės ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



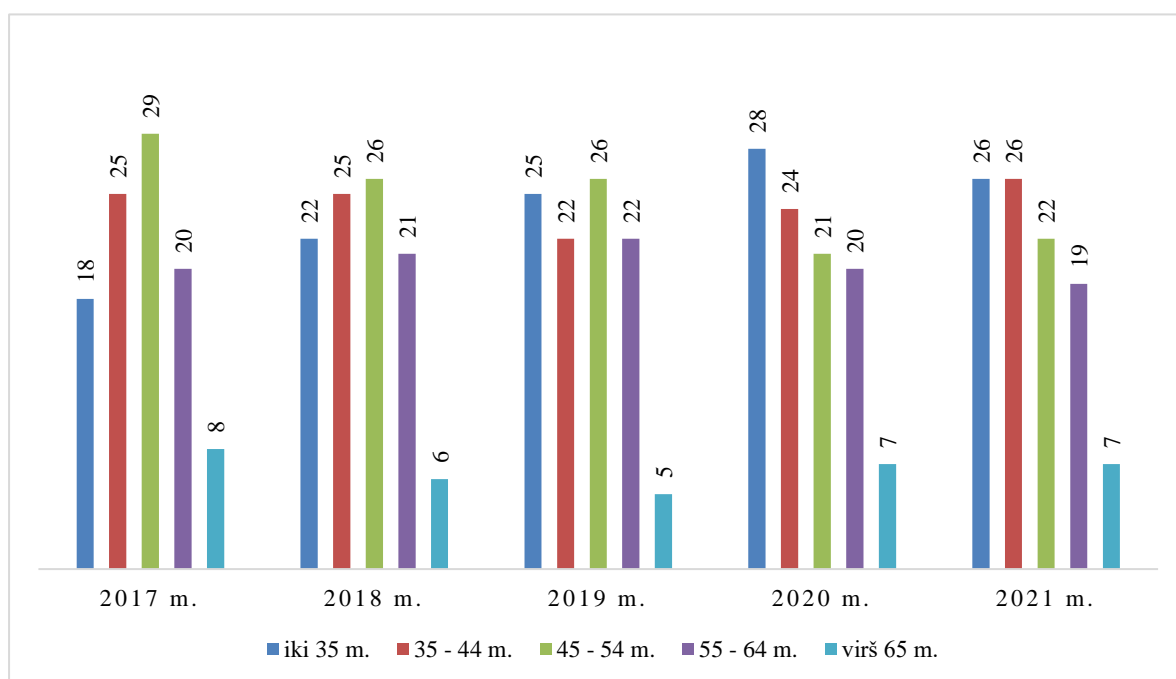
4.1.2 diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybės ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2021 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pareigybių grupių skirstinys pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



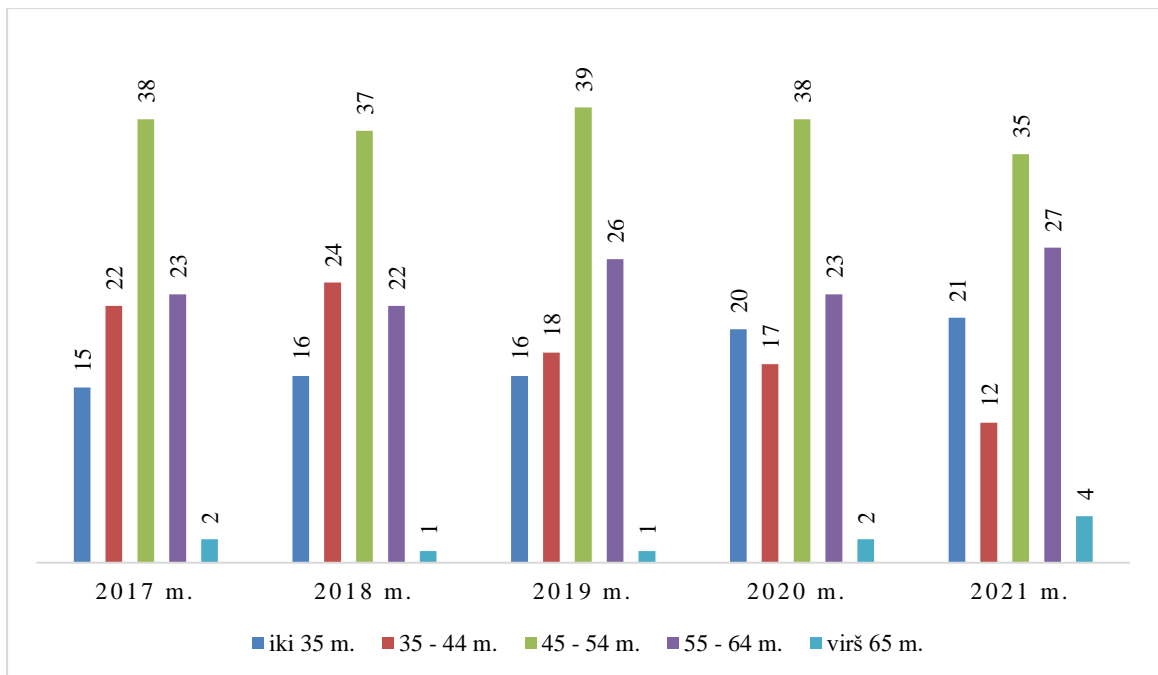
4.1.3 diagrama. 2021 m. darbuotojų pareigybių grupių skirstinys, proc.

Daugiau kaip pusė (52 proc.) 2021 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei (4.1.4 diagrama). Gydytojų skaičius 35-44 m. amžiaus grupėje padidėjo daugiausiai (2 proc.), palyginti su 2020 m. ir sudarė 26 proc. visų dirbusių gydytojų.



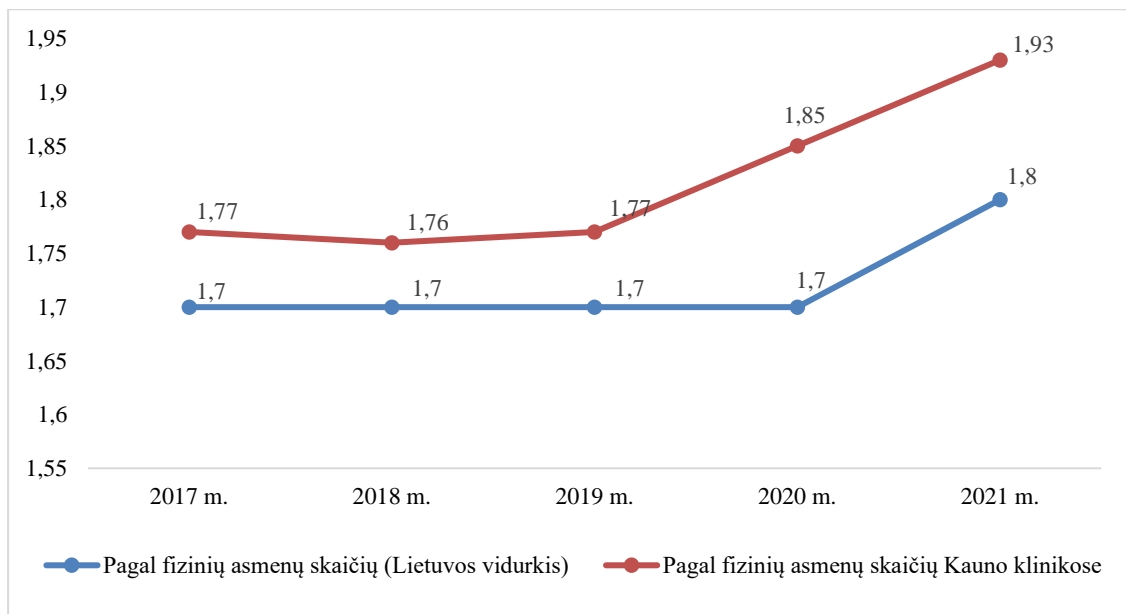
4.1.4 diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m., proc.

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (35 proc.) ir 55-64 m. (27 proc.) amžiaus grupėms. Palyginti su 2020 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo 1 proc. ir sudarė 21 proc. visų slaugytojų (4.1.5 diagrama).



4.1.5 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m., proc.

Slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui skaičius yra didėjantis. Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2021 m. buvo 1,93 (2020 m. – 1,85) ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2020 m. duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,8. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2017–2021 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



4.1.6 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2017–2021 m.

Per 2021 m. buvo priimti 1 049 darbuotojai ir atleisti 970 darbuotojų. Tai sąlygojo 8,14 proc. augantį darbuotojų kaitos rodiklį.

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

- Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 9
- Darbuotojo prašymu dėl pensinio amžiaus – 55
- Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 533
- Šalių susitarimu – 50

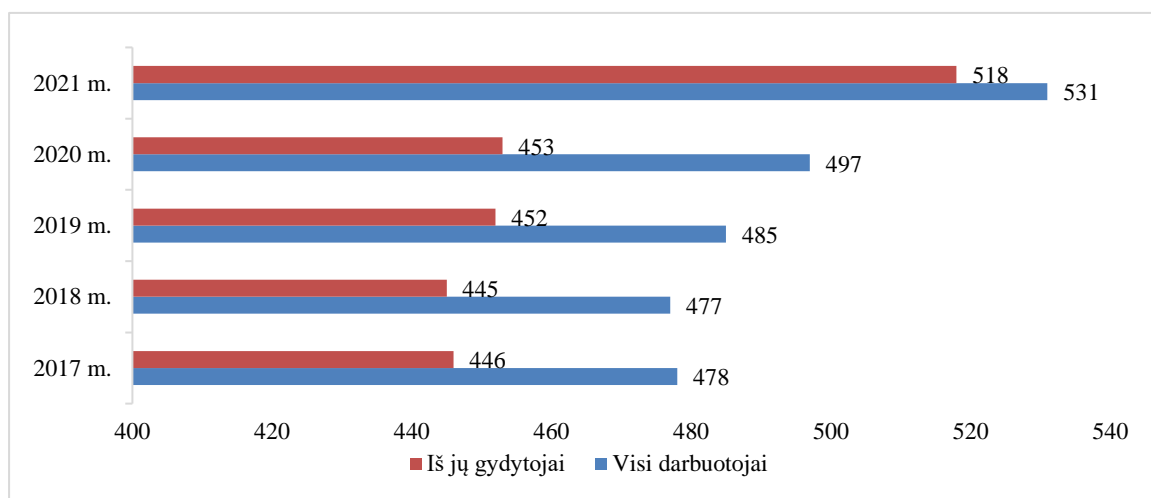
Darbuotojui mirus – 15
Už šturkščius darbo pareigų pažeidimus – 9
Sutarties terminui pasibaigus – 281
Darbdavio iniciatyva – 17
Įsiteisėjus teismo nuosprendžiui – 1

Vieši konkursai, atestacijos. 2021 m. įvyko 301 viešas konkursas sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 417 pretendentų. 20 gydytojų išreiškė norą atestuotis, įvyko 17 atestacinės komisijos posėdžių. Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo tęsiamas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2021 m. įvyko 136 slaugos specialistų konkursai.

Darbo drausmė. 2021 m. buvo gauta 30 tarnybinių pranešimų apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai nustatyti 28 darbuotojams, iš jų: 9 buvo atleisti iš darbo dėl šturkščius darbo pareigų pažeidimų, 19 buvo skirti įspėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų.

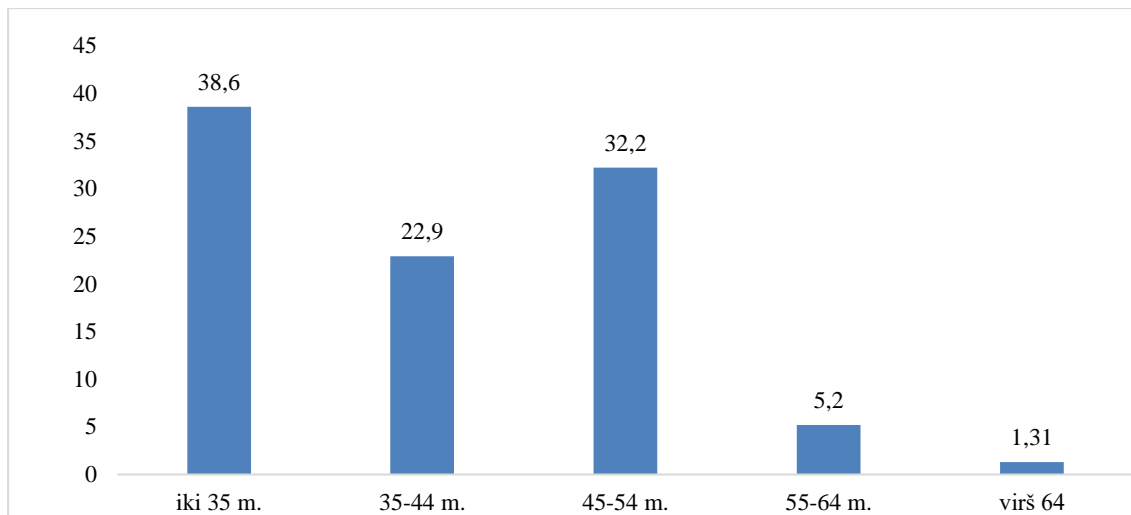
4.2. Kokybiniai pokyčiai

2020–2021 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 531 mokslo laipsnį turintis darbuotojas (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 518 mokslų daktarai gydytojai ir 13 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



4.2.1 diagrama. Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2017–2021 m.

2021 metais Kauno klinikose dirbo 197 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2020 m. buvo 166). Pagal amžių didžiausią grupę (38,6 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



4.2.2 diagrama. Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių, proc.

Vadovaujantis Kauno klinikų slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo sistema, kiekvieną mėnesį skyriuose bei padaliniuose vyksta kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai pagal skyrių vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių sudarytus ir Slaugos koordinavimo tarnybos patvirtintus užsiėmimų planus. 2020 m. įvyko 93 skyrių kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai (seminarai, tęstinės konferencijos). 2020 m. Kauno klinikų bendrosios praktikos slaugytojai ir akušeriai kėlė savo kvalifikaciją dalyvaudami ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Podiplominių studijų centro organizuojuose kursuose: „Naujagimio pradinio ir specialiojo gaivinimo pagrindai“ – 15 dalyvių, „Anestezija ir intensyvioji slauga“ – 10 dalyvių, „Pacientų neigiamų emocijų valdymas“ – 5 dalyviai, „Slaugos praktikos mokytojo veikla“ – 25 dalyviai, „Paliatyvioji pagalba“ – 11 dalyvių, „Pradinis ir specializuotas gaivinimas“ – 16 dalyvių, „Paciento griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“ – 2 dalyviai, „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ – 2 dalyviai.

4.3. Apibendrinimas

Darbuotojų ir etatų skaičius per 2021 m. keitėsi nežymiai, tačiau pastebimas didėjantis slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui, skaičius ir šis santykis viršija Lietuvos vidurkį. Didžioji dalis gydytojų (52 proc.) yra iki 45 m. amžiaus. Toliau didėjo skaičius slaugytojų iki 35 m. amžiaus. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Įstaigoje veikianti įdarbinimo konkurso būdu ir atestacijų sistema, leidžia Kauno klinikoms užtikrinti reikiamos kvalifikacijos specialistų skaičių ir jų kaitą bei vykdyti universiteto liginės funkcijas, kurios yra numatytos nacionalinėje sveikatos sistemoje.

2021 m. Kauno klinikose net 531 mokslo laipsnį (įskaitant habil. dr.) turintis darbuotojas. Pastebimas nuoseklus šio rodmenio augimas 4 metų laikotarpiu.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypačingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina.

4.4. Siekiniai 2022 m.

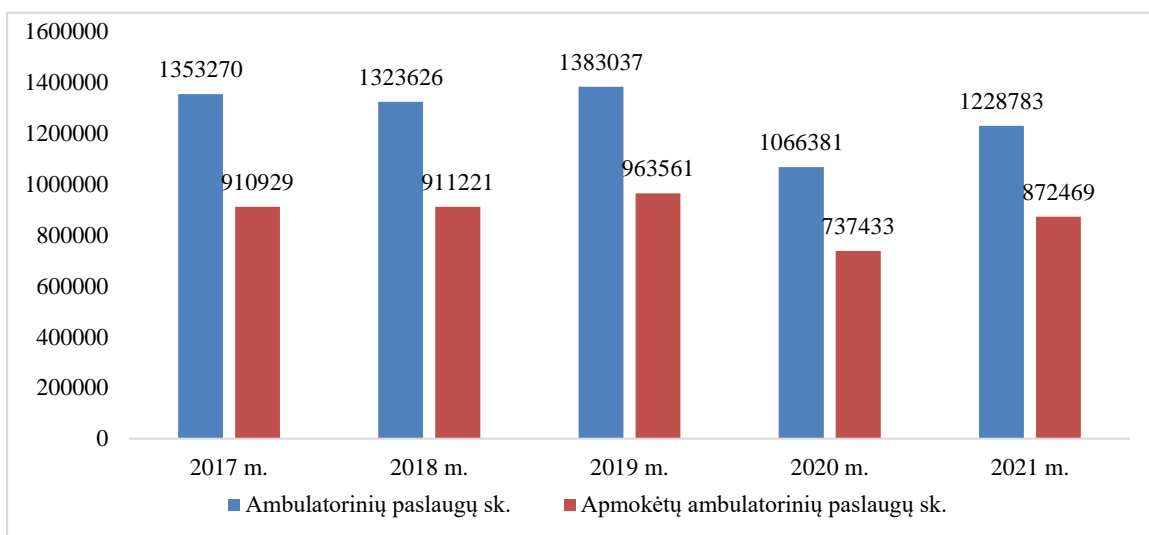
- Skatinti personalą tobulėti ir siekti kompetencijos.
- Atnaujinti naujų darbuotojų priėmimo į darbą tvarką plėtojant „vieno langelio principą“, parengti informacines gaires naujai įsidarbinantiems darbuotojams.
- Supaprastinti įstaigos darbuotojų aptarnavimo tvarką, perkeliant dokumentus į elektroninę erdvę.

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

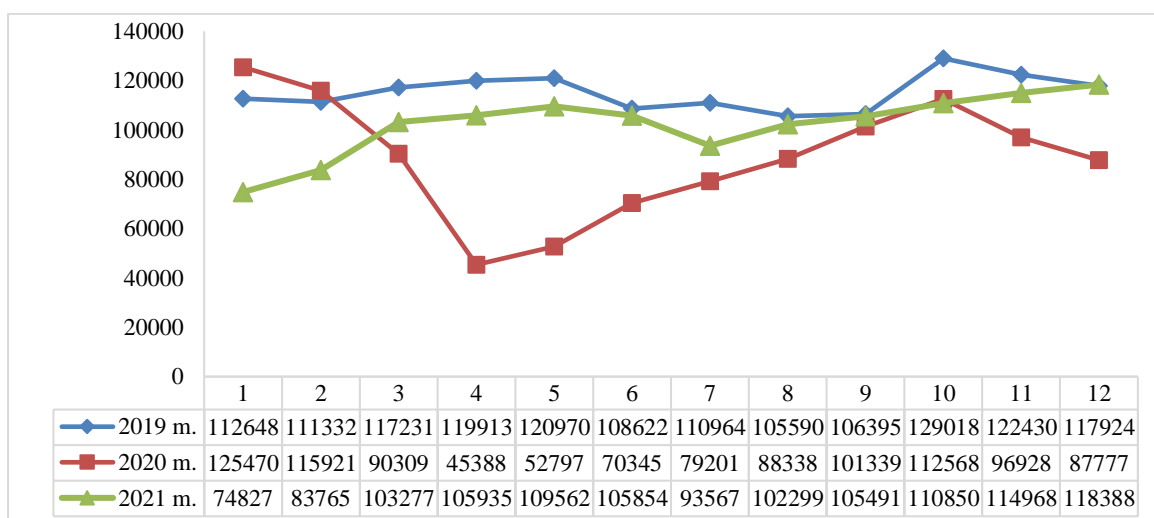
5.1. Ambulatorinė veikla

Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

2021 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 228 783 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2021 m., palyginti su 2020 m., suteikta 15,2 proc. daugiau bei 12,5 proc. mažiau nei 2019 m. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 90 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m (5.1.1 diagrama). Atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją 2021 metais buvo stengiamasi kaip galima daugiau išlaikyti planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą (lyginant su 2020 m. kovo – liepos mėnesiais, kada tokių paslaugų teikimas buvo beveik visiškai sustabdytas ir po to jų atstatymas užtruko) ir metų gale jos jau buvo teikiamos tokia pat apimtimi, kaip ir 2019 metais (5.1.2 diagrama).

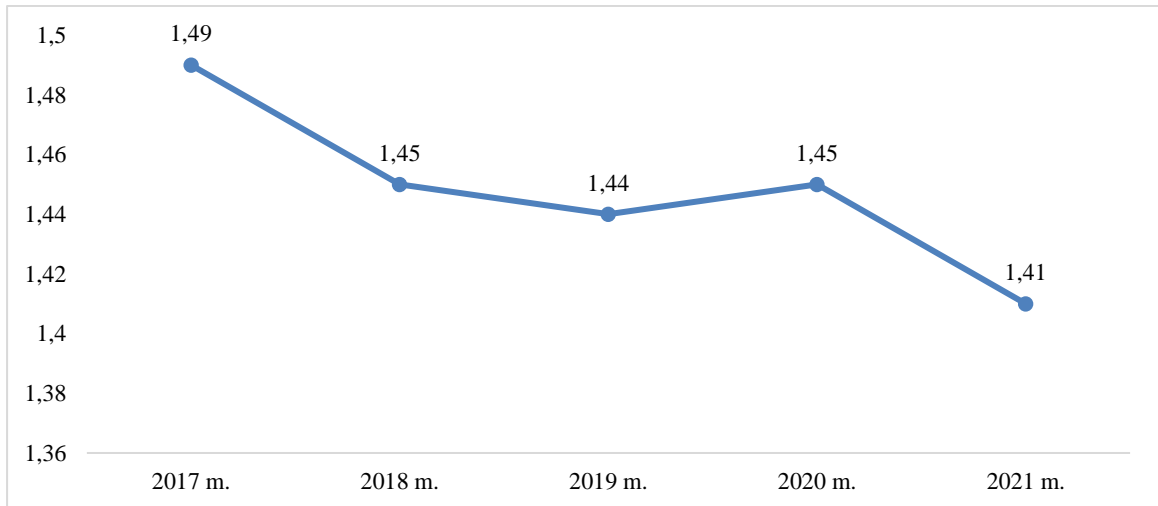


5.1.1 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



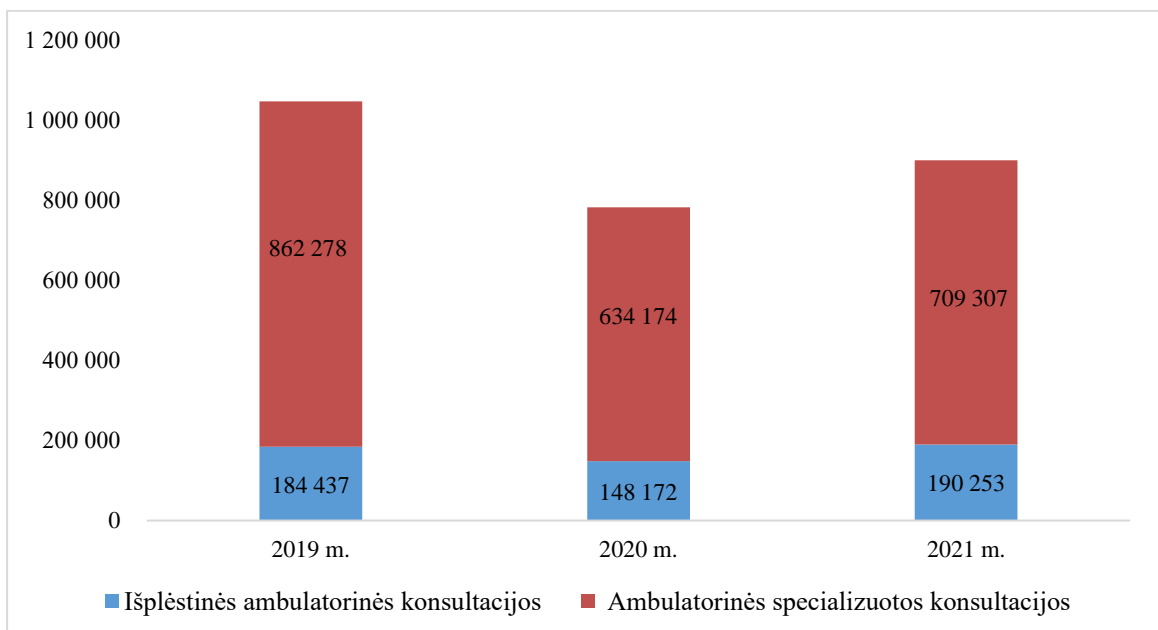
5.1.2 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičius dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.

Iš jų, pajamas generavusių (t.y., apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų santykinai suteikta daugiau: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 metais sumažėjo iki 1,41, ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (5.1.3 diagrama). Šis rodiklis yra vertinamas dėl teisės aktais nustatytos apmokėjimo tvarkos. Ne už visas ambulatorines paslaugas yra apmokama (pvz.: atliekant brangų MRT ar KT tyrimą ir atliekant kelių sričių atskirus tyrimus, apmokama tik už vieną brangų tyrimą; apmokama tik už kas ketvirtą ambulatorinę specializuotą konsultaciją).



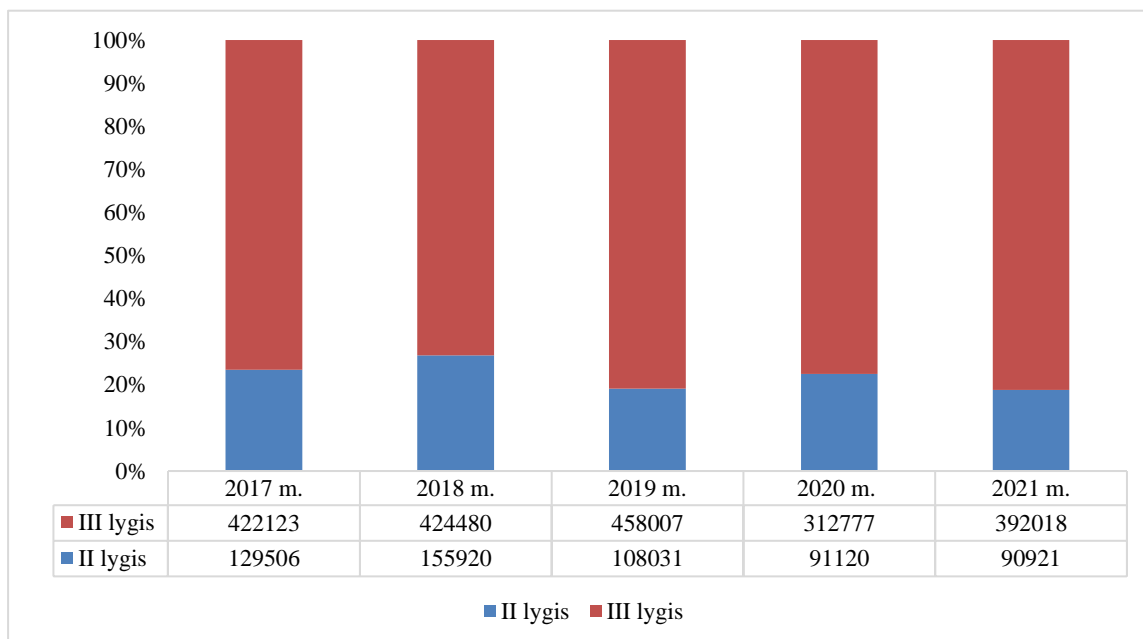
5.1.3 diagrama. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2017–2021 m.

Specializuotos ambulatorinės konsultacijos sudarė 73,2 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2021 m. buvo suteikta 899 560 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 117 214 paslaugų arba 15 proc. daugiau palyginti su 2020 m. ir 16,36 proc. mažiau nei 2019 m. Taip pat daugėjo ambulatorinių specializuotų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos). Daugiausia šių paslaugų buvo suteikta per pastaruosius metus. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m. pateikta 5.1.4 diagramoje.



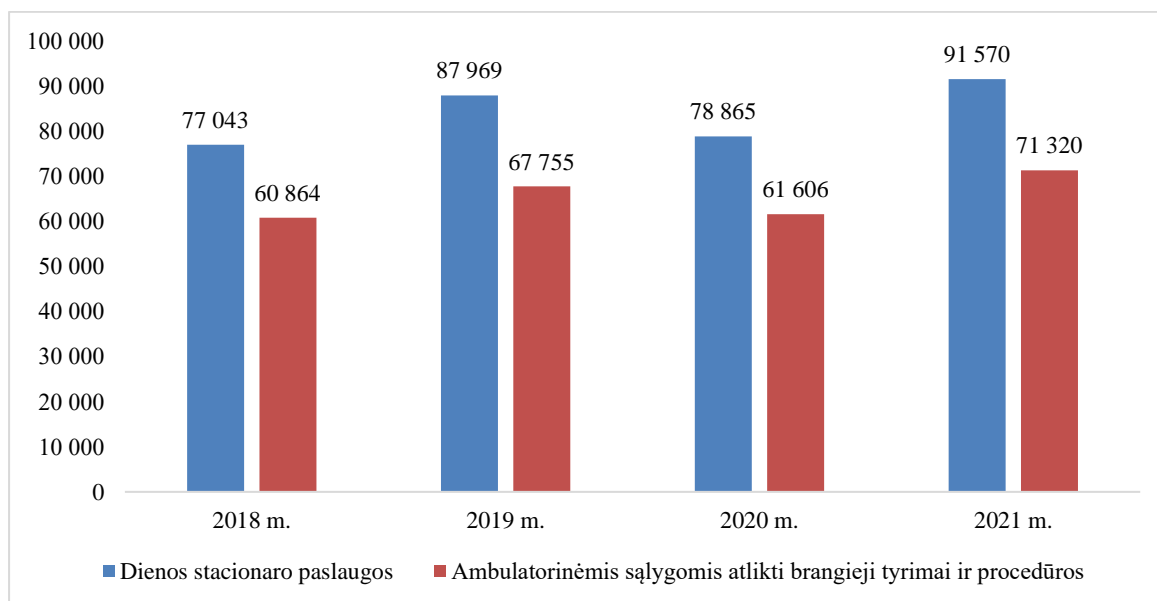
5.1.4 diagrama. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

2021 m., kaip ir 2020 m., 60 proc. visų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų pajamas generavusių paslaugų sudarė gydytojų specialistų antrinio ir tretinio lygių konsultacijos. 92 proc. šių paslaugų buvo suteikta Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje. 2021 m. III lygio gydytojų specialistų konsultacijų proporcija buvo didesnė nei 2020 m. ir sudarė 81,2 proc. (atitiko 2019 m. santykį). Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje skaičius ir jų dinamika pateikta 5.1.5 diagramoje.



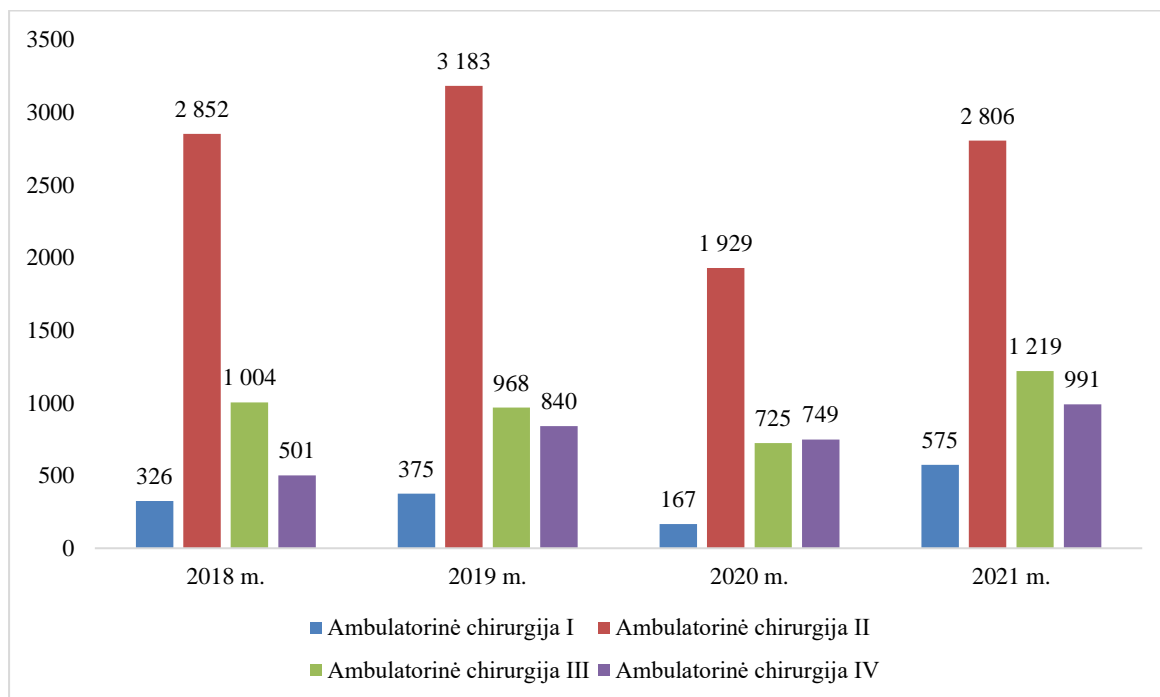
5.1.5 diagrama. Pagrindinės ligoninės II ir III lygių gydytojų specialistų konsultacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 91 570 dienos stacionaro paslaugų (16,1 proc. daugiau nei 2020 m.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2021 m. buvo suteikta 71 320 (15,8 proc. daugiau nei 2020 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (5.1.6 diagrama).



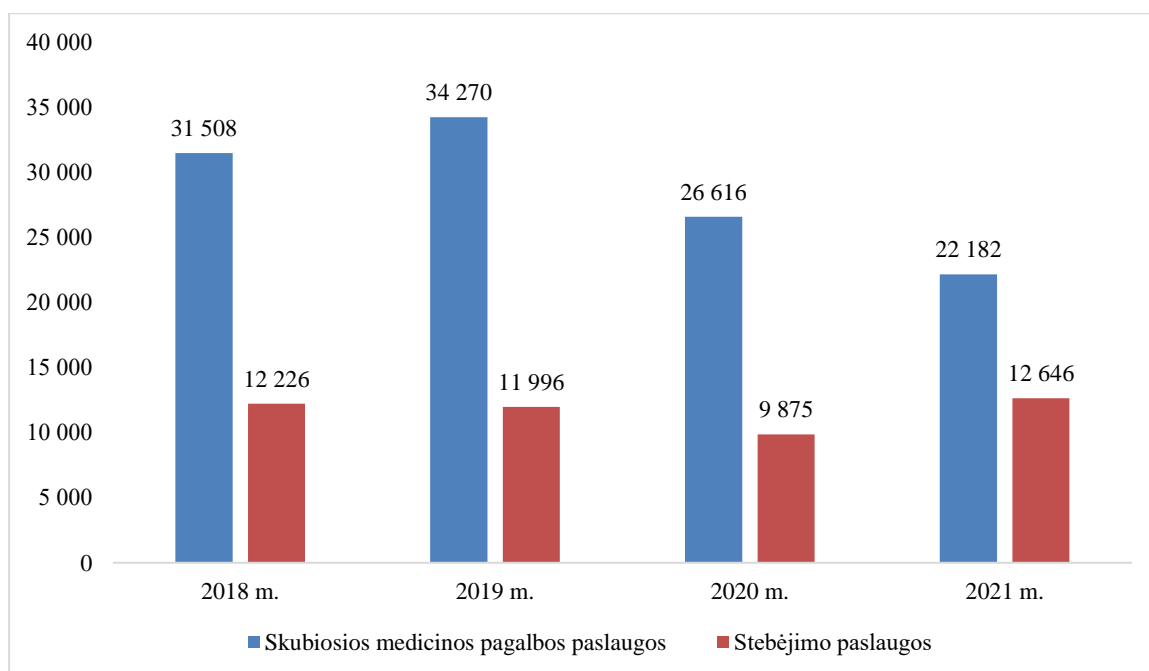
5.1.6 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2018–2021 m.

2021 m. buvo suteikta 5 591 ambulatorinės chirurgijos paslauga (56,6 proc. daugiau nei 2020 m.). Daugėjo visų grupių ambulatorinės chirurgijos paslaugų (5.1.7 diagrama).



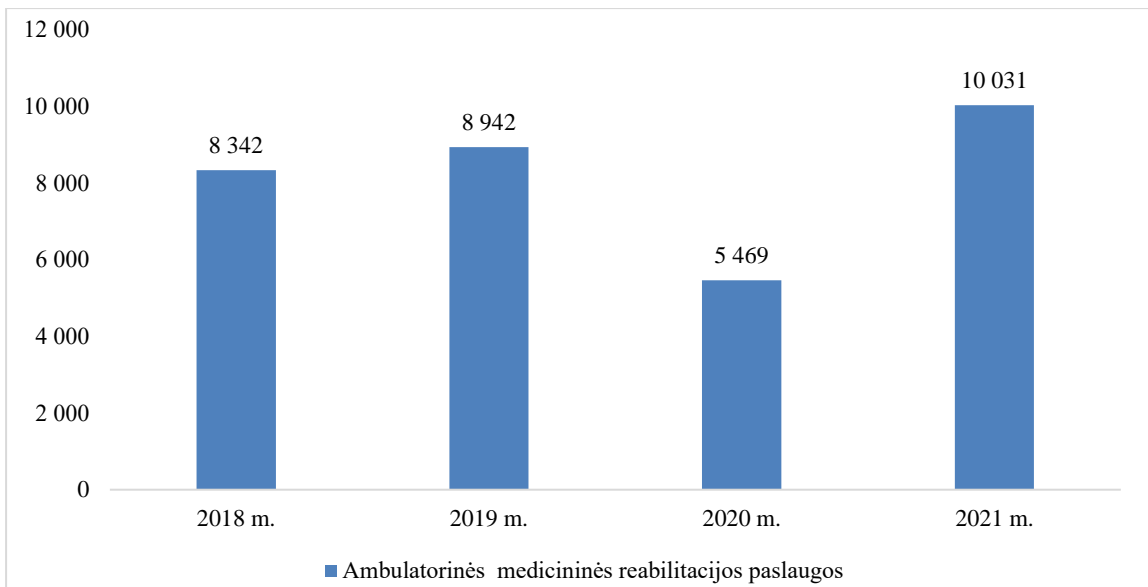
5.1.7 diagrama. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2019 m.

2021 m. buvo suteiktos 22 182 skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (16,7 proc. mažiau palyginti su 2020 m.) ir 12 646 stebėjimo paslaugos (28,1 proc. daugiau nei 2020 m.). Šių paslaugų dinamika pateikta 5.1.8 diagramoje.



5.1.8 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2021 m.

2021 m. buvo suteikta 10 031 ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslauga (83,4 proc. daugiau palyginti su 2020 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.9 diagramoje.



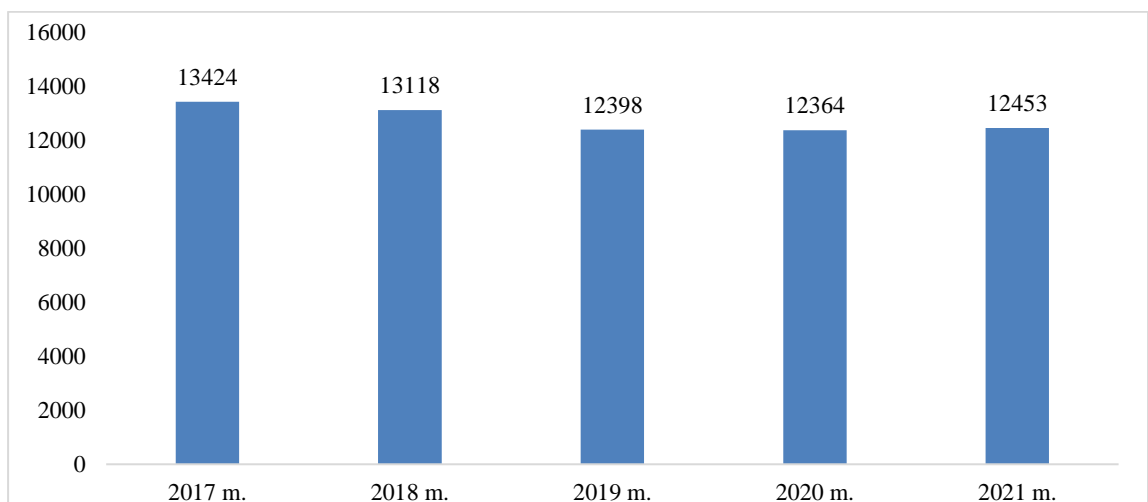
5.1.9 diagrama. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2021 m.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (60,5 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams. Palyginti su 2020 m., padidėjo pacientų srautas iš Vilniaus ir Klaipėdos regionų, bet sumažėjo iš Šiaulių bei Panevėžio regionų.

5.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

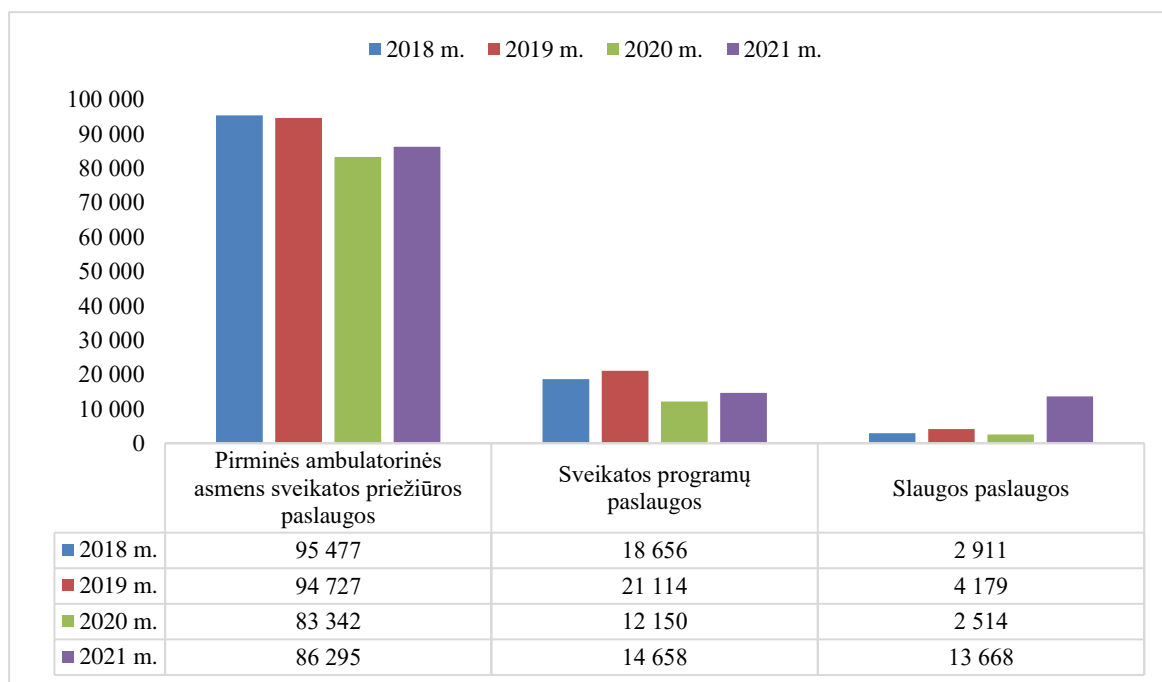
Šeimos medicinos klinikos Pirminės sveikatos priežiūros padalinys teikia pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas – nespecializuotas kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, teikiamas pagal šeimos gydytojo ir bendrosios praktikos/bendruomenės slaugytojo ir akušerio medicinos normų reikalavimus ambulatorinėje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje, pacientų namuose ir globos įstaigose, kompleksas, pirminės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas ir ambulatorines slaugos paslaugas namuose.

2021 m. pabaigoje Kauno klinikų Šeimos medicinos klinikoje buvo prisirašę 12 453 Kauno miesto ir rajono gyventojai (5.1.1.1 diagrama). Palyginti su 2020 m., prisirašusių pacientų padaugėjo 0,7 proc., taip nutiko dėl vakcinavimo nuo COVID-19 ligos prieinamumo. Šeimos medicinos klinikoje vyrauja darbingo amžiaus ir vyresni pacientai (beveik du trečdaliai) ir vyresni kaip 65 m. pacientai (trečdalis pacientų). Iki 10 proc. visų pacientų sudaro vaikai iki 18 m. Dauguma pacientų yra miesto gyventojai.



5.1.1.1 diagrama. Prisirašusių pacientų skaičiaus dinamika Šeimos medicinos klinikoje 2017-2021 m.

Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų 2021 m. buvo suteikta 2 953 paslaugomis (arba 3,5 proc.) daugiau palyginti su 2020 m., sveikatos programų paslaugų – 2 508 paslaugomis (arba 20,6 proc.) daugiau. Nuo 2021 m. sausio 1 d. Šeimos medicinos klinikoje įsteigus vieną pirmųjų Kauno regione Slaugos namuose skyrių, ženkliai išaugo suteiktų ambulatorinės slaugos paslaugų namuose: 2021 m. jų suteikta 13 668 (5,4 kartus daugiau nei 2020 m.). Šiuo metu tokias paslaugas Kauno regione teikia tik dar viena įstaiga – VšĮ Kauno poliklinika, todėl ruošiamasi šias paslaugas teikti ir kitoms pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms. Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų dinamika pateikta 5.1.1.2 diagramoje.



5.1.1.2 diagrama. Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, sveikatos programų ir ambulatorinės slaugos paslaugų dinamika 2018-2021 m.

2021 m. Šeimos medicinos klinikos personalas aktyviai prisidėjo prie pandemijos valdymo – atliko vakcinaciją nuo COVID-19 ir gripo vakcina ne tik prisirašiusiems pacientams, bet ir visiems Kauno klinikų darbuotojams. Vakcinacijos kitomis vakcinomis apimtys palyginti su 2020 m. sumažėjo (5.1.1.1 lentelėje).

5.1.1.1 lentelė. Šeimos medicinos klinikoje atliktų imunizacijų apimtys 2020-2021 m.

Atliktos imunizacijos	2020 m.	2021 m.
COVID-19		19 200
GRIPŲ	4 547	1 375
Vakcinacija kitomis vakcinomis	3 319	2 765

5.1.2. Apibendrinimas

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre. Pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms gauti nuo 2021 m. sausio 1 dienos pradėta vykdyti per nacionalinę išankstinę registracijos sistemą.

2021 m. Kauno klinikoje buvo suteikta 1 228 783 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2020 m., suteikta 15,2 proc. daugiau paslaugų. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 90 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 m. sumažėjo iki 1,41. 2021 m. palyginti su 2020 m. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 16,1 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų – 15,8 proc. daugiau. Šių grupių paslaugų apimtys ženkliai viršijo 2019 m. pasiektą lygį.

2021 m. daugėjo visų grupių ambulatorinės chirurgijos paslaugų. Šių paslaugų 2021 m., palyginti su 2020 m., buvo suteikta 56,6 proc. daugiau.

Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų 2021 m. buvo suteikta 3,5 proc. daugiau, sveikatos programų paslaugų –20,6 proc. daugiau, palyginti su 2020 m. Ženkliai išaugo suteiktų ambulatorinės slaugos paslaugų: 2021 m. jų suteikta 13 668, t.y. 5,4 kartus daugiau palyginti su 2020 m. Ambulatorinių slaugos paslaugų skaičius išaugo dėl Šeimos medicinos klinikos pradėtų teikti ambulatorines slaugos paslaugų namuose savo klinikos pacientams: neįgaliems vaikams, pacientams su specialiaisiais ar nuolatinės slaugos poreikiais bei žmonėms, kuriems sunku pasirūpinti savimi.

2021 m. Šeimos medicinos klinikos personalas aktyviai prisidėjo prie pandemijos valdymo – atliko vakcinaciją nuo COVID-19 ir gripo vakcina ne tik prisirašiusiems pacientams, bet ir visų Kauno klinikų darbuotojams.

5.1.3. Siekiniai 2022 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.

- Registracijos telefonu sistemos pakeitimas (vienas telefono numeris registracijai ambulatorinėms paslaugoms; atskiras skambučių centras).

- Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.

- Aktyvus personalo dalyvavimas tobulinat ligoninės informacinę sistemą ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.

- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).

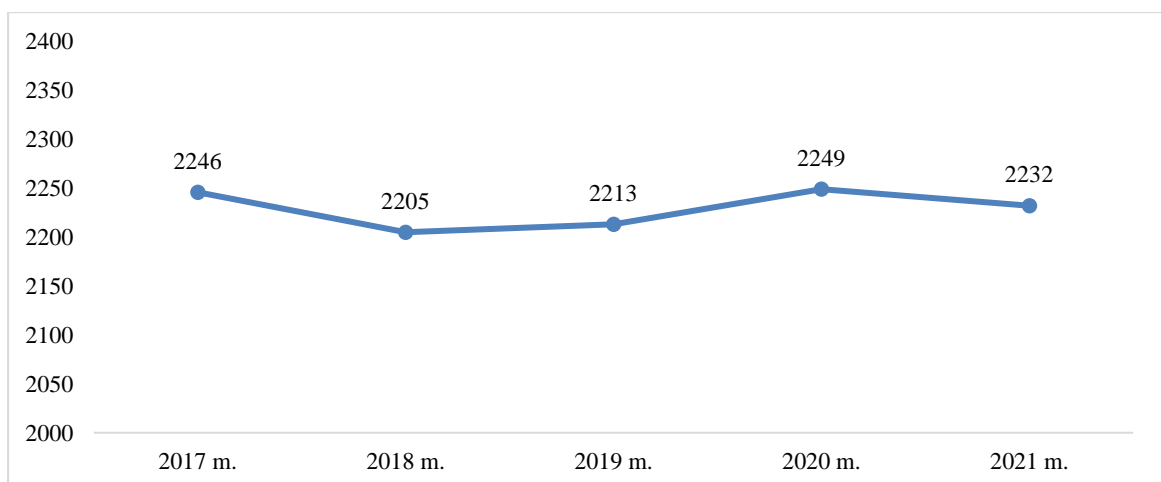
- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra.

- Paslaugų perkėlimas į suremontuotą Kardiologijos ambulatorinį padalinį.

5.2. Stacionarinė veikla

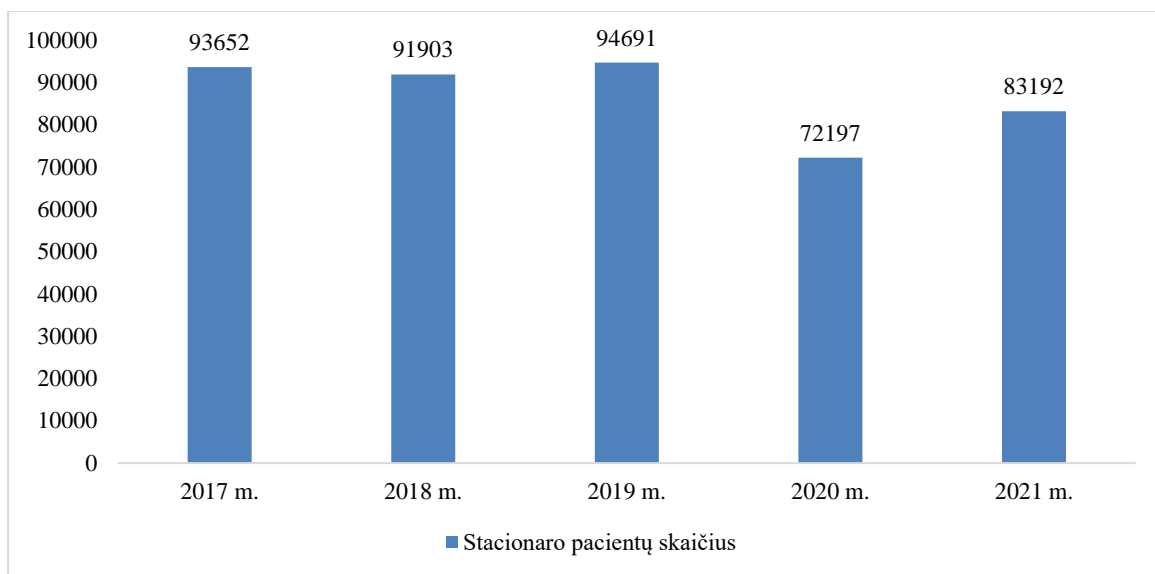
2021 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinese klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2021 m. buvo 2 232 lovos, arba 17 lovų (0,8 proc.) mažiau palyginti su 2020 m. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.

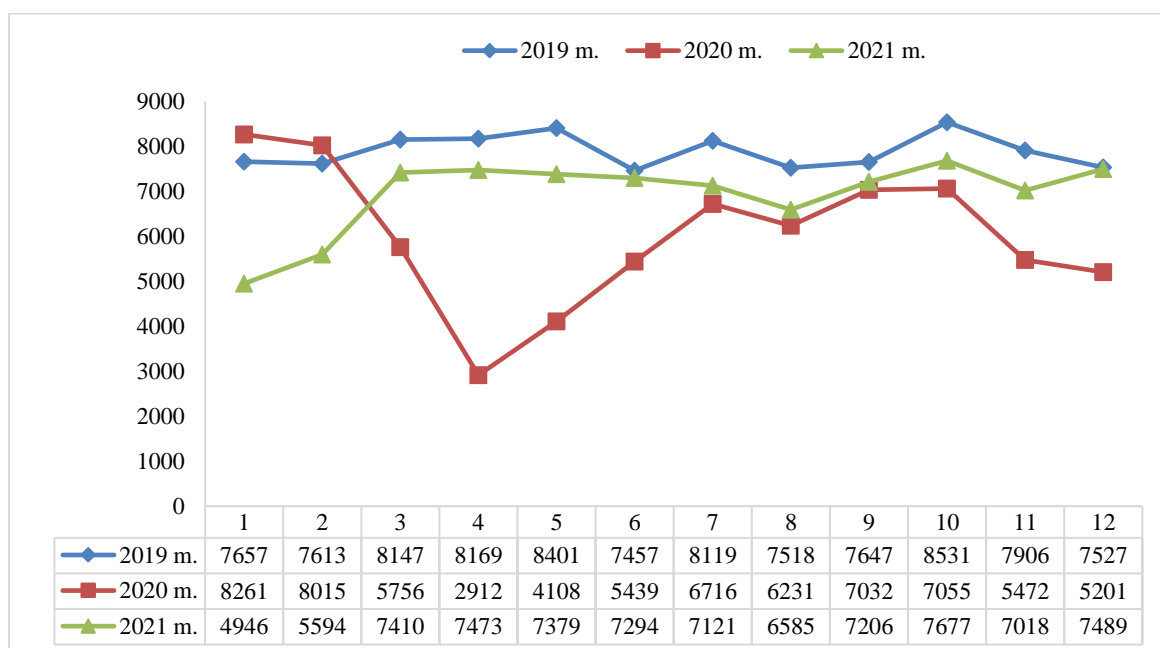


5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2021 m. buvo 83 192, iš jų 17 proc. sudarė vaikai (14 179 vaikų). Tai 10 995 pacientais, arba 13,2 proc., daugiau palyginti su 2020 m. ir 13,8 proc. mažiau nei 2019 m. Šis rodiklis sudarė 88 proc. 2019 metų masto (5.2.2 diagrama). Stacionare gydytų pacientų skaičius pagal mėnesius pavaizduotas 5.2.3 diagramoje.



5.2.2 diagrama. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (kartu su filialais)

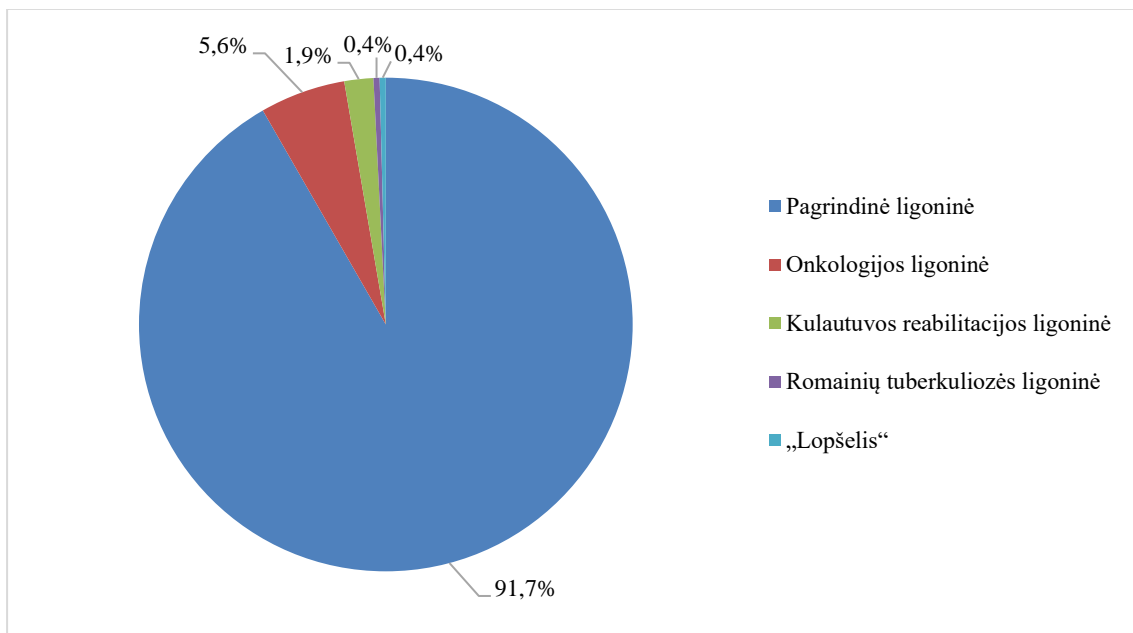


5.2.3 diagrama. Stacionaro pacientų skaičiaus dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.

2021 m. buvo suteiktos 8 506 stacionarinės dienos paslaugos¹ stacionariniuose padaliniuose ir tai yra 3 071 paslauga (arba 56,5 proc.) daugiau palyginti su 2020 m. Dienos paslaugos sudarė 10,1 proc. visų (neskaitant ilgalaikio gydymo) stacionarinių paslaugų atvejų skaičiaus.

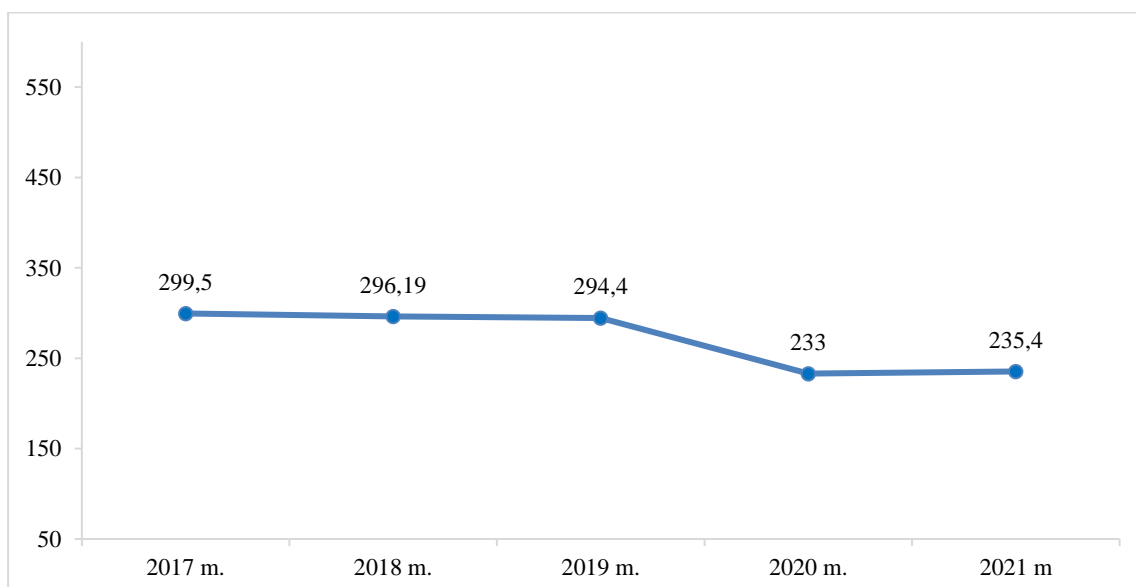
5.2.4 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,7 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.

¹ jei pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną



5.2.4 diagrama. 2021 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose

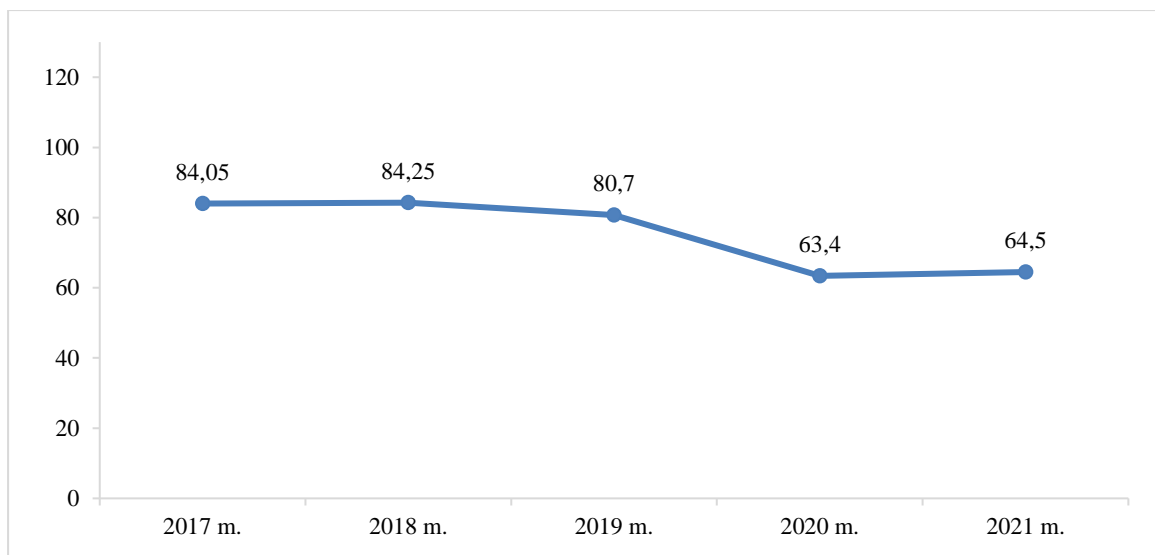
2021 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 243,8 d. (66,8 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų² vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2021 m. buvo 235,4 (64,49 proc.). Aktyvaus gydymo lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.5, 5.2.6 ir 5.2.7 diagramose. Lovo užimtumas išliko panašus atsižvelgiant į besitęsiančią COVID-19 pandemiją.



5.2.5 diagrama. Kauno klinikų lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2017–2021 m.

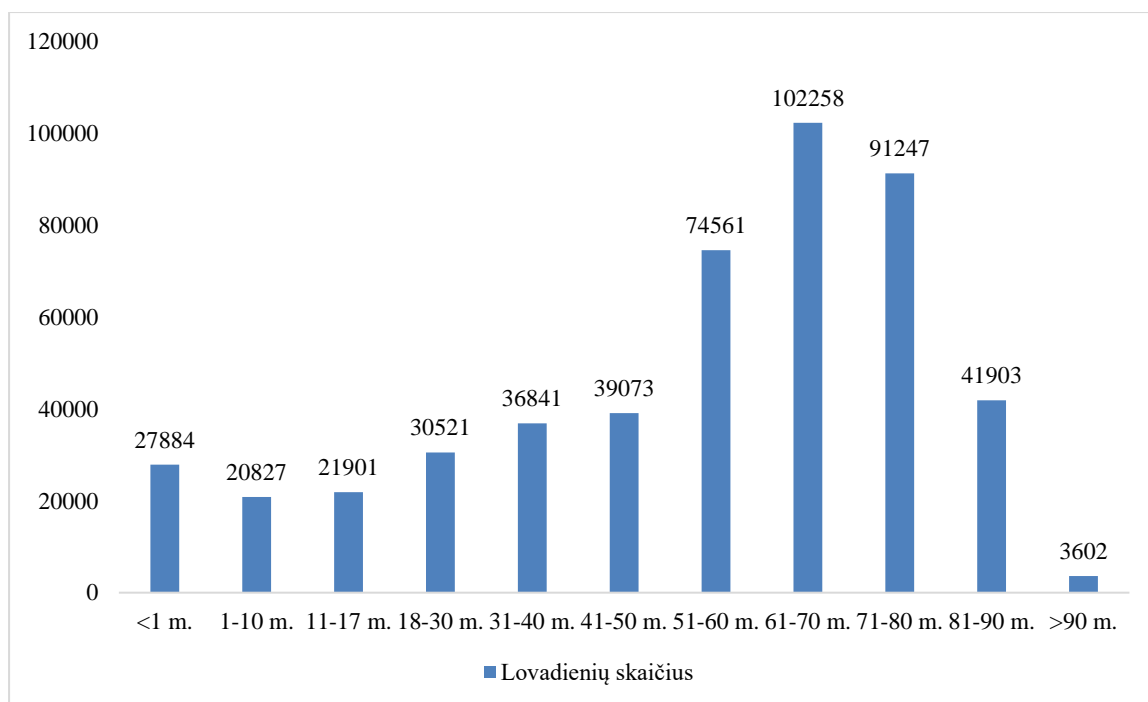
*Lovo užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554

² Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



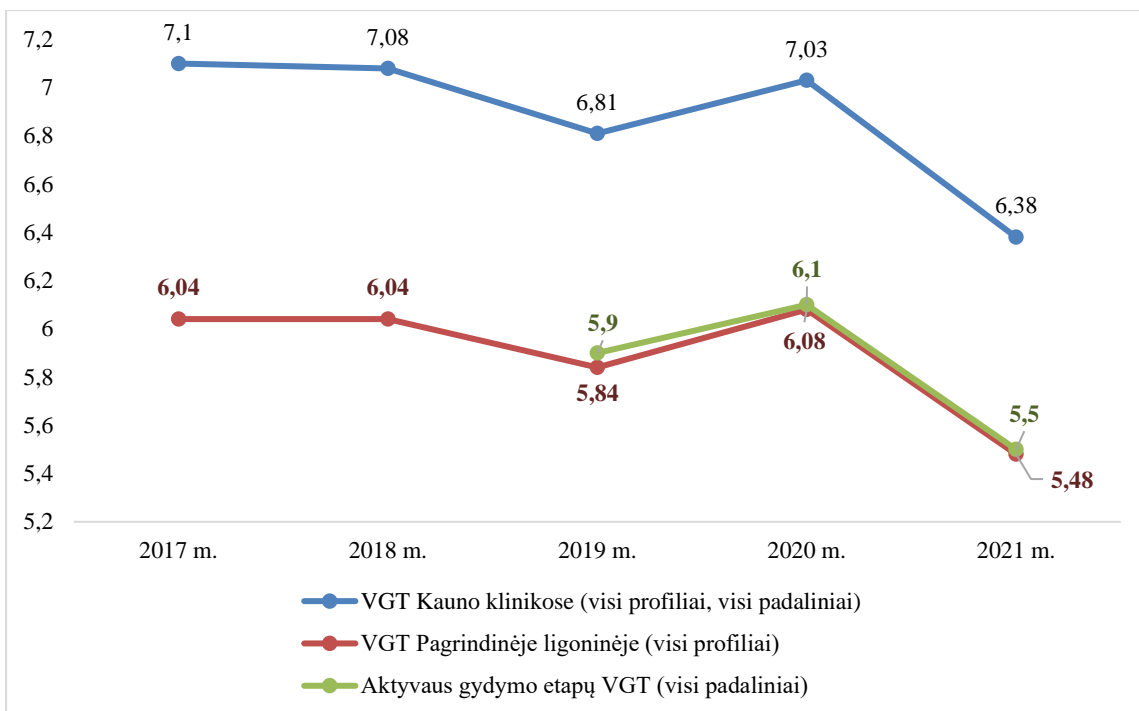
5.2.6 diagrama. Kauno klinikų lovos užimtumo dinamika 2017–2021 m.

Lyginant lovadienių skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.7 diagrama), vaikų lovadieniai sudarė 14,4 proc. (70 612) visų paminėtų gydymo rūšių (t.y. neįskaitant ilgalaikio gydymo) lovadienių.



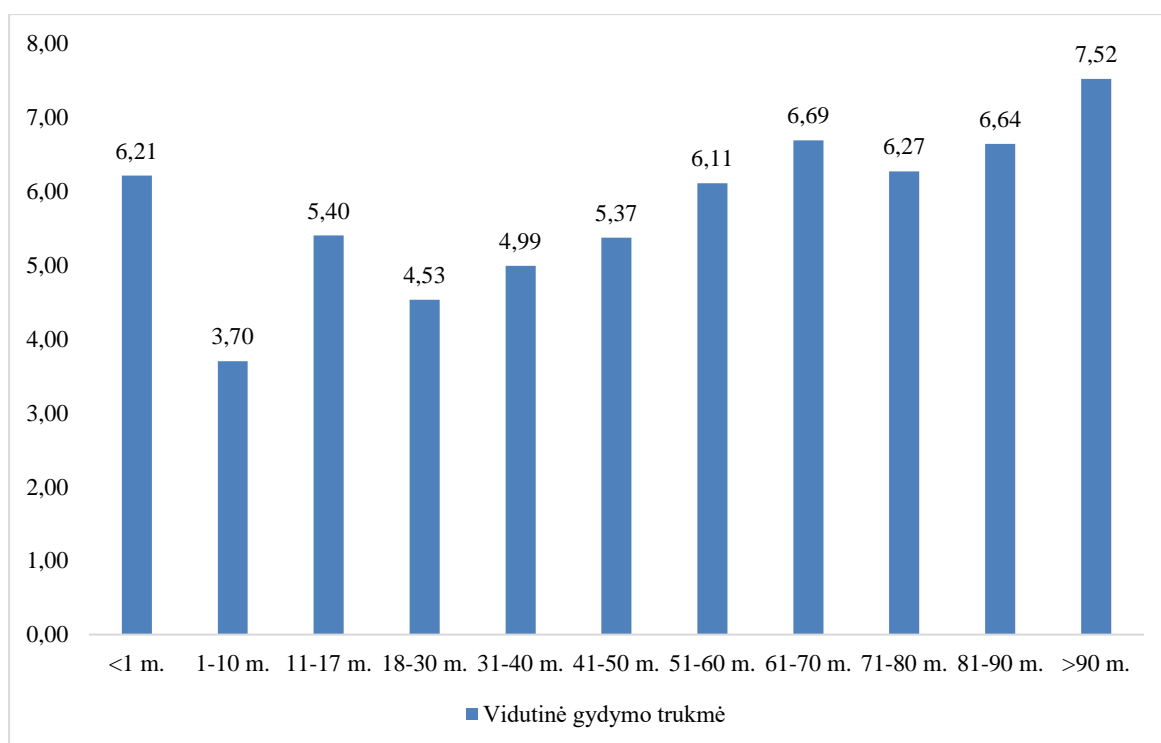
5.2.7 diagrama. Lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2021 m.

2021 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,38 lovadienio, palyginti su 2020 m. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,48 lovadienio. Tik aktyvaus gydymo etapų vidutinė lovadienių trukmė 2021 m. buvo 5,5 d., arba 0,6 d. trumpesnė palyginti su 2020 m. (5.2.8 diagrama).



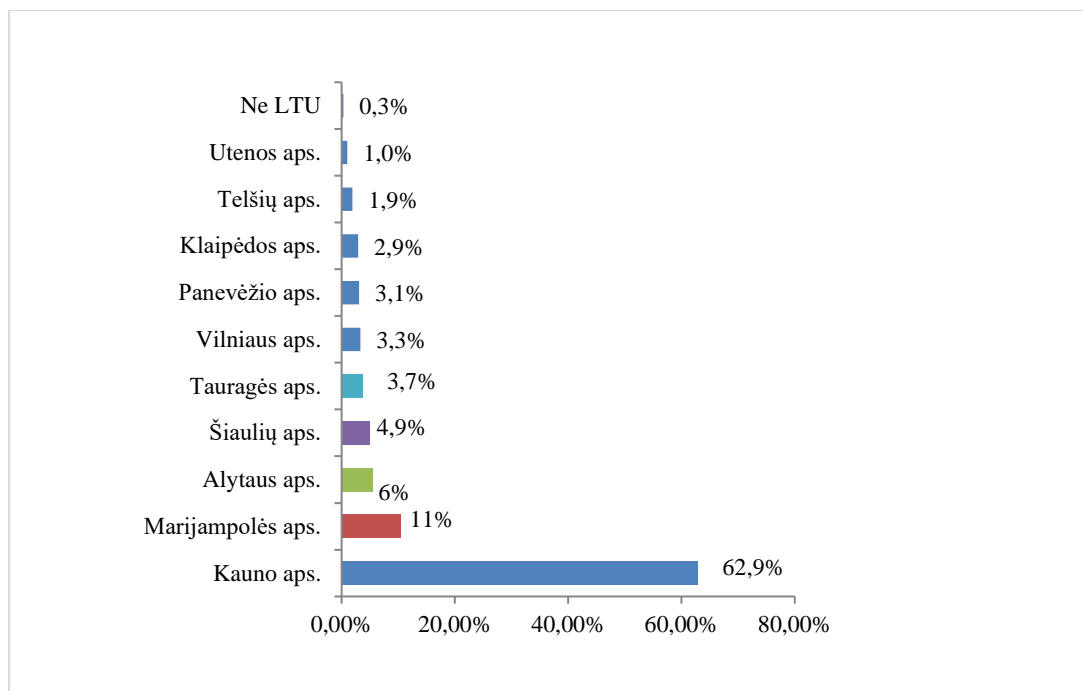
5.2.8 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2017–2021 m. Kauno klinikose

Vidutinė gydymo trukmė buvo ilgiausia amžiaus grupėje virš 90 m. (7,52 d.) ir trumpiausia 1-10 m. amžiaus grupėje (3,7 d.). Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų amžiaus grupes pateikta 5.2.9 diagramoje.



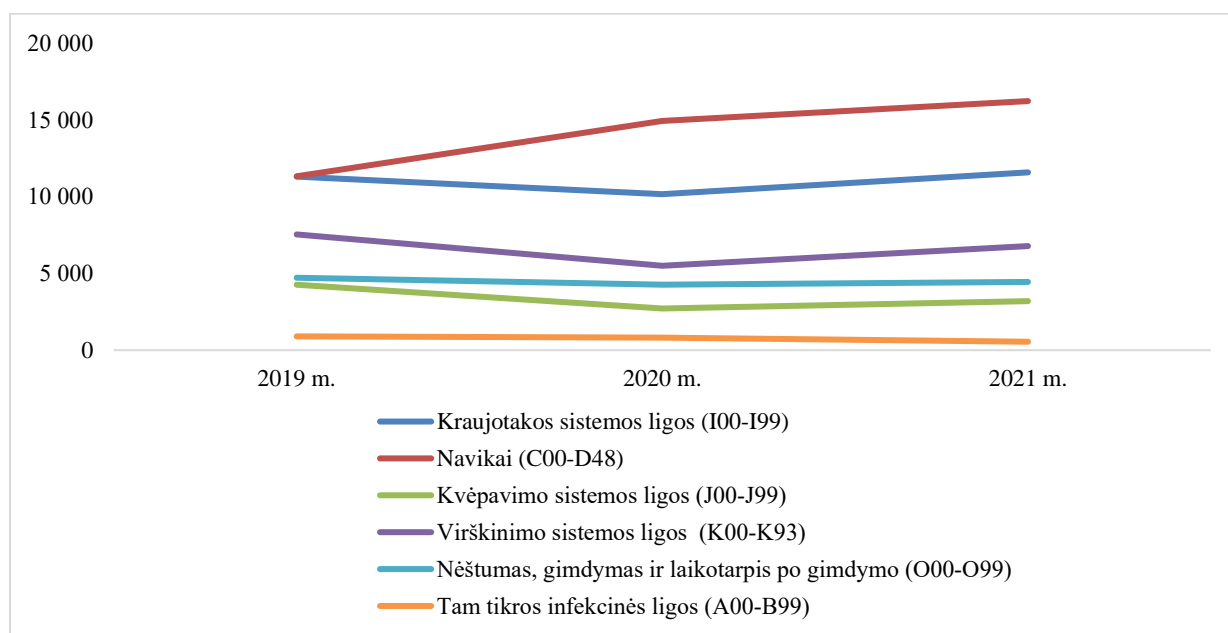
5.2.9 diagrama. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų amžiaus grupes 2021 m.

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.4.5 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2021 m., spektras pagal pacientų gyvenamąją vietą pateikiamas 5.2.10 diagramoje.



5.2.10 diagrama. 2021 m. stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.)

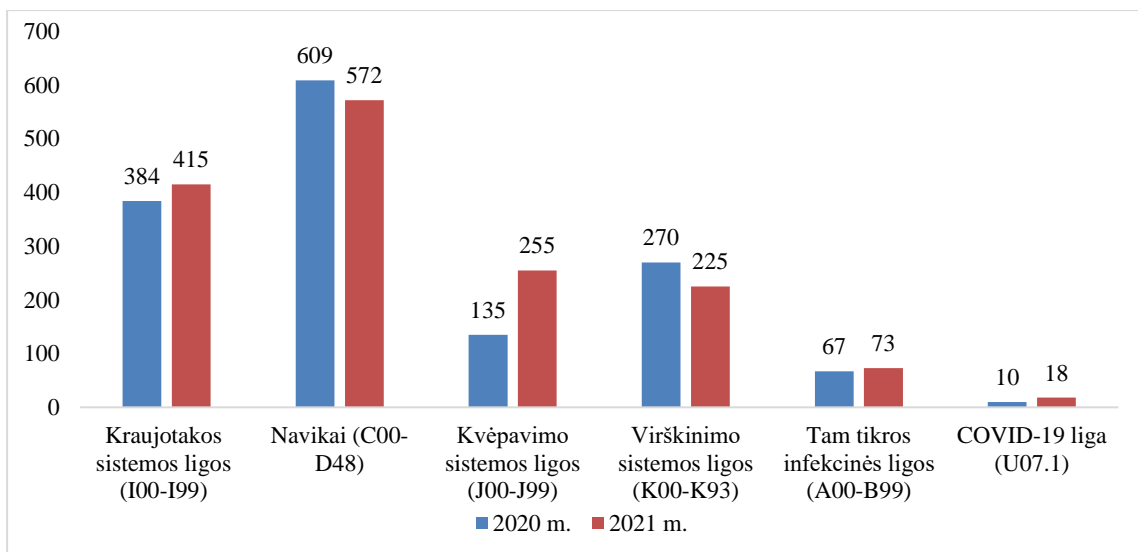
2021 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2021 m. pateiktas 5.2.11 diagramoje.



Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 303	10 158	11 578
Navikai (C00-D48)	11 325	14 929	16 221
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	4 262	2 714	3 190
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	7 537	5 496	6 774
Nėštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 717	4 266	4 443
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	900	818	550

5.2.11 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2021 m.

Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2020 m. ir 2021 m.) pagal užfiksuotas pagrindines diagnozes, 2021 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuoti navikai, virškinimo sistemos ligos, ir daugiau – kuriems buvo nustatytos kraujotakos sistemos ligos, kvėpavimo sistemos ligos, infekcinės ligos (5.2.12 diagrama).



5.2.12 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020-2021 m.

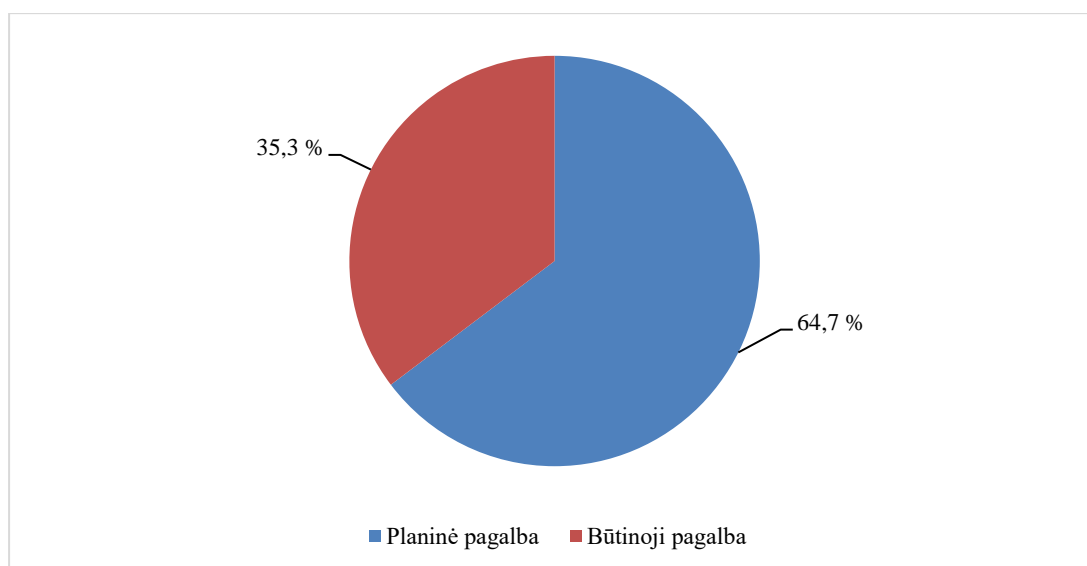
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val./parą:

1. Konsultuoja įvairių specialybių gydytojai;
2. Atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai;
3. Atliekamos intervencinės radiologinės procedūros;
4. Atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

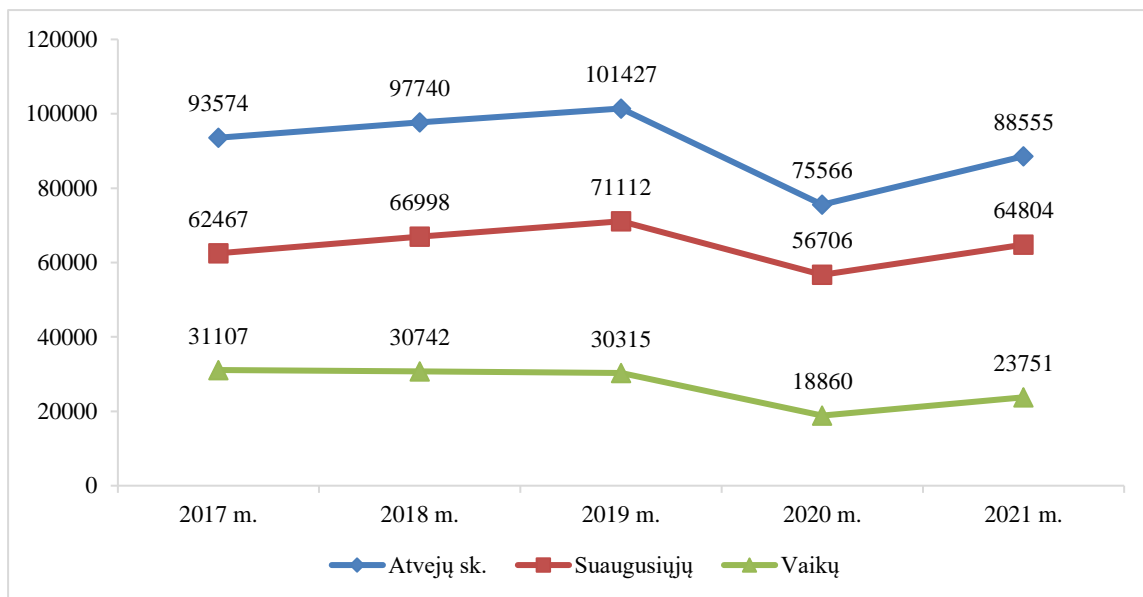
Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 112 gydytojų postų, kurie dirba 24 val./parą (71 įvairių sričių gydytojų, 30 rezidentinių postų, 4 mišrūs postai ir 7 pasyvūs postai), o taip pat 11 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinės radiologijos operacinės.

5.2.1.1 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno Klinikose 2021 m.

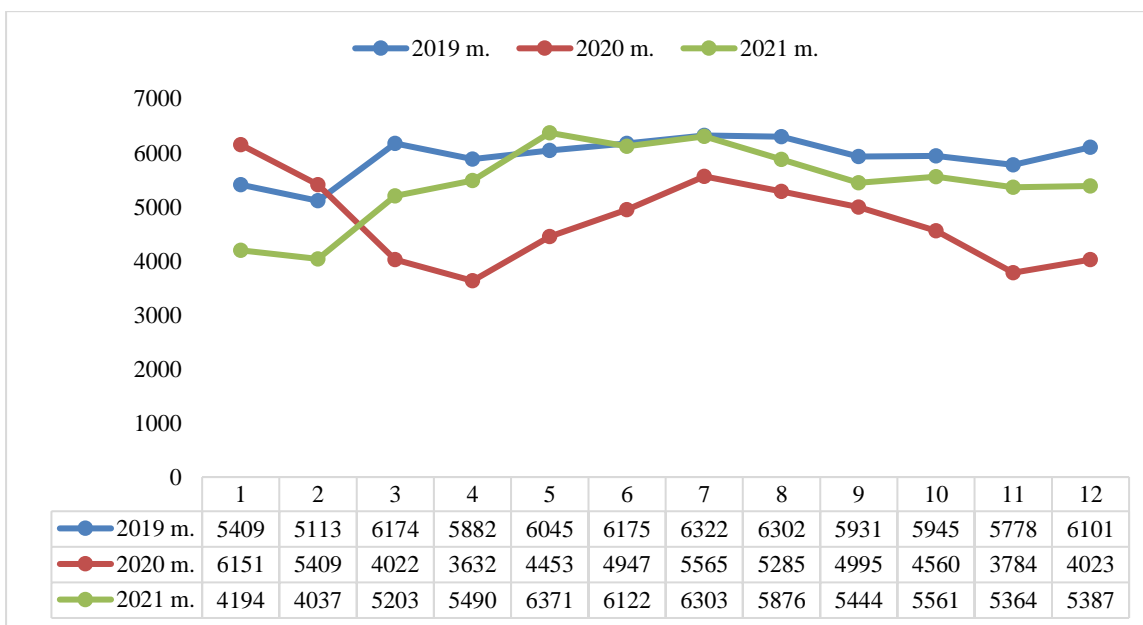


5.2.1.1 diagrama. Planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno klinikose 2021 m.

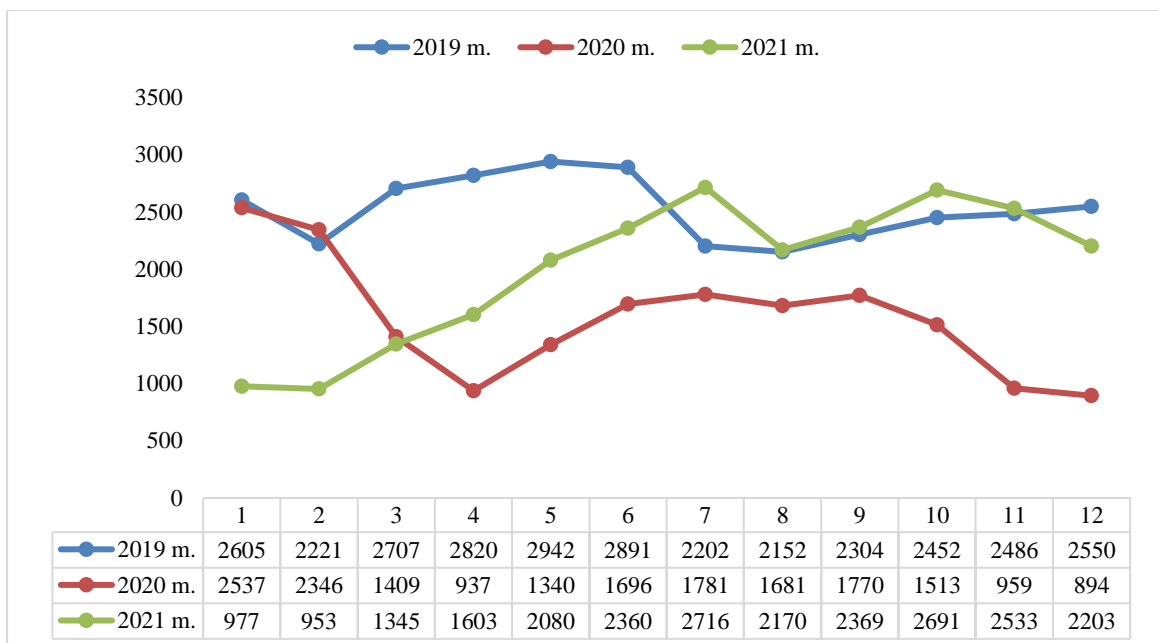
Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai dėl būtiniosios pagalbos kreipėsi 243 pacientai (178 suaugusieji ir 65 vaikai). Iš viso 2021 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 88 555 pacientai (64 804 suaugusieji ir 23 751 vaikas) (5.2.1.2 diagrama). Palyginti su 2020 m. bendras pacientų srautas padidėjo 17,2 proc. Kaip kito pacientų (suaugusiųjų ir vaikų) skaičius Skubios pagalbos skyriuose tam tikrais mėnesiais pateikiama 5.2.1.3 ir 5.2.1.4 diagramose.



5.2.1.2 diagrama. Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

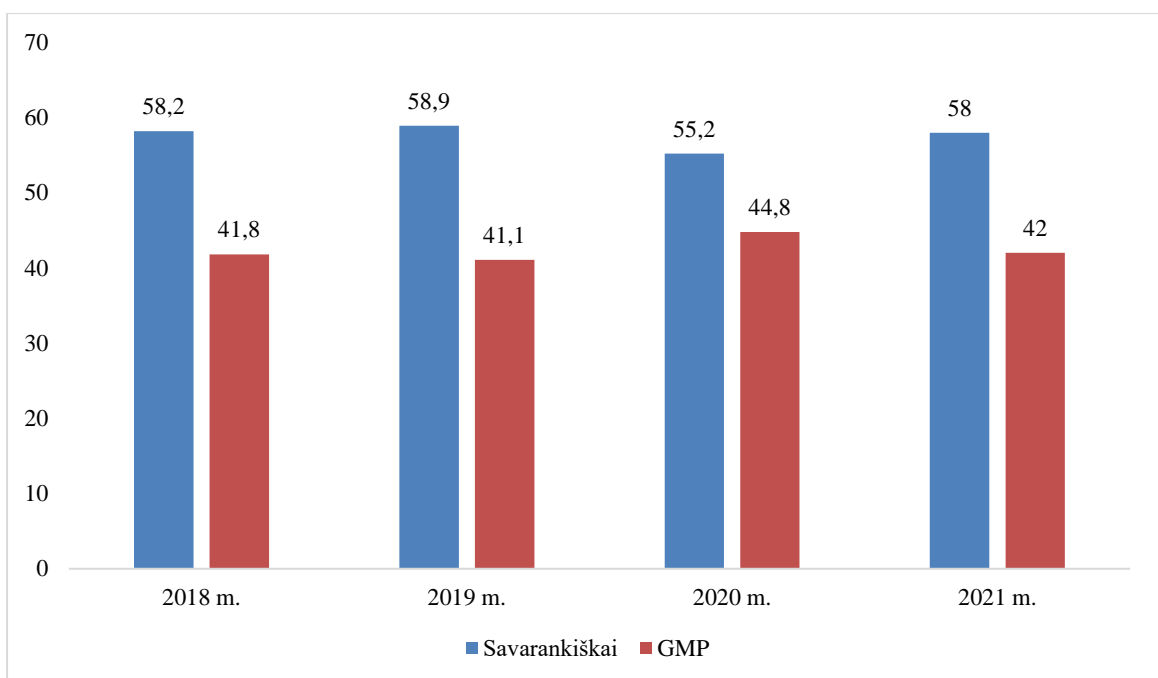


5.2.1.3 diagrama. Pacientų (suaugusiųjų) skaičius Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuose dinamiškai pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.

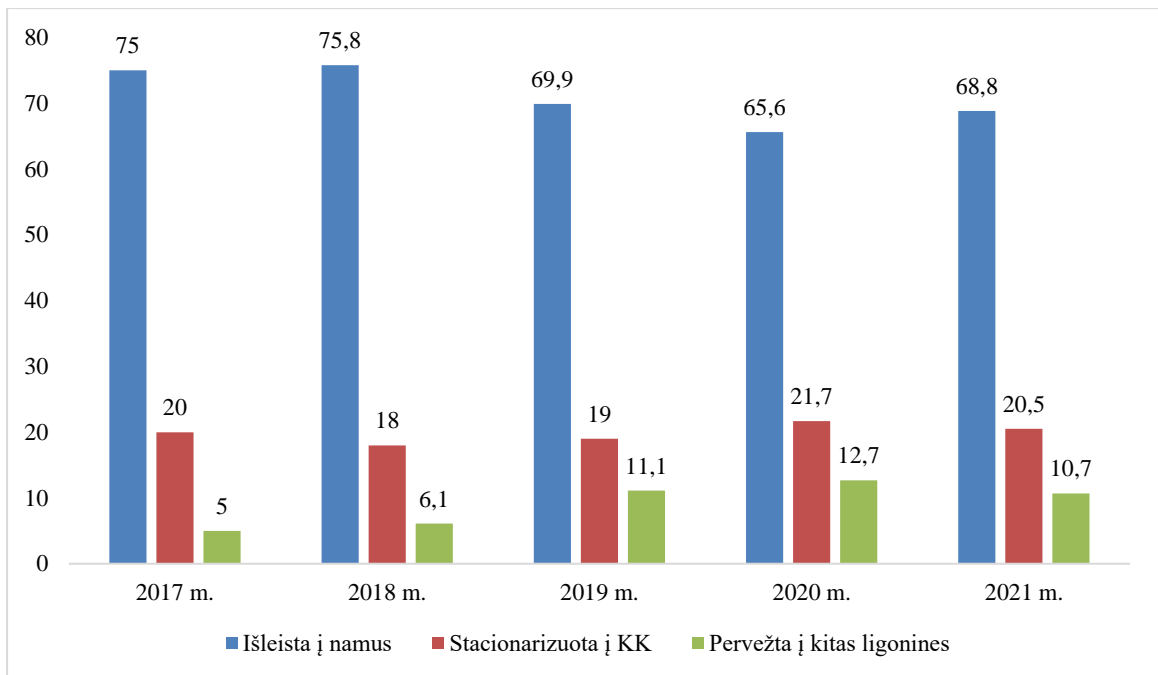


5.2.1.4 diagrama. Pacientų skaičius Kauno klinikų Vaikų skubios pagalbos skyriuje dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.

Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išeitys pateikiamos 5.2.1.5 ir 5.2.1.6 diagramose.

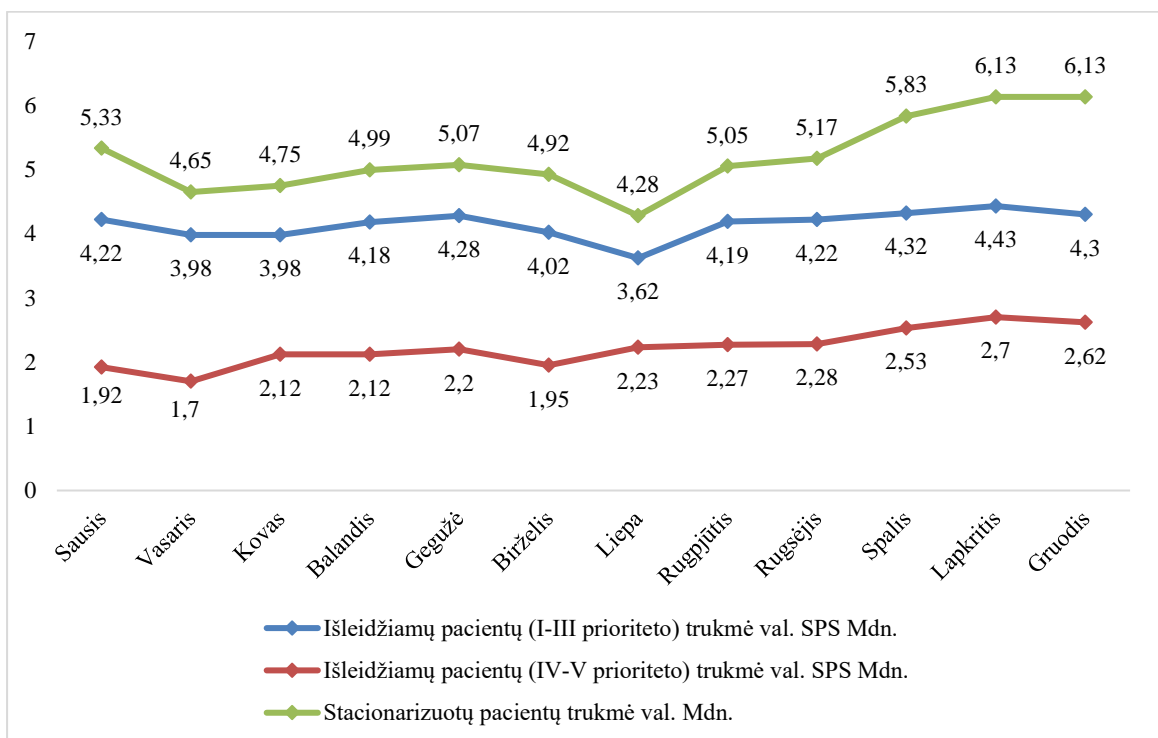


5.2.1.5 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Priėmimo-Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos 2018–2021 m.

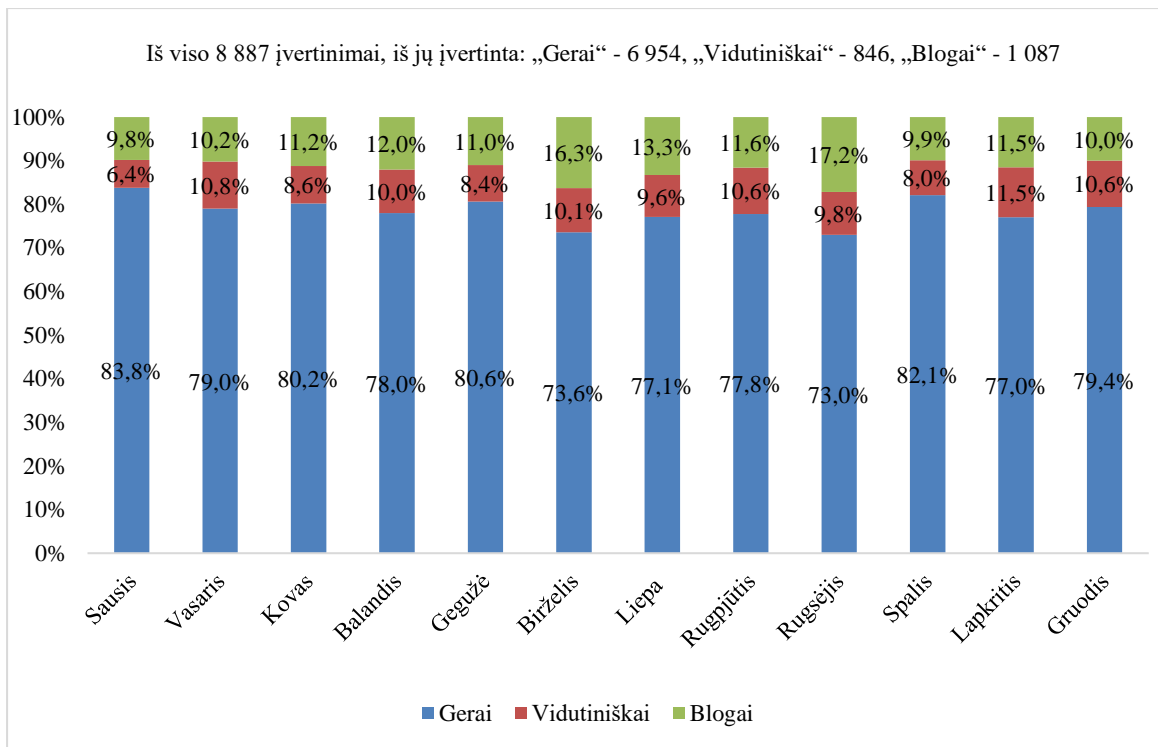


5.2.1.6 diagrama. Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Priėmimo-Skubios pagalbos skyriuose 2017–2021 m.

Vidutinė pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2021 m. buvo 4,89 val. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.7 diagramoje. Automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad daugiau nei 70 proc. pacientų skyriaus darbą 2021 m. vertino „gerai“ ar „labai gerai“ (5.2.1.8 diagrama).



5.2.1.7 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2021 m.



5.2.1.8 diagrama. Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2021 m.

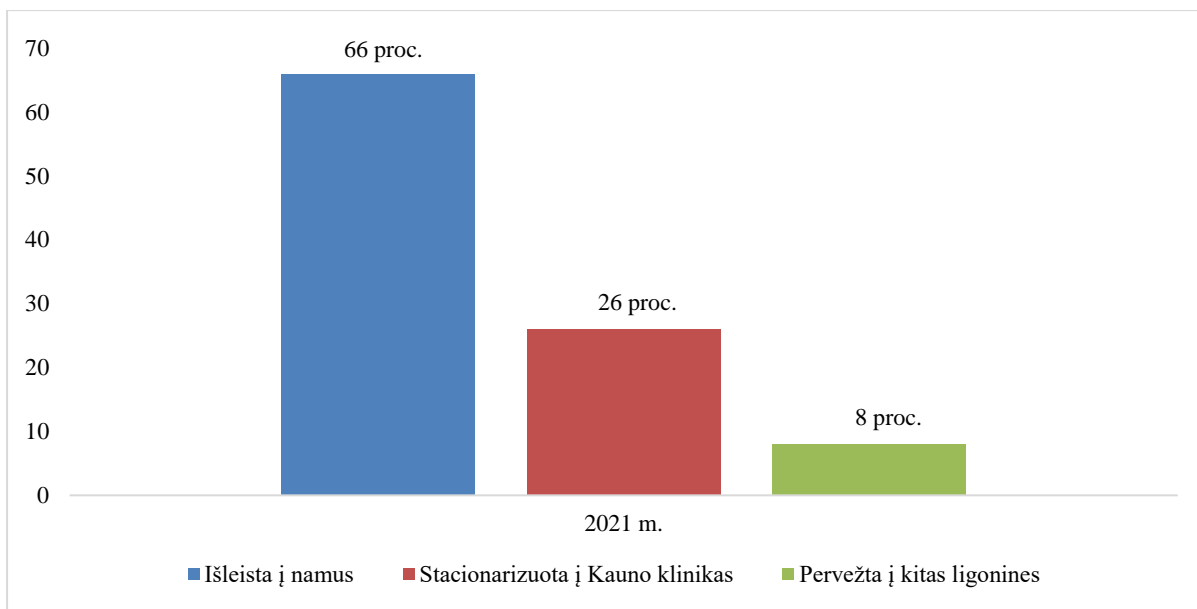
Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Tai greitos diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius „vieno langelio principu“, sprendžiant ūmius pacientų sveikatos būklės sutrikimus stacionaro sąlygomis, kurių nepavyko išspręsti Skubios pagalbos skyriuje ir kai nėra poreikio pacientą stacionarizuoti į specializuotą skyrių; taip pat Kauno klinikose teikti terapinio profilio konsultacijas dėl ūmių bendros terapijos žinių reikalaujančių sveikatos sutrikimų.

Skyriaus veikla šiuo metu organizuota dviem kryptimis:

- teikti terapinio profilio konsultacijas profilinėse klinikose (pradėta nuo 2021-10-04);
- stacionarinė pagalba (5 lovos), kuri orientuota į tridienę paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje (pradėta nuo 2021-10-25).

Tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje per 2 veiklos mėnesius gydyti 97 pacientai. Gydymo išėitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.9 diagramoje.

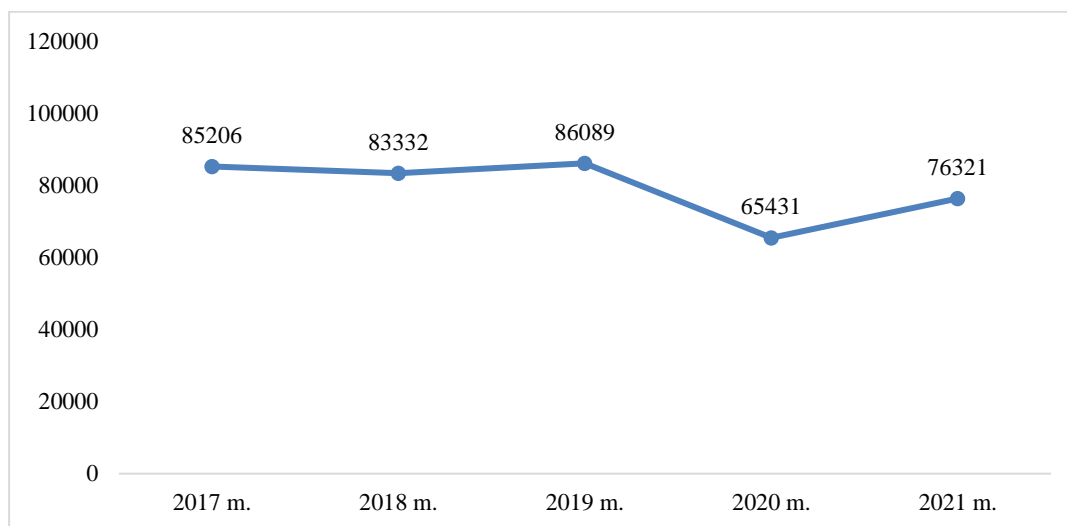


5.2.1.9 diagrama. Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų) teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2021 m. spalio 25 d. – gruodžio 31 d. duomenys)

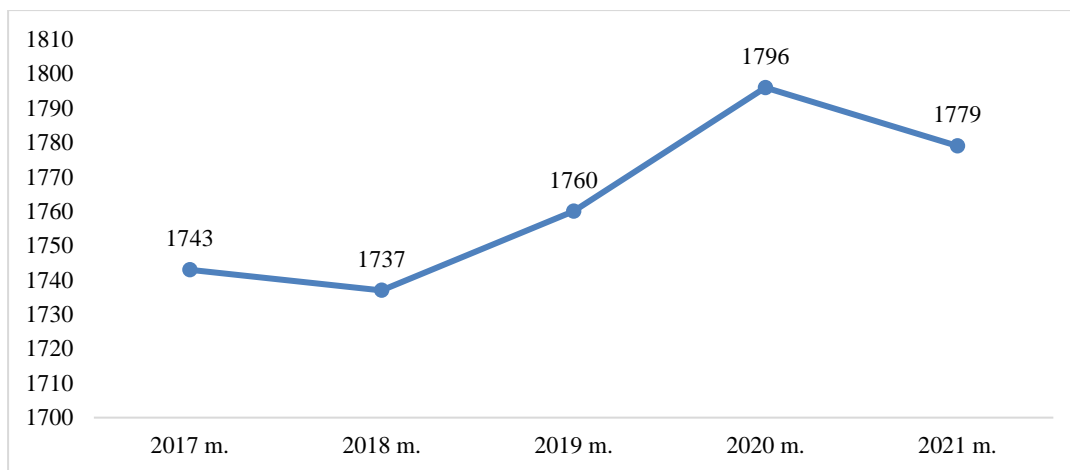
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2021 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 779 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionariųjų lovų skaičius sumažėjo 17 lovų.

2021 m. pagrindinės ligoninės stacionariuosiuose padaliniuose gydytas 76 321 pacientas. Palyginti su 2020 m. pacientų srautas padidėjo 16,6 proc., tačiau buvo 12,8 proc. mažesnis nei 2019 m. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

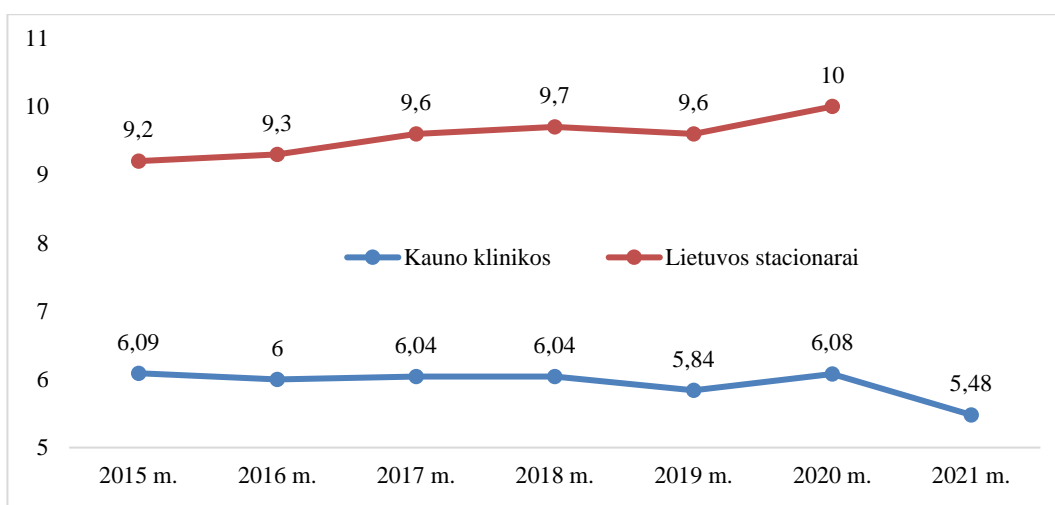


5.2.2.1 diagrama. Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2017–2021 m.



5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2017–2021 m.

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2021 m. sutrumpėjo 9,9 proc. ir siekė 5,48 dienos (5.2.2.3 diagrama).



5.2.2.3 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2017–2021 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt)

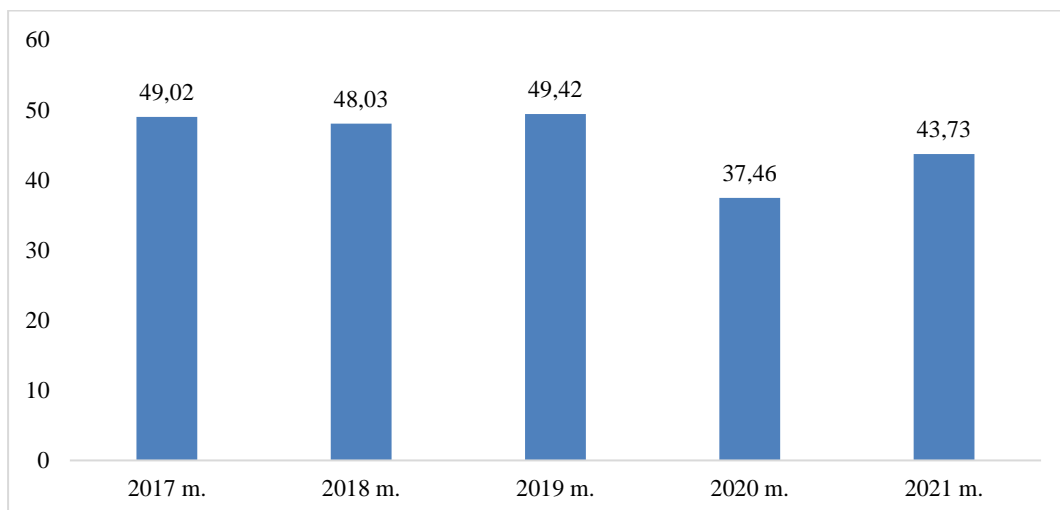
Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną³, vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2021 m. sutrumpėjo 11,6 proc., o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo sutrumpėjo 7,5 proc.

5.2.2.1. lentelė. Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,04	6,04	5,84	6,08	5,48
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,99	5,06	5,37	5,79	5,12
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,45	5,15	5,02	5,49	5,08

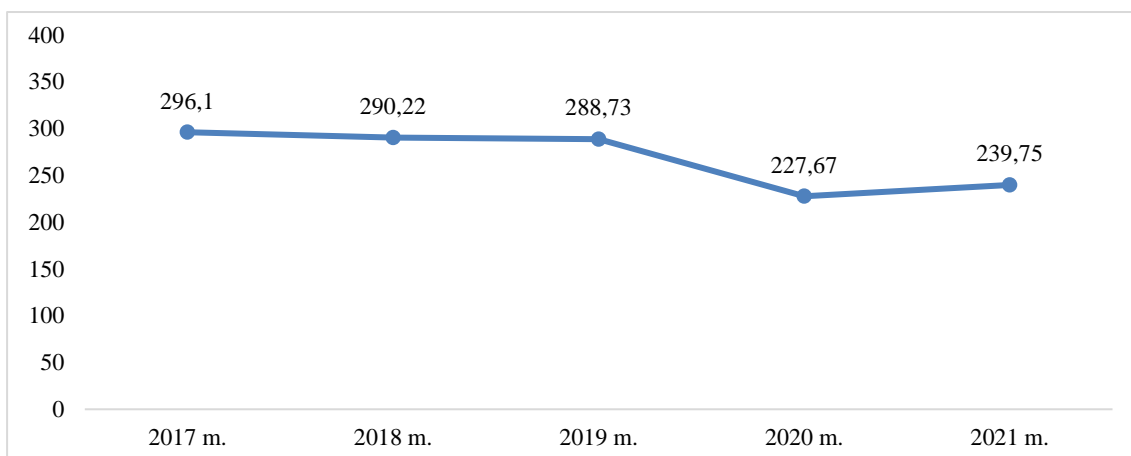
³ Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Stacionarinės lovos apyvirtos rodiklis 2021 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje padidėjo 6,3 pacientais (5.2.2.4 diagrama).



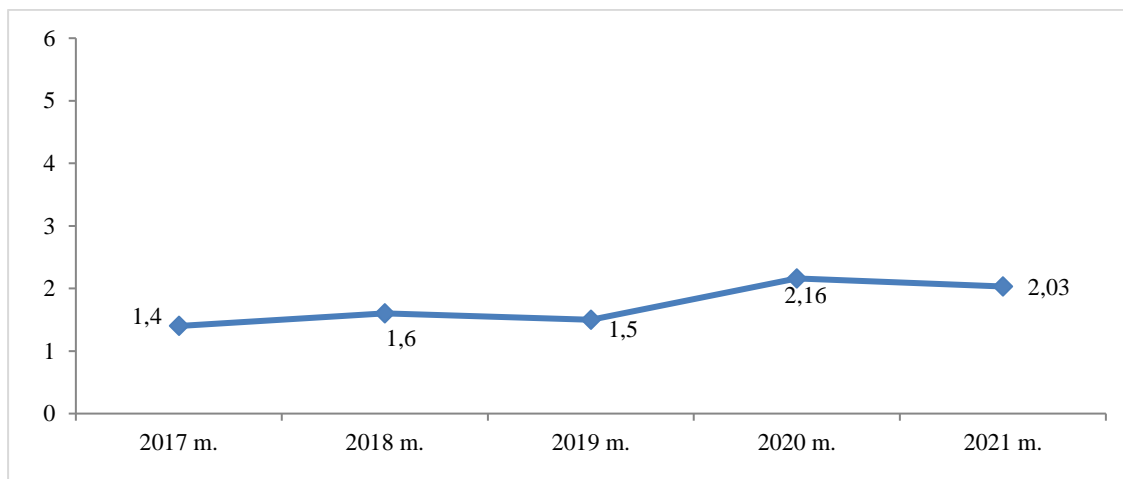
5.2.2.4 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2017–2021 m.

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2020 m. padidėjo 5,3 proc. ir siekė 239,75 d. (arba 65,68 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



5.2.2.5 diagrama. Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2017–2021 m.

Letališkumas 2021 m. sumažėjo ir buvo 2,03 proc. (5.2.2.6 diagrama).



5.2.2.6 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2017–2021 m. (proc.)

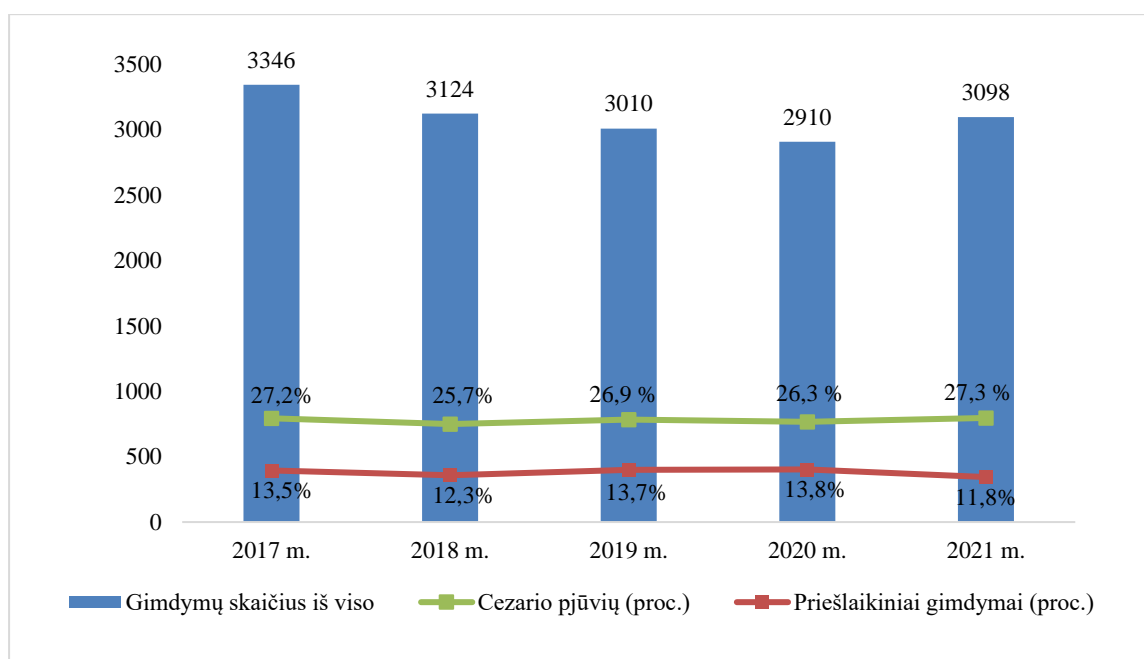
5.2.3. Perinatologinė pagalba

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2021 m. buvo 3 098 gimdymų (188 gimdymų daugiau, palyginti su 2020 m.).

2021 m. 11,8 proc. atvejų buvo priešlaikiniai gimdymai (2020 m. – 13,8 proc., 2019 m. – 13,7 proc.), 27,3 proc. atvejų (2020 m. – 26,3 proc., 2019 m. – 26,9 proc.) buvo atliktos cezario pjūvio operacijos (5.2.3.1 diagrama).

Iš viso 2021 m. gimė 3 229 naujagimiai, iš jų 125 dvynių poros, 3 tryniai. Kasmet dėl vis platesnio pagalbinio apvaisinimo metodų taikymo pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2021 metais ištirti 2 781 naujagimiai (2020 m. – 2 698, 2019 m. – 2 740 naujagimių).



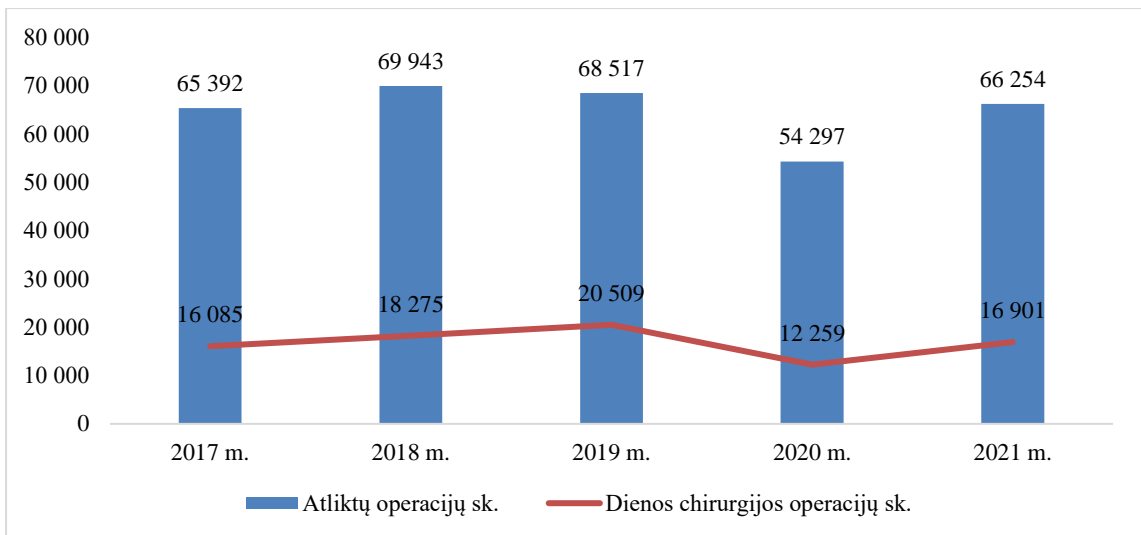
5.2.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

5.2.4. Chirurginės paslaugos

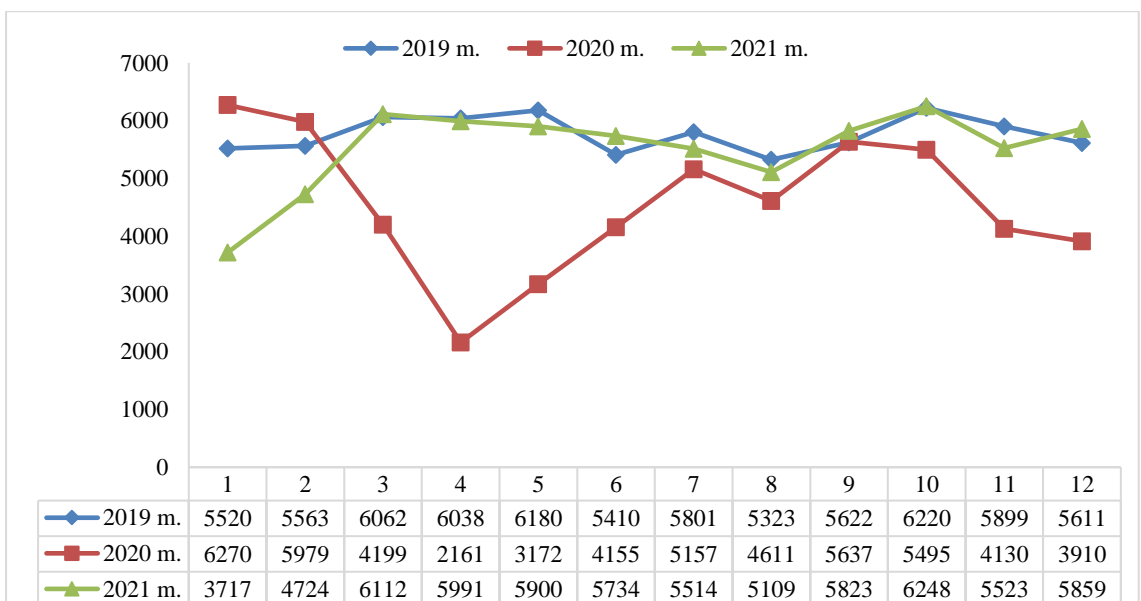
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 76 operacinės. Būtinąsias paslaugas užtikrina 11 operacinių, kurios veikia visą parą. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2021 m. siekė 6,47 val./parą (2020 m. – 5,92 val./parą).

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 66 254 operacijos (22,02 proc. daugiau palyginti su 2020 m. ir tik 3,4 proc. mažiau nei 2019 m.), iš kurių 25,5 proc. (16 901) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 37,9 proc. daugiau palyginti su 2020 m.) (5.2.4.1 diagrama). Iš viso buvo atlikta 29 517 didžiųjų ir 36 737 mažųjų operacijų. Atliktų operacijų dinamika matyti 5.2.4.2 ir 5.4.2.3 diagramose (Pastaba. Operacija priskirta tam mėnesiui, kada pacientas išrašytas).

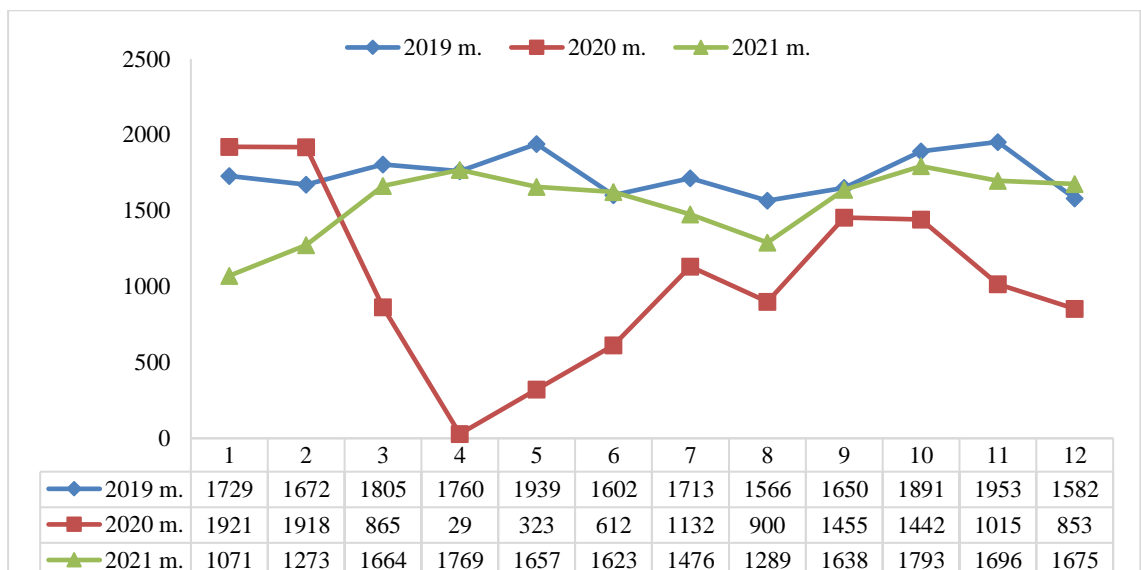
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje padidėjo iki prieš pandemiją buvusio lygio ir jį viršijo: 2021 m. buvo atliktos 50 765 anestezijos (2020 m. – 38 458 anestezijos, 2019 m. – 50 372 anestezijos, 2018 m. – 50 901 anestezija). 18,03 proc. anestezijų buvo atliktos už operacines ribų.



5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



5.2.4.2 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų operacijų (įskaitant dienos chirurgijos) skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.

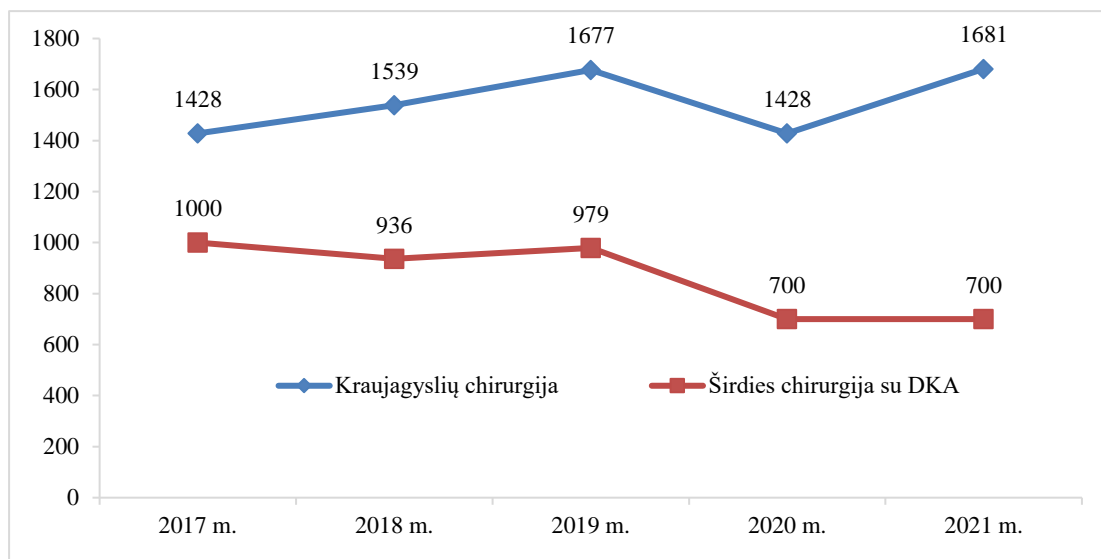


5.2.4.3 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų dienos chirurgijos operacijų skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal atskirus mėnesius 2019–2021 m.

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. Toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydymosi procedūros.

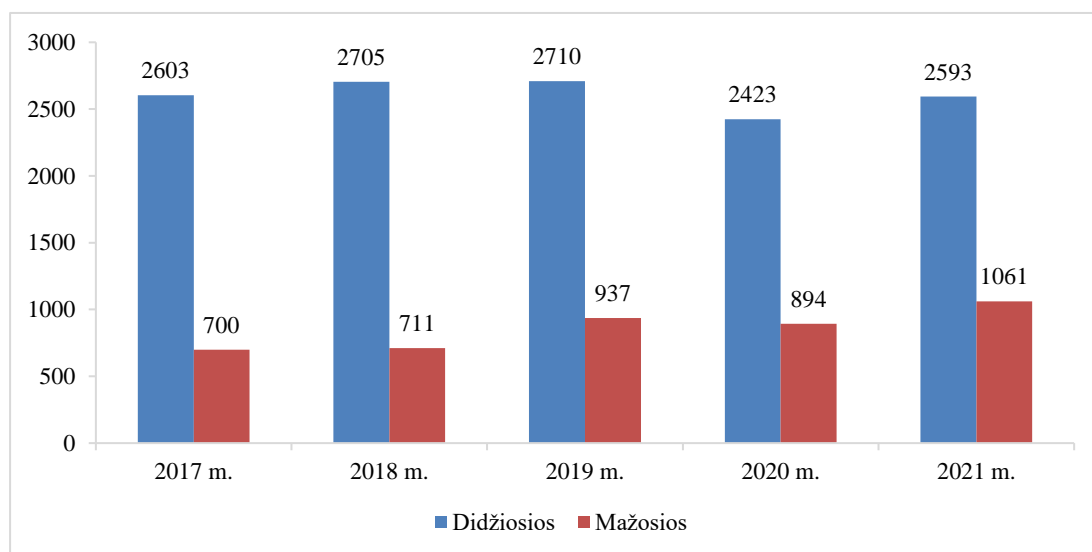
2021 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Ateityje krūtinės chirurgams operacijos metu padės ne tik tiksliai lokalizuoti smulkius darinius plaučių audinyje, bet ir minimaliai invaziniu chirurginiu būdu juos pašalinti, išsaugant nepažeistą plaučio audinį.

Palaiapsniui bando atsistatyti dėl COVID-19 pandemijos sumažėjęs pacientų bei atliekamų chirurginių paslaugų skaičius kraujagyslių chirurgijoje – 2021 m. buvo atliktos 1 681 kraujagyslių operacijos. Širdies operacijų su DKA skaičius išlieka toks pats kaip ir pernai – 700 operacijų. 5.2.4.4 diagramoje pateikiami kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.



5.2.4.4 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

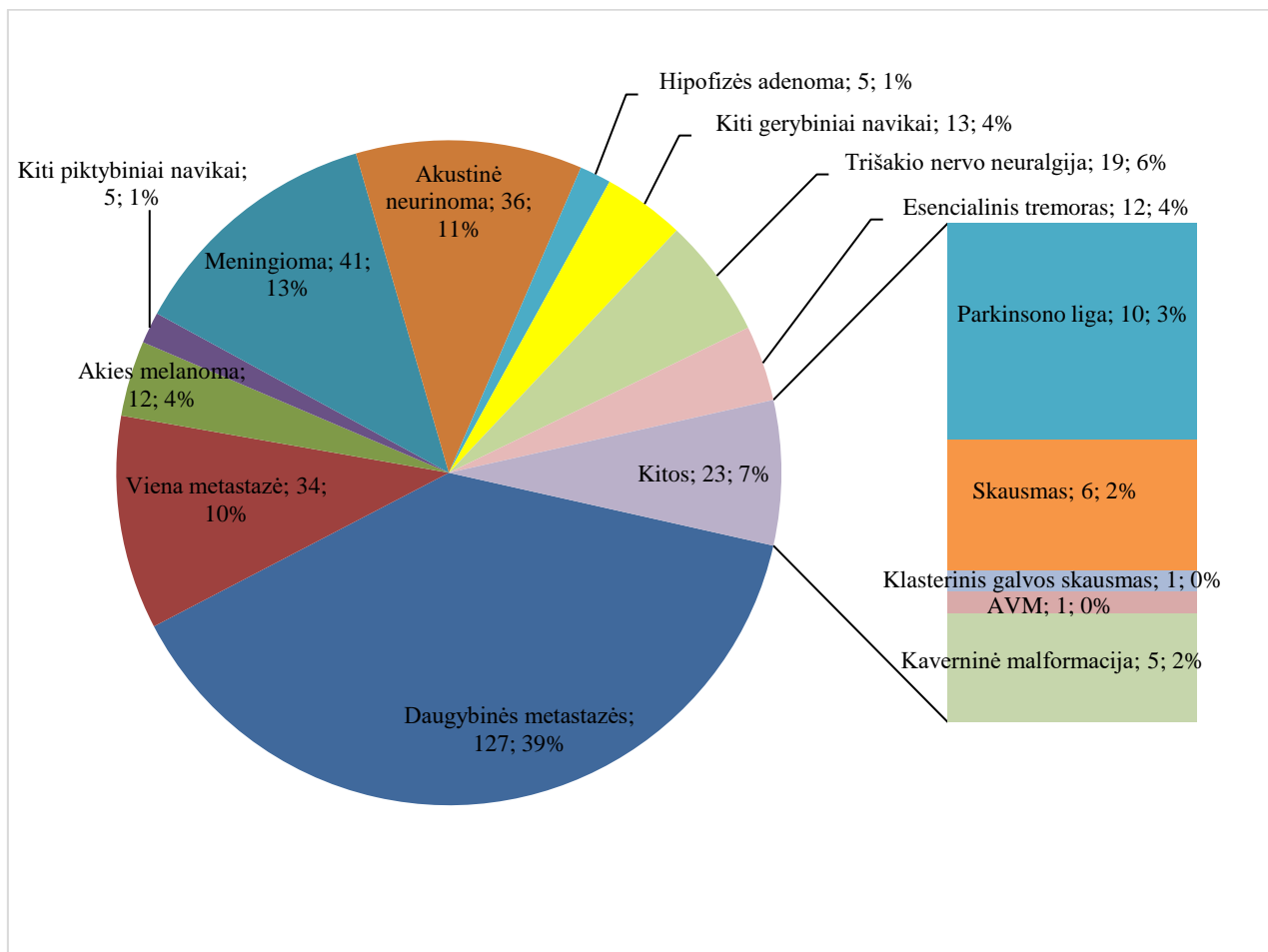
Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2021 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius padidėjo 10,2 proc. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.4.5 diagramoje.



5.2.4.5 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. 2021 m. buvo gydyti 329 pacientai (iš jų 62-iems buvo atliktos pakartotinos gama

peilio gydymo procedūros) ir atliktos 442 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. 2020 m. iš viso buvo gydyta 280 pacientų, 2019 m. – 161 pacientas. Vidutinis paciento amžius siekė 58,8 metų, iš viso gydėsi 193 moterys, 136 vyrai iš jų 4 vaikai, 3 gydymai buvo su narkoze. Iš gydytų pacientų, 262 buvo imobilizuoti su stereotaksiniu rėmu, 56 su termoplastine kauke ir 11 pacientų buvo taikyti abu paciento imobilizavimo metodai. 2021 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pateikiamas 5.2.4.6 diagramoje.



5.2.4.6 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2021 m.

2021 m. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema.

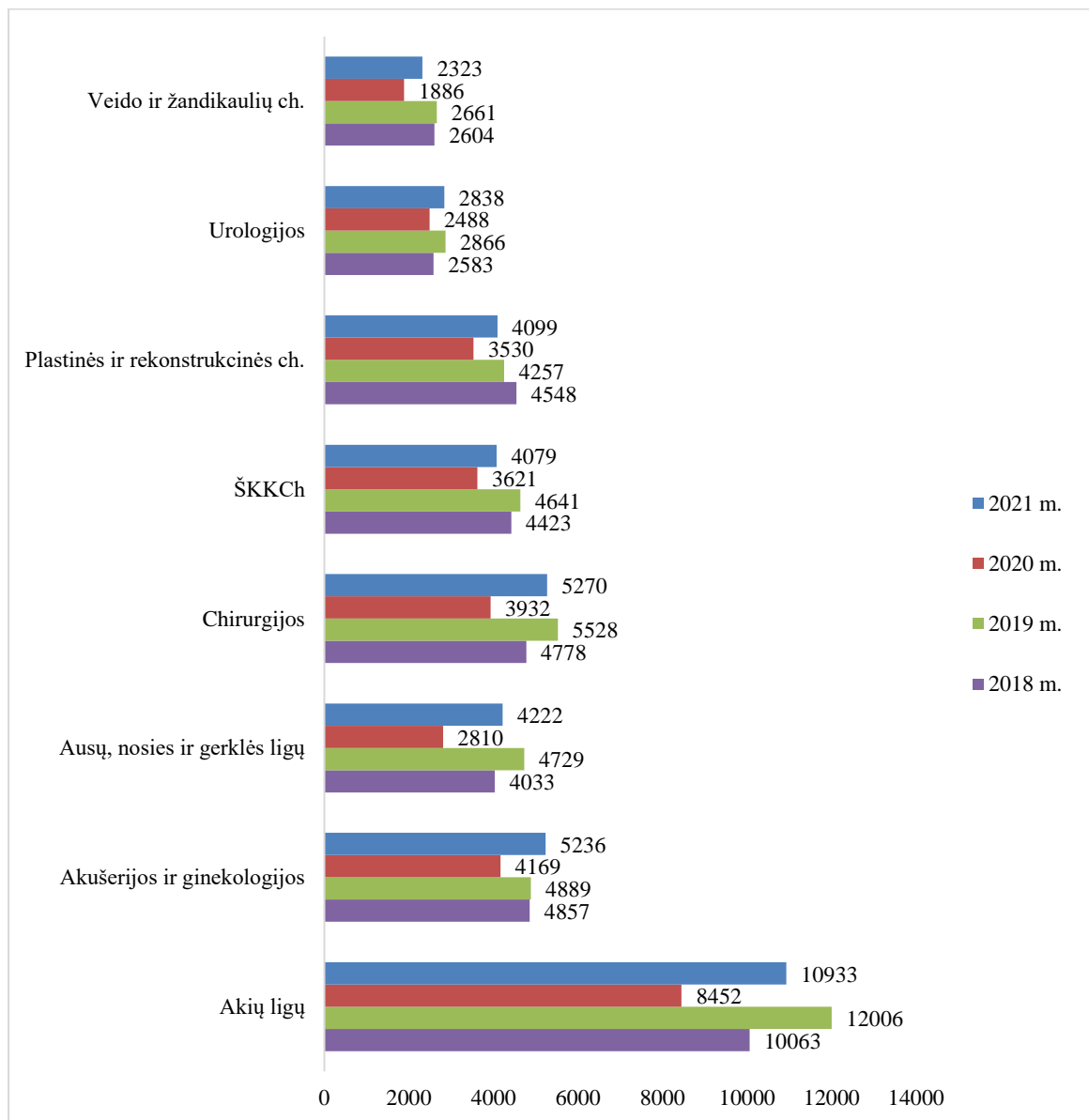
Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje atliekamos ir toliau didinamas retai atliekamų ir naujų operacijų skaičius – ortognatinės chirurgijos, temoromandibulinio sąnario endoprotezavimo, artroskopijos, akiduobės apatinės sienos rekonstrukcija individualiu implantu, piktybinių navikų šalinimas su defektų rekonstrukcija vaskuliarizuotais minkštųjų audinių ir kaulų autotransplantais. 2021 m. pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas - poekstrakcinių alveolių kaulinio audinio regeneracijos atstatymas PRGF plazma. Taip pat sukurta ir pradėta taikyti psichogeninės kilmės veido skausmų diagnostikos metodika, panaudojant I-motion platformą ir sukurtus individualizuotus klausimynus.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos – endoskopinė ausies chirurgija, abipusė kochlearinė implantacija, pogleivinė vidurinės linijos dalinė glosektomija gydant obstrukcinę miego apnėją.

2021 m. Akių ligų klinikoje atliktos 10 933 operacijos ir 9 536 intravitrealinės injekcijos – viso 20 469 chirurginės intervencijos. 2021 m. Akių ligų klinikoje atliktos net 57 ragenos persodinimo operacijos (2020 m. – 36, 2019 m. – 30 operacijų). Tinklainės ir stiklakūnio operacijų (*Pars plana* vitrektomijų) skaičius – 1328 – viršija visų iki šiol buvusių metų rodiklius. Buvo taikytos įdiegtos inovatyvios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos – moderni kataraktos chirurgija, panaudojant femtosekundinį lazerį, mikroinvazinė glaukomos chirurgija, refrakcinė

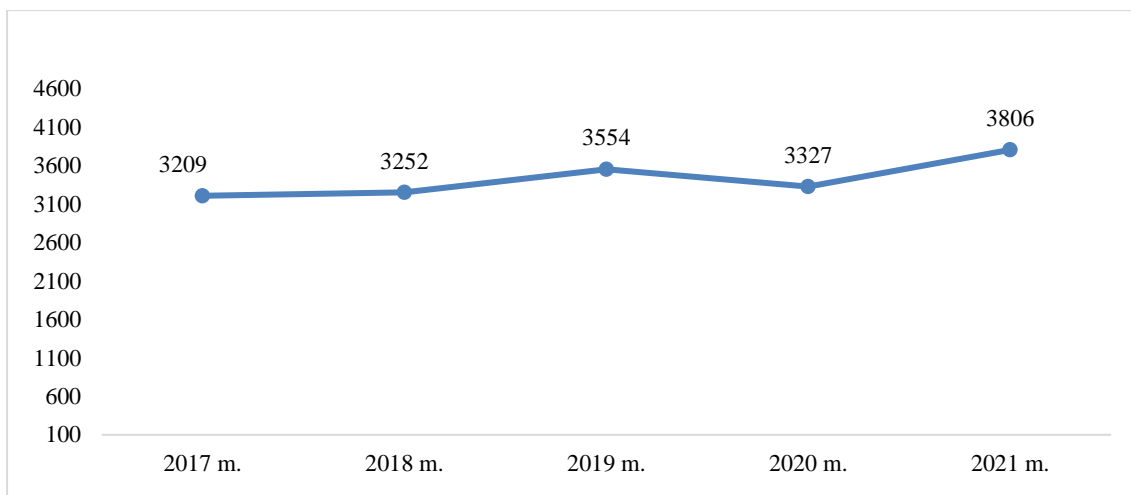
ragenos lazerio chirurgija. Panaudojant turimas technologijas įdiegta nauja ragenos sutvirtinimo procedūros metodika panaudojant femtosekundinį lazerį ir donorinę rageną. Sėkmingai naudojamas 2020 metais įdiegtas akių ligų operacijų simulatorius, ruošiant gydytojus rezidentus, tobulinant mikrochirurginius įgūdžius gydytojams oftalmologams iš visos Lietuvos. Pakeitus chirurginio darbo organizavimo tvarką planuojant tinklainės ir stiklakūnio operacijas, operacijos laukimo trukmė sumažėjo iki 6 sav. (1 mėn. trumpesnė nei 2020 metais).

Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.7 diagramoje.



5.2.4.7 diagrama. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.8 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2017–2021 m., pastebima, kad 2021 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 14,4 proc. palyginti su 2020 m. 2021 m. įdiegti trys nauji gydymo metodai – botulino toksino injekcijos į seilių liaukas neurologiškai neįgaliems vaikams, endoskopinis pilonidinio sinuso gydymas ir broncho stentavimas dėl broncho maliacijos.



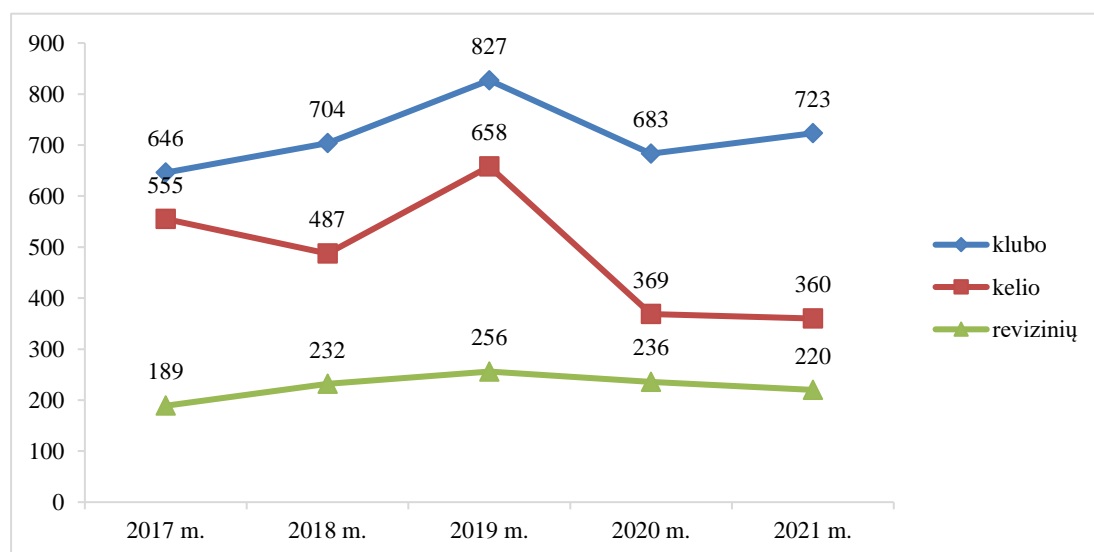
5.2.4.8 diagrama. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2017–2021 m.

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2021 m. buvo atlikta 61 operacija naujagimiams, iš jų 48 operacijas atliko vaikų chirurgai, 10 – vaikų neurochirurgai, 2 – oftalmologai, 1 – kiti specialistai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2021 m. šioje klinikoje buvo atliktos 4 945 operacijos (2020 m. – 3 892 operacijos), palyginti su 2020 m. bendras operacijų skaičius padidėjo 27,06 proc. 2021 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 343, padidėjo 20,2 proc. palyginti su 2020 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.9 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius padidėjo 5,9 proc. palyginti su 2020 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius sumažėjo 2,4 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius sumažėjo 6,8 proc. palyginti su 2020 m.

2021 m. įdiegta nauja kelio sąnario raiščių besraigtė rekonstrukcijos metodika. Pirmą kartą Lietuvoje ir tik Ortopedijos traumatologijos klinikos Sporto traumų ir artroskopijų sektoriuje pradėtos daryti artroskopinės riešakaulių (laivelio) sintezės su plastika ir fibrino klijais, kompleksinės girnelės raiščio transpozicijos, kremzlės atstatymas ir medialinio patelo-femoralio raiščio rekonstrukcijos gydant girnelės išnirimus ir kremzlės sudilimus.



5.2.4.9 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2017–2021 m.

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią

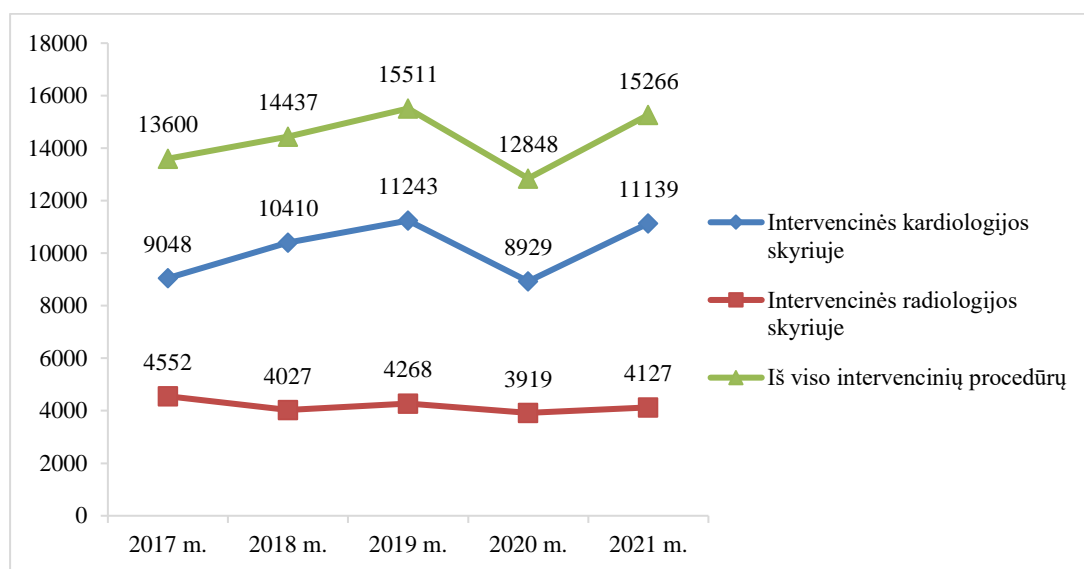
dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms duomenys apie operacinių užimtumą teikiami kas savaitę ir mėnesio pabaigoje, parengiant apibendrintus duomenis. Šie rodikliai taip pat įtraukti į metinių klinikų ataskaitų duomenis.

5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius 2021 m. padidėjo 18,8 proc. palyginti su 2020 m. ir buvo tik 1,6 proc. mažesnis nei 2019 m.

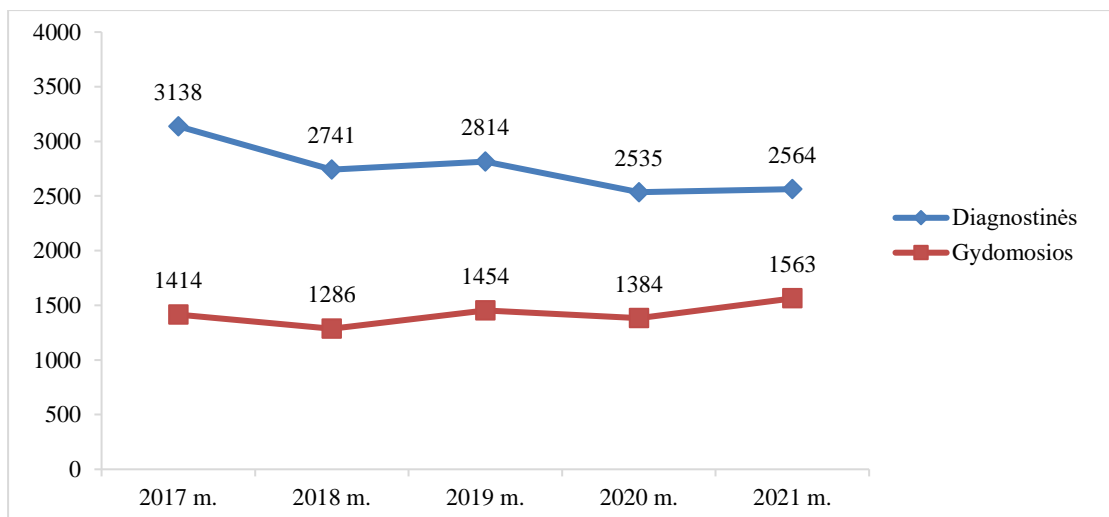
2021 m. Intervencinės radiologijos skyriuje nepaisant besitęsiančios pandemijos ir karantino išaugo daugelio procedūrų skaičius. Per praėjusius metus atlikta 4 127 procedūros, iš jų – 2 564 diagnostinės ir 1 563 gydomosios. Beveik visų terapinių intervencijų buvo atlikta daugiau negu pernai, o labiausiai (30,4 proc.) išaugo ūmaus išeminio insulto trombektomijų skaičius. Ženklus šių procedūrų skaičiaus augimas tęsiasi nuo 2020 m. (5.2.5.4 diagrama). Reikia pažymėti, kad diagnostinių procedūrų skaičius praktiškai nepakito (padidėjo 1,1 proc.). Tuo tarpu gydomųjų intervencijų padaugėjo net 11,5 proc. ir pirmą kartą istorijoje jų buvo atlikta daugiau kaip pusantro tūkstančio. To pasėkoje dar labiau išaugo bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis), kuris pasiekė taip pat rekordinius skyriui 64,8 proc.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

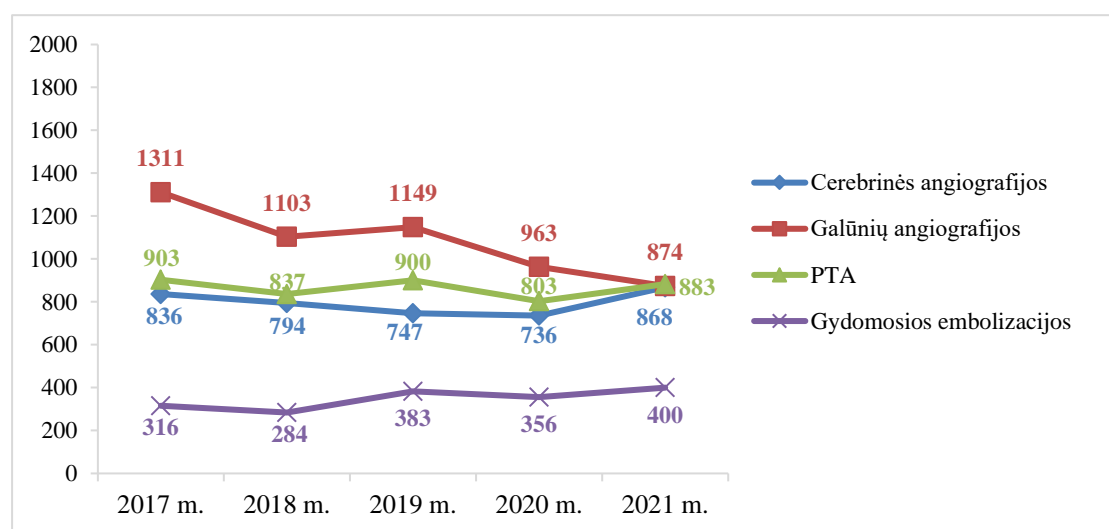


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

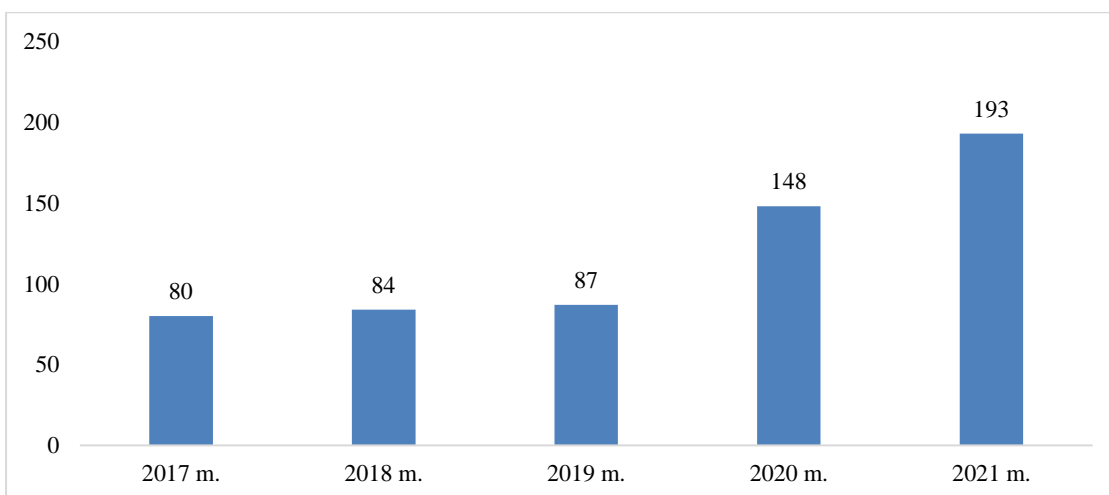
Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2017–2021 m.



5.2.5.3 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



5.2.5.4 diagrama. Ūmaus išeminio galvos smegenų insulto trombotomijų skaičius 2017–2021 m.

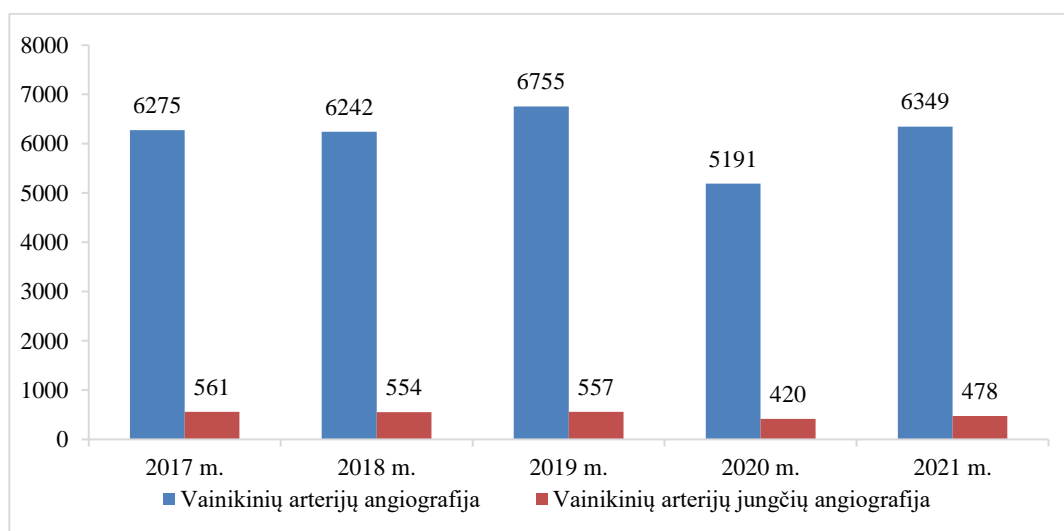
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms.

Pandemijos laikotarpiu viena operacinė buvo skirta skubioms procedūroms atlikti, kol pacientams dar nėra atliktas COVID-19 ligos ištyrimas arba sergantiesiems COVID-19 liga ir ūminiais išemijos sindromais.

Epidemiologinė situacija turėjo didelės įtakos intervencinės kardiologijos procedūrų skaičiaus dinamikai.

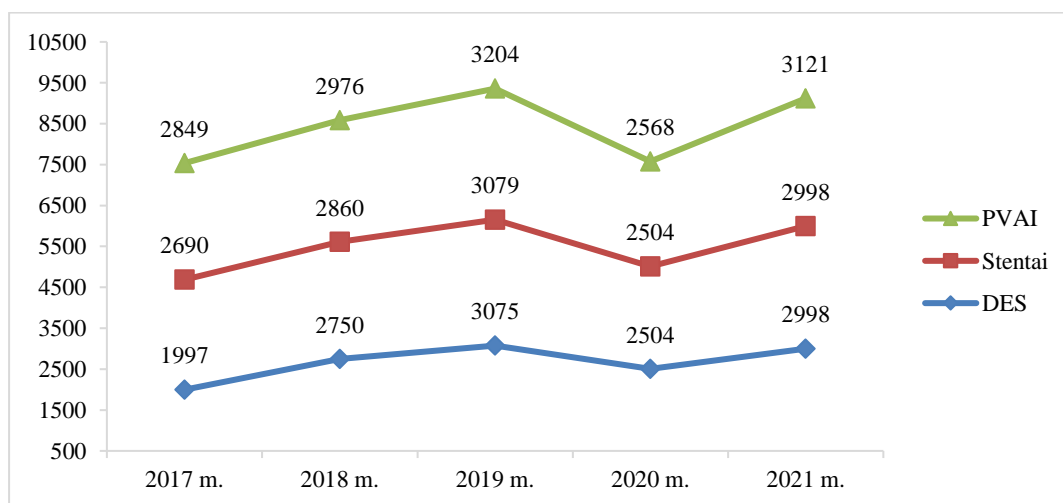
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2020 m. buvo sumažėjęs 20,6 proc. – iki 8929, lyginant su 11243 procedūrų skaičiumi 2019 metais. Diagnostinių tokių procedūrų skaičius buvo sumažėjęs 21,9 proc., gydomųjų – 17,5 proc. Tačiau 2021 metais procedūrų skaičius vėl išaugo ir beveik pasiekė 2019 metų lygį - 2021 metais atliktos 11 139 procedūros (tik 0,9 proc. mažiau nei 2019 m.).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos (VAJO). Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių 5 metų dinamika pavaizduota 5.2.5.5 diagramoje.



5.2.5.5 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais pavaizduota 5.2.5.6 diagramoje.



5.2.5.6 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2017–2021m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, DES – vaistais padengtieji stentai)

PVAI procedūrų skaičius 2021 m. buvo 553 procedūromis arba 21,5 proc. didesnis nei 2020 m., 83 procedūromis arba 2,6 proc. mažesnis nei 2019 m. Mažesni procedūrų skaičiai 2021 metais, lyginant su 2019 metais, vis dar lėmė pandemija, kadangi atsiradus infekcijos židiniams stacionare, būdavo pristabdomas pacientų stacionarizavimas. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

2021 m. didelė dalis PVAI buvo atlikta dėl lėtinių koronarinių sindromų – 41,1 proc. (1 291) visų procedūrų, o dėl ūminių išemijos sindromų atliekamų procedūrų skaičius santykinai sumažėjo – 38,4 proc. (1 198) PVAI atliktos dėl ūminių išemijos sindromų be ST pakilimo ir 20,2 proc. (632) – dėl ūminio miokardo infarkto su ST pakilimu.

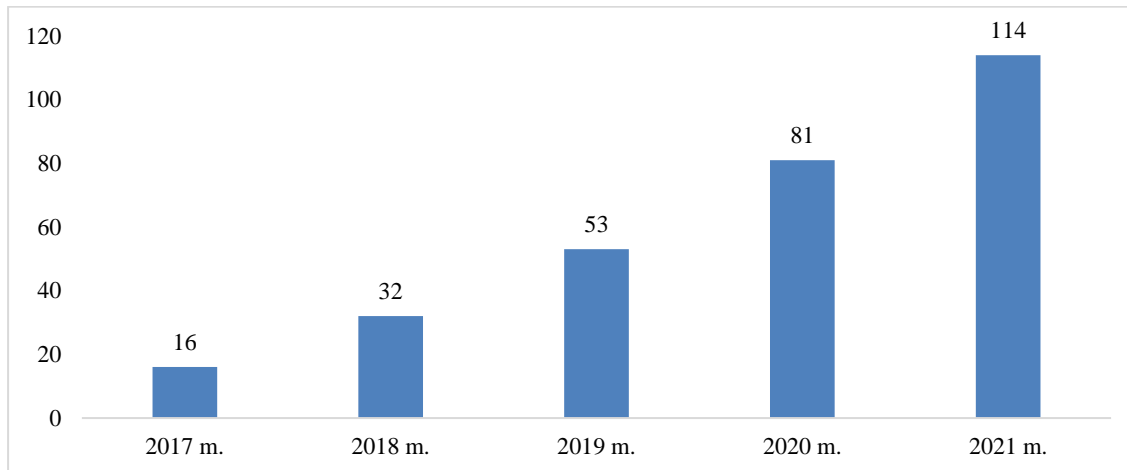
Planinėjams PVAI procedūroms galima gerai tinkamai pasiruošti, numatyti procedūros strategiją bei taktiką, todėl tokių procedūrų skaičiaus augimas yra palankus rodiklis.

PVAI tikslas – sumažinti arba pašalinti miokardo išemiją, išplečiant ir implantuojant stentus labai susiaurėjusioje ar užsikimšusioje VA. Stentai neimplantuojami tik tuomet, kai nėra galimybių atlikti paruošiamųjų darbų ar dėl kitų retų ypatumų. Kiekvienais metais apie 3 – 5 proc. pacientų stentus implantuoti neįmanoma arba negalima.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2016 metais VPS penetracija buvo tik 66 proc. pacientų, 2018 m. – jau 96,2 proc., 2019 m. – 99,99 proc., o 2020 m. – 100 proc., 2021 m. – 100 proc.

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs, kaip ir ankstesniais metais. Visgi aiškiai matyti invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 2017 m. buvusių 17 procedūrų iki 217 procedūrų 2021 m. Ryškus ir aortos vožtuvų implantavimo (TAVI) skaičiaus didėjimas – nuo 2 procedūrų 2016 metais iki 114 procedūrų – 2021 metais (5.2.5.7 diagrama). Stacionaro mirštamumas po TAVI yra labai mažas – siekia tik 2,4 proc. Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius.

Pradėtos atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.



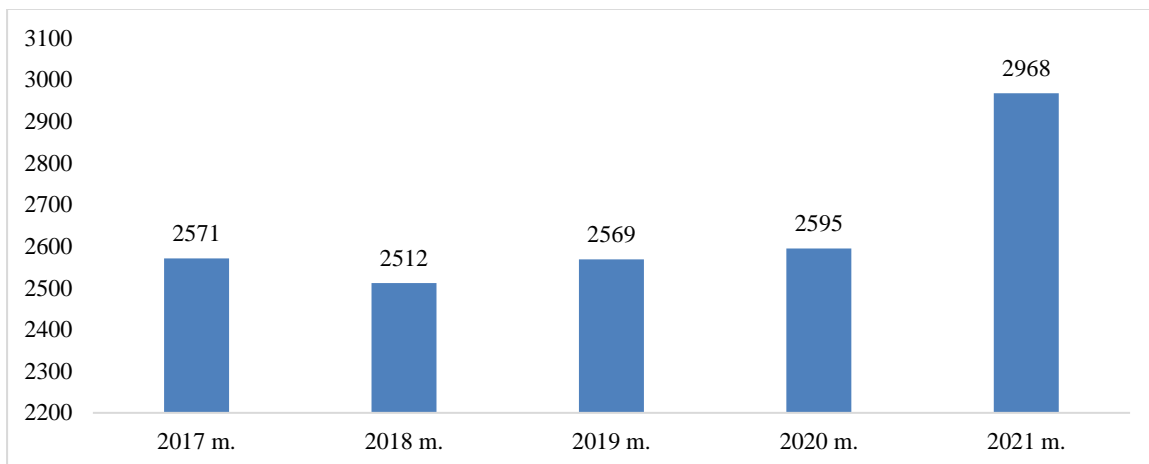
5.2.5.7 diagrama. Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2017–2021m.

5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykinis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profiline klinika iš 39. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius turi tendenciją didėti. 2021 m. Onkologijos skyriuje buvo gydyti 2 968 pacientai (5.2.6.1 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija.

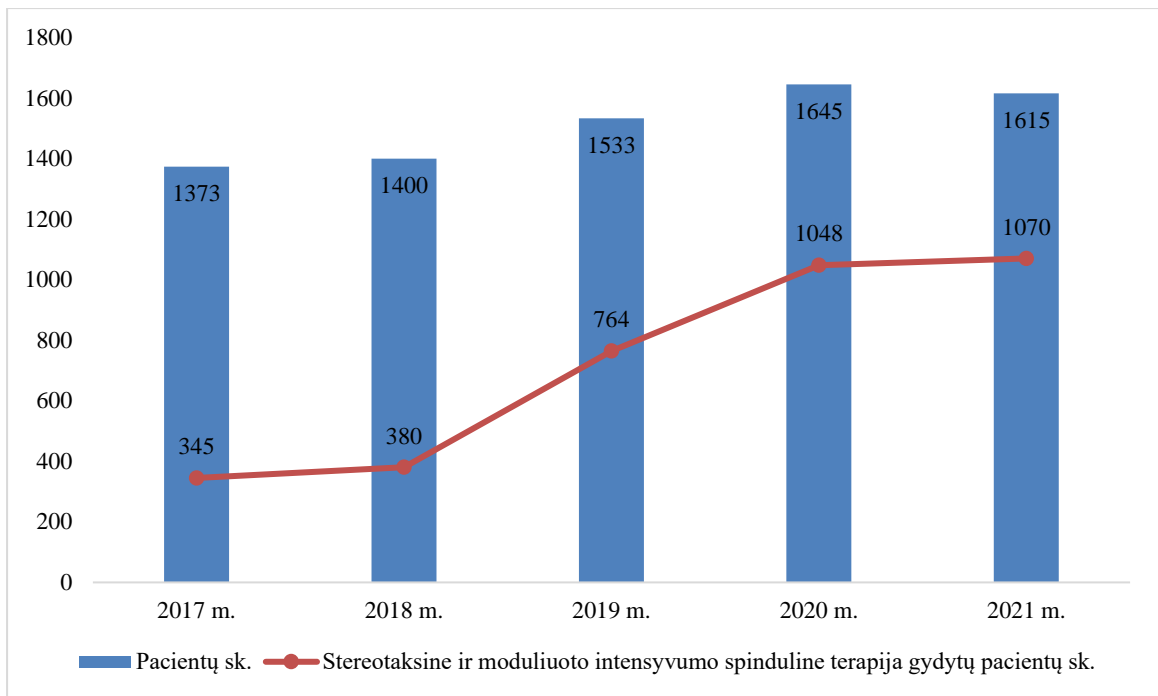


5.2.6.1 diagrama. Onkologijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.

Į klinikinę praktiką įdiegta peptidų receptorių radionuklidinė terapija neuroendokrinių navikų gydymui. Sėkmingai veikia retų ligų centrai – sarkomų, neuroendokrinių, galvos kaklo navikų, kuriuose užtikrinama visapusiška kompleksinė pagalba.

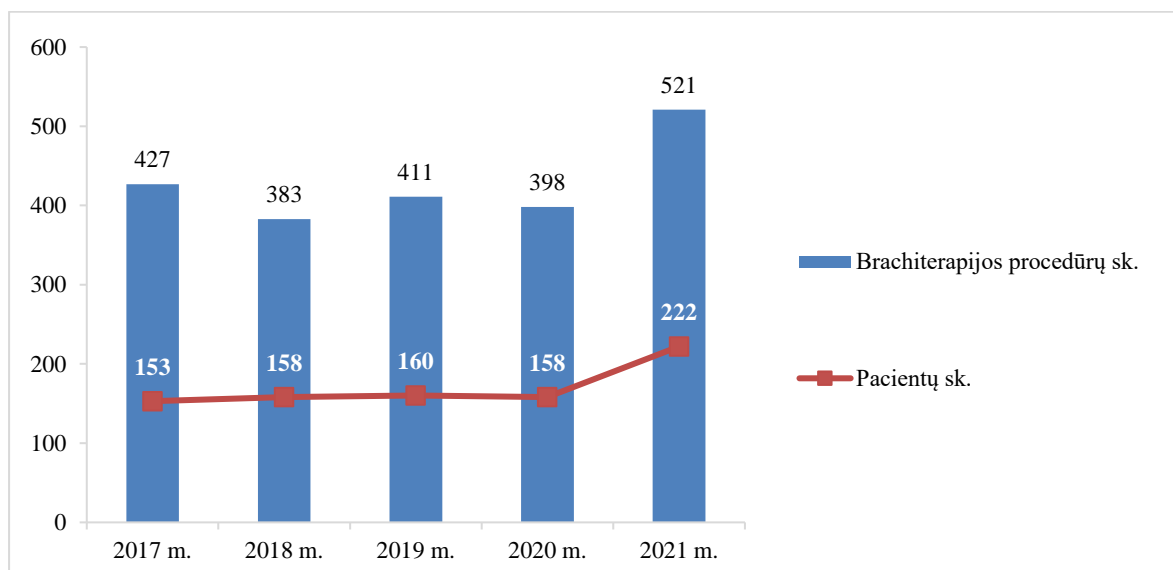
Integruotas onkologinių pacientų spindulinio gydymo planavimas tarp Kauno klinikų Spindulinės terapijos skyriaus ir filialo Onkologijos liginės Spindulinio gydymo sektoriaus, kuriame instaliuotas modernus spindulinės terapijos aparatas – linijinis greitintuvas „Halcyon“.

Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET – KT informacija. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacienčių modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Įsisavinta viso kūno apšvitinimo (angl. *Total body irradiation, TBI*) metodika, kuri buvo Lietuvoje pirmą kartą panaudota prieš atliekant alogenines kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijas. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT, 4D, stereotaksinė radiochirurgija*), skaičius didėjo iki 1070 ir sudarė 66,3 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.6.2 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



5.2.6.2 diagrama. Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduliuto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.

2021 m. 222 pacientams atliktos 521 didelės dozės galios brachiterapijos procedūros (5.2.6.3 diagrama). Tai ginekologiniais, prostatos ir galvos – kaklo navikais sergantys pacientai. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 29 tokios implantacijos.

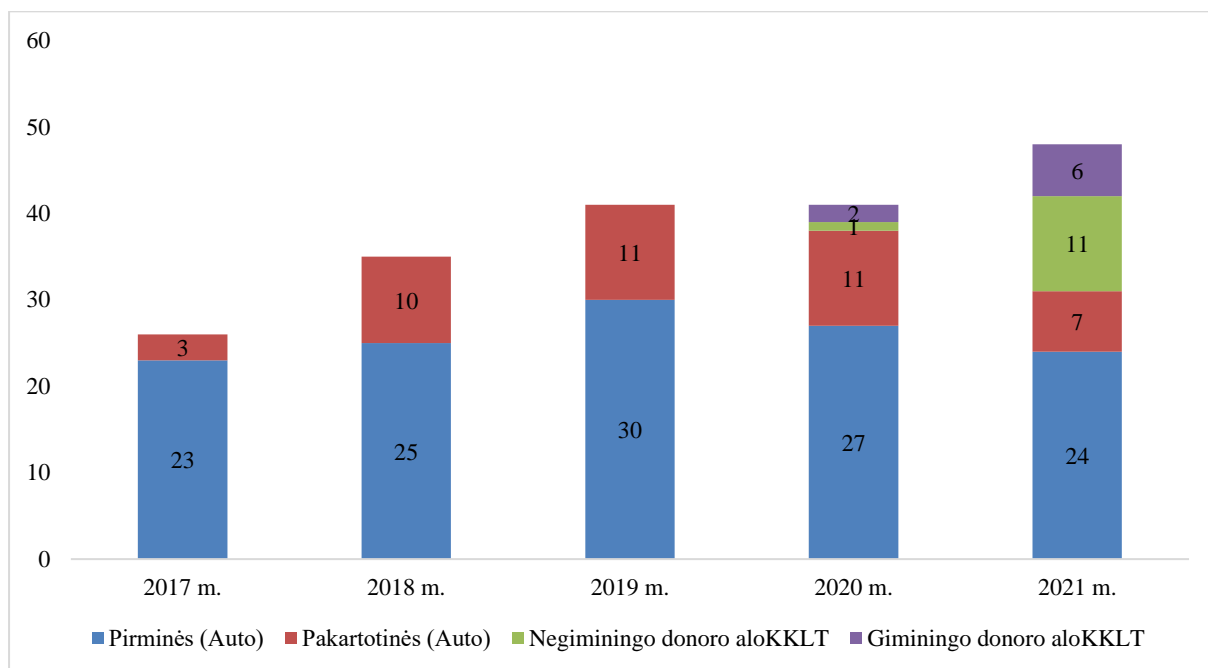


5.2.6.3 diagrama. Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2017–2021 m.

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau vystomas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2021 m. atlikta 26 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 31 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija, iš jų 24 pirminių bei 7 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atliktos 193 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 150 pirminės bei 43 pakartotinės. Nuo 2020 m. atliekamos alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu. Per metus atlikta 17 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių

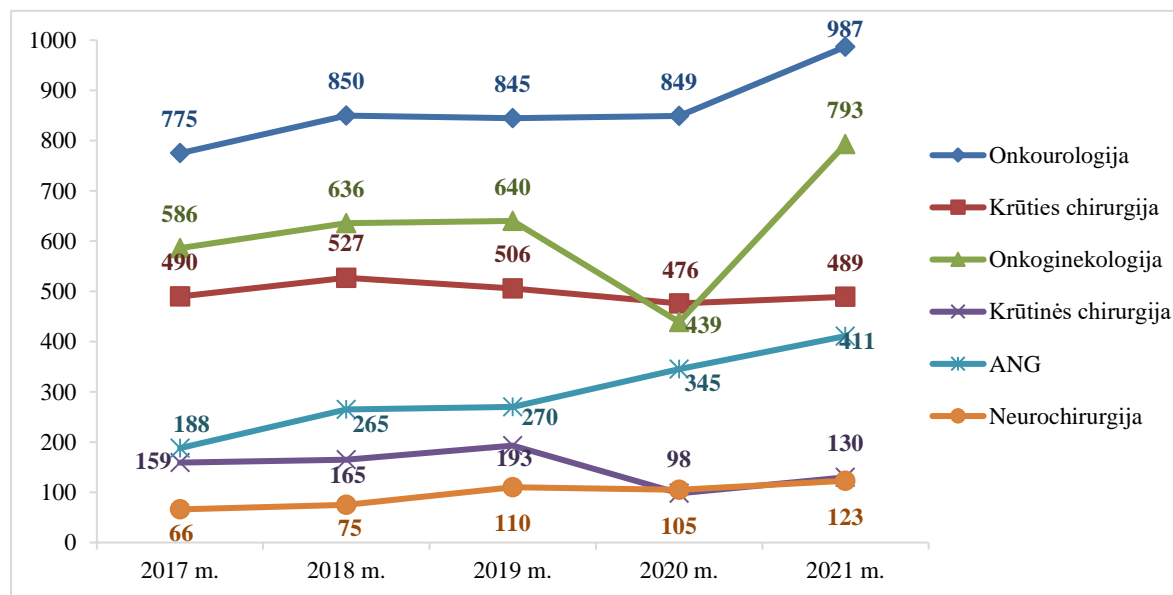
transplantacijų. Kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymo dinamika pagal procedūros tipą pateikiama 5.2.6.4 diagramoje.

2021 m. taikyta pirmoji ląstelinė terapija – donoro limfocitų infuzija.



5.2.6.4 diagrama. Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2017-2021 m.

Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.5 diagramoje.



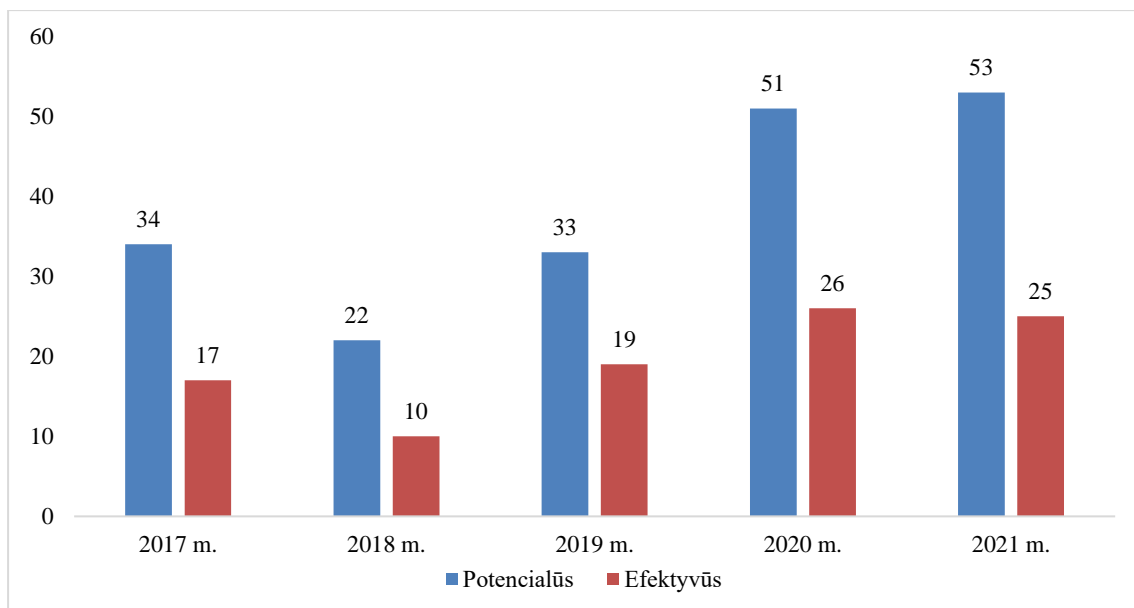
5.2.6.5 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičius 2017–2021 m.

5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, kurios dėka įdiegta kokybiška donorų monitoravimo sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Donorų koordinatorių dėka 2021 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai (5.2.7.1 diagrama), iš kurių 25 (47 proc.) tapo efektyviais, iš jų 14 – multiorganiniais. 2021 metais buvo indentifikuoti 5 potencialūs neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyviais tapo 4

(80 proc.). 2021 metais artimųjų atsisakymo dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. – mažiausias Lietuvoje. Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė.

2021 m. ligoninėje buvo paruošta 40 donorinių inkstų iš 94, 11 kepenų iš 22, 3 širdys iš 6, 20 ragenų iš 68.



5.2.7.1 diagrama. Donorų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

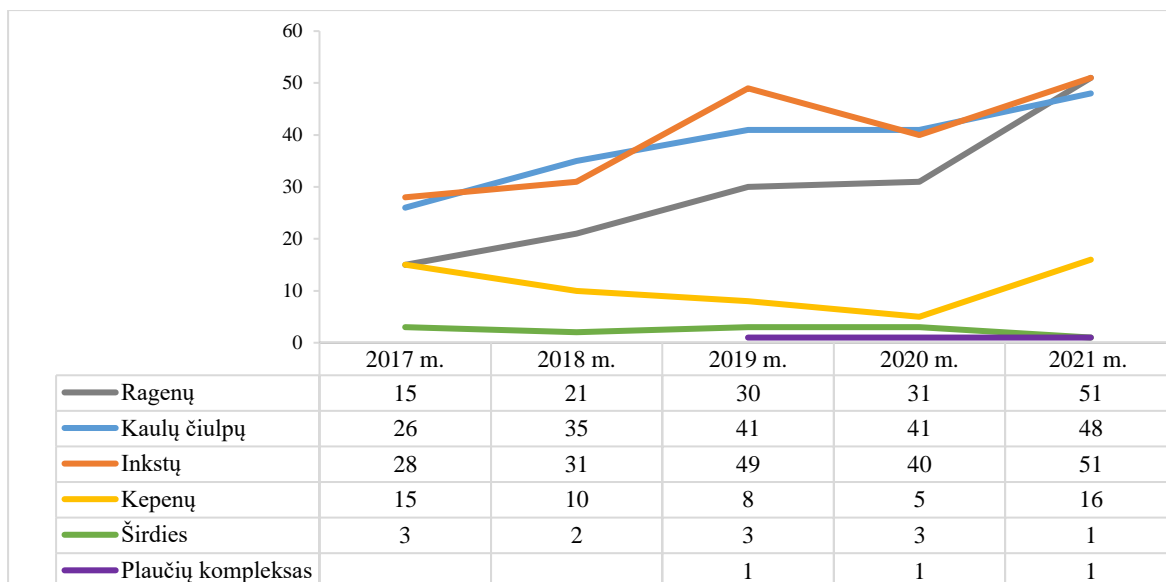
Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2021 m. Kauno klinikose persodinti 50 kadaverinių (48 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. Gydytojų urologų komanda 4 kartus vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų, širdies chirurgų komanda vyko vieną kartą eksplantuoti plaučių, abdominalinės chirurgijos komanda vyko aštuonis kartus eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikoje ir užsienyje. Atlikta 16 kepenų transplantacijų, transplantuota 1 širdis bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 51 ragenos, 12 kraujagyslinio audinio ir 53 kaulinio audinio transplantacijos.

2021 metais buvo atliktos 26 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – tai stabilus skaičius lyginant su 2020 m., kuomet buvo atliktos 29 pacientų aferezės procedūros. 2021 m. buvo atliktos 31 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT), iš jų 24 pirminių bei 7 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 193 KKLT, iš jų – 150 pirminių bei 43 pakartotinių.

2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu.

2021 m. bendradarbiaujant su spindulinės terapijos skyriumi įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

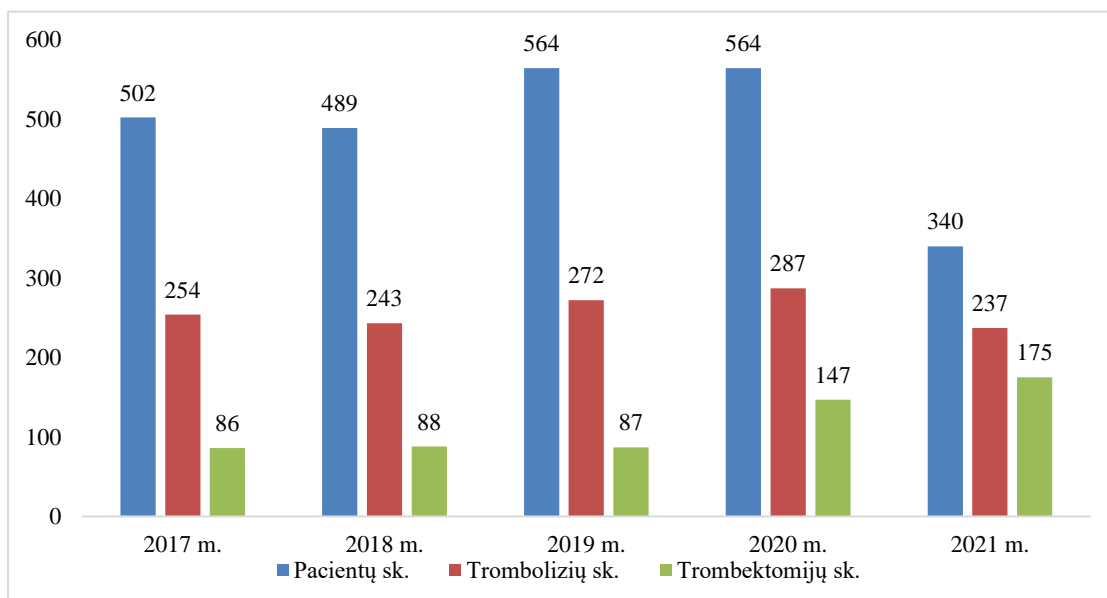


5.2.7.2 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

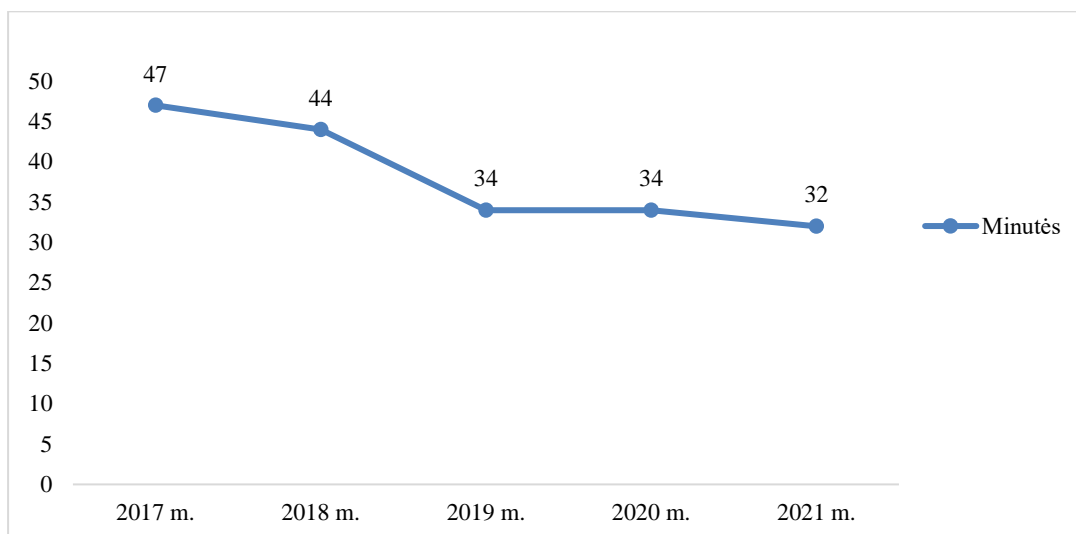
2021 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 340 pacientų dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau nei pusei iš jų (69,7 proc., arba 237 pacientams), esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 175 pacientams – mechaninė trombektomija (72 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei tris kartus. Palyginti su 2020 m., IVT skaičius sumažėjo 17,4 proc., o mechaninių trombektomijų padaugėjo 19 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).



5.2.8.1.1 diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2017–2021 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

2021 metais IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 93 proc. pacientų. 2021 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 32 min., palyginti su 2020 m.

sutrumpėjo 2 minutėmis (5.2.8.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis. Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2021 m. buvo 6,3 proc. (2020 m. – 6,8 proc.; tikslas – <10 proc.).



5.2.8.1.2 diagrama. Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2017–2021 m.

5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

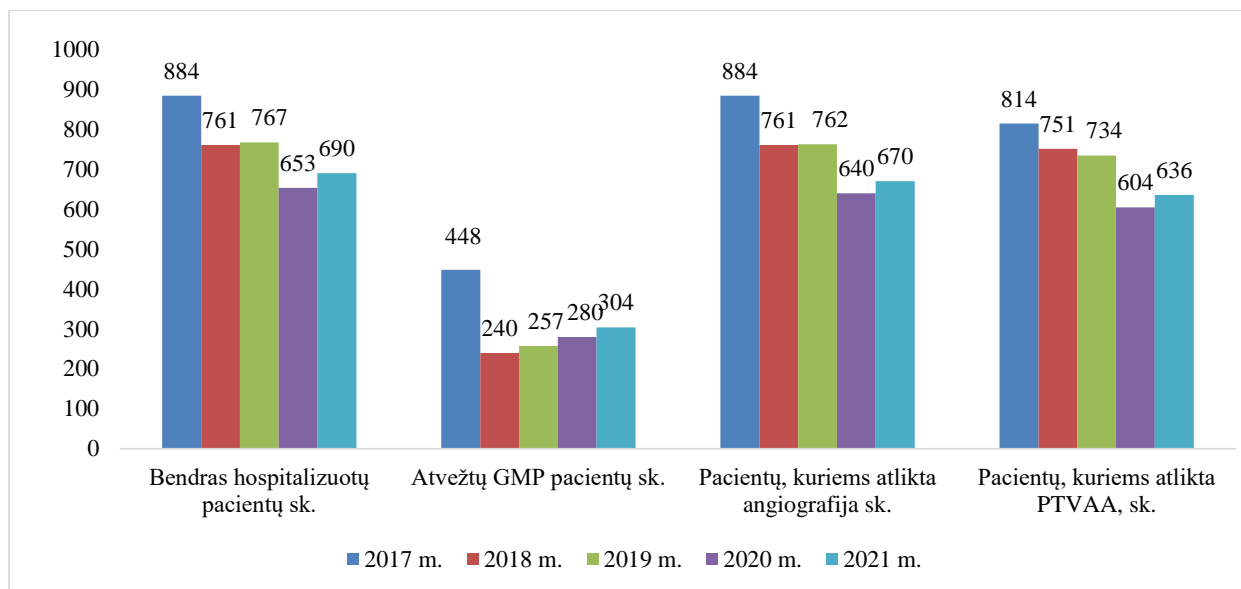
Bendradarbiaudama su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

2021 m. Kardiologijos klinika aktyviai dalyvavo LR SAM ekspertinėje veikloje – darbo grupės kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros reikalavimams persvarstyti, atnaujinant miokardo infarkto su ST segmento pakilimo ir be ST segmento pakilimo diagnostikos ir gydymo metodinius dokumentus. 2020-2021 metais vykdytas Lietuvos Mokslo Tarybos projektas „Sergančiųjų ūminiu miokardo infarktu pacientų diagnostikos ir gydymo algoritmai COVID infekcijos metu“ (S-COV-20-25).

2021 m. Kauno klinikose, bendradarbiaujant su Radiologijos klinika, parengtos diagnostikos ir gydymo metodinės rekomendacijos „Vainikinių arterijų kompiuterinės tomografijos angiografija: metodinės rekomendacijos Kaunas“. 2021 metais pradėti širdies magnetinio rezonanso tyrimai ūminėje miokardo infarkto su ST segmento pakilimu fazėje, reikšmingai dažniau nustatant ankstyvasias miokardo infarkto komplikacijas. Klinikinėje praktikoje 2021 metais atnaujinti echokardiografiniai tyrimo metodai: kontrastinė echokardiografija, dešiniojo ir kairiojo skilvelio tūrių ir funkcijos vertinimas naudojant trimatę echokardiografiją. Bendradarbiaujant su intervenciniais kardiologais klinikinio tyrimo „MOCA“ dėka naujai pritaikyti intervenciniai metodai mikrovaskulinės obstrukcijos diagnostikai pacientams su miokardo infarktu su ST segmento pakilimu. Parengta ir pradėta įgyvendinti nauja metodika „Lėtiniai vainikinių arterijų sindromai – suaugusiųjų pacientų diagnostika ir gydymas“.

2021 metais Miokardo infarkto sektoriuje pradėta įrengti pilna telemonitoravimo sistema su centrine stotele.

2021 m. Kauno klinikose buvo gydyta 690 pacientų, sergančių MI su STP, t.y. daugiau nei 2020 m., kai buvo gydyti 653 pacientai, sergantys MI su STP ir mažiau negu prieš COVID-19 pandemiją 2019 m. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2017-2021 m. pavaizduotas 5.2.8.2.1 diagramoje.

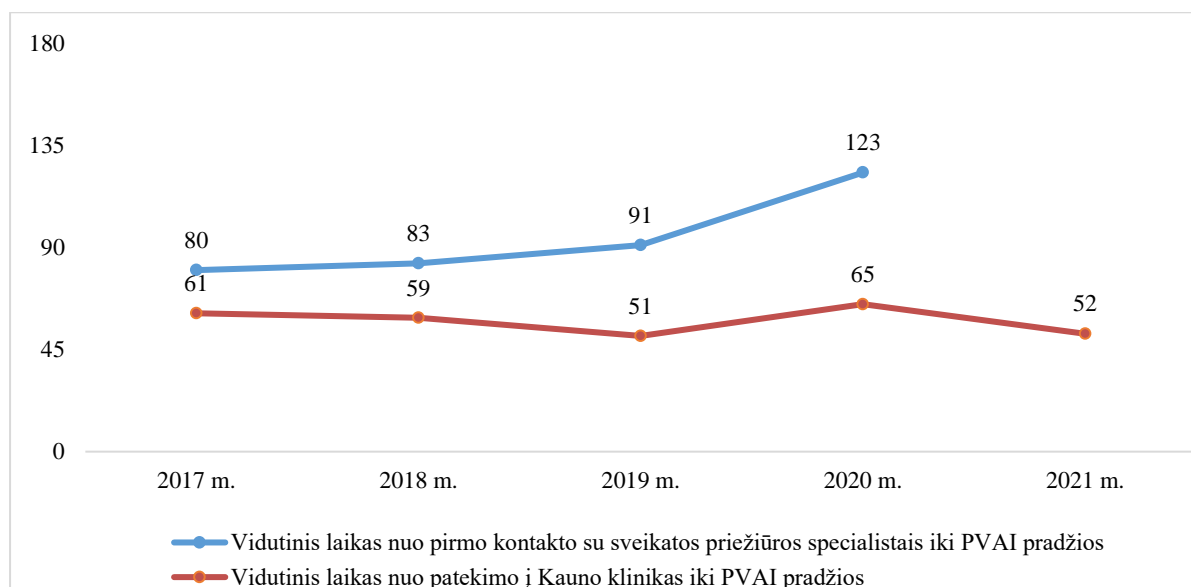


5.2.8.2.1 diagrama. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2017-2021 m.

2021 m. atliktos 632 pirminės PVAI, iš jų 602 su stentavimu, visi implantuoti stentai buvo vaistais dengtieji (100 proc.). Panašūs duomenys buvo 2020 m., kai 630 MI su STP pacientų atliktos pirminės PVAI, iš jų 599–iems atliktas stentavimas, taip pat visiems pacientams implantuoti vaistais dengtieji stentai.

Dėl reikalingo medicinos personalo pasiruošimo, apsauginių priemonių taikymo bei pacientų testavimo dėl koronaviruso poreikio, prailgėjo laikai iki intervencinių vainikinių arterijų procedūrų. Laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios, kai pacientas buvo transportuojamas tiesiai į PVAI centrą (išskyrus pacientus po fibrinolizinės terapijos ir tuos, kuriems skausmas užtruko daugiau kaip 12 val.) vidurkis 2020 metais prailgėjo iki 123 minučių (2019 m. – 91 min., 2018 m. – 83 min., 2017 m. – 80 min.). 2021 m. pastarasis rodiklis nebuvo sekamas pagal 2020 m. LR SAM liepos mėn. 7 d. įsakymą Nr. V-1612.

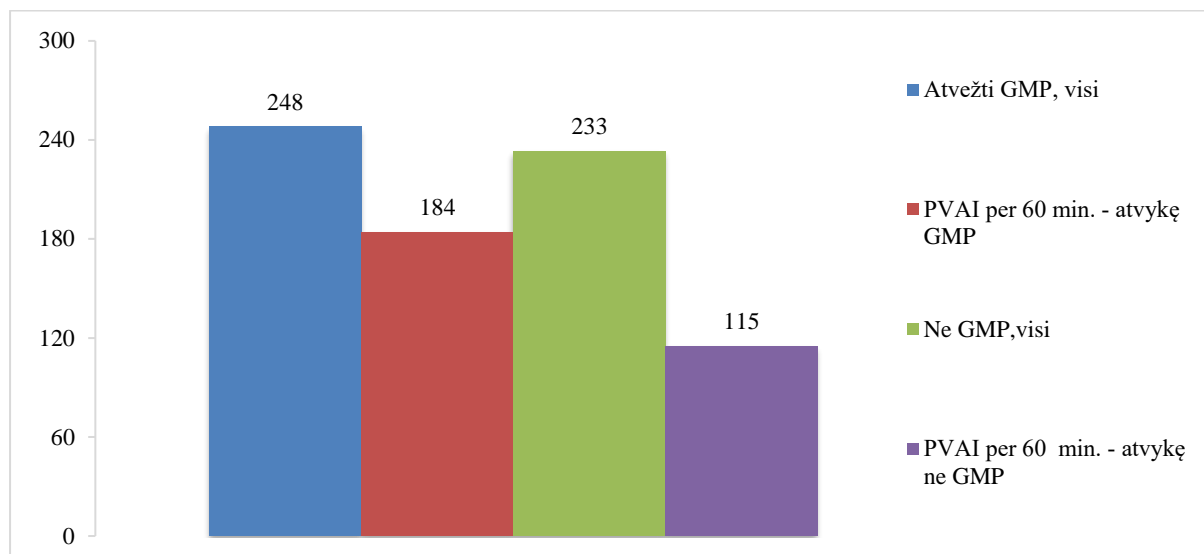
Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2021 m. buvo 52 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių (5.2.8.2.2 diagrama).



5.2.8.2.2 diagrama. Vidutinė trukmė nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios ir nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2017–2021 m.

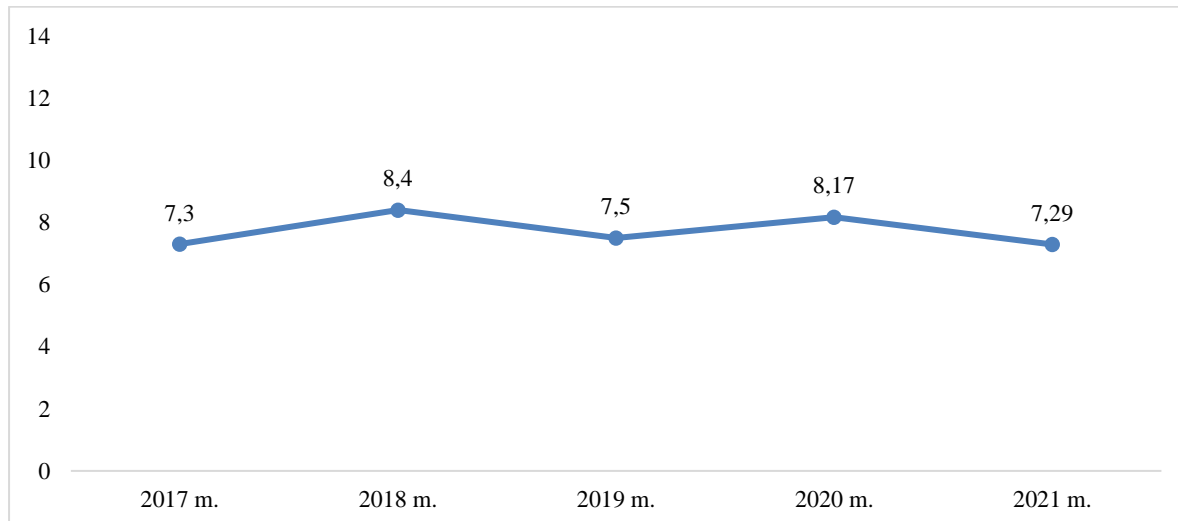
GMP tiesiai atvežtų MI su STP pacientų (iki 24 val. skausmo trukmės) PVAI per 60 min. atliekama 74 proc. pacientų, tuo tarpu atvykus ne tiesiai GMP – tik 49 proc. pacientų. MI su STP

(iki 12 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo patekimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.8.2.3 diagramoje.



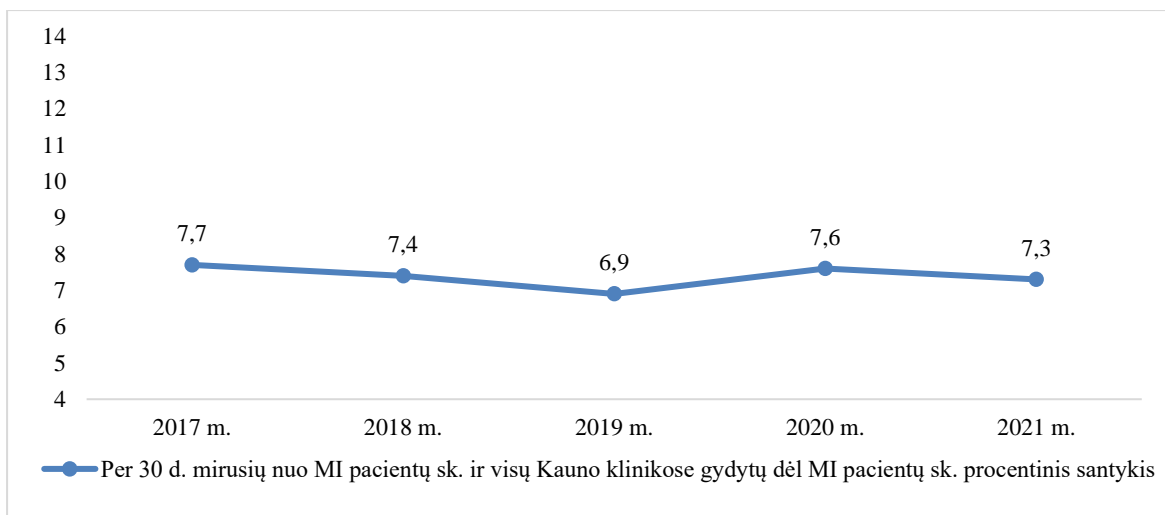
5.2.8.2.3 diagrama. MI su STP (iki 12 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo patekimo būdo (GMP)

Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2021 m. buvo 7,29 d., t.y. trumpesnė negu 2020 m., kai siekė 8,17 d. (2019 m. – 7,5 d., 2018 m. – 8,4 d.) (5.2.8.2.4 diagrama). Vertinant tik Kardiologijos klinikoje gydytų MI su STP 654 pacientų duomenis – jų vidutinė stacionarinio gydymo trukmė buvo dar trumpesnė – 6,83 d. (iš kitų skyrių išrašyti buvo iš Širdies ir kraujagyslių chirurgijos klinikos ar COVID-19 Antrojo skyriaus ar kitų skyrių, kai gydymo trukmė stacionare buvo ilgesnė).



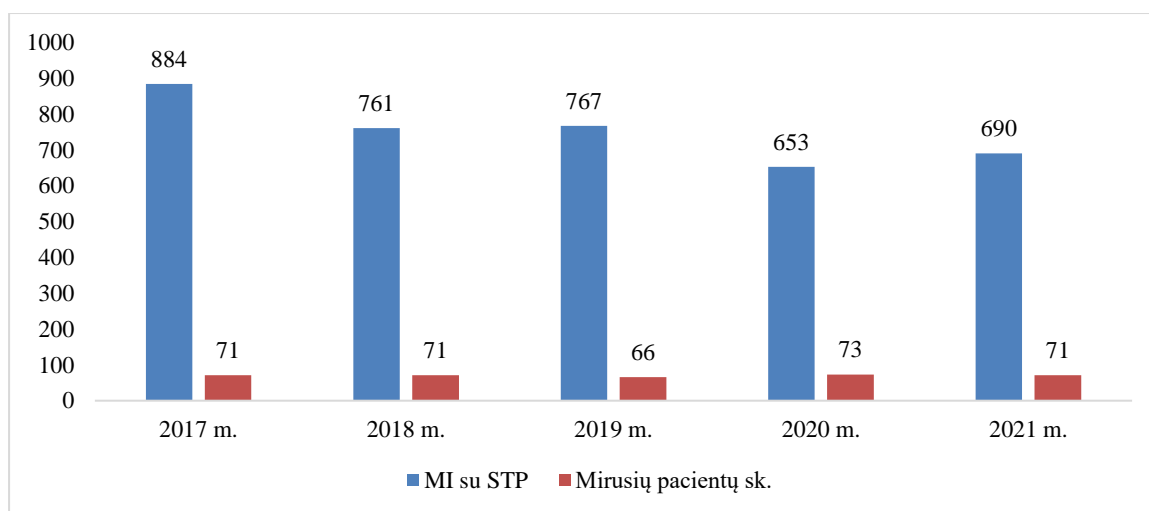
5.2.8.2.4 diagrama. Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2017–2021 m.

Dėl COVID-19 pandemijos sąlygotų logistikos ir gydymo taktikos pokyčių, pacientų, sirgusių MI su STP, 2021 m. stacionarinis mirtingumas buvo mažesnis negu 2020 m., bet prieš pandeminio laikotarpio rodmenis nepasiekė. 2021 metais mirtingumo nuo MI per 30 dienų rodiklis buvo 7,3 proc. (2020 m. – 7,6 proc.) (5.2.8.2.5 diagrama).



5.2.8.2.5 diagrama. Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI (TLK-10-AM I21 ir I22) pacientų skaičiaus santykis 2017–2021 m.

Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 5.2.8.2.6 diagramoje.



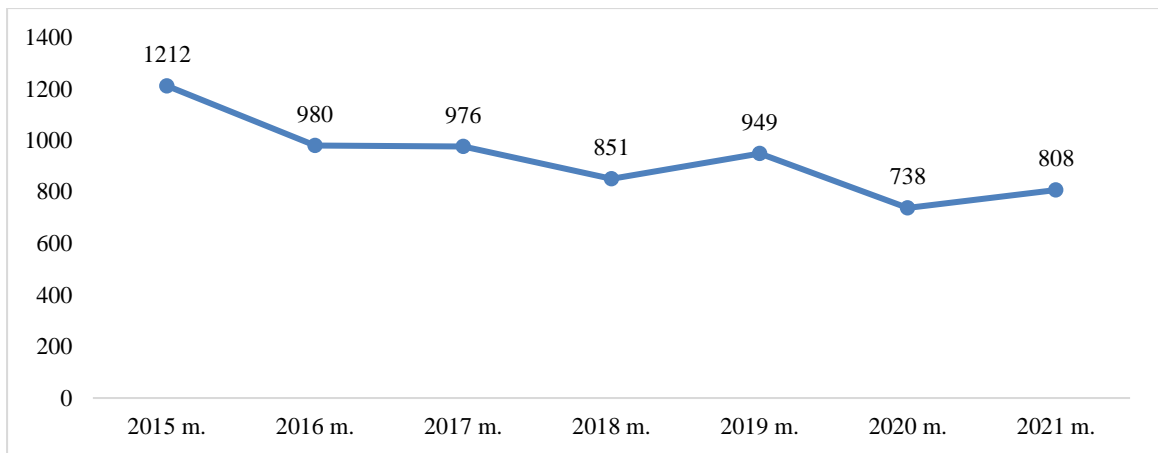
5.2.8.2.6 diagrama. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2017–2021 m.

5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2021 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 2 210 (2020 m. – 1901, 2019 m. – 1 998) kartų.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas 2021 m. Kauno klinikų gydytojai vyko 808 kartus (5.2.9.1 diagrama).



5.2.9.1 diagrama. Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPJ skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. vykdant skubią konsultacinę pagalbą telefonu, iš viso konsultuota 1 402 kartus (2020 m. – 1 138, 2019 m. – 1 046).

5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Šiame skyriuje pateikiami 2021 m. Kauno klinikose įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.

Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. Kauno klinikose 2021 m. atliktas rekordinis kepenų transplantacijų skaičius – 16. Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga. Taip pat atlikta ypatinga operacija – pacientei atlikta inksto transplantacija iš neplakančios širdies donoro. 2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu. Bendradarbiaujant su spindulinės terapijos skyriumi įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLТ.

2021 m. plačiai taikytos naujos gydymo metodikos chirurgijos srityje. Ortopedijos ir traumatologijos srityje 2021 m. atlikta nauja kelio sąnario raiščių besraigė rekonstrukcijos metodika. Pirmą kartą Lietuvoje ir tik Ortopedijos traumatologijos klinikos Sporto traumų ir artroskopijų sektoriuje pradėtos daryti artroskopinės riešakaulių (laivelio) sintezės su plastika ir fibrino klijais, kompleksinės girelės raiščio transpozicijos, kremzlės atstatymas ir medialinio patelo-femoralio raiščio rekonstrukcijos gydant girelės išnirimus ir kremzlės sudilimus. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos srityje 2021 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Tai ateityje krūtinės chirurgams operacijos metu padės ne tik tiksliai lokalizuoti smulkius darinius plaučių audinyje, bet ir minimaliai invaziniu chirurginiu būdu juos pašalinti, išsaugant nepažeistą plaučio audinį. 2021 m. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema intracerebrinių kraujosruvų. Veido ir žandikaulių chirurgijoje pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas - poekstracinių alveolių kaulinio audinio regeneracijos atstatymas PRGF plazma. Taip pat sukurta ir pradėta taikyti psichogeninės kilmės veido skausmų diagnostikos metodika, panaudojant I-motion platformą ir sukurtus individualizuotus klausimynus. Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos – endoskopinė ausies chirurgija, abipusė kochlearinė implantacija, pogleivinė vidurinės linijos dalinė glosektomija gydant obstrukcinę miego apnėją. Vaikų chirurgijoje 2021 m. įdiegti trys nauji gydymo metodai – botulino toksino injekcijos į seilių liaukas neurologiškai neįgaliems vaikams, endoskopinis pilonidinio sinuso gydymas ir broncho stentavimas dėl broncho maliacijų.

Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio, esančio pažasties srityje, biopsija, panaudojant intraoperacinę išplėtosios realybės (angl. *Augmented reality*) navigacinę sistemą. Iki šiol sarginio limfmazgio, kuriame gali būti išplitusios navikinės ląstelės, biopsijos buvo atliekamos remiantis anksčiau užfiksuotais radiologiniais vaizdais ir intraoperacinio daviklio garsinio signalo intensyvumu. Nauja įranga suteikia galimybę sarginį limfmazgį surasti ne tik remiantis garsiniu

signalu, bet ir matyti jo buvimo vietą, kelią ir atstumą iki limfmazgio visos operacijos metu. Tikimasi, kad ši sistema leis biopsijas atlikti tiksliau ir padės sumažinti įvairių komplikacijų riziką.

Kauno klinikų Gastroenterologijos, Onkologijos ir Radiologijos klinikų gydytojai dalyvauja tarptautiniame „Horizon 2020“ programos projekte „Europos onkologinių ligų radiologinių vaizdų duomenų bazės sukūrimas – EuCanImage“. Projektu siekiama sukurti įvairius radiologinius, klinikinius ir genomikos duomenis kaupiančią platformą, paremtą dirbtiniu intelektu, padėsiančiu greičiau ir efektyviau diagnozuoti onkologines ligas.

2021 m. atlikta ir daugiau procedūrų bei pirmą kartą taikyta naujų gydymo metodikų. Pirmą kartą Lietuvoje vienu metu implantuoti du poodiniai klausos aparatai. Iki šiol Lietuvoje buvo atliekama tik vieno klausos aparato implantacija. Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta unikali ir gyvybę gelbstinti procedūra – suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali procedūra – peptidų receptorių radionuklidinė terapija, galinti prailginti pacientų, kuriems diagnozuotas neoperabilus neuroendokrininis navikas, gyvenimo trukmę ir pagerinti jo kokybę. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje nusinerseno injekcija suleista suaugusiam pacientui. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra. 2021 m. taikyta pirmoji ląstelinė terapija – donoro limfocitų infuzija.

5.2.11. Apibendrinimas

2021 m. Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius sumažėjo 0,8 proc. (36 lovomis). Bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 232. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 83 192 pacientai, organizuojant paslaugas COVID-19 pandemijos sąlygomis, buvo atstatyta 87,8 proc. paslaugų lyginant su priešpandeminiais metais 2019 m. Ligoninė ženkliai pagerino paslaugų prieinamumą Lietuvos pacientams.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 5,48 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis bei kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai.

2021 m. Kauno klinikose buvo atliktos 66 254 operacijos (22,02 proc. daugiau nei 2020 m.). Lyginant su priešpandeminiais metais operacijų atlikta 96,7 proc. 2019 m. atliktų operacijų kiekiu. Dienos chirurgijos operacijos srautas toliau augo (atlikta 37,9 proc. daugiau nei 2020 m.).

Pavykus adaptuotis prie pandemijos keliamų problemų, chirurginėse klinikose vyko naujų metodikų diegimas. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema intracerebrinių kraujosruvų. Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje atlikta intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.

2021 m. Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai, artimųjų atsisakymo donacijai dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. – mažiausias Lietuvoje. Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė. 2021 m. persodinti 50 kadaverinių (48 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. Atlikta rekordiškai daug – net 16 kepenų transplantacijų. Atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu.

Kauno klinikose sukurta, pritaikyta onkologiniams pacientams skirta infrastruktūra leido pandemijos metais ne tik nemažinti, bet ir padidinti paslaugų prieinamumą onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams. Buvo gydyta net 15,5 proc. daugiau onkologinių pacientų nei priešpandeminiais metais.

2021 m. Kauno regiono insultų ir infarktų klasteriai dirbo dar intensyviau ir efektyviau. Palyginti su 2019 m. mechaninių trombektomijų atlikta net – 121,8 proc. daugiau. 2021 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 32 min. nežiūrint karantino sąlygų dėl epidemiologinės situacijos, susijusios su COVID-19 liga. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 50 minučių. Vertinant miokardo infarkto klasterio veiklą, skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą

iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2021 m. buvo 52 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių, praktiškai pasiektas priešpandeminis rezultatas.

Šiuos pasiekimus leido pasiekti darbo perorganizavimas panaudojant modernius proceso monitoringo rodiklius ligoninėje, pritaikant infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius.

5.2.12. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinti stacionariųjų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi, atsižvelgiant į pandemijos eigą.
- Toliau plėtoti Kauno klinikų profilinese klinikose paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais, siekiant užtikrinti maksimalų stacionariųjų paslaugų prieinamumą.
 - Plėsti vidaus ligų gydytojų integravimą į ligoninės veiklą.
 - Panaudojant turimus elektroninių ir finansinių duomenų apie pacientų srautus stacionare analizės įrankius terapijos, chirurgijos ir intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriams įdiegti skatinimo sistemos pakeitimus, sukuriant motyvuojančias darbo sąlygas. Įtraukti profiline klinikas į savo darbo efektyvumo, finansinių rezultatų vertinimą ir procesų koregavimą.
 - Sukurti skyriaus lygmens vaistų ir slaugos priemonių kasmėnesinį monitoringo įrankį, leidžiantį skyriui stebėti patiriamas išlaidas.
 - Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išėitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.
 - Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, plėsti audinių bankininkystės paslaugų spektrą.

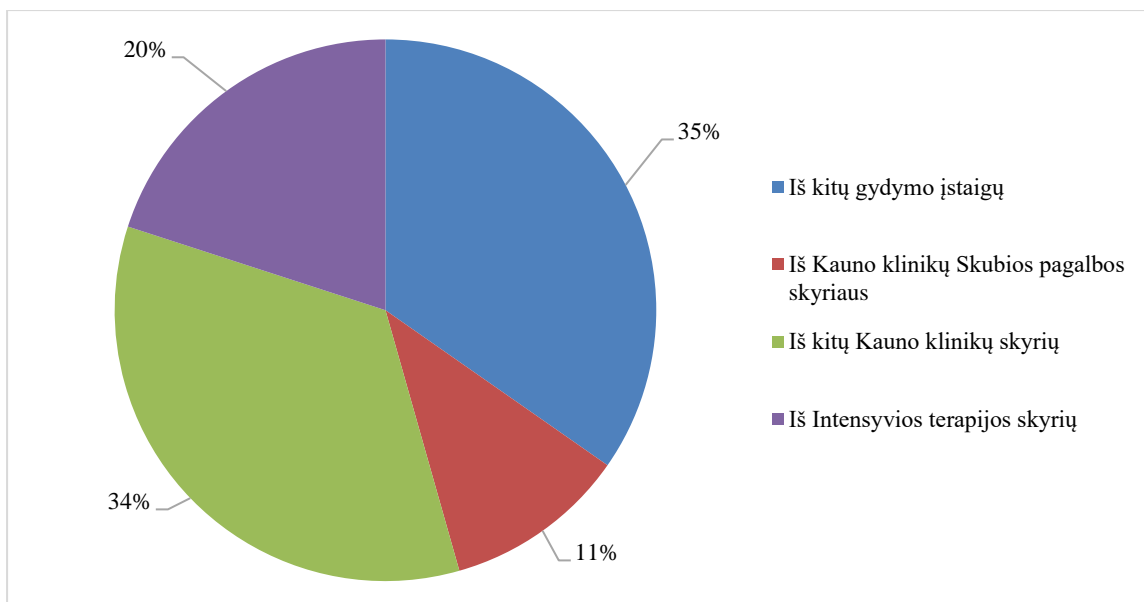
5.3. Kauno klinikų veikla COVID-19 pandemijos metu

2021 m. pagrindiniai Kauno klinikų veiklos pokyčiai buvo susiję su prisitaikymu prie COVID-19 pandemijos ir siekiais maksimaliai teikti stacionarines paslaugas, išlaikant infekcijos kontrolės reikalavimus. Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, įstaigos veikla buvo tęsiama COVID-19 infekcijai gydymui panaudojant atskirus stacionaro ir reanimacijos skyrius, operacines. Iš viso 2021 m. atliktos 336 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga, specialiai tam dedikuotose operacinėse.

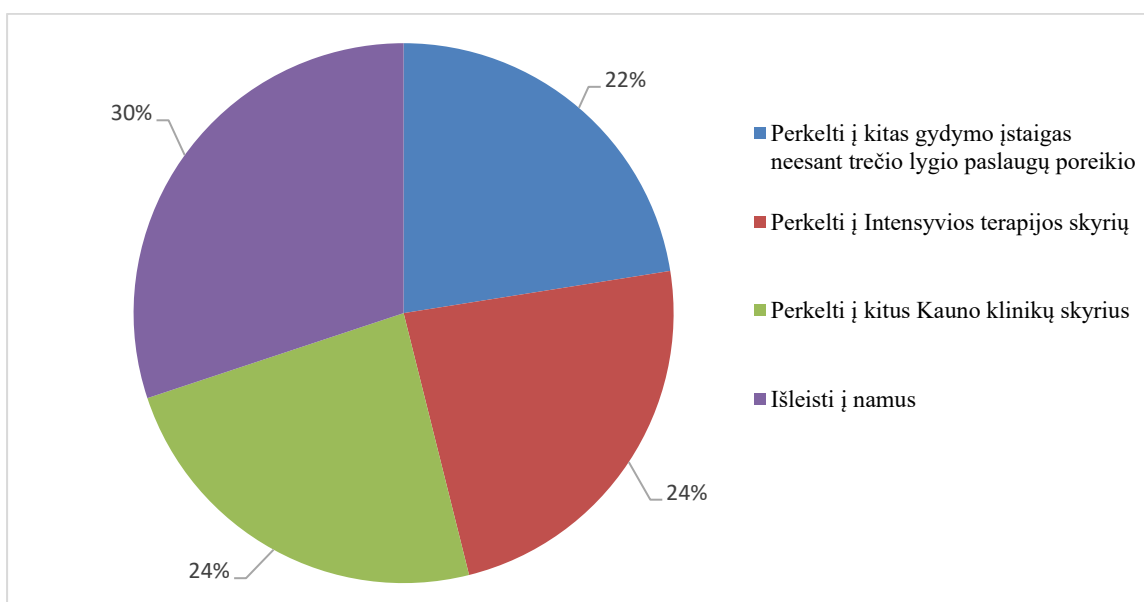
2021 m. COVID-19 Antrajame skyriuje buvo gydyti 599 pacientai, perkelti ar išleisti į namus – 564 pacientai (5.3.1 lentelė, 5.3.1 diagrama, 5.3.2 diagrama).

5.3.1 lentelė. COVID-19 Antrame skyriuje gydyti pacientai

Rodiklis	COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius Antrajame COVID-19 skyriuje
Iš viso stacionarizuota į COVID-19 Antrąjį skyrių	599
Iš viso perkelti ar išleisti į namus iš COVID-19 Antrąjo skyriaus	564
Mirusiųjų skaičius	27



5.3.1 diagrama. COVID-19 Antrajame skyriuje stacionarizuoti pacientai.



5.3.2 diagrama. COVID-19 Antrajame skyriuje perkelti ar išleisti į namus pacientai

COVID-19 Antrajame skyriuje skiriama mažo srauto deguonies terapija ir didelio srauto deguonies terapija – per didelės tėkmės nosies kaniules (toliau DTNK, angl. „High flow“). 2021 m. deguonis buvo skiriamas vidutiniškai 78,1 proc. COVID-19 Antrojo skyriaus pacientams. Deguonies terapija per DTNK skirta 107 pacientams (5.3.2 lentelė).

5.3.2 lentelė. COVID-19 Antrajame skyriuje pacientams, kuriems skirta deguonies terapija per didelės tėkmės nosies kaniules (toliau DTNK, angl. „High flow“)

Rodiklis	COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius, kuriems skirta deguonies terapija per DTNK
Skirta deguonies terapija per DTNK	107
Skirta deguonies terapija per DTNK neperkelti į Intensyvios terapijos skyrių	48
Skirta deguonies terapija per DTNK ir pablogėjus būklei perkelti į Intensyvios terapijos skyrių	59

2021 m. Kauno klinikų Intensyvios terapijos klinikoje buvo gydomi sunkiausi COVID-19 infekcija sergantys pacientai iš viso Kauno regiono. Gydytų pacientų skaičius buvo daugiau nei du kartus didesnis nei 2020 m. 2021 m. pacientų, patekusių į Intensyvią terapiją, mirtingumas išliko panašus kaip ir 2020 m. ir siekė 50,69 proc. (5.3.3 lentelė).

5.3.3 lentelė. COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius ir mirtingumas (proc.)

Rodiklis	2020 m.	2021 m.
COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius	193	436
Mirtingumas COVID-19 reanimacijoje, proc.	48,70 proc.	50,69 proc.

2021 m. toliau buvo tęsiami COVID-19 pacientų, gydomų COVID-19 Antrajame skyriuje ir Intensyvios terapijos skyriuje, aptarimai. Viso įvyko 35 susirinkimai. Vieno susirinkimo metu vidutiniškai aptariama 18 pacientų, iš viso aptarti 630 pacientai.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė (9 atraminės ASPĮ). 2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas regione,

- veikimo teritorijoje esančių ASPĮ konsultavimą ir metodinį vadovavimą joms;
- priimtų sprendimų įgyvendinimo stebėseną;
- pacientų srautų valdymą (nukreipimą, sprendimų dėl pacientų perkėlimo į veikimo teritorijoje esančias ASPĮ priėmimą ir kt.) veikimo teritorijoje (darbo dienomis sprendimus dėl ligonių judėjimo priimdavo koordinatorius, budėjimų metu ir nedarbo bei švenčių dienomis – konsultuojantis Skubios pagalbos skyriaus gydytojas, ligoninių užimtumo bei turimų visų išteklių panaudojimo informacija buvo apibendrinama e-sistemoje, deklaruojant duomenis kiekvieną dieną 12:00 val., šia informacija buvo dalinamasi su Kauno GMPS);
- veikimo teritorijoje esančių palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninių konsultavimą ir metodinį vadovavimą joms (Kauno regiono ligoninių sveikatos priežiūros specialistus konsultavo Kauno klinikų gydytojai konsultantai, tęstos reguliaros klinikinės konferencijos *MS Teams* platformoje, aptariant atskirus ligos atvejus, priimant operatyvius sprendimus dėl ligonių perkėlimo iš vienos į kitą įstaigą);
- užtikrino iš Sveikatos apsaugos ministerijos gautos informacijos sklaidą ir nuolatinę informacijos bei duomenų teikimą Sveikatos apsaugos ministerijai;
- su paslaugų teikimo organizavimu, teikimu, rezultatais susijusių ataskaitų formavimą ir teikimą Sveikatos apsaugos ministerijai;
- atliko kitas funkcijas, susijusias su paslaugų teikimo organizavimu, koordinavimu ir pacientų srautų valdymu (Kauno regiono ASPĮ buvo teikiamos stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugos COVID-19 liga sergantiems Vilniaus regiono gyventojams, koordinuojant veiksmus su SAM ir Vilniaus regiono koordinatoriumi).

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Kauno regiono gyventojams, vadovautasi 2020 m. parengtu „Kauno regiono sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo planu“. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. V-1140 apibrėžtomis sąlygomis ir reikalavimais (2 epidemiologiniai COVID-19 ligos scenarijai: kai reikalinga 50 lovų su DPV ir 300 DL ir kai reikalinga 300 lovų su DPV ir 1800 DL 1 mln. Populiacijos planas patvirtintas 2020-05-21, prieiga internete <http://www2.kaunoklinikos.lt/media/file/KAUNO%20REGIONO%20PLANAS.pdf>), ASPĮ suskirstytos į COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMU Kauno ligoninė, LSMUL Kauno Klinikos, Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Prienų ligoninė, Marijampolės ir Jurbarko ligoninė) ir ne COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMUL Kauno klinikos, Raseinių ligoninė, Šakių ligoninė, Vilkaviškio ir Kaišiadorių ligoninė). Iš viso numatyta ~1300 lovų su deguonies tiekimu ir 152 RITS lovos su DPV. Kauno regiono gyventojų skaičius – 733 529. Visose 11 ligoninių buvo įsteigtos ir naudojamos papildomos lovos COVID-19 liga užsikrėtusių pacientų

izoliacijai, o aktyviojo stacionarinio gydymo COVID-19 lovose gydėsi pacientai kuriems reikėjo deguonies terapijos, neinvazinės arba invazinės ventiliacijos ar kitų antrinio bei tretinio lygio stacionarinių paslaugų. Esant didesniam nei planuota COVID-19 lovų poreikiui „delta“ bangos metu, COVID-19 aktyviojo gydymo lovos buvo atidarytos Kaišiadorių ligoninėje, o likusiose 3 ne COVID-19 ASPĮ buvo stengiamasi teikti kuo didesnę stacionarinių paslaugų skaičių COVID-19 liga nesergantiems pacientams, išaugus šių paslaugų poreikiui viso Kauno regiono gyventojams.

2021 m. COVID-19 pandemijos „delta“ bangos piko metu maksimalus paskirtų aktyviojo stacionarinio gydymo lovų skaičius su deguonies tiekimu buvo 520, gydėsi 481 ligonis (deguonies terapija skirta 81 proc.), maksimalus paskirtų reanimacijos ir intensyvios terapijos lovų su dirbtinės plaučių ventiliacijos galimybe skaičius sudarė 53, gydėsi 46 ligoniai (DPV taikyta 50 proc.).

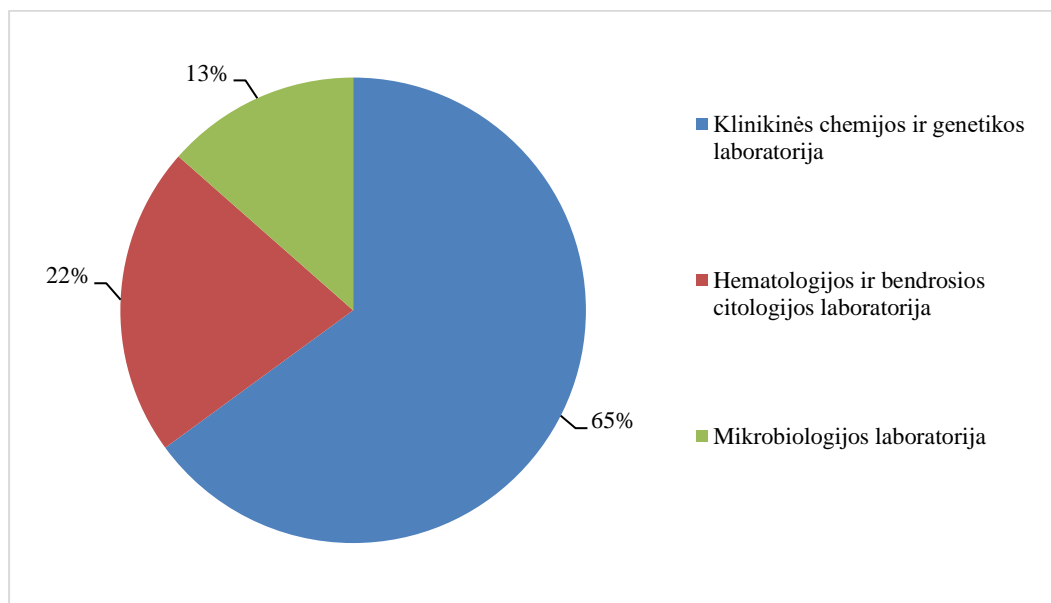
2021 m. Kauno klinikose veiklą tęsė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė COVID-19 atvejų (3607) ir jų kontaktų (atlikta net 16 146 pirminių kontaktų vertinimų) analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, vakcinacija, Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19. Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikos Mikrobiologijos laboratorijoje buvo tęsiamas SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų atlikimas, 2021 m. buvo atlikta 177 432 tyrimai (26,5 proc. mažiau palyginti su 2020 m.).

2021 m. Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams. 2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekiant užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio „Europos Horizonto“ programos lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų COVID-19 Antrajame skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

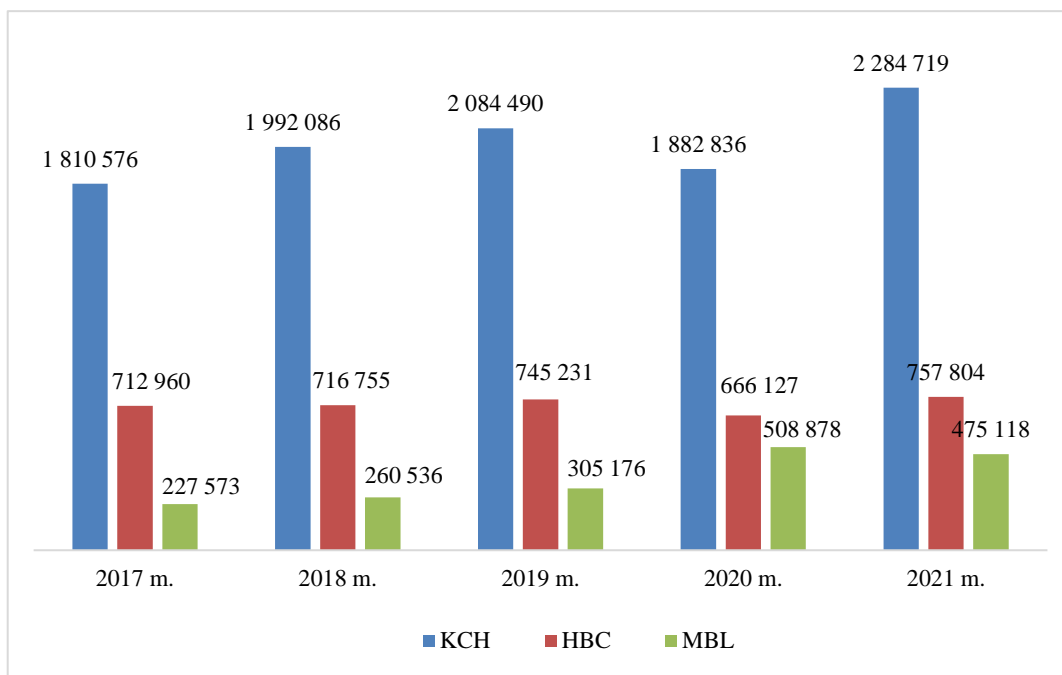
5.4. Diagnostinė veikla

5.4.1. Laboratorijų veikla

Per 2021 metus Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 517 641 tyrimai, t.y. 15,0 proc. daugiau nei 2020 metais, ir 12,2 proc. daugiau nei 2019 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.4.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2017–2021 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.4.1.2 diagramoje.



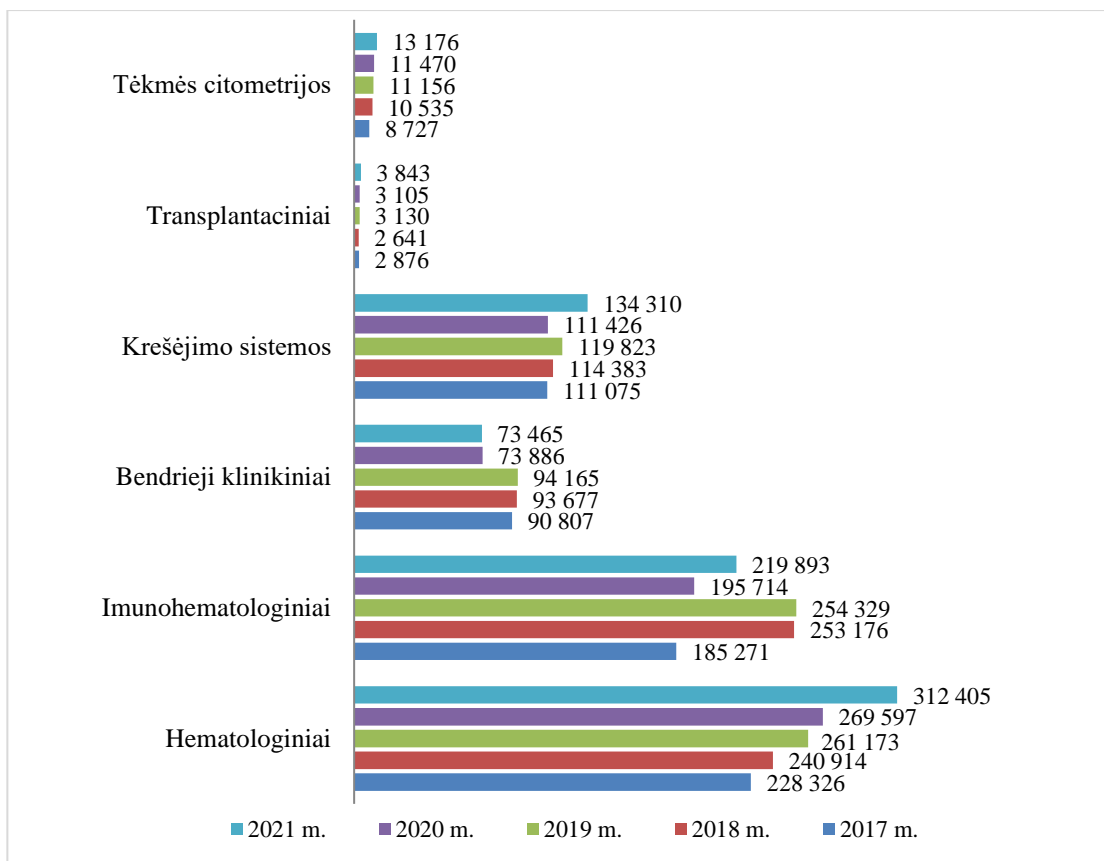
5.4.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



5.4.1.2 diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (KCH – klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

5.4.1.1 Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2021 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 757 804 tyrimai. Bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 13,8 proc. palyginti su 2021 metais ir 1,7 proc. viršijo 2019 metais atliktų tyrimų skaičių. 2021 m. stebėtas tyrimų skaičiaus didėjimas visose tyrimų grupėse, išskyrus bendraklinikinius tyrimus (sumažėjo 0,6 proc.). Didžiausias tyrimų skaičiaus augimas buvo krešėjimo sistemos tyrimų grupėje – 20,5 proc. Kasmet didėjantis hematologinių tyrimų skaičius šiemet didėjo 15,9 proc., imunohematologinių tyrimų didėjo 12,4 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Transplantacinių bei sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų daugėja kiekvienais metais, 2021 m. transplantacinių padaugėjo 23,8 proc., tėkmės citometrijos – 14,8 proc. (5.4.1.1.1 diagrama).

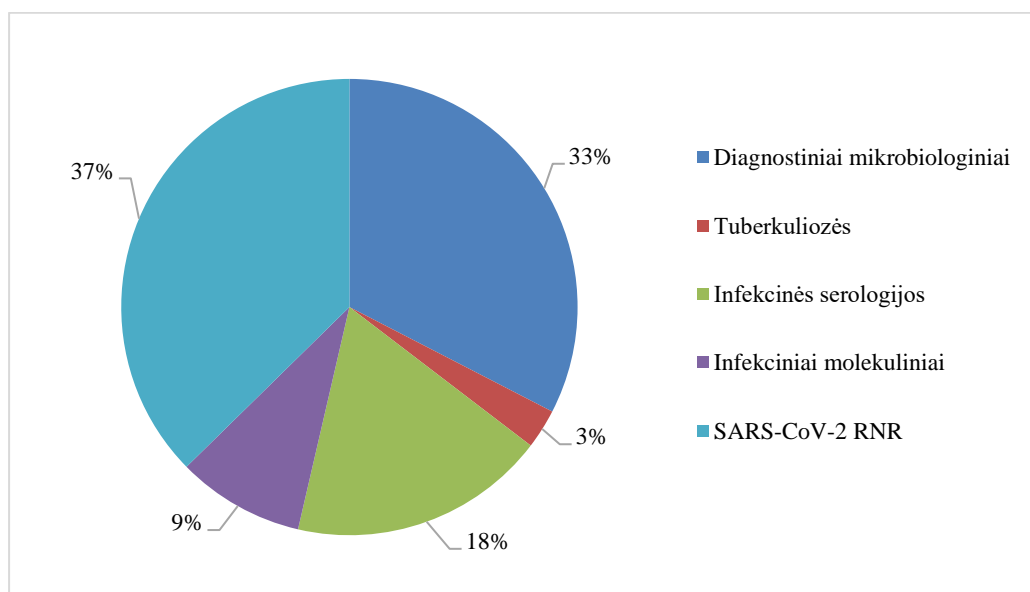


5.4.1.1.1 diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičiaus pokytis 2017–2021 m.

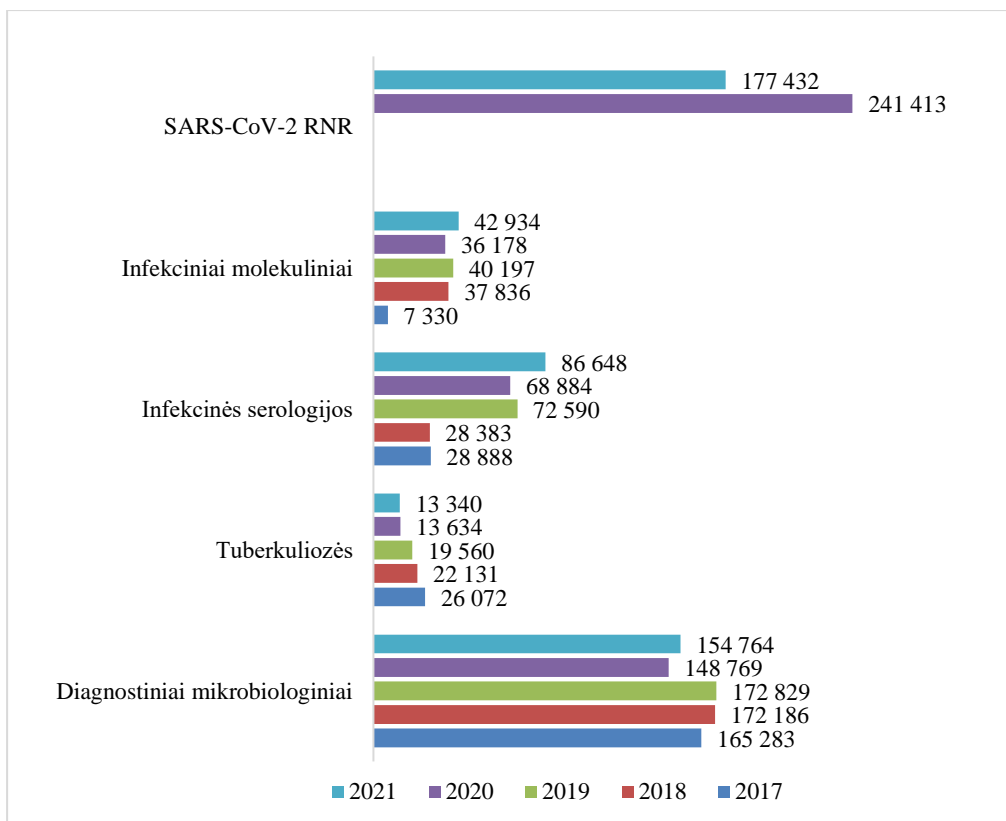
5.4.1.2 Mikrobiologijos laboratorija

2021 metais Mikrobiologijos laboratorijoje bendras tyrimų skaičius mažėjo 6,6 proc. Tai lėmė SARS-CoV-2 RNR tyrimų kiekio sumažėjimas, lyginant su 2020 m., nors 2021 m. SARS-CoV-2 RNR tarp visų atliekamų mikrobiologinių tyrimų sudarė 37 proc., t.y. 177 432 tyrimus.

2021 metais Mikrobiologijos laboratorijoje iš viso buvo atlikti 475 118 tyrimai. Mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai didėjo 4,0 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius mažėja kasmet, 2021 metais sumažėjo 2,2 proc. palyginti su 2020 metais. (5.4.1.2.1 ir 5.4.1.2.2 diagrama).



5.4.1.2.1 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2020 m.



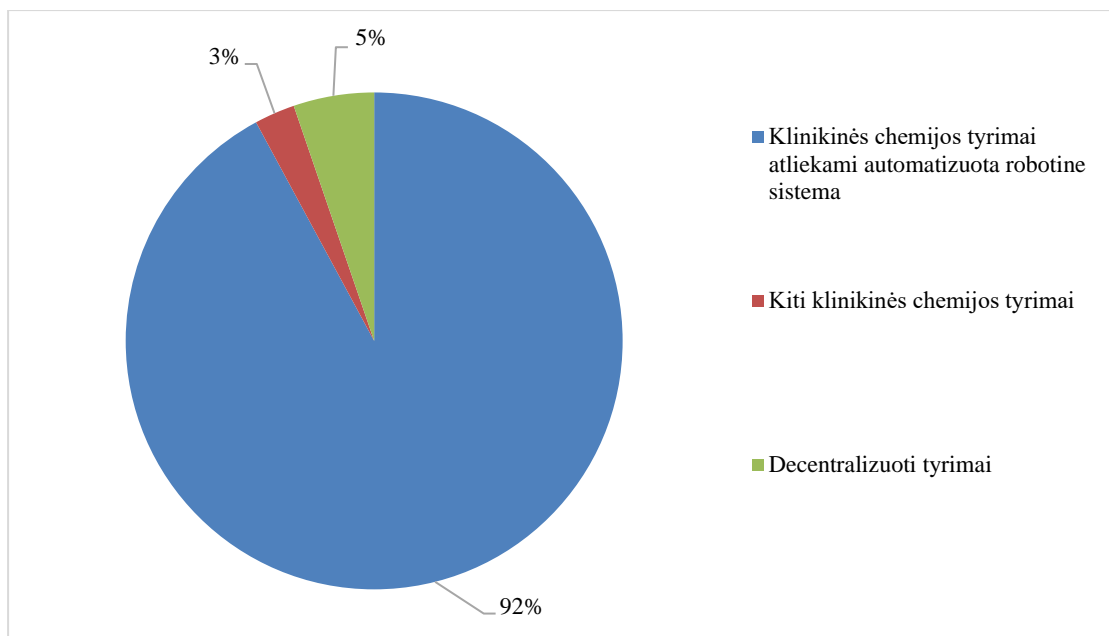
5.4.1.2.2 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2017–2021 m.

5.4.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija

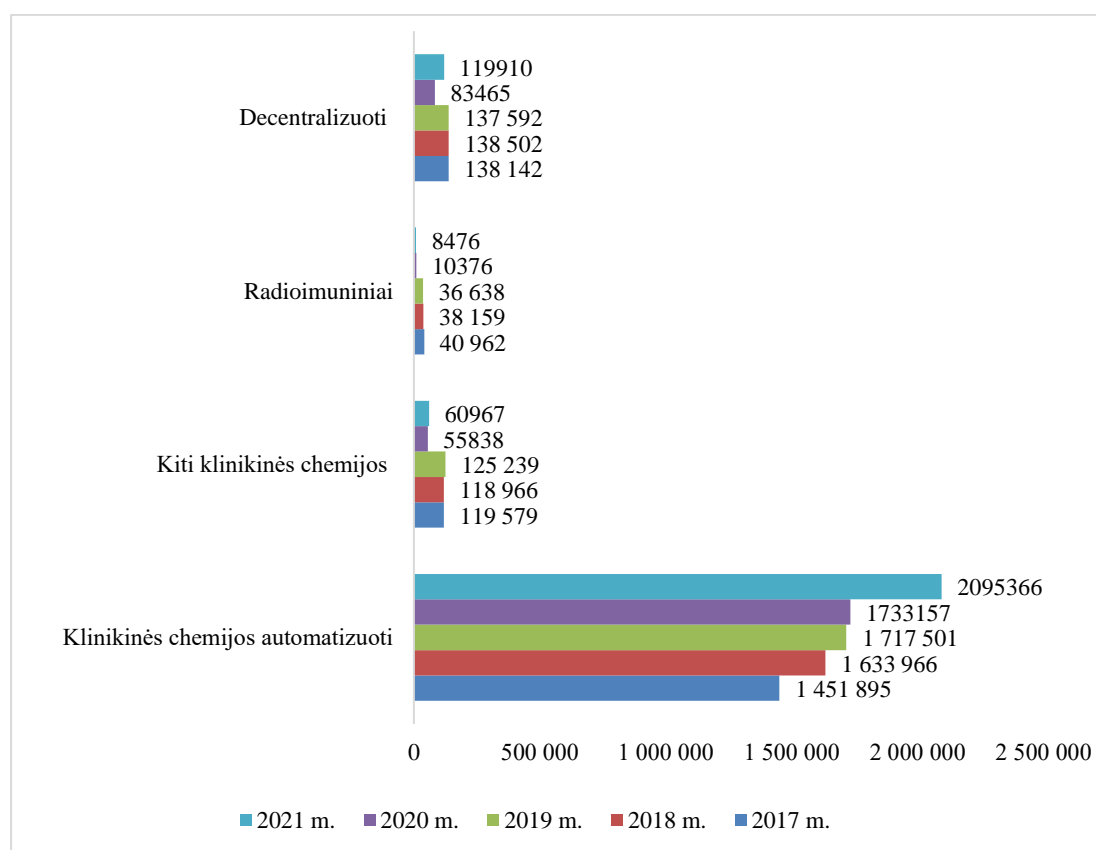
2021 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje atlikti 2 284 719 tyrimai, t.y. 21,3 proc. daugiau nei 2020 metais. 92 proc. biochemijos laboratorijoje atliekamų tyrimų yra atlikti su robotine sistema. Ši sistema pradėjo veikti nuo 2019 metų rugsėjo mėnesio.

2021 m. tyrimų skaičiaus padidėjimas stebimas beveik visose tyrimų grupėse, labiausiai padidėjo decentralizuotų tyrimų (43,7 proc.), tačiau 2019 m. lygis nepasiektas. Neženklus tyrimų sumažėjimas (18,3 proc.) stebimas radioimuninių tyrimų grupėje. Didelė dalis radioimuniniu metodu atliekamų tyrimų 2019 m. rudenį buvo pradėta ir tik 2020 m. pradžioje galutinai perkelta tirti automatizuota robotine sistema imunofermentiniu metodu, todėl tai galėjo lemti didesnę šių tyrimų skaičių 2020 m.

Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos tyrimų procentinis pasiskirstymas ir skaičiaus dinamika pateikta 5.4.1.3.1 ir 5.4.1.3.2 diagramose.



5.4.1.3.1 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2017–2021 m.

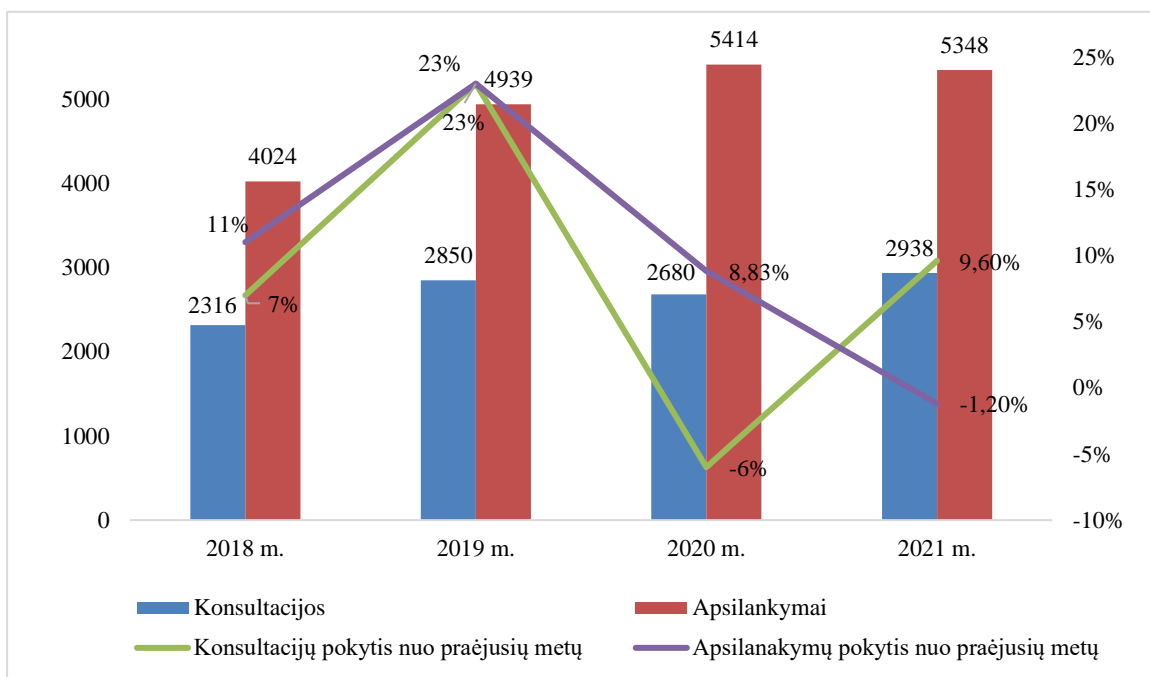


5.4.1.3.2 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

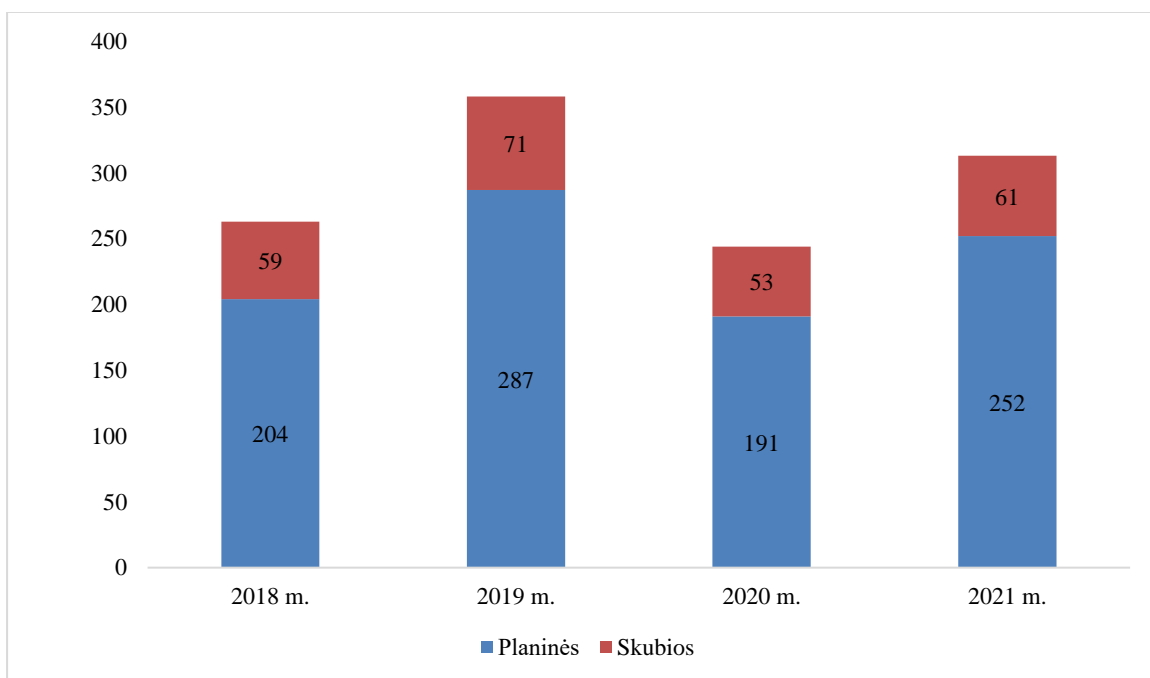
5.4.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos genetinio konsultavimo paslaugos vaikams ir suaugusiems dėl įtariamos genetinės patologijos, genetinių ligų gydymo bei prognozės klausimais. GMMK taip pat teikia laboratorinės diagnostikos paslaugas, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius-genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

Ambulatorinių ir stacionarinių genetinių konsultacijų skaičius 2021 m. ir jų dinamika per paskutinius keturis metus pateikiama 5.4.2.1–5.4.2.2 diagramose. Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus santykis 2021 m. buvo 1,82, 2020 m. buvo 2,02, 2019 m. – 1,73, 2018 m. – 1,74.

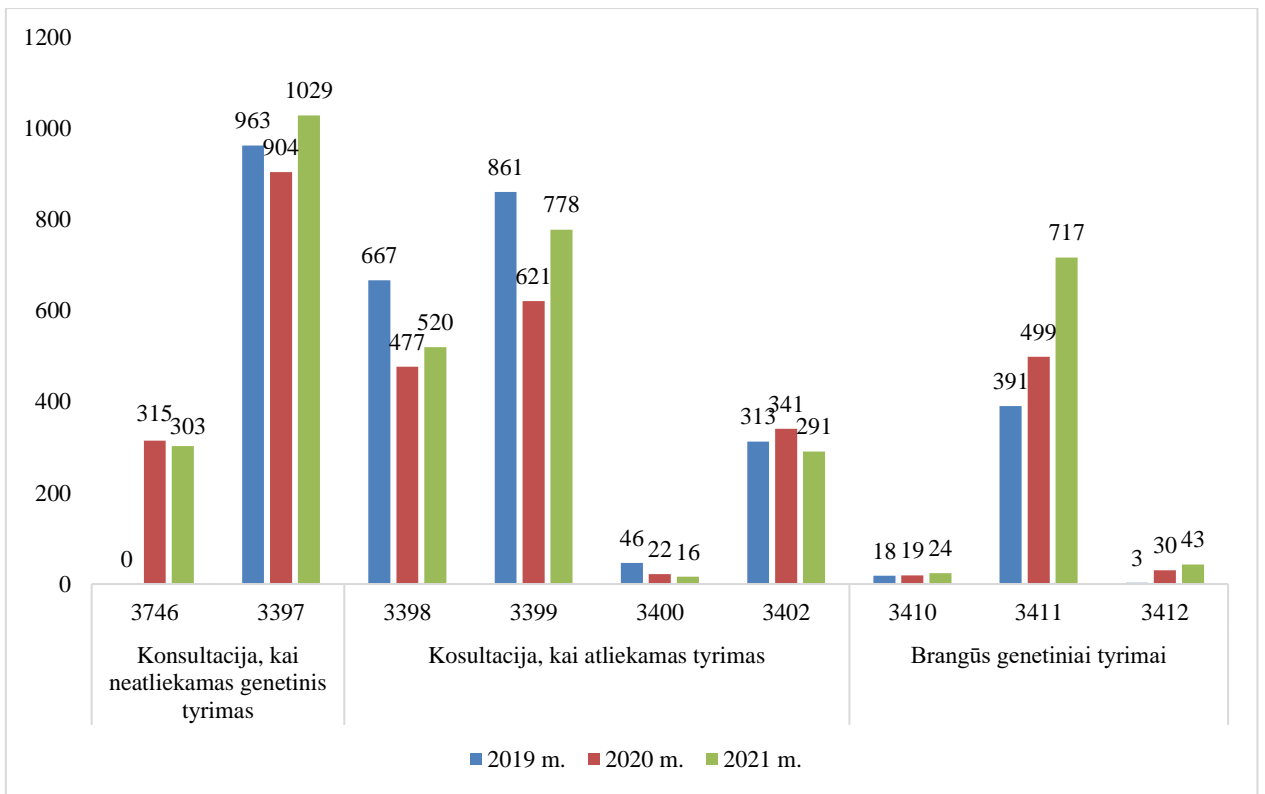


5.4.2.1 diagrama. Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2018–2021 m (neįtraukiant brangių paslaugų kodų)



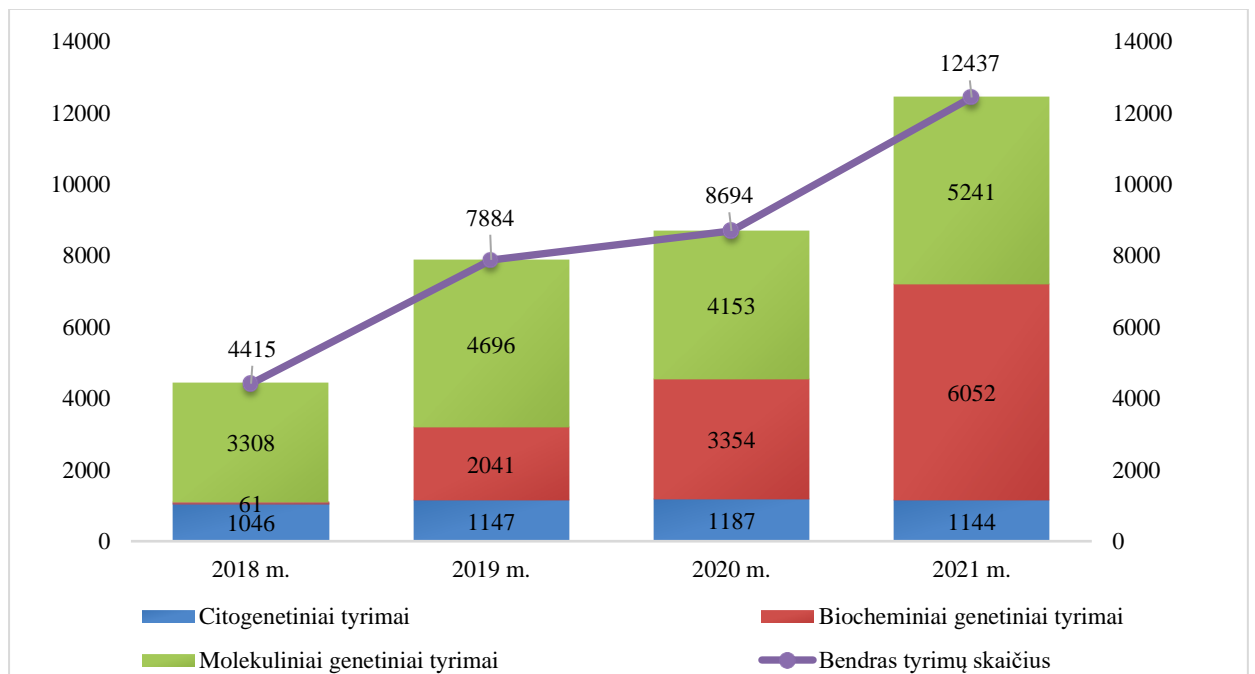
5.4.2.2 diagrama. Stacionarinių genetinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius pagal suteiktus paslaugų kodus pateikiamas 5.4.2.3 diagramoje.



5.4.2.3. *diagrama. Ambulatorinių konsultacijų pagal suteiktų paslaugų kodus skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*

2021 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje iš viso atlikti 12 437 genetiniai tyrimai, t.y., 30,1 proc. daugiau lyginant su 2020 m. (5.4.2.4 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo biocheminiai-genetiniai tyrimai ir sudarė 48,7 proc.



5.4.2.4 *diagrama. Bendra visų atliktų genetiųjų tyrimų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.*

Svarbiausi 2021 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos pasiekimai:

- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 30,1 proc.
- Efektyviai vykdyti naujos kartos sekoskaitos tyrimai. Naudojant onkopanelę (111 genų) iširta 512 mėginiai, kardiopanelę (235 genai) – 167 mėginiai.

- Sutrumpėjo NKS metodu atliekamų onkogenetinių ir kardiogenetinių tyrimų trukmė. Analizuojami dviejų einamųjų mėnesių mėginiai.

- Atlikta 400 mėginių žmogaus egzomo sekoskaita. 150 mėginių išanalizuota ir pacientams pateikti atsakymai. Vyksta likusių mėginių analizė.

- Atlikta 4022 mėginių SARS-CoV-2 sekoskaita.

- Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai tyrimai:

- CYP11B1, ABCD1, F7, NPML, NROB1, PROC* ir kitų genų sekoskaita;

- NF2* ir *PMS2* geno delecijų ir duplikacijų tyrimas;

- 40-ties skirtingų šeiminių pakycio variantų analizė;

- Mitochondrinių genomo sekoskaita.

- Įdiegti naujų analičių (triciklinių antodepresantų, vitamino A ir vitamino E bei antibiotikų koncentracijos) tyrimai taikant skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodiką.

- Vykdytos vidinės ir išorinės kokybės kontrolės.

5.4.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai.

Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo ambulatorinių paslaugų sąrašė vyrauja III lygio konsultacijos. II ir III lygio konsultacijų skaičius, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami (5.4.3.1 lentelė).

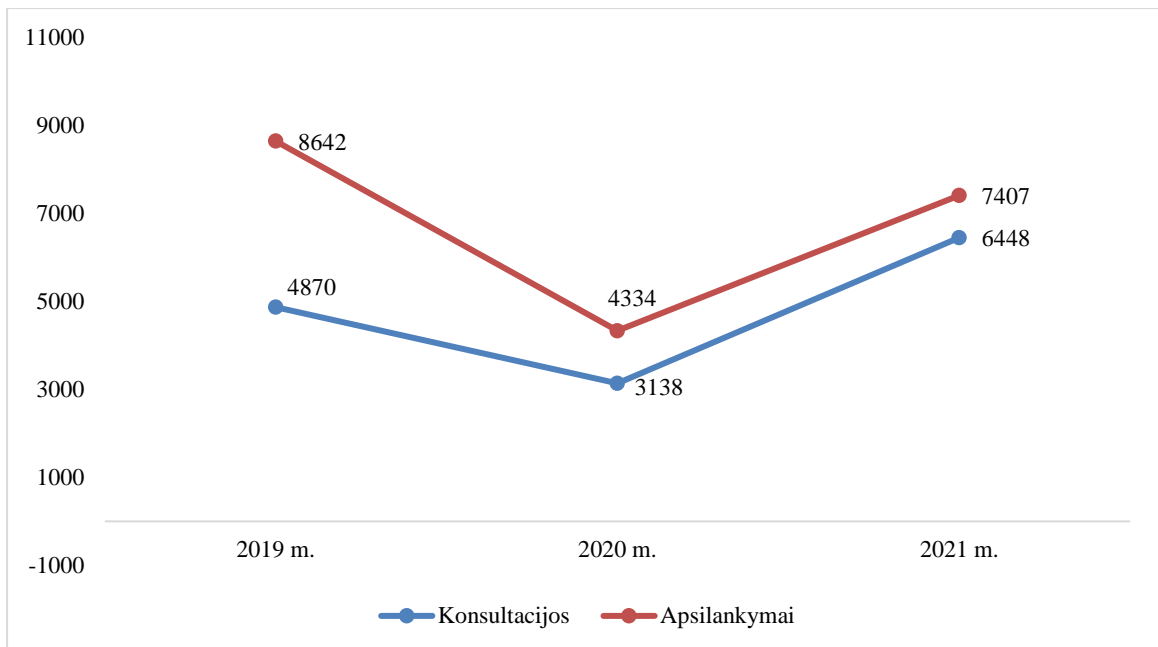
5.4.3.1 lentelė. Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų skaičius 2019–2021 m.

TLK konsultacijos	2019 m.		2020 m.		2021 m.	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija (kai atliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti)	571	2 359	356	1 189	271	1 987
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija	224	1 716	285	1 308	207*	1 869
VISO:	795	4 075	641	2 497	478	3 856

*Pastaba: *įtrauktos II lygio konsultacijos, kai odos mėginiai neatliekami ir nuotolinės konsultacijos, kurios įdiegtos 2020 m. dėl situacijos, susijusios su COVID-19.*

2021 m. II ir III lygio gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo konsultacijų kiekis, lyginant su 2020 m., yra didesnis 28 proc. Ankstesniųjų metų laikotarpiu mažesnio pacientų apsilankymų kiekio priežastis – ribojimai, susiję su šalyje paskelbtu karantinu dėl koronaviruso infekcijos plitimo.

2021 m. apsilankymų Imunologijos ir alergologijos klinikos ambulatoriniame padalinyje skaičius buvo didesnis lyginant su 2020 m. (5.4.3.1 diagrama), ir beveik pasiekė ikikarantininį laikotarpį – 2019 m. lygį – pagal galimybes suintensyvinus teikiamų paslaugų apimtį.



5.4.3.1 diagrama. Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

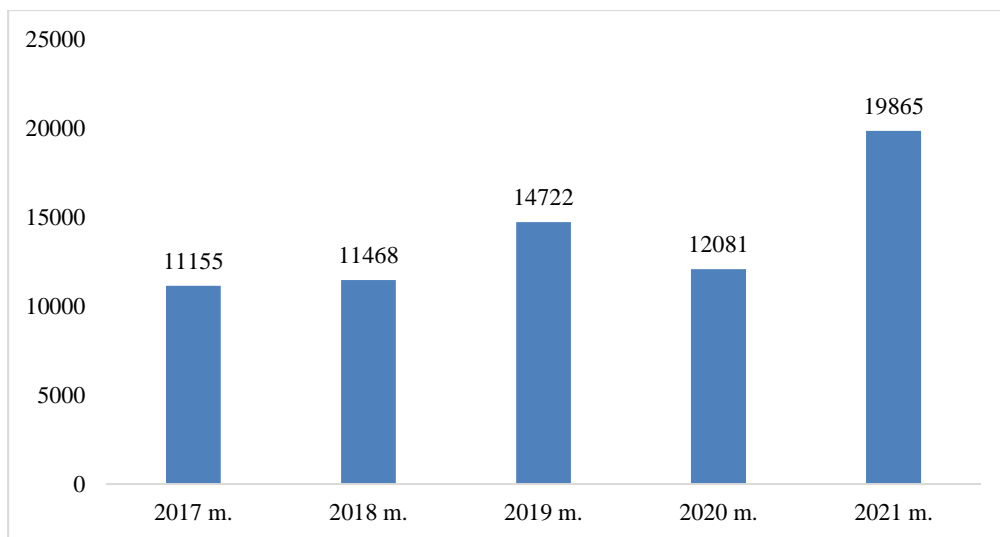
2021 m. Dienos stacionare teikiamų paslaugų kiekis padidėjo ir beveik sugrįžo į 2019 m. lygį (skirtumas 19 proc.). 2021 m. iki 06-30, konsultacijų ir apsilankymų kiekis Dienos stacionare buvo mažesnis apie 40 proc. palyginti su 2019 m. (5.4.3.2 lentelė).

5.4.3.2 lentelė. Dienos stacionaro veikla 2017–2021 m.

Metai	Pirminės konsultacijos	Papildomi apsilankymai
2017	443	517
2018	542	673
2019	712	998
2020	404	481
2021	597	584

Dienos stacionare atliekami provokuojamieji mėginiai su vaistais, fiziniais veiksniais, odos biopsija, autologinio serumo testas. Atliekamos gydomosios procedūros: specifinė imunoterapija vabzdžių nuodų alergenais ar imunoterapija kitais alergenais, kuomet gydymo eiga komplikauta ir yra didelis sisteminių reakcijų pavojus. Pakaitinė imunoglobulinų terapija, C1 esterazės inhibitorių preparatai skiriami gydant pacientus, sergančius pirminiu imunodeficitu. Atliepiant laikmečio diktuojamus poreikius, 2021 m. įdiegti ir plačiai taikyti diagnostiniai/ provokuojamieji mėginiai su vakcinomis nuo COVID-19 bei jų komponentais, esant poreikiui nustatyti galimą įsijautrinimą šioms medžiagoms.

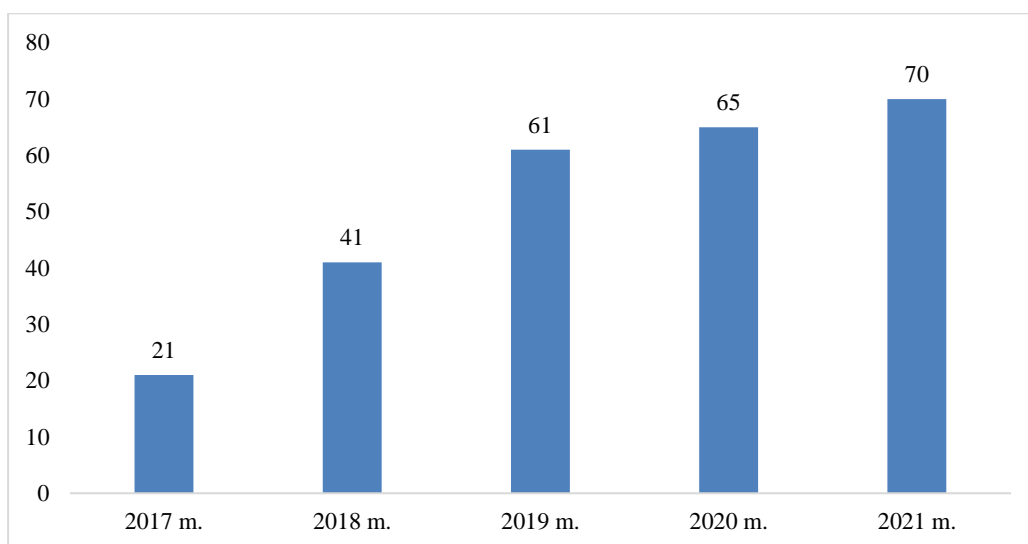
2021 m. Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų skaičius, lyginant su 2020 m. rodikliais, ženkliai padidėjo. 2021 m. atliktas 19 865 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 1 655 tyrimai. 2019-2021 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.4.3.2 paveiksle.



5.4.3.2 diagrama. *Atliekamų imunologinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. buvo toliau plečiamas imunologinių tyrimų spektras: įdiegti 4 nauji sudėtiniai tyrimai, išplėstas 1 tyrimas – autoimuninių uždegiminių miopatijų tyrimo profilis (iki 18 antigenų), kuris yra svarbus autoimuninių miozitu diagnostikai. 2021 m. buvo įdiegti tyrimai aktualūs COVID-19 infekcijos valdymui: kiekybinis IgG klasės antikūnų prieš S1 baltymą bei antikūnų prieš trombocitų 4-tą faktorių nustatymas. IgG klasės antikūnai prieš S1 baltymą buvo tiriami donorų kraujyje, ruošiant imuninės plazmos preparatus, taip pat pacientams, patiriantiems imunosupresiją – taikant dializes, po organų transplantacijos. Antikūnų prieš PF4 tyrimas yra ypač aktualus diagnozuojant nuo antikūnų priklausomą trombocitopeniją pacientams po vakcinacijos nuo COVID-19.

Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 70 tyrimų. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį. 2019–2021 m. atliekamų tyrimų spektro dinamika pateikta 5.4.3.3 diagramoje.



5.4.3.3 diagrama. *Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2017–2021 m.*

Parengti ir pateikti vertinimui medikamentinės alergijos tyrimo ir gydymo protokolai.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose (vykdyti 2 tyrimai atopinio dermatito tema), nuo 2020 m. pradėtas tarptautinis projektas „Vitamino D ir jo receptorių genų polimorfizmo palyginamasis tyrimas tarp Lietuvos, Latvijos ir Taivano vaikų ir suaugusiųjų, sergančių atopiniu dermatitu ir astma“.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, kuriuos ženkliai koregavo karantinų įvedimai dėl COVID-19 situacijos, stebime atitinkamų sričių vystymosi tendencijas Klinikoje bei numatome plėsti Klinikos veiklą šiomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti

medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus laboratorinius tyrimus.

5.4.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinį tyrimų ir autopsijų atlikimas. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų licencija papildyta molekuliniais patologijos tyrimais.

Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos citologinius ir molekulinis tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių ligoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus. 2021 m. klinikos gydytoja patologė ir biomedicinos technologė stažavosi Prancūzijoje pagal projektą „Enhancement of pathology laboratory methods and microscopic diagnostic skills focused on rare neuromuscular diseases“.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.4.4.1 ir 5.4.4.2 lentelės).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų ir molekulinį tyrimų kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

5.4.4.1 lentelė. Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje (KK) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Tyrimo pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	27 775	26 652	26 192	21 341	28 684
Periferiniai tyrimai (KK)	3 732	3 156	2 293	2 611	3 624
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	13 510	11 191	10 297	8 726	11 394
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai (KK)	623	721	337	477	523
Autopsijos (KK)	93	97	111	80	105
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (KK)	130	113	111	13	1*
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (KK)	1 585	1 128	1 392	1 105	1 915
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai (KK)	546	546	698	426	482
Imunohistocheminiai tyrimai	17 609	20 692	22 031	20 488	23 164
Histocheminiai tyrimai	14 371	13 101	12 326	7 965	11 810

*Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslūs pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

5.4.4.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės (FOL) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

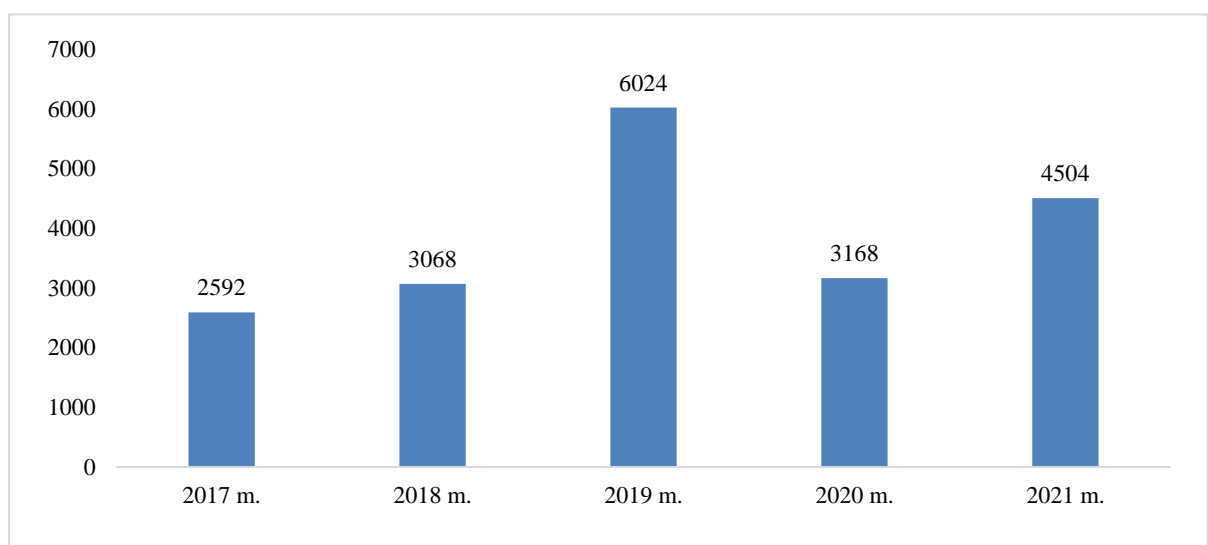
Tyrimo pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Histologiniai tyrimai (FOL)	7 526	5 797	4 772	3 077	3460
Periferiniai tyrimai (FOL)	1423	1020	84	0	0
Citologiniai tyrimai (FOL)	5 364	4 098	3 378	0*	0*
Autopsijos (FOL)	4	5	6	1	0
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (FOL)	187	176	129	45	160
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (FOL)	1 612	1 038	755	0*	0
Histocheminiai tyrimai	4 276	4 005	2 484	1 439	2101

*nuo 2019 m. lapkričio mėn. citologiniai tyrimai atliekami tik Patologinės anatomijos klinikoje (KK).

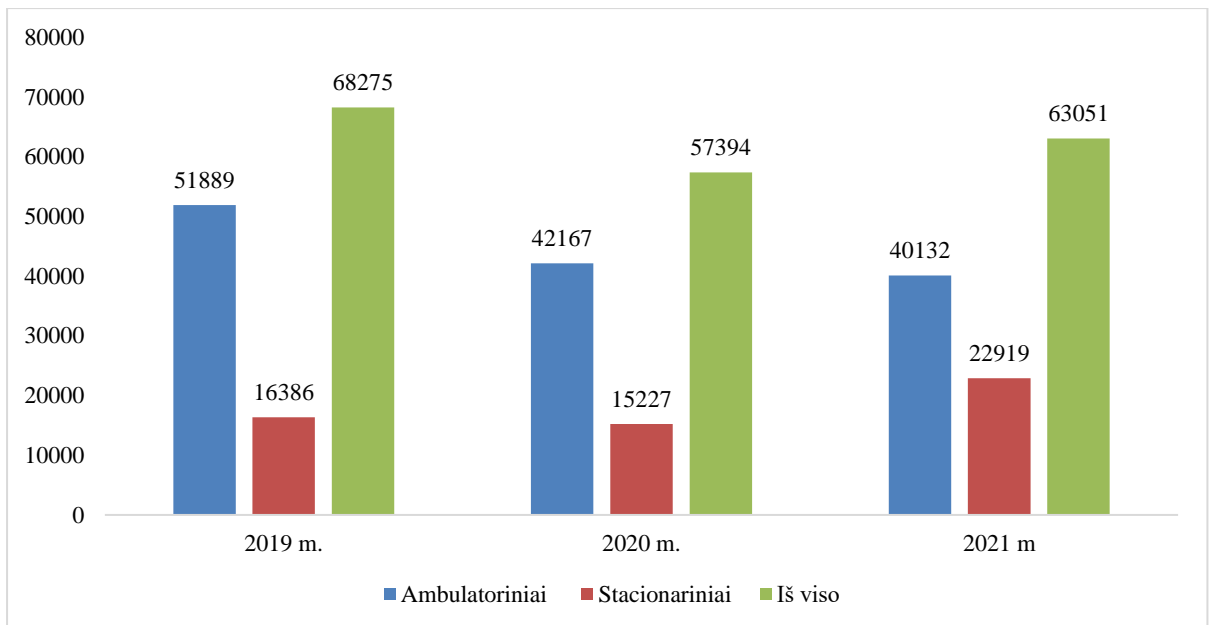
5.4.5. Radiologiniai tyrimai

Nepaisant besitęsiančios COVID-19 ligos (kornaviruso infekcijos) pandemijos situacijos, 2021 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito labai palankiai. 2021 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Tyrimų apimtys, nepaisant pandemijos, išaugo, buvo prisitaikyta prie naujų reikalavimų dezinfekcijai ir pacientų srautų valdymui; kaip ir praėjusiais metais dalis aparatų buvo skirti išimtinai tik COVID-19 pacientų tyrimams. Instaliuoti papildomi diagnostiniai pajėgumai naujame Ambulatoriniame diagnostikos centre.

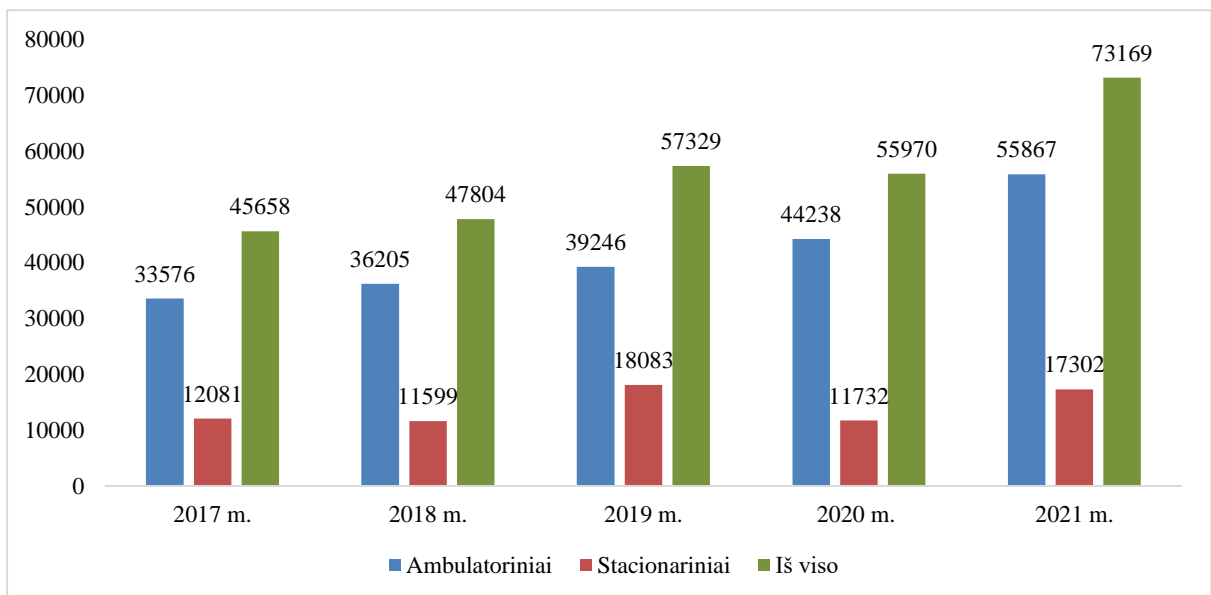
Duomenys apie atliekamus brangius radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.4.5.1, 5.4.5.2, 5.4.5.3, 5.4.5.4, 5.4.5.5 ir 5.4.5.6 diagramose.



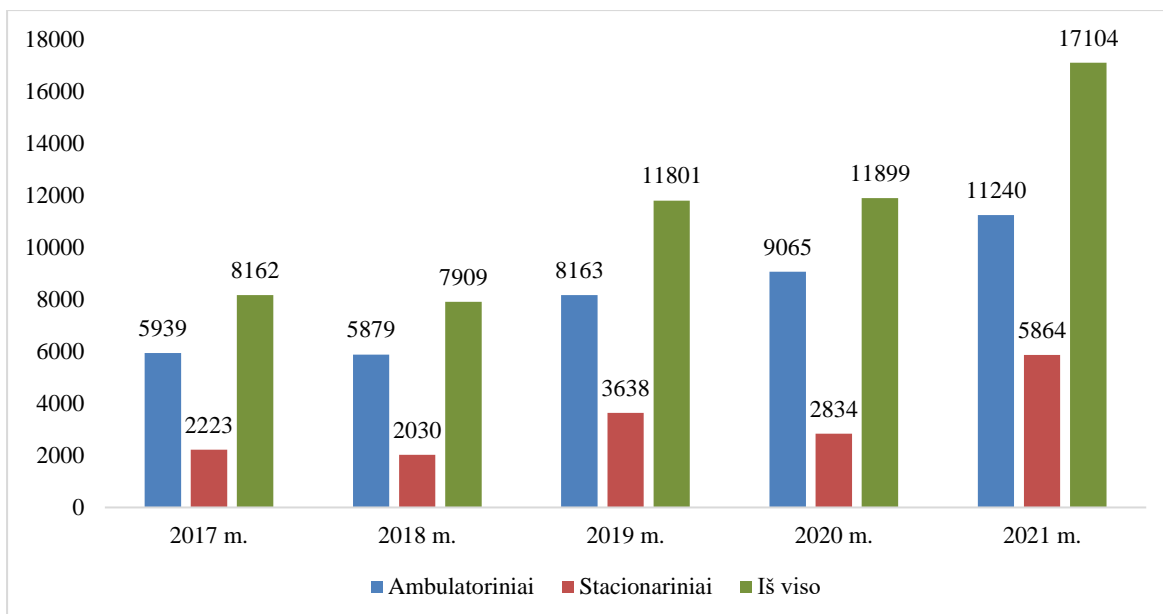
5.4.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



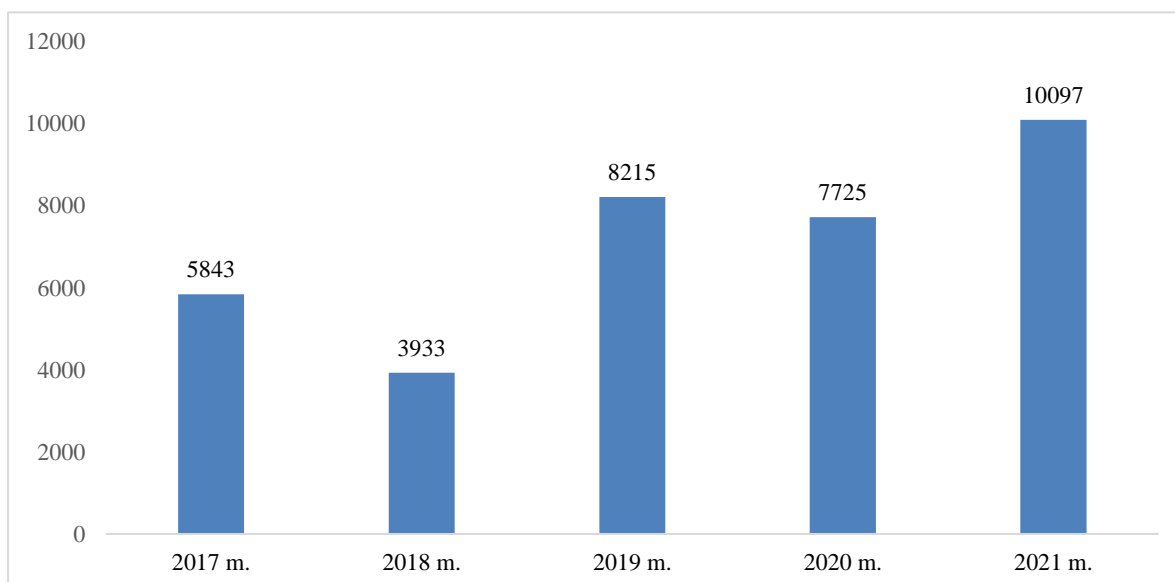
5.4.5.2 diagrama. *Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*



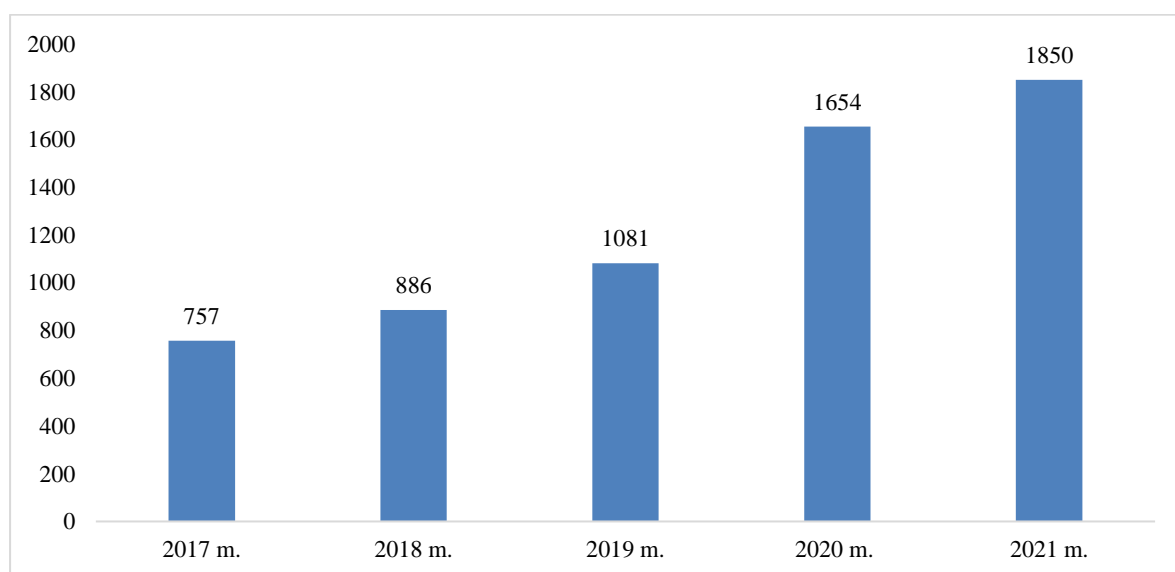
5.4.5.3 diagrama. *Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (su filialais)*



5.4.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



5.4.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

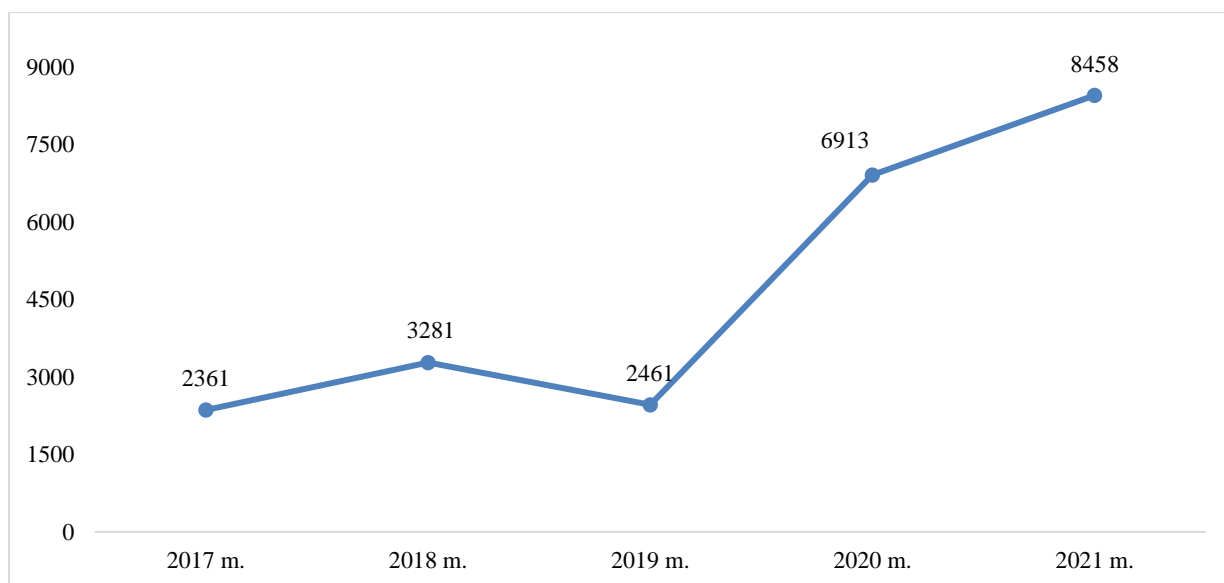


5.4.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius augo daugiau negu buvo planuota. 2021 m., dalyvaujant užsienio mokytojams, papildomai buvo gilintasi į galvos smegenų KT-perfuzijos atlikimą. Įsisavinta nauja radiologinės kaulų tankio absorbcionometrijos (DXA) metodika, tiriant pacientus su metalo implantais. Įsigytas papildomas greitaegis MRT skenavimo paketas Mdixon, dėl ko pagerės galvos-kaklo, sąnarių srities tyrimų kokybė. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. Įsigyta nauja specializuota įranga įgalinti sumažinti galimą personalo ir pacientų apšvitą branduolinės medicinos tyrimų metu, naudojama „karštojoje“ laboratorijoje, radiofarmacinių preparatų ruošimui.

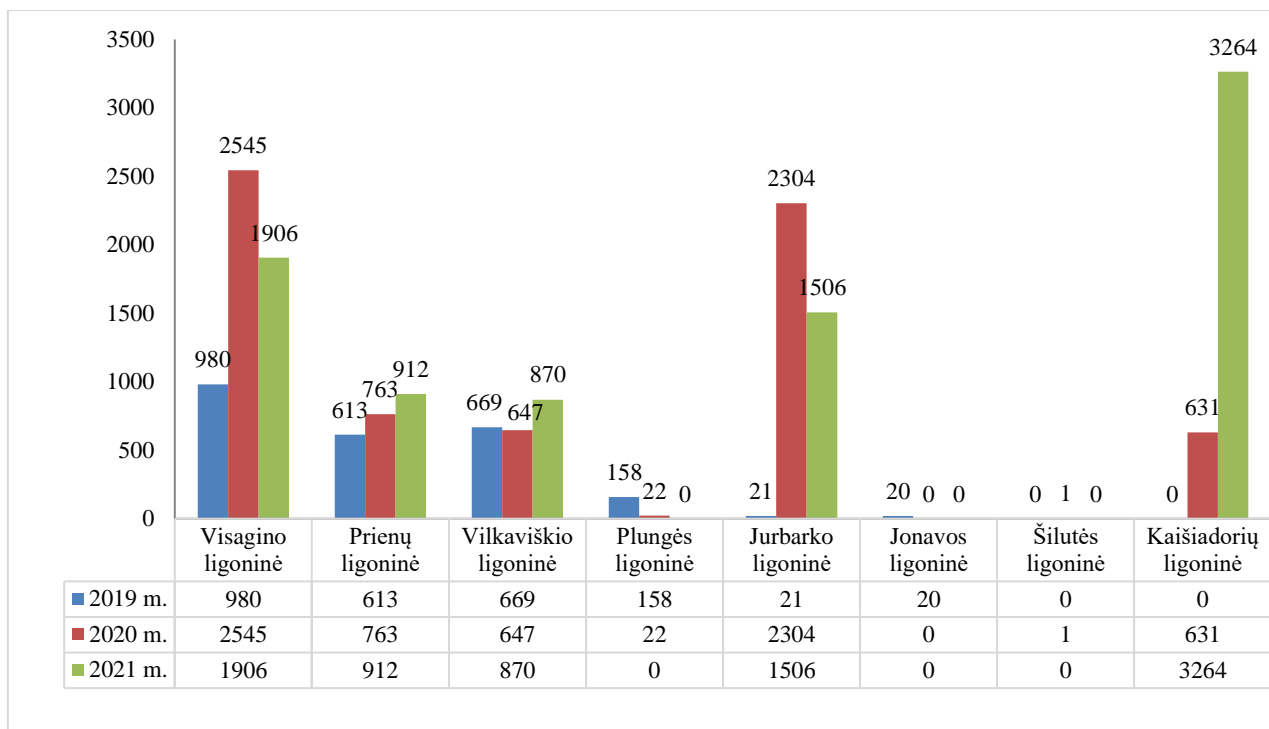
5.4.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2021 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 8458 nuotolinių radiologijos tyrimų aprašymų paslaugas. Pastarųjų trijų metų laikotarpyje užsakymų skaičiai nuolat augo (5.4.5.1.1 diagrama).



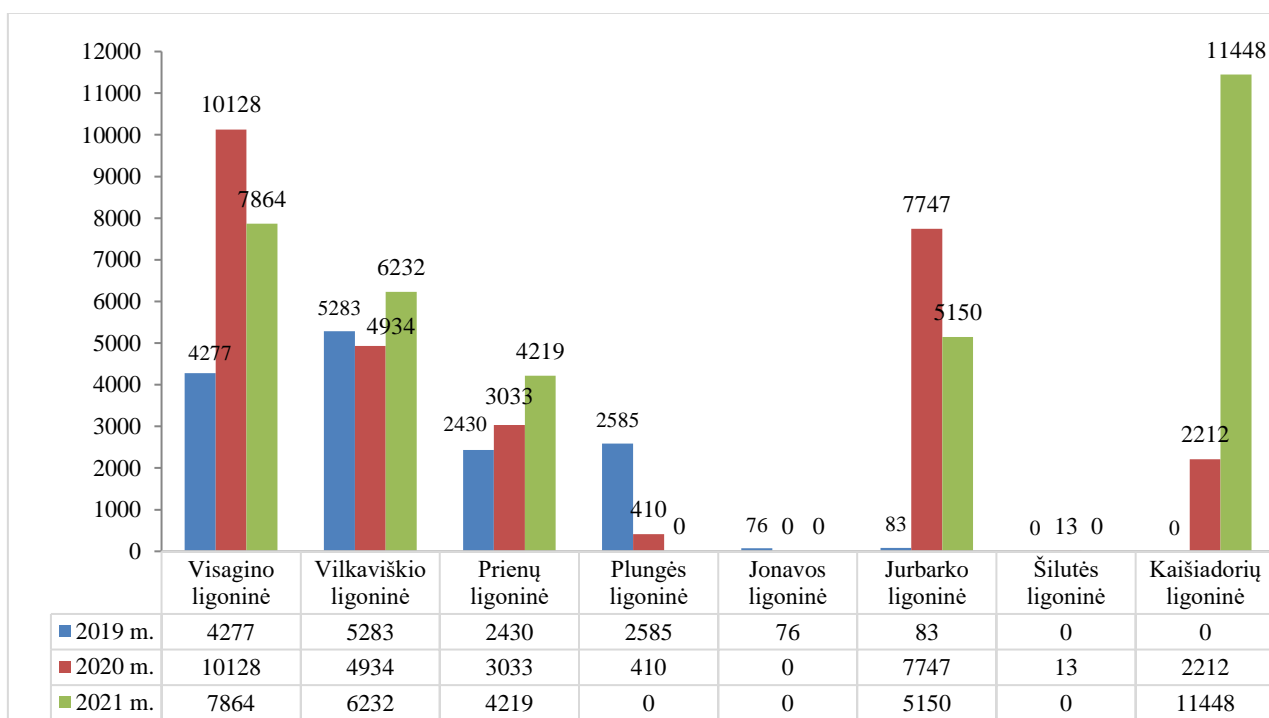
5.4.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. buvo tęsiamos sutartys teleradiologijos paslaugų teikimui su 8 ligoninėmis (2020 m. – 7 ligoninėmis), tačiau Plungės, Jonavos ir Šilutės ligoninės radiologinių vaizdų vertinimui teleradiologijos būdu nepateikė. 2021 m. sudarytos naujos sutartys ir pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Ignalinos ir Kupiškio ligoninėms. Daugiausia užsakymų pateikė Kaišiadorių, Visagino ir Jurbarko ligoninės (5.4.5.1.2 diagrama).



5.4.5.1.2 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičius pagal užsakovus 2019–2021 m.

Padidėjus teleradiologijos paslaugų užsakymams, atitinkamai išaugo ir pajamos už teleradiologijos paslaugas. 2021 metais viso gauta apie 35 tūkst. eurų pajamų (2020 metais – kiek daugiau nei 28 tūkst.) Teigiamą pokytį labiausiai nulėmė padidėjusios pajamos už Kaišiadorių, Visagino, Vilkaviškio ir Jurbarko ligoninės užsakymus (5.4.5.1.3 diagrama).



5.4.5.1.3 diagrama. Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2019–2021 m.

5.4.5.2. Apibendrinimas

- 2021 m. išaugo visų rentgenologinių ir ultragarsinių tyrimų (toliau – UG) skaičius, žymiai padidėjo KT ir MRT tyrimų apimtys. Scintigrafinių tyrimų apimtys įveikinus 2 naujas gama kameras padidėjo apie 30 proc. Didėjo PET-KT tyrimų apimtys, išaugo tiek didžiųjų, tiek ir

„mažųjų“ intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos) metodai.

- 2021 metais pradėtos pirmosios intraoperacinės sarginio limfmazgio operacijos, pacientams sergantiems prostatos vėžiu, naudojant naujai įsigytą intraoperacinę gamą kamerą. Atliktos pirmosios smegenų perfuzijos scintigrafijos tyrimai nustatant epileptogeninį židinių smegenyse. Šio tyrimo pasekoje atlikta sėkminga smegenų epileptogeninio židinio operacija. Pirmą kartą atliktas plaučių ventiliacijos tyrimas. Šis tyrimas pastaruoju metu prieinamas Kauno klinikų pacientams kaip rutininis tyrimas. Atlikti pirmieji širdies adrenerginės inervacijos scintigrafijos tyrimai vertinant širdies nepakankamumo išraišką ir kardiovaskulinių įvykių rizikas.

- Branduolinės medicinos skyriuje, vieninteliame centre Lietuvoje, gavus išorinį finansavimą per ankstyvos prieigos programą, pirmą kartą Lietuvoje pradėtos taikyti peptidų receptorių radionuklinės terapijos paslaugos pacientams sergantiems išplitusiu, neoperabiliu neuroendokriniu naviku. Branduolinės medicinos skyrius įsipareigojo šią paslaugą teikti visos Lietuvos pacientams.

- 2021 m. pravedus papildomus mokymus, daugiau gilintasi į praktinius galvos smegenų KT-angiografijos/KT-perfuzijos tyrimų metodikos aspektus, šie tyrimai atliekami nuolatos, režimu 24/7.

- Naujame Kauno klinikų Ambulatorinės diagnostikos centre pradėjo veikti nauji KT ir MRT diagnostiniai kabinetai, naujas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų kabinetas, gauti 2 nauji UG aparatai, taip pat įsigytas naujas MRT skenavimo paketas Mdixon, pritaikytas naudoti su 3T MRT aparatu žymiai pagreitinantis ir kokybiškai pagerinantis darbo procesus.

- Radiologijos klinikoje intensyviai savo veiklą plėtė 2020 metais įsteigtas Minimaliai invazinių procedūrų sektorius, ir dalis KT-UG įrangos specialiai buvo dedikuota naudoti šio sektoriaus intervencijoms.

5.4.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2022 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.

- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius.

- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose.

- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus.

- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Didinti genetinių konsultacijų skaičių.

- Diegti naujus genetinius tyrimus onkohematologijoje, pradėti solidinių navikų sekoskaitą, įvesti naujas analites biocheminės-genetikos srityje.

- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis imunologinės diagnostikos modernizavime. 2022 m. siekiama įdiegti 4 naujus tyrimus.

- Modernių valdymo metodų diegimas Imunologijos laboratorijoje.

- Teikiamų paslaugų alergologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų gydytojais specialistais;

- Imunologinių tyrimų ir klinikinių diagnostinių tyrimų atlikimo aprašų, metodikų parengimas ir patvirtinimas.

Patologinės anatomijos klinika:

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biobanką.

- Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas.

- Navikinių audinių molekulinį tyrimų paletės išplėtimas.

- Molekulinį patologijos tyrimų plėtra.

- Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio analizė ir plėtra.

- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos analizė, jų įdiegimas.

- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

Radiologija:

- Branduolinės medicinos paslaugų plėtra: patvirtinus naujų paslaugų finansavimą, 2022 metais planuojamos pirmosios kepenų neoperabinių navikinių darinių radioembolizacijos procedūros. Planuojama plėsti PET/KT tyrimų atlikimo spektrą, tiriant pacientus sergančius neuroendokrininiais navikais. Planuojama Branduolinės medicinos „karštosios“ laboratorijos rekonstrukcija, siekiant optimizuoti darbo procesus ruošiant ir dozuojant radiofarmacinius preparatus, bei planuojami Branduolinės medicinos terapinio korpuso statybos ir įrengimo darbai.

- Intervencinių procedūrų plėtra: dar labiau padidinti minimaliai invazinių radiologinių procedūrų (MIRP) apimtis, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų; gavus atitinkamą įrangą – prostatos biopsijos MRT, UG, MRT sugretinimo metodikomis; gavus atitinkamą įrangą – kepenų, inkstų, plaučių navikų termodestrukcinės procedūros; Intervencinių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų apimčių didinimas; mechaninių trombektomijų ūmaus insulto atveju skaičiaus didinimas.

- Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas: dar labiau padidinti DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimtis; plačiau diegti naujas diagnostikos metodikas, tokias kaip tomosintezė. Įdiegti SAM patvirtintus Klinikinio audito dokumentus, atnaujinti rentgenodiagnostinę, mamografinę įrangą, KT, MRT ir UG aparatus, plėsti teleradiologijos paslaugų apimtis.

5.4.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2021 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės: nuo 2017 m. tęsiama tikroji narystė keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos), nuo 2019 m. – narystė ERT: ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos), ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos).). Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tapo tikroju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER). Konsultavimui ERT platformoje pateikti 3 pacientų klinikiniai duomenys (1 – endokrininių ligų, 1 plautinės hipertenzijos, 1 – neurochirurgijos); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

Tobulintas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnę registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitoms. Atsirado galimybė ORPHA kodą registruoti kartu su retos ligos diagnoze, ir ši diagnozė visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL

atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2021 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 1320 pacientų, viso centruose teikiamos sveikatos priežiūros paslaugos 4 757 pacientams.

2021 m. retų ligų centrai organizavo 621 multidisciplininių konsiliumų (MDK), skirtų aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinta ir LIS dokumentuojama MDK tvarka įdiegta 7 retų ligų grupėms.

Patvirtinta diagnostikos ir gydymo metodika „Daugiažidininės motorinės neuropatijos diagnostikos ir gydymo rekomendacijos“ bei 4 retoms ligoms skirti diagnostikos ir gydymo protokolai: „Difuzinės plaučių limfangiomatozės gydymas“, „Reumatoidinis artritas“, „Polimiozitas/dermatomiozitas“, „Granuliozė ir poliangitas“.

Labai retų ligų komisijai teiktos paraiškos gydymo kompensavimui dėl 116 pacientų. (5.4.7.1 lentelė).

5.4.7.1 lentelė. Patvirtintų diagnostiko ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2017–2021 m.

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	12	2	-	4	4
Teiktos ir patenkintos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai	35	78	154	75	196

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: rengtos 7, iš jų 2021 m. apgintos 2 daktaro disertacijos, 13 magistro darbai; paskelbti 62 moksliniai straipsniai *Clarivate Analytics Journal Citation Reports* sąrašo leidiniuose ir 23 straipsniai Lietuvos mokslinėje spaudoje; vykdomi 19 moksliniai ir klinikiniai tyrimai. Organizuotos 28 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 46 pranešimai. 77,4 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.4.7.2 ir 5.4.7.3 lentelės).

5.4.7.2 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2017–2021 m.

Mokslinė veikla	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
CI publikacijos	45	10	24	48	62
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	49	5	6	25	33
Vykdomi moksliniai projektai	42	15	12	33	19

CI: *Clarivate Analytics Journal Citation Reports* sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengta ir patvirtinta 1 gydytojų tobulinimo kursų programa, išleistos dvi mokymo knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė: 6 švietėjiškus leidinius ir 1 vaizdo filmuką pacientams, Lietuvos žiniasklaidoje – 24 švietėjiškus straipsnius, 12 televizijos laidų. (5.4.7.3 lentelė).

5.4.7.3 lentelė. *Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2017–2021 m.*

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	7	5	10	3	28
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	72	75	61	88	46
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	-	1	11	1	5
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje apie RNLKC veiklas	2	32	45	30	24
Paskelbta TV ir radijo laidų apie RNLKC veiklas	1	16	9	16	12

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės (<https://www.kaunoklinikos.lt/struktura-ir-kontaktai/retu-ir-nediagnozuotu-ligu-koordinacinis-centras/>). 2021 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 57 paklausimų dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.4.7.4 lentelė).

5.4.7.4 lentelė. *Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2017–2021 m.*

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	26	16	26	49	57

2021 m. Retų ligų dienos proga vyko gydytojams, slaugytojams, kitiems sveikatos priežiūros specialistams, pacientams bei plačiai visuomenei skirti renginiai, konferencijos, profilinėse klinikose organizuotos penkiaminutės tema „Retų ligų rytmetį“. Minint Retų ligų dieną, prisijungėme prie tarptautinės akcijos – visą pasaulį apjuosiančios šviesų grandinės. Ta proga Kauno Kristaus Prisikėlimo bazilika nušvito nekasdieniškomis spalvomis.

Kauno klinikų atstovai dalyvavo LR Seimo Neįgaliųjų teisių komisijos kartu su Nacionaliniu retų ligų aljansu organizuotoje konferencijoje „Genetikos revoliucija – ar esame pasiruošę būti vieni iš lyderių“.

Informacija paskelbta EURORDIS svetainėje: <https://www.rarediseaseday.org/event/lithuania/1433>

5.4.7.1. Siekiniai 2022 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje.
- Parengti ir patvirtinti retų ligų valdymo strategiją bei retų ligų centrų veiklos rodiklius.
- Atnaujinti retų ligų kokybės vadovą.
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
- Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams. Išgryninti centrų strategijas, ilgalaikius ir trumpalaikius siekinius.
- Komandiškumo skatinimas, retų ligų aktyvo įkūrimas bei tarpdalykinio, sugusiųjų-vaikų centrų, retų ligų centrų-genetikų bendradarbiavimo skatinimas.

- Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.

5.4.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (RMC) gydytojai akušeriai ginekologai konsultuoja poras, turinčias vaisingumo sutrikimų. Taip pat konsultuojami pacientai vaisingumo išsaugojimo klausimais.

2021 m. RMC sėkmingai plėtojo savo veiklą. Laikantis geros medicinos praktikos gairių, 73 proc. gydytų pacienčių į gimdą perkeltas vienas embrionas (blastocista). Pagalbinio apvaisinimo procedūros atliktos 193 poroms, iš viso suteikta 266 pagalbinio apvaisinimo procedūros, klinikiniai nėštumai registruoti 91 (47 proc.) moteriai. 3 atvejais diagnozuotas daugiavaisis nėštumas.

RMC veiklos duomenų dinamika 2019-2021 m. pateikta 5.4.8.1 lentelėje.

5.4.8.1 lentelė. Reprodukcinės medicinos centro veikla 2019–2021 metais

Paslaugos rūšis	2019 m. nuo 7 mėn.	2020 m.	2021 m.
IVF/ICSI	25	96	137 (63 IVF, 74 – ICSI)
Blastocistų vitrifikacija (atvejų skaičius)	14	67	101
Kiaušialaščių vitrifikacija (atvejų skaičius)	0	8	13 (7 autologinei donorystei, 6 – ne partnerių donorystei)
Šaldytų embrionų atšildymas ir perkėlimas	4	52	130 (57 užbaigiant ciklą, 73 - perteklinių blastocistų perkėlimai)
IUI	5	28	56
Lytinių ląstelių saugojimas (sutarčių skaičius)	2	10	19
Embrionų saugojimas (sutarčių skaičius)	14	66	100
Ejakuliato tyrimai	42	142	248

IVF/ICSI - pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne

Vitrifikacija – šaldymas

IUI - inseminacija į gimdą

2021 m. RMC konsultacijų duomenys ir RMC dienos stacionaro duomenys pateikiami 5.4.8.2 ir 5.4.8.3 lentelėse.

5.4.8.2 lentelė. RMC Konsultacijų duomenys 2021 m.

Eil. nr.	Paslaugos kodas	Paslaugos pavadinimas	Konsultacijų skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
					TLK	Pacientų lėšomis	Neapmokama
1.	1576	Akušerio ginekologo konsultacija (II lygio)	14	24	12	2	10
2.	1708	Akušerio ginekologo konsultacija (III lygio)	160	339	60	100	179
3.	2730	Gyd. akušerio ginekologo, kai atliekama echoskopinis ir (ar) kolposkopinis tyrimas(II lygio)	190	258	187	3	74
4.	2779	Gyd. akušerio ginekologo, kai atliekama echoskopinis ir (ar) kolposkopinis tyrimas(III lygio)	1 588	1 943	1 525	63	746
5.	3699	Nuotolinė akušerio ginekologo konsultacija	31	273	31	0	242
6.	3503	Akušerio ginekologo konsultacija, teikiama	182	386	173	204	9

		moterims dėl pagalbinių apvaisinimo					
7.	3504	Akušerio ginekologo konsultacija, teikiama vyrams dėl pagalbinių apvaisinimo	172	306	157	15	134
8.	3505	Akušerio ginekologo konsultacija, kai taikoma kontroliuojamoji kiaušidžių stimuliacija	390	402	357	33	12
IŠ VISO:			2 727	3 931	2 502	420	1 406
Iš jų, susiję su pagalbiniu apvaisinimu:			744	1094	687	252	155

5.4.3 lentelė. RMC Dienos stacionaro paslaugos 2021 m

Eil. nr.	Paslaugos kodas	Paslaugos pavadinimas	Procedūrų (PA paslaugų) skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
					TLK	Pacientų lėšomis	Neapmokama
1.	3506	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją (ICSI)	134	239	120	14	105
2.	3507	Vyriškų lytinių ląstelių paėmimas iš sėklidžių ir jų apdorojimas (TESA)	5	5	5	0	0
3.	3509	Lytinių ląstelių banke saugomų embrionų paruošimas ir perkėlimas į moters kūną	61*	70	7	54	9
4.	3514	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją, kai negaunama kokybiškų moteriškų lytinių ląstelių	1	1	1	0	0
5.	3515	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją (ICSI), kai negaunama embrionų arba gautas embrionas <i>in vitro</i> nesivysto	12	12	11	1	0
IŠ VISO:			213	327	144	69	114

*Tam tikras duomenų neatitikimas galimas dėl med. statistikos duomenų pateikimo ypatumų. 2021m. RMC atliktos 73 kodu 3509 koduojamos paslaugos.

5.4.9. Vaisiaus medicinos centro veikla

Vaisiaus medicinos centras (VMC) yra medicinos praktikos centras prie Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos profilinės klinikos veikiantis funkcinis padalinys, kuriame tiriamos ir gydomos pacientės su įtariama ar patvirtinta vaisiaus patologija.

VMC tikslas – koordinuojant ir integruojant Akušerijos ir ginekologijos klinikos ir kitų Kauno klinikų padalinių veiklą deleguotoje srityje, inicijuoti, formuoti ir įgyvendinti kokybišką ir savalaikę vaisiaus ligų patikrą, diagnostiką, gydymą Kauno apskrityje ir šalyje.

Kauno klinikų Vaisiaus medicinos centras bendradarbiauja su šiaurės šalių vaisiaus medicinos centrais Stokholme (Švedija), Kopenhagoje (Danija), Helsinkyje (Suomija), Trondheime (Norvegija).

2021 m., nepaisant darbo COVID-19 pandemijos sąlygomis, chromosomų anomalijų patikros tyrimų skaičius išlieka panašus – 1 539 (palyginti su 2020 m. sumažėjo 84 patikros tyrimais). Taip pat geras pirmojo ir antrojo nėštumo trečdalis chromosomų anomalijų patikros

santykio pasiskirstymas – 80,9 proc. ir 19,1 proc. (5.4.9.1 lentelė), kas reiškia paslaugos prieinamumą ir tikslesnio tyrimo atlikimo galimybę. Eilių trukmė pacienčių konsultavimui 0-14 d.

Kombinuotojo ir trigubo testų ateityje tikėtina mažės dėl augančio NIPT tyrimų skaičiaus. NIPT, kaip mokama paslauga, Kauno klinikose pradėta teikti 2022 m., todėl tikėtina, kad chromosomų anomalijų patikrai bus dažniau naudojamas NIPT (NIPT kaina Kauno klinikose 300,79 Eur, tyrimas mokamas. Kombinuotasis ir trigubas testas, esant indikacijų – apmokami iš PSDF, nesant indikacijų – mokama paslauga).

Prenatalinės chromosomų anomalijų diagnostikos procedūrų apimtys 2019-2021 m. pateiktos 5.4.9.2 lentelėje.

5.4.9.1. lentelė. Prenatalinė chromosomų anomalijų patikra Kauno klinikose 2019-2021 m.

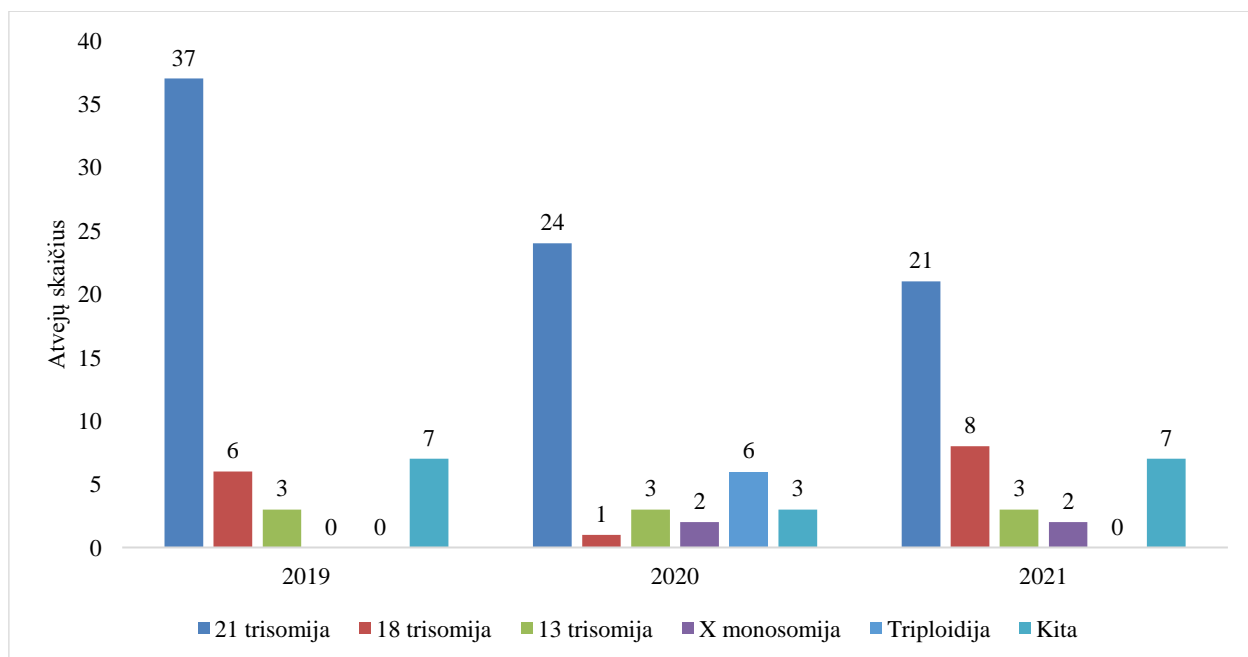
Rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Pirmojo nėštumo trečdalis chromosomų anoamlijų patikra (Kombinuotasis testas)	1 159 (79,8 proc.)	1 397 (86,1 proc.)	1 245 (80,9 proc.)
Antrojo nėštumo trečdalis chromosomų anomalijų patikra (Trigubas testas)	294 (20,2 proc.)	226 (13,9 proc.)	294 (19,1 proc.)
VISO (patikra)	1 453	1 623	1 539

5.4.9.2. lentelė. Prenatalinė chromosomų anomalijų diagnostika Kauno klinikose 2019-2021 m.

Procedūros	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Amniocentezė	273	323	253
Choriono gaurelių biopsija	20	8	17
VISO (invazinė diagnostika)	293	331	270

Dėl didėjančio NIPT tyrimų skaičiaus šalyje, mažėja invazinių tyrimų skaičius, tačiau nustatomos genetinės patologijos kiekis išlieka panašus (41 atvejis, 15,1 proc. nuo atliktų invazinių procedūrų). Persileidimo dažnis po invazinių procedūrų 0,39 proc.

Nustatytų vaisiaus patologijų dinamika 2019-2021 m. pateikiama 5.4.9.1 diagramoje.



5.4.9.1 diagrama. Nustatytų vaisiaus patologijų dinamika 2019-2021 m.

*2021 m. nustatyta „Kita“ genetinė patologija: 47,XXX; 47,XXY; 47,YYY; 46, XY (nustatyta translokacija tarp 8 ir 14 chr. ilg. pečių, 46, XY add (15)(p11.2); SMN1 7 ir 8 egzonų delecija.

Kauno klinikose nuo 2022 m. galima atlikti visas tiek chromosomų anomalijų patikros, tiek diagnostikos (CGB, AC ir kordocentezės) procedūras. Glaudžiai bendradarbiaujama su gyd. genetikais, yra galimybė ištirti visus paimtus mėginius ir atlikti visus genetinius tyrimus.

Vaisiaus ultragarsiniai tyrimai atliekami 3-4 konsultaciniuose kabinetuose ekspertinės klasės ultragarso aparatais (2021 m. nupirkta naujas *Voluson E10 Oled*, kaina 142 458 Eur) (5.4.9.3 lentelė). Nustačius vaisiaus patologiją, pacientės konsultuojamos MDK; stiprėja ryšys su neonatologais, vaikų ligų gydytojais, ypač vaikų chirurgais ir kardiologais – 2021 m. organizuoti 39 MDK esant vaisiaus patologijai dar iki gimstant naujagimiui. 2021 m. esant kriziniam nėštumui vaisiaus apsigimimo atvejais 66 atvejais šeimas konsultavo socialinis darbuotojas, 47 atvejais – medicinos psichologas.

5.4.9.3 lentelė. Ultragarsiniai vaisiaus tyrimai Moterų konsultacijoje 2019-2021 m.

	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Ultragarsiniai tyrimai	9 082	10 328	12 521
Vaisiaus,-ių patologija (pirminiai atvejai)*	138	138	130

*užregistuoti ne visi atvejai

VMC aktyviai bendradarbiauja su Šiaurės šalių VMC – 5 pacientės siūstos gydymui į Švedijos Karolinska ligoninę (dažniausiai dėl dvynių transfuzijos sindromo).

2021 m. VMC buvo plėtojama ir kita veikla. Pravesti 3 pirmojo ir antrojo nėštumo trečdaliai ultragarsinio tyrimo profesinio tobulinimo kursai, viešinta centro veikla, dalyvaujama ir bendradarbiaujama retų ligų centrų veikloje. Centre taip pat vykdomas studentų, rezidentų, užsienio „*fellowship*“ studijų programos. Gydytojai ir akušerės kėlė kvalifikaciją įvairiuose renginiuose, organizuoti renginiai Kauno klinikose, pvz., hibridinė tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Vaisiaus echokardiografija – standartas nuo pradmenų iki tobulybės“.

Svarbiausi metinės veiklos pasiekimai:

1. Konsultacijų skaičius, nepaisant COVID-19 pandemijos augo.
2. Kauno klinikose nuo 2022 m. pradžios galima atlikti visas – tiek chromosomų anomalijų patikros (kombinuotasis tyrimas, trigubas testas, NIPT), tiek diagnostikos (CGB, AC ir kordocentezės) procedūras.
3. Invazinių procedūrų mažėjo, tačiau pacientės šioms procedūroms tikslingiau atrenkamos, nes vaisiaus genetinės patologijos nustatymo dažnis augo.
4. Visais sudėtingos vaisiaus patologijos atvejais pacientės (šeimos) gavo multidisciplinę pagalbą, taip pat soc. darbuotojo ir psichologo konsultacijas.
5. Įsitraukimas į Europos retų ligų tinklo veiklą (kartu su vaikų chirurgais).

VMC siekiai:

1. Moderni registracija – laukiama bendrų sprendimų, registratorių kvalifikacijos kėlimas.
2. LIS tobulinimas (pvz., naujų vaisiaus patologijos atvejų registravimas).
3. NIPT apimties didinimas (tiek kiekiu, tiek didesnės apimties tyrimais) – derinti su genetikais ir/ar skelbti viešą konkursą.
4. Vykdyti griežtesnį auditą – 2022/2023 m. suplanuoti patikros ir invazinių procedūrų auditai.
5. Pasiruošimas 2023 m. Kaune vyksiančiai Šiaurės šalių vaisiaus medicinos specialistų konferencijai.

5.5. Filialų veikla

5.5.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 35 stacionaro lovos skirtos naujų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimui. Filiale veikia Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Ligoninės remonto metu nuo 2020-06-01 iki 2021-08-01 lovų skaičius sumažintas 20 lovų – iki 130. Nuo 2021-08-01 vėl funkcionuoja 150 lovų (5.5.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2021 m. padidėjo 13,5 proc. ir siekia 312,35 d. Stacionariniuose skyriuose 2021 m. gydyta (išrašyta) 318 pacientai, jų skaičius palyginti su 2020 metais sumažėjo 16,8 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų – 74,7 proc. Per 2021 metus mirė 36 pacientai (2020 m. mirė – 22) gydyti stacionare: mirė 18 asmenų dėl tuberkuliozės ir 18 slaugos ir palaikomojo gydymo pacientų. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama užleistų tuberkuliozės atvejų, apie 72 proc. sergančių tuberkulioze ligonių turi sunkius gretutinius susirgimus.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2021 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 27 proc. – nuo 14 579 iki 10 535, tačiau konsultacijų skaičius sumažėjo tik 3 proc. – nuo 7 807 iki 7 567, todėl pagerėjo apsilankymų ir konsultacijų santykis nuo 1,9 iki 1,4; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis išlieka tas pats – 1,5.

5.5.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020-2021 m. pokytis (n, proc.)
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17 219	15 752	18 724	14 579	10 535	-4 044 (-27 proc.)
Konsultacijų skaičius	1 078	8 437	11 418	7 807	7 567	-240 (-3,1 proc.)
Stacionaro pacientų skaičius	440	499	449	382	318	-64 (-16,8 proc.)
Lovų skaičius (m. gale)	180	165	150	130	150	+20 (+15,4 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	127,65	108,15	113,17	107,94	127,69	+19,75 (+18,3 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	318,58	317,47	324,67	274,91	312,35	+37,44 +13,5 (proc.)
Lovos apyvarta	2,50	2,93	2,87	2,54	2,45	-0,09 (- 3,5 proc.)

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozė patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai.

Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė su 993 351 Eur nuostoliumu.

5.5.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicinines reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atramos aparato patologija. 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija suteikė leidimą teikti stacionarines medicinines reabilitacijos III, sergantiems nervų sistemos ligomis, paslaugas. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, kuri taip pat leidžia ligoninei teikti reabilitacijos paslaugas pacientams po persirgus COVID-19 infekcijos, komplikuotos kvėpavimo funkcijos nepakankamumu.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 7 gydytojai, iš jų: 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė ir 1 gydytoja, turinti gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spirometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeltami į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Studijų, mokslinių tyrimų ir praktikų atlikimo bazė. Ligoninėje dirba Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU) Reabilitacijos klinikos 1 profesorius, 1 docentas ir 4 doktorantės. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė priklauso fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų (FMRG) – rezidentų ruošimo programos privalomų bazių sąrašui. Antrais rezidentūros metais gydytojai – rezidentai 2 mėnesius vykdo FMRG rezidentūros programą Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje, susipažįsta su pacientų, sergančių širdies ir kraujotakos ligomis, reabilitacija. 2021 m. filiale dirbo 9 fizinės medicinos ir reabilitacijos (FMR) gydytojai – rezidentai. Iš jų 6 – po 3 mėnesius, kiti 3 po 2 mėnesius. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje taip pat vyksta LSMU kineziterapijos antrosios pakopos programos „Kardiologinė reabilitacija“ teoriniai ir praktiniai užsiėmimai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje praktiką atlieka LSMU ir Lietuvos sporto universiteto kineziterapijos specialybės studentai, mokomąsias ir baigiamąsias praktikas – Kauno kolegijos Sveikatos mokslų studijų kineziterapijos specialybės studentai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2021 metais praktiką atliko 26 studentai. LSMU kineziterapijos programos 12 studentų, ergoterapijos – 2 studentai, po 1 kineziterapijos programos studentą iš Lietuvos sporto universiteto ir Klaipėdos valstybinės kolegijos, 2 kineziterapijos studentai iš Kauno kolegijos. Iš LSMU slaugos fakulteto – 2 bendrosios praktikos slaugytojos, 1 masažuotoja iš Karaliaus Mindaugo mokymosi centro. Taip pat socialinio darbuotojo padėjėja iš Kauno Petrašiūnų darbo rinkos mokymo centro.

LSMU Kineziterapijos studijų programų bakalauro studentams praktikos atlikimas Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tapo privalomas.

Ligoninės teikiamos paslaugos. Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fiziooterapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, logoterapeutas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje išvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam

pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda.

Ligoninės veiklos rezultatai. 2021 m. į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę atvyko 1 696 pacientai, išrašyti 1 658 pacientai. 2021 m. 62,2 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 37,8 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 10,4 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, lovodieniai išliko tokie pat (16,77 dienos). 2021 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 337 dienos, o lovos užimtumas – 92,3 proc. (5.5.2.1 lentelė). Didžiosios dalies ligonių, baigusią reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2021 m., Teritorinių ligonių kasų pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno teritorinės ligonių kasos.

5.5.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020-2021 m. pokytis (n,proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	1 857	1 852	1 834	1 369	1 658	+289 (+17,4 proc.)
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,3	16,3	16,6	16,92	16,77	-0,15 (-0,8 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė	364	365	371	271	337	+66 (+19,5 proc.)
Lovos apyvarta	22,6	22,6	22,3	16,04	20,2	+4,16 (+20,5 proc.)

5.5.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

2021 metais didžiausią įtaką filialo darbui ir rodikliams darė pandemija ir su ja susiję procesai. Nežiūrint to, suteikta daugiau ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų: konsultacijų daugiau 10,4 proc., apsilankymų 3,7 proc. daugiau. (5.5.3.1 lentelė). Daugiau buvo atlikta onkologinių ligų patikros programų tyrimų: 2020 m. onkologinių ligų patikros programų tyrimų atlikta 418, 2021 m. – 1 553.

5.5.3.1. lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	95 135	94 741	92 059	80 233	83 206	+2 973 (+3,7 proc.)
Iš viso konsultacijų	60 423	60 267	58 263	49 462	54 607	+5 145 (+10,4 proc.)
Pacientų skaičius (išrašyti + mirę)	5 744	5 856	5 815	4 936	4 688	-248 (-5 proc.)
Lovų skaičius	201	175	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,59	9,41	9,16	8,9	8,44	-0,46 (-5,2 proc.)
Lovos funkcionavimas	303,06	312,98	295,58	227,22	212,69	-14,53 (6,4 proc.)

Palyginti su 2020 m. daugiau suteikta paslaugų ir chemoterapijos dienos stacionare (5.5.3.2 lentelė): suteiktos 8 785 paslaugos (daugiau 9 proc.) 7 774 pacientams (daugiau 10,2 proc.).

5.5.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2019–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Pacientų skaičius	6 368	7 054	7 774	+720 (+10,2 proc.)
Procedūrų skaičius	6 950	8 059	8 785	+726 (+9 proc.)
Paslaugų skaičius				
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	6 851	7 922	8 875	+953 (+12 proc.)

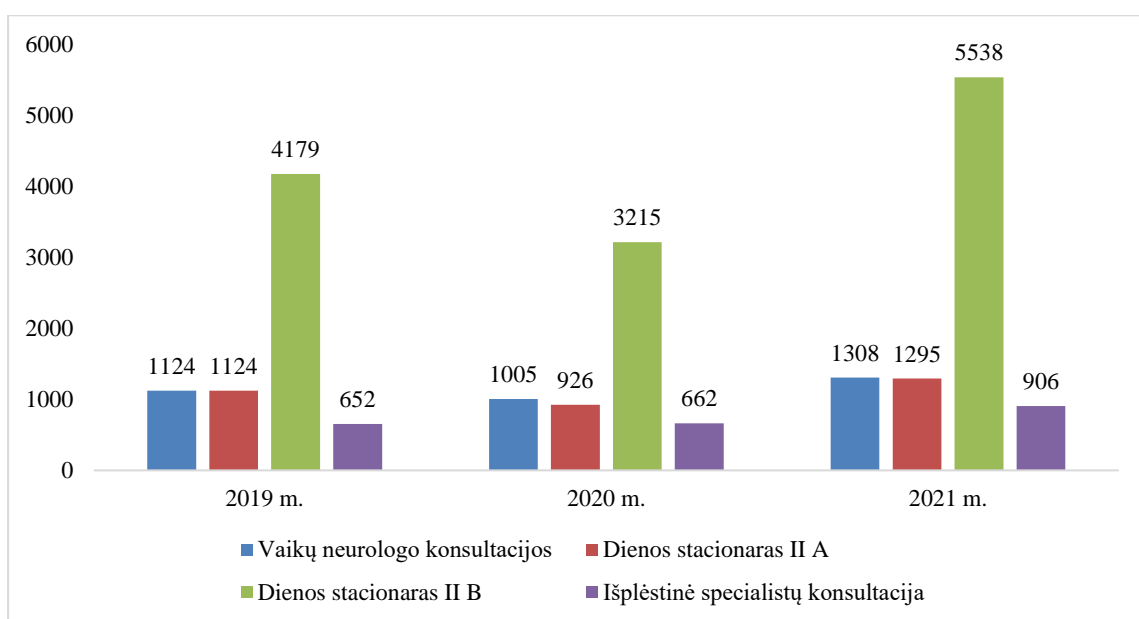
Stacionarinė veikla išliko panašios apimties kaip 2020 metais (5.5.3.1 lentelė). Suteikta daugiau paslaugų Paliatyvios onkologijos stacionare – ši pagalba teikta 3082 dienas (maksimumas – 3 650 dienų per metus), Chirurginiame skyriuje gydyta 110 pacientų daugiau nei 2020 m., atlikta daugiau operacijų.

Finansinio teigiamo rezultato pasiekti buvo sunku, nes pajamos nebebuvo skiriamos pagal praėjusių metų apimtį, o susietos su teikiamų paslaugų kiekiu. Tuo tarpu išlaidos – realiai išleistos lėšos. Didžiausią išlaidų dalį sudaro atlyginimų fondas, kuris kasmet vis didėja, taip pat didėjo išlaidos šildymui, elektrai. Metinis filialo finansinis balansas išliko teigiamas (+0,02 mln. Eur).

5.5.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2021 m. buvo suteiktos 1 308 III lygio vaikų neurologo konsultacijos. Vaikų neurologo konsultacijų skaičius 2021 m. išaugo 30 proc. palyginti su 2020 m. ir 16 proc. palyginti su 2019 m. Taip pat 2021 m. buvo suteiktos 906 išplėstinės Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR) specialistų konsultacijos, tai yra 37 proc. daugiau negu 2020 m. ir 39 proc. daugiau negu 2019 m. Duomenys pateikiami 5.5.4.1 diagramoje.



5.5.4.1 diagrama. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

2021 m. Ambulatoriniame poskyryje suteikti 6 833 VRSAR paslaugų kompleksai (dienos stacionaras): 1 295 (19 proc.) – II A (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), o 5 538 (81 proc.) – II B (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams).

2021 m. stacionaro poskyryje gydyti 332 vaikai (4361 lovadienis). Palyginti su 2020 m., vaikų gydyta 11 proc. mažiau, tačiau lovadienių skaičius ir vidutinė gulėjimo trukmė buvo didesnė, atitinkamai 12 proc. ir 23 proc. Tai susiję su padidėjusiu pacientų, kuriems buvo teikiamos paliatyviosios pagalbos paslaugos, skaičiumi. Palyginti su 2019 m., stacionaro apimtys sumažėjo ženkliai: 42 proc. skaičiuojant pagal pacientus ir 44 proc. skaičiuojant pagal lovadienius. Stacionaro veiklos rodikliai pateikiami 5.5.4.1 lentelėje.

5.5.4.1 lentelė. *Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019–2021 m.*

Veiklos rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	-42 (-11,2 proc.)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	+462 (11,8 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,04	10,66	13,14	+2,48 (23,3 proc.)
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	+3,42 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	-1,05 (-10 proc.)
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	+1

Stacionaro paslaugų apimtys sumažėjo daugiausia VRSAR paslaugų sąskaitą. Tai lėmė pasikeitęs VRSAR paslaugų teisinis reglamentavimas, ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų plėtra. Medicininės reabilitacijos paslaugų apimtys 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 21 proc. skaičiuojant pagal lovadienius, nors vaikų buvo gydoma 14 proc. mažiau. Palyginti su 2019 m., medicininės reabilitacijos paslaugų sumažėjimas buvo ženklus: 66 proc. skaičiuojant pagal pacientų skaičių ir 60 proc. skaičiuojant pagal lovadienių skaičių. Paliatyviosios pagalbos apimtys 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 2,5 karto skaičiuojant pagal pacientų skaičių ir 3,8 karto skaičiuojant pagal lovadienių skaičių ir beveik pasiekė 2019 m. lygį.

Viena iš stacionarinių paslaugų apimčių mažėjimo priežasčių – reabilitacijos specialistų stoka. 2021 m. darbą Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelyje“ paliko 8 specialistės (4 išėjo motinystės atostogų, 4 – susirado kitą darbą), įdarbinti pavyko 2 specialistes. Pagrindinė darbuotojų išėjimo priežastis – darbo sudėtingumo ir darbuotojo kvalifikacijos neatitinkantis atlyginimas.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams. Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė. Nežiūrint karantino ribojimų, lankomumas (lovadienių skaičius) 2021 m. padidėjo 6 proc. (5.4.4.2 lentelė).

5.5.4.2 lentelė. *Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2017–2021 m.*

Veiklos rodiklis	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Vietų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lovadienių skaičius	2 727	3 042	3 071	2 938	3 116	+178 (+6 proc.)

Lovos funkcionavimo rodiklis	181,8	202,8	204,7	198,9	207,7	+8,8 (+ 4 proc.)
------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	---------------------

Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtame lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ 2021 m. buvo įsteigtos dvi papildomos grupės. Viso veikė 7 grupės (6 mėnesių–5 metų vaikams), jas lankė 110 vaikų, dirbo 27 darbuotojai. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

5.5.5. Apibendrinimas

Romanių tuberkuliozės ligoninė:

- Romanių tuberkuliozės ligoninėje nežymiai sumažėjo tiek stacionariųjų, tiek ir ambulatorinių paslaugų skaičius. Filialo veiklai įtakos turi ženkliai sumažėjęs sergamumas tuberkulioze – paskutinių 3-jų metų laikotarpyje šalyje sergamumas sumažėjo 38 proc.
- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje, prisijungus prie išankstinės registracijos sergu.lt ir e-sveikata.lt, pradėtos teikti paslaugos sergantiems ir nespecifinėmis plaučių ligomis; taip pat pradėtos teikti gydytojo nefrologo paslaugos.
- Romanių tuberkuliozės ligoninėje pasiruošta greitai vaistams atsparios tuberkuliozės genetinių tyrimų diagnostikai, paruoštos tyrimų atlikimo metodikos.
- Romanių tuberkuliozės ligoninėje nuo 2021-08-01 pradėtos teikti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos.
- 2020 m. pradėtos įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklos, baigti pastatų vidaus patalpų kapitaliniai remonto darbai, toliau atnaujinama infrastruktūra, gydymo bei diagnostikos aparatūra.
- Atsiradus didesniai darbuotojų poreikiui, dirbant su COVID-19 pacientais, Romanių tuberkuliozės ligoninės darbuotojai (gydytojai, laborantai) rotuojami į Kauno Klinikas.
- Romanių tuberkuliozės ligoninės pacientai edukuojami Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programoje.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2021 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 335 dienos, o lovos užimtumas – 93,47 proc.
- 2021 m. inicijuotos ir suteiktos reabilitacija III paslaugos 43 pacientams, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 10,4 proc. viso neurologinio pacientų srauto.
- Tęsiamas struktūrizuotas griuvimų ir senatvinio silpnumo sindromo valdymas, taikomos poveikio priemonės – dėl šios priežasties 30,3 proc. ligoninės pacientų skirta padidinto baltymo dieta ir papildoma kineziterapijos programa.
- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras, atpažinimas pervedus pacientą į aktyvų gydymą ir kt.).
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. 2021 m. išaugo pacientų, metusių rūkyti skaičius. Pacientų, sumažinusių rūkymą, skaičius padidėjo 2020 m., ir 2021 m. išliko stabilus. Galima teigti, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti rūkymą skaičius auga, mažėja norinčių išlikti rūkančiais.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.

- Nuo 2021 m. kovo 1 d. visiems reabilitacijos skyriuje reabilituojamiems neurologinio profilio pacientams, siekiant geriau vertinti atskirų sutrikusių funkcijų pokyčių progresą, pradėtas taikyti naujas jautresnis funkcinės būklės vertinimo įrankis – funkcinio nepriklausomumo vertinimas.

- Nuo 2021 m. balandžio 1 dienos pradėtas darbas su atskira reabilitacijos e-posisteme, padedančia sudaryti reabilitacijos procedūrų planą, apskaityti skiriamas reabilitacijos procedūras, įrangos apkrovimą.

- Kulautuvos ligoninė 2021 m. tęsė dalyvavimo 3 moksliniuose projektuose: LMT finansuojamame KTU-LSMU-LSMUL Kauno klinikų projekte Nr. P-MIP-20-95 „Kasdienės veiklos nevaržančios autonominės nervų sistemos funkcijos stebėsenos technologijos senatvinį silpnumo sindromą turintiems pacientams“, „Intelektas“ projekte „Multimodalinė sistema personalizuotai poinsultinei reabilitacijai“ mokslinių tyrėjų komandos dalis (2020 – 2022 m.), ES paramos inovacijoms ir moksliniams tyrimams „Eksperimentas“ „Inovatyvaus maisto papildo, skirto vyresniems žmonėms, siekiant išvengti senatvino silpnumo sindromo ir nepakankamos mitybos būklės, sukūrimas“ (projekto Nr. 01.2.1-LVPA-K-856-02-0037).

Onkologijos ligoninė:

- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų – tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių – apimtys buvo sąlygotos pandemijos, tačiau suteikta paslaugų daugiau nei 2020 metais, bet dar nepasiektas 2019 metų lygis. Labiausiai sumažėję paslaugų neonkologiniams pacientams, o pacientai, sergantys onkologine liga, turėjo galimybę būti gydomi be apribojimų.

- Onkologijos ligoninės finansinis rezultatas 2021 metais išliko teigiamas.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

- 2021 m. Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ suteikta ženkliai daugiau VRSAR ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų. Stacionarinių paslaugų teikimo apimtys ženkliai sumažėjo dėl ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų stokos ir reabilitacijos specialistų trūkumo.

- Nežiūrint veiklos ribojimų, susijusių su reabilitacijos specialistų trūkumu, COVID-19 pandemija ir dėl COVID-19 ligos plitimo paskelbtais karantinais, Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ vykdė savo įsipareigojimus pacientams: teikė paslaugas ligoninės patalpose ir nuotoliniu būdu. Pasitelkdamas rėmėjus Lopšelis įsigijo įvairių darbui reikalingų priemonių.

5.5.6. Siekiniai 2022 m.

Romanių tuberkuliozės ligoninėje:

- Baigti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklas.

- Plėsti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios pagalbos paslaugas. Gautas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos leidimas ir sudaryta sutartis su Valstybine ligonių kasa dėl šių paslaugų apmokėjimo.

- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.

- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje, prijungus prie bendros Kauno klinikų išankstinės registracijos, plėsti paslaugas sergantiems ir nespecifinėmis plaučių ligomis;

- Įdiegti naujas metodikas gydant daugeliui vaistų atsparią (DVA) ir ypač vaistams atsparią (YVA) tuberkuliozę, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones savalaikiam padarinių gydymui.

- Optimizuoti turimus resursus siekiant teigiamo finansinio rezultato.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

- Siekiant didinti > 95 proc. lovos užimtumo rodiklius optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.

- Tęsti įsitraukimą ir dalyvavimą ne mažiau kaip 3 tiriamuosiuose moksliniuose projektuose.

- Pilnai skaitmenizuoti ir realiu laiku valdyti skiriamų reabilitacijos paslaugų ir procedūrų apskaitą, įrangos apkrovimą.

- Optimizuoti kineziterapijos erdvių, leisiančią didinti reabilitaciją III paslaugas gaunančių pacientų srautą, pritaikymą.

Onkologijos ligoninėje:

- Siekti, jog Onkologijos ligoninėje piktybiniais navikais sergantys pacientai galėtų gydytis be jokių apribojimų, nežiūrint pandemijos ir su tuo susijusių suvaržymų. Jei pandemija baigtųsi – susigrąžinti buvusias gydomų pacientų apimtis.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

- Įveikti personalo krizę (sustabdyti personalo išėjimą iš darbo ir įdarbinti naujų darbuotojų).

- Plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

5.6. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

Slaugos taryba.

Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje. Slaugos tarybos sudėtis atnaujinta 2021 m. rugpjūčio 31 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-890 „Dėl Slaugos tarybos sudėties“ ir Slaugos tarybos veiklos nuostatai, patvirtinti 2021 m. rugpjūčio 31 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-891 „Dėl Slaugos tarybos veiklos nuostatų patvirtinimo“.

5.6.1. Slaugos proceso vadyba

Siekiant užtikrinti sklandžią slaugos proceso vadybą profilinėse klinikose steigiama slaugos vadovo pareigybė. Slaugos vadovas formuoja profilinės klinikos slaugos strategiją, koordinuoja įgyvendinimą ir atsako už klinikos slaugos veiklos rezultatus. 2021 metais parengti generalinio direktoriaus įsakymai dėl slaugos vadovo pareigybės įsteigimo Onkologijos ir hematologijos bei Neurochirurgijos klinikose.

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais nustatyti vienodi kvalifikaciniai reikalavimai tos pačios pareigybės darbuotojams, apibrėžtos slaugos vadovo, vyriausiojo slaugytojo – slaugos administratoriaus bei vyresniojo slaugytojo - slaugos administratoriaus pareigos, teisės ir atsakomybės, patvirtinti pareigybių aprašymai:

- 2021 m. spalio 5 d. Nr. V-1027 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos vadovo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. spalio 8 d. Nr. V-1046 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo vyriausiojo slaugytojo – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. liepos 28 d. Nr. V-810 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo akušerio – slaugos administratoriaus pavaduotojo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. liepos 28 d. Nr. V-811 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo akušerio – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. rugpjūčio 3 d. Nr. V-829 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo slaugytojo – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. rugsėjo 28 d. Nr. V-987 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo slaugytojo – slaugos administratoriaus pavaduotojo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2021 m. rugsėjo 28 d. Nr. V-988 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo radiologijos technologo pareigybės aprašymo tvirtinimo“.

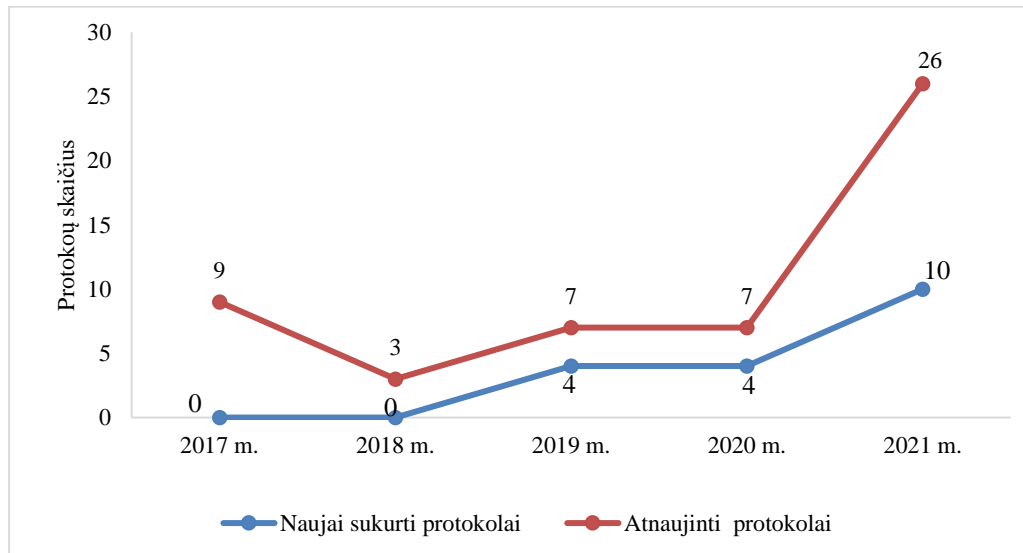
Konkursai. Laikantis profesionalumo principų įgyvendinimo slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu; taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą. Per 2021 m. įvyko 136 slaugos specialistų konkursai.

Atestacija. Vertinant slaugos specialistų kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, įgyvendinant bendrus Kauno klinikų strateginius ir asmeninius darbuotojų karjeros tikslus bei peržiūrint Slaugos specialistui taikomą darbo užmokestį, 2021 metais pradėta vykdyti slaugytojų atestacija. Slaugos specialistams sudaromos vienodos galimybės dalyvauti atestacijose. Siekiant užtikrinti sklandžią atestacijos eigą atnaujintas slaugos specialistų atestacijos tvarkos aprašas 2021-04-30 d. patvirtintas generalinio direktoriaus įsakymu V-487 „Dėl 2020 m. gruodžio 10 d. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-1364 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų atestacijos tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“.

Kvalifikacija. Slaugos specialistai turi galimybę stažuotis ir kelti kvalifikaciją užsienio šalyse. COVID-19 pandemija apribojo specialistų judėjimą į užsienio šalis. 2021 metais buvo pateiktos 5 slaugos specialistų paraiškos, tačiau tik dvi atitiko keliamus reikalavimus ir buvo patvirtintos kvalifikacijos kėlimo fondo konkurso komisijos sprendimu.

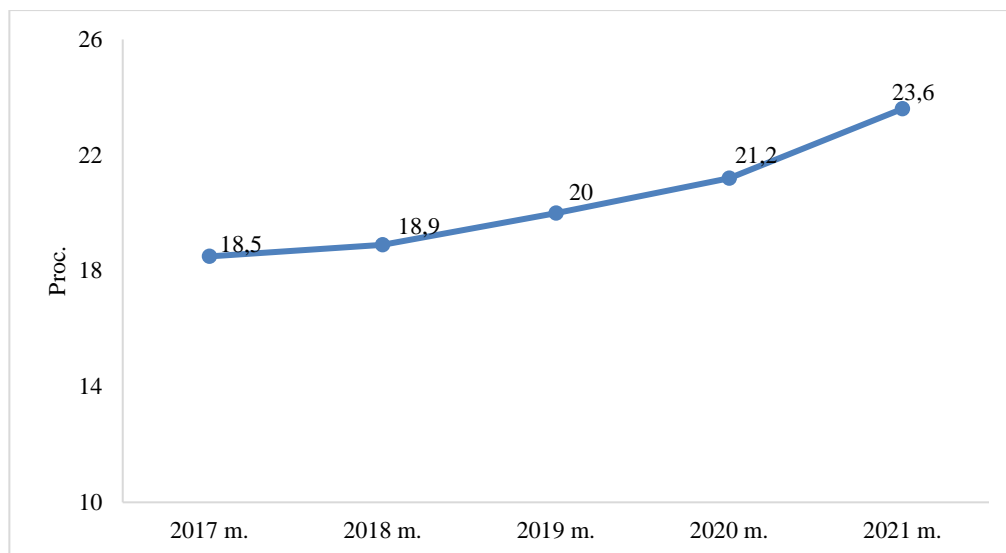
5.6.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas

Slaugos protokolai. Šiuo metu yra 210 galiojančių slaugos protokolų. Vadovaujantis 2016 m. lapkričio 8 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-1234 „Dėl slaugos protokolų rengimo reikalavimų tvarkos aprašo patvirtinimo“, parengtas 2021 m. birželio 11 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-649 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos protokolų rengimo tvarkos aprašo tvirtinimo“. Darbo instrukcijos modifikuotos į slaugos protokolus: pakoreguota dokumentų struktūra, rengimo tvarka. 2021 metais parengta 10 naujų slaugos protokolų, atnaujinti 26, vizavimo procese – 34 (5.6.2.1. diagrama). Bendradarbiaujant su Informacinių technologijų tarnyba kuriamas naujas slaugos protokolų modulis Kauno klinikų intranete.



5.6.2.1. diagrama. Slaugos protokolų rengimo ir atnaujinimo dinamika 2017-2021 metais

Slaugymo stacionare istorija. Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės, nevaikštantiesiems ar turintiems didelę griuvimų riziką pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos. 2021 m. užpildytos 16 934 slaugymo istorijos, kas sudarė 23,6 proc. nuo visų stacionare gydytų pacientų (išskyrus dienos chirurgijos stacionaro paslaugas) (5.6.2.2. diagrama).



5.6.2.2. diagrama. 2017-2021 metais pildytų slaugymo istorijų dinamika, proc.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikose gydomų pacientų saugą, teikiamų paslaugų kokybę bei savalaikį blogėjančios būklės atpažinimą, nuo 2020 m. pradėtas Pacientų saugos strategijos projektas Kauno klinikose. Be kitų priemonių, kaip Saugios chirurgijos klausimynas, Pacientų saugumo perspėjimo sistema, Pacientų identifikavimas ir Mirčių ir komplikacijų analizė, pradėtas ir Ankstyvojo perspėjimo skalės naudojimas stacionaro padaliniuose.

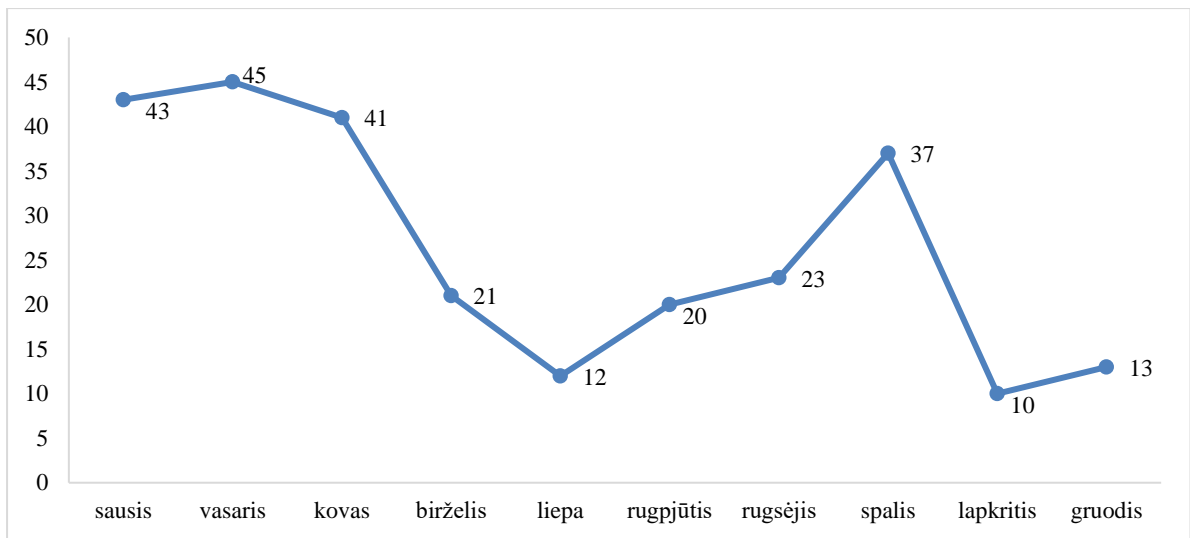
Ankstyvojo perspėjimo skalė (APS). Per 2021 m. Kauno klinikose vykdytas Ankstyvojo perspėjimo skalės pilotinis tyrimas, kurio metu siekta išbandyti Ankstyvojo perspėjimo skalę, adaptuoti įrankį patogiam naudojimui ir supažindinti darbuotojus su jo naudojimo galimybėmis. Pilotiniame tyrime dalyvavo 13 padalinių: Skubios pagalbos skyrius, Odos ir venerinių ligų, Širdies aritmijų, ŠN ir ydų, COVID-19 Antrasis skyrius, Neurologijos skyriaus COVID-19 sektorius, Kraujagyslių chirurgijos, Krūtinės chirurgijos, ANG ligų, Urologijos, Pulmonologijos, Ginekologijos, Centrinis anesteziologijos poskyris. Vėliau, APS pristatyta ir daugelyje kitų Kauno klinikų skyrių, Romainių tuberkuliozės ligoninės personalui.

Ankstyvojo perspėjimo skalės naudojimo tikslas – savalaikis pacientų gyvybinių parametru stebėjimas ir dokumentavimas, savalaikis priežiūros eskalavimas ir pagalbos kvietimas, didesnis pacientų saugumas ir kokybiškesnės paslaugos. Suaugusių pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimas ir rodiklių dokumentavimas rekomenduojamas ne rečiau kaip kas 12 val., pediatriinių pacientų – pagal poreikį/gydytojo paskyrimus. Patogesniai įrankio naudojimui, gyvybinių rodiklių parametrai, kaip kvėpavimo dažnis, deguonies saturacija, temperatūra, arterinis kraujo spaudimas, širdies susitraukimų dažnis, sąmonės būklė (pagal AVPU skalę) ir kiti stebimi rodikliai (pagal poreikį) rekomenduojami suvesti į elektroninius dokumentus ligoninės informacinėje sistemoje (LIS).

Parengtas įsakymo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimo ir dokumentavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

2021 metais Kauno klinikų intensyviųjų terapijų skyrių slaugytojai pradėjo naudoti TISS-76 (*Therapeutic Intervention Scoring System*) skaičiuoklę, skirtą vertinti taikomo gydymo intensyvumą. Rengiamos duomenų ataskaitos, gauti rezultatai leidžia vertinti gydomų-slaugomų pacientų būklių sudėtingumą bei žmoniškųjų išteklių poreikį.

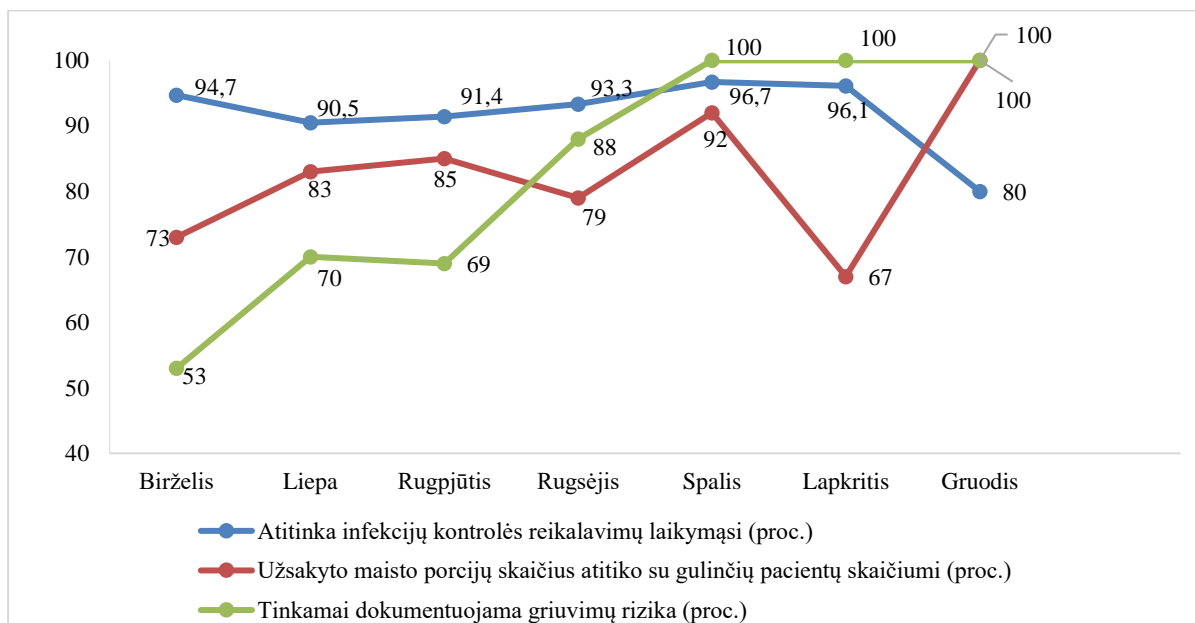
Auditavimas. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti pacientų ir personalo saugą Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose vykdomas auditas. Slaugos koordinavimo tarnybos specialistai 251 kartą auditavo padalinius (5.6.2.3. diagrama). Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų rizikos vertinimas ir kt.



5.6.2.3. diagrama. Skyrių auditavimų skaičius 2021 m.

Sausio – kovo mėnesiais planinių auditavimų skaičiaus padidėjimas susijęs su COVID-19 infekcijos paplitimo padaliniuose kontrole. Birželio – rugsėjo mėnesiais ir lapkričio – gruodžio mėnesiais planinių auditų skaičius sumažintas pagerėjus epidemiologinei situacijai. Spalio mėnesį į planą įtraukti papildomi auditai, skiriant padidintą dėmesį maisto porcijų užsakymo kontrolei.

Žemiau 5.6.2.4. diagramoje pateikiama reikalavimų atitikties procentinė išraiška pagal nustatytus kriterijus birželio – gruodžio mėnesiais.

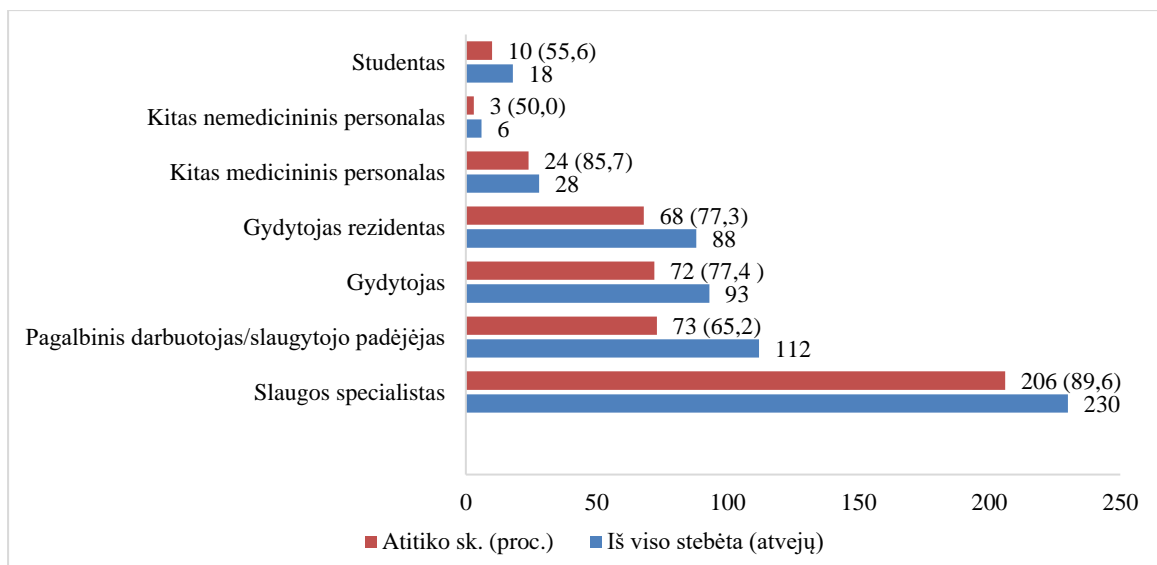


5.6.2.4. diagrama. Reikalavimų atitikties procentinė išraiška

Audituojant padalinius dėl infekcijų kontrolės reikalavimų laikymosi, atkreiptas dėmesys į patalpų valymo ir dezinfekcijos dažnį ir kokybę, teisingą personalo apsaugos priemonių dėvėjimą, vykdomo darbuotojų testavimo tvarkos laikymąsi, pacientams teikiamos informacijos turinį. Vykdam maitinimo organizavimo kontrolę audituota užsakytų maisto porcijų ir stacionarizuotų pacientų skaičiaus atitiktis. Atlikta griuvimų rizikos vertinimo dokumentacijos pildymo pagal nustatytą tvarką patikra LIS.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. V-770 „Dėl rankų higienos atitikties Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Generalinio direktoriaus 2016 m. gegužės 11 d. įsakymu Nr. V-443 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų rankų higienos darbo instrukcijų tvirtinimo“ patvirtintai tvarkai vertinimo aprašo tvirtinimo“. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovo deleguoti asmenys atliko papildomą rankų higienos vertinimą 32 Kauno klinikų mediciniuose padaliniuose bei filialuose ir tai sudarė

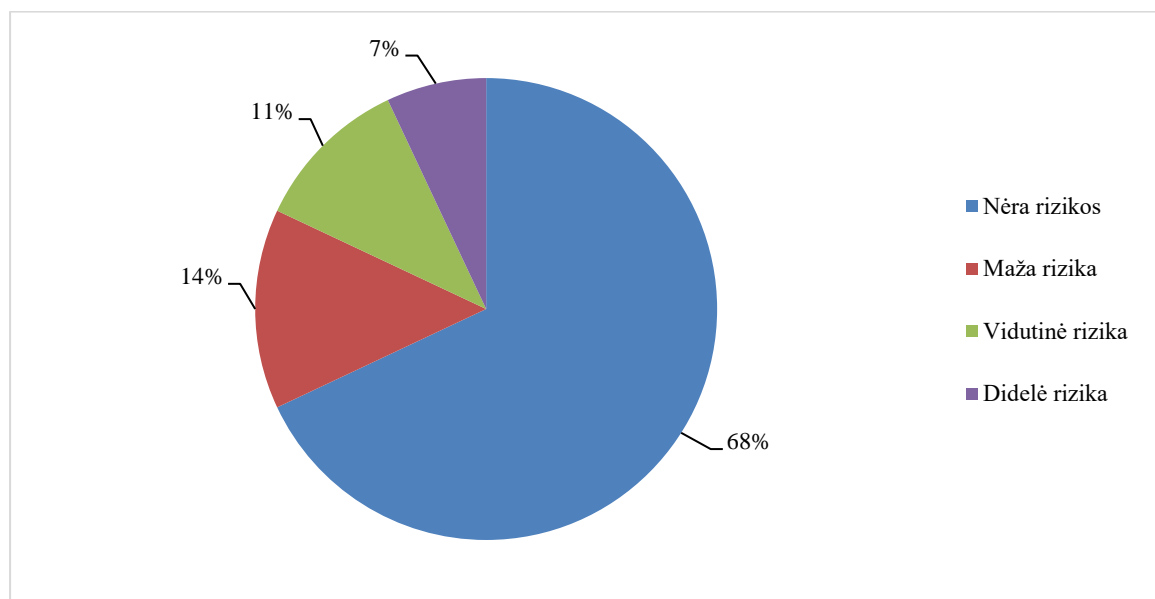
36 proc. visų Kauno klinikų padalinių, kuriuose yra numatytas rankų higienos atitikties vertinimas. Rankų higienos vertinimo metu stebėti darbuotojų rankų higienos momentai: viso stebėti 524 rankų higienos momentai – 417 (79,6 proc.) atitiko keliamus rankų higienos reikalavimus. Žemiau 5.6.2.5. diagramoje pateikiama rankų higienos reikalavimų atitiktis pagal pareigybes.



5.6.2.5. diagrama. Rankų higienos reikalavimų atitiktis pagal pareigybes

5.6.3. Slaugos kokybės rodikliai

Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas. Vadovaujantis 2021 m. balandžio mėn. 30 d. „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, įgyvendinimo planu“, siekiama gydomiems pacientams užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėseną. Pragulų rizika 2021 metais įvertinta 52 730 (84 proc.) pacientų iš 62 926: didelė pragulų rizika (≤ 12 balų) nustatyta 3 706 atvejais (7,0 proc.), vidutinė (13-15 balų) 5 775 (11,0 proc.) atvejais, maža (16-18 balų) 7 392 atvejais (14,0 proc.) ir pragulų rizika nenustatyta (18-28 balų) 35 857 atvejais (68,0 proc.) vertintų pacientų. Nustatytos pragulų rizikos skaičiaus procentinė išraiška pateikiama 5.6.3.1. diagramoje.



5.6.3.1. diagrama. Kauno klinikų stacionare 2021 m. gydytiems pacientams nustatyta pragulų rizika

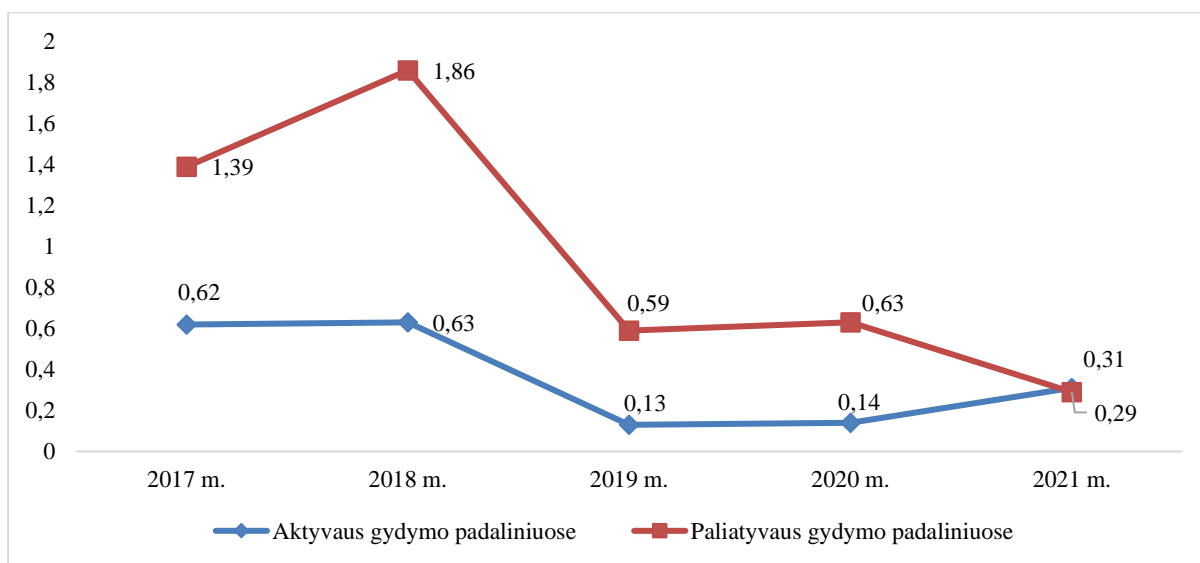
Pragulų rizika ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) suaugusiems pacientams vertinama pagal Norton skalę, 2021 m. pradėtas vaikų (nuo 21 gyvenimo dienos iki 18 m.) rizikos vertinimas

pagal Braden Q skalę, išversta ir adaptuota Naujagimių odos rizikos vertinimo skalė (NSRAS). SpagoBi platformoje generuojama pragulų registravimo ir pragulų rizikos vertinimo mėnesinė ir/ar metinė ataskaita. Ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pagal TLK-10-AM ligų sąrašą kiekvienam pacientui suformuojama pragulos diagnozė.

Išsivysčiusių pragulų stebėseną. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. lapkričio 2 d. įsakymą Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų išsivystymo vertinimo“ vykdoma pragulų registracija.

2021 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 73 823 pacientai, iš jų 600 pacientų (0,81 proc.) nustatyta ir užregistruota 970 pragulų: I laipsnio – 250 (25,8 proc.); II laipsnio – 568 (58,6 proc.); III laipsnio – 117 (12 proc.); IV laipsnio – 35 (3,6 proc.). Daugiau nei pusė (61,2 proc.) pacientų atvyko su pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos ir tai sudarė 67 proc. visų registruotų pragulų. Kauno klinikose aktyvaus gydymo padaliniuose 0,31 proc. pacientų (233) išsivystė 320 pragulų.

Paliatyvaus gydymo padaliniuose gydyta 698 pacientai, iš jų 41 (5,9 proc.) pacientui fiksuotos 58 pragulos. Dauguma pacientų (95 proc.) į Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinius atvyko su išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos skyriuje registruoti 2 atvejai, kurių metu išsivystė 2 pragulos ir tai sudarė 0,29 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus pateikiama 5.6.3.2. diagramoje.



5.6.3.2. diagrama. 2017-2021 m. Kauno klinikų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų atvejų skaičiaus dinamika, proc.

2021 m. kovo mėnesį įsteigtas Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje. Per šį laikotarpį buvo stacionarizuoti 66 pacientai, trims iš jų susiformavo pragulos ir tai sudarė 4,55 proc. visų gydytų atvejų.

Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2021 m. padidėjo lyginant su praėjusiais metais, o paliatyvaus gydymo padaliniuose sumažėjo. Pragulų skaičiaus didėjimui įtakos turėjo pagerėjusi registracija vykdoma LIS'e, patobulinta ataskaitų sistema, vykdomas auditas ir slaugos specialistų mokymai.

Pragulų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veiksmų proceso tobulinimas:

- parengtas projektas „Pragulų vertinimo vadovas“;
- organizuoti pragulų dokumentavimo ir registravimo LIS'e mokymai slaugos specialistams 47 aktyvaus gydymo padaliniuose;

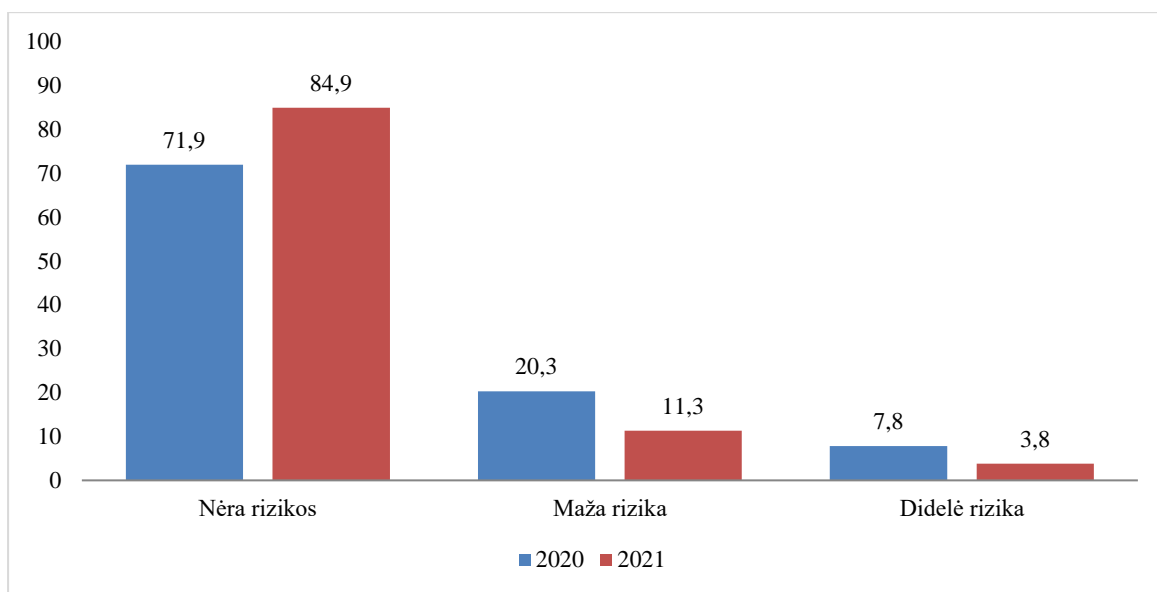
- Kauno klinikų intranete patalpinta video medžiaga: „Pacientas be pragulų“, „Pacientas su pragulomis“;

- nuolat vykdomas monitoringas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pragulų registravimo, vertinimo ir dokumentavimo užtikrinimui.

Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas. Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 08 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas.

Griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę, per 2021 metus griuvimų rizika visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose įvertinta 61 526 pacientų (88,1 proc.) iš 69 878 stacionarizuotų pacientų, kuriems turėjo būti vertinta griuvimų rizika (2020 m. – 42 420 iš 72 143). Didelė griuvimų rizika (≥ 51 balas) nustatyta 2 332 atvejais (3,8 proc.), maža (25–50 balų) 6 931 atvejais (11,3 proc.) ir griuvimo rizikos nenustatyta (0-24 balai) 52 263 (84,9 proc.) pacientams.

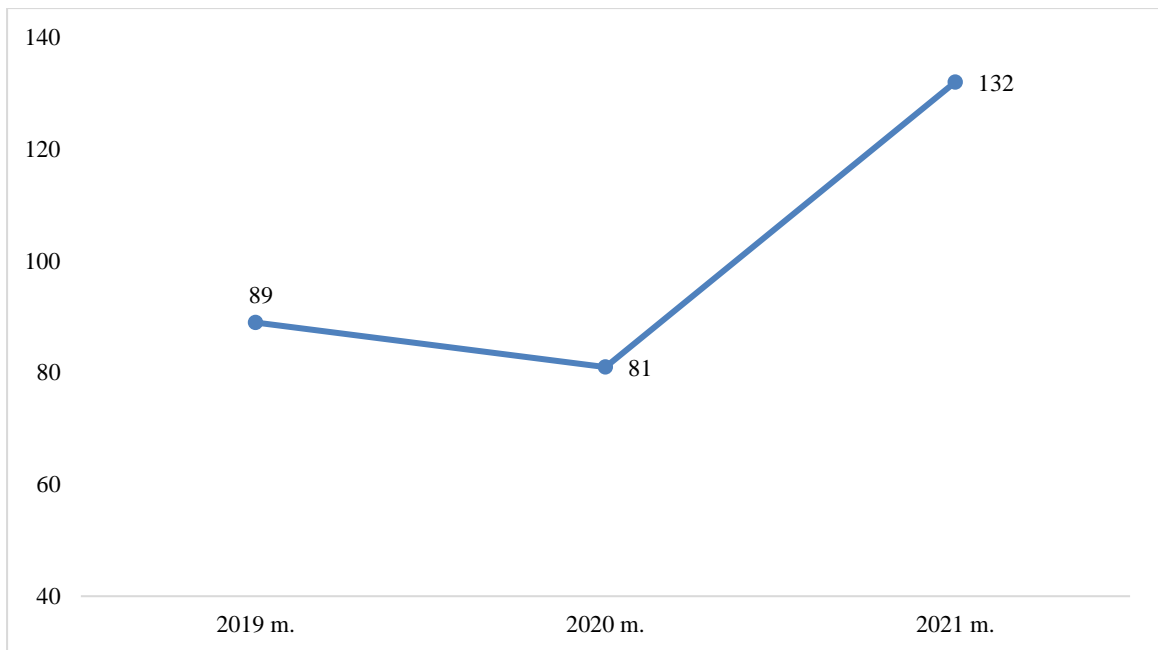
5.6.3.3. diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2021 m.



5.6.3.3. diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2021 m.

Įvykusių griuvimų stebėseną.

2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą. Per 2021 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuoti 132 griuvimo atvejai. 5.6.3.4. diagramoje pateikiama 2019-2021 metais DVM registruotų griuvimų atvejų skaičius.



5.6.3.4. diagrama. 2019-2021 metų bendras griuvimų skaičius Kauno klinikų padaliniuose.

Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, taip pat 2021 metais padidėjusiu stacionarizuotų pacientų skaičiumi, sąžiningu įvykusių griuvimų registravimu Kauno klinikų Nepageidaujamų įvykių registracijos modulyje DVM bei generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinto tvarkos aprašo reikalavimų laikymusi.

Prevencinių veiksmų taikymas. Siekiant užtikrinti pacientų saugą visi stacionarizuojami pacientai nepriklausomai nuo nustatytos griuvimų rizikos yra supažindinami su saugaus judėjimo palatoje ir skyriuje principais, tinkamos avalynės dėvėjimo svarba, na o pacientams, kuriems nustatoma didelė griuvimų rizika identifikacinėje paciento apyrankėje užklijuojamas geltonas lipdukas, skiriama individuali visos komandos priežiūra, kai kiekvienas komandos narys žino savo funkcijas slaugant didelę griuvimo riziką turintį pacientą. Visa informacija dokumentuojama LIS elektroninėje platformoje, kur griuvimų rizikos vertinimo duomenys ir prevenciniai veiksmai gali būti koreguojami, priklausomai nuo esamos/pasikeitusios paciento būklės po atliktų operacijų ar įvykus griuvimui. Didelę griuvimų riziką turintiems pacientams pildoma slaugymo stacionare istorija, o paciento slaugos ir gydymo aspektai aptariami komandoje ir su artimaisiais.

Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje 2021 metais 33 slaugytojai dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Podiplominių studijų centro organizuojuose 8 val. trukmės kursuose „Pacientų griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“; buvo parengti ir skaityti pranešimai skyriuose, vyresniųjų slaugytojų-slaugos administratorių susirinkimuose, slaugos vadovų posėdžiuose ir konferencijose, dalyviams išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

5.6.4. Paciento centriškumo principų įgyvendinimas

Bendradarbiavimas su Pacientų taryba. Siekiant pagerinti pacientų pasitenkinimą paslaugomis ir įgyvendinti pacientų lūkesčius dalyvauta susitikimuose su Pacientų tarybos atstovais.

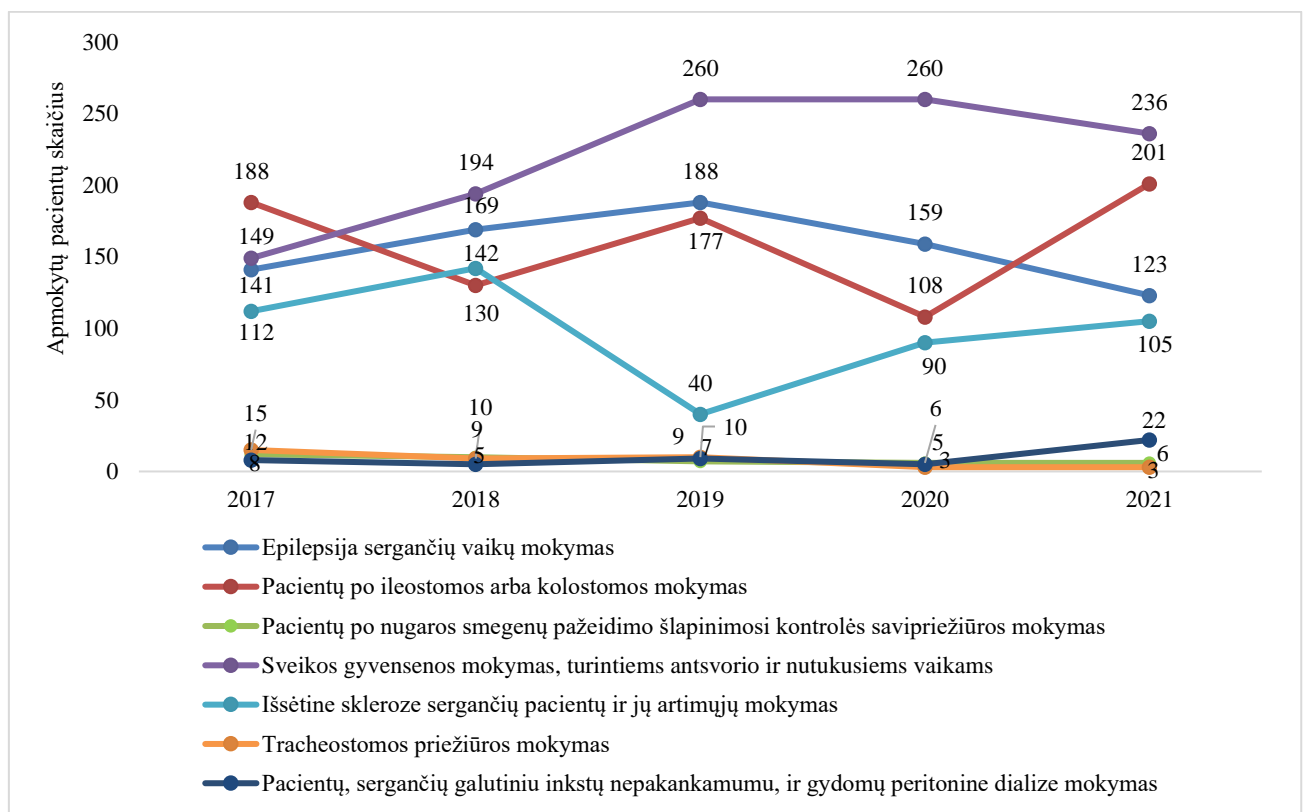
Pacientų tarybos siūlymai:

- vaikų piešiniais praskaidrinti onkologinėmis ligomis sergančių pacientų kasdienybę ligoninėje, įgyvendintas LSMUL Kauno klinikų filiale Chirurgijos bei Paliatyviosios onkologijos skyriuose eksponuojant Gelgaudiškio specialiojo ugdymo centro „Šaltinėlis“ mokinių piešinių parodą „Po angelo sparnu“;
- atsižvelgiant į vaikų su stomomis maitinimo poreikius diskutuota su dietologais ir dietistais, koreguotos dietos;
- siekiant sumažinti vaikų ir paauglių, su procedūromis susijusių baimę bei nerimą, parengtas rekomendacijų slaugytojams projektas „Vaiko paruošimas procedūrų atlikimui“;

- rengiamas sveikatinimo edukacijos projektas pacientams, kuriems nustatyta didelė griuvimų rizika.

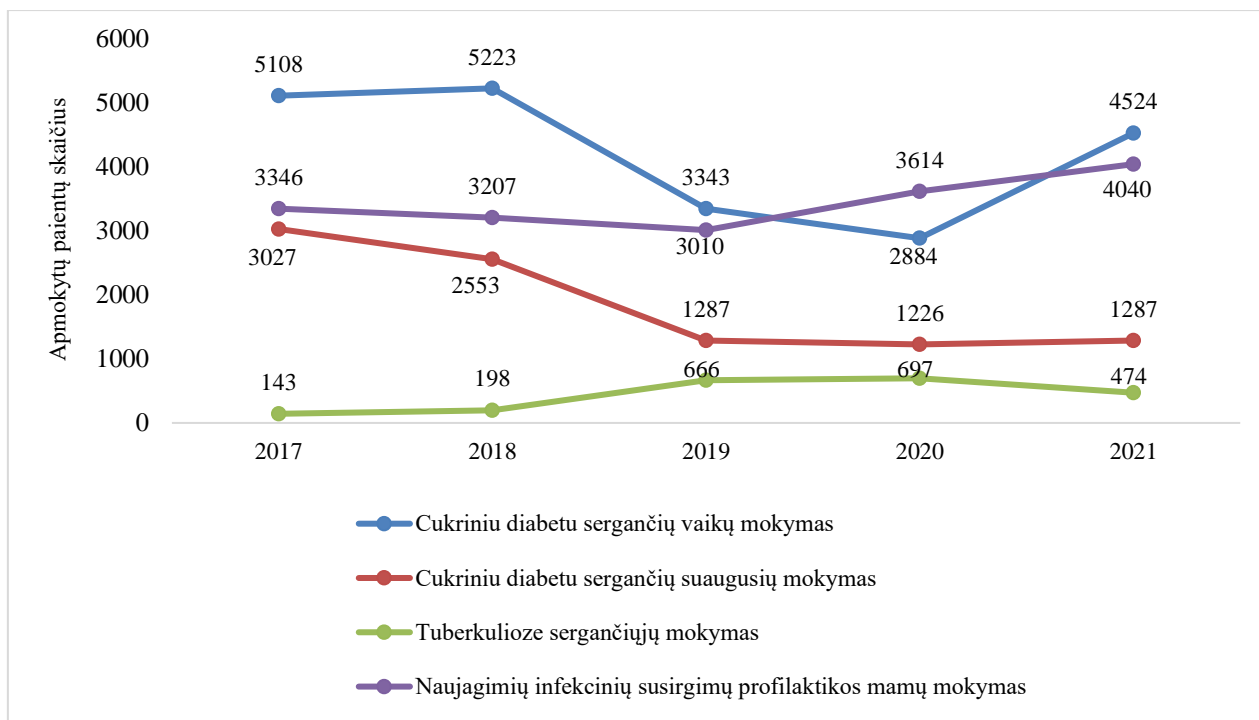
Pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų teikiamomis paslaugomis vertinimo tobulinimas. 2021 metais sukurtas ir adaptuotas inovatyvus, pacientams bet kuriuo metu lengvai prieinamas ir patogus pacientų apklausos įrankis, atliktas pilotinis tyrimas stacionaro ir ambulatorijos padaliniuose. Parengtas įsakymo ir tvarkos aprašo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo“.

Pacientų ir jų artimųjų mokymo programų kūrimas ir mokymų organizavimas. Nepaisant sudėtingos pandeminės situacijos, Kauno klinikose dirbantys slaugos specialistai stengėsi užtikrinti pacientų mokymo procesą. Palyginus bendrą apmokytų pacientų skaičių matyti, jog stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose nepaisant šalyje susiklosčiusios situacijos, slaugos specialistai pagal mokymo programas apmoko vis daugiau įvairaus amžiaus pacientų. Sumažėjo epilepsija sergančių, antsvorį turinčių ar nutukusių vaikų skaičius, todėl 5.6.4.1 diagramoje matomas mažesnis apmokytų vaikų skaičius. Aktyviai vykdomas pacientų po ileostomos arba kolostomos bei išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas.



5.6.4.1. diagrama. *Apmokytų pacientų ir jų artimųjų skaičiaus dinamika 2017-2021 metais*

Ženkliai sumažėjo pacientų, sergančių tuberkulioze skaičius, tuo tarpu sergančių cukriniu diabetu vaikų skaičius didėja, todėl ir vykdomų mokymų skaičius ženkliai pakilo (5.6.4.2 diagrama).



5.6.4.2 diagrama. 2017–2021 m. stacionaro skyriuose vykdytas pacientų ir jų artimųjų mokymas

Slaugos specialistai vykdo mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose. 2021 metais apmokyty pacientų skaičius ženkliai padidėjo lyginant su 2020 metais (5.6.4.1 lentelė). Tuo tarpu nėščiųjų mokymas dėl pandeminės situacijos buvo vykdytas nuotoliniu būdu ir per 2021 metus buvo organizuota 13 nuotolinių susitikimų MS Teams platformoje, kuriuose dalyvavo 315 besilaukiančių moterų. Taip pat nėščiųjų ir pagimdžiusiųjų švietimas buvo vykdomas socialiniame tinkle – Akušerijos ir ginekologijos klinikos Facebook paskyroje, kur 15 tiesioginių transliacijų metu (apie 50 tūkstančių peržiūrų) moterys išklausė joms aktualią informaciją.

5.6.4.1. lentelė. 2017–2021 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas

Programos pavadinimas	Metai				
	2017	2018	2019	2020	2021
Nėščiųjų mokymas	1 751	1 738	1 854	1 044	315
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymas	411	496	781	468	536
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymas	620	947	2748	328	5 095
Širdies nepakankamumu sergančiųjų pacientų mokymas	228	399	323	74	49
Iš viso:	2 782	3 181	5 706	1 915	5 995

Šiuo metu Kauno klinikose yra 18 patvirtintų mokymo programų. 2021 m. pradėtos rengti 6 mokymo programos, patvirtintos 4:

1. Taisyklingas akių lašų ir tepalų naudojimas;
2. Vaikų akių priežiūros ypatumai po žvairumo operacijos;
3. Pacientų, kuriems skiriama chemoterapija, mokymo programa;
4. Pacientų burnos higienos priežiūra.

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dėstytojai.

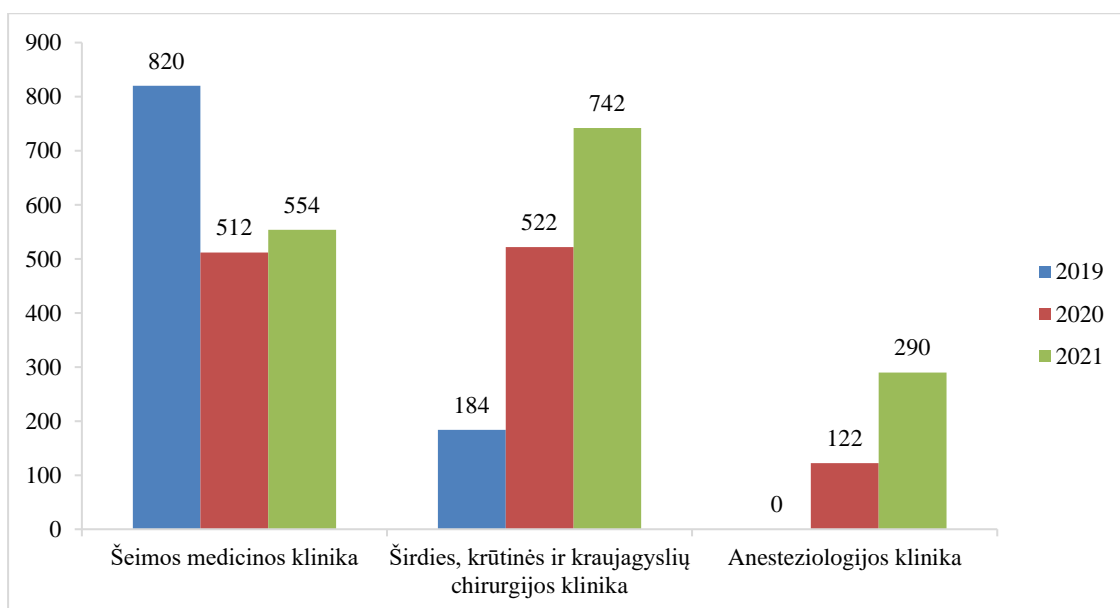
Savanoriškos veiklos vystymas. Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja

savonorių veiklą Kauno klinikose. Per 2021 metus pasirašyta 45 ilgalaikės ir 30 trumpalaikių savanorystės sutarčių. Savanorių amžius svyravo nuo 16 iki 65 metų. Savanorystė sukuria trijų grupių bendrystę: paties savanorio lūkesčių patenkinimą ir atliekamos veiklos įprasminimą bendraujant su pacientais ir padedant personalui kasdienėje veikloje. Savanoriai savo pagalba svariai prisidėjo darbuotojų vakcinacijos metu, budėdami prie įeigos postų, dirbo Centrinėje reanimacijoje, COVID-19 skyriuje, filialuose – Onkologijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“, įvairiuose skyriuose, patarnavo klinikų koplyčioje, teikė dvasinę pagalbą pacientams, dalyvavo vienkartinėse šventinėse akcijose, taip išreiškdami savo padėką čia dirbantiems darbuotojams. Siekiant suburti klinikose savanoriaujančius sukurtas Facebook profilis „Kauno klinikų savanoriai“.

5.6.5. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. 2021 m. nuo sausio mėn. LSMUL Kauno klinikose buvo 3,0 išplėstinės praktikos slaugytojų etatai: 1,0 etatas Šeimos medicinos klinikoje; 1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 0,5 etato Anesteziologijos klinikoje; 2021 m. gruodžio 1 d. įsteigtas 1,0 etatas Neurochirurgijos klinikoje.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2021 metais atliko 554 savarankiškų konsultacijų, suteikė 4016 paslaugų, dalyvavo projektuose TEDELISPA, kuriuose atlieka dauginėmis ligomis sergančių pacientų atvejo vadybininko vaidmenį, įvertina lėtinių ligų valdymą (holistinį individualizuotos paciento sveikatos priežiūrą, kardiologinės rizikos skaičiavimus, astmos kontrolės testus, LOPL – CAT testą, pacientų prioritetų priežiūros, sveikatos, LitPEP, 13-MTBQ poliligotumo gydymo naštos, GAD-7, PHQ-9, MMSE vertinimus), individualų konsultavimą ir kitas procedūras (pateikta 5.6.5.1. diagramoje).



5.6.5.1. diagrama. Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškų konsultacijų/procedūrų skaičius 2019–2021 m.

Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje Anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2021 metais atliko 742 savarankiškų procedūrų (5.6.5.1. diagrama): intraveniniai nuskausminimai 521 (2020 m. – 391), intensyvaus stebėjimo operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugos – 200 (2020 m. – 119), endotrachėjiniai nuskausminimai – 13 (2020 m. – 5), nuskausminimai naudojant laringinę kaukę – 8 (2020 m. – 7).

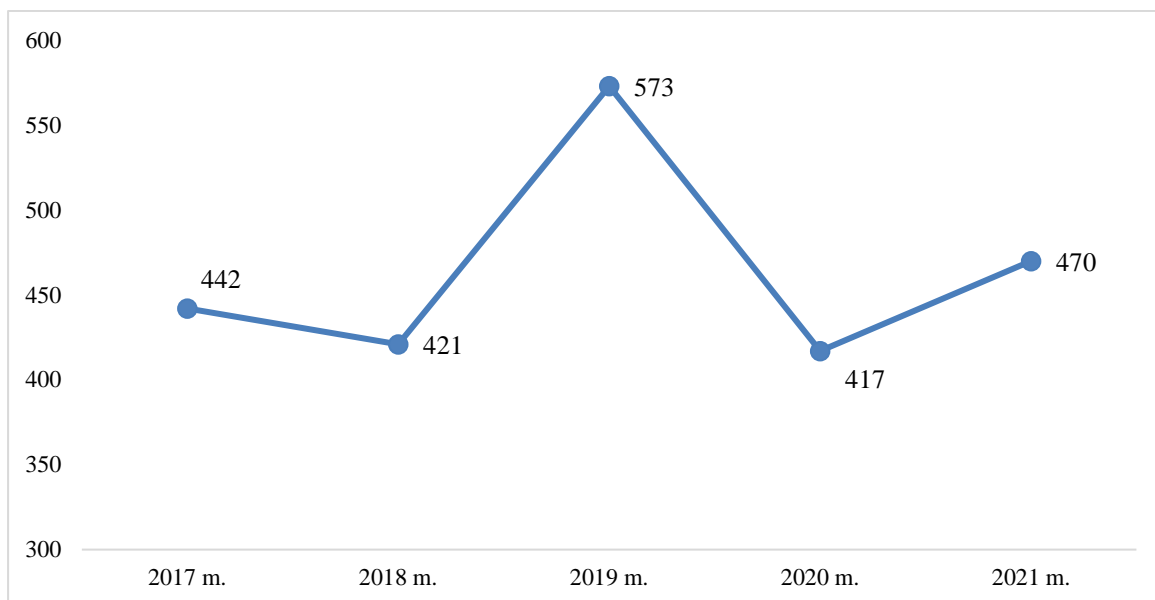
Anesteziologijos klinikoje Anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2021 metais atliko 290 savarankiškų procedūrų.

Neurochirurgijos intensyviosios terapijos skyriuje išplėstinės praktikos slaugytojas atliko

pamainos lyderio funkciją, organizavo gaivinimo komandą, dalyvauja paciento gaivinime, komandoje su gydytoju konsultavo pacientus tiek skyriuje, tiek ir už skyriaus ribų, pagal poreikį atliko kraujo dujų tyrimą ar asistavo gydytojui, monitoravo intrakranijinio slėgio svyravimus sunkią galvos smegenų traumą patyrusiems pacientams.

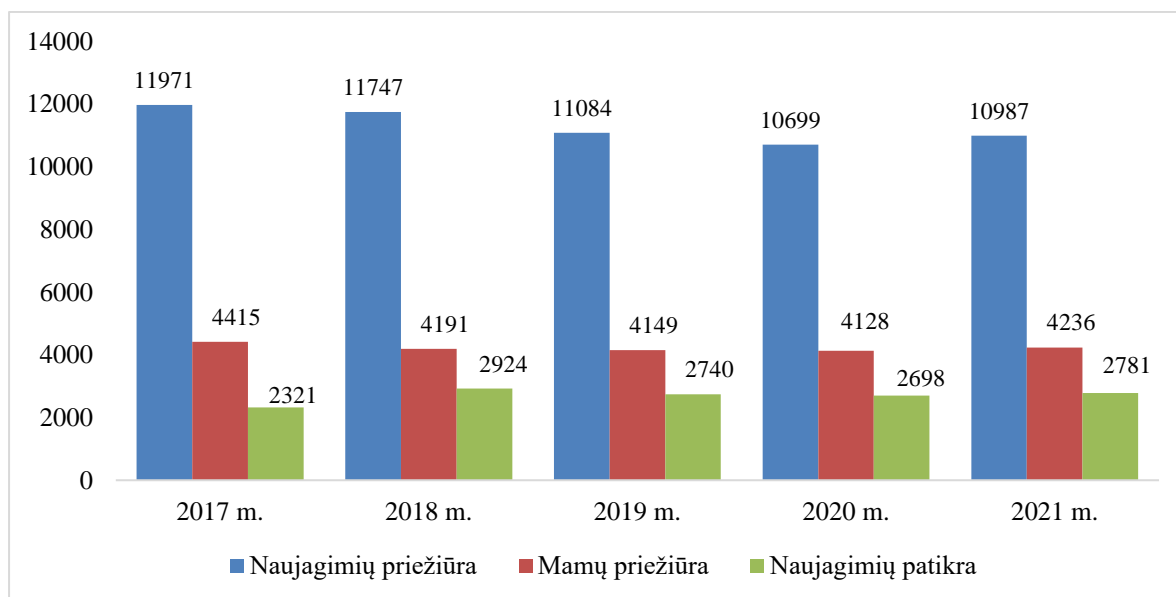
Akušeriai. Per metus Šeimos klinikoje dirbantys akušeriai savarankiškai prižiūrėjo virš 100 nėščiųjų, skyrė privalomus tyrimus. Klinikoje apsilankiusioms moterims ėmė onkocitologinius tepinėlius, nustatę riziką siuntė gydytojo akušerio ginekologo konsultacijai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2021 m. akušeriai savarankiškai priėmė 470 mažos rizikos gimdymų iš 3098, tai sudarė 15,2 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.2. diagramoje.



5.6.5.2. diagrama. *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičius 2017-2021 m.*

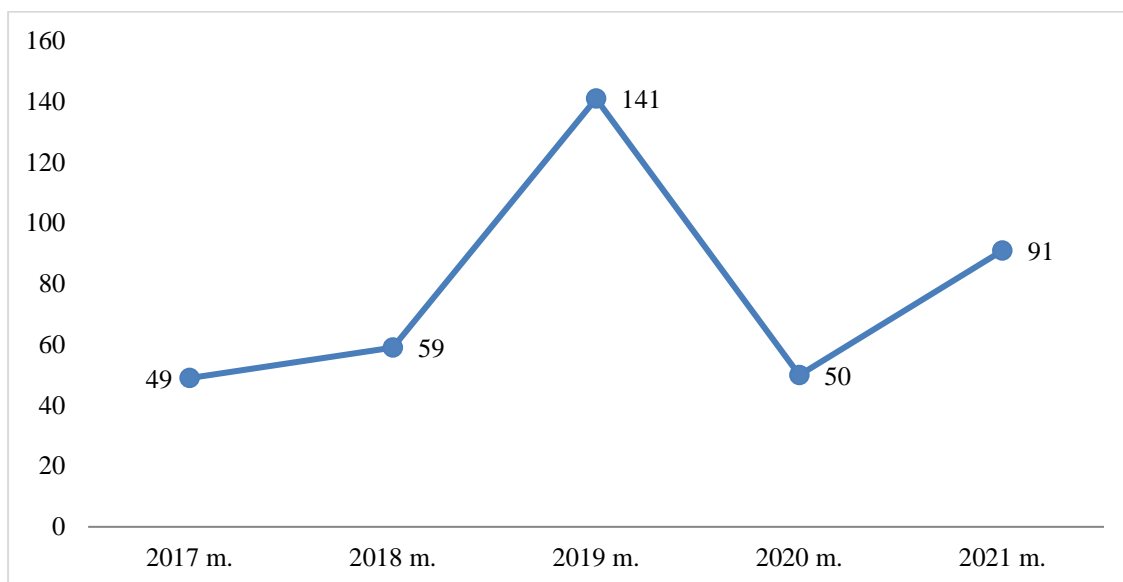
2021 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 781 sveikų ir sergančių naujagimių patikrą, vykdė 4 236 sveikų ir sergančių mamų priežiūrą bei 10 987 sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktos paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.3. diagramoje.



5.6.5.3. diagrama. *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičius 2017–2021 m.*

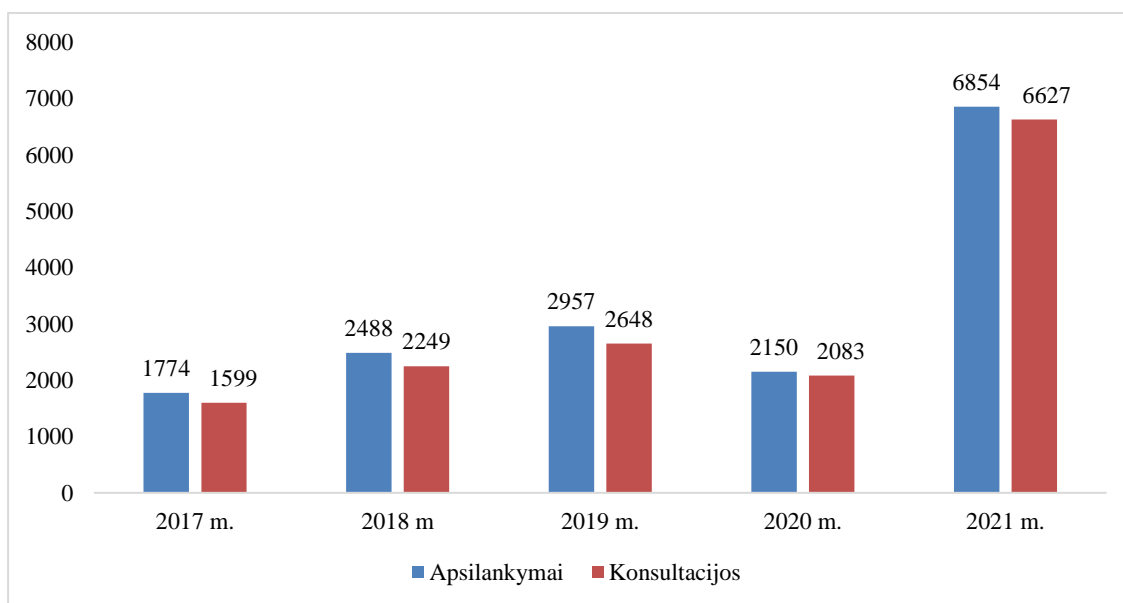
Plečiant slaugytojų ir akušerių kompetencijas bei gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. taikoma į šeimą orientuota slauga po cezario pjūvio operacijų. Šioje palatoje 2021 m. buvo stebėta 91 pacientė su naujagimiū. Akušerių vaidmuo taikant

į šeimą orientuotą priežiūrą atsispindi žemiau pateiktoje 5.6.5.4. diagramoje.



5.6.5.4. diagrama. Pooperacinėje šeimyninėje palatoje stebėtų ir slaugytų šeimų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais

Slaugytojai diabetologai. Nuo 2011 metų rugsėjo mėn. Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas, tačiau dėl COVID-19 pandemijos 2020 metais šie skaičiai buvo mažesni. 5.6.5.5 diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.



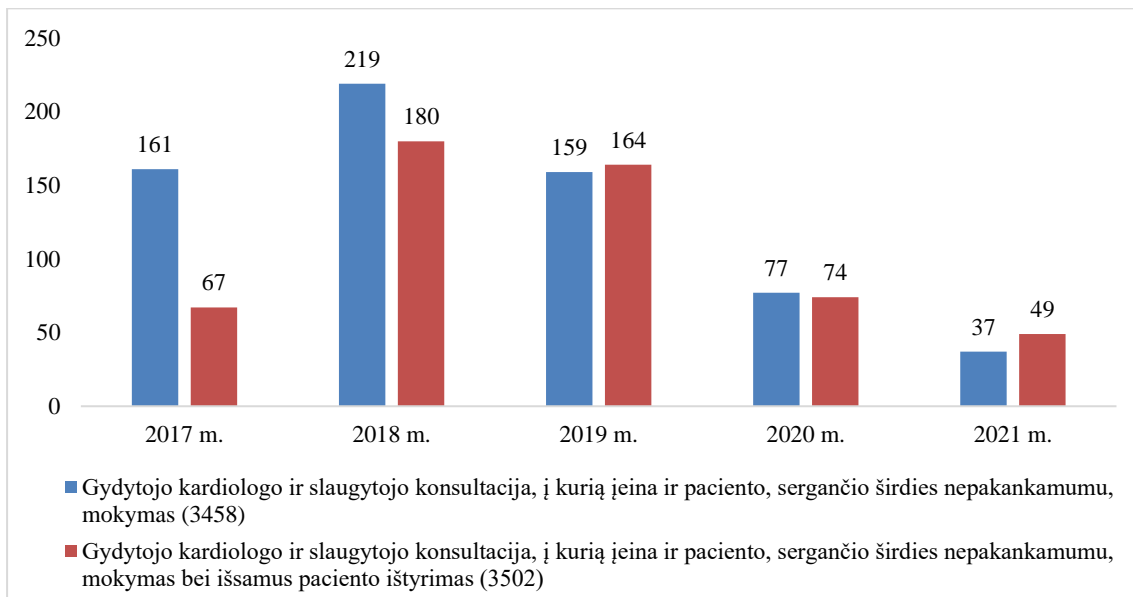
5.6.5.5 diagrama. Slaugytojų diabetologų konsultacijų ir pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika 2017 – 2021 m.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. TLK apmokamų konsultacijų 2021 metais užregistruota 6 627, t.y. daugiau nei tris kartus atlikta konsultacijų, lyginant su 2020 metų duomenimis. 2021 metais užfiksuota 6 854 pacientų apsilankymai, kurių skaičius lyginant su 2020 metų duomenimis padidėjo daugiau nei tris kartus.

Padidėjusiam konsultacijų ir apsilankymų skaičiui įtakos turėjo 2021 m. nuo balandžio mėn. padidintas slaugytojų diabetologų etatų skaičius ir ribojimų sumažinimas dėl COVID-19

pandemijos teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.

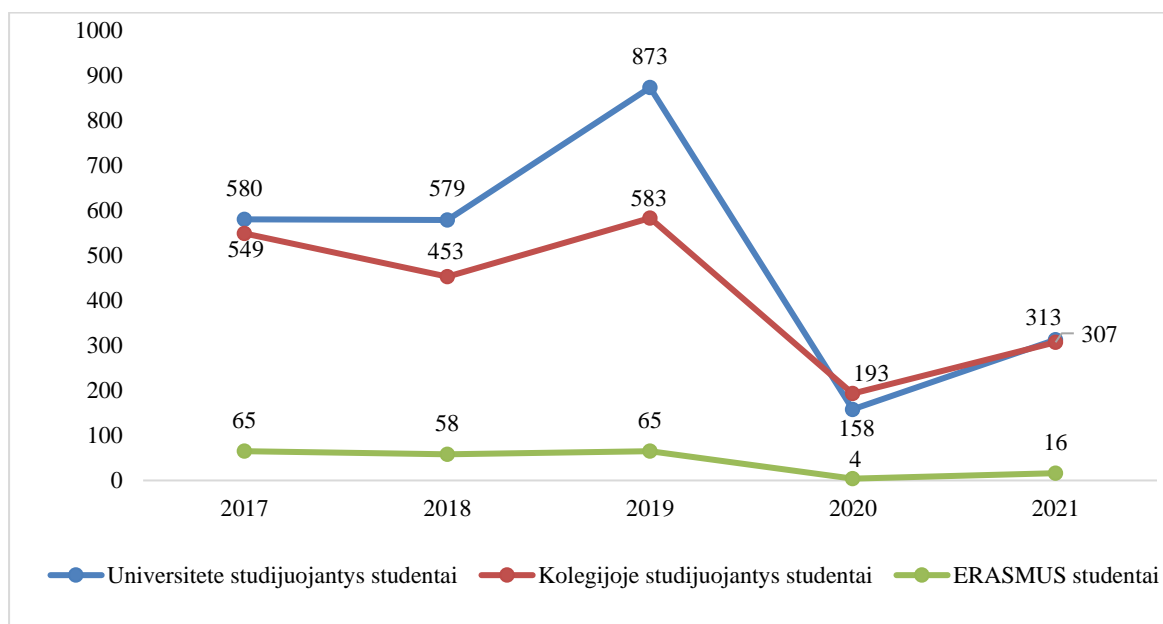
Širdies nepakankamumo slaugytojai. Jų veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.6 diagramoje



5.6.5.6 diagrama. Gydytojo kardiologo ir slaugytojo teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Per 2020 ir 2021 m. gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų skaičius dėl pandemijos metu taikytų epidemiologinių reikalavimų ženkliai sumažėjo.

Mentorystė. Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose (5.6.5.7 diagrama). Praktiką atliekančių studentų skaičiaus pokytį 2020 metais galima pagrįsti pandemine situacija. 2021 m. Kauno klinikose praktiką atliko 16 Erasmus studentų iš Portugalijos, Šveicarijos, Ispanijos, Graikijos.



5.6.5.7 diagrama. Studentų, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose praktinių darbų metu 2017–2021 m., skaičiaus dinamika

Kaip matyti diagramoje, 2021 metais studentų skaičius ženkliai padidėjo.

Profilinėse klinikose dirbantys 52 slaugytojai 2021 metais išklaušė praktikos mokytojų kursų.

Bendradarbiavimas su kitomis Kauno klinikų tarnybomis. Slaugos koordinavimo tarnybos slaugos vyriausieji specialistai aktyviai dalyvauja ir bendradarbiauja su kitomis tarnybomis organizuojant ir koordinuojant veiklos procesus Kauno klinikose. Per 2021 metus parengti įsakymai ir tvarkos aprašai:

- 2021 m. gegužės 21 d. Nr. V-550 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų saugaus transportavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“
- 2021 m. rugpjūčio 31 d. Nr. V-893 „Dėl Kauno klinikose asmens apsaugos priemonių naudojimą pagal saugumo lygius reglamentuojančių vidinių teisės aktų pakeitimo“.
- 2021 m. lapkričio 15 d. Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų saugaus transportavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ papildymo
- 2021 m. lapkričio 5 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-1136 „Dėl 2021 m. spalio 13 d. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-1061 „Dėl Vaikų ligų klinikos ir Neurologijos klinikos etatų“ papildymo“;
- 2021 m. rugsėjo 17 d. generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-950 „Dėl 2021 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-494 „Dėl stacionarizuotų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose pacientų lankymo tvarkos esant Lietuvos respublikos teritorijoje paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai“ pakeitimo“.

Dalyvavimas viešųjų pirkimų procese. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. V-495 „Dėl Kauno klinikų nuolatinių viešųjų pirkimų komisijų sudėčių ir viešųjų pirkimų organizatorių nustatymo“ pakeitimo patvirtinti nuolatinės Viešojo pirkimo komisijos nariai medicinos pagalbos priemonėms įsigyti, kurie dirba pagal patvirtintą Viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentą. Taikant teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principus rengiami techninės specifikacijos reikalavimai, vertinami pateikti pasiūlymai, nagrinėjami tiekėjų paklausimai techninėms specifikacijoms ir tiekėjų pretenzijos bei rengiami atsakymai, atliekamos kitos viešųjų pirkimų proceso funkcijos.

5.6.6. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida

Organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos:

- 2021 m. vasario 11 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija organizuota nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: pandemijos iššūkiai ir galimybės“ kurioje dalyvavo 325 dalyvių iš visos Lietuvos.
- 2021 m. gegužės 13 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija organizuota Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, skirta Tarptautinei slaugytojų dienai „2021 – Slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: ateities sveikatos priežiūros vizija“.

5.6.7. Apibendrinimas

- Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje. Atnaujinta Slaugos tarybos sudėtis, patvirtinti veiklos nuostatai.
- Siekiant užtikrinti sklandžią slaugos proceso vadybą profilinėse klinikose ir toliau steigiama slaugos vadovo pareigybė, atnaujinami slaugos vadovų, filialų vyriausių slaugytojų – slaugos administratorių, vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių, slaugos specialistų pareigybių aprašymai suvienodinant kvalifikacinius reikalavimus tos pačios pareigybės darbuotojams, dirbantiems skirtinguose Kauno klinikų padaliniuose.
- Pradėta vykdyti slaugos specialistų atestacija; slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu; taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą.
- Slaugos proceso kokybei užtikrinti rengiami nauji ir atnaujinami seni slaugos protokolai

ir darbo instrukcijos. Sunkios būklės, nevaikštantiems ar turintiems didelę griuvimų riziką pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugos istorijos, diegiama nauja slaugos dokumentacija: pradėta pildyti ankstyvojo perspėjimo skalė.

- Visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose atliktas planinis ir neplaninis auditas. Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų rizikos vertinimas ir kt.

- Atliktas slaugos kokybės rodiklių vertinimas. Vertinta pragulų ir griuvimų atsiradimo rizika, atlikta išsivysčiusių pragulų ir įvykusių griuvimų stebėseną, vykdytas pragulų ir griuvimų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veiksnių proceso tobulinimas. Slaugos specialistams organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai pragulų ir griuvimų prevencijos temomis.

- Paciento centriškumo principai įgyvendinami bendradarbiaujant su Pacientų taryba: atsižvelgta į vaikų su stomomis maitinimo poreikius; eksponuota Gelgaudiškio specialiojo ugdymo centro "Šaltinėlis" mokinių piešinių paroda; parengtas rekomendacijų slaugytojams projektas „Vaiko paruošimas procedūrų atlikimui“; rengiamas sveikatinimo edukacijos projektas pacientams. Tobulintas pacientų pasitenkinimo paslaugomis apklausos įrankis. Vykdyti pacientų ir jų artimųjų mokymai. Vyko savanoriškos veiklos plėtra visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose.

- Slaugos specialistai tobulino kompetencijas, savarankiškai konsultavo pacientus ir jų artimuosius, aktyviai dalyvavo praktikos mokytojų kursuose, mokė slaugos studentus iš Lietuvos ir užsienio šalių, bendradarbiavo su kitomis Kauno klinikų tarnybomis.

- Rengtos ir organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos bendradarbiaujant su kitų organizacijų atstovais.

5.6.8. Siekiniai 2022 m.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.) ir užbaigiant slaugos vadovų etatų steigimą visose numatytose profilineose klinikose;

- Užtikrinti Kauno klinikose gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę diegiant slaugos kokybinių rodiklių sistemą; optimizuojant pragulų ir griuvimų rizikos vertinimą ir stebėseną, prevencinių priemonių diegimą;

- Skatinti Slaugos specialistų savarankiškai atliekamų paslaugų plėtrą ir kompetencijų tobulinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirtą kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas;

- Optimizuoti slaugos specialistų darbo kokybės ir sudėtingumo vertinimą bei skatinimo skyrimą pagal objektyvius kriterijus;

- Stiprinti slaugos specialistų profesijos prestižą viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje.

6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2021 metais Kauno klinikose toliau nuosekliai įgyvendinta visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019 – 2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetingos veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvinimą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorporacinės

aplinkos kūrimo; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje.

Patvirtinta ir pavišinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas priemonių išskeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti įgyvendinimas, vykdyta strateginio plano įgyvendinimo stebėseną.

Pradėti skaitmenizuoti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017-02-17 įsakymu Nr. V-156 „Dėl onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių ir jų stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatyti ir įstaigos stebimi Onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės rodikliai.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtotą, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus patvirtinta Kauno klinikų kokybės vadybos (KVS) vidaus auditų 2021 metų programa, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko 7 planinius kokybės vadybos sistemos auditus (iš jų tris – su padalinių kokybės vadybininkais). Kokybės vadybos sistemos auditų metu, vadovaujantis LST EN ISO 9001:2015 standarto (7.5 Dokumentuota informacija bei 8.2 Reikalavimai, skirti produktams ir paslaugoms) kriterijais buvo tikrinama ir vertinama: Saugios chirurgijos kontrolinių klausymynų pildymo įgyvendinimas, procesų valdymas Radiologijos klinikoje, Endokrinologijos klinikoje taikomų reikalavimų sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugų teikimui įgyvendinimas, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atliekamų reguliarių vertinimų, kaip praktiniame darbe laikomasi akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų ir protokolų, vykdymas. Diegiant matricinį valdymą, į KVS auditus įtraukti ir Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovui funkciškai pavaldūs padalinių kokybės vadybininkai. Po atliktų kokybės auditų teiktos rekomendacijos padalinių kokybės vadybos sistemai gerinti, vykdyta pažangos stebėseną.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2021 metais parengta ir atitinkamuose registruose užregistruota 201 KVS dokumentas: 68 diagnostikos ir gydymo protokolai, 53 darbo instrukcijos ir slaugos protokolai, 12 procedūrų, 68 pacientų sutikimo formos.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2021 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2021 metais registruoti ir analizuoti 405 nepageidaujami įvykiai (patvirtinti 388 nepageidaujami įvykiai) bei 79 neatitiktys. 15 nepageidaujamų įvykių bei 1 neatitikties aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos.

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, įgyvendinant Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, planą 2021 metams buvo nustatyti ir sėkmingai įgyvendinti tikslai, susiję su pragulų, griuvimų prevencija, įdiegta pacientų identifikavimo sistema, visuose chirurginio profilio padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos kontrolinis lapas.

2021-09-17 organizuota tarptautinė konferencija pacientų saugos klausimais „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje“.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė licenciją eilei naujų tyrimų Laboratorinės medicinos bei Patologinės anatomijos klinikose. 2021 metais buvo licencijuota nauja paslauga Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje COVID-19 (koronaviruso infekcija) sirgusiems pacientams, Ortodontijos klinika registravo kelias rinkai teikiamas medicinos priemones.

6.1.1. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtos įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą etapiškai struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, formuoti jų stebėsenos sistemą.

- Įtraukti pacientus į jų lūkesčius atitinkančios sveikatos priežiūros kūrimą bei kokybės gerinimą.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

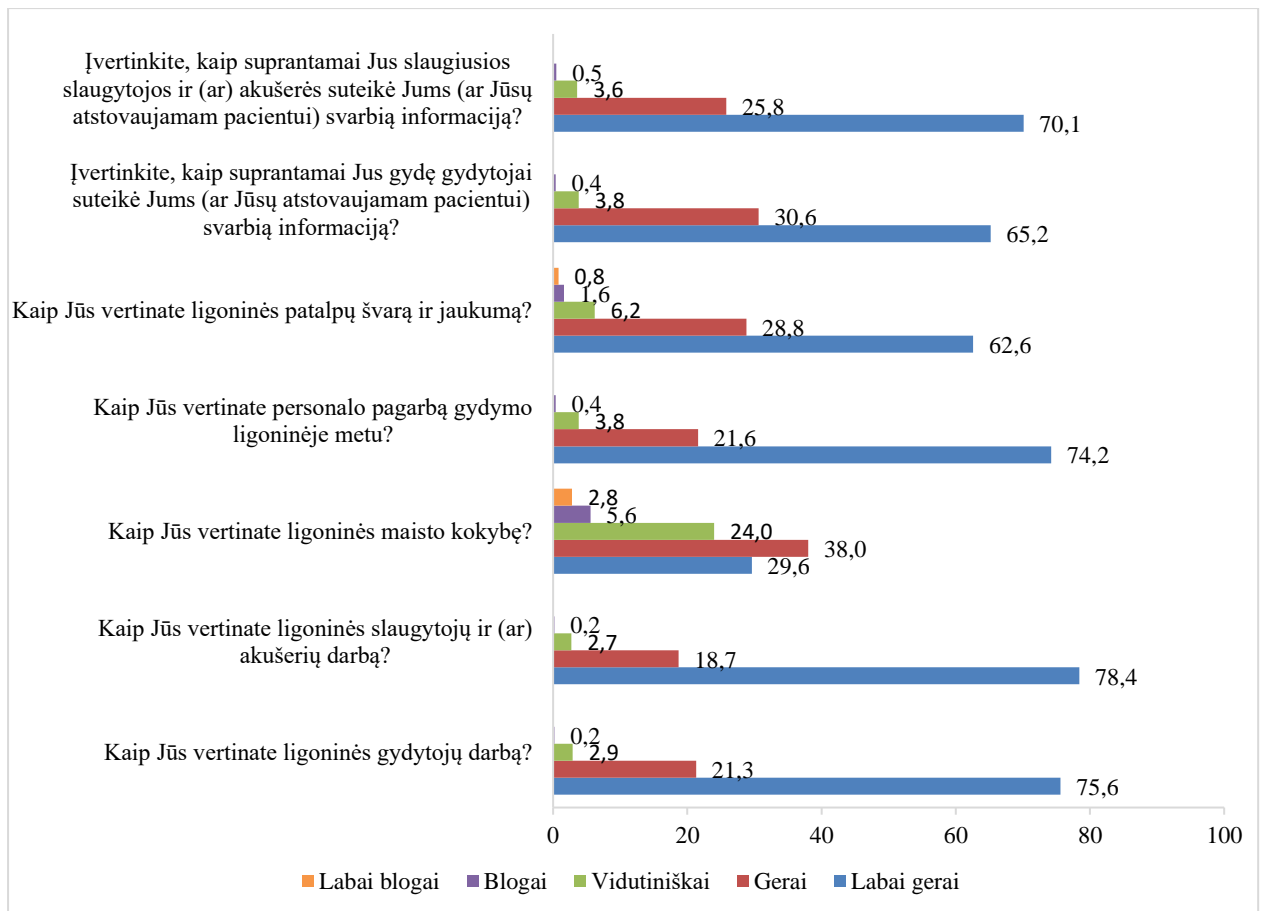
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. Įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2014 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. V-1055 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų maitinimo paslaugos vertinimo“, buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis ir maitinimo paslaugomis tyrimas.

Reikalingas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (LSMUL KK) skyrius stacionarizuotų ir ambulatoriniuose padaliniuose konsultuotų pacientų skaičių 2020 metais. Imties dydis apskaičiuotas naudojant Paniotto formulę, pasirinkus 5 proc. paklaidos dydį. LSMUL KK stacionare per 2020 metus gydyti 72 197 pacientai, todėl reprezentatyviai imčiai užtikrinti reikėjo 398 užpildytų anketų.

LSMUL KK pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktų paslaugų kokybę. Apklausiai vykdyti buvo parengtos elektroninės anketų formos, skirtos įvertinti stacionarines ir ambulatorines paslaugas, sugeneruoti skirtingi QR kodai, kuriuos pacientai skenavo asmeninio išmaniojo įrenginio pagalba, taip užpildydami pasitenkinimo paslaugomis anketas.

Stacionare gydyti pacientai (arba jų atstovai – nepilnamečių tėvai) užpildė 660 anketų. Vyrai sudarė 41,8 proc., moterys 58,2 proc.

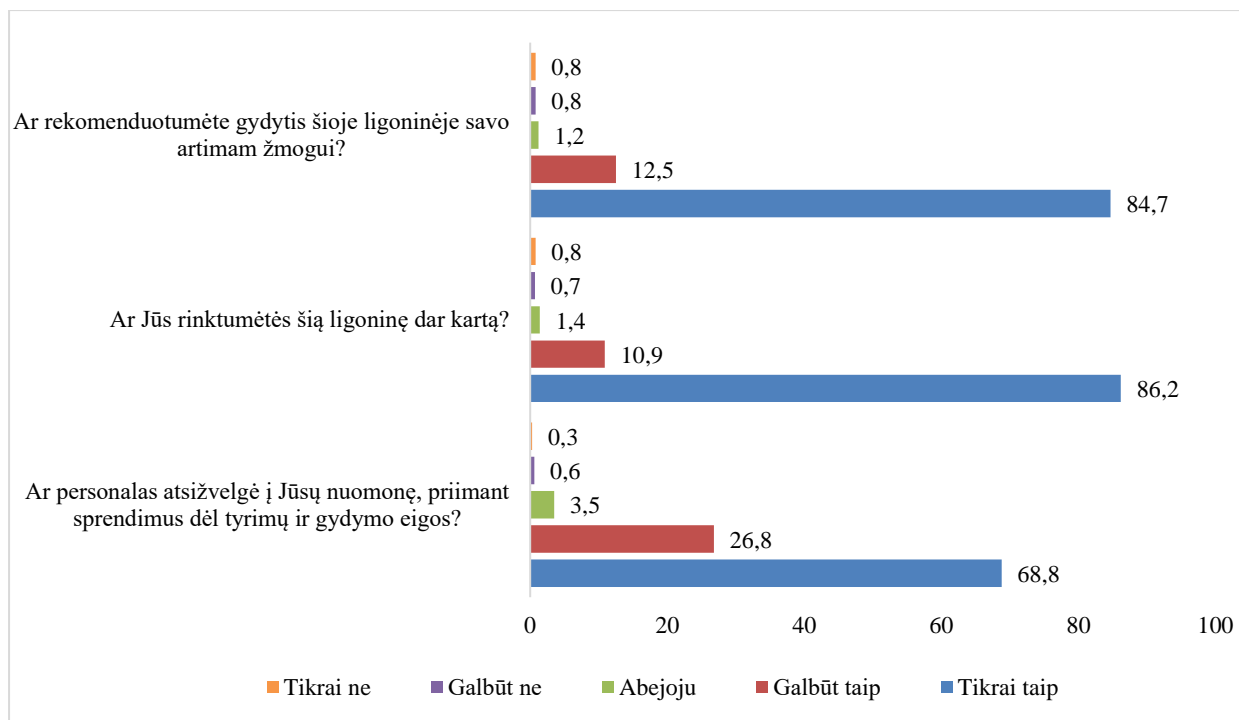
Atsakydami į 1-7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 diagramoje.



6.2.1 diagrama. Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą, proc.

Pacientai gydytojų darbą vertino „Labai gerai“ 75,6 proc., „Gerai“ – 21,3 proc. atvejų. Slaugytojų ir (ar) akušerių darbas buvo įvertinamas „Labai gerai“ arba „Gerai“ atitinkamai 78,4 ir 18,7 proc. atvejų. Pacientai vertino kaip suprantamai juos gydę gydytojai suteikė svarbią informaciją – 65,2 proc. įvertino „Labai gerai“, 30,6 proc. - „Gerai“ ir tik 4,2 proc. pacientų informacijos negavo arba ji buvo suteikta neaiškiai. Slaugytojų ir (ar) akušerių suteiktos informacijos kokybę pacientai 70,1 proc. atvejų įvertino „Labai gerai“, 25,8 proc. - „Gerai“, 4,1 proc. pacientų informacijos negavo arba ji buvo suteikta neaiškiai. 95,8 proc. pacientų teigė jautę personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu: 74,2 proc. pacientų įvertino „Labai gerai“, 21,6 proc. – „Gerai“. Ligoninės maisto kokybę „Labai gerai“ arba „Gerai“ įvertino 67,6 proc. pacientų, 24 proc. įvertino „Vidutiniškai“. 91,4 proc. pacientų buvo patenkinti patalpų švara ir jaukumu.

Atsakydami į 8-10 klausimus pacientai išsakė nuomonę, ar rekomenduotų gydytis savo artimajam - 84,7 proc. atsakė „Tikrai taip“, o 86,2 proc. pacientų rinkęsi gydymą LSMUL KK dar kartą. Vertinant pacientų atsiliepimus apie tai, ar gydymo metu buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos, pastebėta, jog šiek tiek daugiau nei du trečdaliai (68,8 proc.) pacientų teigė, kad buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant į sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. 6.2.2. diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas.



6.2.2 diagrama. Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas, proc.

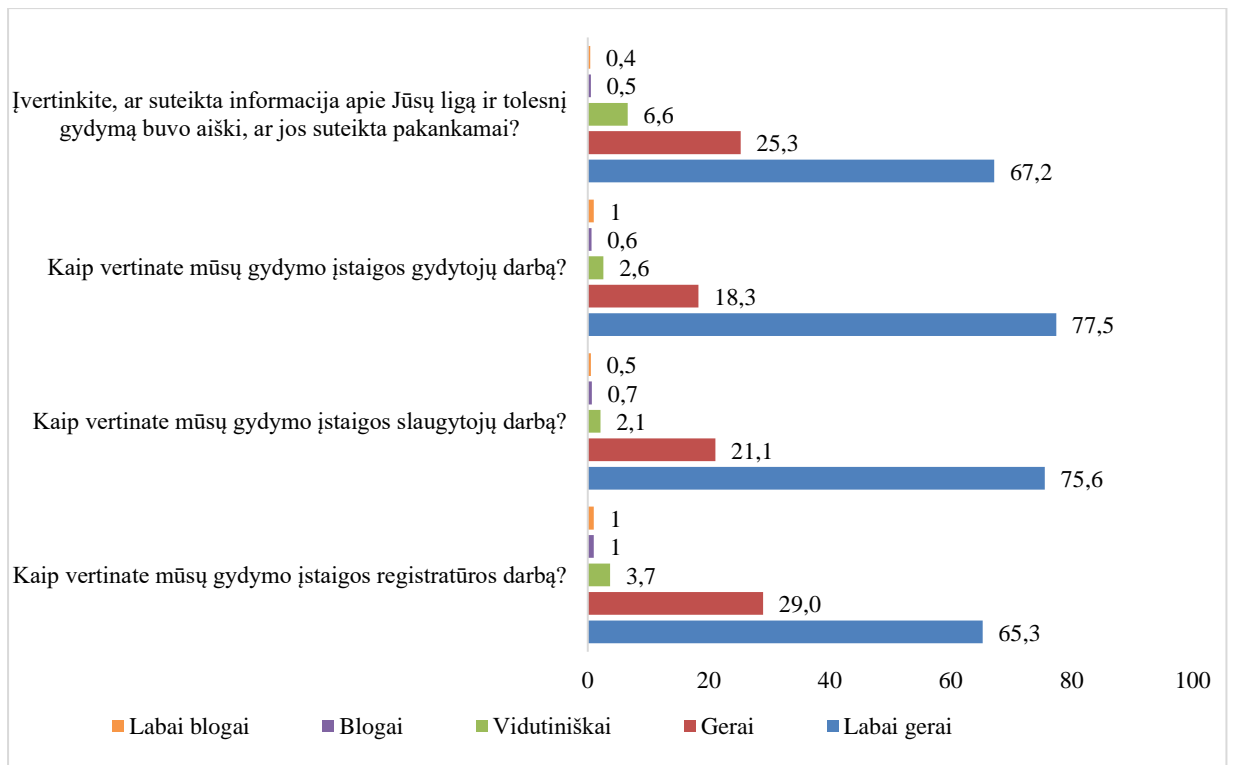
11 klausimu siekta atskleisti pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygį. Pacientų buvo prašoma įvertinti paslaugas skalėje nuo 1 iki 10, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis – 0,97. Tai reiškia, kad net 97 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymu „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, taip pat buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimas. LSMUL KK teiktų ambulatorinių paslaugų pacientams skaičius per 2020 metus buvo 737433, todėl reprezentatyviai imčiai užtikrinti reikėjo 400 užpildytų anketų.

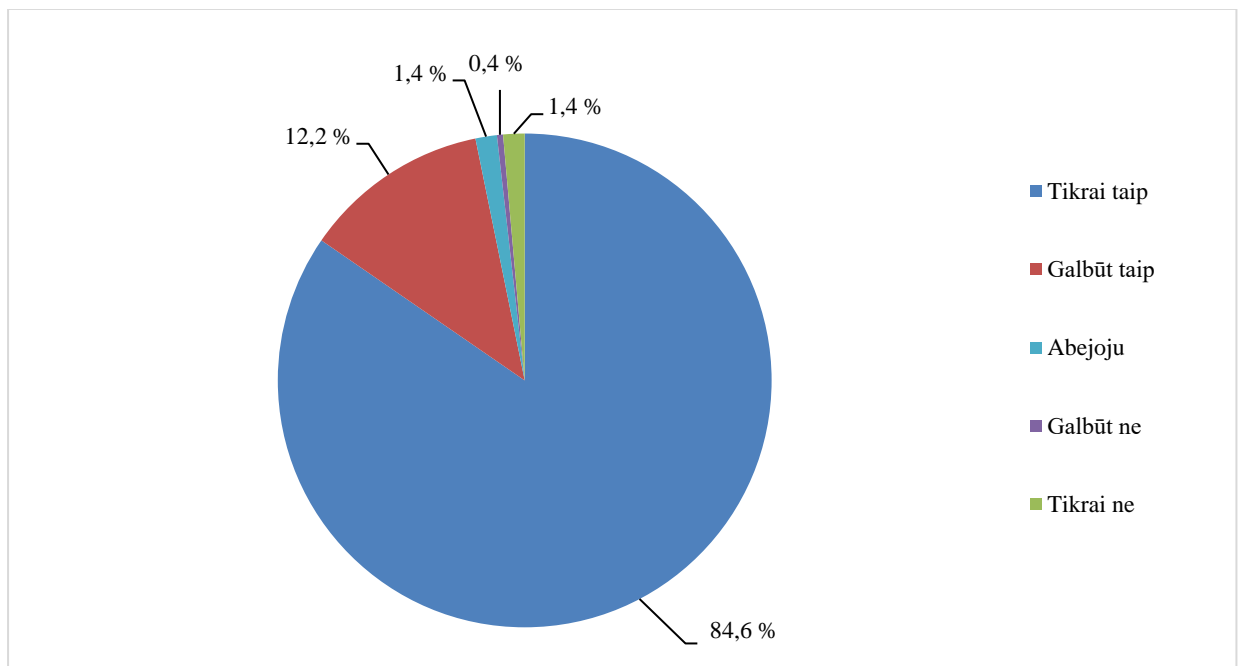
Ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientai vertino pildydami elektroninę anketą, atsakydami į pateiktus klausimus.

Pacientai užpildė 427 anketas. Vyrai sudarė 28,8 proc., moterys 71,2 proc. 1-4 anketos klausimais buvo klausama, kaip pacientai vertina gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbuotojų atliekamą darbą ir ar suteikta informacija apie ligą ir tolesnį gydymą buvo aiški, ar jos suteikta pakankamai. Matyti, jog gydytojų (77,5 proc.) ir slaugytojų darbą 75,6 proc. pacientų vertino „*Labai gerai*“. Taigi, pacientai „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ slaugytojų darbą įvertino 96,7 proc., gydytojų 95,8 proc. atvejų. Registratūros darbą „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ vertino 94,3 proc. pacientų. Pacientų buvo prašoma įvertinti, ar ambulatorines paslaugas teikiantis personalas suteikė pakankamai informacijos apie ligą bei tolesnį gydymą ir ar teikta informacija buvo aiški. 6.2.8. diagramoje matyti, jog 92,5 proc. pacientų teikiamos informacijos kiekį ir aiškumą vertino teigiamai.



6.2.3 diagrama. Pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis 2021 m., proc.

Anketoje pacientų buvo klausiama, ar šie rekomenduotų LSMUL KK savo draugams ir pažįstamiems; 6.2.4 diagramoje atsispindi, 84,6 proc. pacientų, rekomenduotų LSMUL KK, ir tik 1 proc. pacientų abejoja, ar tikrai rekomenduotų.



6.2.4. diagrama. Pacientų nuomonė, ar rekomenduotų LSMUL KK savo draugams ir pažįstamiems, proc.

6 klausimu pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimo LSMUL KK teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygį. Pacientų pasitenkinimo LSMUL Kauno klinikose teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis – 0,95, apskaičiuotas naudojant SAM patvirtintą formulę: teigiamo (7–10 balų) įvertinimo anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykiu. Iš 427

užpildytų anketų, teigiamai (7-10 balų) įvertino 405 pacientai, t.y. net 95 proc. pacientų buvo patenkinti teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis.

6.2.1. Apibendrinimas

Apibendrinus apklausos rezultatus, galima teigti, kad pacientų pasitenkinimas teikiamomis stacionaro ir ambulatorinėmis paslaugomis išlieka panašus, o teikiamas paslaugas daugiau nei 90 proc. pacientų vertina „*Labai gerai*“ arba „*Gerai*“.

6.2.2. Siekiniai 2022 m.

- Išlaikyti pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionaro ir ambulatorinėmis paslaugomis lygį, skatinant darbuotojų empatiją pacientams ir siekti paciento centriškumo principų.

6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (toliau – Kauno klinikų) Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnybos pagrindiniai tikslai – padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2021 m. pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime, analizėje;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną.

Tarnybos darbas 2021 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2021 metų veiklos planais, vykdamas kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 14 vidaus ir vidaus medicininio audito daugiau kaip 37 Kauno klinikų ir 2 filialų mediciniuose padaliniuose, pateikė 33 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;
- dalyvavo 18-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;
- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnaginėjo daugiau kaip 59 pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus;

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis institucijomis, kurios 2021 m. Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 41 įvairius planinius ir neplaninius patikrinimus, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla, bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama: Kauno klinikose teikiamų parenterinės mitybos paslaugų organizavimo tvarkos vykdymas; diagnostikos ir gydymo protokolo „Standartinis ir išplėstinis kraujo krešėjimo vertinimas ir tikslinė koagulopatijos korekcija perioperaciniu laikotarpiu“ vykdymas; Saugios chirurgijos kontrolinio lapo įgyvendinimo tvarkos vykdymas; transfuzijų atlikimo tvarkos vykdymas; Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos vykdymas; asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų po šeimos gydytojo darbo valandų, prieinamumas; personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatyta procedūrai; diagnostikos ir gydymo protokolo „Galvos smegenų magnetinio rezonanso tomografija“ vykdymas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus; atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime ir analizėje; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdant funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo ir kt.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2021 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2022 m.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrašinamas dėžutes.

2021 metais Kauno klinikose buvo gauta 80 formalių skundų (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 28 pacientai, stacionarinėmis – 23 pacientas, dėl kitų priežasčių – 29 pacientai), iš kurių 8 skundai buvo pagrįsti, 14 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2021 metus sudarė 0,00168 proc.

6.3.1. lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2021 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	$\text{Pagrįstų skundų dalis} = \frac{\text{pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius}}{\text{(ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma)} * 100 \text{ proc.}} = 22 / (1\,228\,783 + 83\,192) * 100 \text{ proc.} = 0,00168 \text{ proc.}$	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdam palyginamąją analizę nustatyta, kad pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, sumažėjo nuo 0,00176 proc. rodiklio reikšmės 2020 metais iki 0,00168 rodiklio reikšmės 2021 metais.

6.4. Infekcijų kontrolė

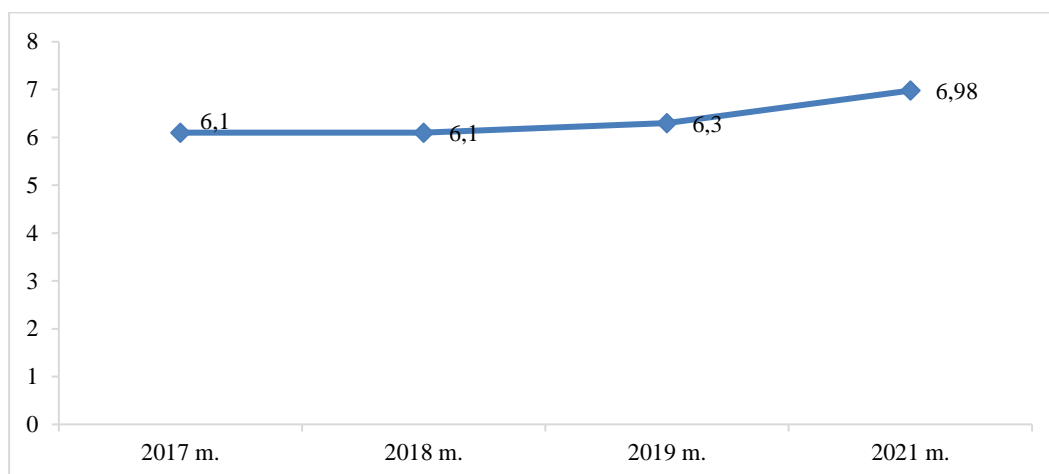
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

6.4.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2017–2021 m.

Patikrinimai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Higieninio priešepideminio režimo	322	351	363	50	113
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 171	1 182	1 301	52	805
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	44	127	27	0	46
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	558	408	129	0	515
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	270	529	1 150	201	285
Mokymai/apklausa					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	140	94	69	345	212
Apmokymai ir apklausa higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	296	429	346	68	0
Kasmetinės apklausa – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	161	54	161	0	0
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	29	23	14	5	6
Specializacijos paskaitos	3	3	6	2	0
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	43	37	57	40	63
Infekcinių susirgimų	650	602	666	2 098	4 228

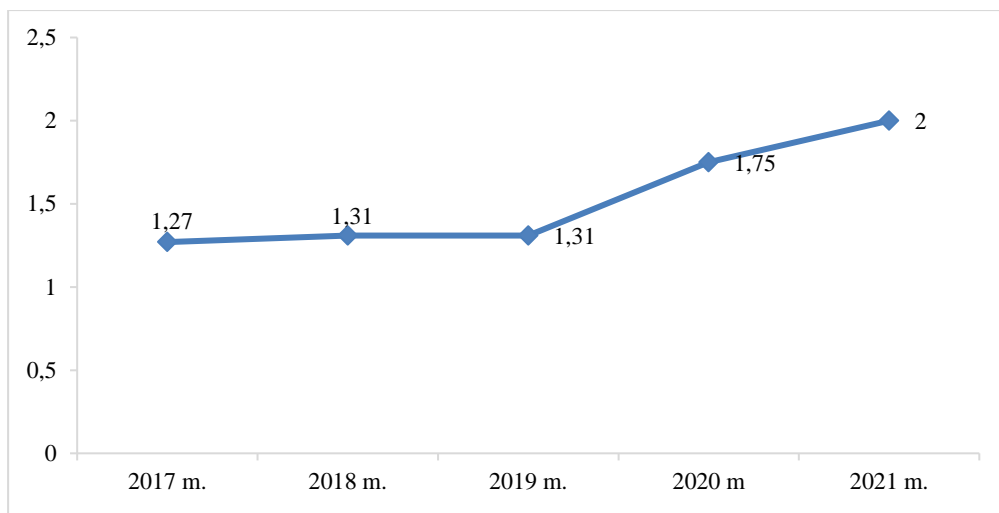
COVID-19 atvejų pirminių kontaktų rizikos nustatymas	-	-	-	7 000	16 146
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	13 140	12 398	12 780	11 860	12 381
Išsterilizuoti paketai	671 114	627 787	700 831	543 507	591 580
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	526	552	563	545	585
Išsterilizuoti paketai	55 886	53 862	59 187	49 013	58 934
Instrumentų plovymai					
Plovimo ciklai	5 054	4 626	5 384	4 944	5 503
Supakuoti rinkiniai	100 606	98 167	103 254	85 622	124 518
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	15 343,3	13 831,4	20 765,1	16 373,7	11 243
Minkšto inventoriaus, vnt.	104 830	98 065	95 623	66 698	54 367
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	31	41	108	269	442
Deratizacija ir dezinsekcija					
Deratizacijos	210	323	347	364	342
Dezinsekcijos	241	510	537	494	505

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu (6.4.1 diagrama). 2021 m. metais stebimas hospitalinių infekcijų dažnio padidėjimas lyginant su 2017 – 2019 metais.



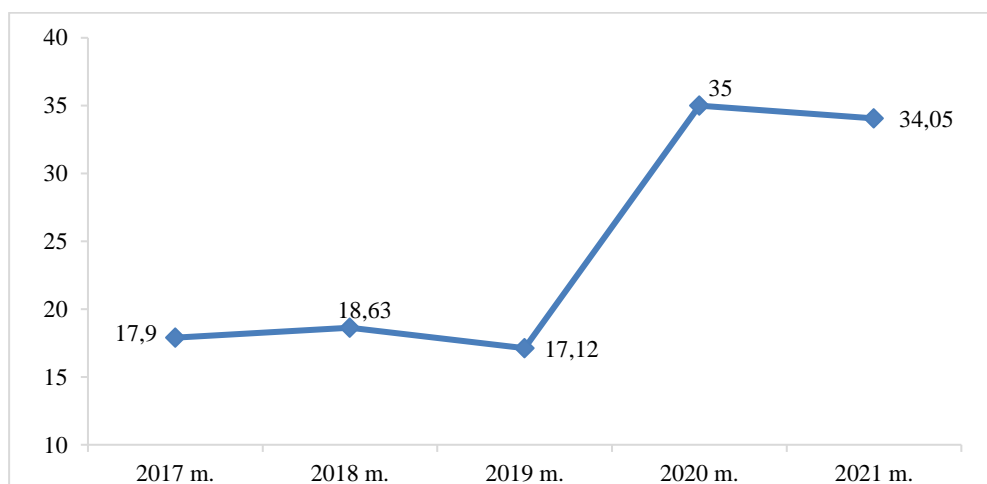
6.4.1 diagrama. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2017–2021 m. (proc.)

2021 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis padidėjo (6.4.2 diagrama), tačiau 2016 m. rezultato nepasiekė (2,1 – 2016 m.)



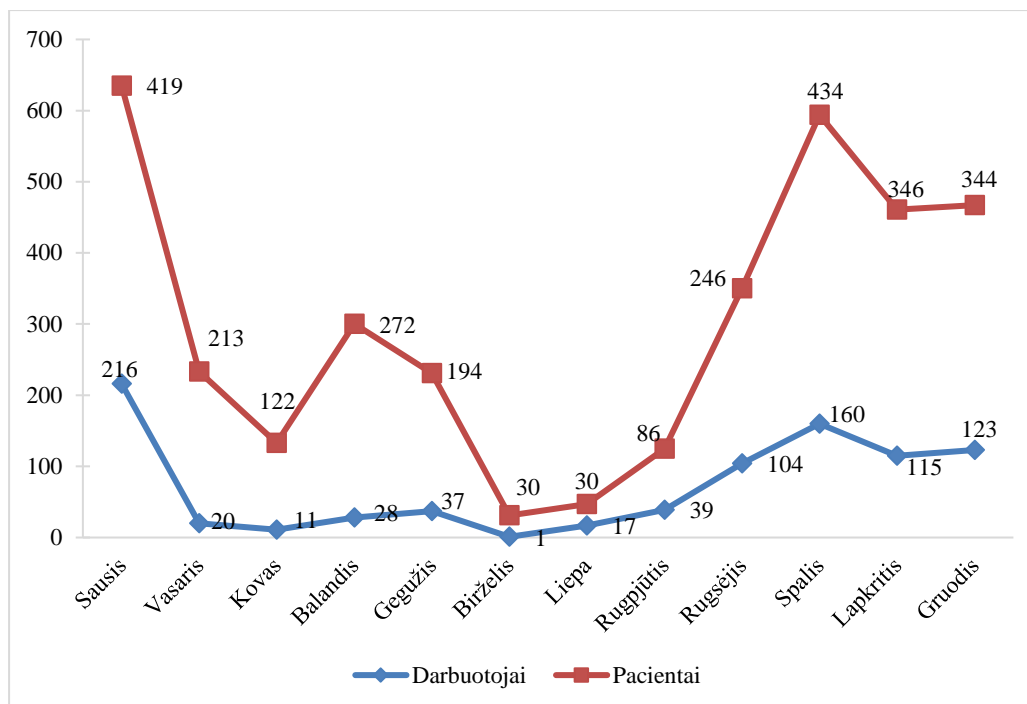
6.4.2 diagrama. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienių 2017–2021 m.

2021 m. buvo sunaudojama 34,05 ml antiseptiko lovdieniui (2020 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 27,1 ml antiseptiko vienam lovdieniui). Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



6.4.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojama vienam lovdieniui dinamika 2017–2021 m. (ml/lovdieniui)

Dėl susidariusios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) situacijos, Infekcijų kontrolės tarnybos darbo apimtys padidėjo. Esant dideliame sergamumui COVID-19 liga (koronavirusine infekcija) tiek stacionarizuojamų pacientų, tiek darbuotojų tarpe, suformuota Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdo pirminių kontaktų su COVID-19 atvejais rizikos įvertinimą. Viso atlikta 3 607 COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų analizė: iš jų 871 darbuotojų ir 2 736 pacientų. Atvejų skaičiaus išsidėstymas pagal mėnesius pateiktas 6.4.4. diagramoje.



6.4.4 diagrama. COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų skaičiaus dinamika 2021 m.

Buvo atlikta 16 146 pirminių kontaktų rizikos vertinimų: apklausta telefonu apie kontakto su sergančiuoju aplinkybes, asmens apsaugos priemonių dėvėjimą kontakto metu, kontakto trukmę, pobūdį, atliekamas procedūras. Įvertinus kontakto riziką buvo teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio izoliacinio režimo poreikio, trukmės, sudaromas profilaktinis darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planas. Infekcijos kontrolės tarnybos darbuotojai teikė konsultacijas dėl skyriaus infrastruktūros parengimo pacientų, kuriems nustatytas COVID-19 atvejis, pacientų, kuriems taikomas izoliacinis režimas ir „švarių“ pacientų srautų atskyrimo klausimais. Konsultuota, kaip elgtis nustačius teigiamą COVID-19 atvejį pacientui, darbuotojui ar šeimoje, kaip vykdyti įstaigoje nustatytas tvarkas, reglamentuojančias darbą COVID-19 pandemijos metu, konsultuota valymo ir dezinfekcijos, asmens apsaugos priemonių naudojimo klausimais.

6.4.1. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2021 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JSS).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2021 m. RSC atliko 9 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų HN 73:2018, HN31:2008, HN31:2021, HN 78:2009, HN77:2015, HN95:2015, fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN31:2008, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdam radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 6.5.1 lentelėje.

6.5.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2017 - 2021 m. vykdytos veiklos

Veiklos	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	62	80	74	69	49
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	119	131	100	38	45
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	69	76	77	63	45
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	8	15	16	17	16
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	1	2	7	10	7
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėseną skaičius)	526	552	620	611	599
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekcinuose patikrinimuose	5	9	10	5	9

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas. Ribiniai dydžiai nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos; Pastabas ir pasiūlymus teiktiems derinti teisės aktų projektams. Reikiamus dokumentus Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai.

2021 m. tarnybos darbuotoja skaitė pranešimą Lietuvos radiologijos technologų asociacijos Kauno filialo mokslinėje praktinėje konferencijoje.

2021 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose buvo gera.

6.5.1. Siekiniai 2022 m.

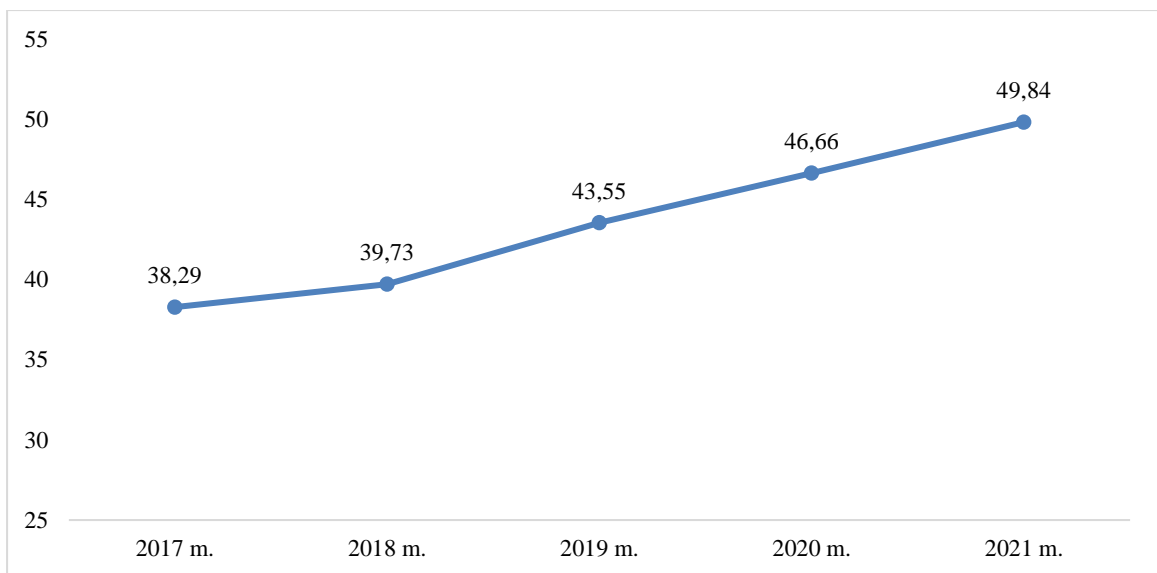
- Realizuoti sklandų veiklos, susijusios su Kauno klinikų padaliniuose įsigyjamais ar planuojamais įsigyti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, ruošiantis vykdyti veiklą su jais, įteisinimą pagal radiacinės saugos reikalavimus;
- Rastas radioaktyvias medžiagas ir JSS perduoti radioaktyviųjų atliekų tvarkytojui;
- Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniams.

7. Medicininių technologijų ištekliai

7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

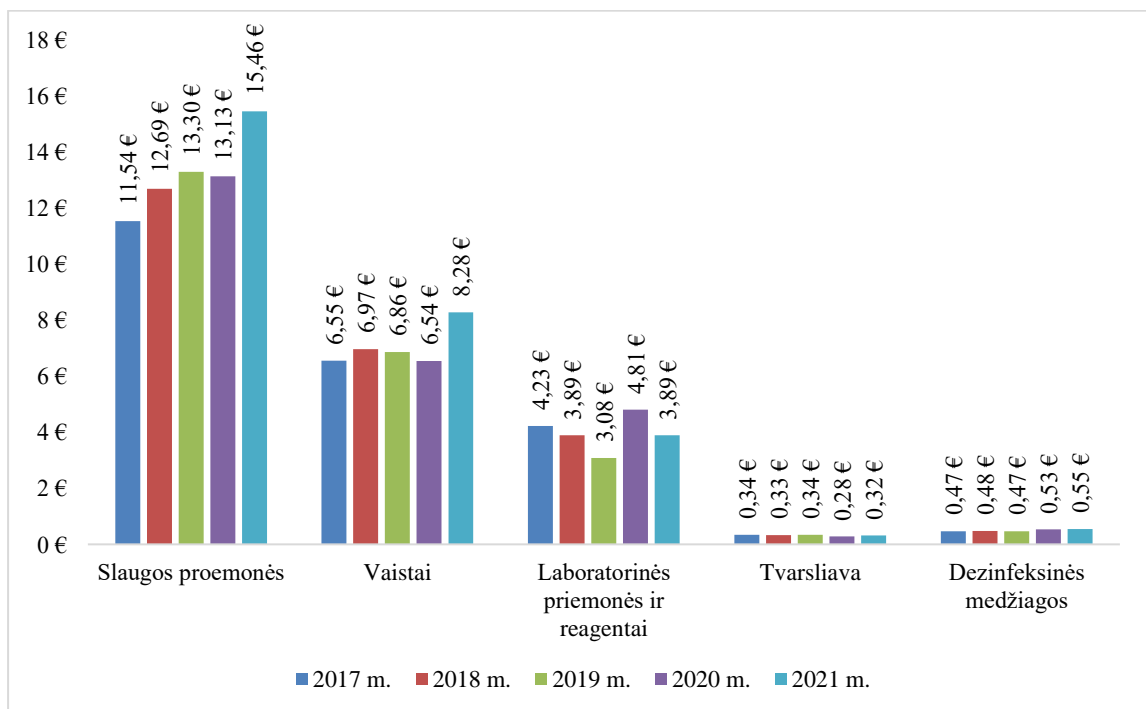
2021 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 49,84 mln. Eur.

7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2017–2021 m.



7.1.1 diagrama. Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2017–2021 m. (mln. Eur).

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 8,28 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,89 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,55 mln. Eur, slaugos priemonių – už 15,46 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,32 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2017–2021 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



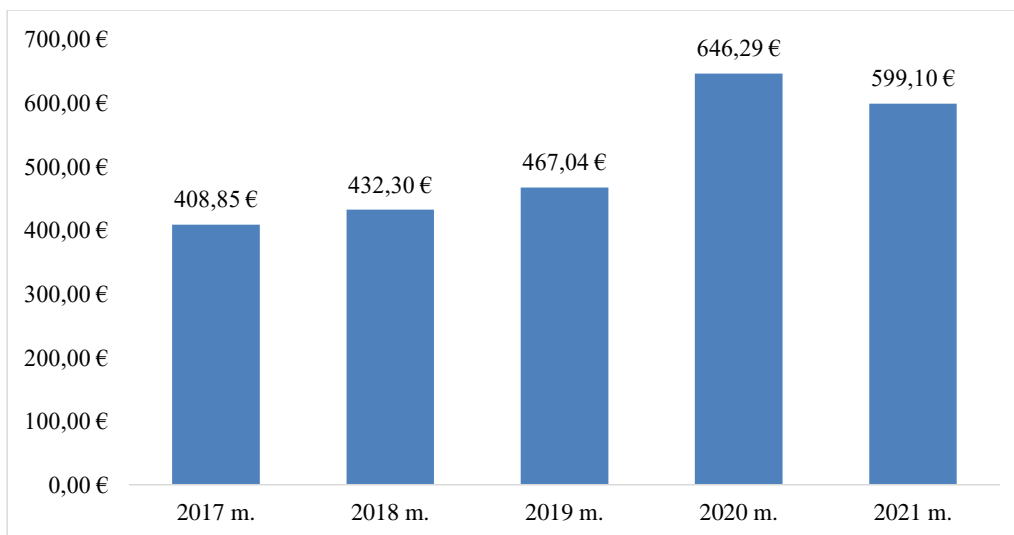
* duomenys pateikti su PVM

7.1.2 diagrama. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2017–2021 m.

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2021 m. išduota už 28,5 mln. Eur, t.y. 3,21 mln. Eur daugiau negu 2020 m.

Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 3,9 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 17,34 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,10 mln. Eur.

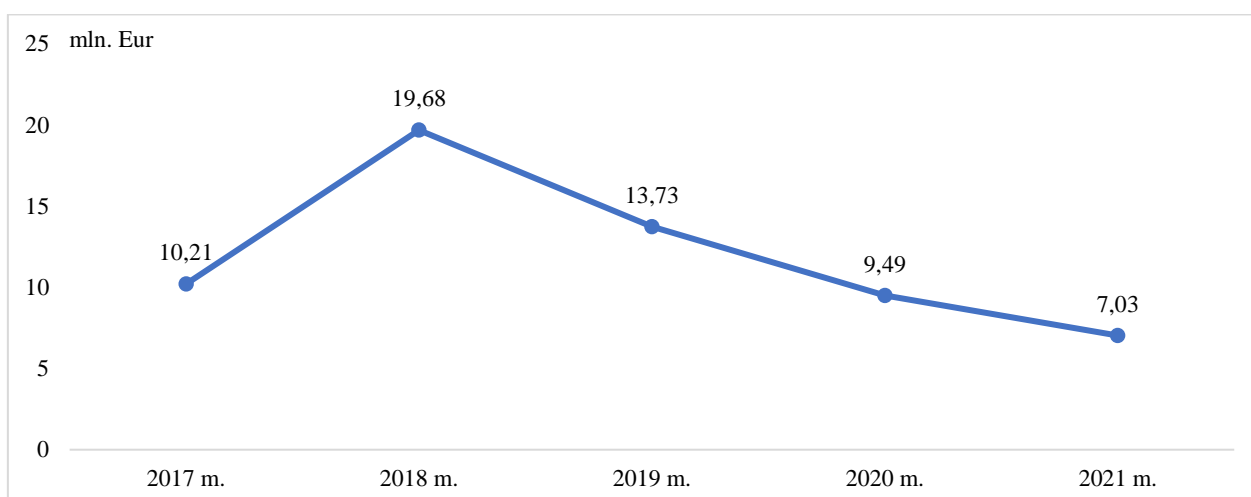
Vienam stacionare gydytam pacientui 2021 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 599,10 Eur, palyginti su 2020 m. 47,19 Eur mažiau (7.1.3 diagrama).



7.1.3 diagrama. *Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2017–2021 m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)*

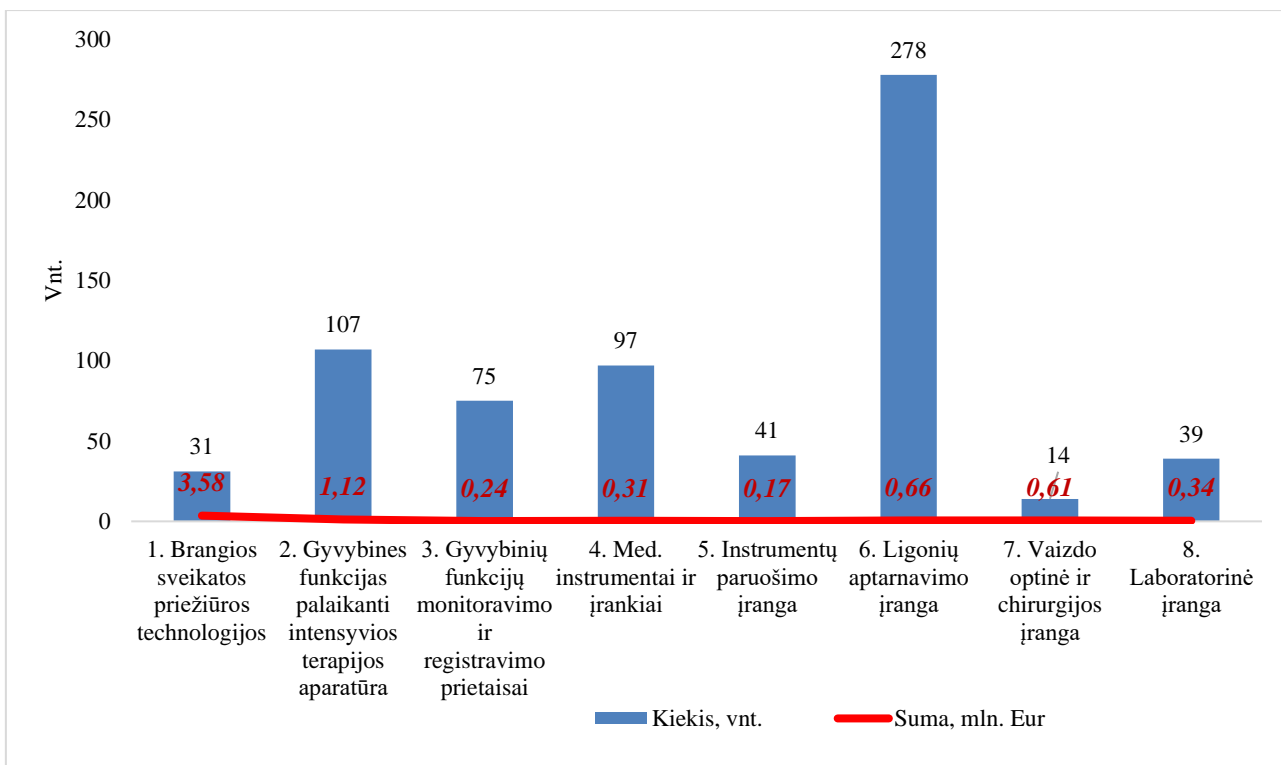
7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2021 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 7,03 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 2,96 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 4,07 mln. Eur) (7.2.1 diagrama).

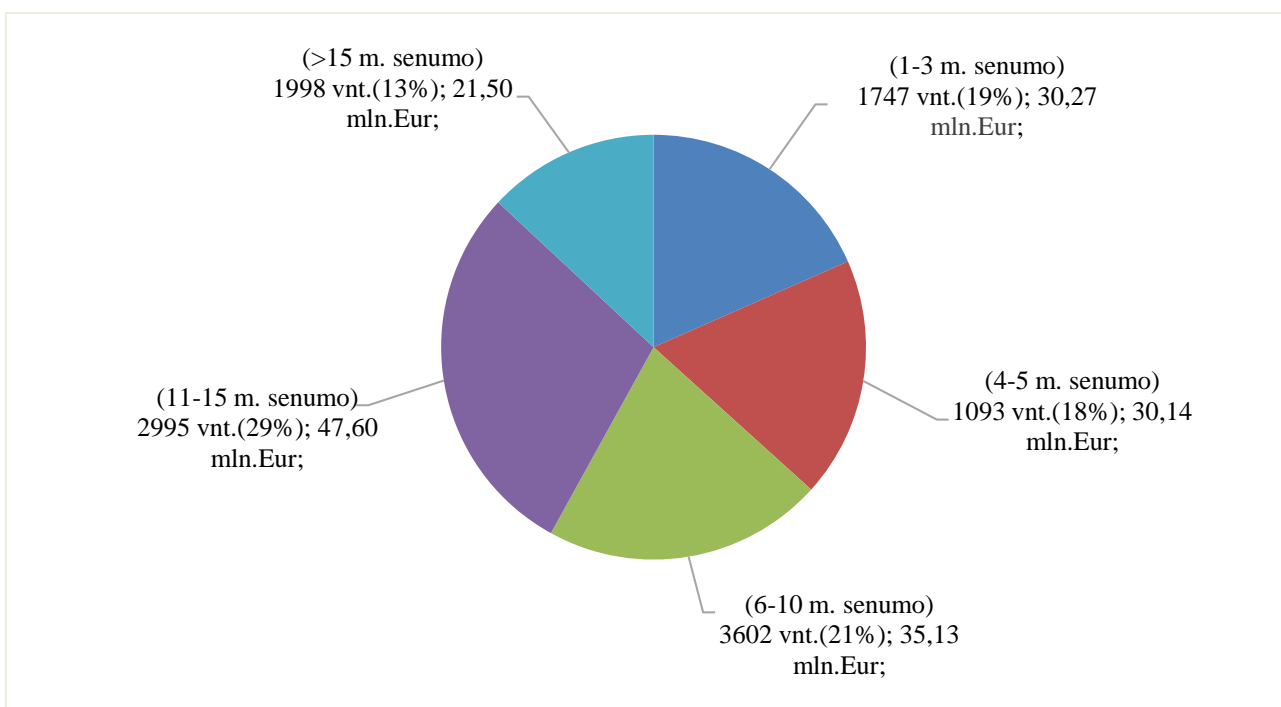


7.2.1 diagrama. *Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. įsigyta 687 vnt. brangios medicininės įrangos už 7,03 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekiškai išraiška pateiktas 7.2.2 diagramoje:



7.2.2 diagrama. Medicininės technikos pasiskirstymas pagal įrangos grupes 2021 m.



7.2.3 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę

Kauno klinikų padaliniuose 2021 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 11 435 vnt. už 164,63 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (58 proc.) atsargines dalis gamintojai yra išsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (42 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs jų teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (7.2.3 diagrama).

Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė). Jos sudaro 3,58 mln. Eur arba 51 proc. visų 2021 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai: linijinis greitintuvas, kompiuterinis tomografas, rentgeno aparatai, ultragarso aparatai ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 278 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai

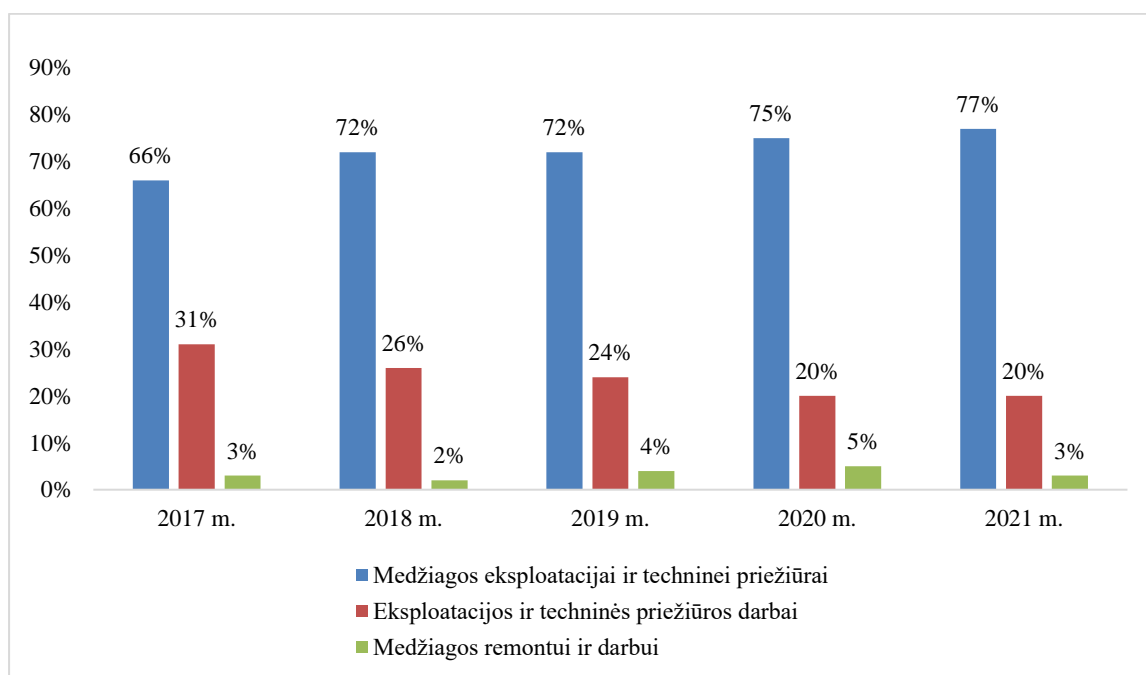
įsigyta gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 107 vnt., medicininių instrumentų, įrankių (4 grupė) – 97 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 75 vnt. ir kt.

Medicininė įranga nupirka Ambulatorijos diagnostikos centre, Radiologijos, Neurologijos, Kardiologijos, Vaikų ligų, Reabilitacijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Šeimos medicinos klinikose, filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2021 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai aptarnavo 11 435 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 367 vnt. daugiau nei 2020 m. (11 068 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 33 308 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2021 m. išleista 2,79 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 1,7 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (164,63 mln. Eur).

Nors padidėjo medicininės įrangos bei atsarginių detalių kiekis, eksploatacinių medžiagų kainos, tačiau eksploatacijos kaštai pastarųjų penkių metų bėgyje išaugo nežymiai (7.2.4 diagrama).



7.2.4 diagrama. Išlaidų pasiskirstymo proc. medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2017–2021 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 77 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai ir techninei priežiūrai. Eksploatacijos ir techninės priežiūros darbai sudaro 20 proc. visų kaštų, medžiagos remontui ir darbui sudaro 3 proc. Tame skaičiuje kompiuterinių tomografų pilnas metinis aptarnavimas (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 463 tūkst. Eur (73 proc.), linijinių greitintuvų metinė techninė priežiūra 46 tūkst. Eur (7 proc.).

7.2.1 Siekiniai 2022 m.

- Organizuoti naujos medicininės technikos savalaikį ir kokybišką įdiegimą bei operatyvų turimos įrangos remontą.
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą.
- Įdiegti implantuojamų priemonių barkodavimo procesą Kauno klinikų operacinėse.
- Racionaliai naudoti Kauno klinikų lėšas, vykdant medicininės įrangos pirkimus.

7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2021 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 13102 kraujo donorų apsilankymai (17,6 proc. daugiau nei 2020 m.). Visi apsilankiusieji donoriai buvo neatlygintini. Apie 12 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 73 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2021 m. atlikta 11 500 sėkmingų donacijų (14 proc. daugiau nei 2020 m.), visos jos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

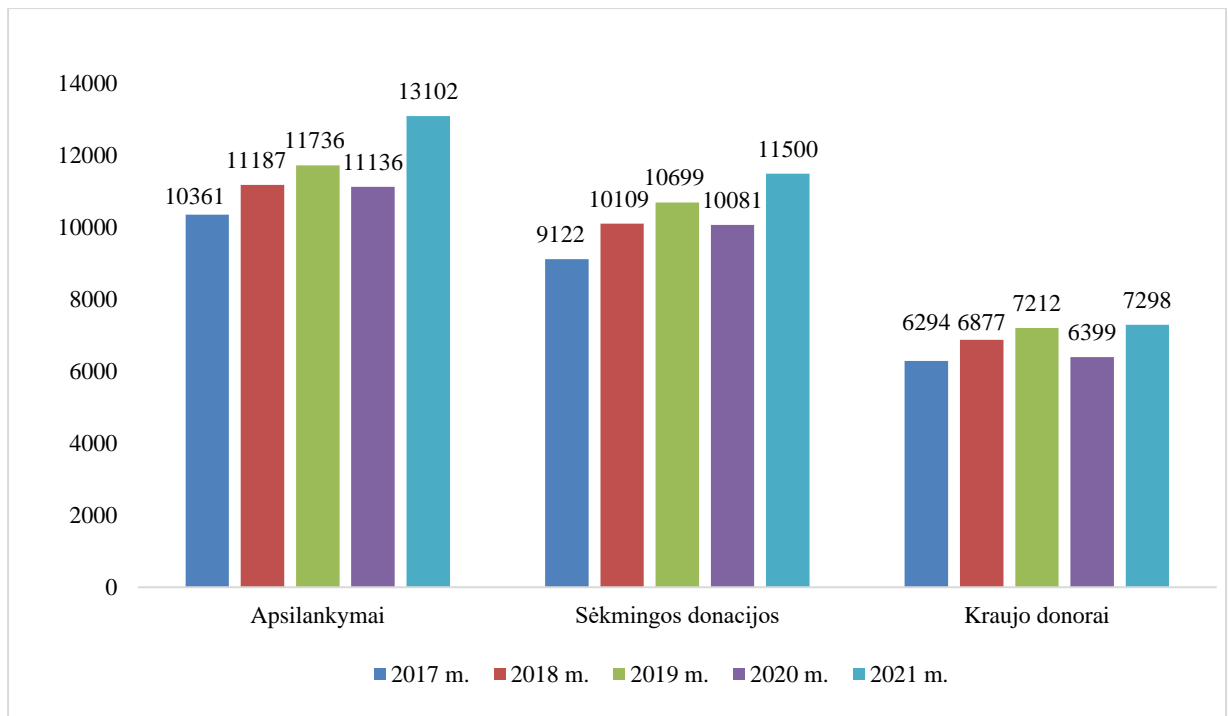
7.3.1 lentelė. 2021 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Iš viso
Kraujo ir jo komponentų donoriai:	7 298
<i>pirma kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	3 256
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	4 043
Kraujo davimas:	11 422
<i>neatlygintinas kraujo davimas</i>	
Eritrocitų davimas:	0
<i>neatlygintinas eritrocitų davimas</i>	
Trombocitų davimai:	54
<i>neatlygintinas trombocitų davimas</i>	
Plazmos davimai:	24
<i>neatlygintinas plazmos davimas</i>	
Autologinio kraujo davė donoriai	0
Visos donacijos:	11 500
<i>neatlygintinos donacijos</i>	

2021 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. Išvykų skaičius 2021 m. buvo toks pat kaip ir 2020 m. (96), tačiau jų metu atliktų donacijų skaičius buvo 43,2 proc. didesnis. Kraujo donorystės akcijose 2021 m. atlikta 2 921 donacija, t.y. 25 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2021 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 7.3.1 diagramoje.



7.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. paruošta 11420 vnt. 9981 vnt. eritrocitų be leukocitų (14 proc. daugiau nei 2020 m.), nuplauti eritrocitai, šviežiai šaldyta plazma, krioprecipitatas, trombocitai ir plazma gauti aferezės būdu bei sukauptieji trombocitai, kurių pagaminta 21 proc. daugiau nei 2020 m. Atliktos 54 trombocitų ir 24 plazmos aferezės.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 78 proc. Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 73 proc. (10 proc. daugiau nei 2020 m.), tame skaičiuje trombocitų, gautų aferezės būdu – 78 proc., sukauptųjų – 72 proc. Kauno klinikų poreikio. Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis patenkintas. Perteklinės šviežiai šaldytos plazmos (liekanti ruošiant eritrocitų komponentus) likutis 2021 m. pradžioje buvo daugiau nei 8 tūkst. vienetų (2020 m. pradžioje – 6,9 tūkst. vienetų).

8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla

8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

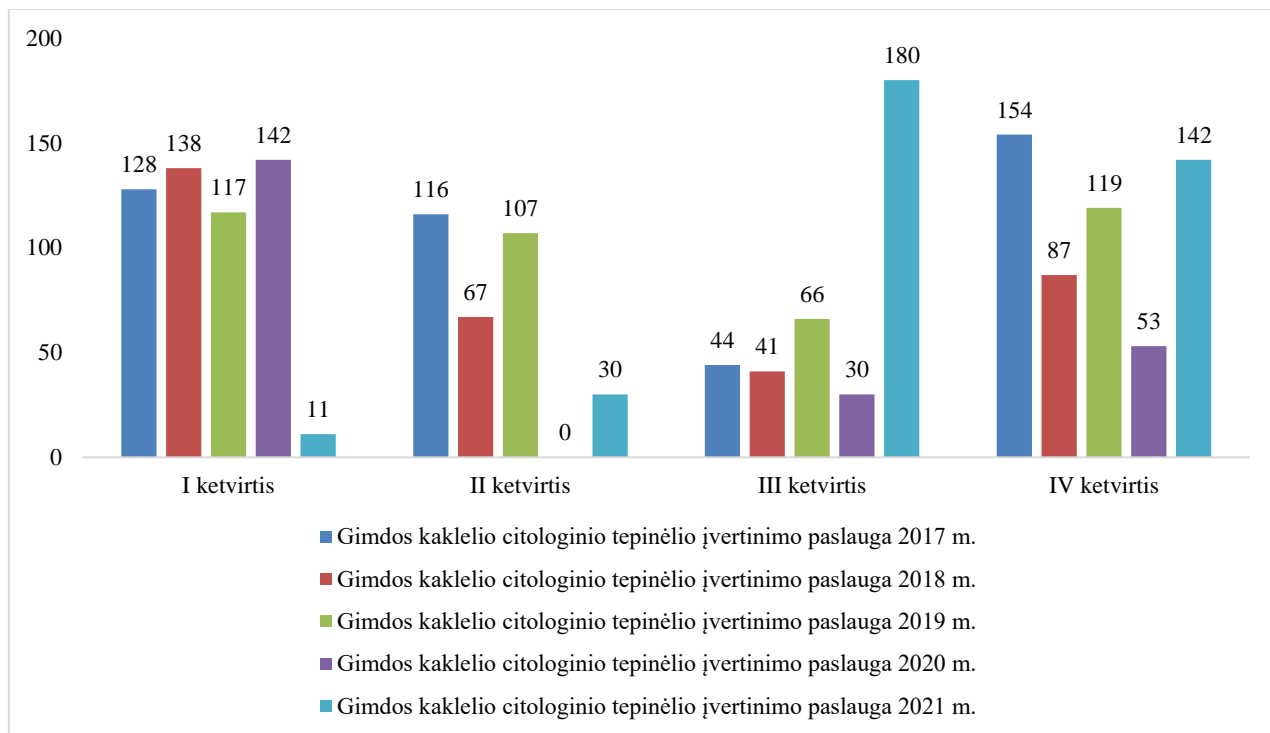
Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba. 2021 m. tarnyboje dirbo 4 darbuotojai: tarnybos vadovas, 2 vyresnieji specialistai ir 1 specialistas. Dalis tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos Sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio, gimdos kaklelio vėžio ir storosios žarnos vėžio programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

2021 m. krūties vėžio informavimo paslauga buvo suteikta 1 800 Kauno klinikų pacienčių, tuo tarpu ištyrimo paslauga – 331. Gimdos kaklelio patikrai 2021 m. buvo pakviestos 1 273 Kauno

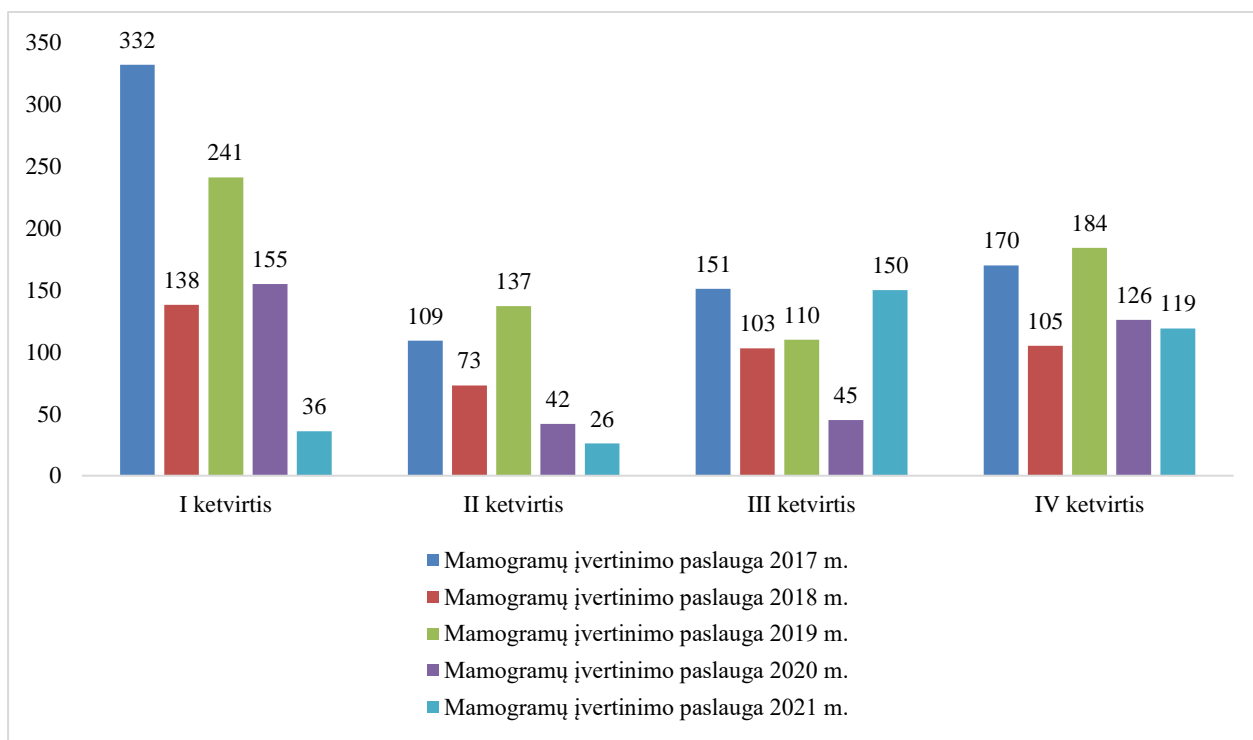
klinikų pacientės, citologinis tepinėlis buvo atliktas 363 moterims. Storosios žarnos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 875 pacientai, o ištyrimo paslaugas suteiktos 400 pacientų.

Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. pateiktas 8.1.1 diagramoje.



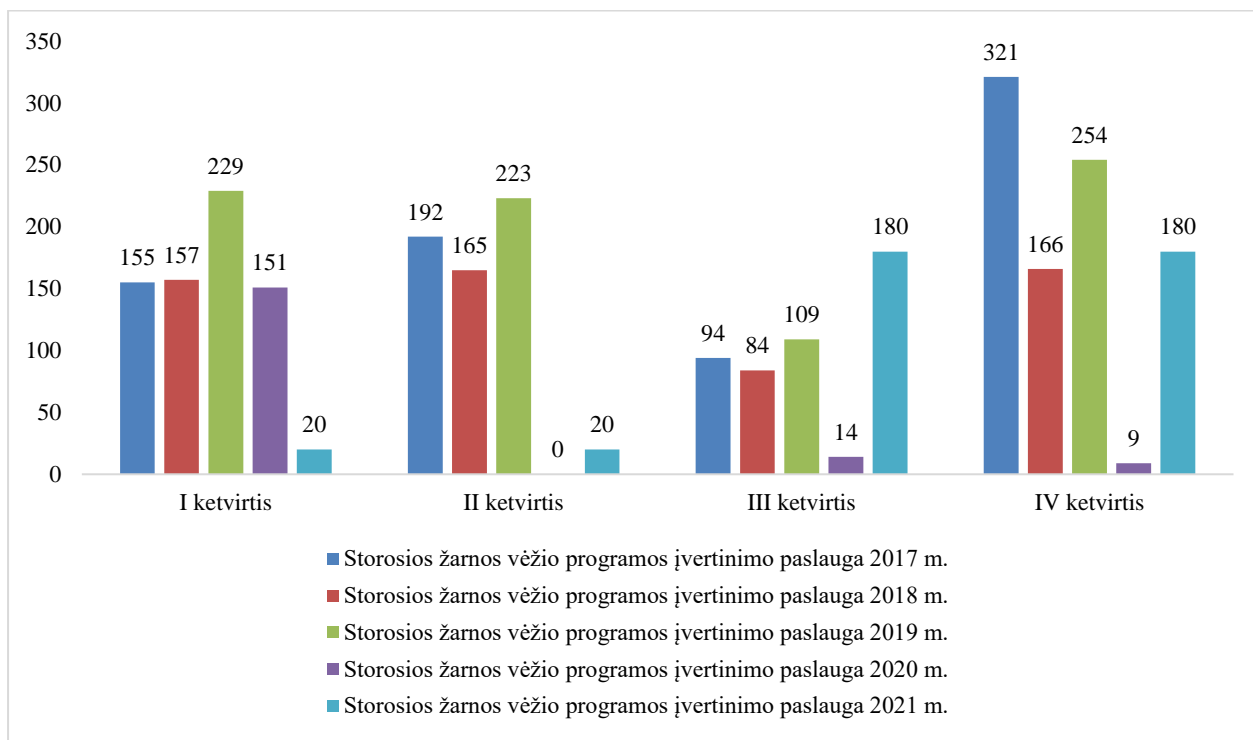
8.1.1. diagrama. Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m.

Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.2 diagramoje.



8.1.2 diagrama. Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m.

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.3 diagramoje.



8.1.3. diagrama. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017 – 2021 m.

Tarnyba taip pat yra sudariusi sutartį ir su Prienų rajono pirminės sveikatos priežiūros centru bei yra atsakinga už krūties ir gimdos kaklelio vėžio profilaktinių programų vykdymą jame.

2021 m. tarnyba reikšmingai prisidėjo suvaldant COVID-19 infekcijos plitimą įstaigoje ir dalyvavo atliekant Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupės funkcijas. Tarnybos specialistai įvertino apie 1 100 ligos (darbuotojų ir pacientų) atvejų, kuriems buvo patvirtinti teigiami SARS-CoV-2 PGR tyrimai bei atliko daugiau nei 13 200 skambučių, susisiekdami su darbuotojais, kurie turėjo kontaktą su patvirtintu COVID-19 ligos atveju.

Fizinio aktyvumo erdvėje tarnyba organizuoja treniruotes: mankštas nugarai, zumbos bei jogos užsiėmimus. 2021 m. besitęsiant COVID-19 ligos pandemijai, darbuotojai turėjo galimybę treniuotis savarankiškai, naudojantis internete patalpintais treniruočių įrašais.

Tarnyba koordinuoja Kauno klinikų Pacientų švietimo ir mokymų portalo medžiagos rengimą ir talpinimą. Bendradarbiaujant su profilinėmis klinikomis rengia informacinę medžiagą apie įvairias ligas ir sveikatos būkles, taip pat diagnostinius tyrimus ir gydomasias medicines procedūras. Viso parengti 542 informaciniai leidiniai. Per pastaruosius metus prie šio portalo kas mėnesį prisijungė vidutiniškai apie 100 vartotojų.

2021 m. tarnyba vykdė 3 nacionalinės svarbos projektus:

1) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“;

2) „Vidurio ir Vakarų Lietuvos regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas“;

3) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės kontrolės informacinės sistemos ir (arba) registro sukūrimas ar įsigijimas“ įgyvendinimą.

Projektų tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje, įsteigti koordinacinį centrą.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2022 m. prioritetu. Numatoma gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūties ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą, tęsti nacionalinių projektų įgyvendinimą,

atnaujinti darbuotojų sveikatinimo veiklą bei švietimo renginių darbuotojams ir pacientams organizavimą.

8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

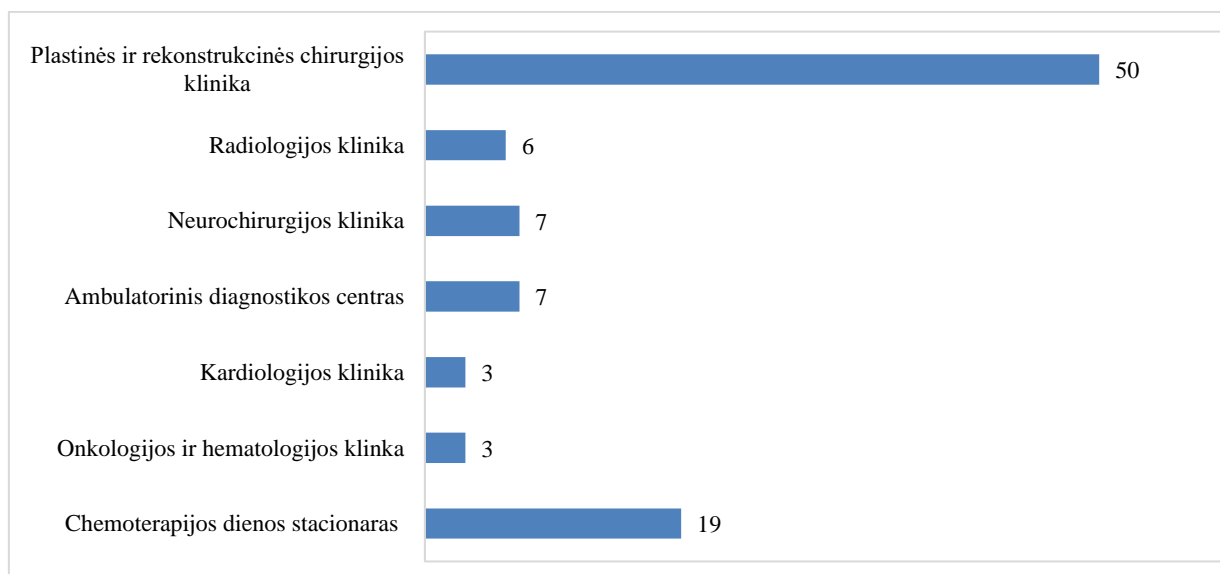
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos uždavinys – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš trečiųjų šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

2021 m. Kauno klinikose trečiųjų šalių piliečiai apsilankė 104 kartus.

8.2.1 lentelė. Užsienio medicininio turizmo pacientų apsilankymai ir pajamos iš jiems suteiktų paslaugų 2017–2021 m.

Metai	Apsilankymų skaičius	Gautos pajamos, Eur
2017 m.	113	202 862,97
2018 m.	174	133 655,46
2019 m.	215	290 400,12
2020 m.	103	135 655,37
2021 m.	104	329 364,62

Daugiausiai pacientų lankėsi Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, Neurochirurgijos, Radiologijos klinikose bei Chemoterapijos dienos stacionare (8.2.1 diagrama).



8.2.1 diagrama. Apsilankymų skaičius pagal profilines klinikas 2021 metais

2021 metais pirmą kartą trečiųjų šalių piliečiams Kauno klinikose buvo atlikta:

- Alogeninė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (245 513,75 Eur);
- Neurochirurginė operacija, kurios metu pašalintas galvos navikas ir defektas plastikuotas individualiu implantu (18 665,08 Eur);
- Gama peilio procedūra (5 524,86 Eur).

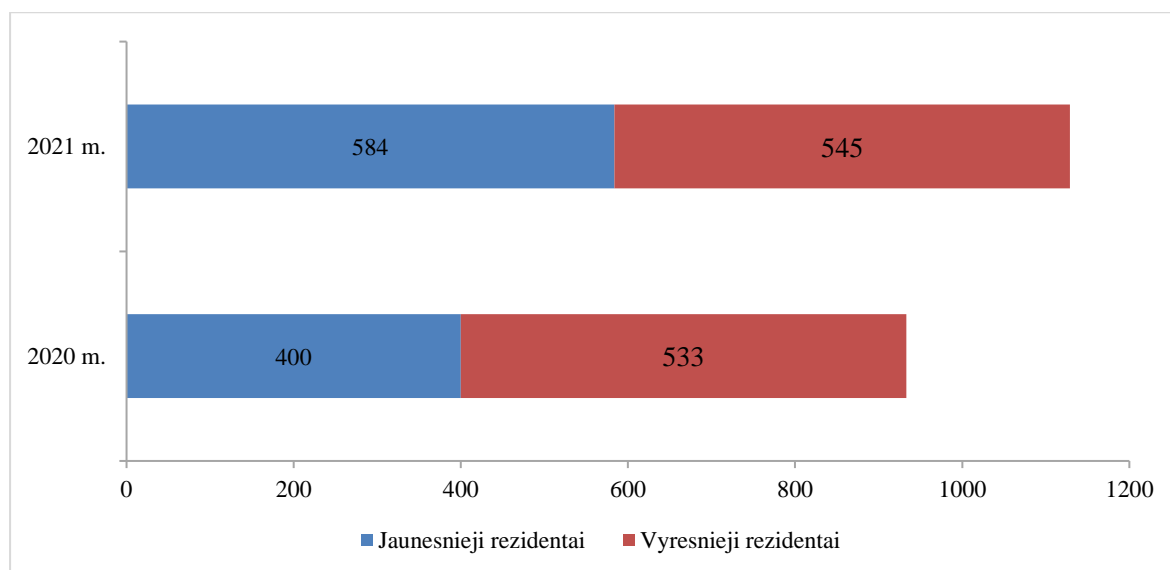
2022 m. planuojama didinti užsienio pacientų apsilankymų skaičių Kauno klinikose, bendradarbiauti su kitų šalių sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiomis įstaigomis, pasitelkus komunikacijos strategiją, aktyviau viešinti Kauno klinikų teikiamas asmens sveikatos paslaugas, naujai įdiegtas medicinos technologijas bei gydymo metodus.

9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

Rezidentūros studijos. Didžioji dalis gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkasi Kauno klinikas, nes čia veikia svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos mokslo bazės. 2021 m. Kauno klinikose studijavo ir dirbo 1 129 gydytojai rezidentai, iš jų 584 jaunesnieji gydytojai rezidentai ir 545 vyresnieji gydytojai rezidentai (9.1 diagrama).

Profesinės kvalifikacijos tobulinimas. 2021 m. klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir stažuotėse iš viso tobulinosi 4 419 sveikatos priežiūros specialistų. 2021 m. Kauno klinikų profiline klinikoje stažavosi 190 įvairių sričių specialistų. Pagal bendradarbiavimo su užsienio šalių institucijomis sutartis 3 užsienio specialistai stažavosi Akių ligų ir Skubiosios medicinos klinikose.



9.1 diagrama. Gydytojų rezidentų pasiskirstymas 2020-2021m.

10. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

Studentų mokslo tiriamieji darbai. Kauno klinikos yra puiki praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo kryptių studentams. 2021 m. Kauno klinikose mokslo tiriamuosius darbus vykdė 189 studentai.

Doktorantūros studijos. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 125 asmens sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 84 Kauno klinikų specialistai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia doktorantų dirbo Kardiologijos, Radiologijos, Akių ligų, taip pat Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikose.

Biomedicininiai tyrimai. 2021 m. gautos 98 paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti nekomercinius biomedicininis tyrimus iš 31 Kauno klinikų profiline klinikoje. Lyginant su 2020 m. pateikiamų paraiškų absoliutus skaičius dėl naujų nekomercinių biomedicininis tyrimų padidėjo 9 paraiškomis. Daugiausiai paraiškų pateikė Akių ligų klinika (14 paraiškų), Kardiologijos klinika (8 paraiškos), Chirurgijos klinika (8 paraiškos), Neurologijos klinika (6 paraiškos). Vaikų ligų klinika, Pulmonologijos klinika bei Akušerijos ir ginekologijos klinika pateikė po 5 paraiškas pradėti vykdyti naujus nekomercinius biomedicininis tyrimus. Pažymėtina, kad iš 98 pateiktų paraiškų, šešiose buvo prašoma leisti dalyvauti tarptautiniuose projektuose. Tuo tikslu pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, vystyti pažangius biomedicinos mokslo projektus su kitomis užsienio aukštosiomis mokyklomis.

Tarptautiniai moksliniai tyrimai. 2021 m. Kauno klinikos pasirašė bendradarbiavimo ir duomenų dalijimosi sutartis moksliniai tikslais su šiomis užsienio šalių mokslo įstaigomis:

1) Jungtinės karalystės Karališkuoju technologijos ir medicinos mokslų koledžu dėl EPISODES tyrimo, kurio tikslas išanalizuoti dėl kokių problemų ir kiek vaikų kreipiasi į skubios medicinos klinikas Europoje COVID-19 pandemijos laikotarpiu (Vaikų ligų klinika);

2) Oslo universitetu (Norvegija) dėl biomedicininio TenCRAOS tyrimo, kurio tikslas iširti tenekteplazės veiksmingumą gydant tinklainės centrinės arterijos okliuziją (Neurologijos klinika);

3) Oksfordo universitetu (Jungtinė Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas sukurti dirbtinio intelekto platformą kompiuterizuotai kardiokografijai ir panaudoti ją vaisiaus būklės vertinimui gimdymo metu (Akušerijos ginekologijos klinika);

4) Londono King's College bei South London and Maudsley NHS Fondu (Jungtinė Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas išanalizuoti vaikų ir paauglių apsilankymus skubios pagalbos skyriuje dėl savęs žalojančio elgesio COVID-19 pandemijos laikotarpiu (Psichiatrijos klinika);

5) IRCCS Giannina Gaslini institutu (Italija) dėl biomedicininio DAISY tyrimo, kurio tikslas, išanalizuoti standartizuotus ultragarsinio tyrimo pritaikomumą ligos aktyvumo vertinimui kartu su uždegimo žymenimis juveniliniu idiopatinio artritu (JIA) sergantiems pacientams (Vaikų ligų klinika);

6) Leideno universitetu (Nyderlandų Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas įvertinti sunkios bronchų astmos naštą pacientų gyvenimo kokybei Europoje. (Pulmonologijos klinika).

Europos Horizonto lėšomis finansuojami moksliniai projektai. Nuo 2020 m. Kauno klinikos dalyvauja Europos Horizonto lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose moksliniuose projektuose. 2021 m. Kauno klinikų specialistai dalyvavo įgyvendinant 4 Europos Horizonto projektus (EuCanImage; ENVISION, COVend and PRIMAVERA).

2021 m. Kauno klinikos pasirašė dvi naujas mokslinių projektų sutartis:

1) COVend tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti naujo vaistinio preparato FX06 efektyvumą ir saugumą gydant pacientus sergančius vidutinio sunkumo COVID-19 liga. Projekto trukmė – 36 mėnesiai;

2) PRIMAVERA projektas, sukurti matematinius modelius, leidžiančius prognozuoti vakcinų ir monokloninių antikūnų poveikį mažinant rezistentiškumą antibiotikams. Projekto trukmė – 60 mėnesių.

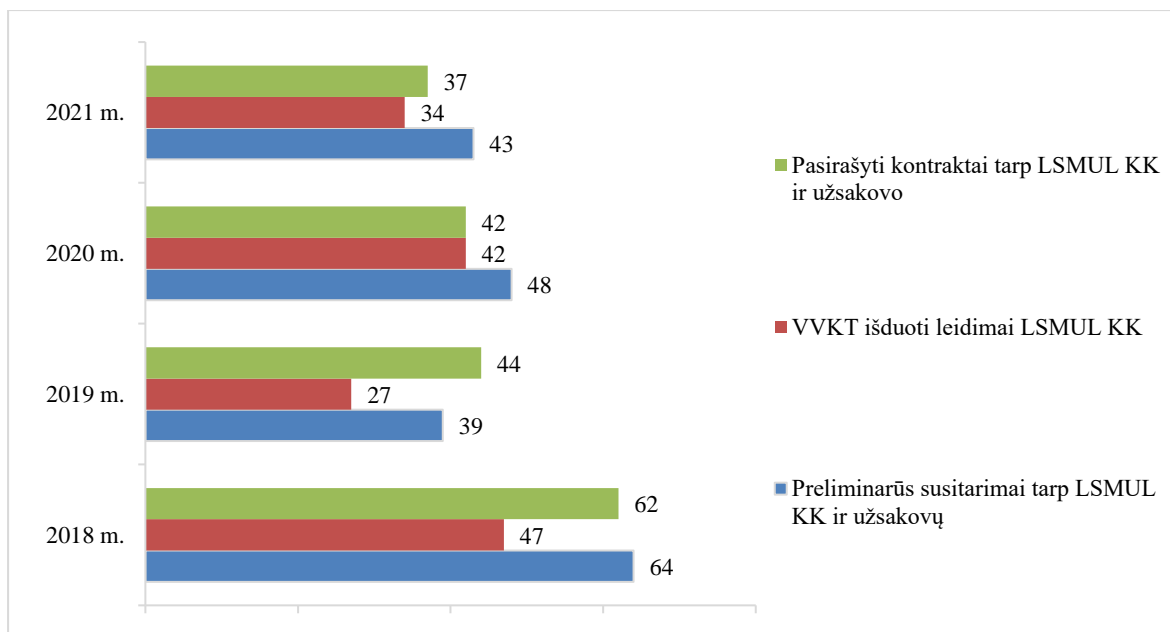
2021 m. Kauno klinikos kartu su tarptautiniais partneriais pateikė 6 paraiškas naujiems Europos Horizonto lėšomis finansuojamiems projektams.

Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai. 2021 m. Kauno klinikos gavo 34 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams sumažėjo. Pažymėtina, jog tendencija, kad mažėja išduodamų VVKT leidimų skaičiaus stebima ne tik Kauno klinikose, bet ir visoje Lietuvoje, nes pastaruoju metu mažėja teikiamų paraiškų skaičius pradėti naujus klinikinius tyrimus.

2021 m. Kauno klinikos pasirašė 43 naujus preliminarinius susitarimus dėl naujų klinikinių tyrimų, t. y. penkiais susitarimais mažiau nei 2020 m. Norėtuši tikėti, kad nuo 2022 m. sausio mėnesio pradėjus taikyti naują klinikinių tyrimų reglamentą Nr. 536/201, kuriuo siekiama supaprastinti ir suvienodinti paraiškų teikimo tvarką bei paspartinti leidimų išdavimo tvarką, paskatins farmacines kompanijas pradėti daugiau klinikinių tyrimų ir klinikinių vaistinių preparatų tyrimų padaugės ne tik Lietuvoje, bet ir Kauno klinikose.

Analizuojant 2021 m. pradėtų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų pasiskirstymą pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Onkologijos ir hematologijos klinikoje, (6 klinikiniai tyrimai). Antroje vietoje pagal pradėtų naujų klinikinių tyrimų skaičių – Imunologijos ir alergologijos klinika (5 klinikiniai tyrimai), trečioje vietoje – Gastroenterologijos klinika (4 klinikiniai tyrimai).

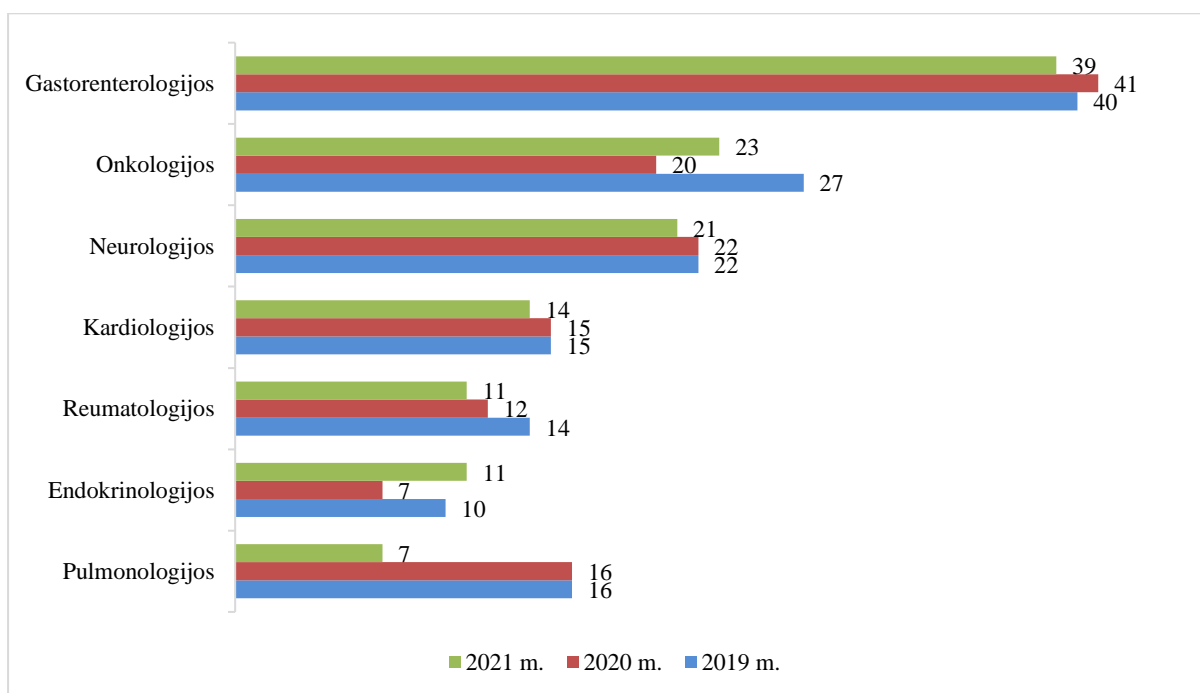
2021 m. iš viso pasirašytos 37 naujos finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų (10.1 diagrama).



10.1 diagrama. VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2018–2021 m.

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo įvertinta, kiek iš viso Kauno klinikose 2021 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. 2021 m. Kauno klinikose vykdytas 191 klinikinis vaistinių preparatų tyrimas 23 profilinėse klinikose.

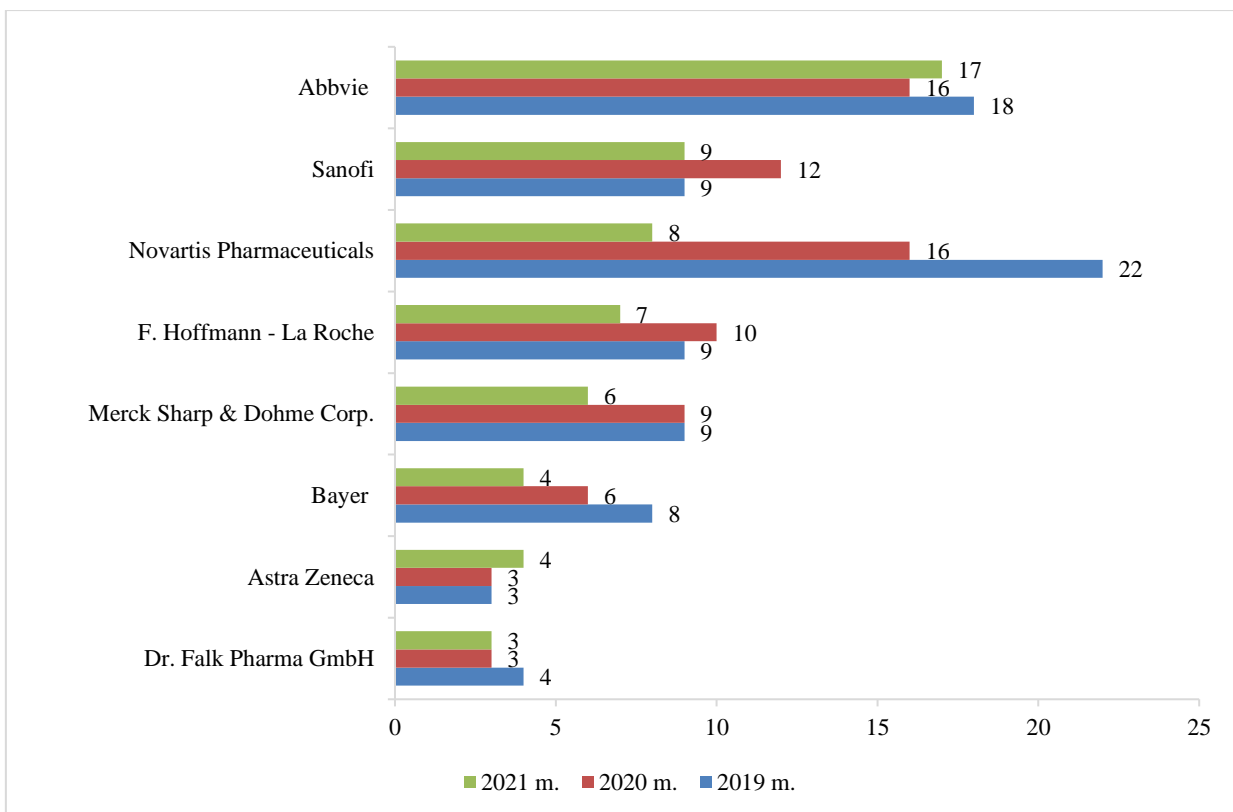
Pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių 2021 m. lyderiais išliko Gastroenterologijos (39), Onkologijos ir hematologijos (23), Neurologijos (21), Pulmonologijos (16), Kardiologijos (14), Reumatologijos (11) ir Endokrinologijos (7) profilinės klinikos (diagrama 10.2).



10.2 diagrama. 2017–2021 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

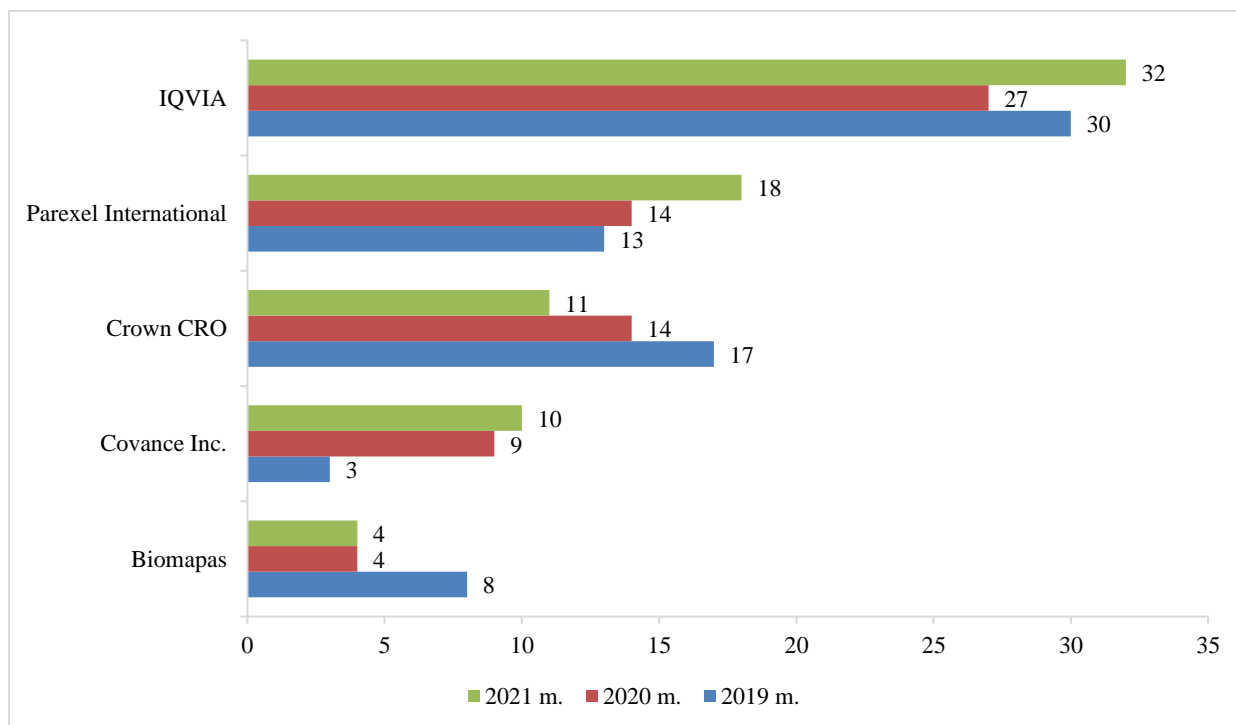
Didžiąją dalį (79 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, t. y. plačios apimties klinikiniai tyrimai, siekiant patvirtinti vaistinių preparatų veiksmingumą ir saugumą. I fazės klinikiniai tyrimai visoje klinikinių tyrimų struktūroje sudarė 2 proc., atitinkamai II fazės – 16 proc., 4 fazės – 3 proc.

2021 m. Kauno klinikose daugiausia vyko žemiau išvardintų farmacinių kompanijų finansuojami klinikiniai tyrimai: Abbvie, Sanofi-Aventis, Novartis, F. Hoffmann – La Roche, Merck Sharp & Dohme (10.3 diagrama).



10.3 diagrama. 2019–2021 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovų pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių

Šiuos užsakovus dažniausiai atstovavo žemiau nurodyti sutartinių mokslinių tyrimų organizacijų atstovai: UAB IQVIA RDS, UAB AbbVie, UAB Parexel International, IQVIA (Quintiles), Crown CRO, Covance, UAB Merck Sharp & Dohme (10.4 diagrama).



10.4 diagrama. 2019–2021 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų atstovų pasiskirstymas pagal vykdomų Kauno klinikose klinikinių tyrimų skaičių

Kauno klinikų Mokslo fondas. 2021 m. Kauno klinikose įkurtas Mokslo fondas, siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems tyrėjams. Fondo dydis – 50 000 Eur. 2021 m. buvo gautos 7 paraiškos mokslinių projektų finansavimui.

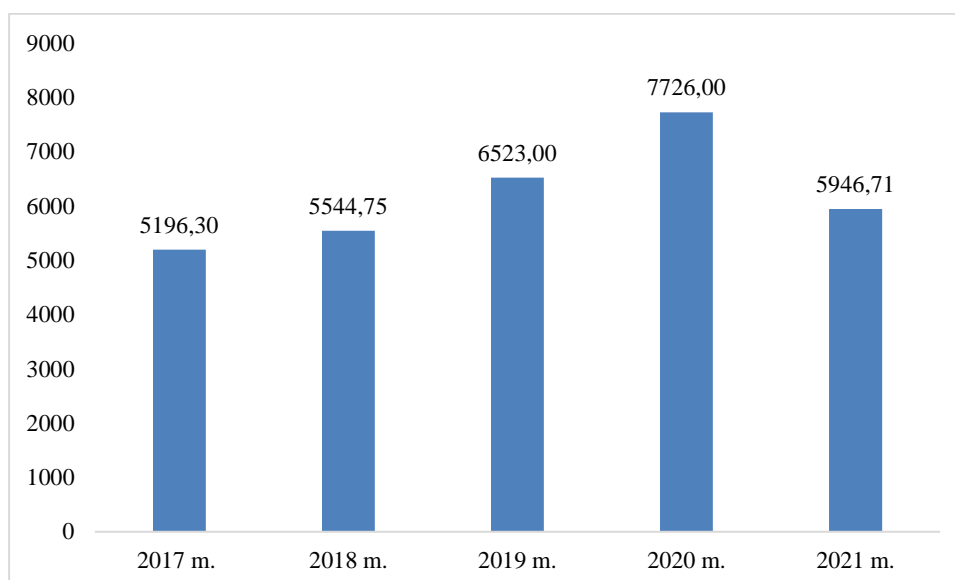
Kauno klinikų Lyderystės akademija. 2021 m. Kauno klinikose startavo Lyderystės akademija – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji šios akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie dalyvauja aukščiausio lygio lektorių, ekspertų paskaitose, dirbtuvėse ir įgyvendina individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius. Iš viso buvo gautos 93 paraiškos.

11. Ūkinė veikla

11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 29-ioose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 115 statinių, kurių bendras plotas ~224 tūkst. kv. m.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2021 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1 363 277,00 Eur.



11.1.1 diagrama. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2017–2021 m.

Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2021 m. atlikti darbai pateikti 11.1.1 lentelėje.

11.1.1 lentelė. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2021 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Vaikų ligų klinika	I, II a. patalpų remontas (Vaikų ortopedijos ir traumatologijos skyrius, Vaikų chirurgijos skyrius)	2 022
Kardiologijos klinika	Cokolinio aukšto patalpų remontas (Intervencinės kardiologijos skyrius)	558,45
Kardiologijos klinika	I, II a. patalpų remontas (Kardiologijos poliklinika), per 2021 m. atlikta 50-60 proc remonto darbų	860
Ambulatorinis diagnostikos centras	Patalpų pritaikymas Endoskopijų skyriui	185
Ambulatorinis diagnostikos centras	Rentgeno ir kompiuterinio tomografo patalpų įrengimas	120

Imunologijos ir alergologijos klinika	Cokolinio aukšto patalpų remontas	524
Endokrinologijos klinika	II a. patalpų remontas	755
Neurochirurgijos klinika	II a. patalpų remontas (Stuburo neurochirurgijos skyrius)	784
Romanių tuberkuliozės ligoninė	Skambučių centro patalpų įrengimas	138,26
Iš viso		5 946,71

2021 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie išvardinti projektai:

1. Pastatyta daugiaaukštė automobilių saugykla Sukilėlių pr. 19 B, atlikta statybos užbaigimo procedūra ir nuo 2021 m. I ketv. statyns pradėtas eksploatuoti. Saugykloje vienu metu gali parkuotis iki 300 automobilių. Atlikta darbų ir suteikta paslaugų už 2 608 221,55 Eur.

2. Atlikti naujos sankryžos ties Sukilėlių pr. 19B įrengimo darbai. Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe, įrengta nauja įvažė į Kauno klinikų teritoriją, įrengtas šviesoforas, atnaujintas apšvietimas, takai, kelio saugos elementai, užtikrinantys saugesnį judėjimą transporto priemonėms ir pėstiesiems Sukilėlių prospektu bei patenkant į Kauno klinikų teritoriją. Statybos darbų vertė – 300 087,04 Eur.

3. 2021 m. vasario mėn. pasirašyta Kardiologijos korpuso rekonstravimo rangos darbų sutartis, kurios vertė 1 819 982,50 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. vasarą.

4. Liepos mėn. Kauno klinikų teritorijoje įrengta antžeminė automobilių stovėjimo aikštelė P1. Įrengtos asfaltbetonio dangos, takai, apšvietimas, sutvarkyta teritorija. Aikštelė talpina 154 automobilius. Aikštelės įrengimo darbų kaina – 368 445,00 Eur.

5. Siekiant gerinti Kauno klinikų vidinių kelių infrastruktūrą, rugpjūčio mėn. naujai išasfaltuota gatvė ties Endokrinologijos korpusu bei suremontuota asfaltbetonio danga, užtaisant duobes. Gatvės ilgis – apie 250 m. Atliktų darbų vertė – 30 260,91 Eur.

6. Parengtas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu techninis projektas. Projektuojama daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. 2022 m. tikimasi gauti statybą leidžiantį dokumentą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

7. Įgyvendinant Europos regioninės plėtros fondo projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, atlikti Kauno klinikų filialo Romanių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitalinio remonto darbai ir atlikta statybos užbaigimo procedūra. Atliktų darbų vertė – 1 391 194,33 Eur.

8. Rengtas naujo Infekcinių ligų korpuso techninis projektas. Planuojama, kad naujos modernios ligoninės plotas bus didesnis nei 15 tūkst. m². 2022 m. tikimasi gauti statybą leidžiantį dokumentą ir pradėti organizuoti rangos darbų pirkimą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 217 000,00 Eur.

9. Siekiant pagerinti pacientų ir lankytojų sąlygas prisiparkuoti automobilius Kauno klinikų teritorijoje, pradėtas įgyvendinti informacinių švieslenčių įrengimo projektas. Projektu siekiama įrengti informacinius skydus, kuriuose būtų realiu laiku atvaizduojamas laisvų vietų skaičius kiekvienoje iš trijų esamų Kauno klinikų automobilių stovėjimo aikštelių. Projekto įgyvendinimo vertė – 23 596,16 Eur.

10. 2021 m. rugsėjo mėn. pasirašyta Branduolinių medicinos tyrimų centro projektavimo darbų sutartis už 138 900,00 Eur. Šiuos darbus tikimasi baigti 2022 m. I ketv. pab. ir, gavus statybos leidimą, 2022 m. III ketv. planuojama paskelbti rangos darbų pirkimo konkursą.

11. Rugsėjo mėn. pabaigti Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai“ (Žeimenos g. 106) fasado ir stogo šiltinimo apdailos darbai. Atliktų darbų vertė – 165 508,72 Eur.

12. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkcijų praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2021 m. lapkričio mėn. pasirašyta Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato rangos darbų sutartis, kurios vertė – 5 099 000,00 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. pabaigoje.

13. Gruodžio mėn. pasirašyta Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, rangos darbų sutartis ir pradėti vykdyti darbai. 2023 m. tikimasi atlikti visus techniniame projekte numatytus darbus ir pradėti statybos užbaigimo procedūras. Rangos darbų vertė – 4 199 992,00 Eur.

14. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, 2021 m. gruodžio mėn. parengtas darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo į administracinės paskirties statinį techninis projektas bei gautas statybą leidžiantis dokumentas. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. 2022 m. numatoma atlikti rangos darbų pirkimo procedūras ir pradėti rekonstrukcijos darbus. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 74 657,00 Eur.

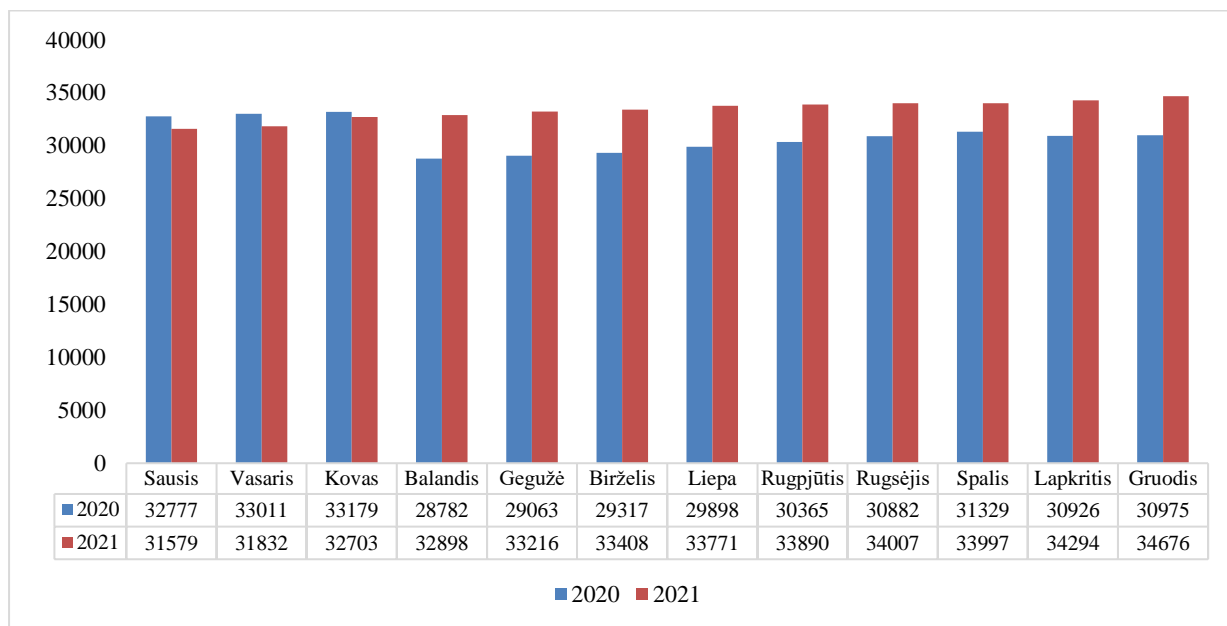
15. Inicijuotas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2022 m. I ketv. planuojama įsigyti projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugas, parengti techninį projektą, gauti statybą leidžiantį dokumentą ir organizuoti rangos darbų pirkimą.

16. Inicijuotas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2022 m. I-II ketv. planuojama atlikti esamų įstaigos stogų vertinimą, įsigyti projektavimo paslaugas ir rangos darbus bei pradėti saulės elektrinių diegimo projektą Kauno klinikose.

17. 2022 m. planuojama tęsti naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimą. Parengus reikiamus dokumentus ir techninį projektą bei gavus statybą leidžiantį dokumentą, numatoma skelbti rangos darbų konkursą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 69 575,00 Eur.

18. Pradėti Onkologinių ligų programų koordinacinio centro projektavimo darbai. Tikimasi 2022 m. II ketv. paskelbti statybos darbų viešojo pirkimo konkursą.

Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2021 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 120 kartų, per visus metus sistemoje buvo atlikta 403,0 tūkst. siuntimų (11.1.2 diagrama), t.y. 32,5 tūkst. siuntimų daugiau nei 2020 metais.



11.1.2 diagrama. Pneumopašto kapsulių siuntimų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.

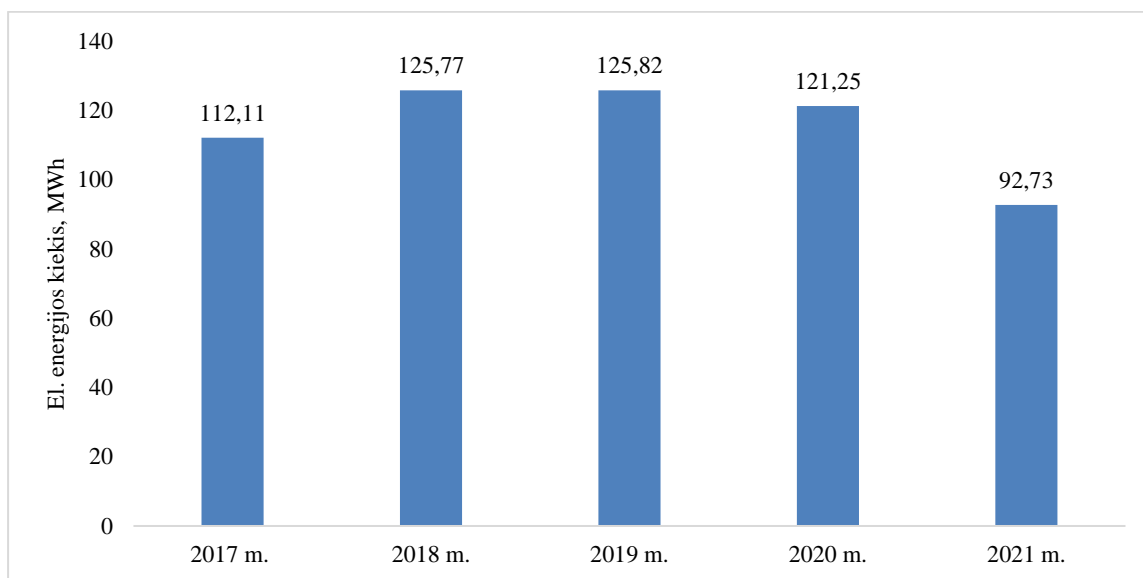
2021 m. pakeisti ir pradėti eksploatuoti 4 nauji liftai: Psichiatrijos bei Moterų konsultacijos skyriuose, Kauno klinikų boilerinėje ir Kauno klinikų filiale, Onkologijos ligoninėje (maisto kėlimo liftas). Neurochirurgijos klinikoje baigiami lifto renovacijos darbai.

Centrinio korpuso operacinių bloke pakeista šalčio mašina, Kardiochirurgijos klinikoje-rezervinė šalčio mašina.

Neurochirurgijos ir Kardiologijos klinikose sumontuoti ir įvesti į eksploataciją 3 UPS įrenginiai. Bendra įrenginių ir jų montavimo darbų vertė yra 99 157,40 Eur.

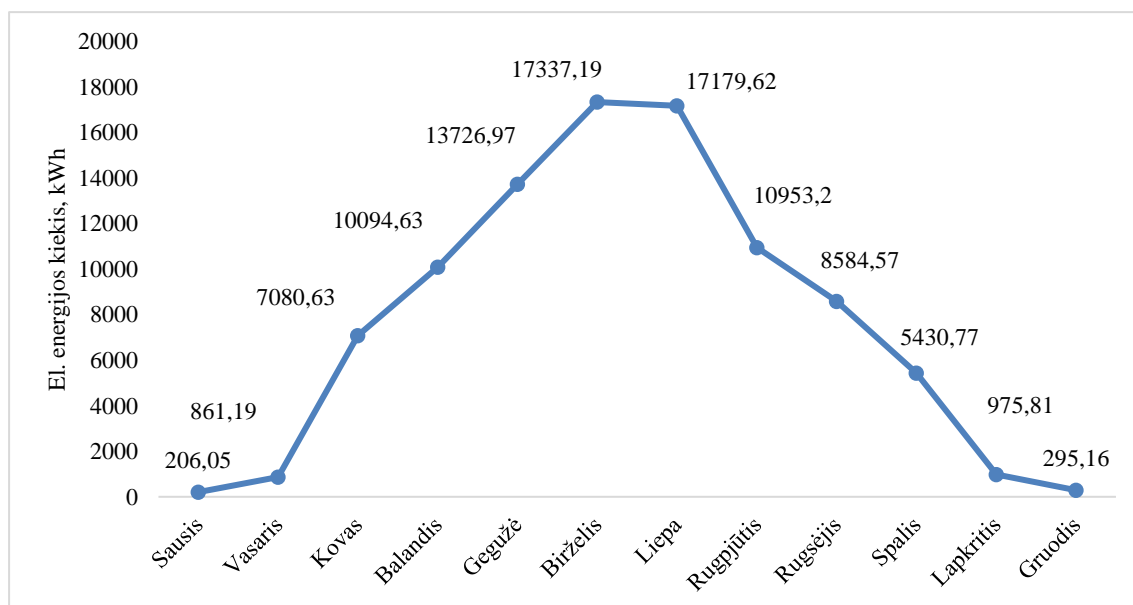
2021 m. pabaigoje Kauno klinikų Skalbyklos garo generatorinės 2 esami susidėvėję garo generatoriai pakeisti naujais. Įrenginių ir jų pakeitimo darbų vertė 229 233,29 Eur.

Fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nuo 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 595,69 MWh elektros energijos (11.1.3 diagrama).



11.1.3 diagrama. Saulės elektros energijos gamyba, MWh 2017–2021 m.

Viso per 2021 m. pagaminta 92,73 MWh elektros energijos (11.1.4 diagrama).



11.1.4 diagrama. Saulės elektros energijos gamyba, kWh 2021 m.

11.1.1. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią Kauno klinikų valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

- Siekti, kad būtų įdiegta moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.

- Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.

- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius Kauno klinikų pastatų statybos – remonto darbus.

- Modernizuoti, atnaujinti esamus šilumos punktus, keičiant priklausomą šilumos tiekimo sistemą į nepriklausomą, pilnai automatizuotą. Siektinas rezultatas – cirkuliuojančio vandens srauto sumažinimas bendroje sistemoje, gedimų aptikimo ir pašalinimo operatyvumo padidėjimas, Kauno klinikų lėšų taupymas.

- Modernizuoti seniausius, labiausiai susidėvėjusius lifthus naujais.

- Pakeisti kuo daugiau senų, morališkai ir fiziškai susidėvėjusių oro vėdinimo, vėsinimo įrenginių Klinikos ir filialuose naujais, moderniais, automatizuotais, elektros energiją taupančiais oro vėdinimo – vėsinimo įrenginiais.

- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.

- Automatizuoti Kauno klinikų garo katilinę.

11.2. Įstaigos aprūpinimas

2021 m. Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos Paslaugų skyriaus Valgyklos ir Kavinės padalinių pardavimai sudarė 860 104,00 Eur be PVM. Tai geriausias metinis rezultatas šių padalinių istorijoje.

Nuo vasario mėn. Ligonių maitinimo skyriuje yra sudarytas ir vykdomas dviejų savaitių valgiaraštis pagrindinei P1 dietai.

2021 m. balandžio mėn. atidarytas dar vienas (jau septintas) Paslaugų skyriaus padalinys – baras Ambulatorinės diagnostikos centre.

2021 m. vasarą įrengta Kauno klinikų Valgyklos terasa. Sekančiais metais planuojama atnaujinti terasos lauko baldus bei įrengti stoginę nuo saulės.

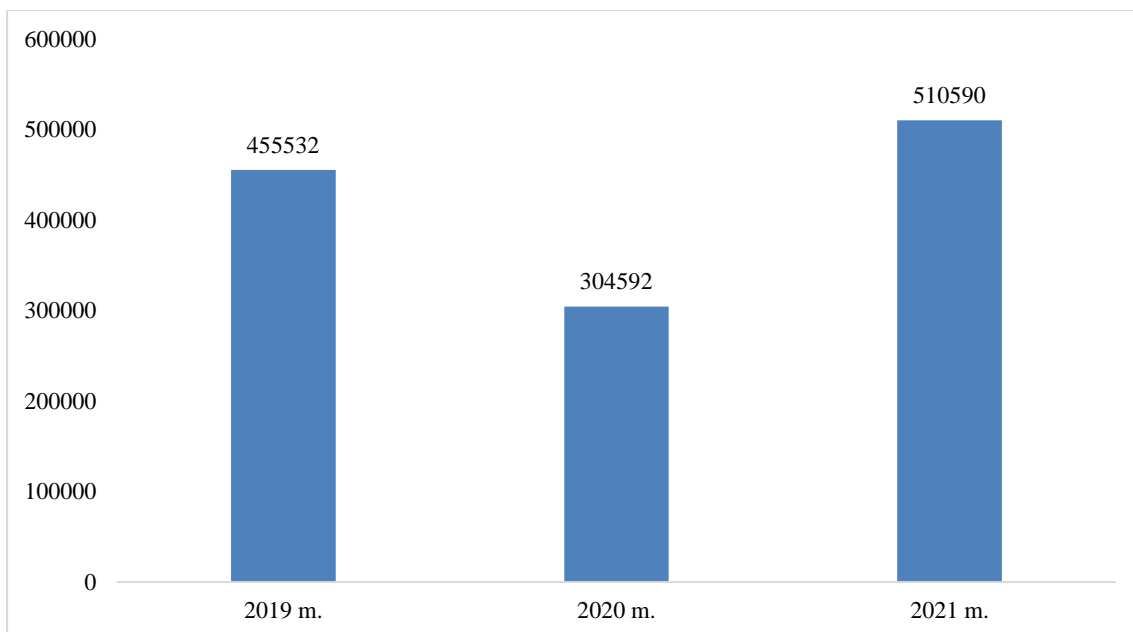
Gegužės mėn. buvo patobulinta maisto užsakymų pateikimo programa, ko pasėkoje, atsirado galimybė formuoti ataskaitas, kurių pagalba galima matyti maisto papildų užsakymų dinamiką.

Rugsėjo mėn. optimizuota Paslaugų skyriaus maisto produktų SAGE X3 programos dalis, susijusi su maisto produktų bei žaliavų sunaudojimo/nurašymo procesais.

Lapkričio mėn. Ligonių maitinimo skyriuje pradėtas gaminti funkcinis maistas, t. y. padidinto baltymo dietai užtikrinti baltymų kiekį dienos racione, pradėti naudoti pieno milteliai. Ateityje, įvertinus poreikį bei galimybes, bus svarstomas ir kitų dietų papildymas mineralais, vitaminais, amino rūgštimis bei kitais reikalingais komponentais.

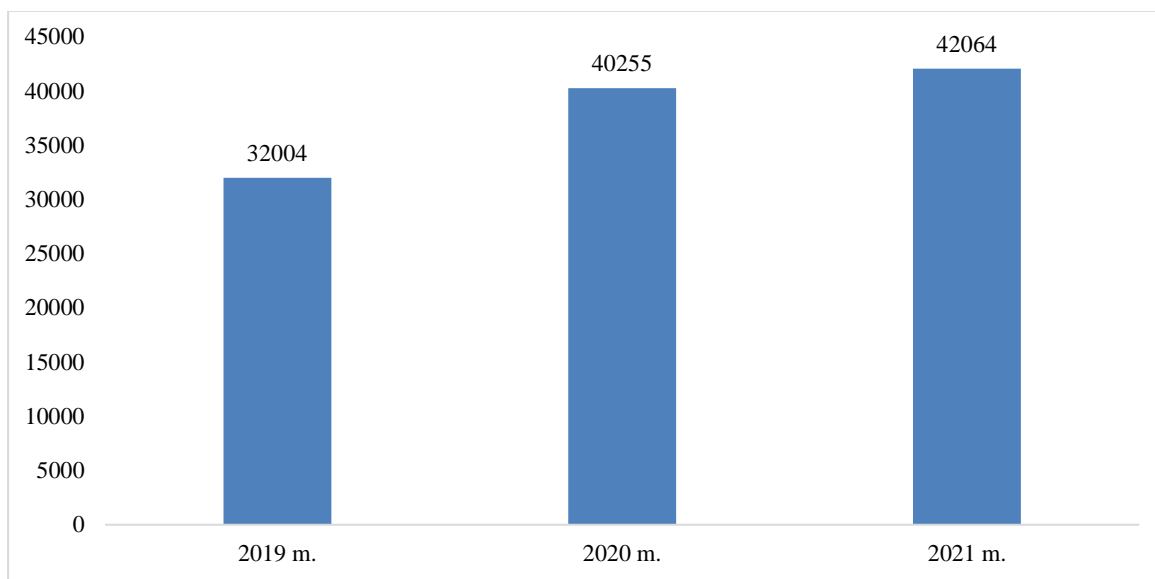
Pacientų/ lankytojų patogumui 2021 m. balandžio mėn. šalia Kardiologijos korpuso atidaryta nauja moderni daugiaaukštė Pacientų ir lankytojų mokama automobilių parkavimo aikštelė, kurioje įrengtos 300 vietų automobiliams, veikia 2 mokėjimo kasos (per 2021 m. gauta 52 386,00 Eur pajamų).

Iš viso 2021 m. iš trijų mokamų pacientų ir lankytojų automobilių parkavimo aikštelių gauta 510 590,00 Eur pajamų. Lyginant su 2020 m., praėjusiais metais gauta 67,63 proc. daugiau pajamų, o, lyginant su 2019 m., gauta 12,09 proc. daugiau pajamų.



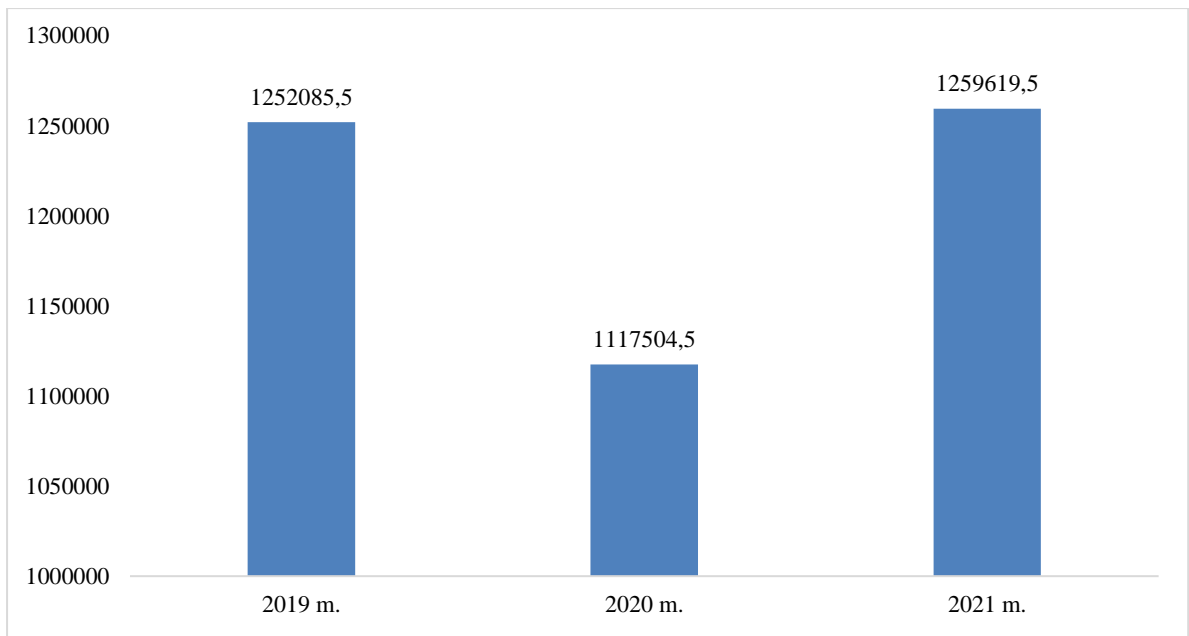
11.2.1 diagrama. Gautos pajamos iš pacientų ir lankytojų mokamų automobilių stovėjimo aikštelių, Eur 2019-2021 m.

Kauno klinikų Siuvykla 2021 m. pasiuvo/ pataisė iš viso 42 064 gaminius. Lyginant su 2020m., pasiūta/ pataisyta 4,49 proc. daugiau gaminių, o, lyginant su 2019 m. – 31,43 proc. daugiau gaminių (11.2.2 diagrama), kas rodo išaugusį minkšto inventoriaus pasiuvimo/ taisymo poreikį.



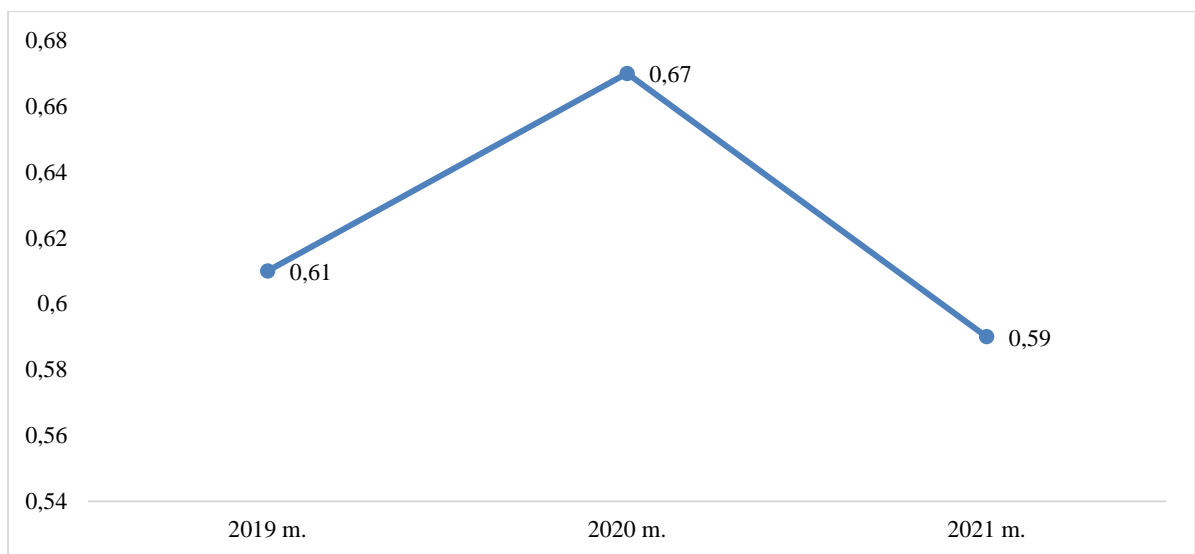
11.2.2 diagrama. Pataisytų/pasiūtų gaminių skaičiaus dinamika, vnt., 2019-2021 m.

Kauno klinikų Skalbykloje (~1 000 kv. m. ploto), kuri dirba viena pamaina 252 dienas metuose, 2021 m. vidutiniškai per vieną dieną išskalbta ir išlyginta 4 998,49 kg skalbinių, o per visus 2021 metus – 1 259 619,5 kg. Lyginant su 2020 m., išskalbta ir išlyginta 12,72 proc. daugiau skalbinių (11.2.3 diagrama).



1.2.3 diagrama. Išskalbtas ir išlygintas skalbinių kiekis, kg 2019- 2021 m.

Atliekant kas mėnesį ASPT Skalbykloje skalbinių skalbimo savikainos monitoringą, nustatyta vidutinė 2021 metų skalbinių skalbimo savikaina – 0,59 Eur/ kg. Lyginant su 2020 m., ji sumažėjo 11,94 proc. (11.2.4 diagrama).



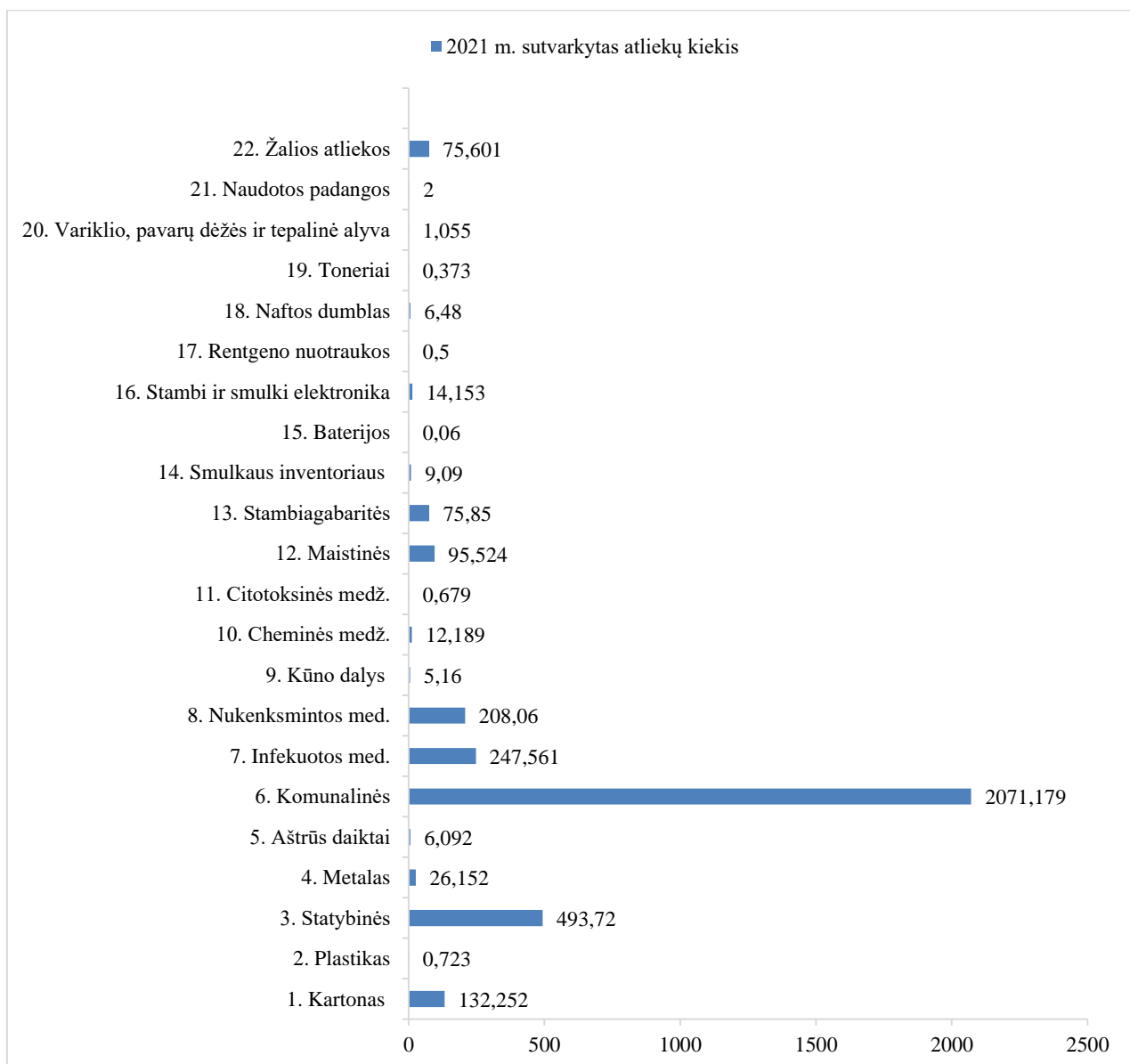
11.2.4 diagrama. Skalbinių skalbimo savikaina, Eur/kg 2019-2021 m.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Patalpų valymo ir priežiūros skyriuje, siekiant pagerinti darbo našumą bei efektyvinti žmogiškųjų išteklių naudojimą, įsigytas antras grindų plovimo robotas NEW ECOBOT 50 (50 402,55 Eur), ko pasėkoje, panaikinti 2 valytojų etatai. Grindų plovimo robotas kasdien išvalo 1 960 kv. m. plotą.

Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius 2021 m. sutvarkė (perdavė atliekų tvarkytojams) 3 484,453 tonų įvairių išrūšiuotų atliekų (komunalinių, maistinių, stambiagabaričių, infekuotų, nukenksmintų, statybinių ir kt.). Lyginant su 2020 m., sutvarkyta 6 proc. daugiau atliekų, o, lyginant su 2019 m., sutvarkyta 30,19 proc. atliekų, kas rodo ženklų atliekų kiekio didėjimą.

Kauno klinikose ASPT Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius nuo 2019 m. pabaigos vykdo atliekų kiekio apskaitą GPAIS sistemoje – vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje. 2021 m. GPAIS pateikta 22 atliekų rūšių kiekiai, kurie buvo sutvarkyti/perduoti atliekų tvarkymo paslaugos teikėjui.

Daugiausiai Kauno klinikose susidaro komunalinių atliekų (2 071,179 t), statybinių atliekų (493,72 t), infekuotų medicininių atliekų (247,561 t) ir nukenksmintų medicininių atliekų (208,06 t).



11.2.5 diagrama. 2021 m. sutvarkytas atliekų kiekis pagal atliekų rūšis GPAIS, t.

11.2.1. Siekiniai 2022 m.

- Optimizuoti atliekų tvarkymo ir kontrolės procesą: parengti naują atliekų tvarkymo bei pakuočių apskaitos tvarkas.
- Siekiant pagerinti pacientų rūbų išdavimo tvarką, kuomet iš Kauno klinikų skyrių pacientai yra išrašomi neplanuotai, parengti Pacientų rūbų sandėlių darbo tvarkos aprašą.
- Siekti sumažinti Skalbbykloje skalbiamų skalbinių savikainą, optimizuojant darbo procesus bei ekonomiškai naudojant resursus.
- Praplėsti Siuvyklos siuвамų gaminių asortimentą.
- Atlikti Ligonių maitinimo skyriaus sandėlių rekonstrukciją, siekiant optimizuoti jų plotus.
- Atlikti Paslaugų skyriaus Kavinės rekonstrukciją, siekiant pagerinti paslaugų teikimo kokybę.
- Paslaugų skyriuje plėsti „Sveikatai palankus“ liniją;

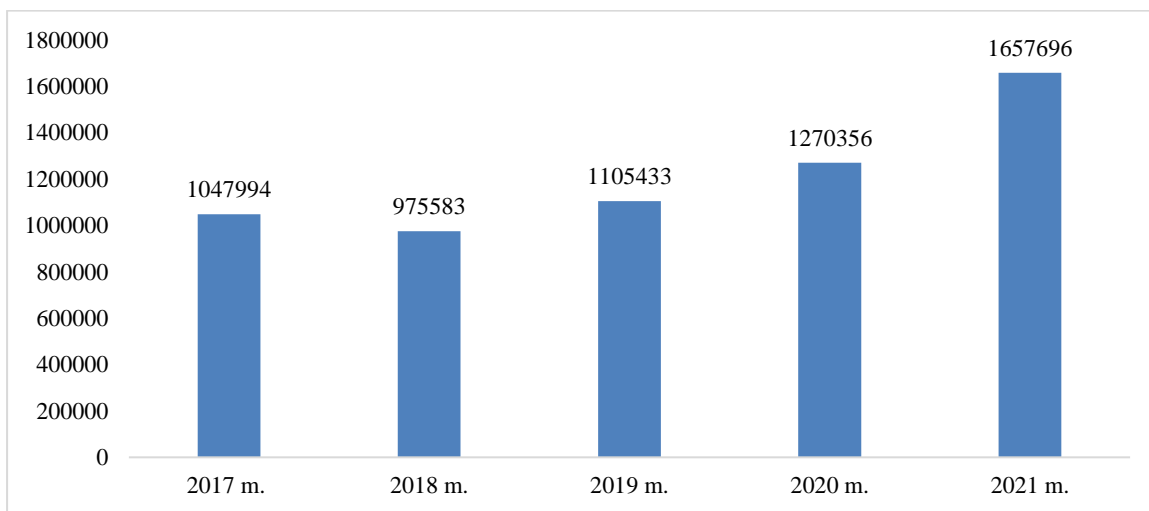
- Siekiant patenkinti Kauno klinikų darbuotojų, pacientų ir lankytojų lūkesčius bei padidinti teikiamų paslaugų kokybę, įrengti Paslaugų skyriaus valgyklos lauko terasą (baldai, skėčiai, dekoras).

11.3. Informacinių technologijų plėtra

2021 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra. Didžiausias dėmesys skirtas Ligoninės informacinei sistemai plėtoti Informacinių technologijų (toliau – IT) tarnybos vidiniais pajėgumais, finansų sistemai tobulinti ir naujoms funkcijoms kurti, siekiant automatizuoti Kauno klinikų logistikos, ligonių maitinimo ir kitus apskaitos uždavinius. Sukurtos naujos funkcijos pacientų identifikacinėms apyrankėms, pradėtas paslaugų kodavimas elektroniniu būdu. Atlikti Finansų valdymo sistemos vystymo darbai, integruoti išmanieji kasos aparatai, sukurtos integracijos automatizuotam pacientų maitinimo sąnaudų nurašymui. Įdiegta naujo skambučių centro įranga, pradėsianti veikti 2022 metais. Skambučių centras turi pagerinti pacientams galimybes susisiekti su Kauno klinikomis, užsiregistruoti vizitui pas specialistą ar gauti kitą neatidėliotiną pagalbą. Buvo atnaujintos senos Laboratorinių tyrimų ir medicininių vaizdų informacinės sistemos. Moraliai pasenę sistemos buvo nesuderinamos su naujausia skaitmenine medicinine įranga, turėjo ribotas naujų protokolų ir standartų galimybes.

IT tarnyba sėkmingai dalyvavo nacionalinėse kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2021“. Taip pat pagal naujausius teisės aktus buvo parengta ir su Nacionaliniu kibernetinio saugomo centu suderinta saugą reglamentuojanti Kauno klinikų dokumentacija.

Elektroninių sveikatos istorijos dokumentų kiekis ženkliai išaugo dėl išaugusio bendro suteiktų medicininių paslaugų kiekio lyginant su 2020 metais bei laboratorinių tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 280 tūkst. elektroninių receptų (2020–224 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 787 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2020 m – 613 tūkst.) ir 68 tūkst. stacionaro epikrizių (2020 m. – 57 tūkst.). Vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas Kauno klinikose augo visą laiką nuo įdiegimo (11.3.1 diagrama).



11.3.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2017–2021 m.

2021 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į bendrą skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruoti 69 nauji medicininiai įrenginiai (2021 m -33 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 394 skaitmeniniai instrumentinių tyrimų įrenginiai. Įrenginių integravimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

IT tarnyba dalyvavo Europos Sąjungos finansuojamuose projektuose 2021 metais:

- Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas
- Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose

- Žmogaus biologinių išteklių centras
 - Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose
- Dalyvaujama vidinėse projektinėse veiklose: Pacientų identifikavimo, Paslaugų kodavimo skaitmenizavimo, Operacinėse naudojamų implantų panaudojimo ir sąnaudų priskyrimo pacientui automatizavimas.

11.3.1. Siekiniai 2022 m.

- Įgyvendinti stacionariųjų paslaugų kodavimo skaitmenizavimą;
- Sukurti elektroninio vaistų paskyrimo funkcionalumą;
- Įdiegti naujas kibernetinės saugos priemones (naujos techninės priemonės, saugos auditas ir dokumentacijos atnaujinimas);
- Atnaujinti seną IT infrastruktūrą (serveriai ir saugyklos);
- Didinti IT tarnybos pajėgumus ir kompetencijas IS vystymo srityje.

11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2021-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 102 749 250,78 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė).

11.4.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	81 390 217,16
Neskelbiamos derybos	4 569 903,73
Mažos vertės pirkimai	1 639 577,48
Pirkimai per CPO	15 149 552,41
VISO:	102 749 250,78

Konkursai:

2021 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 38 vienetais arba -4,76 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 44 vienetais arba -3,13 proc., sudarytų sutarčių vertė padidėjo 7 672 888,59 Eur arba 10,41 proc. (11.4.2 lentelė).

11.4.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	759	1361	81 390 217,16
2020	797	1405	73 717 328,57
2019	605	1022	53 931 168,44
2018	618	1523	84 450 380,16
2017	430	813	48 467 635,36

Daugiausiai (48,25 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 31,15 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 14,35 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 1,00 proc., maisto produktai – 1,44 proc., informacinių technologijų pirkimai – 0,87 proc. visų Kauno klinikose 2021 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 2,94 proc. visų Kauno klinikose 2021 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų

tvarymo paslaugos, virtuvės įranga, indai, audiniai, laboratorijų atliekamos paslaugos, bankų teikiamos paslaugos, įvairūs mokymai ir kiti pirkimai.

2021 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 81 390 217,16 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

11.4.3 lentelė. 2021 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	39 266 417,23
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	25 349 199,00
Statybos rangos darbai	11 683 189,13
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	817 890,17
Maisto produktai	1 170 602,62
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	710 970,07
Kitos prekės ir paslaugos	2 391 948,94
VISO:	81 390 217,16

Neskelbiamos derybos:

2021 metais Kauno klinikose 4,45 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 4 569 903,73 Eur (11.4.4 lentelė).

11.4.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu suvestinė

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	16	16	4 569 903,73
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00
2018	1	1	7 700 000,00

Mažos vertės pirkimai:

Vykdytą mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1 639 577,47 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 14,06 proc. mažesnė nei 2021 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 1,60 proc. visų 2021 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

11.4.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2021 m.	2020 m.	2019 m.	2018 m.	2017 m.
Prekių pirkimai	1 137 034,87	1 452 664,86	983 217,48	1 109 675,20	796 688,34
Paslaugų pirkimai	457 874,08	428 284,55	445 912,34	470 378,45	319 415,95
Darbų pirkimai	44 668,53	26 809,17	0,00	172 669,00	14 079,51
Iš viso:	1 639 577,48	1 907 758,58	1 429 129,82	1 752 722,65	1 130 183,80

Pirkimai per CPO

2021 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 15 149 552,41 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2020 metais, padidėjo 63 sutartimi, bei bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 86,65 proc. (11.4.6 lentelė).

11.4.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	702	15 149 552,41
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55
2018	452	7 240 211,50
2017	487	6 972 361,63

Per CPO 2021 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai ir t.t.) kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, automobiliai, elektros energija, maisto produktai, projektavimo paslaugos, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 14,74 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

12. Kita veikla

12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujanti asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius, kuriame 2021 m. dirbo 3 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai (toliau – DSS specialistai) 1,0 etato krūviu ir Profesinės sveikatos skyrius, kuriame dirbo 2 profesinės sveikatos specialistai (toliau – PS specialistai) 1,0 etato krūviu, darbo medicinos gydytoja 0,25 etato krūviu ir 2 gyd. rezidentai 1,0 etato krūviu. Tarnybos vadovas dirba 1,0 etato krūviu.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vykdomos funkcijos ir veiklos:

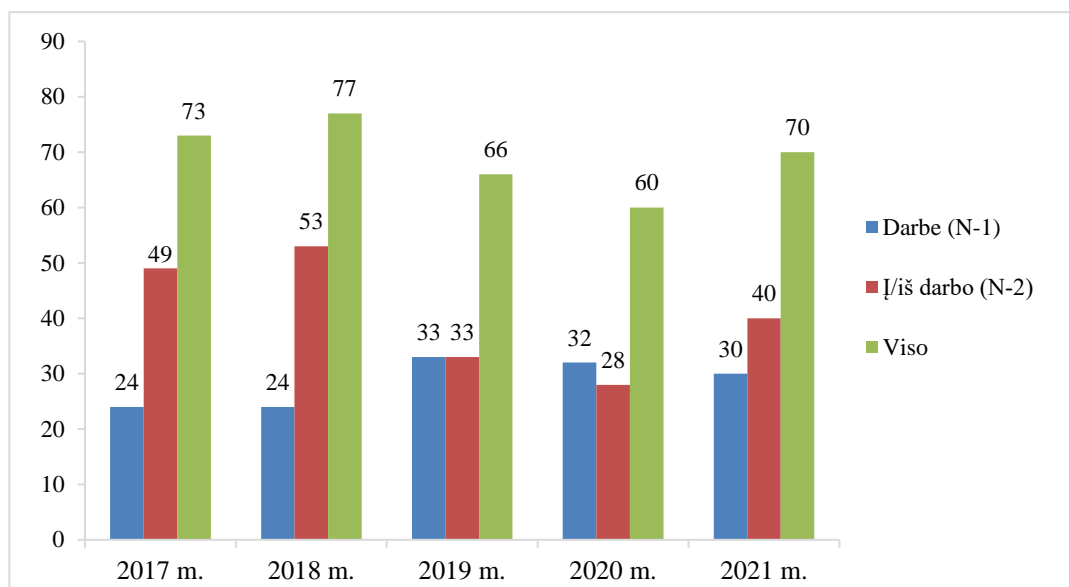
1. Instrukuoti darbuotojus darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais Kauno klinikose nustatyta tvarka.
2. Rengti Kauno klinikų saugos ir sveikatos norminius teisės aktus arba organizuoti jų parengimą.
3. Dalyvauti tiriant nelaimingus atsitikimus darbe ir pakeliui iš/į darbą, rengti jų prevencijos priemones ar organizuoti jų parengimą.
4. Vykdyti padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.
5. Koordinuoti ir konsultuoti Kauno klinikų administraciją, struktūrinių padalinių vadovus, darbuotojus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones.
6. Koordinuoti darbuotojų profilaktinius sveikatos tikrinimus, profesinės rizikos vertinimą.
7. Dalyvauti atliekant profesinių ligų tyrimą ir analizuoti jų priežastis.
8. Vykdyti prevencinę veiklą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje.
9. Vykdyti ir kitas darbuotojų saugos ir sveikatos priemones siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą Kauno klinikose.

DSS specialistai 2021 metais vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1 353 asmenims (2020 m. – 1 103, 2019 m. – 1 663).

DSS parengė generalinio direktoriaus 2021 m. kovo 17 d. įsakymą Nr. V-282 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirėngimo ir nusirengimo, dirbant su pacientais, kuriems įtariama ir/ar patvirtinta COVID-19 liga

(koronaviruso infekcija)“ kartu su metodine mokymo medžiaga, atmintinėmis ir registravimo žurnalu.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos (toliau – DSST) Darbuotojų saugos skyriaus darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) specialistai 2021 metais organizavo ir vykdė 30 (2020 m. – 394, 2019 m. – 16) padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2021 metais buvo ištirti visi 70 (2020 m. – 60, 2019 m. – 66) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 30 iš jų įvyko darbe (2020 m. – 32, 2019 m. – 33), 40 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2020 m. – 28, 2019 m. – 33) (1 diagrama). 2 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2020 m. – 4, 2019 m. – 9).



12.1.1 diagrama. Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2017–2021 m.

DSS specialistai nustatė 7 darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų pažeidimus ir įteikė padalinių vadovams įpareigojimus juo pašalinti.

DSS specialistai 2 kartus per metus (balandžio ir spalio mėn.) siuntė priminimus ir konsultavo Kauno klinikų padalinių vadovus vykdančius periodinius Darbuotojų saugos ir sveikatos bei Gaisrinės saugos instruktavimus darbo vietoje.

DSS specialistai, vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministrės 1999 m. lapkričio 24 d. įsakymu Nr. 95 „Dėl saugos ir sveikatos apsaugos ženklų naudojimo darbovietėse nuostatų“, patikrino visas pagrindines Kauno klinikų pastatų laiptines, ar visur laiptai yra paženklinėti besikeičiančiais juodais ir geltonais arba raudonais ir baltais dryžiais, bei apskaičiavo laiptų žymėjimui reikalingos išpėjamosios juostos poreikį.

Tarnybos specialistai 2021 m. parengė, organizavo pirkimą ir platinimą COVID-19 (koronaviruso infekcijos) prevencijos/informacinius plakatus, kuriuos išklajavo prie visų Kauno klinikų įėjimų. Taip pat įsigijo ir esant poreikiui klajavo darbuotojų saugos ir sveikatos ženklus (išpėjamuosius, įpareigojamuosius, draudžiamuosius. Taip pat organizavo Radiologijos klinikos draudžiamųjų lipdukų „Su lovomis ir vežimėliais važiuoti draudžiama“ aprūpinimą, kurie buvo suklijuoti prie įėjimų į visas patalpas, kuriose vykdomi magnetinio rezonanso tyrimai.

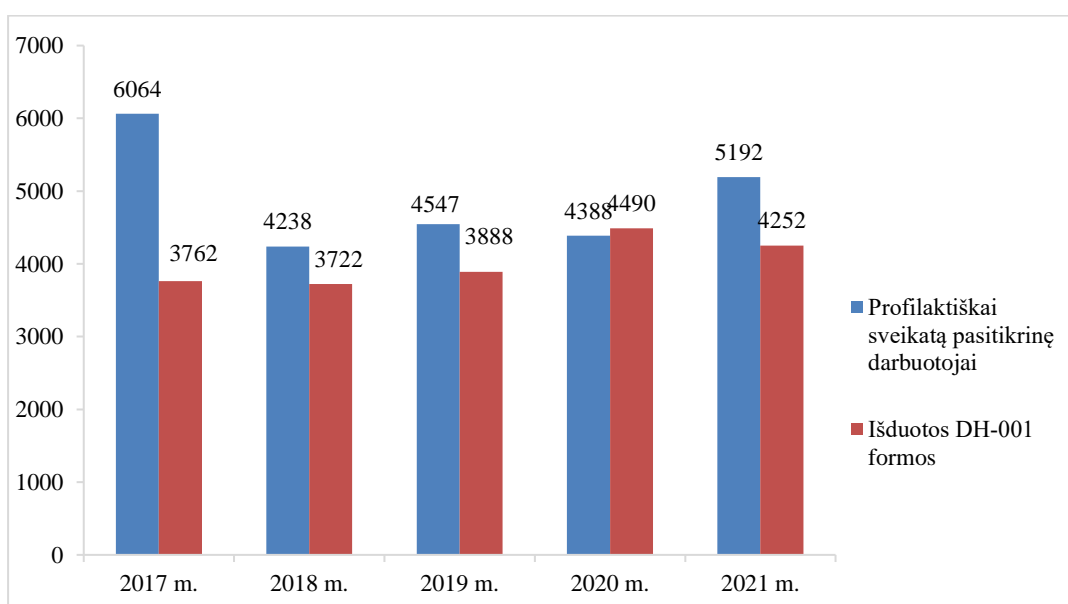
DSST parengė ir generalinio direktoriaus 2021 m. kovo 17 d. įsakymą Nr. V-282 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo, dirbant su pacientais, kuriems įtariama ir/ar patvirtinta COVID-19 liga (koronaviruso infekcija)“ kartu su metodine mokymo medžiaga ir iliustracijomis, atmintinėmis ir registravimo žurnalu.

Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PS) specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2021 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas Kauno klinikų filialuose Onkologijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ ir Psichiatrijos klinikoje.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 27-uose padaliniuose (2020 m. – 15; 2019 m. – 12), iš kurių gautos 694 (2020 m. – 326; 2019 m. – 260) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

Profesinės sveikatos skyrius gavo 31 (2020 m. – 33; 2019 m. – 43) darbuotojų prašymus dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. Gavę šiuos dokumentus PS specialistai įvertina darbuotojo darbo pobūdį ir darbo aplinkos veiksnius bei atlieka tolimesnius veiksnius, kad darbuotojo darbo pobūdis būtų pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį. PSS specialistai 27 darbuotojams (2020 m. – 29; 2019 m. – 16) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

PS duomenimis, 2021 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 5 192 darbuotojai (2020 m. – 4 263; 2019 m. – 4 547) (12.1.2 diagrama), 4 252 darbuotojams (2020 m. – 4 490; 2019 m. – 3 888) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama). Į Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos periodinių sveikatos tikrinimų ir kontrolės duomenų bazę, buvo įtraukti duomenys apie 1 200 (2020 m. – 919; 2019 m. – 1 087) naujus Kauno klinikų darbuotojus (ir rezidentus).



12.1.2 diagrama. Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

PS specialistai pagal Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 23 m. įsakymu Nr. V-1408 „Dėl darbuotojų, tapusių laikinai nedarbingais dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) vykdant profesinę veiklą, aplinkybių tyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatytą tvarką, kuria vadovaujantis vykdė duomenų surinkimą, analizę, tyrimą ir surinktos informacijos registrą ar darbuotojai, kurie paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir (ar) karantino metu susirgo COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) vykdydami savo profesinės veiklos funkcijas, pagal kurias vykdant neišvengiamas (būtinąs) kontaktas su COVID-19 liga, kur nurodytų aplinkybių buvimas buvo nustatomas kiekvienu atveju individualiai. Ištirti 195 atvejai (77 – 2020 m.) ir supildyti nustatytos formos patvirtinimai pateikti Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos teritoriniams skyriams.

PS specialistai vykdė mokymus darbuotojams (viso 170) psichologinio smurto ir mobingo darbe temomis: balandžio 21 d. Onkologijos ligoninės vyresniosioms slaugytojoms (dalyvavo 11 darbuotojų), balandžio 22 d. Onkologijos ligoninės padalinių darbuotojams (dalyvavo 43 darbuotojai), spalio 14 d. Skalbyklos darbuotojams (dalyvavo 28 darbuotojai), lapkričio 22 d. Intensyviosios terapijos klinikos bendrosios praktikos slaugytojams (dalyvavo 88 darbuotojai). DSST organizavo Kauno klinikų darbuotojų mokymus mobingo prevencijos tematika

konferencijoje „Mobingo ir savižudybės problematika sveikatos sistemoje. Rizika, priežastys, įveika“, kurioje dalyvavo 1076 Kauno klinikų darbuotojai, kuriems išduoti dalyvio pažymėjimai.

Profesinės sveikatos skyriaus specialistai vykdė Kauno klinikų padalinių ir filialų darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikinusių darbuotojų sąrašus, kurie buvo pateikti padalinių vadovams ar jų įpareigotiems asmenims. Gavę trūkstamą informaciją apie profilaktinius sveikatos patikrinimus, specialistai atnaujino PS turimus duomenis.

PS specialistai parengė informacinę medžiagą, skirtą darbuotojų streso, konfliktų valdymo prevencijai. Buvo parengtas streso ir konfliktų valdymo tematika plakatas, vykdytas platinimas naujienlaiškiuose. DSST darbo medicinos gydytoja (profesinės sveikatos specialistė) surinko ir pateikė prašomus duomenis Valstybinei darbo inspekcijai (toliau – VDI) dėl 1 (2020 m. – 3; 2019 m. - 3) įtariamų profesinių ligų Kauno klinikų darbuotojams. Vadovaujantis LRV 2004 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 487 (LRV 2014 m. rugsėjo 3 d. nutarimo Nr. 881 redakcija) Profesinių ligų tyrimo ir apskaitos nuostatų 18 ir 19 punktais, gavus iš VDI prašymą pateikti informaciją, susijusią su darbuotojui įtariama profesine liga, darbo medicinos gydytoja surenka informaciją apie darbuotojo darbo trukmę ir sąlygas (darbo ir poilsio režimą, atliekamus darbo procesus ir juos atliekant veikiančius kenksmingus veiksnius, šių veiksmų veikimo trukmę ir dydį, aprūpinimą kolektyvinėmis ir asmeninėmis apsaugos priemonėmis, jų naudojimą, atliktus privalomus sveikatos tikrinimus, įmonės pasirinktos formos darbo vietos, kurioje darbuotojas dirba, profesinės rizikos įvertinimo dokumentus).

DSST parengė generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 23 d. įsakymą Nr. V-795 „Dėl psichologinio saugumo užtikrinimo Kauno klinikose politikos“ ir jos įgyvendinimo tvarką patvirtintą generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V. V-798 „Dėl darbuotojų psichologinio saugumo užtikrinimo Kauno klinikose politikos įgyvendinimo tvarkos aprašo“, parengė minėtų įsakymų tematika prevencinę medžiagą (atmintines, plakatus). Minėtais įsakymais sukurta psichologinio smurto ir mobingo atvejų registravimo sistema Kauno klinikų intranete ir kt. priemonės bei patvirtinta psichologinio smurto ir mobingo atvejų nagrinėjimo komisija, kurios pirmininkas yra DSST vadovas ir komisijos narys (sekretorius) DSST specialistas.

DSST specialistai konsultavo administraciją, padalinių vadovus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos ir jos prevencijos klausimais. Teikė atsakymus, konsultacijas, išaiškinimus darbuotojų apsaugos nuo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) dėl patalpų ženklinimo, darbo užmokesčio apmokėjimo, labiau pažeidžiamų darbuotojų grupių apsaugos (neįgaliųjų, vyresnių, nėščiąjų ir kt.), ir kitų prevencinių darbuotojų saugos ir sveikatos priemonių taikymo.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos prioritetingos veiklos kryptys iki 2024 m.:

1. Darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų, vidinių tvarkų rengimas, korekcija ir atnaujinimas:

- Atnaujinti esamų darbuotojų saugos ir sveikatos vietinių (lokalinius) norminius teisės aktus (profilaktinių sveikatos tikrinimų tvarka, pareiginiai nuostatai ir kt.);
- Parengti informavimo DSST tvarką, jei darbo sąlygos ar darbo aplinka pasikeičia tiek, kad gali padidėti pavojus ar kilti naujas pavojus;
- Sukurti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų, asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, profesinės rizikos prevencinių planų laikymosi kontrolės tvarką;
- Aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

2. Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata:

- Nuolat vykdyti psichosocialinės darbo aplinkos rizikos vertinimą;
- Atlikti daugiau profesinės rizikos vertinimų pasitelkiant Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistus;
- Vykdyti naujai įrengtų darbo vietų (patalpų, pastatų, ar filialų) apžiūros ir rizikos įvertinimą prieš pradėdant darbuotojams jose dirbti;
- Vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;
- Užtikrinti, jog profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- Didesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe.

3. Darbuotojų saugos būklės gerinimas:

- Incidentų/vos neįvykusių nelaimingų atsitikimų registravimas;
- Didesnis darbuotojų įtraukimas į DSS būklės gerinimą padaliniuose;
- Organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- Didesnis dėmesys darbuotojams, kuriems gali grėsti didesnė rizika;
- Aktyviai dalyvauti atliekant nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizavimus;
- Teikti siūlymus administracijai, kaip darbuotojams pagerinti darbo sąlygas;
- Dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose;
- Vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

12.2. Socialinė kultūrinė sfera

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 dalyvių).

Moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvė) dalyvavo renginiuose: Kaunėnų bendruomenėje su vyrų ansambliu „Inžinieriai“, Kaunėnų bendruomenės šventėje koncerte „Draugystė gimsta dainose“ Kauno m. V. Kudirkos viešosios bibliotekos Parko padalinys, koncerte-popietėje Kauno Kartų namuose „Belaukiant Šv. Kalėdų“, koncerte-popietėje Panemunės senelių namuose „Sveiki, sulaukė Šv. Kalėdų“, Šv. Mišiose už COVID-19 Šv. Luko Kauno klinikų koplyčioje.

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ dalyvavo Respublikiniame vokalių ansamblių ir solistų konkurse „Sidabriniai balsai – 2021“, pasirodymas įvertintas II laipsnio diplomu. Koncertavo kūrybinėje darbo ir poilsio stovykloje Nidos poilsio namuose „Medikas“. Dėl COVID-19 pandemijos atidėti 2021 metais planuoti Lietuvos mėgėjų meno renginiai Kauno klinikų.

Žmogiškųjų išteklių tarnyba koordinuoja socialinę veiklą kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams, poilsio namų veikla. Per 2021 metus Kauno klinikų darbuotojams pašalpų išmokėta 55 099,00 Eur. 2021 metais dėl COVID-19 pandemijos nebuvo surengta kalėdinių renginių. Per 2021 metus poilsio namuose „Medikas“ poilsiaavo 290 LSMU ir Kauno klinikų darbuotojai: gydytojai – 74 kartus, vidurinis medicinos personalas – 126 kartus, kitas personalas – 90 kartų. 2021 metų poilsio namų „Medikas“ pajamos buvo 69 230,37 Eur. (su PVM).

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdarinę veiklą, įvairias akcijas ar projektus. Dėl COVID-19 pandemijos didžioji dalis renginių vyko lauke. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė KTU studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenų lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, prekybos centro „Senukai“ paramos fondas, UAB „Roche“ paramos fondas, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“. V. Kernagio labdaros paramos fondo organizuojami meno terapijos užsiėmimai, lėlių teatras, sferinis kinas. Kauno Rotary klubas organizuoja kino vakarus vaikams.

Lietuvos nacionalinio dramos teatro aktoriai lauke organizavo renginį vaikams, o LSMU gimnazijos mokiniai surengė labdaros vakarą, kuriame atliko miuziklą ir paaukojo pinigų Vaikų ligų klinikos žaislams ir kitoms priemonėms. Verslininkė iš Klaipėdos trečius metus iš eilės padovanojo 10 gyvų kalėdinių egļučių, skirtų Vaikų ligų klinikai puošti.

VšĮ „Niekieno vaikai“ prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus bei padeda organizuoti atokvėpio pagalbą tėvams, kurių vaikai serga sunkiomis ligomis ir ligoninėje gydomi ilgą laiką. Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Vasaros pabaigoje Kauno klinikų Vaikų chirurgijos klinikoje atidaryta žaidimų erdvė vaikams, kurioje sergantys vaikai galės smagiai praleisti laisvalaikį, žaisti, bendrauti ir bent trumpam pasijusti tarsi namuose. Kauno klinikų Akių ligų klinikoje taip pat atidarytas naujas vaikų žaidimų kambarys mažiesiems klinikos pacientams. Mažieji pacientai čia ne tik žais, skaitys, pieš, bet ir turės galimybę lavinti smulkiąją motoriką, loginį mąstymą, skatinti smalsumą, kūrybingumą. Užimtumo erdvė labai svarbi vaikams, kurie ligoninėje praleidžia ilgesnį laiką ir kuriems adaptuotis

ligoninės aplinkoje sekasi sunkiau. Lėšas šios erdvės įrengimui labdaros renginio metu surinko LSMU Gimnazijos bendruomenė.

Pasaulinę inkstų vėžio dieną Kauno klinikose specialistai mokė pacientus, kaip, padedant dailės, jogos ir kaniterapijai, išlieti savo emocijas, būsenas, santykius ir išlaikyti ryšius su aplinkiniais, jaustis išklaustyti, suprastam, būti bendruomenės dalimi.

Kauno klinikų Kraujo centras surengė šventę, skirtą pagerbti ir pasveikinti kraujo donorus. Renginio metu skleista neatlygintinos kraujo donorystės idėja, dar kartą priminta, kiek daug gyvybių galima išgelbėti paaukojus kraujo.

Vasario 16-osios – Lietuvos valstybės atkūrimo dienos proga Prezidentas Gitanas Nausėda už nuopelnus Lietuvai ir šalies garsinimą pasaulyje Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi apdovanojo Kauno klinikų gydytojus. Karininko kryžiumi apdovanotas Neurochirurgijos klinikos Galvos smegenų chirurgijos skyriaus vadovas, profesorius Vytenis Pranas Deltuva, Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos vadovas prof. Ričardas Kubilius bei Neurochirurgijos intensyviosios terapijos skyriaus bei Organų donorų programos vadovas dr. Tomas Tamošaitis. Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi apdovanotas Neurologijos klinikos prof. Kęstutis Petrikonis.

2021 metais ilgametė Kauno klinikų Akių ligų klinikos gydytoja oftalmologė prof. Jūratė Jankauskienė sulaukė įvertinimo – ji tapo „Metų kauniete 2020“. Šį apdovanojimą įsteigęs Kauno dienraštis „Kauno diena“.

Medicinos darbuotojų dieną tradiciškai pasveikinti Kauno klinikų darbuotojai, kuriems įteiktos 147 tulpių puokštės.

Komunikacijos tarnyba 2021 metais suorganizavo dvi šventines penkminutes. Rugsėjo šventinė penkminutė vyko hibridiniu būdu (dalis svečių atvyko, kiti renginį stebėjo nuotoliniu būdu). Hibridiniu būdu vyko ir naujametinė šventinė penkminutė, kurią svečiai stebėjo nuotoliniu būdu, sveikinimo kalbas sakantieji dalyvavo gyvai, o kai kurie sveikinimai perduoti video formatu. Kauno klinikų bendruomenei sukurtas šventinis darbuotojų video sveikinimas. Paskutinę metų dieną visus Kauno klinikų darbuotojus pasiekė Ligoninės administracijos dovana – 207 tortai.

Spalio mėnesį organizuoti šeši Vadovų mokymai „Psichologinės gerovės svarba darbo aplinkoje“, kuriuose bendruomenės nariai tobulino streso ir emocijų valdymo įgūdžius bei diskutavo, kaip pagerinti psichologinę atmosferą kolektyve ir bendruomenėje. Mokymų metu taip pat pristatyta nauja Kauno klinikų ženklavimo koncepcija.

2021 m. startavo į būsimų lyderių ugdymą orientuota Kauno klinikų Lyderystės akademija. Tai – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie pradėjo dalyvauti aukščiausio lygio lektorių paskaitose, dirbtuvėse, seminaruose ir įgyvendins individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius.

Gruodžio 11 dieną Kauno klinikų Chirurgijos klinikos Krūties chirurgijos skyriaus pacientės, sveikstančias po krūties vėžio operacijos, pasiekė dovana – menininkės Rasos Balaišės kurtos „Sveikatos pagalvėlės“.

Jau eilė metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba septyni kunigai kapelionai. Juos kuruoja LSMU Klinikų vyriausias kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius.

Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadienius) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. Pandemijos metu koplyčia uždaryta bendruomeniniai maldai. Kapelionai šv. Mišias aukoja uždaroje koplyčioje, asmeninei maldai pacientai ir darbuotojai įleidžiami laikantis saugumo ir higienos reikalavimų.

2021 m. kapelionai aplankė 690 pacientų, suteikiant jiems sakramentus. Pakrikštyti 37 kūdikiai (20 buvo pasirūpinti Krikšto rūbeliai). Kas savaitę buvo lankomas COVID -19 intensyvios terapijos skyrius.

Prieš Kalėdas kapelionai aplankė padalinius ir bendravo su personalu asmeniškai laikantys visų saugumo reikalavimų arba nuotoliniu būdu. Advento metu sudarytos sąlygos saugiai gauti kalėdaičius ir dalinta „Betliejaus taikos ugnis“, kurią šiemet į Kauno klinikas atnešė skautai. Visi

Kūčių vakarą stacionarizuoti Kauno klinikose ir filialuose pacientai kartu su vakariene gavo kalėdaitį (950 vnt.).

Tradicškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, o Šv. Luko – medikų globėjo dieną medikai pasveikinti el. naujienlaiškiu ir palydėti malda, kurią transliavo LSMU akademinė sielovada. „Grabnyčių“ akcijoje ir vėliau pagal poreikį skyriams buvo dalinamos šventintos žvakės. Vyko tradicinė Kūčių-Kalėdų popietė.

Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, kuriame kasdien visi norintys uždega žvakutę kaip savo maldos pratimą. 2020 m jų buvo 1 630 vnt.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas, pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2021 m. buvo 376 susitikimo su dvasine asistente atvejai ir 225 nuotolinės konsultacijos Kauno klinikų ir Kauno klinikų filialų pacientams bei darbuotojams. Dvasinė asistentė yra ir ekstraordinarinė Komunijos dalintoja, todėl suteikė 218 Komunijų pacientams ir darbuotojams.

Dvasinė asistentė perskaitė 2 nuotolines paskaitas Kauno klinikų slaugytojoms. Katalikų teologijos fakulteto (VDU KTF) studentams vyko praktiniai seminarai nuotoliniu ir kontaktiniu būdais.

Nuo rugpjūčio mėn. dvasinę pagalbą teikti padėjo 4 ilgalaikiai koplyčios savanoriai, kurie susitiko su pacientais 68 kartus, suteikė 36 Komunijas, budėjo Kauno klinikų koplyčios raštinėje.

Parengtos 12 Marijos radijo laidų „Gyvybės medis“, parengti 5 informaciniai straipsniai. Kartu su LSMU MA Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija (LISPA) surengta nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: pandemijos iššūkiai ir galimybės Lietuvoje“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 350 dalyvių iš visos Lietuvos. Konferencijoje buvo perskaityti 7 pranešimai, kuriuos transliavo Marijos radijas laidų „Gyvybės medis“ laiku.

Vyko tradicinis „Šviesos kelias“ Kauno klinikų tuneliuose, buvo modifikuotas pagal pandemijos reikalavimus. Pacientams pagal poreikį išdalinti kišeniniai maldinėliai „Ligonių maldos“, 130 vnt.

LSMUL Patologinės anatomijos klinikos gauti saugojimui iki palaidojimo kremuoti vaisių iki 22 nėštumo savaitės palaikai, kurios Kauno klinikose paliko mamos po persileidimo. Bendradarbiaujant su Kauno arkivyskupija gauta kapavietės vieta Šiluvos kapinėse, pradėti derinti kapo įrengimo darbai.

Įvyko pirmieji Sinodinio kelio susitikimai Kauno klinikose.

2021-aisiais išleista 18 naujienlaiškių Kauno klinikų darbuotojams bei 9 sienlaikraščiai slaugos personalui. Juose dalintasi aktualia informacija ir naujienomis. Nuo pandemijos pradžios darbuotojams teikiama aktuali informacija, susijusi su COVID-19 infekcijos plitimo valdymu organizacijoje ir šalyje. Teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 ligos.

Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook. Operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis, teikiant informaciją, susijusią su COVID-19, rašant pranešimus spaudai ar gerąsias pacientų istorijas. Reguliariai rengiama vaizdinė medžiaga, kuria dalinamasi žiniasklaidoje ir socialinėse medijose.

COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba stengiasi komunikuoti proaktyviai ir suteikti aktualią informaciją apie pandemijos valdymą ne tik vidinei bendruomenei, bet ir visuomenei.

13. Finansinė, ekonominė veikla

13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2021-12-31 yra 1 592 901,44 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2021-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Kauno klinikos neturi.

13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.

Turto grupė	2020 12 31	2021 12 31
Pastatai ir statiniai	61 372 479,68	61 372 479,68
Mašinos ir įrengimai	60 077 556,75	55 873 825,57
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 055 487,47	1 055 487,47
Kompiuteriai ir biuro įranga	314 937,52	314 937,52
Nematerialus turtas	125 557,93	125 557,93
Transportas	1 197 757,74	1 197 757,74
Nebaigta statyba	7 187 740,62	7 187 740,62
Iš viso :	131 331 517,71	127 127 786,53

2021 metais Sveikatos apsaugos ministerija panaudos sutartimis Kauno klinikoms turto neperdavė. Turtas, kurį šiuo metu Kauno klinikos valdo pagal panaudos sutartis, bus perduotas patikėjimo sutarčių pagrindu.

2021 metais iš SAM gavo turto pagal patikėjimo sutartis už 4 903 055,01 eurus.

Papildomai Kauno klinikos naudojasi kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 13 833 262,28 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1 109 841,53 eurų sumą.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 7 654 345,50 eurai.

Ilgalaikio Kauno klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2021 m. pabaigoje sudarė 83 073 950,74 eurus.

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 14 754 805,31 eurus.

Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas“ – 105 293,90 eurai;

- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – 2 496 057,14 eurai;

- „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ – 269 569,97 eurai;

- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose“ – 447 094,51 eurai;

- „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose“ – 73 023,98 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkti įvairi medicininė įranga, liftai, patalpų valymo įranga, virtuvės įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2021 metais sudarė 13 045 750,76 eurus.

Nuosavo turto pokytis per 2021 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto pokytis per 2021 m., Eur

Pavadinimas	2020 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta per metus/ perrašyta iš/i kitų(s) straipsnius	2021 12 31 Likutinė vertė
Gyvenamieji pastatai	30 925,76	-	-329,04	-	30 596,72
Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas	12 013 318,17	-	-139 363,80	-3 733 500,17	8 140 454,20
Infrastruktūros ir kiti statiniai	999 990,12	-	-220 503,75	2 850 741,65	3 630 228,02
Nebaigta statyba	3 473 149,84	2 253 178,14	0,00	-4 476 283,72	1 250 044,26
Mašinos ir įrengimai	51 660 268,23	11 976 440,81	-9 519 592,62	34 076,50	54 151 192,92
Baldai ir biuro įranga	1 954 254,76	200 070,71	-454 245,31	-1 285,72	1 698 794,44
Kitas materialus turtas	10 617 843,37	248 614,61	-2 436 663,35	5 270 133,00	13 699 927,63
Transporto priemonės	102 747,78	16 910,96	-52 079,87	-	67 578,87
Nematerialus turtas	568 517,20	59 590,08	-222 973,02	-0,58	405 133,68
Iš viso:	81 421 015,23	14 754 805,31	-13 045 750,76	-56 119,04	83 073 950,74

13.2. Pajamos ir sąnaudos

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2021 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 186 420 270 eurus pajamų, tai 7 proc. daugiau nei 2020 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 1 800 700 eurus, tai 20 proc. daugiau nei 2020 metais.

Iš viso Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2021 metais sudarė 188 220 970 Eur. Tai 7 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 187 713 604 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 8 procentais.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 5 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2021 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 607 iki 642 eurų) ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams (vidutiniškai 4,6 proc.). Atlyginimų padidėjimas apskaičiuotas neįvertinat darbuotojams skirtų priemonių dėl darbo su COVID-19 liga sergančiais pacientais, nes priemoka kompensavo ligonių kasas.

2021 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (3 proc.). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2021 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2021 metais ženkliai išaugo komunalinių paslaugų sąnaudos (63 proc.): pabrango šildymas gamtinėmis dujomis, padidėjo elektros kainos, padidėjo elektros suvartojimas (tą lėmė karšta vasara, patalpų vėdinimui buvo naudojami kondicionieriai).

30 proc. išaugo Transporto išlaikymo sąnaudas. Tai pagrįdė lėmė reanimobilių remontas.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos padidėjo (21 proc.). Pasibaigus karantinui dėl COVID-19 ligos išplitimo, darbuotojai vėl galėjo kelti kvalifikaciją. Šiam tikslui įkurtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo 5 proc.

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 15 proc., nes įstaigai dėl COVID-19 liga sergančių pacientų gydymo, tyrimo papildomai reikia brangių reagentų, vienkartinių apsaugos priemonių.

Ženkliai padidėjo kitos įstaigos sąnaudos (37 proc.). Padidėjus pacientų srautams (lyginant su 2020 metais) išaugo laboratorinių tyrimų skaičius, atliekų utilizavimo sąnaudos. Padidėjo įmokos į pacientų žalos atlyginimo fondą, IT paslaugų sąnaudos.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis (eurais) 2020–2021 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

13.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2020–2021 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis +/-, proc. 2020–2021 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	175 163 032	188 220 970	+ 7
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	173 667 532	186 420 270	+ 7
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 495 500	1 800 700	+ 20
2.	Sąnaudos:	173 035 320	187 702 109	+ 8
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos*	130 181 731	137 100 660	+ 5
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 740 930	3 860 542	+ 3
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	3 557 270	5 814 179	+ 63
2.4.	Transporto sąnaudos	99 359	128 896	+ 30
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	42 040	50 931	+ 21
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 521 570	3 707 733	+ 5
2.7.	Sunaudotų atsargų	30 436 381	35 045 204	+ 15
2.8.	Kitos	1 456 038	1 993 964	+ 37
3.	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka		-1 789 035	

* be priemonių už darbą su COVID-19 liga sergančiais pacientais. Priemokas kompensuoja Ligoninių kasos, todėl jos rodomos prie finansavimo

13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2020 metais išaugo 61 proc. Tokį pokytį nulėmė 2021 metais atnaujinta Kauno klinikų kavinės ir valgyklos veikla (2020 metais dėl karantino paskelbimo kavinė ir valgykla veikė nepilnu pajėgumu), nuo 2021 m. liepos 1 d. nustatytas lengvatinis PVM tarifas šioms paslaugoms, 2021 m. pradėjusi veikti daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė.

Sąnaudos padidėjo 15 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 6 proc.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo 45 proc. Sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2021 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

Dėl išaugusių dujų ir elektros kainų 45 proc. didėjo komunalinių paslaugų sąnaudos.

65 proc. sumažėjo remonto sąnaudos (šios sąnaudos 2020 metais buvo išaugusios dėl Kauno klinikų Darželio „Lašeliai“ įrengimo).

Didėjo kitos sąnaudos. Tai iš dalies susiję su sąnaudų kompensavimu LSMU vykdamas Darželio veiklą.

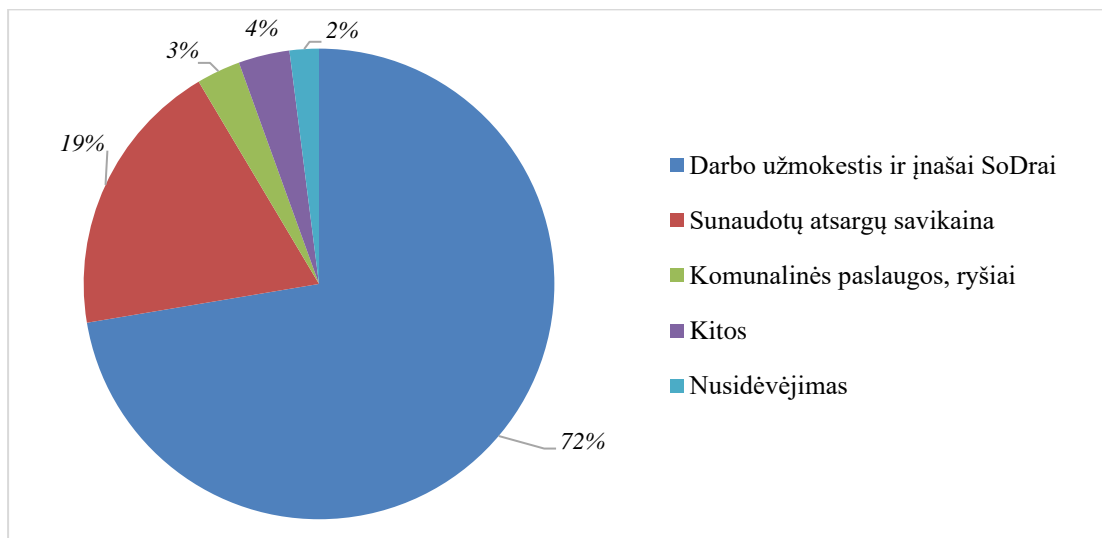
13.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2020–2021 m. (Eur.).

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis +/-, proc. 2020–2021 m.
1.	Pajamos	3 436 962	5 537 030	+ 61
2.	Sąnaudos:	3 145 610	3 611 509	+ 15
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1 315 615	1 399 192	+ 6
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	231 757	336 842	+ 45

2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	30 832	44 761	+ 45
2.4.	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	60 620	34 139	- 44
2.5.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	521 199	182 124	- 65
2.6.	Sunaudotų atsargų	779 099	1 093 621	+ 40
2.7.	Kitos	206 488	520 830	+ 152
3.	Pervestinos į biudžetą pajamos		- 49 441	

13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

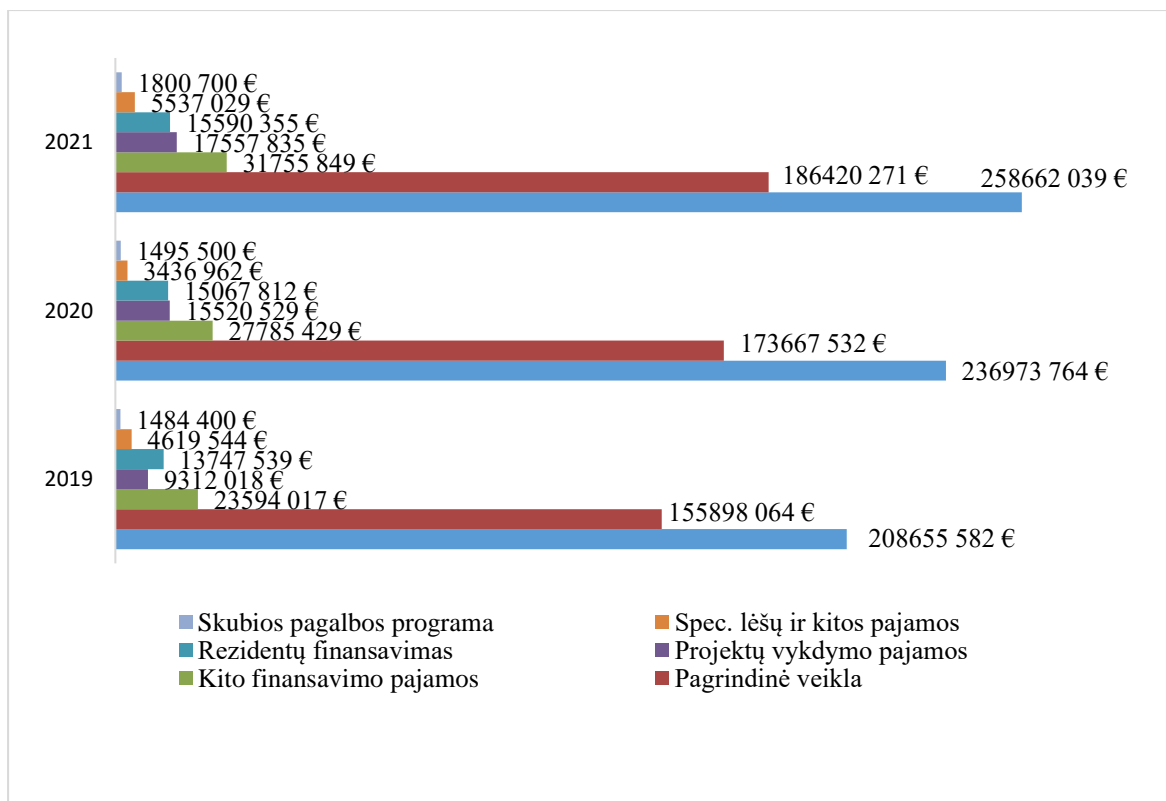
Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų sąnaudų, išlieka beveik nepakitusi: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį – 72 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų, sunaudotų atsargų savikaina – 19 proc. Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Komunalinės paslaugos ir ryšiai – 3 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. (13.2.3.1 diagrama).



13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2021 m.

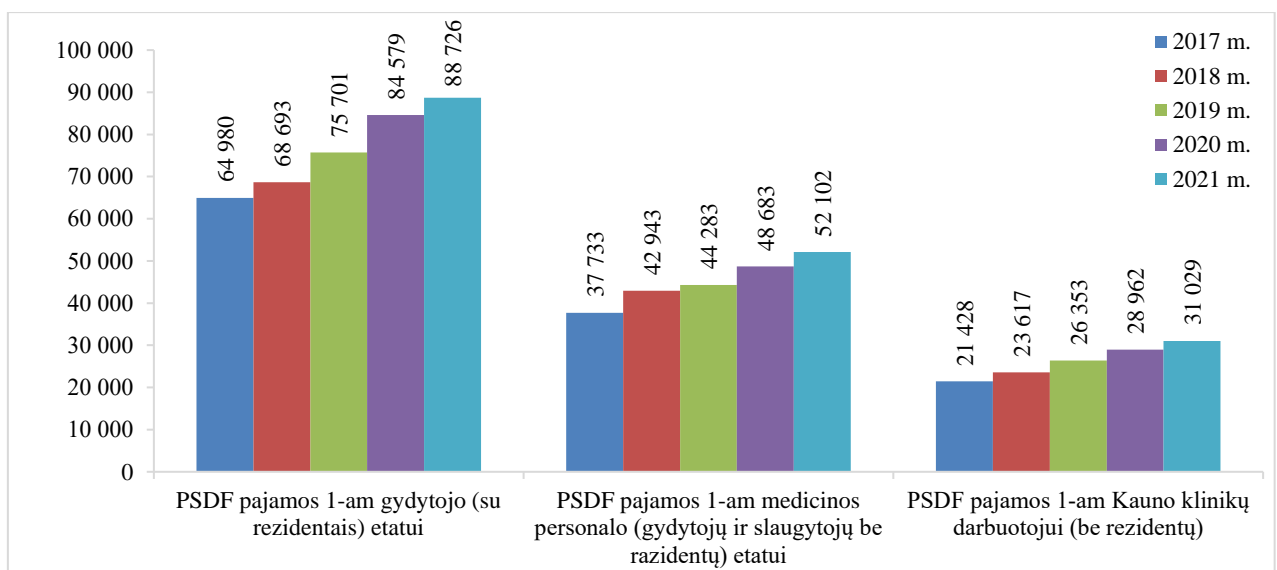
Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 0,98 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2020 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,57 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2021 m. Kauno klinikos gavo 258 662 039 eurų pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 186 420 271 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 5 537 029 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.



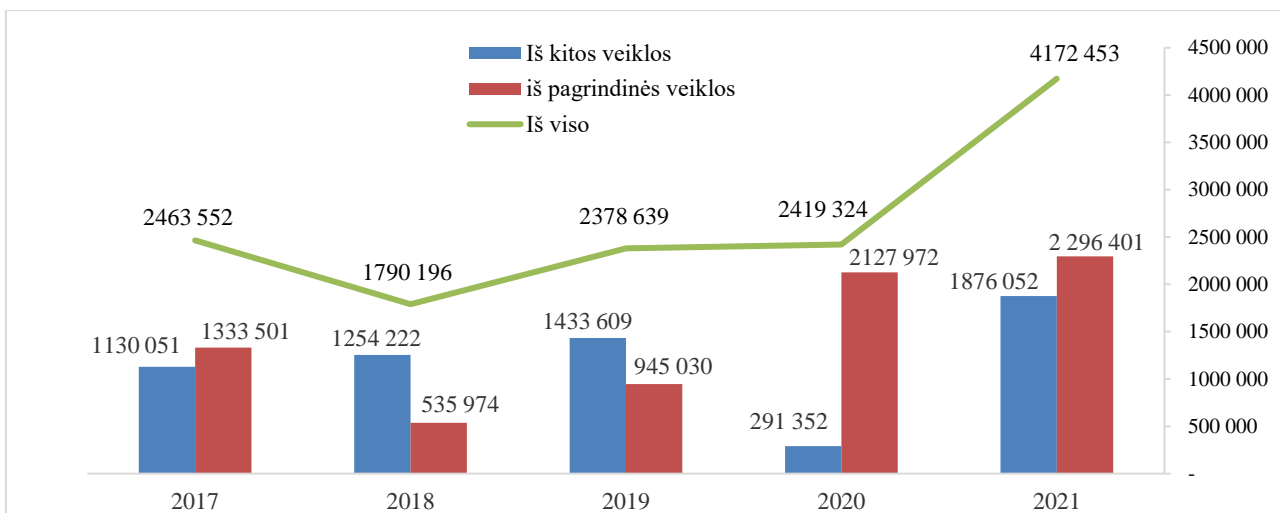
13.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2019–2021 m. (Eur.)

2021 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 31 029 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 52 102 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



13.2.3.3 diagrama. 2017–2021 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas

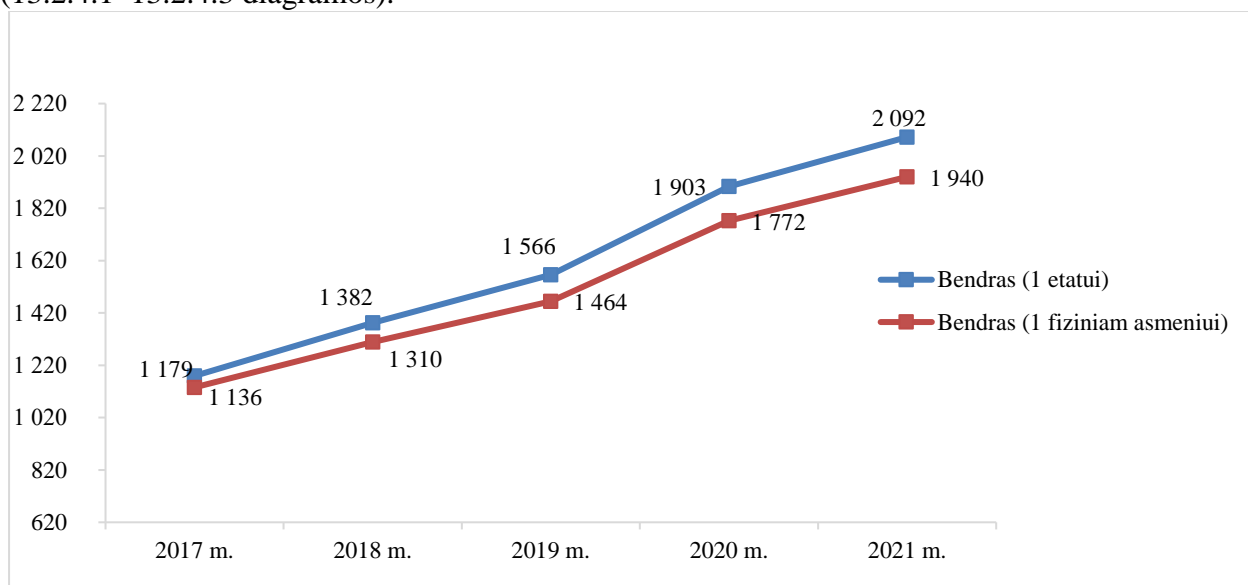
13.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2017–2021 m. Realus pagrindinės veiklos 2021 m. rezultatas yra teigiamas ir sudaro 507 366 eurus. Tačiau dėl to, kad buvo sumažintos sąnaudos sumoje 1 789 035 dėl atidėjinio mokėjimui Kauno energijai anuliavimo, šis rezultatas padidėjo iki 2 296 401 eurų.



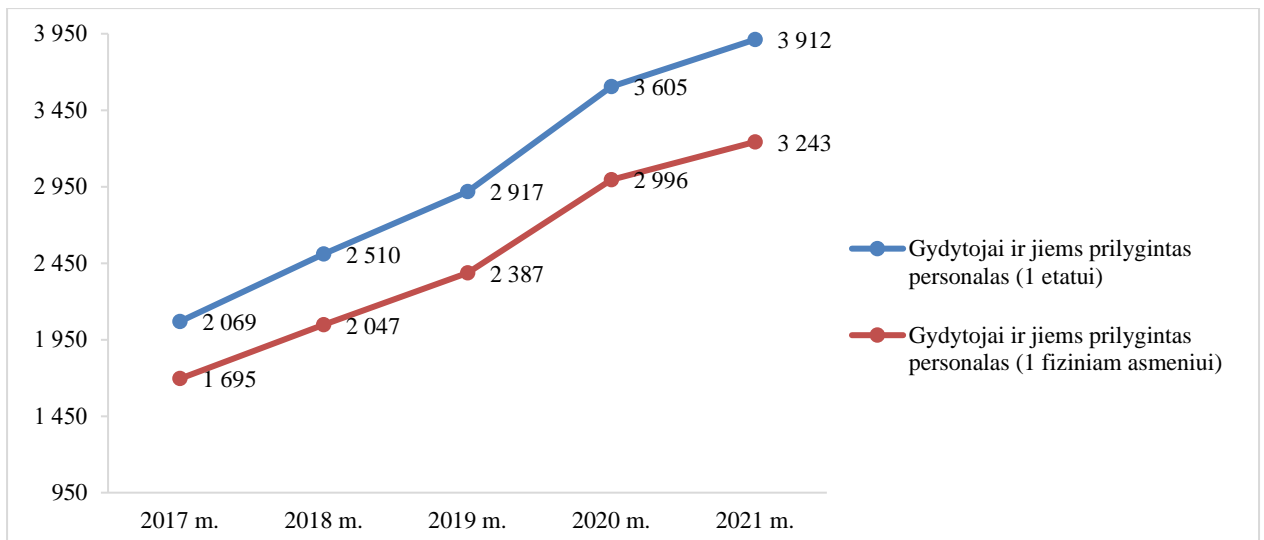
13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2017–2021 m.

13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

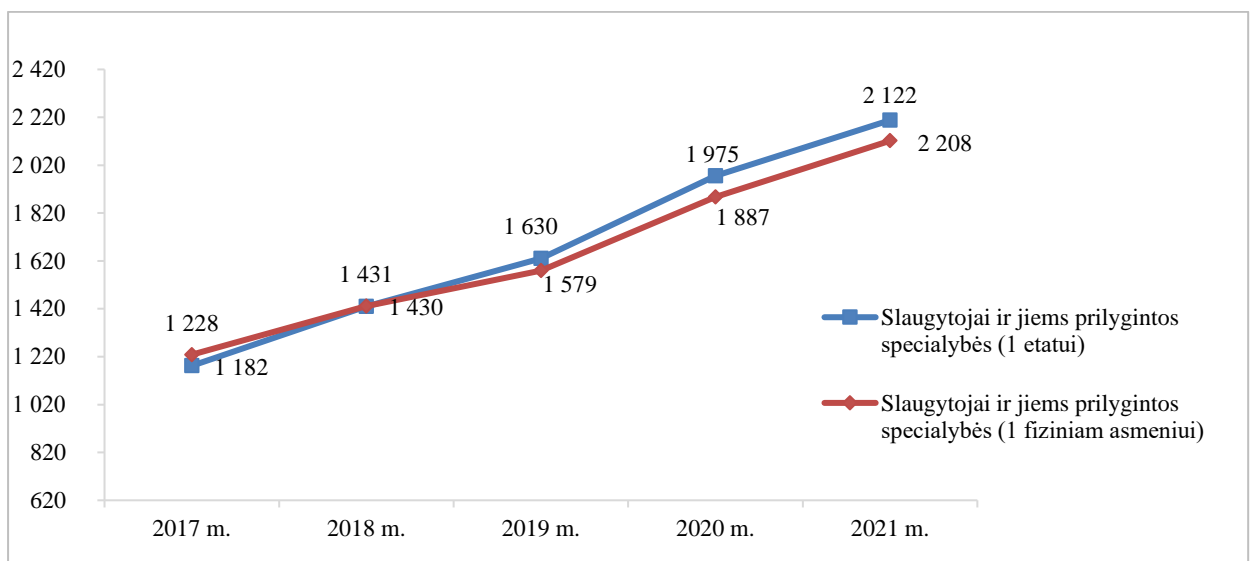
2021 metais nuo rugsėjo 1 d. padidinti Kauno klinikų darbuotojų atlyginimai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 77,4 proc. 2021 m. Kauno klinikų gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc., slaugytojams –11,8 proc. (įskaitant papildomai skirtas priemokas COVID-19 liga sergančius pacientus gydančiam personalui) (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2017–2021 m.



13.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2017–2021 m.



13.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2017–2021 m.

13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

Nuo 2021 m. sausio 1 d., Kauno klinikų finansavimas už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas yra vykdomas iš vienos Kauno teritorinės ligonių kasos. 2020 m. gruodžio mėnesį Kauno TLK perėmė sutartis iš kitų šalie TLK.

2021 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 179,2 mln. Eurų, įskaitant papildomai skirtas lėšas atlyginimų didinimui nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. 2021 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 173,0 mln. eurų. Lyginant su 2020 m. paslaugų suteikta daugiau už 29,3 mln. Eur, 20,4 proc. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 7,5 mln. Eur. Už profilaktinių programų paslaugas apmokėta pagal faktiškai suteiktą paslaugų skaičių. Dėl sumažėjusio paslaugų teikimo, pajamos už šias paslaugas 2020 m. buvo ženkliai sumažėjusios, tačiau 2021 m. šių paslaugų pajamos išaugo 47 proc. lyginant su 2020 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2021 m. gauta daugiau nei 2020 m. 10 proc. Apmokėta už dvi plaučių transplantacijas 145,6 tūkst. Eur. Pagal 2021 m. galiojusią apmokėjimo už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas tvarką, Kauno klinikoms buvo

sumokėta visa sutartinė suma. Virš sutartinės sumos gautos papildomos pajamos už insultų bei infarktų klasterių paslaugas 1,4 mln. Eur. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 186,4 mln. Eur., t.y. daugiau nei 2020 m. 12,7 mln. Eur. Pajamų augimą 2021 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas Sveikatos apsaugos ministerijai skiriant papildomas lėšas darbo užmokesčiui didinti.

13.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2021 m.

Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur	2021 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur	2021 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	179 190 794	173 042 999	180 697 741	0,97
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	175 774 106	169 785 503	177 281 054	0,97
ES piliečiams, migrantams suteiktos paslaugos	233 224	233 224	233 224	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	130 219	130 219	130 219	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	3 053 244	2 894 053	3 053 244	0,95
Programos	8 353 888	7 523 229	7 523 229	0,90
Transplantacijos programa	6 239 140	5 425 591	5 425 591	0,87
Multiorganiniai donorai	94 600	77 490	77 490	0,82
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	1 800 700	1 800 700	1 800 700	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	21 596	21 596	21 596	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	93 807	93 807	93 807	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	61 637	61 637	61 637	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	1 554	1 554	1 554	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	40 853	40 853	40 853	1,00
Viso 2021 m.	187 544 682	180 566 228	188 220 970	0,96
Viso 2020 m.	175 162 630	150 356 338	175 163 032	0,86
Viso 2019 m.	153 140 989	161 358 509	157 382 464	1,05
Viso 2018 m.	139 710 150	140 542 389	142 056 457	1,01
Viso 2017 m.	125 142 831	122 271 945	125 800 753	0,98

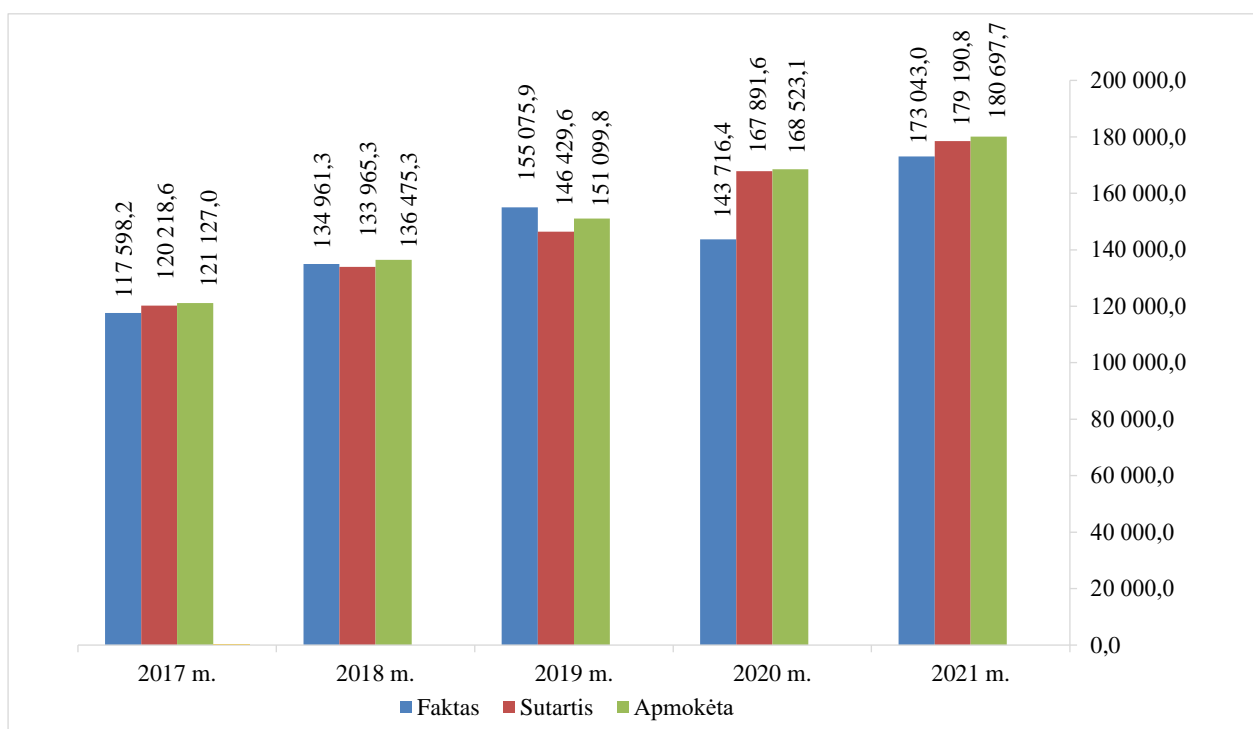
Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidinimui. Kauno klinikoms pagal pasirašytą su Kauno teritorine ligonių kasa papildomą susitarimą, stacionarinių bei ambulatorinių paslaugų apmokėjimui papildomai buvo skirta 2,2 mln. Eur. Kitoms paslaugoms, kurios yra apmokamos pagal faktiškai suteiktą paslaugų kiekį, brangesiems tyrimams ir procedūroms, pirminės sveikatos

priežiūros paslaugoms, transplantacijos paslaugoms bei skubios konsultacinės programos vykdymui preliminariai skirta 0,3 mln. Eur.

Kauno teritorinės ligonių kasos sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1. diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2021 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2020 m. 29,3 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimas rodo, jog tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimtys yra ženkliai padidėjusios. Pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą ASPP apmokėjimo tvarką, Kauno klinikoms apmokėta visa 2021 m. sutartinė suma ir finansavimas lyginat su 2020 m. padidėjo 7,2 proc.

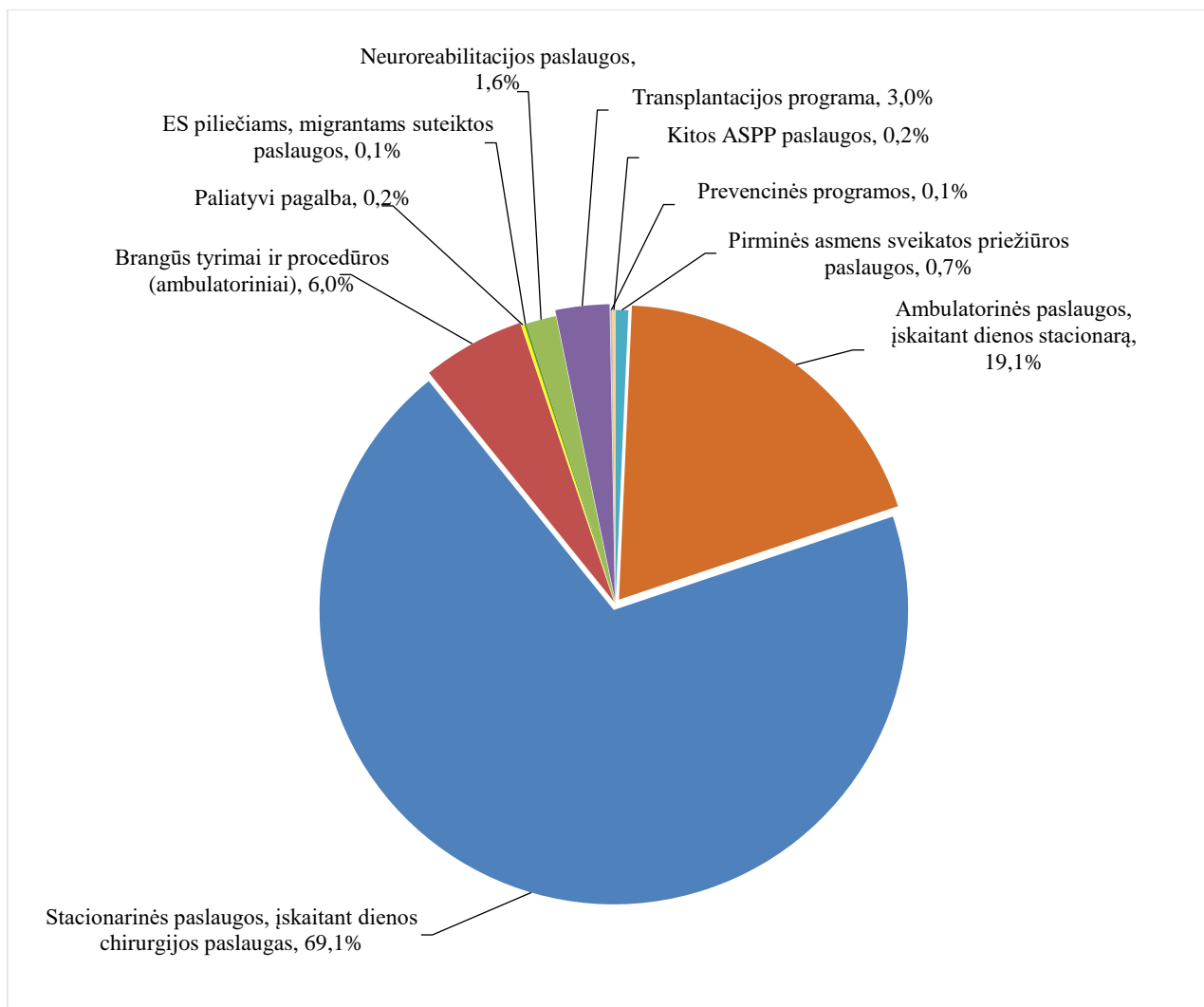
Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2021 m. sudarė 119,0 mln. Eur, 68,7 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2021 m. sudarė 9,7 mln. Eur., už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas -35,6 mln. Eur.

Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas iki 2019 m. buvo kasmet didėjančios. Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. Tačiau dėl COVID-19 ligos pandemijos, nevykdant sutartinių įsipareigojimų, 2020 m. bei 2021 m. papildomų pajamų už virš sutarties suteiktas paslaugas negauta, už paslaugas yra apmokėta sutartinė lėšų suma.



13.3.1 diagrama. TLK sutarčių vykdymo dinamika 2017 – 2021 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 13.3.2 diagramoje.



13.3.2 diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2021 m.

14. Vykdomi projektai

2021 m. vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 59.902.721 Eur (14.1 lentelė).

14.1 lentelė. 2021 m. įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	58 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	47 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	55 mėn.	790 234

6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	50 mėn.	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	47 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	47 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	35 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	42 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	38 mėn.	127.288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1 175 191
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	36 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	24 mėn.	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	24 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	24 mėn.	3 100 000
17.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	37 mėn.	417 000*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2 882 870*
20.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose	Partneris	2020-12-30	24 mėn.	0*

	gydymo įstaigose				
21.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
22.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0
Vykdomų projektų bendra vertė					59.902. 721

**Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies t.y. apmokama pagal veiklas ir faktą.*

15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019–2023 metams.

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
 - Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas.
 - Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas.
 - Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas.
 - Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas.
 - Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

15.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas, diegiant modernios vadybos principus, pritaikant projektinio darbo modelį. Užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdant veiklos ir kokybės rodiklių stebėseną, analizuojant nepageidaujamus įvykius ir taikant jų prevencijos priemones. Vidinės komunikacijos gerinimas, efektyvus krizių komunikacijos valdymas.
2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą, siekiant efektyviai naudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius resursus. Pacientų centriškumo principų įgyvendinimas, kuriant pacientų poreikius atitinkančią aplinką, įdiegiant naujus tyrimų ir gydymo metodus, taikant individualizuotus gydymo metodus, multidisciplinės komandos darbo principus retų ligų diagnostikai ir gydymui.
3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas, vadovų ugdymas, motyvuojančių darbo ir socialinių sąlygų gerinimas bei psichologinis saugumas darbuotojams.
4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas, antikorupcinės aplinkos kūrimas.
5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU), sąlygų mokslui ir studijoms gerinimas.
6. Nuolatinė technologijų ir infrastruktūros plėtra.

16. Baigiamosios nuostatos

2021 m. Kauno klinikos sėkmingai vykdė savo misiją ir teikė aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Nežiūrint pandemijos 2021 m. sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtys išaugo, lyginant su 2020 metais ir beveik pasiekė, o kai kur ir viršijo, priešpandeminį 2019 metų lygį. Diegiant naujas inovatyvias sveikatos priežiūros technologijas, pacientams suteikta nemažai naujų asmens sveikatos priežiūros paslaugų nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Vykdamt infrastruktūros gerinimo projektus pagerintas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, sudarytos patogesnės sąlygos Kauno klinikų pacientams ir lankytojams. Didelis dėmesys buvo skiriamas pacientų saugos ir paslaugų kokybės gerinimui.

Kauno klinikos ir toliau nuosekliai vykdo patvirtintą 2019-2023 metų strateginės veiklos planą, dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginėse veiklose. Aktyviai rengiami ir įgyvendinami pažangūs projektai leidžia siekti užsibrėžtų tikslų asmens sveikatos priežiūros paslaugų srityje, prisidėti prie mokslo ir studijų pažangos, aktyviai dalyvauti visuomenės sveikatos gerinimo veiklose.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ (aktualia redakcija) įvertinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.1 lentelė) ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis (16.2 lentelė).

16.1 lentelė. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2021 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	27,1 proc.
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	7,2 proc.
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPĮ nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	10,5 proc.
2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPĮ nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	4,4 proc.
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPĮ nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	10,8 proc.
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPĮ aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,31
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	4,55
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,29

4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,97
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	4 balai
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPI vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną. 3. ASPI vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPI antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita. 5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPI. 6. Antibiotikų (J01 – sistemškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovdienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovdienių. 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanemų, fluorochinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiams naudojimui suvartotų antibiotikų.	3 balai
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis	Rodiklis vertinamas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPI vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.	3 balai
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPI)	Rodiklio duomenys: 1. ASPI pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPI yra išpareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPI nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	3 balai

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis“ skaičiavimo metodika (1 priedas).

16.2 lentelė. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Pateiktini rodiklio duomenys/jų skaičiavimas ir vertinimas	2021 m. rodiklis (val. per operacinės darbo laiką)
4.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	6,47 (6 val. 28 min.)

Pastaba: Operacinių užimtumo vidurkis skaičiuotas neįtraukiant dėl pandemijos nedirbusių operacinių sesijų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymo Nr. V-1557 redakcija) įvertintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodiklis (16.3 lentelė).

16.3 lentelė. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas Teisės aktai, kuriuose nustatyti rodikliu vertinamos veiklos reikalavimai / Duomenų šaltiniai	2021 m. rodiklis
13.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Rodiklio reikšmės nustatymas – teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.* Duomenų šaltinis – ASPĮ duomenų registravimo sistema	0,95

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklio „Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, skaičiavimo metodika (1 priedas).

17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – doc. dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – doc. dr. Evaldas Padervinskis
L.e.p. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Daiva Zagurskienė
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – prof. Audronė Prasauskienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. Arimantas Tamašauskas
L.e.p. Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. Elona Juozaitytė
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – doc. dr. Rytis Stasys Kaupas
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus Miokardo infarkto sektoriaus vadovė – prof. dr. Olivija Gustienė
Neurologijos klinikos Insultų sektoriaus vadovas – prof. Vaidas Matijošaitis
Kauno klinikų Organų donorų koordinatorių programos vadovas – doc. dr. Tomas Tamošuitis
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – doc. dr. Lina Jankauskaitė
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė
Vaisiaus medicinos centro vadovė – doc. Eglė Machtejevienė
COVID-19 ligos Kauno regiono valdymo grupės vadovas – doc. Vaidotas Gurskis
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovas – Laurynas Baziulis
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Rugilė Ivanauskienė
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Milda Makutėnaitė

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

18. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2021 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188 783 839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	186 420 270,01
	Kauno teritorinė ligonių kasa	188 783 839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Finansavimas (kiti šaltiniai)	10 976 812,01
2.	Valstybinė ligonių kasa	191 351 679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Finansavimas (VB)	21 949 335,57
3.	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	191 349 831	Juridinių asmenų registras	Kaunas, M. K. Čiurlionio g. 23	Finansavimas (VB)	11 676 345,59
Iš viso						231 022 763,18

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	24 578 043,10
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	5 425 241,99
1.3.						Pardavimai (pervestinos pajamos)	181,63
1.4.						Pervestinos ankstesnių laikotarpių pajamos	49 441,04
1.5.						Perduoto teniso kortai, esantys adresu G.D. Kuverto g. 14, Nida (savikaina)	28 599,98
Iš viso:							30 081 507,74
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Paslaugos pirkimas (pažymėjimų spausdinimas) (be PVM)	1 174,20 (sutarties vertė)
2.2.						Prekių pirkimas (farmacijos produktai) (be PVM)	6 248,00 (sutarties vertė)
2.3.						Panaudos sutartis (perduota)	1 151,32
2.4.						Paslaugos pardavimas (laboratoriniai tyrimai)	53 808,48 (sutarties vertė)
2.5.						Gautas finansavimas	13 898,01
						Perduotas finansavimas	75 949,04
2.6.						Jungtinės veiklos sutartis (kitų inžinerinių statinių rekonstravimo ir paskirties keitimo (Žeimenos. G. 106, Kaunas)	140 460,00
Iš viso:							292 689,05

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	98 153,32	-	-	100,00	-	98 253,32
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	84 349,98	-	-	100,00	-	84 449,98
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	64 250,73	-	-	100,00	-	64 350,73
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	86 044,91	-	-	100,00	-	86 144,91
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	85 931,84	-	-	100,00	-	86 031,84
6.	Vyriausiasis finansininkas	71 805,92	-	-	100,00	-	71 905,92
7.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	78 259,75	-	3360,39	3485,00	-	85 105,14
8.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	73 826,47	-	-	100,00	-	73 926,47

* Neatskaičius mokesčių

** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį

*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu