



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ  
UNIVERSITETO LIGONINĖ  
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA  
2018 M.**

**2019 m.  
Kaunas**

# Turinys

1. SANTRAUKA.....	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA .....	6
3. STRUKTŪRA, POKYČIAI .....	7
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI .....	9
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI .....	9
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI.....	12
4.3. APIBENDRINIMAS.....	14
4.4. SIEKINIAI 2019 M.....	14
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA .....	14
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA.....	15
5.1.1. Pagrindinės ligoninės ambulatorinė veikla.....	16
5.1.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos .....	17
5.1.1.2. Ambulatorinės antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos .....	18
5.1.2. Dienos paslaugos.....	19
5.1.3. Apibendrinimas .....	21
5.1.4. Siekiniai 2019 m. ....	21
5.2. STACIONARO VEIKLA .....	22
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba .....	25
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionaro veikla .....	27
5.2.3. Akušerija .....	30
5.2.4. Chirurginės paslaugos .....	31
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros .....	34
5.2.6. Onkologija.....	37
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos.....	40
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas .....	41
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai .....	41
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai.....	42
5.2.8.3. Telekardiologija.....	44
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose .....	45
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai .....	46
5.2.11. Apibendrinimas .....	46
5.2.12. Siekiniai 2019 m. ....	47
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	47
5.3.1. Laboratorijų veikla .....	47
5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija.....	48
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija .....	49
5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija.....	50
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla .....	51
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla.....	53
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla .....	54
5.3.5. Brangūs radiologijos tyrimai bei intervencinės radiologijos procedūros .....	55
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	57
5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2019 m. ....	59
5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla .....	59
5.3.7.1. Siekiniai 2019 m. ....	60
5.4. FILIALŲ VEIKLA .....	61
5.4.1. ROMAINIŲ TUBERKULIOZĖS LIGONINĖ .....	61
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė .....	62
5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė .....	63
5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“.....	64
5.4.5. Filialų veiklos apibendrinimas .....	66
5.4.6. Siekiniai 2019 m. ....	66
5.5. SLAUGA .....	67
5.5.1. Slaugos proceso vadyba .....	67
5.5.2. Slaugos specialistų skaičių dinamika, kvalifikacija, mokslinė veikla .....	67
5.5.3. Darbo organizavimo pokyčiai .....	68
5.5.4. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas.....	68
5.5.5. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas .....	72

5.5.6. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis .....	73
5.5.7. Apibendrinimas .....	73
5.5.8. Siekiniai 2019 m. ....	74
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA .....	74
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA .....	74
6.1.1. Siekiniai 2019 m. ....	75
6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS .....	75
6.2.1. Apibendrinimas .....	79
6.2.2. Siekiniai 2019 m. ....	79
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA .....	79
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ .....	82
6.4.1. Siekiniai 2019 m. ....	85
6.5. RADIACINĖ SAUGA.....	85
6.5.1. Siekiniai 2019 m. ....	86
7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....	86
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	86
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	88
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA .....	89
8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA .....	91
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA .....	91
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	92
9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS .....	93
10. MOKSLINĖ VEIKLA, MOKSLINIAI TYRIMAI .....	94
10.1. KLINIKINIAI TYRIMAI.....	94
10.2. PUBLIKACIJOS, MOKSLINIAI TYRIMAI, DOKTORANTŪROS.....	96
11. ŪKINĖ VEIKLA .....	99
11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas .....	99
11.2. Įstaigos aprūpinimas.....	100
11.3. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA .....	101
11.3.1. Siekiniai 2019 m. ....	104
11.4. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA .....	104
12. KITA VEIKLA.....	107
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA .....	107
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	110
13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA .....	112
13.1. ILGALAIKIS TURTAS .....	112
13.2. PAJAMOS IR SĄNAUDOS .....	113
13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos.....	113
13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos .....	114
13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis.....	115
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis.....	117
13.2.5. Finansavimo panaudojimas .....	118
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS.....	119
13.3.1. Kiti finansavimo šaltiniai .....	122
14. VYKDOMI PROJEKTAI.....	124
14.1. APIBENDRINIMAS.....	125
15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS .....	126
16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....	127
17. ATASKAITĄ PARENGĖ .....	131

# 1. Santrauka

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,  
Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.  
Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 28-iose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose, kurių bendras plotas ~171 tūkst. m<sup>2</sup>.

2018 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 38 profiline klinika, kuriose veikė 92 padaliniai:
  - 40 stacionaro skyrių;
  - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
  - 2 skubios pagalbos skyriai;
  - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekantys padaliniai;
  - 18 ambulatorines paslaugas teikiantys padaliniai;
  - 9 dienas stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
- ✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su savo skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas;
  - ✓ kiti medicininiai padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas) bei įvairios kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2018 m. Kauno klinikose dirbo 7178 darbuotojai: 2218 gydytojai (iš jų: 895 gydytojai rezidentai ir 1323 gydytojai), 2341 slaugos specialistai, 1437 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1182 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai.

Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose 2018 m. pacientai apsilankė 1282595 kartus. Ataskaitiniais metais buvo atliktos 858840 ambulatorinės konsultacijos. Dienos chemoterapijos paslaugų – 25173, dienos spindulinės terapijos paslaugų – 18866 ir dienos chirurgijos operacijų – 18275.

Kauno klinikos įvairių profilių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vaikams ir suaugusiems teikia pagrindinėje Ligoninėje ir filialuose. 2018 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2205. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 91903 pacientai. Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 6,04 dienos.

2018 m. buvo atliktos 69105 operacijos.

Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2018 metais buvo identifikuoti 22 potencialūs donoriai iš kurių 10 tapo efektyviais, iš jų 6 – multiorganiniai. 2018 m. Kauno klinikose persodinti 29 kadaveriniai ir 2 gyvo donoro inkstai, pirmą kartą Kauno klinikose buvo eksplantuojamas donorinis inkstas iš gyvo

donoro laparoskopinės operacijos būdu, atlikta 10 kepenų transplantacijų, transplantuotos 2 širdys, atlikta 21 ragenos transplantacija. 2018 m. buvo atliktos 35 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos.

2018 m. pirmą kartą lignoninėje atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos limfoma ir solidiniais navikais sergantiems pacientams.

Akušerijos ir Ginekologijos klinikoje – pirmą kartą Lietuvoje dar negimusiai vienai iš dvynukių atlikta kraujo perpylimo operacija.

2018 metais metus veikiančioje hibridinėje operacinėje Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atliktas perkateterinis biologinio triburio vožtuvo implantavimas – pirma pasaulyje tokio tipo operacija.

2018 m. atlikta 14437 intervencinės radiologijos diagnostinės ir gydomosios procedūros, iš jų: 4027 intervencinės radiologijos ir 10410 intervencinės kardiologijos procedūros.

2018 m. Kauno klinikose atliktos 243 trombolizės pacientams, kuriems buvo diagnozuotas ūminis išeminis galvos smegenų insultas. 2018 m. Kauno klinikose gydyti 761 pacientas, sergantis ūmiu miokardo infarktu su ST pakilimu.

2018 m. Kauno klinikose gimė 3275 naujagimiai, iš jų 139 dvynių poros, 3 tryniai ir 1 ketvertukas.

2018 m. atlikti 53766 kompiuterinės tomografijos, 7950 magnetinio rezonanso, 886 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

2018 m. Kauno klinikose veikė 22 retų ligų kompetencijų centrai. Vaikų nervų ir raumenų ligų centras reorganizuotas į Nervų ir raumenų ligų centrą, pritaikant centro veiklas ir suaugusiųjų pacientų priežiūrai. Greta 4 centrų, dalyvaujančių Europos referencijos tinklų (ERT) veiklose, paduota paraiška ir dėl Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centro dalyvavimo ERN RARE LIVER tinkle. Kauno klinikos toliau dalyvauja Europos Komisijos projekte, skirtame retoms onkologinėms ligoms (angl. Joint Actions on Rare Cancer), bendradarbiauja su UNDI (Undiagnosed Diseases Network International) tinklu bei Japonijos Keio medicinos universiteto Medicininės genetikos centru.

Naudodamiesi lignoninės informacinės sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 169 tūkst. elektroninių receptų, užpildė ir į nacionalinę E.sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 669 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų ir 74 tūkst. stacionaro epikrizių.

Plačiai paplitusi paslaugų ir darbo kokybės gerinimo metodika „Lean“ įdiegta Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos lignoninėje. „Lean“ principai sveikatos sektoriuje turi akivaizdžią naudą efektyvinant procesus, didinant skaidrumą, mažinant laiko ir kaštų sąnaudas, o svarbiausia – didinant pacientų ir darbuotojų pasitenkinimą. Šią metodiką numatoma diegti ir kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Siekiant užtikrinti kokybišką ir sveiką maistą lignoninėje, 2018 m. pakeista pacientų maitinimo sistema. Kad užtikrinti sklandų sveikesnio maisto išdalinimą pacientams, atnaujinti automatiniai maisto gaminimo katilai, nauja padėklinė sistema, maisto traukinukai, pasiekiantys kiekvieną skyrių.

2018 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 19,68 mln. Eur.

2018 m. vykdyti 22 projektai, pasirašyta 14 bendradarbiavimo sutarčių. Bendra projektų vertė 39 870 862 Eur.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams darbo užmokestis vidutiniškai padidintas 21 proc.

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto lignoninės Kauno klinikų strategija 2019 – 2023 metams.

## **2. Kauno klinikų vizija, misija**

### *Vizija*

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

### *Misija*

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

### 3. Struktūra, pokyčiai

2018 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

✓ 38 profilinės klinikos, kuriose veikė 92 padaliniai:

- 40 stacionaro skyrių;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubios pagalbos skyriai;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekantys padaliniai;
- 18 ambulatorines paslaugas teikiantys padaliniai;
- 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su savo skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas;

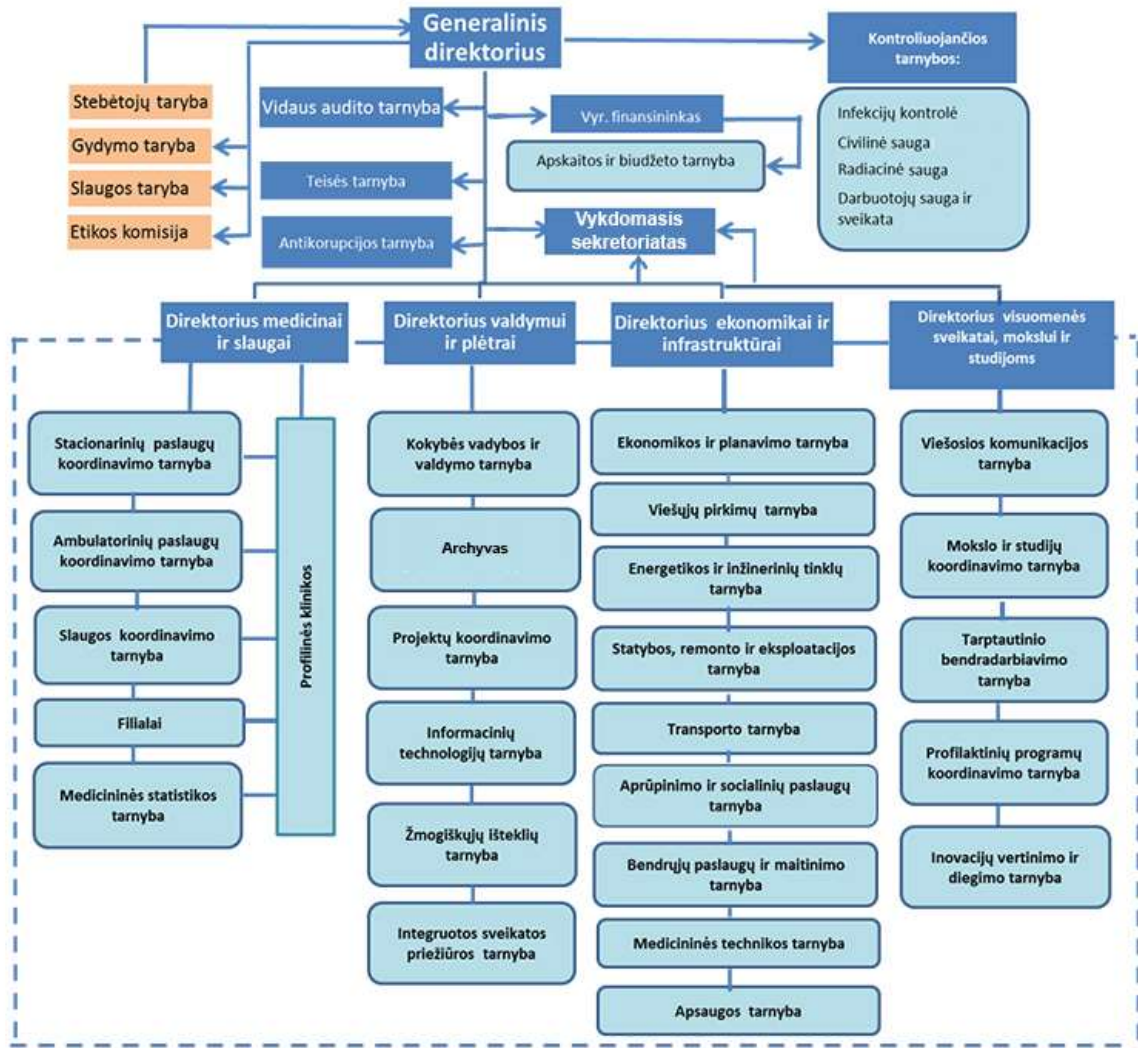
✓ kiti medicininiai padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Donorinis motinos pieno bankas) bei įvairios kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

Nuo 2013 m. liepos 1 d. Kauno klinikoms vadovauja generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius. 2018 m. buvo perrinktas naujai kadencijai.

2018 m. atnaujinta administracijos komandos sudėtis. Direktoriumi medicinai ir slaugai pradėjo dirbti doc. dr. Kęstutis Stašaitis, direktore valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė, direktoriumi visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – dr. Tomas Lapinskas, Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovu – dr. Evaldas Padervinskis.

2018 m. Kauno klinikų valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2016 m. gruodžio 30 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacinė valdymo struktūros schema. (3.1 diagrama).

## LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖS KAUNO KLINIKŲ ORGANIZACINĖS VALDYMO STRUKTŪROS SCHEMA



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę Šeimos medicinos klinikoje įsteigti pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojų 1,25 etatai. Tęsiamas slaugos vadovo etatų steigimas profilinėse klinikose: Neonatologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Gastroenterologijos, Chirurgijos, Akušerijos ir ginekologijos, Endokrinologijos, Radiologijos klinikose (iš viso 9 slaugos vadovai).

2018 m. Kauno klinikose veikė 22 retų ligų kompetencijų centrai. Vaikų nervų ir raumenų ligų centras reorganizuotas į Nervų ir raumenų ligų centrą, pritaikant centro veiklas ir suaugusiųjų pacientų priežiūrai. Greta 4 centrų, dalyvaujančių Europos referencijos tinklų (ERT) veiklose, paduota paraiška ir dėl Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centro dalyvavimo ERN RARE LIVER tinkle. Kauno klinikos toliau dalyvauja Europos Komisijos projekte, skirtame retoms onkologinėms ligoms (angl. Joint Actions on Rare Cancer), bendradarbiauja su UNDI (Undiagnosed Diseases Network International) tinklu bei Japonijos Keio medicinos universiteto Medicininės genetikos centru.

2018 metų rudenį pirmą kartą surengti Kauno klinikų Vadovų mokymai. „Laikas pokyčiams“ – taip skambėjo šių mokymų šūkis. Pagrindinis šių mokymų tikslas – sėdant prie bendro diskusijų stalo išgryninti, kur link norime keisti įstaigą, kurioje kiekvienas dirbame.

Plačiai paplitusi paslaugų ir darbo kokybės gerinimo metodika „Lean“ įdiegta Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje. „Lean“ principai sveikatos sektoriuje turi akivaizdžią naudą efektyvinant procesus, didinant skaidrumą, mažinant laiko ir kaštų sąnaudas, o



svarbiausia – didinant pacientų ir darbuotojų pasitenkinimą. Šią metodiką numatoma diegti ir kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Siekiant užtikrinti kokybišką ir sveiką maistą ligoninėje, 2018 m. pakeista pacientų maitinimo sistema. Kad užtikrinti sklandų sveikesnio maisto išdalinimą pacientams, atnaujinti automatiniai maisto gaminimo katilai, nauja padėklinė sistema, maisto traukinukai, pasiekiantys kiekvieną skyrių.

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime pritarta Sporto medicinos klinikos steigimui.

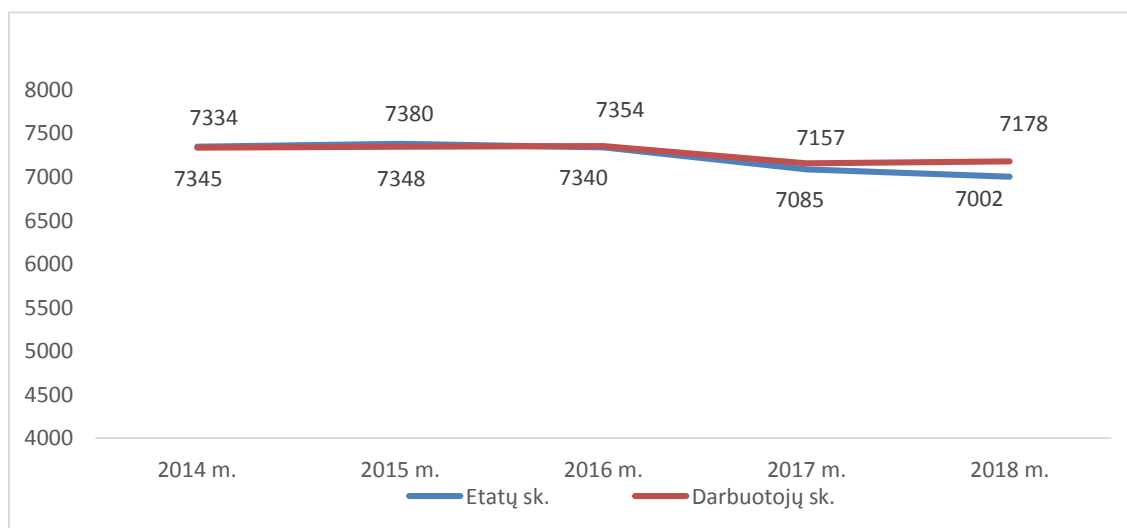
Kauno klinikose siekiama gerinti darbuotojų socialines sąlygas, todėl, norint užtikrinti vienodas darbuotojų teises į socialines garantijas, 2018 metų pabaigoje po aktyvių derybų buvo pasirašytas susitarimas su Lietuvos gydytojų sąjunga dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties sąlygų galiojimo visiems darbuotojams.

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019 – 2023 metams.

## 4. Žmogiškieji ištekliai

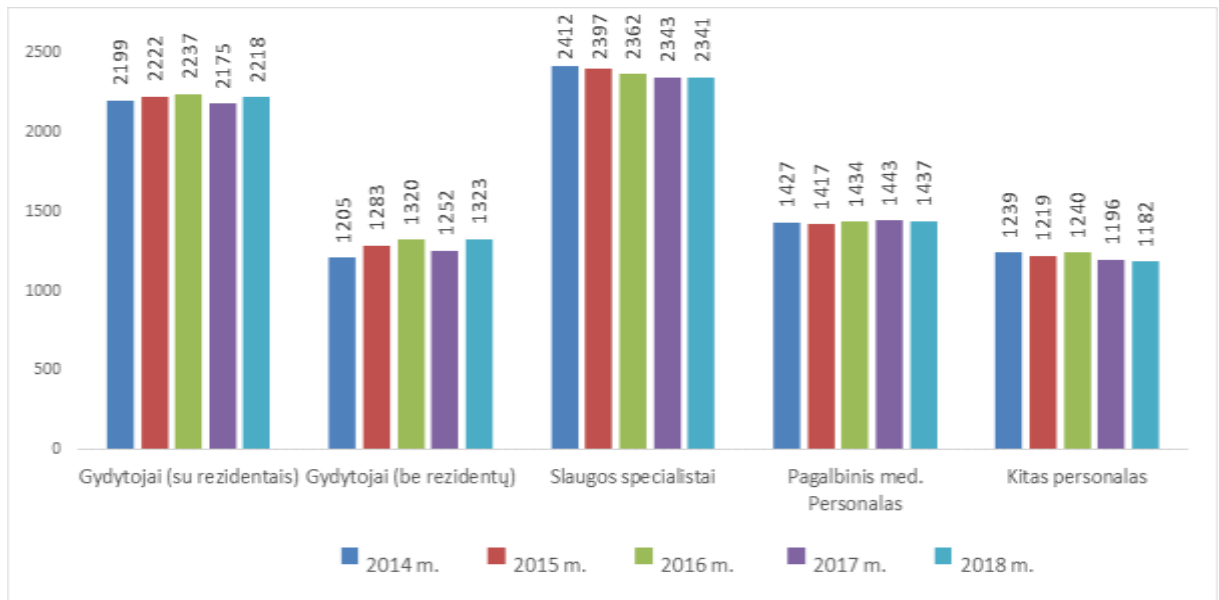
### 4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2018 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7002 etatų (2017 m. pabaigoje – 7085). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2018 m. pabaigoje buvo 7178 (2017 m. pabaigoje – 7157). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



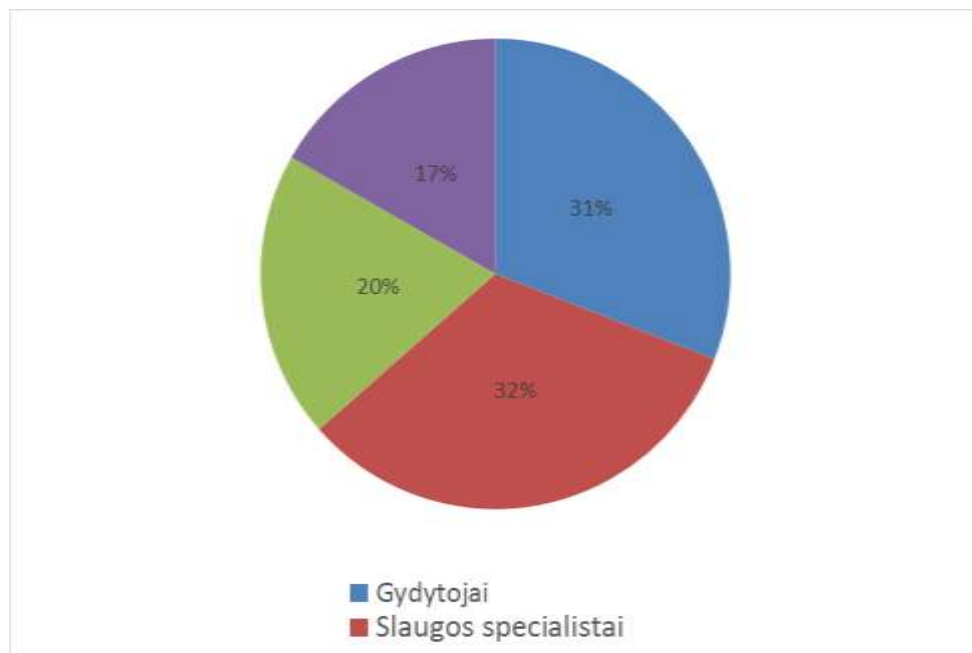
4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

2018 m. Kauno klinikose dirbo: 2218 gydytojai (iš jų: 895 gydytojai rezidentai ir 1323 gydytojai), 2341 slaugos specialistai, 1437 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1182 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2014-2018 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



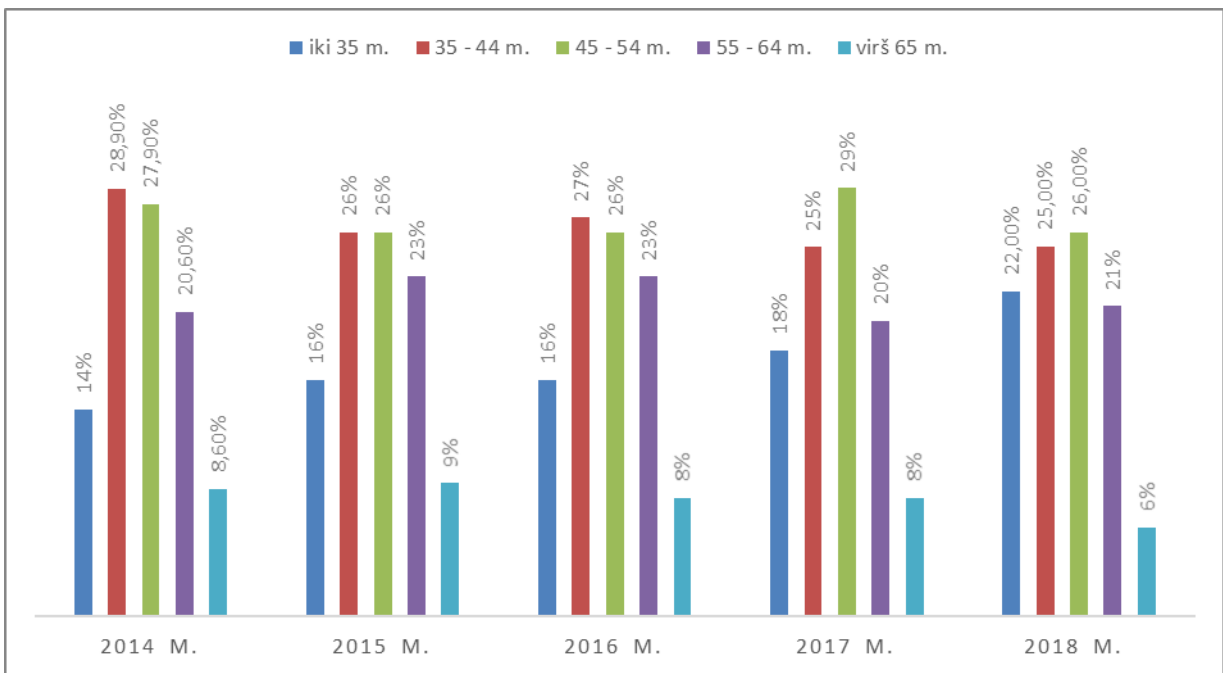
**4.1.2. diagrama.** Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m. (fiziniai asmenys).

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2018 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pasiskirstymas grupėse parodytas 4.1.3 diagramoje:



**4.1.3 diagrama.** 2018 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys).

Didžioji dalis (51 proc.) 2018 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų priklausė 35-44 m. (25 proc.) ir 45-54 m. (26 proc.) amžiaus grupėms:



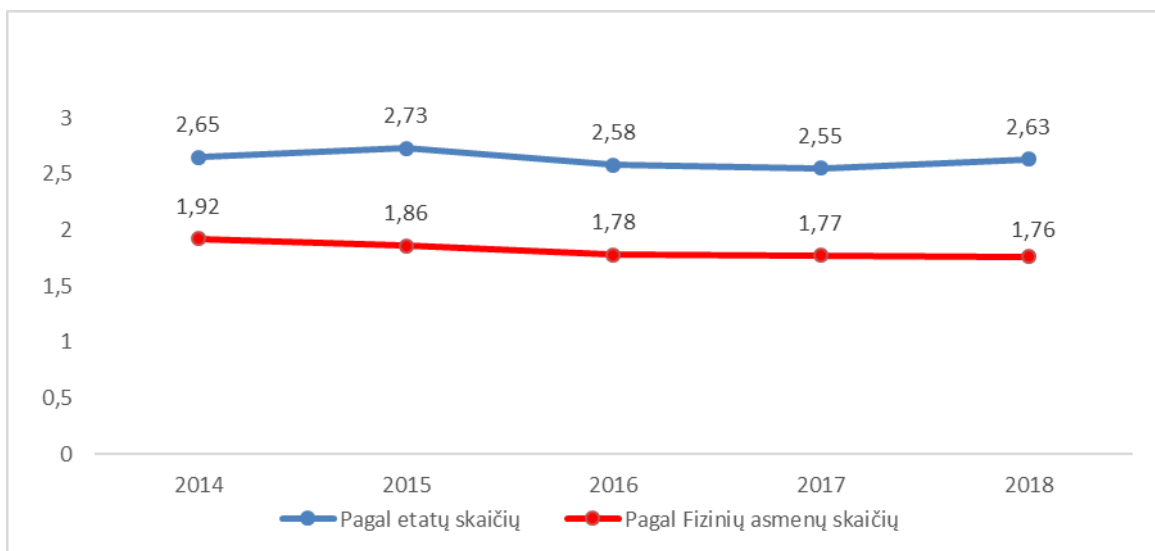
**4.1.4. diagrama.** Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2014 – 2018 m., proc.

Didžioji dalis (61 proc.) dirbančių slaugytojų priklausė 45-54 m. (37 proc.) ir 35-44 m. (24 proc.) amžiaus grupėms:



**4.1.5. diagrama.** Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2014 – 2018 m., proc.

Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2018 m. buvo 1,76 (2017 m. – 1,77). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis buvo 2,63 (2017 m. – 2,55). Santykio dinamika 2014 – 2018 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



**4.1.6. diagrama.** Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2014 – 2018 m.

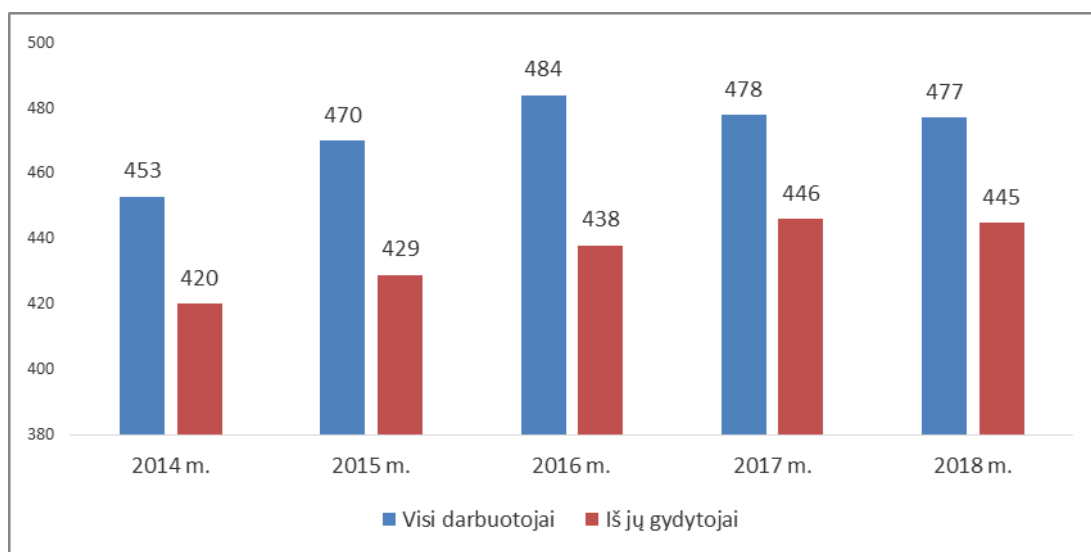
Darbuotojų kaita. 2018 m. darbuotojų kaitos rodiklis (be gydytojų rezidentų) buvo 11,29 proc. Augantį darbuotojų kaitos rodiklį lėmė didelė pagalbinio medicinos personalo kaita, kuri sudarė 17,26 proc. ir didelė kito personalo kaita, kuri sudarė 19,88 proc. Gydytojų ir slaugos personalo kaita yra maža ir tesudaro tik 6,18 proc.

Vieši konkursai, atestacijos. 2018 m. įvyko 180 vieši konkursai sveikatos priežiūros specialisto ir tarnybos vadovo pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 276 pretendentai. 34 gydytojai išreiškė norą atestuotis, įvyko 25 atestacinės komisijos posėdžiai.

Darbo drausmė. 2018 m. buvo gauta 40 tarnybinių pranešimų apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai skirti 32 darbuotojams, iš jų: 9 buvo atleisti iš darbo dėl šiurkščių darbo pareigų pažeidimų, 23 buvo skirti įspėjimai.

## 4.2. Kokybiniai pokyčiai

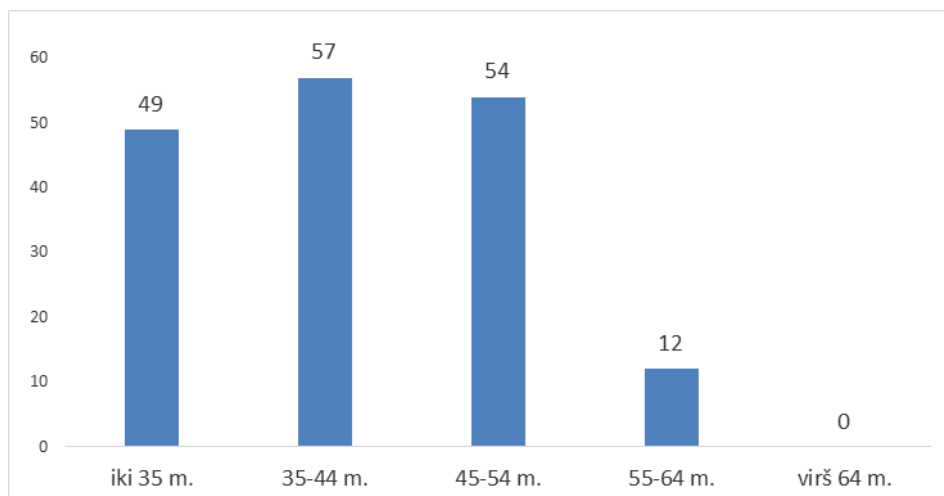
2018 m. Kauno klinikose dirbo 477 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 445 mokslų daktarai gydytojai ir 32 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 7 slaugos specialistai). Lyginant su 2017 m., gydytojų, turinčių mokslo laipsnį, sumažėjo tik 1. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1. diagramoje:



**4.2.1 diagrama.** Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2014–2018

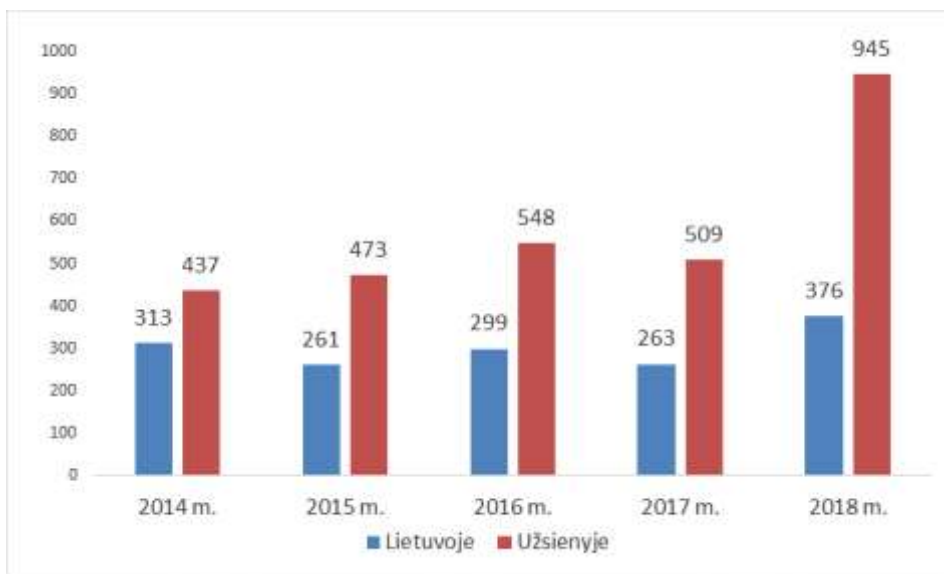
m.

2018 metais Kauno klinikose dirbo 172 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2017 m. buvo 178). Pagal amžių didžiausią grupę (45 proc.) sudaro 35–44 m. slaugos specialistai. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2. diagramoje:



**4.2.2 diagrama.** Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Tokiu būdu darbuotojai iš viso tobulinosi 11049 dienas, iš jų Lietuvoje – 1697 dienas ir užsienyje 9382 dienas. Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika pateikiama 4.2.3 diagramoje.



**4.2.3 diagrama.** Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

2018 metų rudenį pirmą kartą surengti Kauno klinikų Vadovų mokymai. „Pagrindinis šių mokymų tikslas – sėdant prie bendro diskusijų stalo išgryninti, kur link norime keisti įstaigą, kurioje kiekvienas dirbame. 2018 m. buvo vykdomi du mokymai. Kiekvienuose mokymuose dalyvavo apie 160 įvairaus lygmens vadovų.

Vadovaujantis Kauno klinikų slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo sistema, kiekvieną mėnesį skyriuose, padaliniuose vyksta kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai pagal skyrių vyresniųjų slaugytojų-slaugos administratorių sudarytus ir Slaugos koordinavimo tarnybos patvirtintus užsiėmimų planus. 2018 m. įvyko 200 kvalifikacijos kėlimo užsiėmimų skyriuose (seminarai, tęstinės konferencijos).

### **4.3. Apibendrinimas**

Kauno klinikose dirba aukštos kvalifikacijos sveikatos priežiūros specialistai, kurių didžiąją dalį (63 proc. ) sudaro slaugos specialistai ir gydytojai.

Bendras darbuotojų skaičius ataskaitiniais metais nesumažėjo. Pažymėtina, kad 2018 metais dirbo 114 daugiau gydytojų ir gydytojų rezidentų, negu 2017 m. Nuolat stebimas jaunų gydytojų ir slaugytojų skaičiaus didėjimas: 2018 metais gydytojų iki 35 metų amžiaus dirbo 8 procentais daugiau, lyginant su 2014 metais, o slaugytojų beveik 3 procentais daugiau (22 proc. ir 16 proc. atitinkamai). Sumažėjo vyriausiųjų, virš 65 m., darbuotojų skaičius. Mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius iš esmės nepakito.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Stebimas didėjantis skaičius gydytojų, pasinaudojusių galimybe kelti kvalifikaciją – 2018 metais kvalifikaciją kėlė beveik 300 daugiau gydytojų. Slaugos specialistai kvalifikaciją kėlė Kauno klinikų padaliniuose organizuotuose seminaruose, LSMU podiplominėse studijose ir kitose mokymo institucijose, tarptautinėse konferencijose, stažuotėse. Kauno klinikų padaliniuose slaugos specialistų kvalifikacijai kelti organizuota daugiau seminarų įvairiomis temomis: viso 200 seminarų 2018 metais (2017 m. – 157; 2016 m. – 71; 2015 m. – 137).

Siekiant tobulinti įstaigos valdymą bei kelti vadovaujančio personalo kvalifikaciją 2018 metų rudenį pirmą kartą Kauno klinikų istorijoje buvo surengti Kauno klinikų Vadovų mokymai. „Laikas pokyčiams“ – taip skambėjo šių mokymų šūkis. Pagrindinis šių mokymų tikslas – sėdant prie bendro diskusijų stalo išgryninti, kuria linkme norime keisti įstaigą, kurioje kiekvienas dirbame. 2018 m. buvo vykdomi du mokymai. Kiekvienuose mokymuose dalyvavo apie 160 įvairaus lygmens vadovų.

Kauno klinikose siekiama gerinti darbuotojų socialines sąlygas, todėl, norint užtikrinti vienodas darbuotojų teises į socialines garantijas, 2018 metų pabaigoje po aktyvių derybų buvo pasirašytas susitarimas su Lietuvos gydytojų sąjunga dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties sąlygų galiojimo visiems darbuotojams.

### **4.4. Siekiniai 2019 m.**

- Kauno klinikose ir toliau bus siekiama išsaugoti esamą aukštą personalo kvalifikaciją ir nuolat ją kelti. Skatinant darbuotojus tobulėti ir siekti kompetencijos 2019 metais numatyta skirti lėšų ir įkurti profesinio tobulinimosi fondą, kuris sudarys geresnes sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją.

- Numatoma tęsti Vadovų mokymus, organizuojant renginius ne rečiau, kaip du kartus per metus. Taip bus siekiama nuolat kelti vadovaujančių darbuotojų kompetenciją bei ugdyti ateities lyderius.

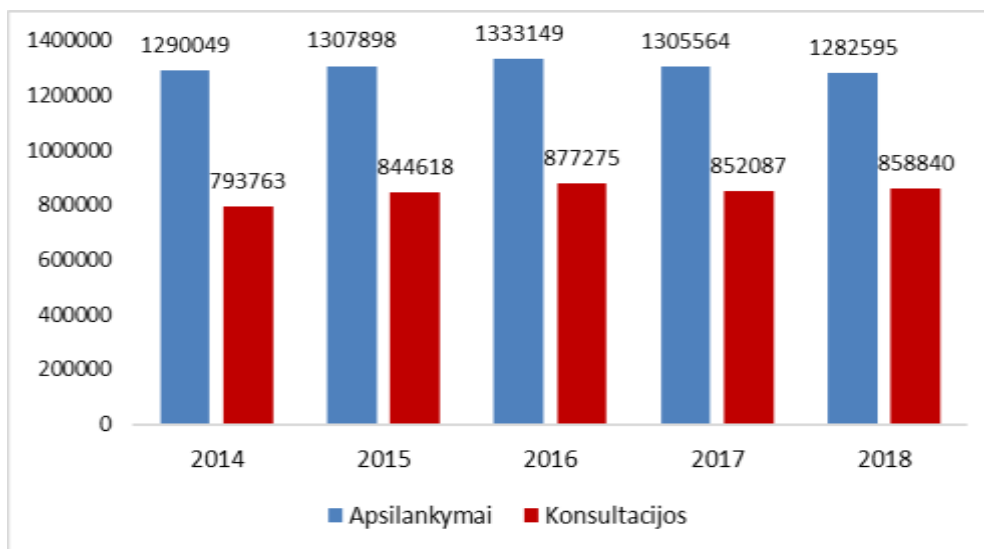
- Norint įdarbinti aukštos kvalifikacijos specialistus bei užtikrinti kvalifikuotų darbuotojų paiešką bei atranką bus tęsiamas nuolatinis viešų konkursų pareigoms užimti organizavimas.

- Atsižvelgiant į darbuotojų poreikius numatoma tobulinti personalinių prašymų teikimo ir vertinimo tvarką, mažinti popierinių dokumentų kiekį, perkelti juos į elektroninę erdvę. 2019 metais numatoma atnaujinti darbo grafikų sudarymo, kasmetinių atostogų suteikimo bei darbuotojų pavadavimo tvarkos aprašus.

## **5. Asmens sveikatos priežiūros veikla**

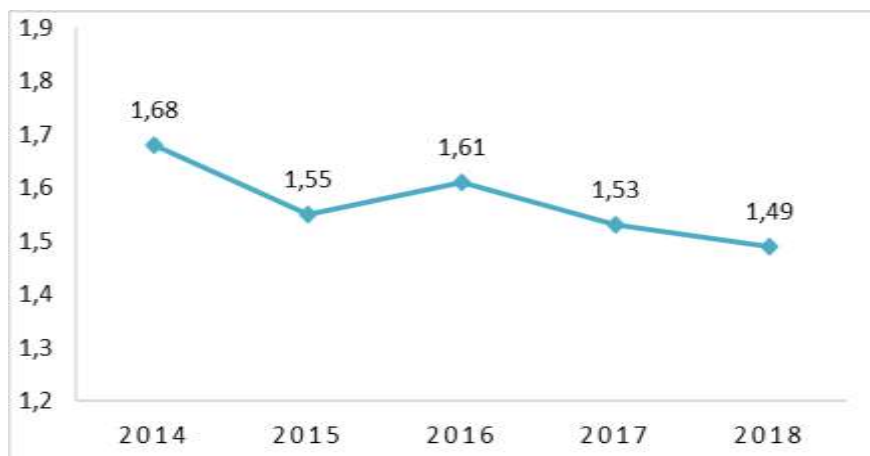
## 5.1. Ambulatorinė veikla

Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.



**5.1.1 diagrama.** Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių apsilankymų dinamika 2014–2018 m.

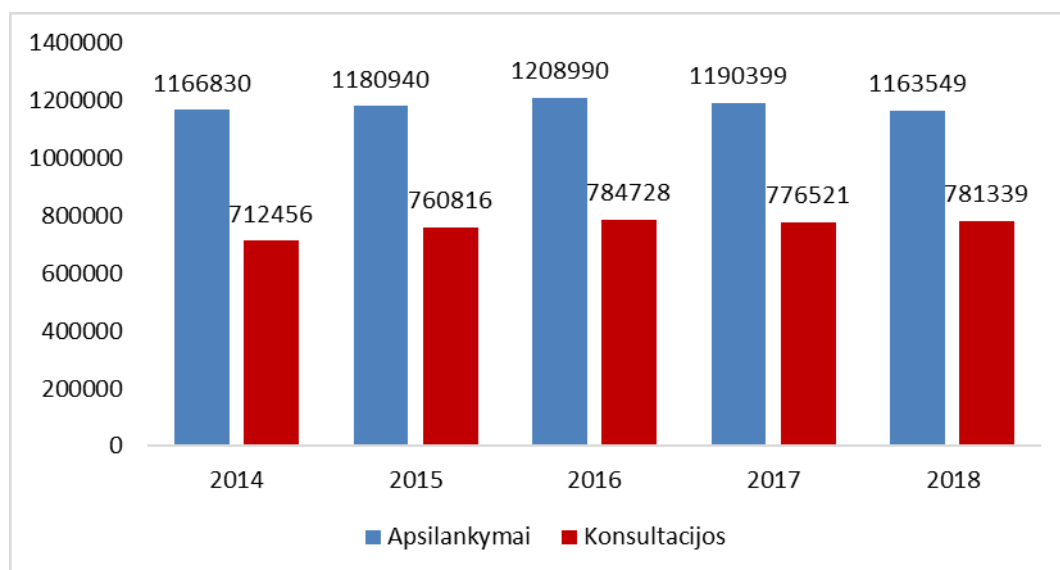
2018 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose ambulatorinių apsilankymų skaičius nežymiai sumažėjo, o konsultacijų skaičius padidėjo. Konsultacijų skaičius padidėjo 0,8 proc. Dėl to sumažėjo apsilankymų ir konsultacijų santykis. Dėl šio santykio pokyčių Kauno klinikose ir filialuose didesnė dalis pacientų reikiamas paslaugas gavo apsilankę vieną kartą ir jiems nebereikėjo sugrįžti pakartotinai, nes 2018 m. gydytojai specialistai buvo skatinami už tai, kad tas pats gydytojas tą pačią dieną konsultuodamas pacientus atliktų ir įvertintų tyrimų rezultatus, siekiant didinti prioritetinių specializuotų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai (toliau - išplėstinės konsultacijos). Kauno klinikų ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų dinamika 2014–2018 m. pavaizduota 5.1.1 ir 5.1.2 diagramose.



**5.1.2 diagrama.** Kauno klinikų (su filialais) ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2014–2018 m.

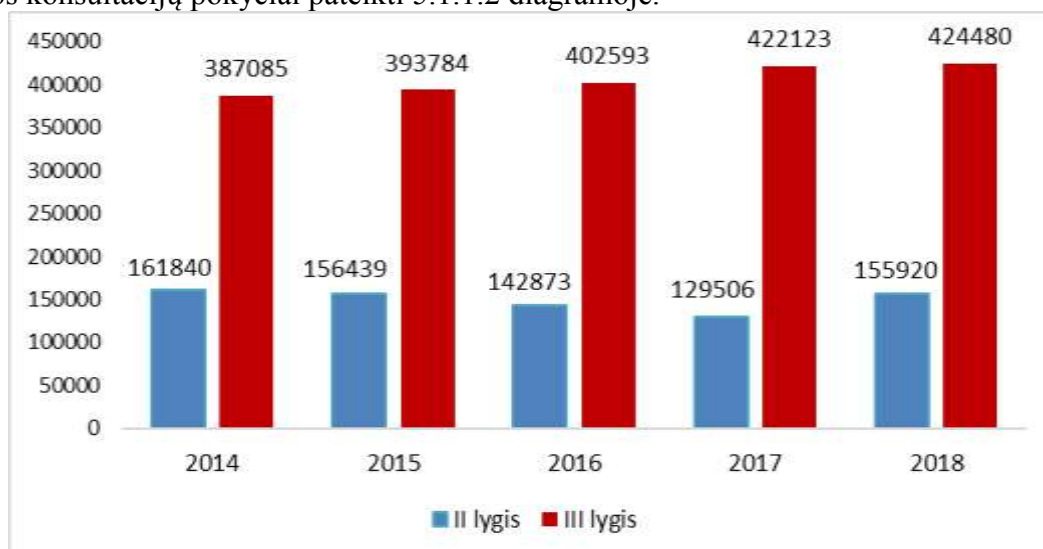
### 5.1.1. Pagrindinės ligoninės ambulatorinė veikla

2018 m. Kauno klinikų pagrindinės Ligoninės ambulatoriniuose skyriuose teikiama didžioji dalis visų ambulatorinių paslaugų. 2018 m. ambulatorinių apsilankymų skaičius nežymiai sumažėjo, o konsultacijų skaičius padidėjo. Apsilankymų bei konsultacijų pokyčiai 2014–2018 metais pateikti 5.1.1.1 diagramoje.



**5.1.1.1 diagrama.** Pagrindinės Ligoninės apsilankymų ambulatoriniuose padaliniuose skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

Ambulatorinių paslaugų pagrindinėje Ligoninėje skaičius stabilizavosi ir lyginant su 2017 m. nebedidėjo, tačiau išanalizavus duomenis matyti, kad keitėsi jų pobūdis. Labiausiai didėjo pradėtų teikti naujų dienos stacionaro paslaugų, II ir III lygio ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų. Ženkliai, 8.4 proc. didėjo prioritetinių specializuotų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros gydytojų specialistų konsultacijų, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai. 2017 m. jų buvo 126113, o 2018 m. – 139891). Ambulatorinių II ir III lygio specializuotų asmens sveikatos konsultacijų pokyčiai pateikti 5.1.1.2 diagramoje.



**5.1.1.2 diagrama.** Pagrindinės Ligoninės II ir III lygio konsultacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

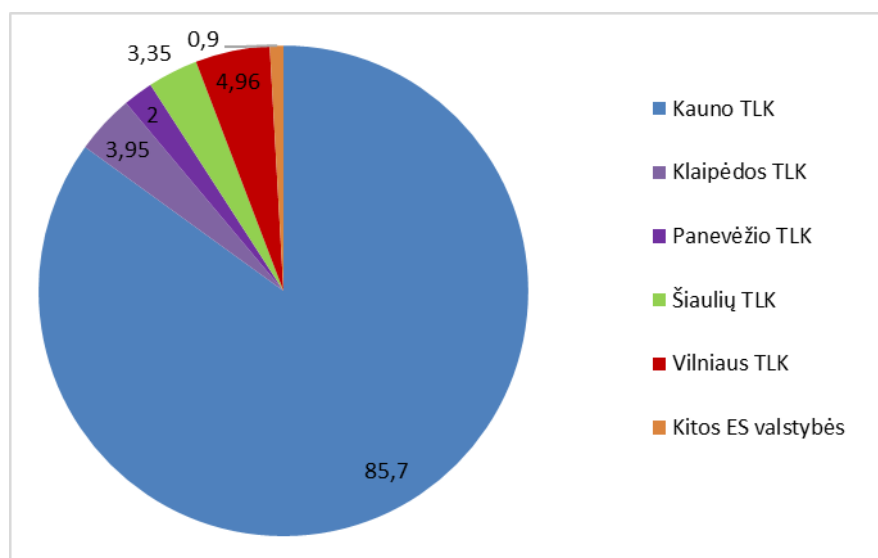
Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai atvyksta iš visų Lietuvos regionų. 2018 m. daugiausiai padidėjo konsultacijų skaičius pacientams atvykusiems iš Vilniaus ir kitų Europos Sąjungos (ES) valstybių. Pacientų, atvykusių iš atskirų TLK regionų apsilankymų skaičius 2017-2018 m. ir jų dinamika proc. pateikta 5.1.1.1 lentelėje.



**5.1.1.1 lentelė.** Pacientų iš atskirų TLK regionų apsilankymų skaičius ir pokytis proc. 2017–2018 m.

	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
<b>Kauno TLK</b>	1013418	997610	- 2,82
<b>Klaipėdos TLK</b>	45074	45937	+ 1,91
<b>Panevėžio TLK</b>	25151	23234	- 7,62
<b>Šiaulių TLK</b>	40253	38979	- 3,16
<b>Vilniaus TLK</b>	60084	57789	- 3,82
<b>Kitos ES valstybės</b>	6359	10018	+ 57,5

2018 m. daugiausiai pacientų ambulatoriniuose skyriuose lankėsi iš Kauno TLK aptarnaujamo regiono – 85,7 (2017 m. – 85,1 proc.), ryškiau padaugėjo pacientų iš Klaipėdos TLK aptarnaujamų regionų ir kitų ES valstybių. 5.1.1.3 diagrama pateikiami 2018 m. duomenys.

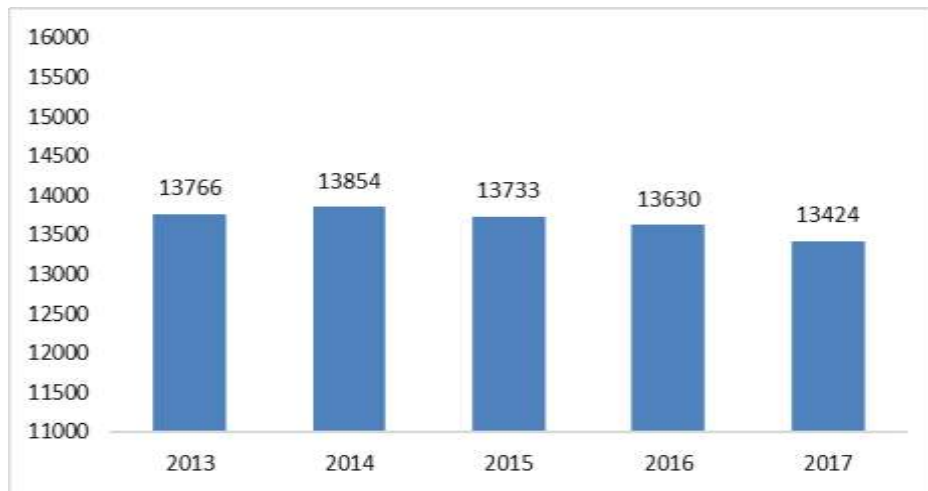


**5.1.1.3 diagrama.** Ambulatorinėms konsultacijoms atvykusių pacientų pasiskirstymas pagal TLK 2018 m.

#### 5.1.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Šeimos medicinos klinikos Pirminės sveikatos priežiūros skyrius teikia pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas – nespecializuotas kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, teikiamas pagal šeimos gydytojo, bendrosios praktikos/bendruomenės slaugytojo, akušerio medicinos normų reikalavimus, pirminės psichikos ir bendrosios praktikos gydytojo odontologo sveikatos priežiūros paslaugas ambulatorinėje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje, pacientų namuose ir globos įstaigose, kompleksas.

2018 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo prisirašę 13118 Kauno miesto ir rajono gyventojų. Nuo 2014 m. prisirašusių pacientų skaičius yra gana stabilus ir nežymiai mažėjanti dinamika atspindi bendrą Lietuvos gyventojų skaičiaus mažėjimo tendenciją.



**5.1.1.1.1 diagrama.** Prisirašiusių pacientų skaičiaus dinamika Šeimos medicinos klinikoje 2014–2018 m.

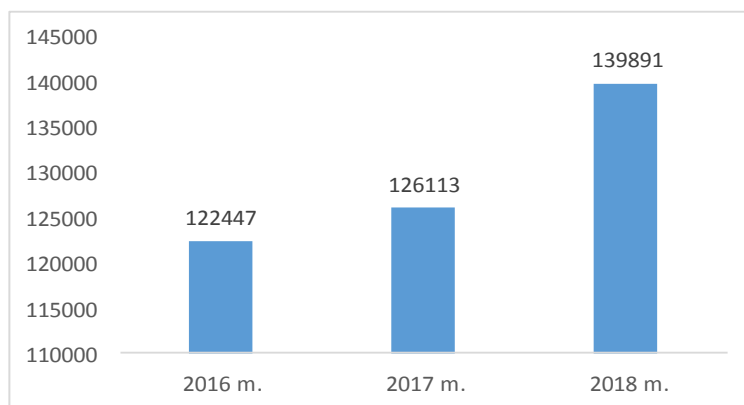
Pacientų struktūroje vyrauja darbingo amžiaus pacientai tarp 18-49 metų amžiaus, kurie sudaro 41,9 proc. (2017 m. buvo 42,8 proc.) visų prisirašiusiųjų ir bendro pacientų skaičiaus mažėjimas per eilę metų stebimas būtent šitoje amžiaus grupėje iki 1 proc. kasmet. Vaikai sudaro 8,7 proc. visų prisirašiusiųjų ir jų dalis mažėja nedaug (2017 m. sudarė 8,8 proc.).

Struktūriniai pokyčiai klinikoje leido plėsti profilaktinę veiklą: įsteigtas vaikų profilaktinės patikros kabinetas ir profilaktinis patikros kabinetas suaugusiems. Pradėjus dirbti išplėstinės praktikos slaugytojoms išplėstos slaugytojų funkcijos savarankiškai ir sistemiškai atliekant profilaktines patikras. Sudarytos sąlygos visiems Kauno klinikų darbuotojams skiepytis hepatito B vakcina bei vykdyti profilaktines patikras dėl darbo, net ir esant prirašytiems prie kitos pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančios įstaigos.

### 5.1.1.2 Ambulatorinės antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Ambulatorinės II ir III lygio specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos šiuo metu teikiamos 16 padalinių. Siekiant išplėsti ambulatorinių paslaugų spektrą, perkelti kai kurias stacionare teiktas paslaugas į ambulatorinę grandį, mažinant stacionarinių lovų skaičių bei siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdoma stacionare dirbančių gydytojų integracija į ambulatorinę grandį. Integruvus stacionarinę ir ambulatorinę veiklą, pacientai gali lengviau patekti pas aukštos kvalifikacijos specialistus, docentus, profesorius, konsultuojančius poliklinikoje, todėl sudaromos visos galimybės pacientams suteikti kokybiškas aukščiausio lygio ambulatorines paslaugas. Tačiau tai taip pat lemia gana didelį skirtumą tarp trumpiausiai ir ilgiausiai esančio termino, kada galima užsiregistruoti pas kiekvienos specialybės gydytojus.

Siekiant padidinti II ir III lygio ambulatorinių specializuotų paslaugų prieinamumą, 2018 m. buvo įsteigti papildomi gydytojų etatai Kardiologijos, Reumatologijos bei Onkologijos ir hematologijos klinikose. Specialistai aprūpinti naujausia diagnostine įranga tam, kad tas pats konsultuojantis gydytojas konsultacijos metu galėtų atlikti ir papildomą ištyrimą, ir pacientas nebūtų siunčiamas pas kitą specialistą. Taip pat nuo 2018 m. gegužės mėn. pradėtas taikyti gydytojų papildomas skatinimas už greitą (tą pačią dieną) ir to pačio specialisto atliekamą pilną paciento ištyrimą, kad jis neturėtų grįžti papildomai konsultacijai. Dėl šios priežasties 8,4 proc. daugėjo išplėstinių (su manipuliacijomis) konsultacijų skaičius, jų dinamika 2016-2018 metais pateikta 5.1.1.2.1 diagramoje.



**5.1.1.2.1 diagrama.** Išplėstinių konsultacijų (su manipuliacijomis) dinamika 2016–2018 m.

Stengiamasi mažinti nereikalingų (tuo pačiu ir neapmokamų) apsilankymų skaičių prieš planinį stacionarizavimą, atliekant visus reikalingus tyrimus ir prašant paciento, kad jis planiniam stacionariniam gydymui atvyktų su šeimos gydytojo siuntimu. Papildomai atskirų registratūrų darbuotojai pradėjo skambinti pacientams pasitikslinti, ar iš anksto užsiregistravęs pacientas tikrai atvyks numatyta specializuotai ambulatorinei konsultacijai ir išsiaiškinus, kad paciento nebus, konsultacijai užregistruoti kiti pacientai. Tai leido efektyviau panaudoti iki 10 proc. ambulatorinėms konsultacijoms skirtą laiką.

2018 m. gruodžio mėn. paskutinei dienai ilgiausios eilės (daugiau kaip 30 dienų) buvo registruojantis reumatologo, urologo ir ortopedo traumatologo konsultacijoms. Registruojantis kitų gydytojų specialistų konsultacijoms laukimo eilė buvo trumpesnė kaip 30 dienų. Lyginant 2017 m. ir 2018 m. buvusias eiles, specialistų eilės sutrumpėjo gydytojo neurologo ir endokrinologo konsultacijoms.

Ženklius pokyčiai teikiant ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vyko dėl elektroninės e-sveikatos sistemos diegimo ligoninėje. Per 2018 m. jau visi ambulatoriniai padaliniai naudojami ir duomenis suveda į ligoninės informacinės sistemos duomenų bazę – ligoninės informacinės sistemos naudojimas toliau didėjo. Taip pat nuo 2018 m. balandžio mėnesio ligoninės informacinėje sistemoje esantys duomenys nebespausdinami ir į ambulatorinę kortelę neklijuojami.

## 5.1.2. Dienos paslaugos

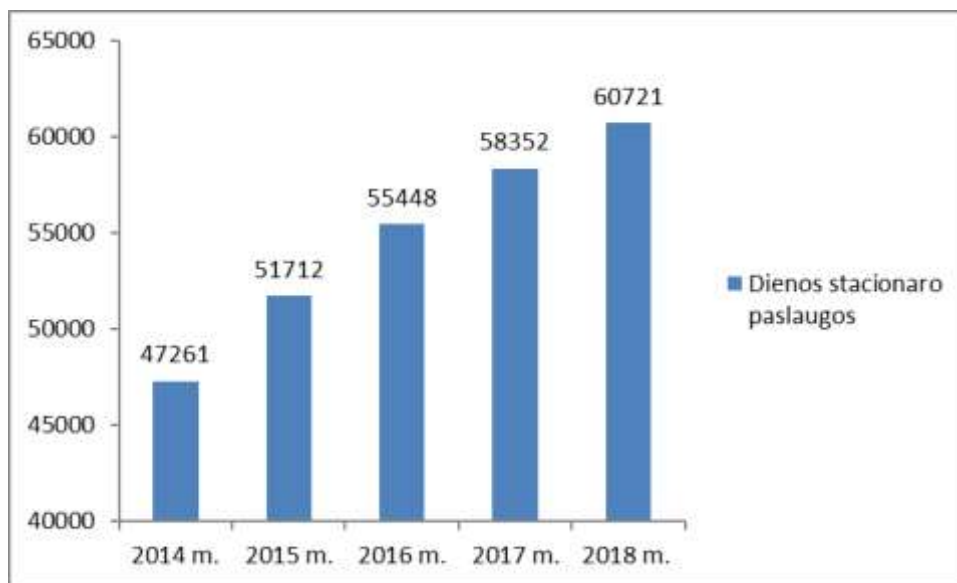
Kauno klinikose plečiamos visų kategorijų dienos paslaugos: dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir dienos chirurgijos.

**5.1.2.1 lentelė.** Dienos stacionaro paslaugų skaičius ir pokytis 2014–2018 m.

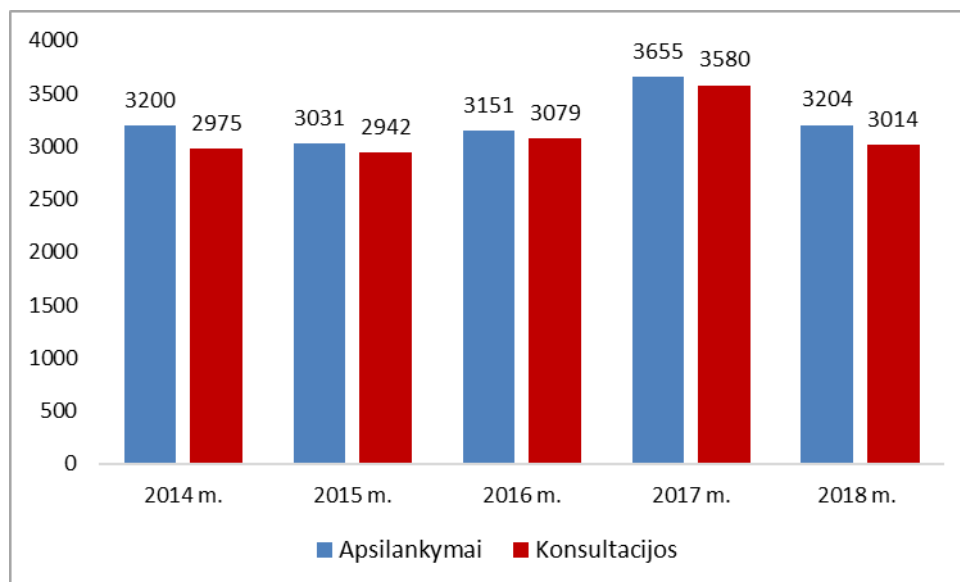
Dienos stacionaro paslaugos	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
Chemoterapijos	20837	20814	20933	20642	19346	- 6,28
Spindulinės terapijos	18962	19780	20582	18802	18866	+ 0,34
Odos ir venerinių ligų	3031	3726	3528	4222	4089	- 3,15
Anesteziologijos klinikos Skausmo poskyrio	2364	3203	3491	4075	3979	- 2,36
Akių ligų	1892	2046	3318	5746	7606	+ 32,37
Vaikų onkohematologijos	44	292	429	291	202	- 30,58
Vaikų ir paauglių psichiatrijos	131	1134	902	1102	1040	- 5,63
Intervencinės kardiologijos	-	348	1398	1670	1980	+ 13,17
Alergologijos	-	369	867	1535	1832	+ 19,35
Vidaus ligos	-	-	-	258	1762	+ 582,95
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvoji reabilitacija	-	-	-	9	19	+ 111,11
<b>VISO:</b>	<b>47261</b>	<b>51712</b>	<b>55448</b>	<b>58352</b>	<b>60721</b>	<b>+ 4,1</b>

Dienos stacionaro paslaugų plėtra atspindi šiuolaikines tendencijas – suteikti pacientui galimybę pilnavertiškai gyventi sergant lėtine liga, neatitrūkti nuo įprastinės veiklos. Ženkliai daugėjo teiktų kitų dienos stacionaro paslaugų – intervencinės kardiologijos bei alergologijos, taip pat 2018 m. pilna apimtimi pradėtos teikti akių ligų, vidaus ligų ir vaikų raidos sutrikimų ankstyvos reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos. 5.1.2.1 diagramoje pateikti dienos stacionaro paslaugų pokyčiai 2014-2018 m.

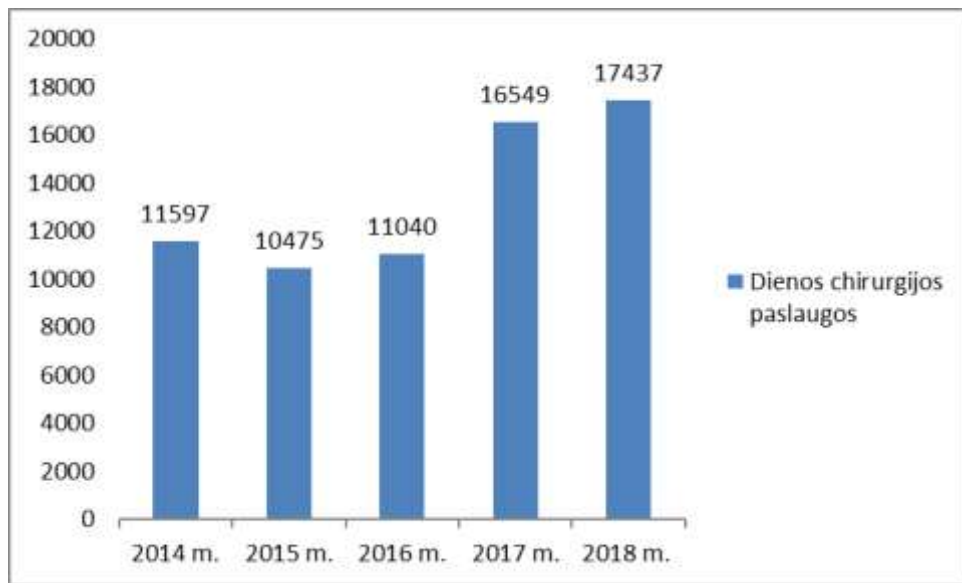
Vertinant chirurginių paslaugų pokyčius, ryškėja chirurgijos paslaugų mažėjimo tendencijos visoje Lietuvoje: dėl tobulėjančių gydymo būdų ir procedūrų, padedančių išvengti operacijos. Kauno klinikos siekia užtikrinti chirurgijos paslaugų prieinamumą Lietuvos gyventojams. 5.1.2.2 ir 5.1.2.3 diagramose pateikti ambulatorinės ir dienos chirurgijos paslaugų pokyčiai 2014–2018 m.



5.1.2.1 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2014 – 2018 metais.



5.1.2.2 diagrama. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius 2014 – 2018 m.



**5.1.2.3 diagrama.** Dienos chirurgijos paslaugų dinamika 2014 – 2018 metais.

2018 m. ženkliai 15,44 proc. padidėjo dienos chirurgijos, bet nežymiai sumažėjo ambulatorinės chirurgijos paslaugų. Taip pat daugiau kaip pusė visų dienos chirurgijos paslaugų buvo tos pačios dienos paslauga.

### 5.1.3. Apibendrinimas

2018 m. pacientų bendras ambulatorinių apsilankymų skaičius nežymiai mažėjo, o konsultacijų skaičius didėjo. Vyko kokybiniai pokyčiai, siekiant šias paslaugas teikti efektyviau. Siekta mažinti apsilankymų skaičių ir daugiau paslaugų suteikti vieno paciento apsilankymo metu, įskaitant ir jo pilną ištyrimą.

8,4 proc. padidėjo prioritetinių išplėstinių (su manipuliacijomis) konsultacijų skaičius.

Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują Ligoninės informacinę ir e-sveikatos sistemas, visi ambulatorinių paslaugų medicininiai įrašai visuose padaliniuose atliekami Ligoninės informacinėje sistemoje, nebespausdinami ir į popierines medicines korteles nekljuojami.

Teikiamų dienos stacionaro paslaugų skaičius didėja. 2018 m. pilna apimtimi pradėtos teikti naujos vidaus ligų (biologinių vaistų skyrimas) ir vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos.

Pasiekta ženklus net 15,44 proc. dienos chirurgijos paslaugų didėjimas.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai atvyksta iš visų Lietuvos regionų. 2018 m. daugiausia padidėjo konsultacijų skaičius pacientams, atvykusiems iš Klaipėdos TLK aptarnaujamų Lietuvos rajonų ir kitų ES šalių.

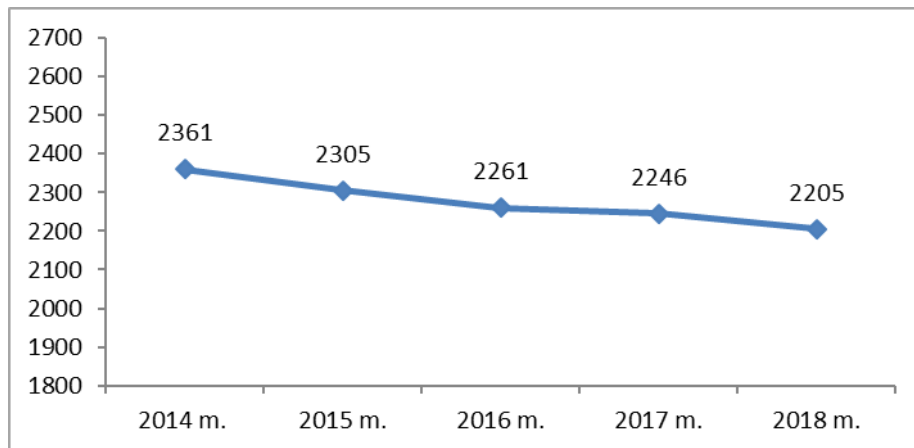
### 5.1.4. Siekiniai 2019 m.

- Nuolatinė laukimo eilių ambulatorinėms konsultacijoms stebėseną (monitoravimas) ir tolimesnių veiksmų dėl eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus laukimo eilių ambulatorinėms konsultacijoms reikalavimus.
- Ambulatorinių padalinių veiklos monitoringo ir analizės įrankio kūrimas ir tobulinimas.
- Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują Ligoninės informacinę ir e-sveikatos sistemas, siekiant, kad darbuotojai naudotųsi kiek galima daugiau jos funkcijų.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant pacientams patogias ir efektyvias išplėstines konsultacijas).
- Naujo ambulatorijos ir diagnostikos centro įrengimas.
- Kardiologijos ambulatorijos rekonstrukcija.

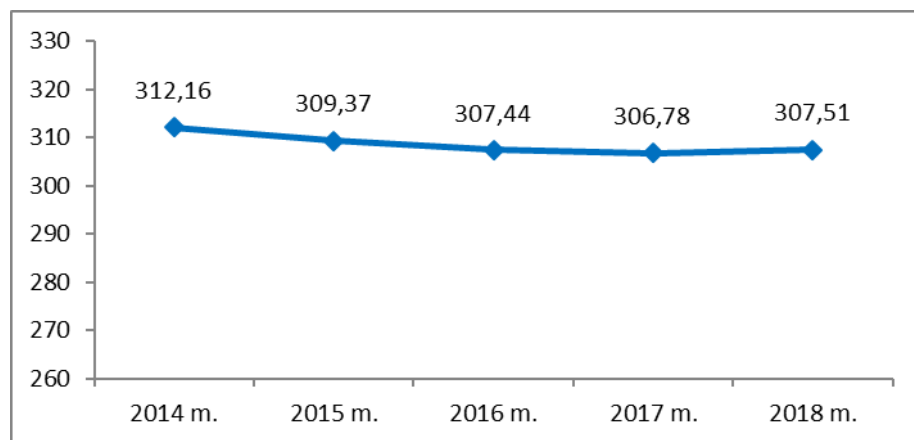
## 5.2. Stacionaro veikla

2018 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 38 profilinese klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras stacionarinių lovų fondas 2018 m. buvo 2205 lovos. Tęsiant paslaugų persikirstymą 2018 m. dalis iki tol buvusių stacionarinių paslaugų perėjo į dienos stacionaro paslaugas (biologinė terapija ir t.t), lovos funkcionavimo rodiklis nežymiai sumažėjo. Lovų skaičiaus dinamika, lovos funkcionavimas ir kiti pagrindiniai 2014 – 2018 m. stacionarinės veiklos rodikliai pateikiami 5.2.1 – 5.2.4 diagramose.

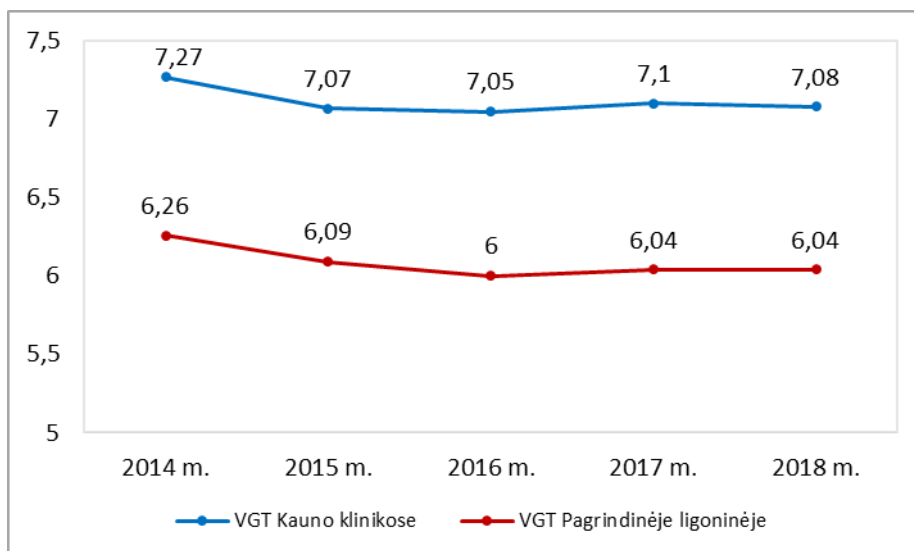


5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

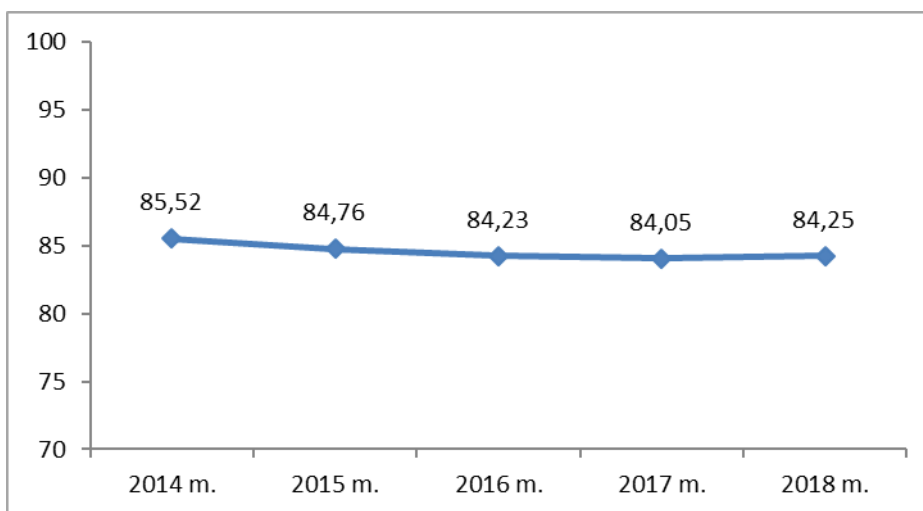


5.2.2 diagrama. Kauno klinikų lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2014 – 2018 m.

\* Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje skaičiuojamas pagal LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymą 2018 m. gegužės 9 d. Nr. V-554.

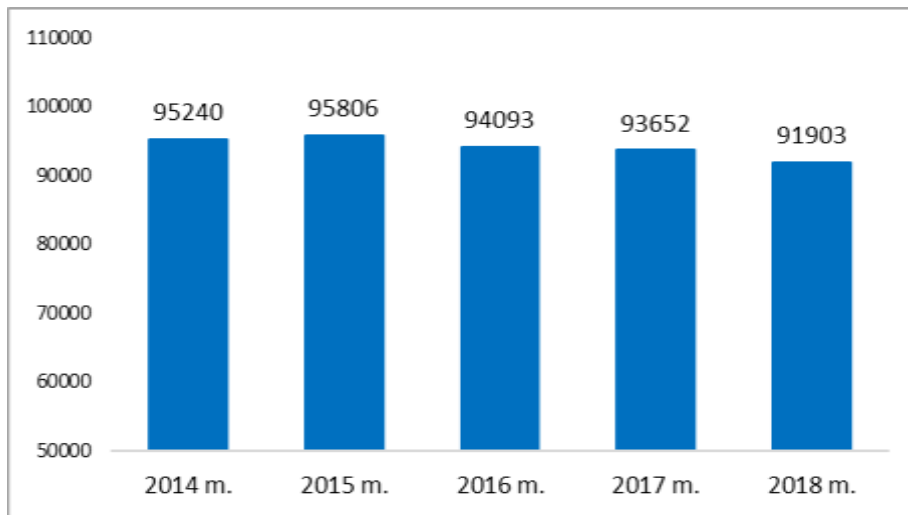


**5.2.3 diagrama.** Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2014 – 2018 m. Kauno klinikose



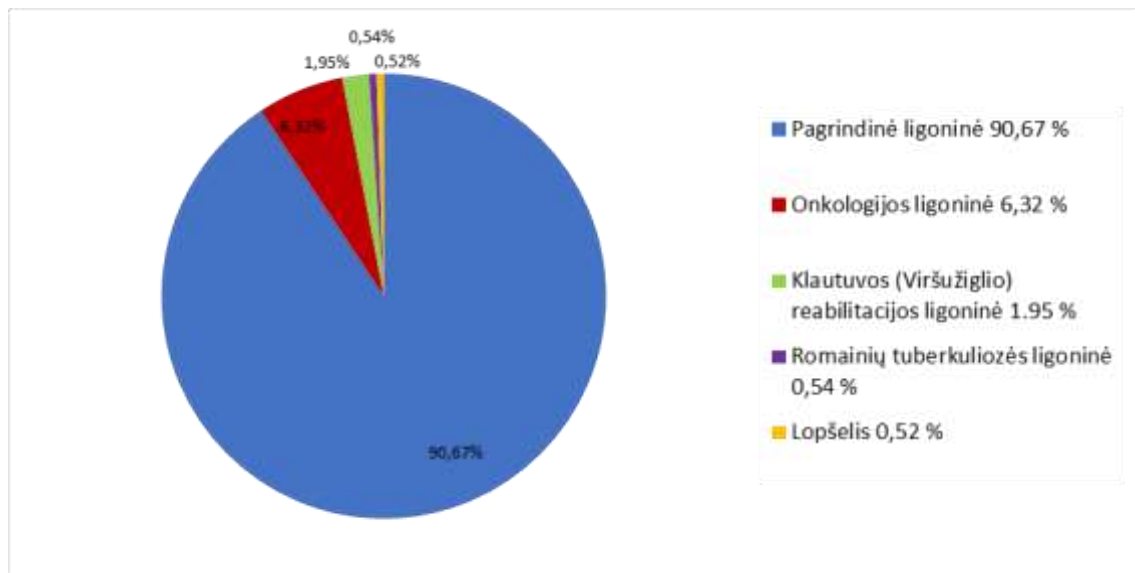
**5.2.4 diagrama.** Kauno klinikų lovos užimtumo dinamika 2014 – 2018 m.

Mažėjant lovų skaičiui Ligoninėje ir plėtojant dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo apie 1,87 proc. ir buvo 91903. Šie pokyčiai atitinka bendrą valstybės politiką – mažinti stacionarines paslaugas bei didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų dinamika 2014 m. – 2018 m. pateikta 5.2.5 diagramoje, o stacionaro pacientų pasiskirstymas pateikiamas 5.2.6 diagramoje.



**5.2.5 diagrama.** Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. (kartu su filialais)

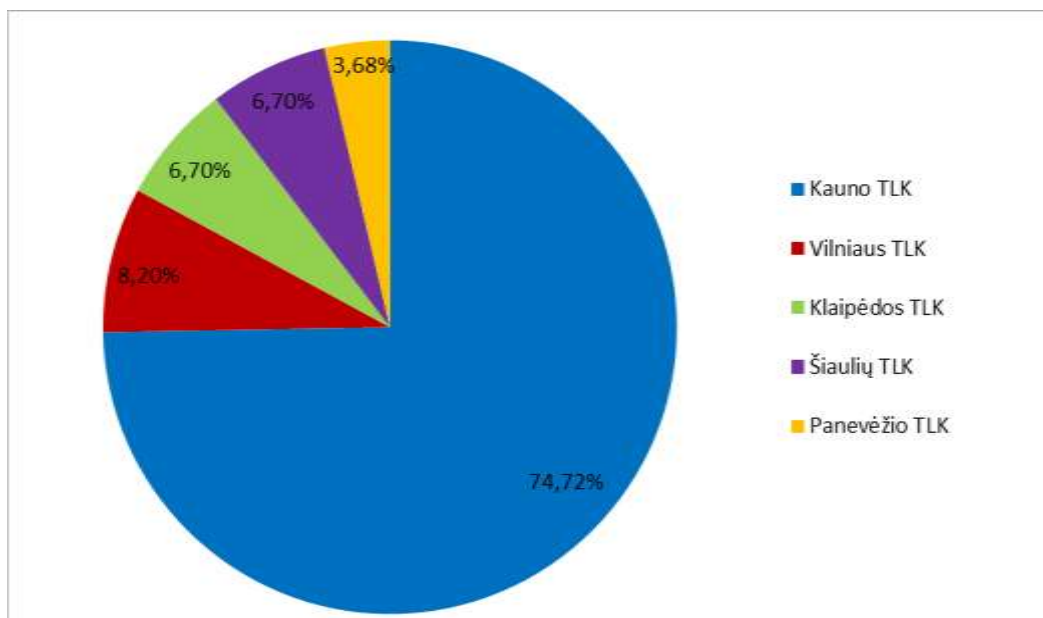
Stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo, nes dalis paslaugų 2018 m. buvo priskirtos dienos stacionaro paslaugoms, kurios pateiktos kitoje lentelėje (5.1.2.1 lentelė. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2014–2018 m.).



**5.2.6 diagrama.** 2018 m. pacientų pasiskirstymas Kauno klinikose.

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (brangios diagnostinės įrangos sąrašas pateikiamas 5.3.3 skyriuje). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2018 m. spektras pagal aptarnaujamo regiono TLK, pateikiamas 5.2.7 diagramoje.





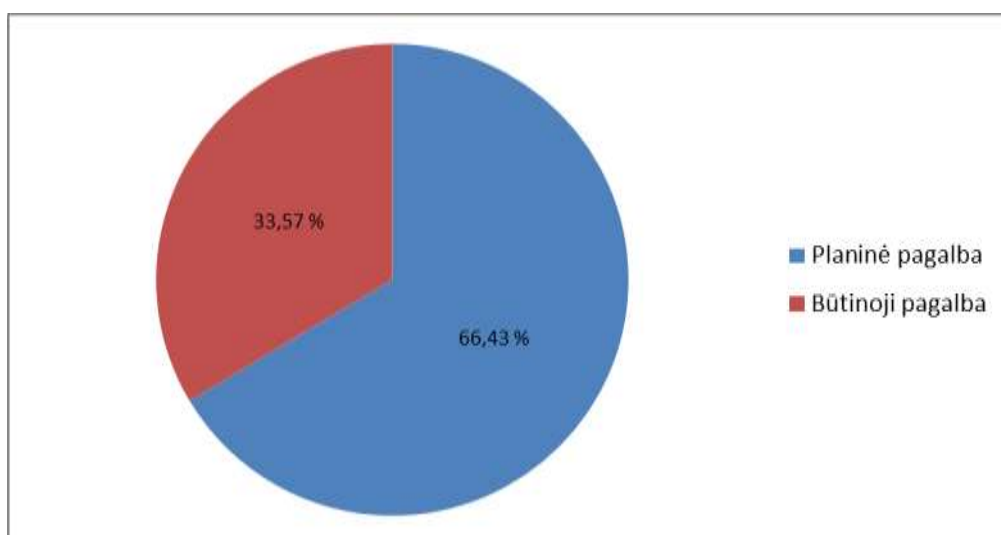
**5.2.7 diagrama.** 2018 m. stacionare gydytų pacientų procentinis pasiskirstymas pagal TLK (proc.)

### 5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Būtiniosios pagalbos poreikis kiekvienais metais išlieka augantis – tai sąlygoja senstanti visuomenė, geriau gydomos lėtinės ligos bei išliekantis didelis traumų skaičius šalyje. Be to, Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje ištisą parą:

1. Konsultuoja įvairių specialybių gydytojai;
2. Atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai;
3. Atliekamos intervencinės radiologinės procedūros;
4. Atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

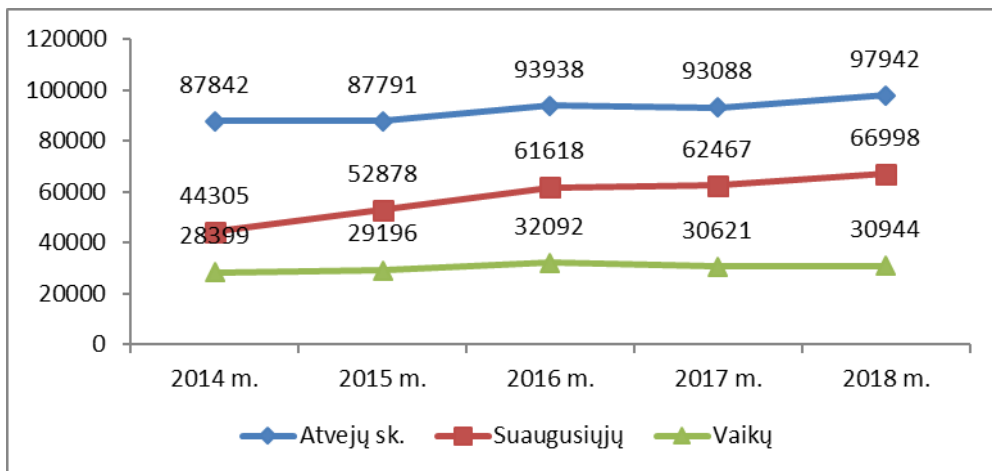
Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigti 90,5 gydytojų postai, kurie dirba ištisą parą (61 įvairių sričių specialistų, 25 rezidentiniai postai ir 4 mišrūs postai), o taip pat 10 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinės radiologijos operacinės.



**5.2.1.1 diagrama.** Planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno klinikose 2018 m.

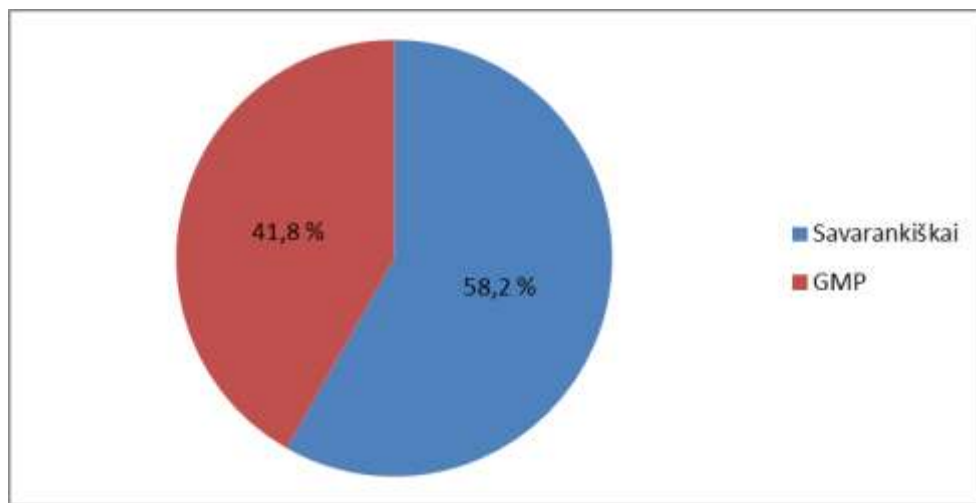
Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai dėl būtiniosios pagalbos kreipiasi 293 pacientai (183 suaugusieji ir 110 vaikų). Viso 2018 m. į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių kreipėsi 97942 pacientai (66998 suaugusieji ir 30944 vaikai). Lyginant su 2017 m. bendras pacientų skaičius,

kuriems reikalinga būtinoji pagalba padidėjo 5,2 proc. Stebimas didėjantis tiek suaugusių, tiek nežymiai vaikų būtiniosios pagalbos poreikis. Hospitalizuotų į Kauno klinikas pacientų skaičius lyginant su 2017 m. sumažėjo 1,96 proc. ir siekė 18,04 proc., taip pat 1,12 procentais padidėjo pervežamų į kitas gydymo įstaigas pacientų dalis. Skubios pagalbos apimtys ir jų dinamika pateikiama 5.2.1.2 – 5.2.1.5 diagramose.

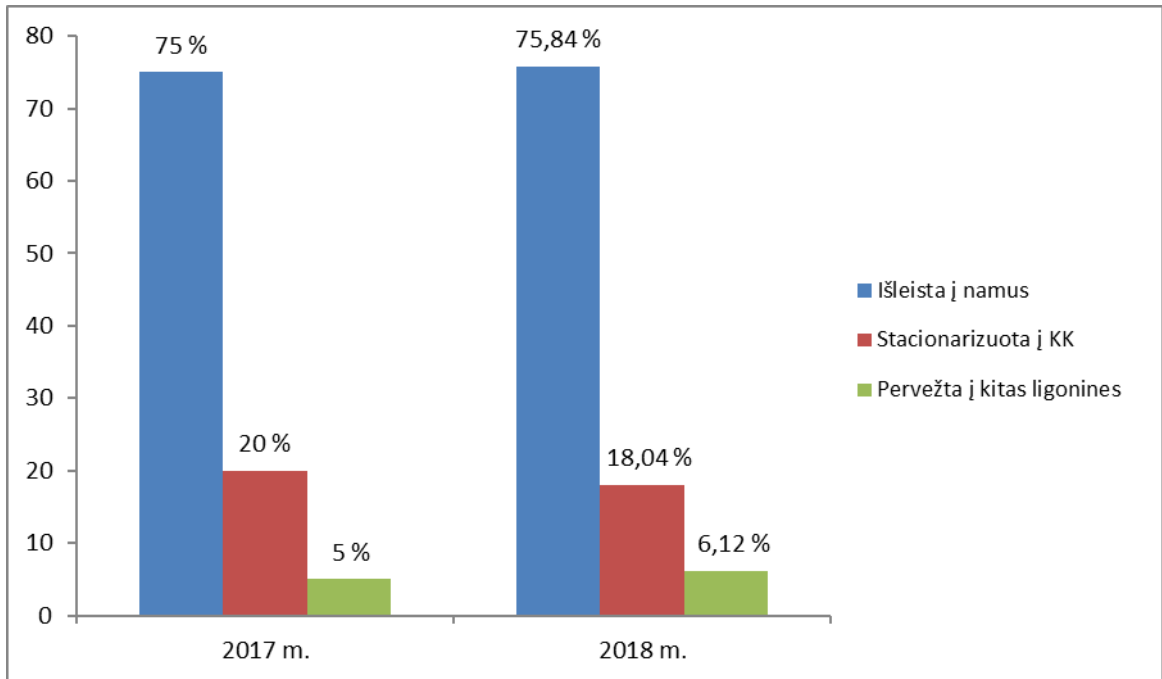


**5.2.1.2 diagrama.** Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

2018 m. su GMP atvyko 41,8 proc. suaugusiųjų – savarankiškai 58,2 proc. Šiais metais pastebime ryškėjančią tendenciją, kad į Skubios pagalbos skyrių pacientų daugiau kreipėsi naudodamiesi GMP pagalba nei 2017 m.



**5.2.1.3 diagrama.** Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Priėmimo – skubios pagalbos skyrių dėl būtiniosios pagalbos 2018 m.

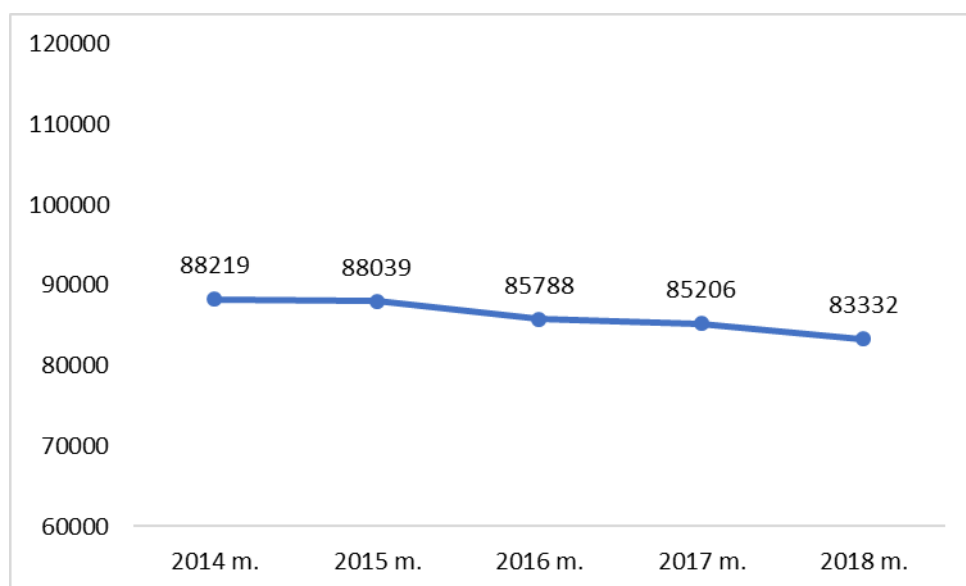


**5.2.1.4 diagrama.** Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Priėmimo-skubios pagalbos skyriuose 2018 m.

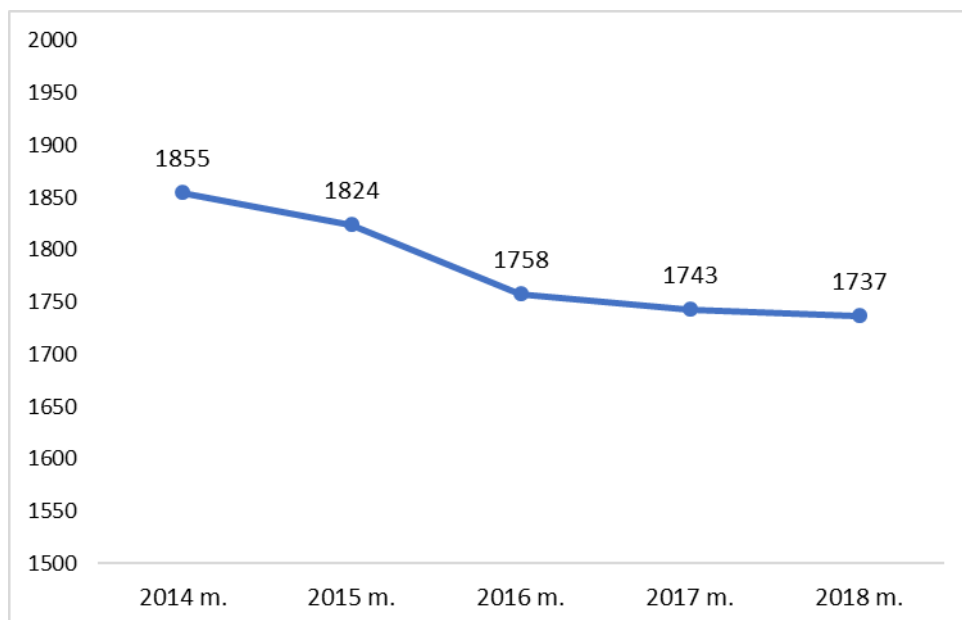
Stacionarizavimo apimtys į Kauno klinikas mažėjo 1 proc. nepriklausomai nuo to, kad didėjo besikreipiančių GMP priemonėmis. Tokius rezultatus leido pasiekti pradėję dirbti skubiosios medicinos gydytojai Kauno klinikose.

## 5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionaro veikla

2018 m. pagrindinėje Ligoninėje buvo 1737 stacionarinės lovos. Lyginant su praėjusiais metais, stacionarinių lovų skaičius sumažėjo 6 lovomis (0,35 proc.). 2018 m. pagrindinės ligoninės stacionare hospitalizuoti 83332 pacientai, lyginant su 2017 m. pacientų skaičius sumažėjo 2,2 proc. Pagrindinės Ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

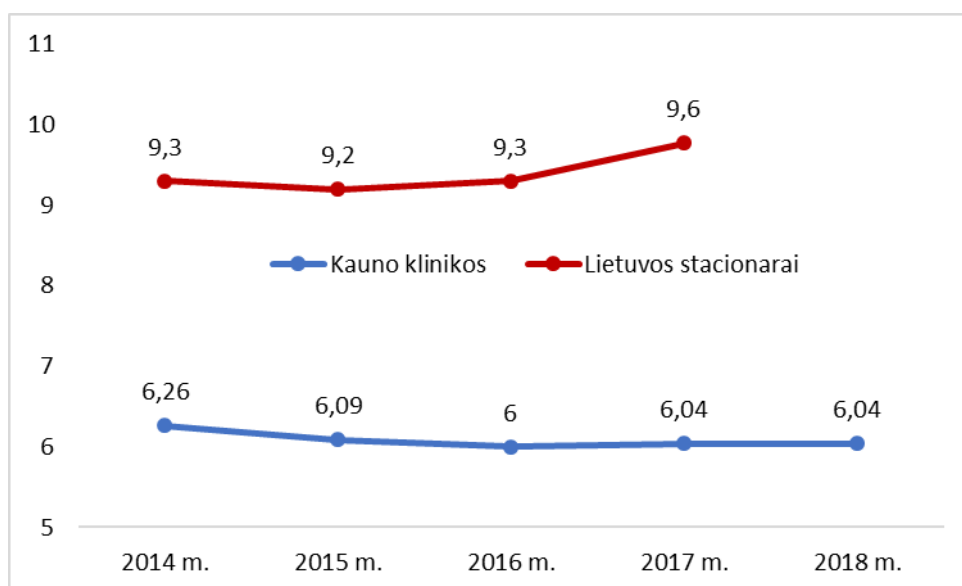


**5.2.2.1 diagrama.** Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2014–2018 m.



**5.2.2.2 diagrama.** Lovų skaičiaus kitimas 2014–2018 m.

2018 m. vidutinė gydymo trukmė išliko tokia pati - 6,04 dienos (5.2.2.3 diagrama).



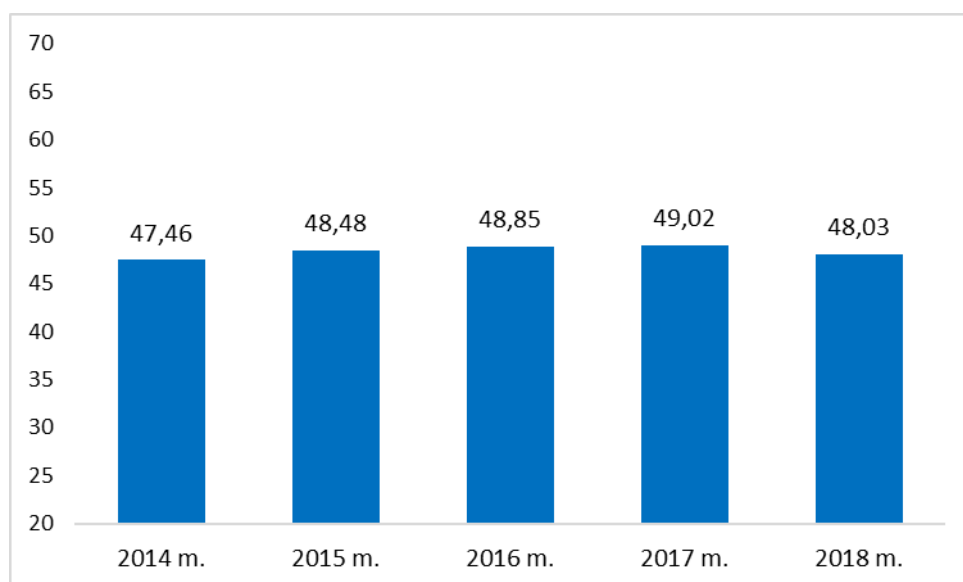
**5.2.2.3 diagrama.** Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2014–2018 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys [http://hi.lt/php/spiv4.php?dat\\_file=spiv4.txt](http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt))

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“, vertinta atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po klubo ir kelio sąnarių endoprotezavimo operacijų nuosekliai trumpėja: po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2018 m. sutrumpėjo 15,53 proc. ir siekė 5,06 dienas, o po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo siekė 5,15 dienas (sumažėjo 5,5 proc.).

**5.2.2.1. lentelė. Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis).**

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,26	6,09	6,00	6,04	6,04
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	7,46	6,7	6,70	5,99	5,06
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	7,57	6,12	5,79	5,45	5,15

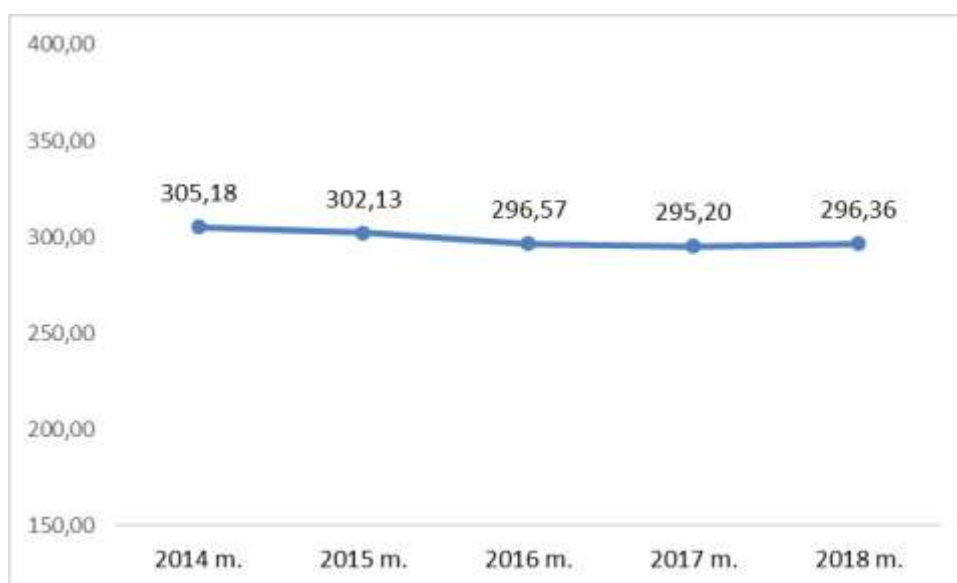
Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis Kauno klinikose dinamikoje eilę metų išlieka panašus 2018 m. buvo 48,03 (2017 m. – 49,02). (5.2.2.4 diagrama).



**5.2.2.4 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2014–2018 m.**

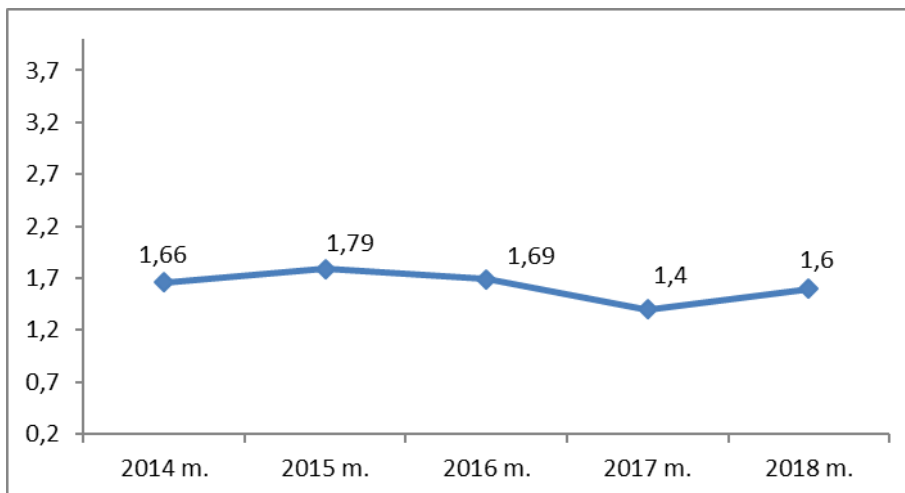
Stacionaro lovos apyvartai įtakos turėjo paslaugų perskirstymas, kadangi dalis paslaugų buvo priskirta dienos stacionaro paslaugoms. Todėl sumažėjo trumpai gulinčių pacientų, tai lėmė lovos apyvartos sumažėjimą.

Ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis lyginant su 2017 m. išliko beveik analogiškas. Lovo užimtumo dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



**5.2.2.5 diagrama. Lovo užimtumo rodiklio dinamika be dienos chirurgijos paslaugų 2014–2018 m.**

Letališkumas 2018 m. buvo 1,6 proc. 2017 m. šis rodiklis siekė 1,4 proc., 2016 m. - 1,69 proc. (5.2.2.6, 5.2.2.7 diagramos). Nors mūsų ligoninėje gydomi sunkiausių būklių pacientai iš visos Lietuvos, šis rodiklis išlieka žemas. 2016 m. bendro pobūdžio ligoninių letališkumo rodiklis Lietuvoje buvo – 2,10 proc. (stacionaro letališkumas be slaugos lovų), 2017 m. – 3,3 proc. Lietuvos Higienos institutas 2018 m. šio rodiklio dar nėra pateikęs.



5.2.2.6 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2014–2018 m. (proc.)

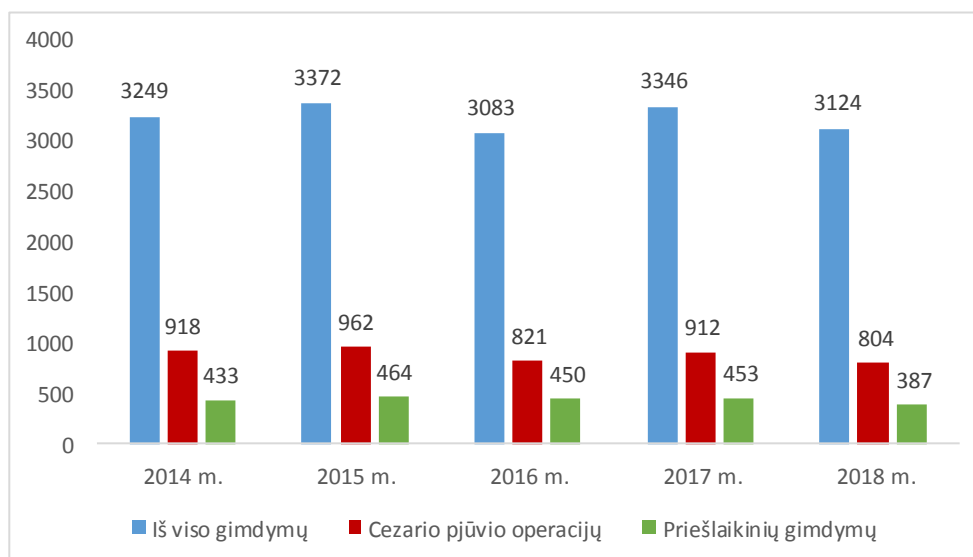
### 5.2.3. Akušerija

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2018 m. buvo 3124 gimdymai, (tai 222 gimdymais mažiau, lyginant su 2017 m.)

2018 m. 12,4 procentų buvo priešlaikiniai gimdymai (2017 m. 13,5 proc., 2016 m. – 14,6 proc.), 25,7 proc. atvejų (2017 m. – 27,2 proc.) buvo atliktos operacijos. Kauno klinikose priešlaikinių gimdymų ir cezario pjūvio operacijų stebimas mažėjimas 1,5 proc.

Iš viso 2018-aisiais gimė 3275 naujagimiai, iš jų 139 dvynių poros, 3 tryniai, 1 ketvertukas. Pastebima gimdančių dvynius augimo tendencija.

Akušerijos ir Ginekologijos klinikoje – pirmą kartą Lietuvoje dar negimusiai vienai iš dvynukių atlikta kraujo perpylimo operacija.

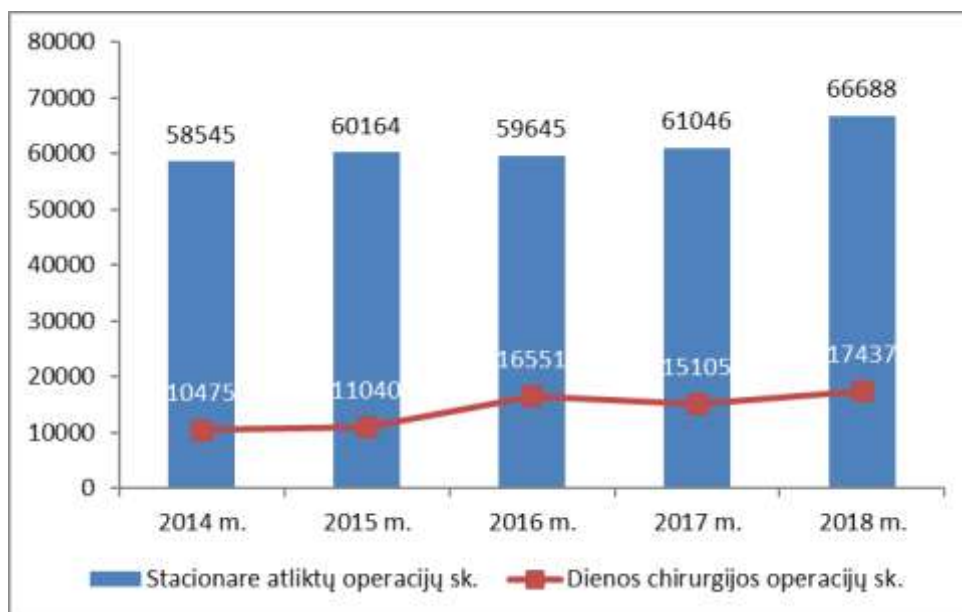


5.2.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

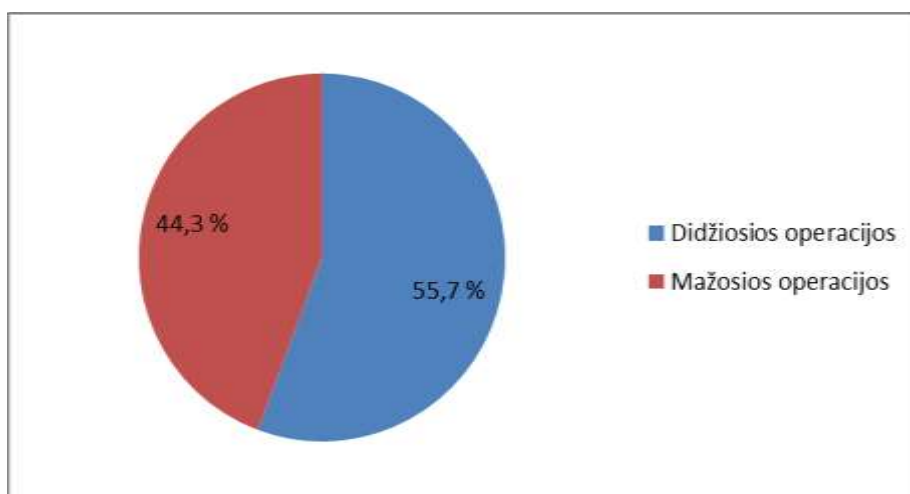
#### 5.2.4. Chirurginės paslaugos

Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje Ligoninėje teikiamos 19-oje chirurginio profilio skyrių, kuriuose yra 76 operacinės. Būtinąsias paslaugas užtikrina 11 operacinių, kurios veikia 24/7 režimu.

2018 m. Kauno klinikų stacionare atliktos 66688 operacijos, lyginant su 2017 m. operacijų skaičius padidėjo 9,24 proc. (5642 operacijomis daugiau). Beveik pusė jų yra didžiosios operacijos. Daugėja ir dienos chirurgijos operacijų: 2018 m. jų buvo atlikta 17 437, lyginant su 2017 m. padaugėjo 15,4 proc. Taip pat ligoninėje atliekama vis daugiau procedūrų, kurių metu atliekama anestezija. Per 2018 m. buvo atlikta 50901 anestezija, lyginant su 2017 m. anestezijų skaičius išaugo 6,11 proc. (2017 m. buvo 47971). 5.2.4.1 diagramoje pateikiama operacijų skaičiaus dinamika 2014 m. – 2018 m., o 5.2.4.2 – didžiųjų operacijų dalis.



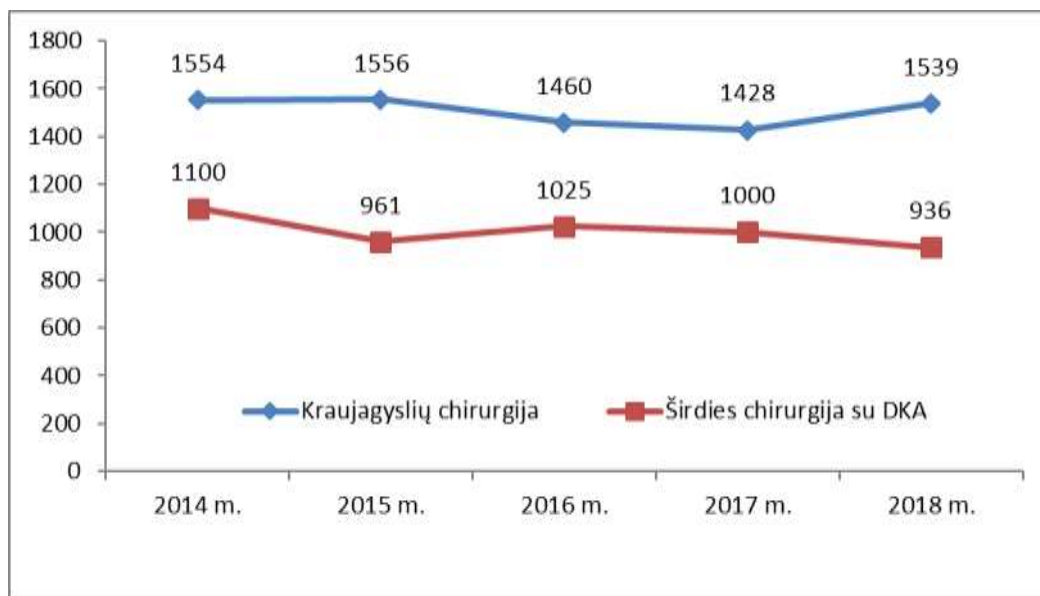
5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų stacionare atliktų operacijų bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.



5.2.4.2 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų operacijų santykis 2018 m. Kauno klinikų stacionare

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. 2017 m. joje atliktas perkaterinis Cardiovalve tipo biologinio mitralinio vožtuvo implantavimas – pirma pasaulyje tokio tipo operacija. 2018 m. hibridinėje operacinėje atliktas perkaterinis biologinio triburio vožtuvo implantavimas – pirmą kartą pasaulyje.

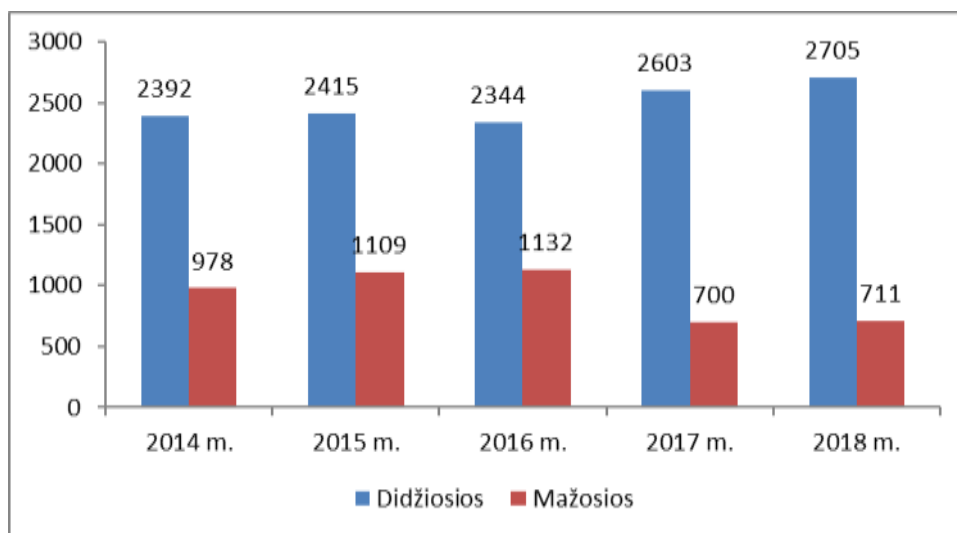
2018 m. buvo atliktos 1539 kraujagyslių operacijos (lyginant su 2017 m., kraujagyslių operacijų padidėjo 7,7 proc.) ir 936 širdies operacijų su DKA (lyginant su 2017 m. operacijų su DKA sumažėjo 6,4 proc.). 5.2.4.3 diagramoje pateikiami kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiai 2013 m. – 2018 m.



5.2.4.3 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių (5.2.4.4 diagrama), pastebima, kad 2018 m., palyginti su ankstesniais metais neurochirurginių operacijų bendras skaičius didėjo 3,4 proc. Neurochirurgijos klinikoje – panaudota moderni galvos smegenų audinio mikrodializės parametru ir deguonies kiekio nustatymo įranga, leidžianti įvertinti galvos smegenų metabolizmo pokyčius po operacijų ir traumų.

Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje 2018 m. pacientams sergantiems sunkia ir atsparia gydymui epilepsijos forma implantuotas klajoklio nervo stimulatorius.



5.2.4.4 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų Neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

Kauno klinikose atliekamos sudėtingiausios ne tik kraujagyslių ir širdies chirurgijos, neurochirurgijos, bet ir kitų chirurgijos sričių operacijos.

Chirurgijos ir Radiologijos klinikoje pradėtos naujos intervencinės procedūros KT kontrolėje leidžiančios atlikti intervencijas be pjūvio.

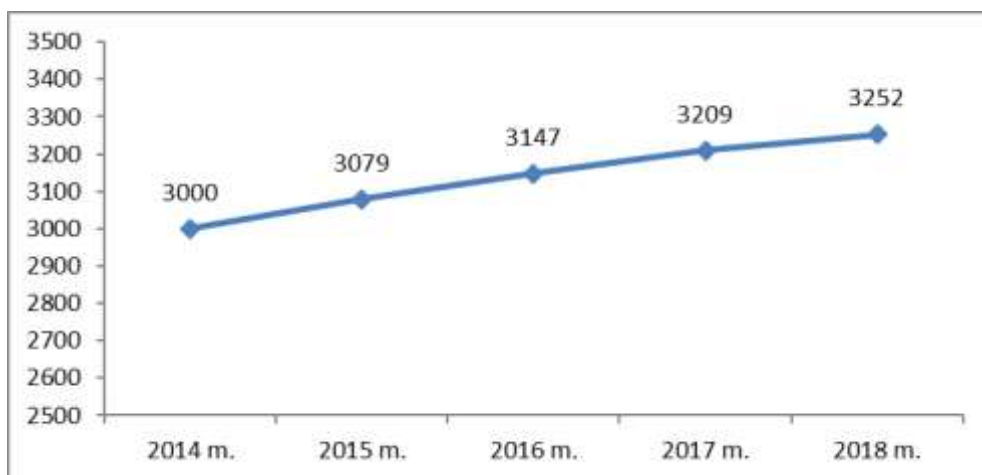


Urologijos klinikoje laparoskopinės operacijos metu paimtas inkstas iš gyvo donoro ir atlikta inksto transplantacija. Taip pat klinikoje atlikta pirma dirbtinio šlaplės sfinkterio implantacija Lietuvoje.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje pradėtos modernios seilių liaukų operacijos minimaliai invazyviu endoskopiniu būdu.

Akių ligų operacinėse buvo vykdomi remonto darbai beveik visus 2018 m., siekiant užtikrinti nenutrūkstamą pagalbą pacientams dalis akių operacijų buvo atliktos kitose Kauno klinikų operacinėse bei darbą organizuojant keliomis pamainomis. Šios aplinkybės lėmė operacijų skaičiaus sumažėjimą 7,2 proc. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.5 diagramoje.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.6 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2014 m. – 2018 m., pastebima, kad 2018 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 1,3 proc. lyginant su 2017 m.



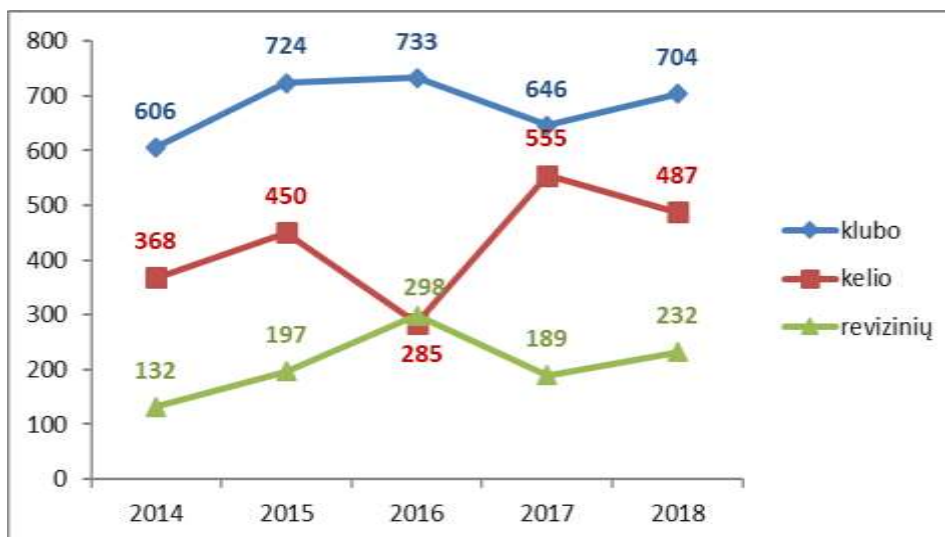
**5.2.4.6 diagrama.** Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2014–2018 m.

Kauno klinikose operuojami ir naujagimiai. Viso operuota 78 naujagimiai, 42 iš jų operavo vaikų chirurgai, 20 – vaikų neurochirurgai, 7 – kardiochirurgai, 9 – okulistai. Kauno klinikose įsteigus pieno banką pastebimai sumažėjo neišnešiotų naujagimių nekrotinio enterokolito dažnis ir sumažėjo tokių operacijų poreikis.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2018 m. šioje klinikoje buvo atliktos 5118 operacijų, lyginant su 2017 m. bendras operacijų skaičius sumažėjo 1,9 proc. 2018 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1433, sumažėjo 0,5 proc. lyginant su 2017 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.8 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. 9 proc. išaugo klubo sąnario protezavimų lyginant su 2017 m.
2. 12,3 proc. sumažėjo kelio endoprotezavimo operacijų;
3. Išaugo revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams, kuriems pirminės operacijos buvo atliktos kitose regioninėse ligoninėse, 22,75 proc. lyginant su 2017 m.;

Išlieka didelis sudėtingų artroskopinių rekonstrukcinių operacijų skaičius, kurių metu naudojami brangūs implantai ir priemonės. 2018 m. atliktos 148 operacijos lyginant su 2017 m. stebimas 19,3 proc. augimas.



**5.2.4.8 diagrama.** Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2014 – 2018 m.

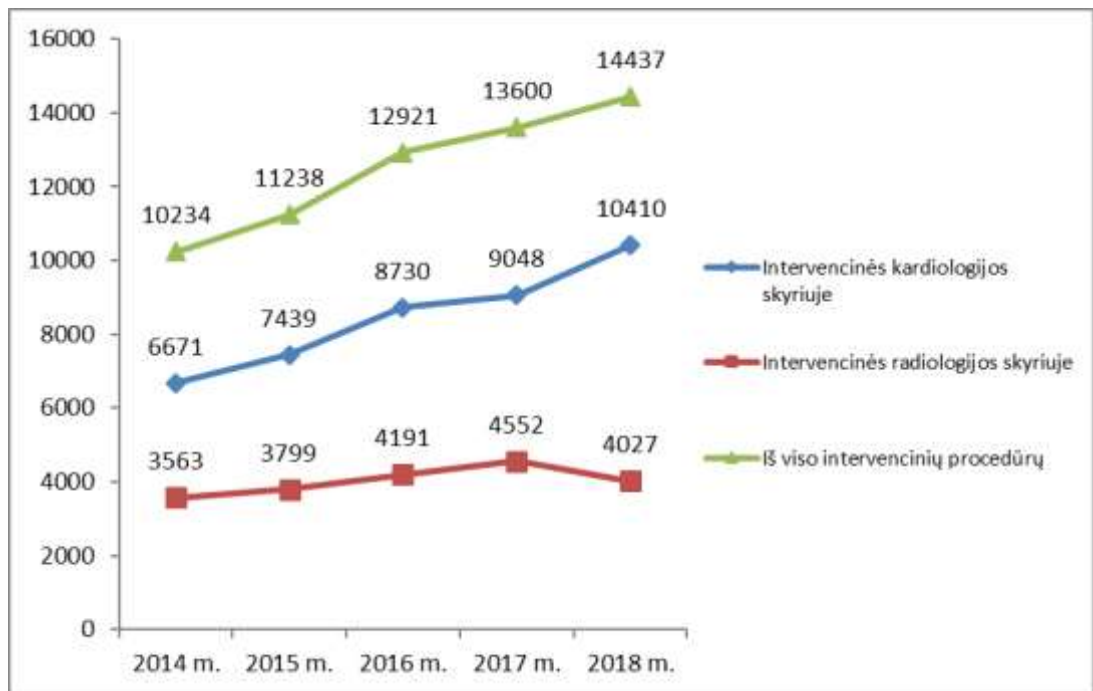
2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. 2018 m. visi operacinių užimtumo duomenys buvo stebimi ir vertinami naująja programa.

### 5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

2018 m. toliau sėkmingai augo intervencinės kardiologijos procedūrų apimtys, jos didėjo 15 proc. lyginant su 2017 m. Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius augo 6,15 proc. lyginant su 2017 m.

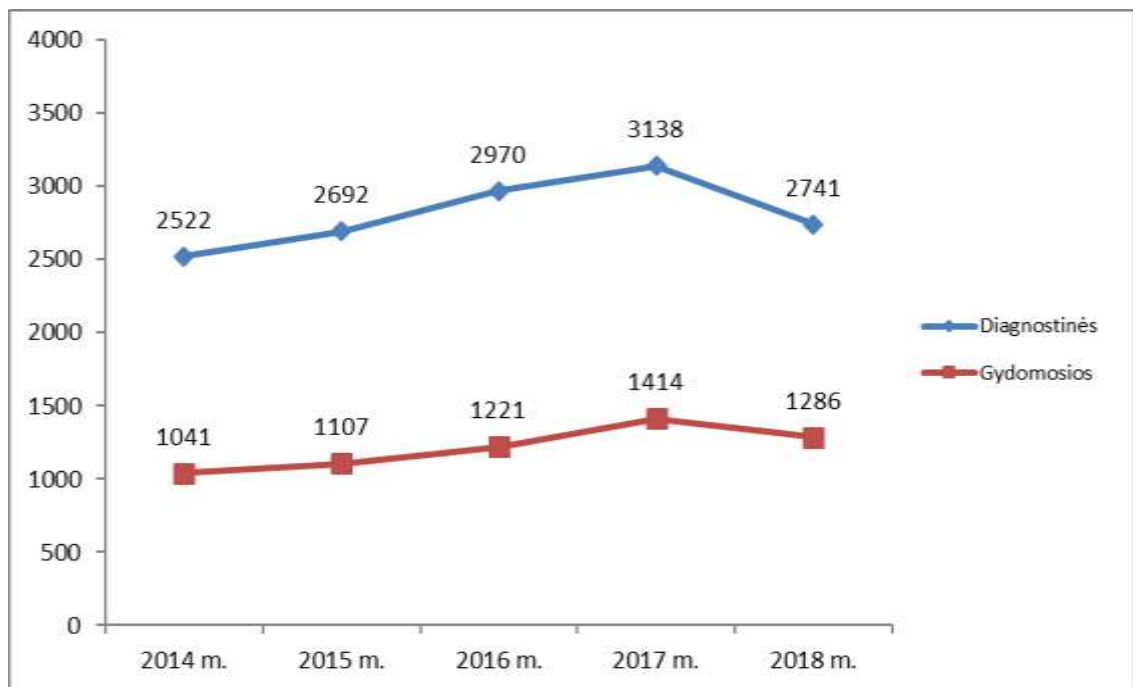
Šiek tiek sumažėjo intervencinių radiologijos procedūrų apimtys. Tai įvyko dėl remonto darbų (naujo biplaninio angiografo instaliavimo Neurologijos korpuse) bei dėl buvusių gedimų. 2018 m. atliktos 4027 procedūros, iš jų – 2741 diagnostinės ir 1286 gydomosios. Nežymiai išaugo tik trombektomijų skaičius, kurios atliekamos ūmiu išeminiu insultu sergantiems pacientams. Reikia pažymėti, kad labiau sumažėjo diagnostinių procedūrų skaičius, todėl išaugo intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis).

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

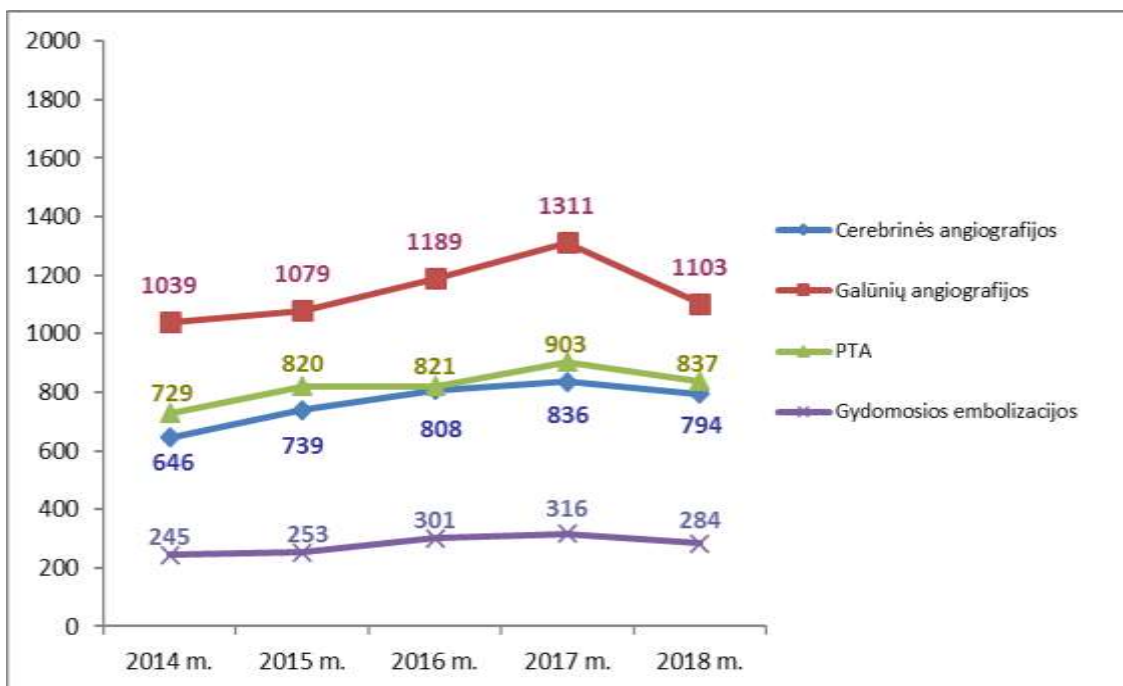


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų dinamika 2014–2018 m.

Intervcinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervcinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2014–2018 m.

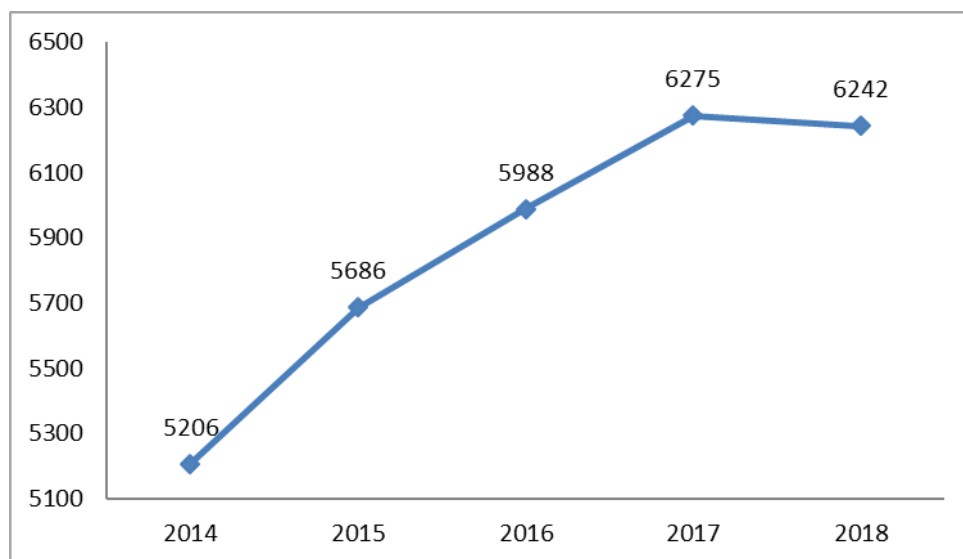


**5.2.5.3 diagrama.** Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų dinamika 2014–2018 m.

Didžiausias progresas intervencinės radiologijos srityje siejamas su intervencine onkologija ir dar labiau išplėtotu endovaskuliniu ūmaus išeminio insulto gydymu. Instaliavus naują įrangą tikimasi toliau plėtoti šias prioritetines sritis, bei tikimasi tolimesnio procedūrų augimo.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu.

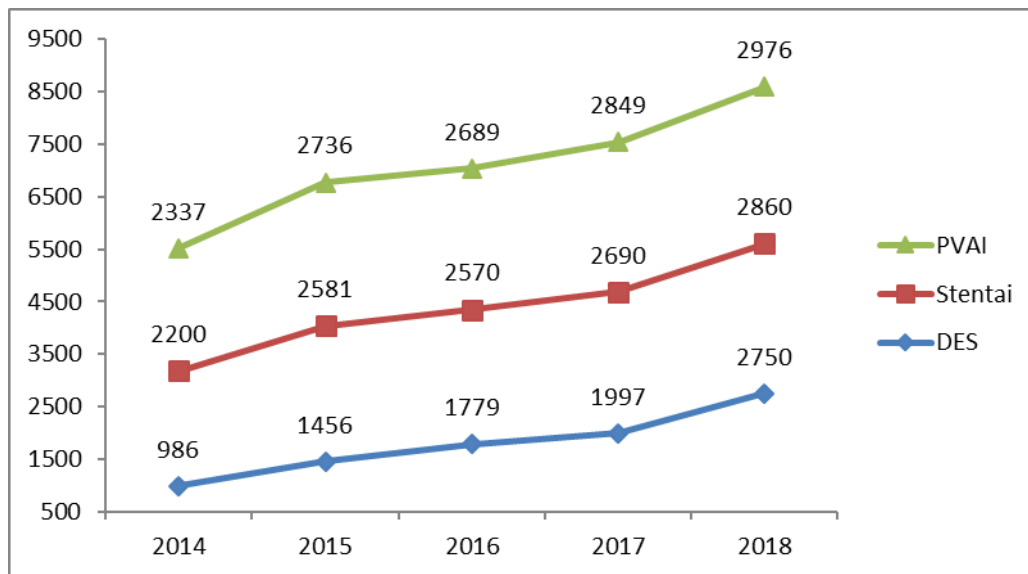
2018 m. atlikta 10410 procedūrų, iš kurių 2976 buvo gydomosios. 2018 m. buvo atlikta 6242 vainikinių arterijų angiografijos (2017 m. – 6275, 2016 m. – 5988). 5.2.5.4 diagramoje pateikiama vainikinių arterijų angiografijos tyrimų dinamika 2013 - 2018 m.



**5.2.5.4 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų dinamika 2014–2018 m.

Daugėja vainikinių arterijų angioplastikos procedūrų, kurių metu į arterijas implantuojami įvairūs – specialiais vaistais padengti ir nepadengti – stentai. 2013 m. – 2018 m. PVAI (Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos) skaičius didėjo 25 proc., stentų panaudojimas

didėjo 26 proc. 96,2 proc. visų stentuotų pacientų buvo implantuoti vaistais padengtieji stentai. Dienos stacionaro paslaugų atlikta 1861, jų skaičius (lyginant su 2017 m.) augo 12 proc., tai sudarė 23,9 proc. visų VAA ir 12,2 proc. visų PVAI. Du kartus daugiau lyginant su 2017 m. atlikta sudėtingų intervencinių TAVI (aortos vožtuvų implantavimas) procedūrų - 32 (2017 m. atlikta 16, 2016 m. - 2 procedūros).



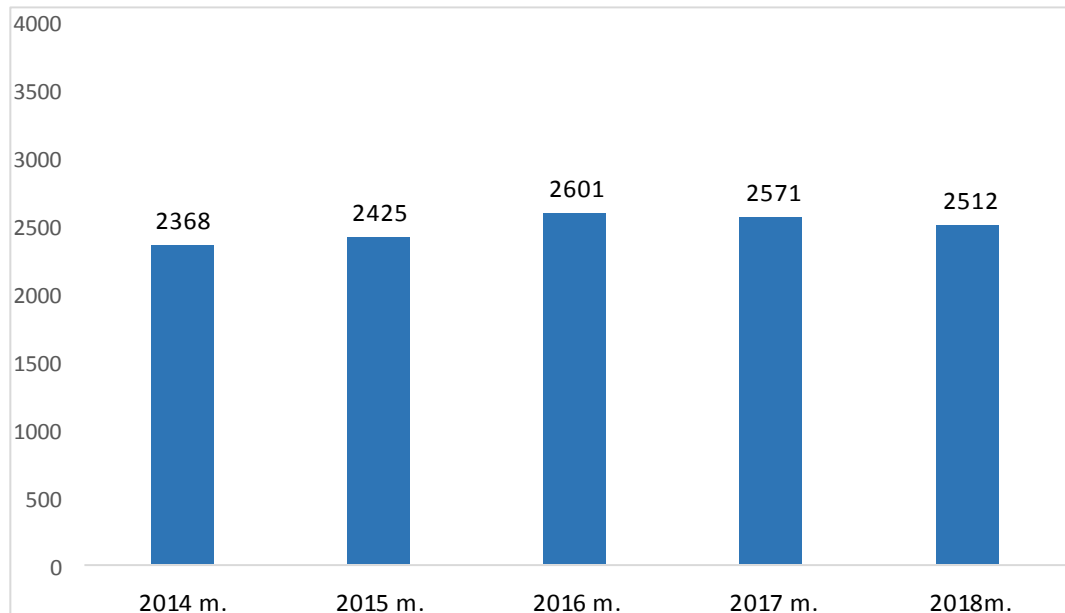
**5.2.5.5 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų dinamika 2014–2018 m. (PVAI - Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, DES – vaistais padengti stentai)

## 5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykinis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 24 profilinės klinikos iš 38. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Vykdamas Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. birželio 23 d. įsakymą Nr. V-644 dėl multidisciplininių konsiliumų, sudarytos ir darbą vykdė virškinamojo trakto navikų, krūties, urogenitalinės sistemos, plaučių navikų, onkoginekologinių ligų, onkohematologinių ligų, neuroonkologinių ligų, odos, galvos ir kaklo navikų bei vaikų onkohematologinių ligų multidisciplininės komandos.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius stabilizavosi. 2018 m. Onkologijos skyriuje buvo gydyti 2512 pacientų. Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų santykis, t. y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija.

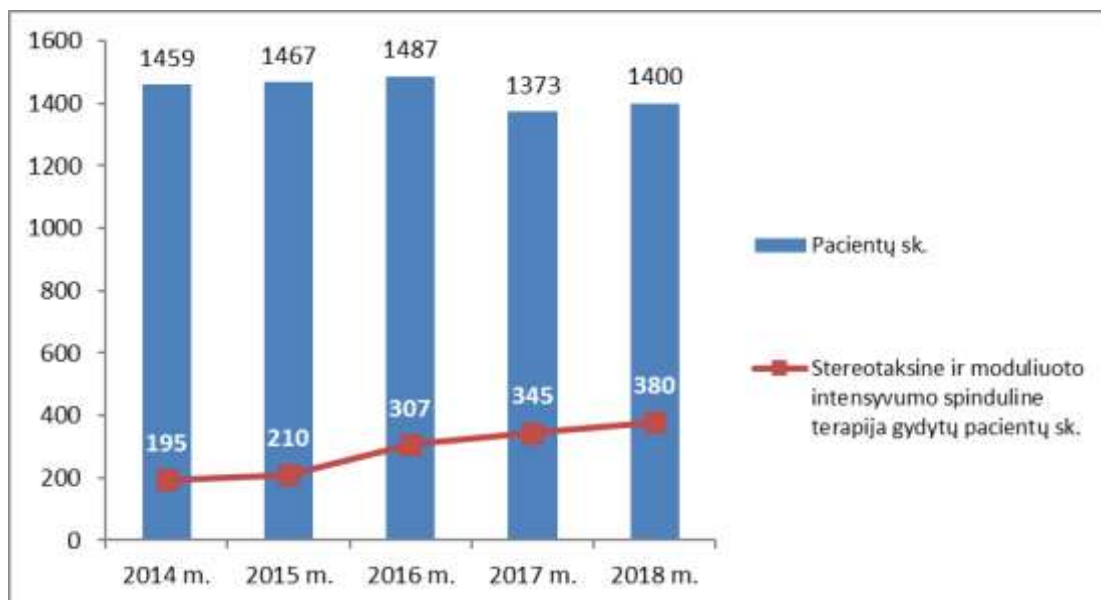


**5.2.6.1 diagrama.** Onkologijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2014 – 2018 m.

Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos-kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET-KT informacija. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos, skaičius didėja ir sudaro apie 25 proc. visų švitinamų pacientų. 2018 m. išorine spinduline terapija stacionare ir ambulatoriškai buvo gydyti 1400 pacientų (2017 m. – 1373 pacientai). Įdiegiant ypatingai sudėtingas technologijas, vienam pacientui sutelkiama daug daugiau resursų – tiek medicininės įrangos, tiek personalo prasme.

2014 – 2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos rėmuose 2018 metais įgyvendintas projektas „Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas LSMUL Kauno Klinikose“. Instaliuotas naujas modernus linijinis greitintuvas, atnaujinta kompiuterinė planavimo įranga. Naujos kartos linijinis greitintuvas puikiai pritaikytas modernių stereotaksinių spindulinės terapijos procedūrų atlikimui. Didelės dozės galios režimai (iki 2400 MU/min, VMAT) ženkliai sutrumpina sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros laiką. Gydant pacientus naujuoju greitintuvu panaudojami patys naujausi gydymo metodai (moduluoto intensyvumo spindulinė terapija, vaizdais valdoma spindulinė terapija, radiochirurgija). Šios naujos technologijos sudaro galimybę vizualizuoti naviką gydymo procedūros eigoje, tuomet įmanoma saugiai, tiksliai gydyti pacientus, neapšvitinant gretimų organų ir audinių. Tai reiškia radikalų gydymą, paciento išgyjimo šansų didėjimą ir mažėjančią spindulinių reakcijų ar komplikacijų dažnį.

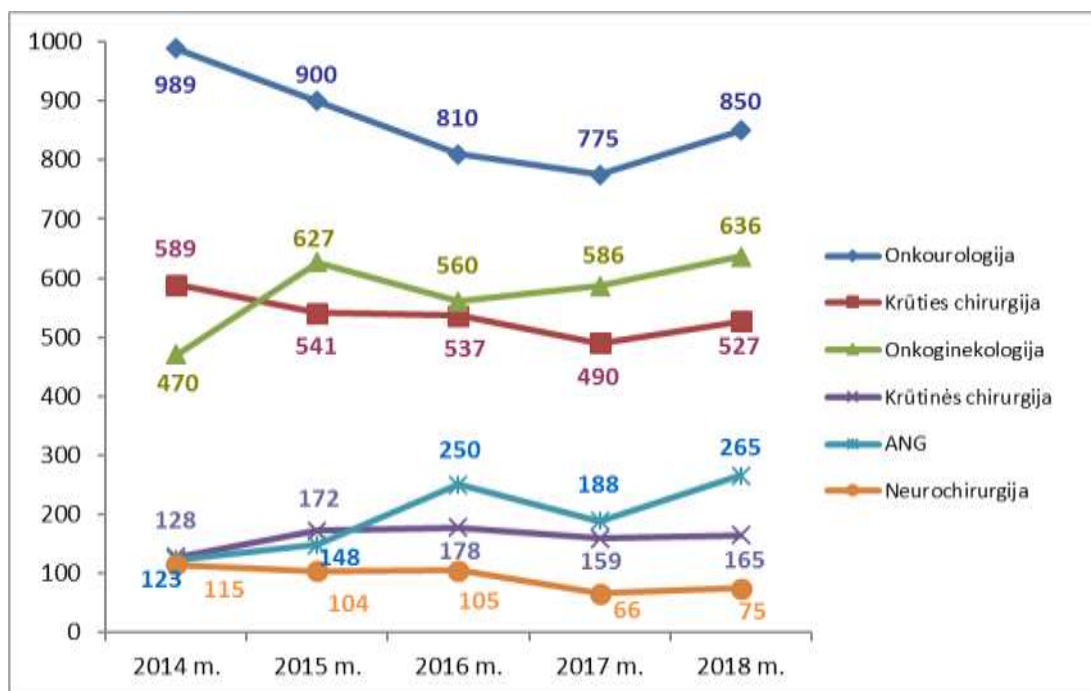
2018 m. 158 pacientams atliktos 383 didelės dozės galios brachiterapijos procedūros (2017 m. 153 pacientams – 427 procedūros, 2016 m. 129 pacientams – 366 procedūros). Tai ginekologiniais, prostatos ir galvos-kaklo navikais sergantys pacientai. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės galios Jodo<sup>125</sup> radioaktyviais implantais. Atlikta 20 implantacijų, tačiau šių implantacijų skaičius mažėjantis dėl dažniau pasirenkamos geros prognozės prostatos vėžiu sergančių pacientų stebėsenos taktikos.



**5.2.6.2 diagrama.** Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir modulioto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2014 – 2018 m.

2018 m. buvo toliau sėkmingai tęsiamas 2015 m. įdiegtas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. Vykdamas Kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos projektą, Kauno klinikose dirba garsus hematologas profesorius Dietger Niederwieser, kuris vadovauja Onkologijos ir hematologijos padaliniiui Leipzigo universitete. Tai yra milžiniška patirtis ir nauda, vystant onkohematologiją Kauno klinikose.

Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.3 diagramoje. Visose vystomose onkologinės chirurgijos kryptyse buvo stebimas chirurginių paslaugų didėjimas, bendrai didėjimas buvo 11,1 proc. lyginant su 2017 m.

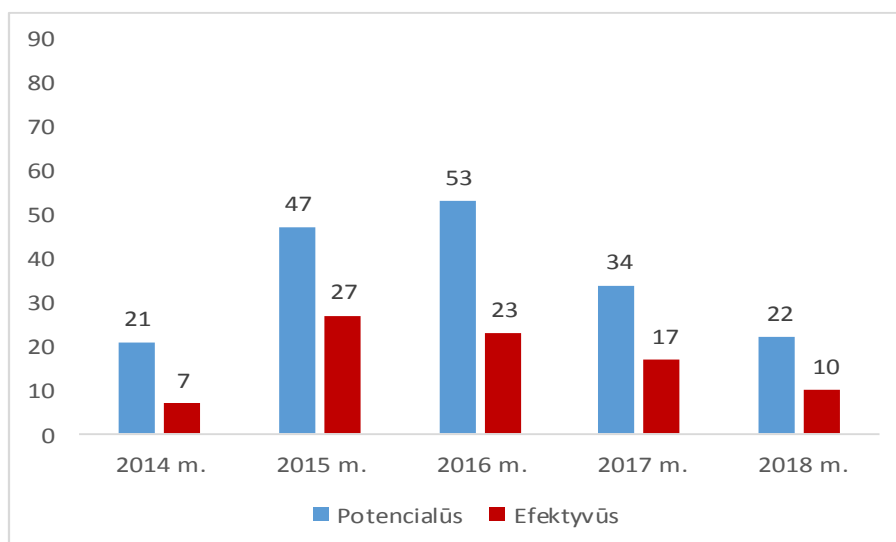


**5.2.6.3 diagrama.** Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

### 5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2018 metais Kauno klinikose buvo identifiukuoti 22 potencialūs donorai, kurių 10 tapo efektyviais, iš jų 6 – multiorganiniai. Paskutinius 3 metus stebimas potencialių donorų mažėjimas Kauno klinikose.

Kauno klinikose pusė visų potencialių donorų tapo efektyviais. 2018 m. ligoninėje buvo paruošta 20 donorinių inkstų iš 74, 6 kepenys iš 19, 6 ragenos iš 44.



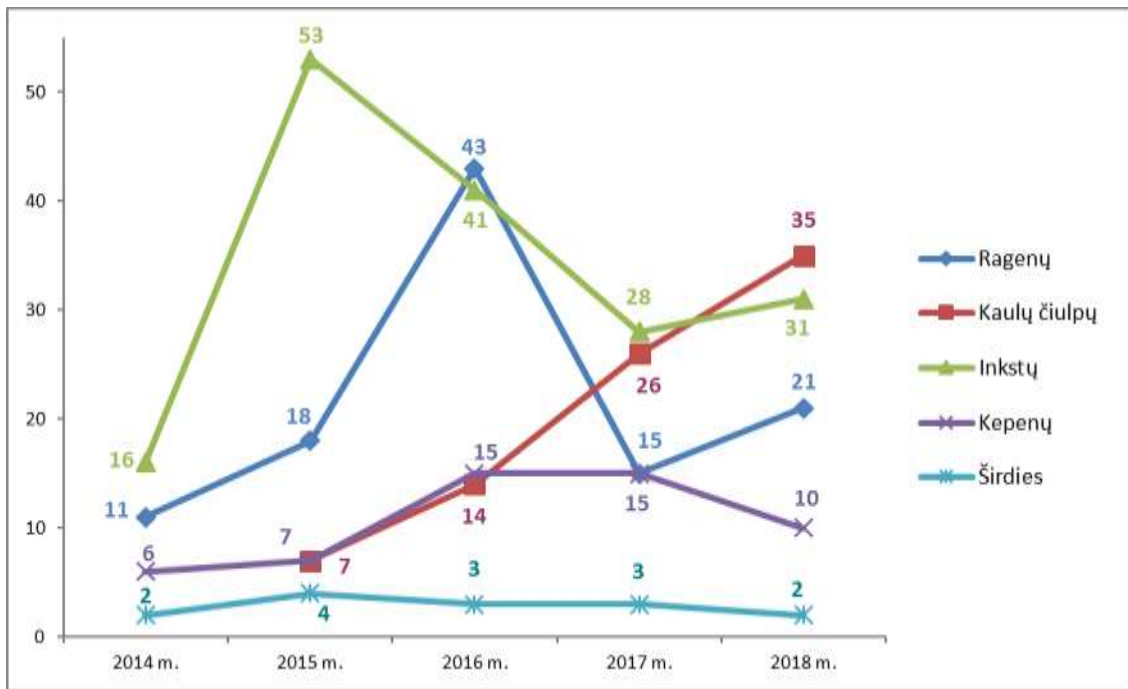
**5.2.7.1 diagrama.** Donorų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos.

Mažėjant donorinių organų skaičiui, sumažėjo ir atliktų organų transplantacijų skaičius. 2018 m. Kauno klinikose persodinti 29 kadaveriniai ir 2 gyvo donoro inkstai. Pirmą kartą Kauno klinikose buvo eksplantuojamas donorinis inkstas iš gyvo donoro laparoskopinės operacijos būdu. Gydytojų urologų komanda 5 kartus vyko į donorinės ligoninės eksplantuoti donorinių inkstų. Taip pat atlikta 10 kepenų transplantacijų daugiausia Lietuvoje, transplantuotos 2 širdys, atlikta 21 ragenos transplantacija.

2018 metais buvo atliktos 65 aferezės procedūros iš 28 donorų – tai panašus skaičius lyginant su 2017 m., kuomet buvo atlikta 71 aferezės procedūra iš 29 donorų. 2018 m. buvo atliktos 35 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 25 pirminės bei 10 dvigubos (*tandem*) transplantacijos. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 84 kamieninių kraujo ląstelių transplantacijos, iš jų 70 pirminės bei 14 dvigubos. 2018 m. pirmą kartą ligoninėje atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos limfoma ir solidiniais navikais sergantiems pacientams.



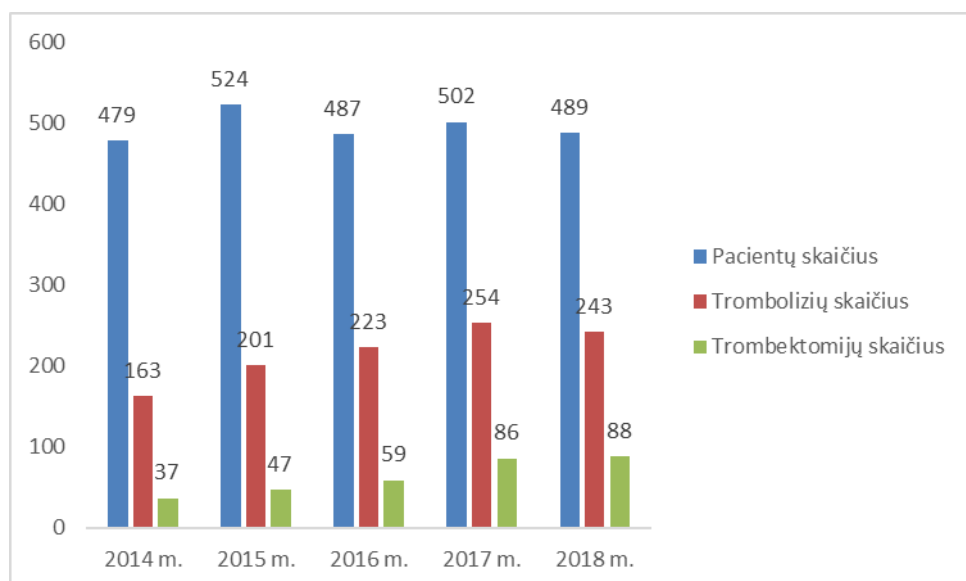


5.2.7.2 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.

## 5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

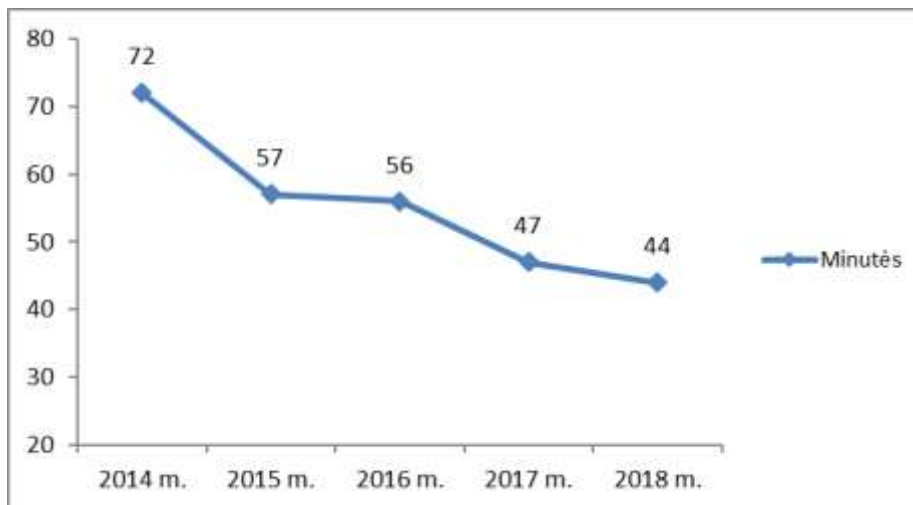
### 5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

2018 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 483 pacientai dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Pusei iš jų (50,3 proc., arba 243 pacientams), esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), o 88 pacientams – mechaninė trombektomija (57 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Didėjanti hospitalizuotų į Kauno klinikų insultų centrą pacientų, kuriems atlikta trombolizė ir/ar trombektomija dalis, rodo, kad Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė. Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios IVT skaičius išaugo 49,1 proc., o mechaninių trombektomijų – 137,8 proc. (5.2.8.1.1. diagrama).



5.2.8.1.1. diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2014–2018 metais hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius.

2018 metais, kaip ir 2017 metais, IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 80 proc. pacientų. 2018 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 44 min. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 28 minutėmis (5.2.8.1.1. diagrama).



**5.2.8.1.1. diagrama.** Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2014–2018 metais

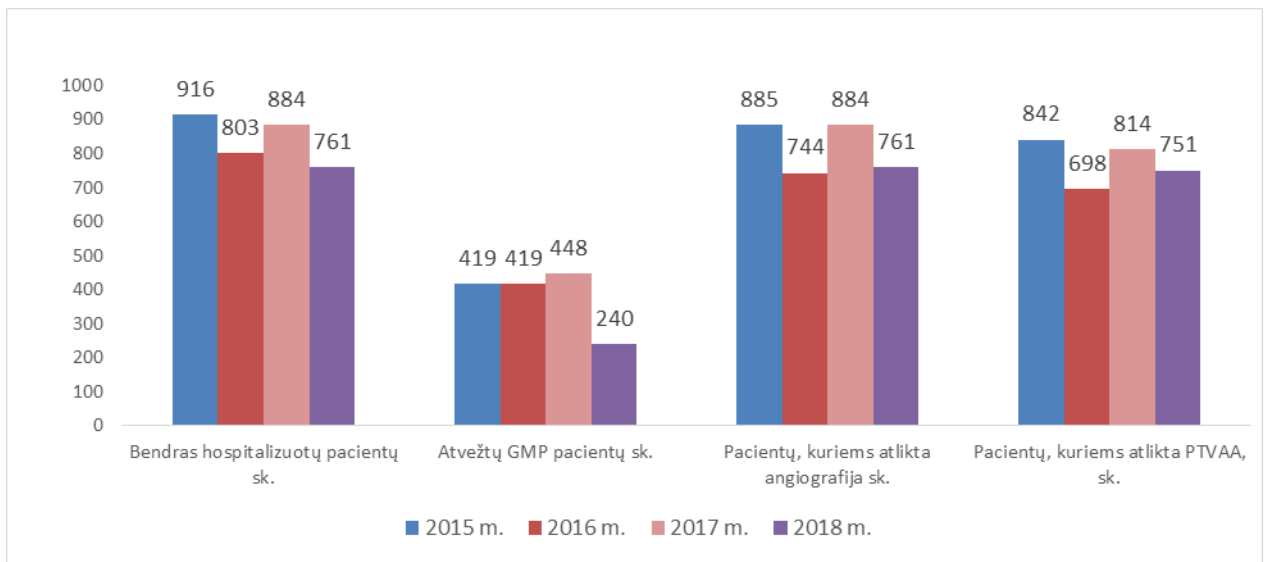
Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2018 m. buvo 9,4 proc. (2017 m. buvo 9,2 proc.).

#### 5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaudama su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei GMP tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių ligonių srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės koronarinės intervencijos (toliau – PKI) centro funkcijas, o pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. rugpjūčio 3 d. Nr. V-940 įsakymą „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (TLK-10-AM I 21.4) atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių pacientų srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ paslaugos teikiamos ir pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (MI be STP).

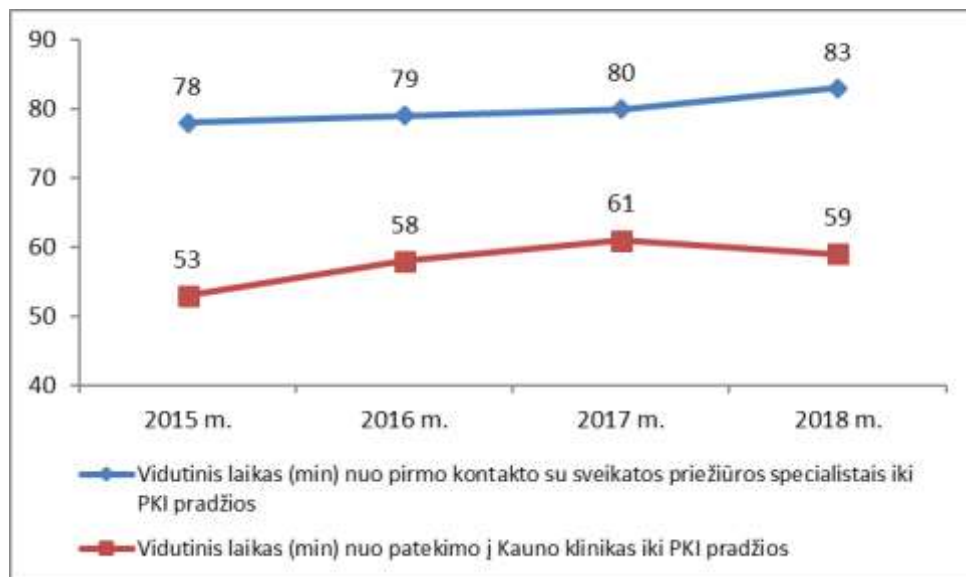
2018 metais Kauno klinikose buvo gydyti 824 pacientai, sergantys MI be STP, stacionarinis mirtingumas buvo 5,46 proc.. Vainikinių arterijų angiografija buvo atlikta 96,8 proc. MI be STP sirgusių pacientų. Per 2 val. su labai didelės rizikos kriterijais MI be STP (atvežti GMP tiesiai į KITS) atlikta 82 proc. pacientų, su didelės rizikos kriterijais vainikinių arterijų angiografija per 24 val. atlikta 90 proc. pacientų.

2018 m. Kauno klinikų PKI centre buvo gydytas 761 pacientas, sergantis MI su STP, 62 proc. pacientų nustatyta daugybė vainikinių arterijų liga. Kauno klinikų PKI centre 2018 m. gydytų pacientų skaičius buvo 14 proc. mažesnis nei 2017 metais. Labiausiai šio rodiklio sumažėjimą lėmė 2018 metais 46 procentais sumažėjęs GMP atvežtų pacientų skaičius (5.2.8.2.1. diagrama).



**5.2.8.2.1. diagrama.** Pacientų, kurie 2015 – 2018 metais buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius.

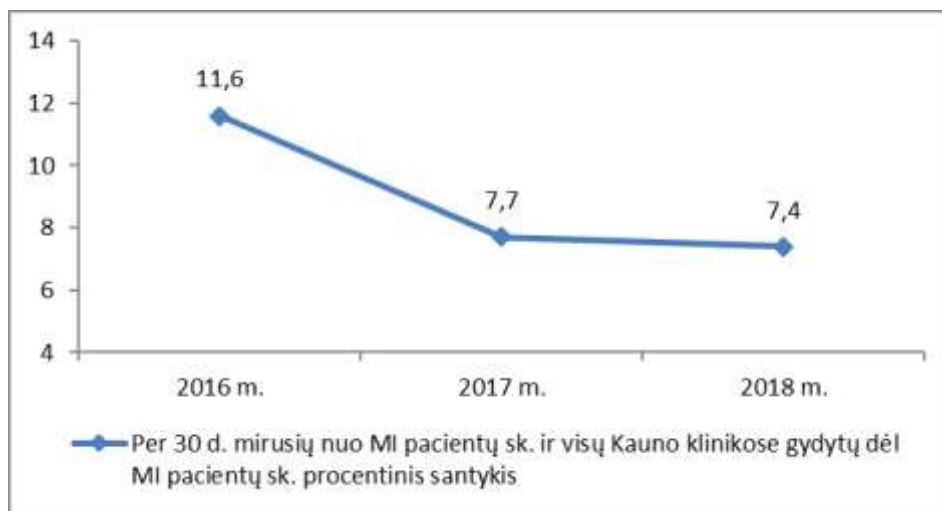
Laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PKI pradžios, kai pacientas buvo transportuojamas tiesiai į PKI centrą (išskyrus pacientus po fibrinolizinės terapijos ir tuos, kuriems skausmas užtruko daugiau kaip 12 val.) vidurkis 2018 metais buvo 83 min. (2017 m. – 80 min.), o skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į Kauno klinikas iki PKI pradžios – 59 min. (2017 m. buvo 61 min) (5.2.8.2.1. diagrama). Reagavimo laikas atitiko PKI centrų teikiamų paslaugų kokybei keliamus reikalavimus.



**5.2.8.2.2 diagrama.** Vidutinio laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PKI pradžios ir nuo paciento patekimo į Kauno klinikas iki PKI pradžios dinamika

Siekiant operatyvesnio sveikatos priežiūros specialistų, kurie pirmieji kontaktuoja su pacientu, sergančiu MI su ST pakilimu, bendradarbiaujant su Kauno miesto GMP stotimi 2018 metais įdiegtas logistinis MI su ST segmento pakilimu telekonsultacijos ir ikistacionarinio tikagreloro skyrimo modelis.

Gera Kauno klinikų PKI centro veikla neabejotinai įtakoją į mirtingumo nuo MI per 30 dienų rodiklio mažėjimą (5.2.8.2.3. diagrama).

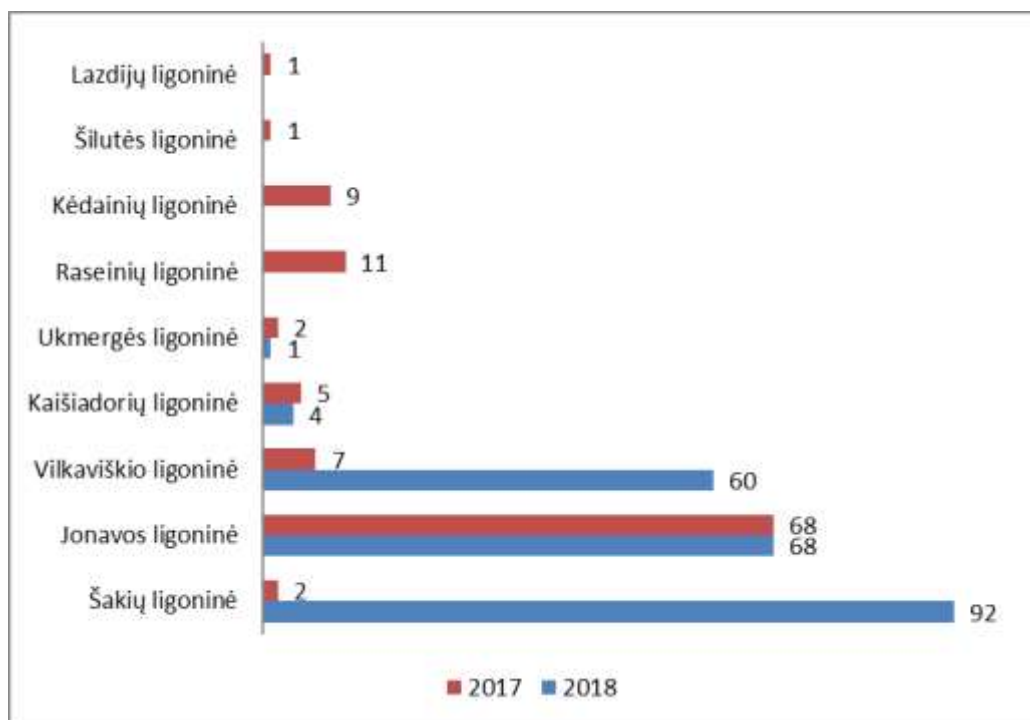


**5.2.8.2.3 diagrama.** Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI pacientų skaičiaus santykis

### 5.2.8.3. Telekardiologija

2018 m. suteiktos 225 nuotolinio HOLTER tyrimo aprašymo (teleHOLTER) paslaugos. Lyginant su 2017 m. kuomet pradėjus funkcionuoti Telekardiomed IS, atsirado galimybės Kauno klinikų gydytojams kardiologams nuotoliniu būdu teikti kardiologinių tyrimų aprašymo paslaugas, suteiktų paslaugų skaičius išaugo 2 kartus. 2018 m. TeleHOLTER paslaugos buvo teikiamos 5 užsakovams, iš jų daugiausiai Šakių, Jonavos ir Vilkaviškio ligoninėms (5.2.8.3.1. diagrama).

Už 2018 m. suteiktas teleHOLTER paslaugas buvo gauta 6529,5 EUR pajamų (2017 m. šios paslaugos buvo teikiamos nemokamai).



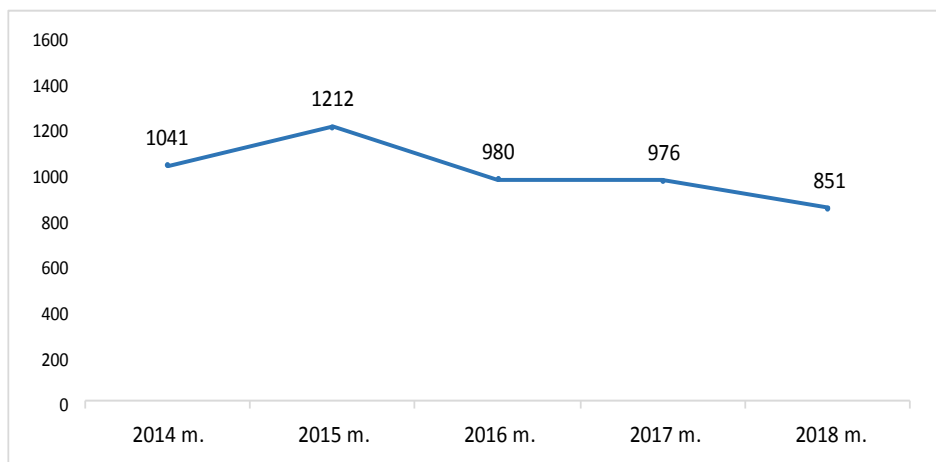
**5.2.8.3.1 diagrama.** 2017-2018 m. suteiktų telekardiologijos paslaugų (nuotolinis HOLTER tyrimo aprašymas) skaičius

### 5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

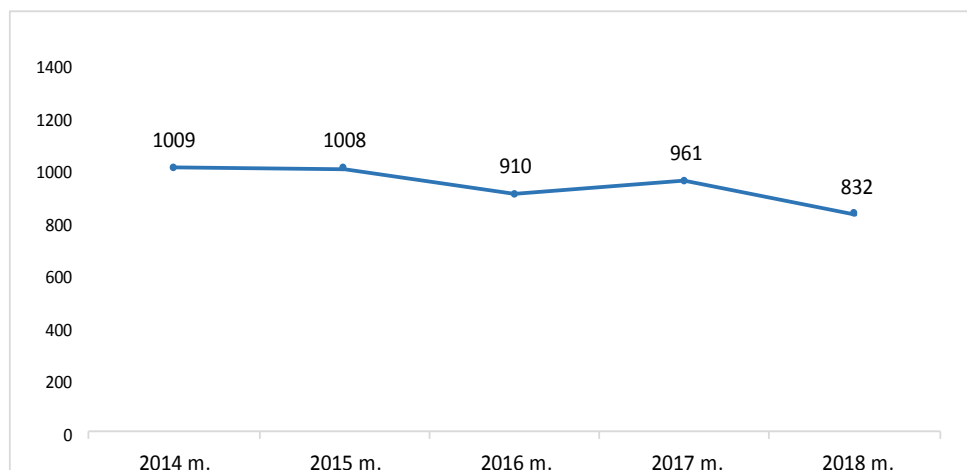
2018 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 857 (2017 m. – 1720) kartus.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas vyкта 851 kartų (2017 m. – 976). Išvykų metu konsultuota 851 pacientai, atlikta 170 diagnostinių ir gydomųjų procedūrų ir 2 operacijos.



5.2.9.1 diagrama. Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ dinamika 2014 – 2018 m.

2018 m. intensyviosios terapijos gydytojų ir slaugytojų brigados konsultavo 832 pacientus, į Kauno klinikas buvo pervežti 832 pacientai (2017 m. buvo įvykdyti 961 pervežimai).



5.2.9.2 diagrama. Intensyviosios terapijos gydytojų ir slaugytojų brigadų į Kauno klinikas pervežtų pacientų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m

### 5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai:

2018 metais metus veikiančioje hibridinėje operacinėje Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atliktas perkateterinis biologinio triburio vožtuvo implantavimas – pirma pasaulyje tokio tipo operacija.

2018 metais Akušerijos ir Ginekologijos klinikoje – pirmą kartą Lietuvoje dar negimusiai vienai iš dvynukių atlikta kraujo perpylimo operacija.

2018 m. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pacientams sergantiems sunkia ir atsparia gydymui epilepsijos forma implantuotas klajoklio nervo stimulatorius, taip pat klinikoje panaudota moderni galvos smegenų audinio mikrodializės parametru ir deguonies kiekio nustatymo įranga, leidžianti įvertinti galvos smegenų metabolizmo pokyčius po operacijų ir traumų.

Chirurgijos ir Radiologijos klinikoje pradėtos intervencinės procedūros KT kontrolėje leidžiančios atlikti intervencijas be pjūvio.

Urologijos klinikoje laparoskopinės operacijos metu paimtas inkstas iš gyvo donoro ir atlikta inksto transplantacija. Taip pat klinikoje atlikta pirma dirbtinio šlaplės sfinkterio implantacija Lietuvoje.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje pradėtos modernios seilių liaukų operacijos minimaliai invazyviu endoskopiniu būdu.

Kauno klinikose įdiegtas naujos kartos linijinis greitintuvas puikiai pritaikytas modernių stereotaksinių spindulinės terapijos procedūrų atlikimui. Didelės dozės galios režimai (iki 2400 MU/min, VMAT) ženkliai sutrumpino sudėtingiausių spindulinės terapijos procedūrų laiką. Gydant pacientus naujuoju greitintuvu panaudojami patys naujausi gydymo metodai (moduliuoto intensyvumo spindulinė terapija, vaizdais valdoma spindulinė terapija, radiochirurgija). Šios naujos technologijos sudaro galimybę vizualizuoti naviką gydymo procedūros eigoje, tuomet įmanoma saugiai, tiksliai gydyti pacientus, neapšvitinant gretimų organų ir audinių.

### 5.2.11. Apibendrinimas

2018 m. Kauno klinikose Mažėjant lovų skaičiui 1,9 proc. ir plėtojant dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo apie 1,87 proc. ir buvo 91903. 2018 m. nežymiai sumažėjo lovos užimtumo rodiklis, tačiau gera stacionarinių paslaugų kokybė ir aukšta darbuotojų profesinė kompetencija užtikrino gerą vidutinės gydymo trukmės rodiklį – 6 dienas, ženkliai lenkiantį kitų Lietuvos ASPĮ rodiklį.

2018 m. toliau sėkmingai buvo vystomos organų transplantacijos programos, ženkliai didėjo kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo bei transplantacijos procedūrų apimtys.

2018 m. Kauno klinikose buvo toliau vystomos šiuolaikinės chirurgijos technologijos: hibridinėje operacinėje Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atliktas perkateterinis biologinio triburio vožtuvo implantavimas – pirma pasaulyje tokio tipo operacija, o Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje. pacientams sergantiems sunkia ir atsparia gydymui epilepsijos forma implantuotas klajoklio nervo stimulatorius. Naudojantis modernia įranga toliau plėtojama minimaliai invazyvi chirurgija.

2018 m. Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė. Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios IVT skaičius išaugo 49,1 proc., o mechaninių trombektomijų – 137,8 proc. 2018 metais, kaip ir 2017 metais, IVT per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 80 proc. pacientų. 2018 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 44 min. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 28 minutėmis.

### 5.2.12. Siekiniai 2019 m.

1. Plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo idėją, bei skatinti klinikų dalijimąsi įvairiais resursais.

2. Užtikrinti stabilų stacionariųjų paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Lietuvos gyventojų poreikius. Didinti trečio lygio stacionarines paslaugas bei dienos chirurgijos ir dienos stacionaro darbo apimtį.

3. Tobulinti turimus elektroninių duomenų analizės įrankius, bei teikti kas mėnesines ataskaitas profilinėms klinikoms apie pacientų srautus. Šie duomenys leistų profilinėms klinikoms nuolat vertinti ir gerinti stacionariųjų paslaugų kokybę, stiprinti jų saugumą ir efektyviai panaudoti turimus resursus.

4. Panaudojant modernius vadybos elementus geriau organizuoti pacientų srautus ir efektyviau išnaudoti turimą operacinių ir lovų infrastruktūrą bei gerinti chirurginių operacijų prieinamumą pacientams.

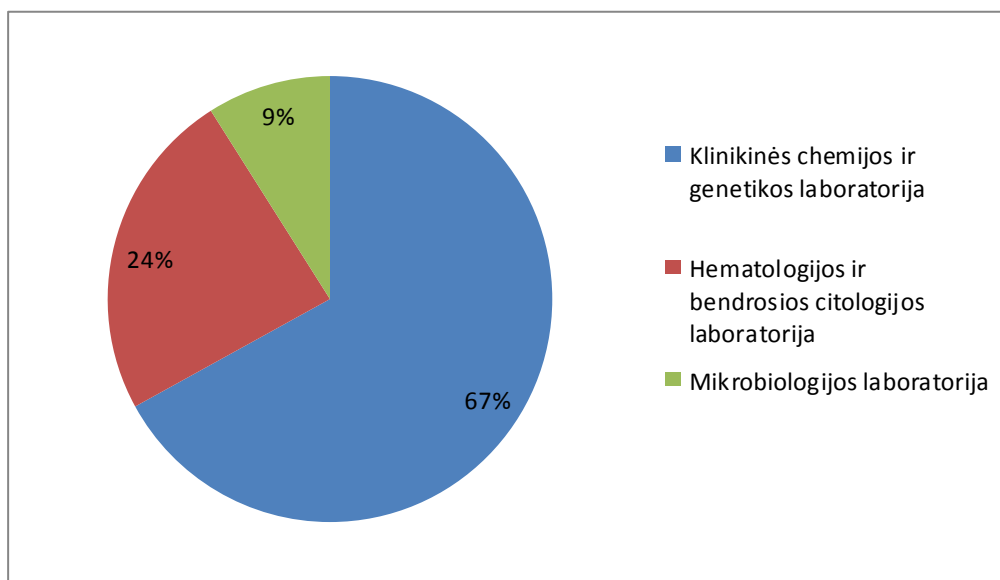
5. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, kurios užtikrina geresnę gydymo kokybę, išėitis ir leidžia išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.

6. Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis, įdiegti neplakančios širdies donorystės programą.

### 5.3. Diagnostinė veikla

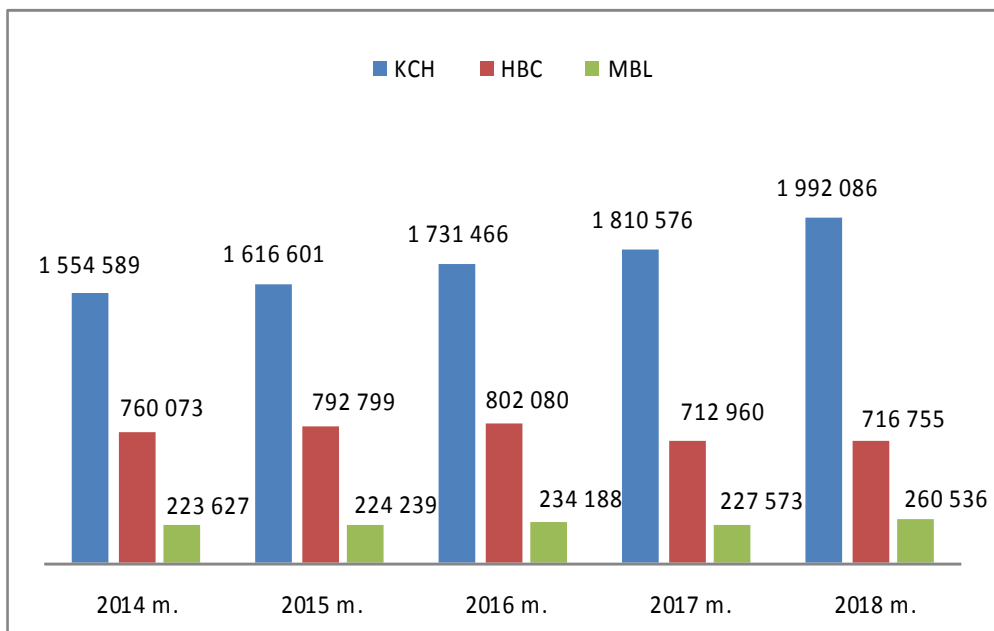
#### 5.3.1. Laboratorijų veikla

Per 2018 metus Laboratorinės medicinos klinikoje bendrai buvo atlikti **2 969 377** tyrimai, t.y. 7,9 proc. daugiau nei 2017 metais, ir 7,3 proc. daugiau nei 2016 metais. Atliktų tyrimų pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje.



**5.3.1.1 diagrama.** Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas

Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2014-2018 metus pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.

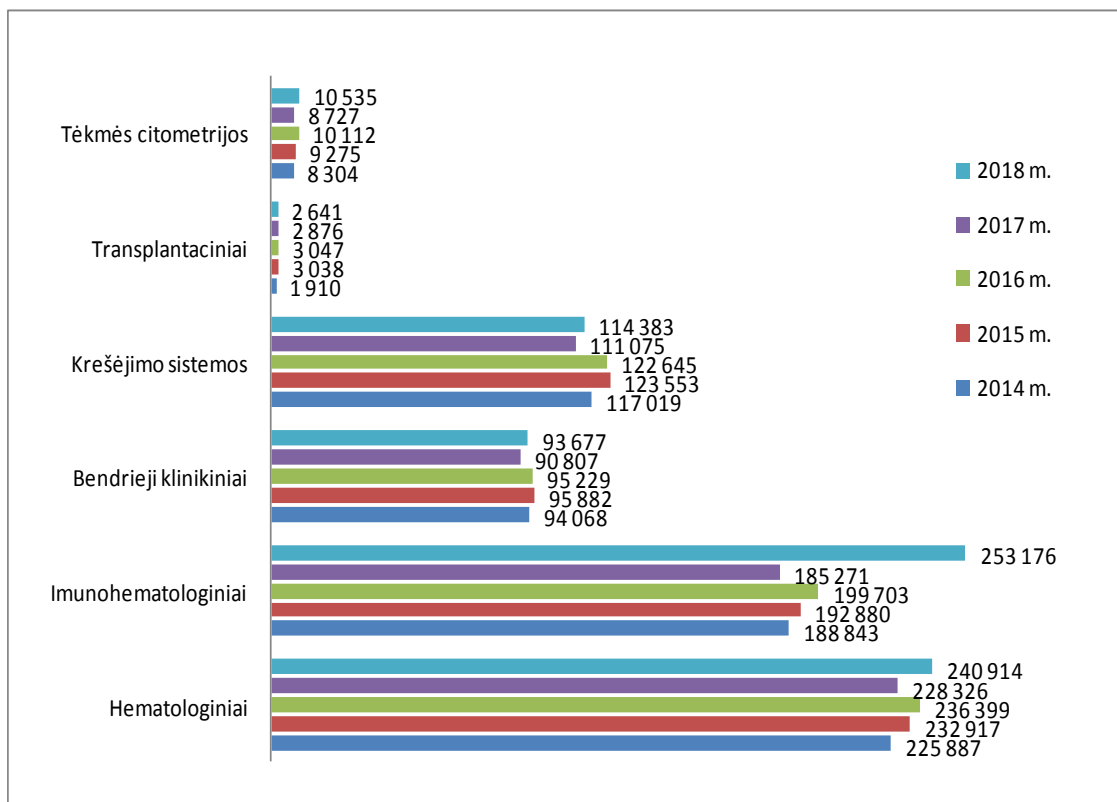


(KCH-klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC-hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL-mikrobiologijos laboratorija)

**5.3.1.2 diagrama.** Bendra laboratorinių tyrimų dinamika 2014-2018 metais

### 5.3.1.1 Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2018 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 716 755 tyrimai. Bendras tyrimų skaičius padidėjo 0,5 proc., lyginant su 2017 metais. Ryškiausias tyrimų padidėjimas stebimas imunohematologinių tyrimų grupėje, t.y. 36,7 proc., kadangi perkeltas tyrimų atlikimas iš kraujo centro. Stebimas ryškus sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų didėjimas 20,7 proc. lyginant su 2017 metais (5.3.1.1.1 diagrama).



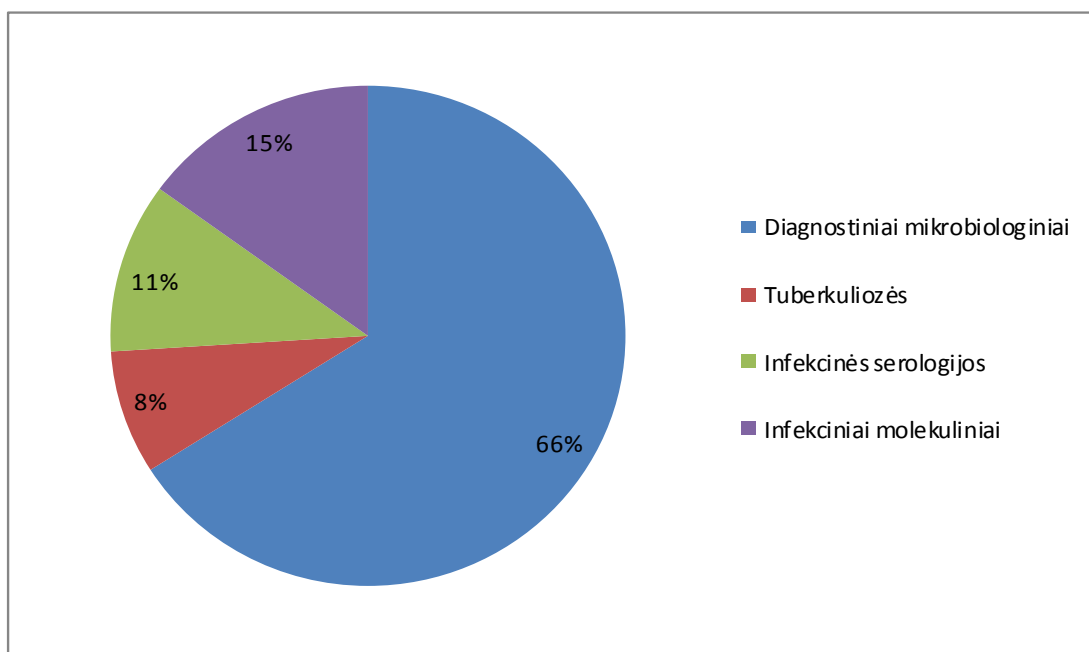
**5.3.1.1.1 diagrama.** Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų pokytis 2014-2018 m.



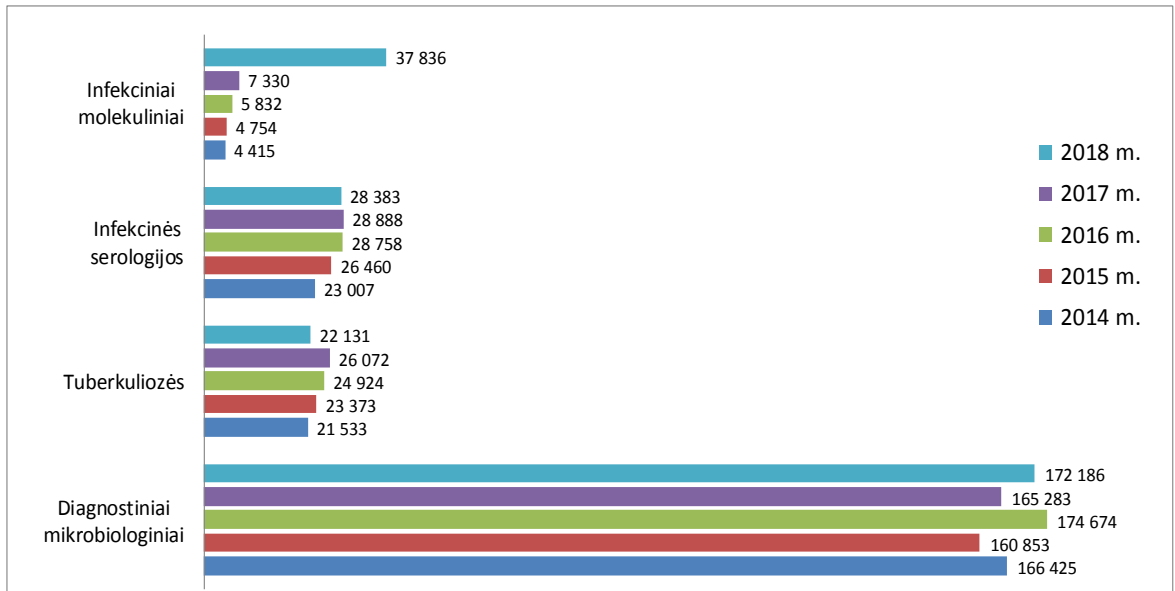
- 2018 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje įdiegti nauji tyrimai:
1. Imunohematologinių tyrimų atlikimas kraujo donorams.
  2. Liekamųjų leukocitų kiekio nustatymo kraujo (eritrocitų ir trombocitų) komponentuose tėkmės citometrijos metodu tyrimai.
  3. Mielominės ligos nustatymas tėkmės citometrijos metodu.
  4. Von Willebrand faktoriaus aktyvumo nustatymo tyrimas.
  5. ADAMTS-13 nustatymo tyrimai:
    - 5.1. ADAMTS-13 antigeno nustatymas.
    - 5.2. ADAMTS-13 aktyvumo nustatymas.
    - 5.3. ADAMTS-13 antikūnų nustatymas.

### 5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija

2018 metais mikrobiologijos laboratorijoje buvo atlikti 260 536 tyrimai. Bendrai atliktų tyrimų skaičius didėjo 14,5 proc. Kaip ir kiekvienais metais, didžiąją mikrobiologijos tyrimų dalį (66 proc.) sudarė mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai - 172 186. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius sumažėjo 15,1 proc., infekcinių serologinių tyrimų skaičius mažėjo 1,7 proc., lyginant su 2017 metais. Ženklus padidėjimas stebimas infekcinių molekulinųjų tyrimų srityje. Tyrimų skaičius padidėjo daugiau nei 5 kartus, nuo 7 330 tyrimų 2017 metais iki 37 836 tyrimų 2018 metais. (5.3.1.2.1 ir 5.3.1.2.2 diagrama).



5.3.1.2.1 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2018 m.



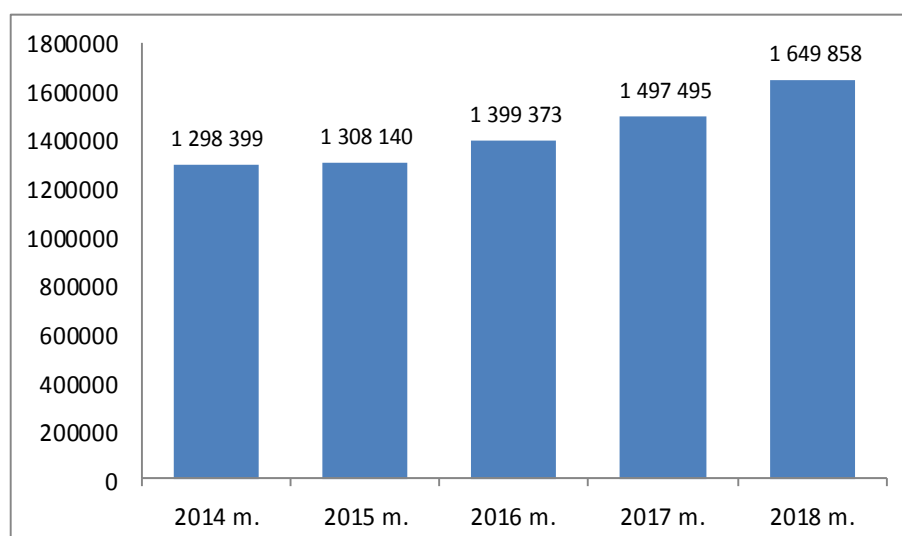
**5.3.1.2.2 diagrama.** Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2014 – 2018 m.

2018 metais Mikrobiologijos laboratorijoje įdiegti nauji tyrimai:

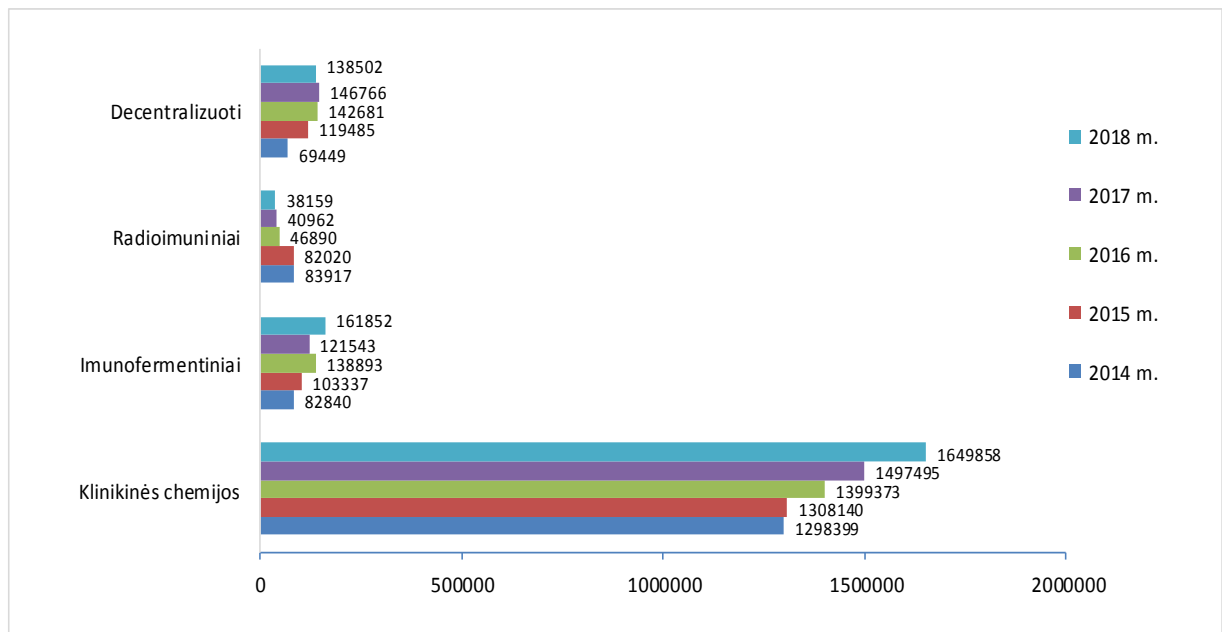
1. Pradėti genotipuoti ir nustatomi konkretūs Žmogaus papildomos viruso tipai.
2. Enterovirusų RNR kraujyje ir smegenų skystyje nustatymas.

### 5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija

2018 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje atlikti 1 992 086 tyrimai, t.y. 10,1 proc. daugiau nei 2017 metais. Bendrosios klinikinės chemijos tyrimai išaugo 10,2 proc. Imunofermentinių tyrimų didėjimą 33,2 proc. lėmė vėžio žymenų tyrimai. Radioimuninių tyrimų kiekis sumažėjo 6,8 proc. – dalis tyrimų pradėti atlikti imunofermentiniu būdu. 2018 metais sumažėjo decentralizuotų tyrimų, kuriuos kontroliuoja Laboratorinės medicinos klinika, 5,6 proc. Mažėjimą lėmė tai, kad dalis skyrių kapiliarinės glikemijos nustatymą atlieka savo išigytais prietaisais. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos tyrimų dinamika pateikta 5.3.1.3.1 ir 5.3.1.3.2 diagramoje.



**5.3.1.3.1 diagrama.** Bendrosios klinikinės chemijos tyrimų skaičiaus dinamika 2014 - 2018 m.



**5.3.1.3.2 diagrama.** Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2014-2018 m.

2018 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje įdiegti nauji tyrimai:

Naujas antimulerinio hormono (AMH) tyrimas. Šis kiaušidžių rezervą atspindintis rodmuo svarbus prognozuojant kiaušidžių atsaką į ovuliaciją skatinančius vaistus bei numatant saugų jų dozavimą. Taip pat AMH tyrimas reikalingas prognozuojant reprodukcinio ciklo pažeidimo bei atsistatymo galimybes kai kurių pataloginių būklių atvejais, pvz., taikant gonadotoksinę chemoterapiją, gresiant priešlaikiniam kiaušidžių funkcijos išsekimui, nustatant policistinių kiaušidžių sindromą, diagnozuojant kiaušidžių karcinomą, prognozuojant menopauzę. Naujagimiams ir kūdikiams AMH koncentracijos nustatymas svarbus kilus klausimui dėl lyties vystymosi.

### 5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje teikiamos medicininės paslaugos, remiantis Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos suteiktą įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją (Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos 2000-06-19 Nr.: 1597):

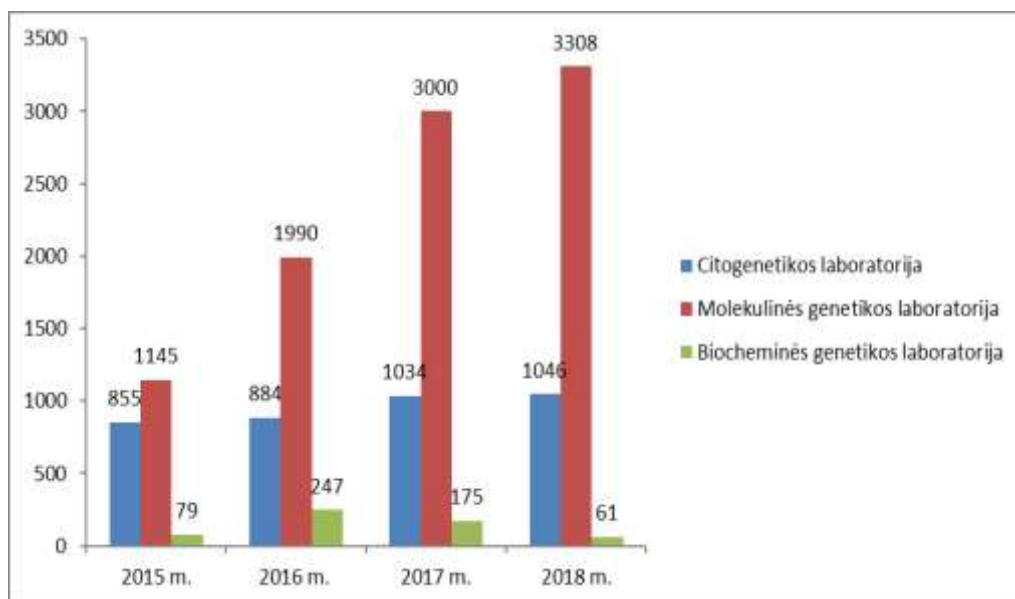
1. antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – genetikos paslaugos;
2. bendrosios asmens sveikatos priežiūros – laboratorinės diagnostikos paslaugos: molekuliniai genetiniai tyrimai; molekuliniai citogenetiniai tyrimai; citogenetiniai tyrimai.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika atlieka visų rūšių genetinius tyrimus: molekulinis genetinius, citogenetinius, molekulinis citogenetinius, biocheminius genetinius. Naudojami įvairūs genetinių tyrimų metodai: restrikcijos fragmentų ilgio polimorfizmų analizė (RFIP), tikrojo laiko PGR (angl. real-time PCR), dauginė PGR ir fragmentų ilgio analizė, sudėtinė liguojamų zondų amplifikacija (angl. Multiplex-dependent ligation probe amplification, MLPA), PGR ir mikrogardelių metodu pagrįstas genotipo identifikavimas naudojant Autogenomics InfinityPlus automatinę sistemą, metilinimo tyrimai, pirosekoskaita, Sanger sekoskaita, naujos kartos sekoskaita Ion Torrent ir Illumina technologijomis taip pat citogenetinis, fluorescencinės in situ hibridizacijos (FISH) metodas bei kiti. Atliekama virš 80 skirtingų pavadinimų genetinių tyrimų.

2018 metais atlikti 4415 tyrimų, iš kurių:

- Citogenetikos laboratorijoje – 1046 tyrimai;
- Molekulinės genetikos laboratorijoje – 3308 tyrimai;
- Biocheminės genetikos laboratorijoje – 61 tyrimai.

Bendras atliktų genetinių tyrimų skaičius padidėjo 5 proc. palyginus su 2017 metais.

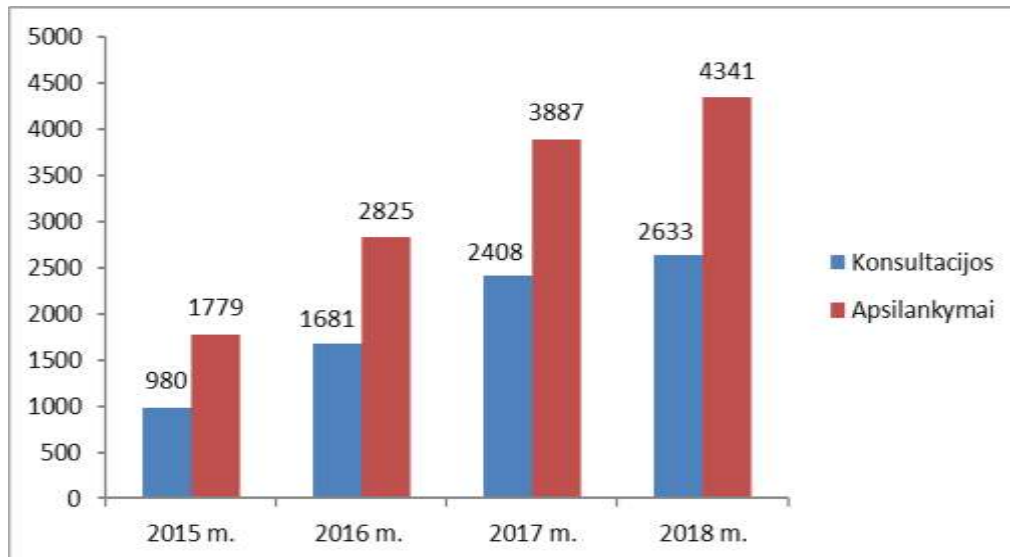


**5.3.2.1 diagrama.** Atliktų genetinių tyrimų skaičiaus pokytis 2015-2018 m.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje kaupiamas retomis ligomis sergančių pacientų DNR biobankas.

2018 m. konsultacijų skaičius padidėjo 9,4 proc. lyginant su 2017 metais, apsilankymų 11,7 proc. Apsilankymų ir konsultacijų santykis 1,65 (2015 m. 1,82; 2016 m. 1,68; 2017 m. 1,61).

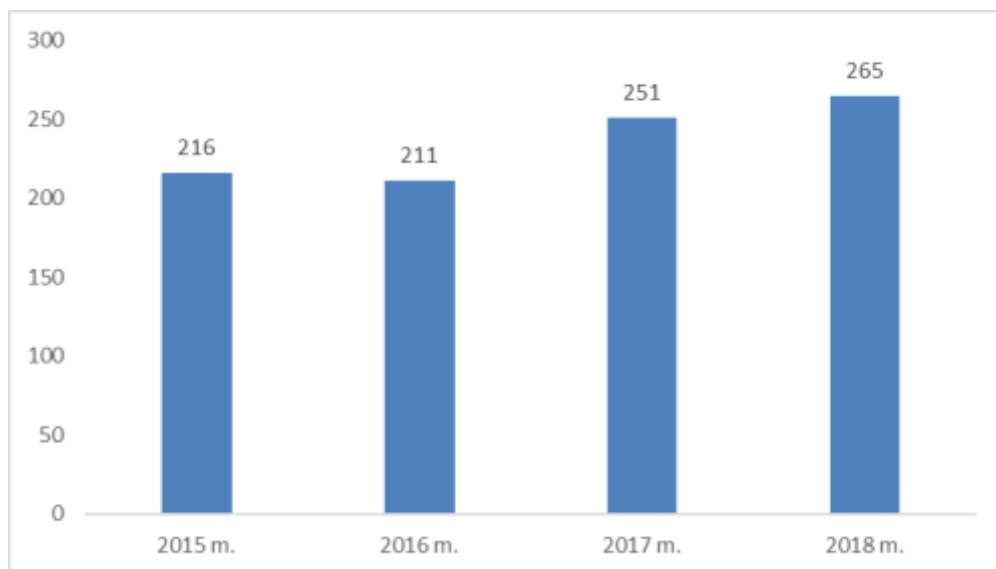
Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2015 – 2018 m. pateikiama 5.3.2.2 diagramoje.



**5.3.2.2 diagrama.** Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2015–2018 m.

Per 2018 metus suteiktos 59 skubios ir 206 planinės stacionarinės genetinės konsultacijos.

Stacionarinių genetinių konsultacijų skaičius per 2018 metus padidėjo beveik 10,6 proc., palyginus su 2017 metais.



5.3.2.3 *diagrama. Stacionariųjų genetinių konsultacijų skaičių dinamika 2015–2018 m.*

### 5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Klinika įkurta 2016 rugsėjo 1 d. Klinikoje dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines ir dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose. Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai. Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Vertinant pastarųjų metų gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo II ir III lygių konsultacijų kiekį ambulatorijoje stebime, kad vyrauja III lygio konsultacijos. Be to, II ir III lygio konsultacijų kiekis, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis ir didėjantis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami.

5.3.3.1 *lentelė. Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų (apsilankymų) kiekis 2016–2018 m.*

TLK konsultacijos	2016 m.		*2016 09 01-12.31		2017 m.		2018 m.	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Paslauga su alerginiais mėginiais	784	1786	174	633	702	1512	584 (645)	1869 (2119)
Paslauga be alerginių mėginių	232	1289	85	377	242	1537	275 (511)	1718 (3946)
<b>VISO:</b>	1016	3075	259	1010	944	3049	859 (1156)	3587 (6065)

\*išskirtas laikotarpis, kuomet pradėjo funkcionuoti Imunologijos ir alergologijos klinika

Klinikos Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare teikiamos specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių atlikimui ir priežiūrai po jų reikalingi specialūs įgūdžiai ir priemonės. Dienos stacionare suteiktų paslaugų skaičius pateiktas 5.3.3.2 lentelėje.

5.3.3.2 *lentelė. Dienos stacionaro veikla 2016–2018 m.*

Metai	Pirminės konsultacijos	Pakartotinės konsultacijos
2016*	88	77
2017	443	517
2018	542	673

\*Dienos stacionaras pradėjo veikti 2016 09 01, įkūrus Imunologijos ir alergologijos kliniką.

Dienos stacionare plėtojamas provokuojamųjų mėginių spektras, rengiamos naujos metodikos ir tyrimų protokolai, didėja konsultacijų skaičius. Atliekami gleivinių provokuojamieji mėginiai, vaistų provokuojamieji mėginiai, fizinių veiksnių provokuojamų ligų tyrimai, specifinė imunoterapija (esant komplikuotiems atvejams) bei pakaitinė imunoglobulinų terapija.

2018 m. Imunologijos laboratorijoje išplėstas atliekamų tyrimų spektras - įdiegti 22 nauji imunologiniai tyrimai, kurių dauguma skirti retų ligų diagnostikai.

2018 m. Imunologijos laboratorijoje atlikti 11 467 tyrimai, 2017 m. - 11 156 tyrimai, 2016 m. rugsėjo – gruodžio mėnesiais - 4088 tyrimai. 2018 metais per mėnesį Imunologijos laboratorijoje vidutiniškai atliekami 955 tyrimai.

2018 m. Imunologijos laboratorijoje buvo atnaujinta laboratorinė įranga, įsigytas naujas imunofermentinių tyrimų analizatorius ELISA su kondicionavimo sistema bei naujas tėkmės citometras.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, galima pasidžiaugti Klinikos veiklos vystymosi tendencijomis. 2019 m. numatoma plėsti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz. praktinių įgūdžių ugdymo ir pan., plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač retų ligų diagnostikoje, Klinikos Imunologijos laboratorijoje toliau ketinama diegti naujus laboratorinius tyrimus.

#### 5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra akredituota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus. Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos ir citologinius tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių ligoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai ir citologiniai tyrimai.

**5.3.4.1 lentelė. Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2014 – 2018 m.**

<b>Atliekami tyrimai</b>	<b>2014m.</b>	<b>2015m.</b>	<b>2016m.</b>	<b>2017m.</b>	<b>2018m.</b>
<b>Histologiniai tyrimai</b>	29718	29347	28662	27775	26713
<b>Citologiniai tyrimai</b>	19844	17121	15511	13510	11191
<b>Molekuliniai navikinių audinių tyrimai</b>		440	759	636	716
<b>Autopsijos</b>	94	124	106	93	97
<b>Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa</b>	284	305	204	187	176
<b>Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa</b>	3488	2850	2361	1585	1128

2018m. Patologinės anatomijos klinikos padalinyje filiale Onkologijos ligoninėje buvo atlikta:

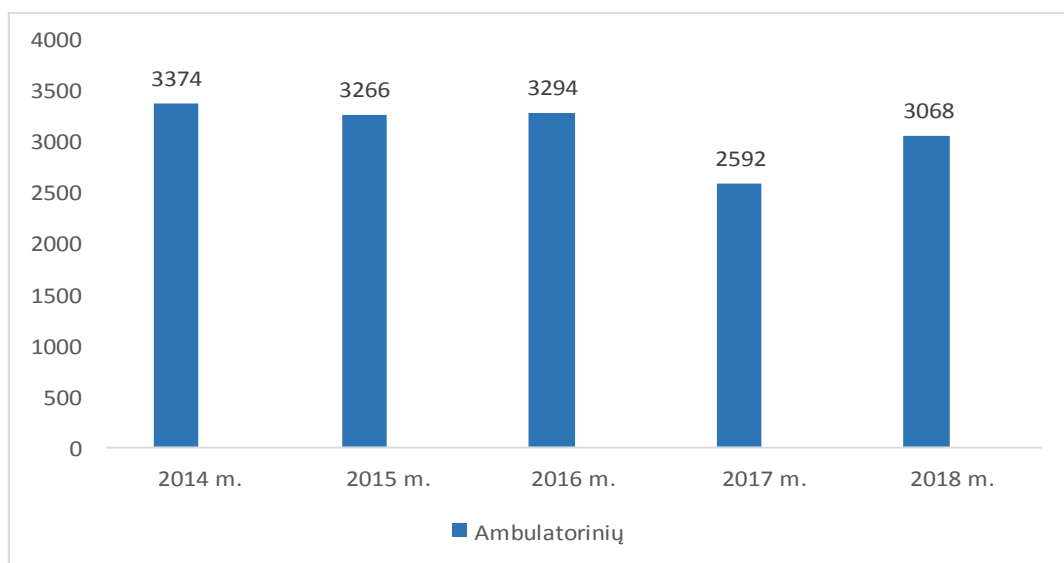
- 5797 histologiniai tyrimai (2014 m. – 8360, 2015 m. – 8337, 2016 m – 8129, 2017 m. - 7526);
- 4098 citologiniai tyrimai (2014 m – 12215, 2015 m. – 8614, 2016 m - 6135, 2017 m. - 5364).
- 5 autopsijos (2014 m – 11, 2015 m. – 4, 2016 m - 6, 2017 m. - 4)

Klinika dalyvauja „Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programoje“, atlikdama tyrimus bei organizuodama tyrimų kokybės kontrolę bei naujų metodikų įdiegimą. 2018 m. per programos vykdymo laikotarpį Patologinės anatomijos klinikoje atlikti 1128 (2014 m. – 3488, 2015 m. – 2850, 2016 m. – 2361, 2017 m. – 1585) tokie tyrimai, filialo Onkologijos ligoninės padalinyje 1038 (2014 m. – 4976, 2015 m. – 1879, 2016 m. – 3194, 2017 m. – 1612).

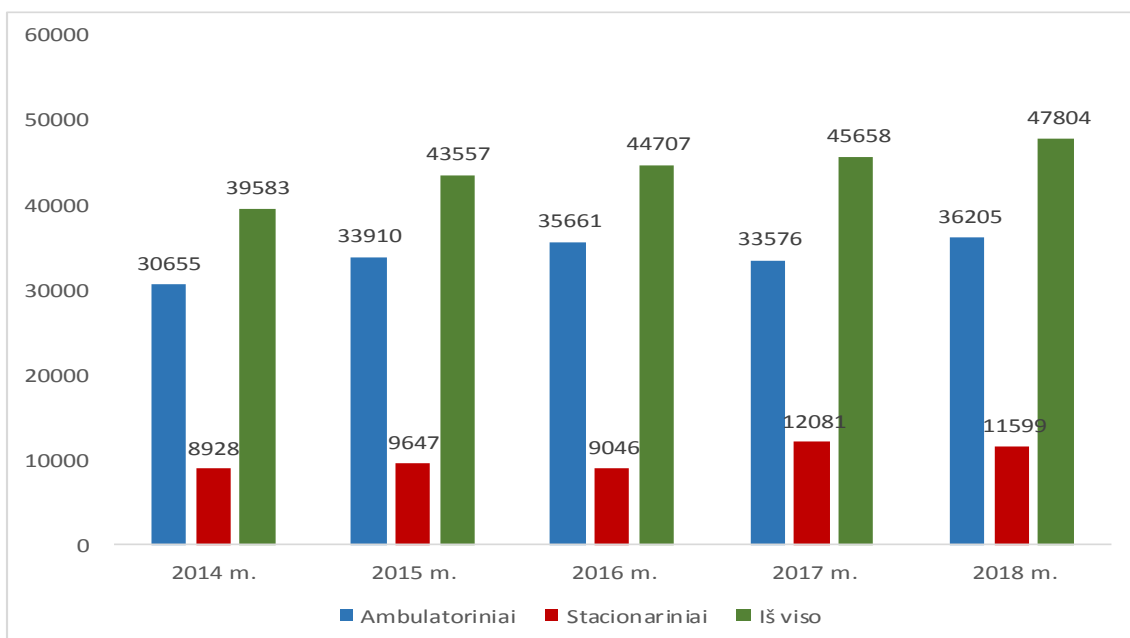
2018 m. toliau vykdyta „Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos“ programa. Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje atlikti 176 (2014 m. – 284, 2015 m. – 305, 2016 m. – 204, 2017 m. – 187) profilaktiniai tyrimai, filiale Onkologijos ligoninėje – 113 (2013 m. – 95, 2014 m. – 186, 2015 m. – 162, 2016 m. – 140, 2017 m. – 130).

### 5.3.5. Brangūs radiologijos tyrimai bei intervencinės radiologijos procedūros

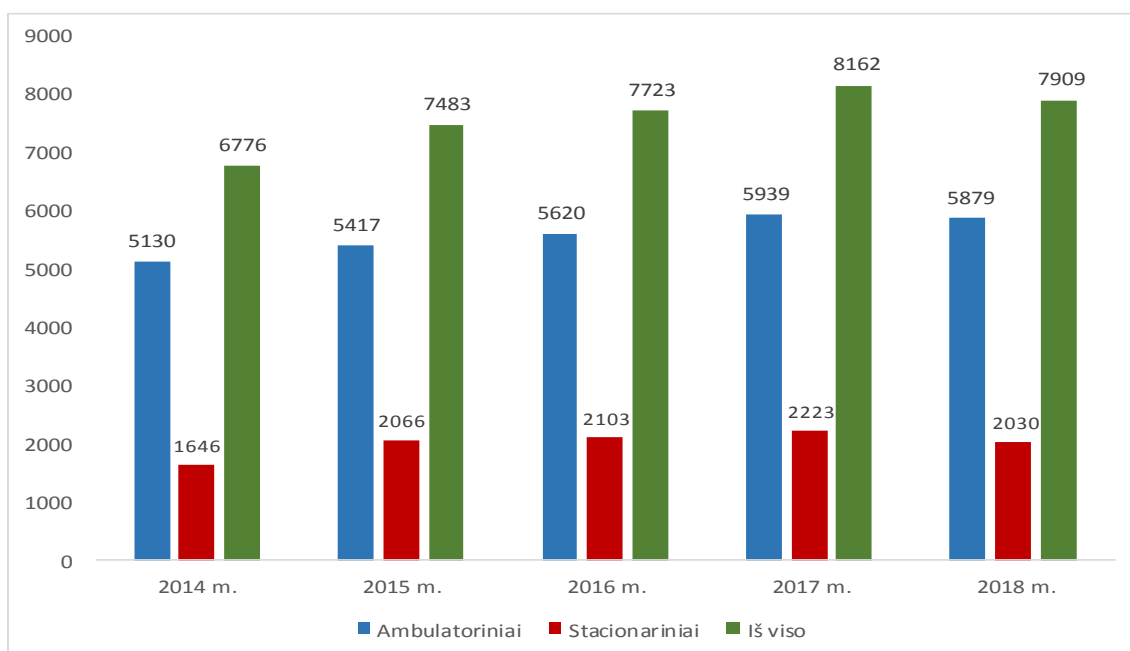
Nuolat didėja Radiologijos klinikos atliekamų brangių diagnostinių tyrimų bei intervencinių radiologijos procedūrų. 2018 m. intensyviai naudota visa Kauno klinikoje turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos aparatai; 4 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kt. brangi medicininė diagnostikos įranga. Tačiau ir toliau reikalingas nuolatinis aparatūros atnaujinimas ir investicijos į naujausias inovatyvias technologijas bei universiteto ligoninės infrastruktūrą. Duomenys apie atliekamus brangius radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2, ir 5.3.5.3 diagramose.



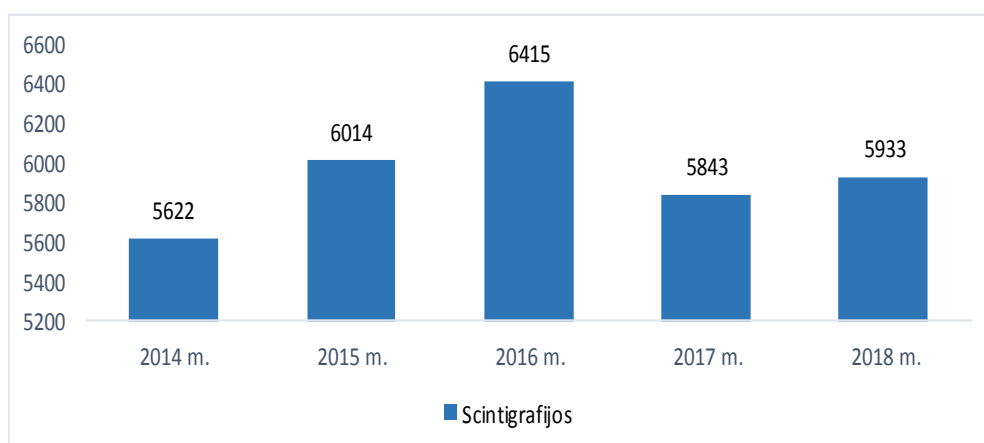
5.3.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų dinamika 2014 – 2018 m.



5.3.5.2 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2014 – 2018 m. (su filialais)

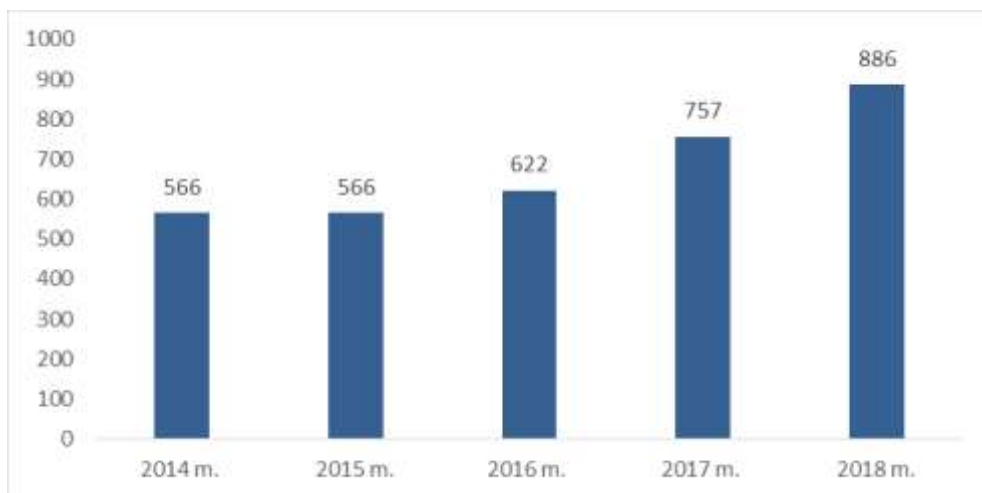


5.3.5.3 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2014 – 2018 m.



5.3.5.4 diagrama Scintigrafinių tyrimų dinamika 2014 – 2018 m.



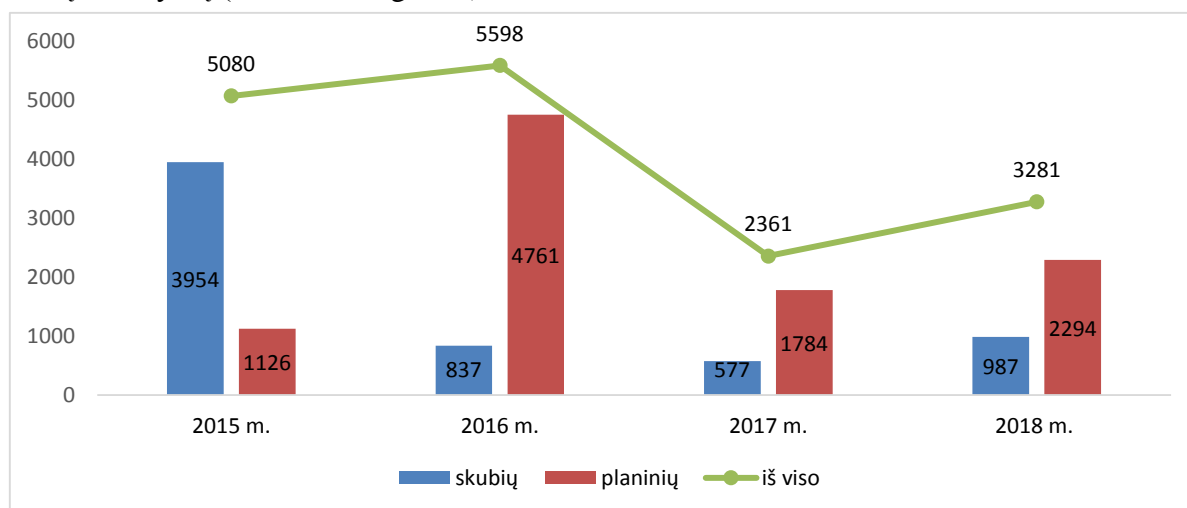


**5.3.5.5 diagrama** PET/KT tyrimų dinamika 2014 – 2018 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius didėja. Elektroninio vaizdų archyvo (PACS) sistemos įdiegimas leidžia išsaugoti visus gautus vaizdus. KT ir MRT elektroninės registracijos sistemų dėka šių tyrimų kvotos ir apimtys tapo dinamiškos, viešos, atsirado galimybė efektyviau išnaudoti turimus resursus. Šiek tiek sumažėjo MRT tyrimų, nes ilgą laiką neveikė vienas iš dviejų MRT aparatų, tačiau išaugo kaulų densitometrijos (DXA), KT, PET-KT tyrimų skaičius. Siekiant dar efektyviau išnaudoti turimus brangios medicinos įrangos resursus, Tomografijų skyriaus abu MRT kabinetai dirba šeštadieniais, taip pat pavyko sutrumpinti kai kurių tyrimų atlikimo laiką. Esant atitinkamoms indikacijoms, atsirado galimybė atlikti MRT tyrimą visą parą. KT ir MRT tyrimų kvotos atskiroms profilinėms klinikoms nuolat perskirstomos, vertinant tyrimų poreikį ir pacientų laukimo eiles.

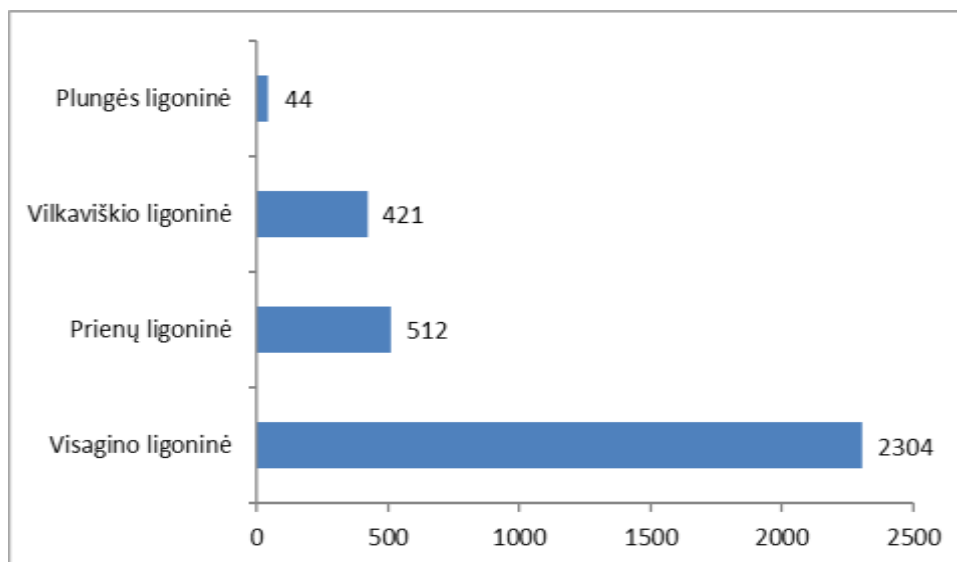
### 5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2018 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 3281 nuotolinę radiologijos tyrimų aprašymų paslaugą. Lyginant su 2017 m., teleradiologijos užsakymų padidėjo 39 proc. Ženkliu padidėjo skubių užsakymų (5.3.5.1.1 diagrama).



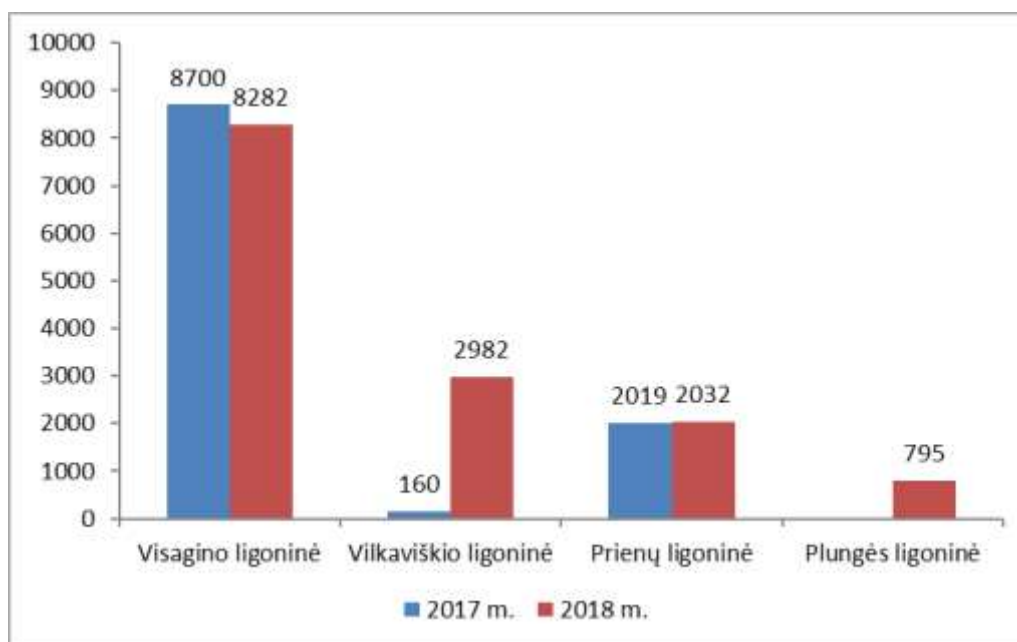
**5.3.5.1.1 diagrama.** Teleradiologijos paslaugų sk. dinamika 2015-2018 metais

2018 m. užsakymai buvo gauti iš 4 ligoninių. Daugiausia užsakymų (70 proc. visų užsakymų) pateikė VšĮ Visagino ligoninė (5.3.5.1.2 diagrama).



5.3.5.1.2 *diagrama. Teleradiologijos paslaugų sk. pagal atskirus užsakovus 2018 metais*

2018 m. už teleradiologijos paslaugų teikimą gauta 14090,5 EUR pajamų – 29,2 proc. daugiau nei 2017 metais. Pokytį labiausiai nulėmė Vilkaviškio lig. užsakymai (5.3.5.1.3 diagrama).



5.3.5.1.3 *diagrama. Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2017-2018 metais*

### Apibendrinimas

- 2018 m. didėjo brangių radiologinės diagnostikos metodikų, tokių kaip KT ir PET-KT bei scintigrafinių tyrimų apimtys, dėl remontų ir jų metu uždarytų kabinetų klinikoje, kiek sumažėjo MRT tyrimų ir intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos) metodai. Nuolat auga UG ir kaulų densitometrijos (DXA) tyrimų skaičiai (2018 metais atidaryti nauji UG ir DXA diagnostiniai kabinetai). Pažymėtina, kad 2018 metais Radiologijos klinikoje buvo įdiegta net 10 naujų tyrimo metodikų, iš kurių pažymėtinos viso kūno kompozicijos DXA tyrimai, sąnarių MRT tyrimai, punkcijos KT kontrolėje.

- Brangių tyrimų apimtys daugiausia didėjo tiek dėl stacionarinės, tiek dėl ambulatorinės grandies tyrimų.

- Trumpėja laukimo laikas didžiąjai daliai tyrimų.

### 5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2019 m.

#### **Radiologija:**

- Branduolinės radiologijos vystymas: naujos įrangos (specializuotos kardiologinės gama kameros su CZT kristalais, hibridinės (SPECT/CT) gama kameros su CZT kristalais) įsigijimas optimizuojant tyrimų srautus; branduolinių tyrimų centro ir ciklotrono infrastruktūros įveiklinimas Kauno klinikose – tai įgalintų kokybiškai naujų diagnostinių branduolinės medicinos procedūrų ir mokslinių projektų plėtrą, aktyvų bendradarbiavimą su mokslo institucijomis (LSMU, KTU) ir gydymo įstaigomis (VULSK, Klaipėdos universitetinė ligoninė ir kt.).

- Magnetinio rezonanso tyrimų spektro didinimas: dviejų naujų 3 T galingumo magnetinio rezonanso tomografų įdiegimas, naujų skenavimo protokolų sukūrimas ir pritaikymas, paslaugų spektro plėtimas, turimos MRT infrastruktūros atnaujinimas, įdiegiant naujas skenavimo sekas.

- Intervencinės radiologijos veiklos plėtra orientuojantis į gydomąsias procedūras ir naujų tyrimo ir gydymo metodikų taikymą – ne tik įprastinių intervencinių angiografinių diagnostinių ir gydomųjų, bet ir intervencinių procedūrų UG ir KT kontrolėje plėtra.

- Aktyvesnė teleradiologijos paslaugų plėtra.

- Serverinių radiologinių darbo stočių (ne mažiau 8 darbo vietų) įsigijimas, optimizuojant kompiuterines sistemas darbui su radiologiniais vaizdais, bei gerinant multidisciplininių aptarimų, konsiliumų darbo sąlygas pristatant radiologinius tyrimus.

#### **Laboratorinės medicinos klinika:**

- Nuolatinė laboratorinės diagnostikos plėtra: tėkmės citometrija paremtų tyrimų vystymas hematologijoje, transplantacinių tyrimų plėtra, retų ligų laboratorinės diagnostikos vystymas, turimos įrangos atnaujinimas.

#### **Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:**

- Aktyvus, nuolatinis bendradarbiavimas su įvairiomis profilinėmis klinikomis, reguliarus dalyvavimas multidisciplininuose konsiliumuose, genetiko konsultacijų prieinamumo didinimas, gydytojų specialistų mokymai apie genetiko svarbą klinikinių sprendimų priėmime.

- Genetinių tyrimų spektro didinimas, Genetikos ir molekulinės medicinos laboratorijos tarptautinis akreditavimas, viso žmogaus genomo tyrimo naujos kartos sekoskaitos metodu (ang. NGS), genetinių ligų registro sukūrimas, aktyvus dalyvavimas retų ligų centrų veiklose.

#### **Imunologijos ir alergologijos klinika:**

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyvus dalyvavimas sergantiems retomis ligomis. 2019 m. siekiama įdiegti ne mažiau 10 naujų tyrimų.

#### **Patologinės anatomijos klinika:**

- Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas, Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įgijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biobanką.

### 5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2018 m. Kauno klinikose veikė 22 retų ligų kompetencijų centrai. Vaikų nervų ir raumenų ligų centras reorganizuotas į Nervų ir raumenų ligų centrą, pritaikant centro veiklas ir suaugusiųjų pacientų priežiūrai. Gretų 4 centrų, dalyvaujančių Europos referencijos tinklų (ERT) veiklose, paduota paraiška ir dėl Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centro dalyvavimo ERN RARE LIVER tinkle. Kauno klinikos toliau dalyvauja Europos Komisijos projekte, skirtame retoms onkologinėms ligoms (angl. *Joint Actions on Rare Cancer*), bendradarbiauja su UNDI (*Undiagnosed Diseases Network International*) tinklu bei Japonijos Keio medicinos universiteto Medicininės genetikos centru, išsiųsti tyrimui 10 pacientų mėginiai, patvirtintos 4 naujos

diagnozės. 2018 10 09-12 dalyvauta Pirmajame jungtiniame retų ir nediagnozuotų ligų simpoziume Airijoje.

Plėstas genetinių, medžiagų apykaitos, vėžio žymenų, imunologinių žymenų, hormonų, vaistų plazmos koncentracijos ir instrumentinių tyrimų spektras. Įdiegti nauji genetiniai smegenų navikų diagnostikos metodai, pradėta taikyti galvos smegenų audinio mikrodializė bei deguonies kiekio smegenyse matavimas. Atnaujinta kvėpavimo funkcijos tyrimo įranga, leidžianti tirti kūdikius ir mažus vaikus, nustatant daug naujų kvėpavimo funkcijos rodiklių.

Įdiegti nauji gydymo metodai: automatinės trepanobiopsijos adatos, klajoklio nervo stimuliacija atsparios epilepsijos gydymui, galvos smegenų navikų operacijos su išbudinimu, rotacinė moduluoto intensyvumo radioterapija, spinalinės raumenų atrofijos gydymas nusinerseno injekcijomis, individualizuotas CNS navikų gydymas, atsižvelgiant į molekulinis genetinius navikinės medžiagos tyrimus, nėščiąjų gydymas deksametazonu dėl moteriškos lyties vaisiaus virilizacijos sumažinimo, esant įgimtos antinksčių hiperplazijos atvejų šeimoje. Pirmą kartą įgimtos kataraktos gydymui vaikui implantuoti Artisan tipo IOL, o įgimtos glaukomos gydymui 2 vaikams implantuoti Ahmed vožtuvai. Pirmą kartą atlikta endotelinė ragenos persodinimo operacija. Penki retomis akių ligomis sergantys vaikai išsiųsti gydymui į Šveicariją bei Vokietiją.

Dėl gydymo kompensavimo retomis ligomis sergantiems pacientams 78 kartus kreiptasi į Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisiją, 65 kreipimaisi buvo patenkinti, 5 tebesvarstomi.

Dalyvaujant projekte „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas LSMU ligoninėje Kauno klinikose“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-612-01-0008), įsigyta nemažai įrangos, skirtos retų ligų diagnostikai bei retomis ligomis sergantiems pacientams sąlygų pagerinimui stacionare, rengta 12 diagnostikos ir gydymo rekomendacijų.

Kauno klinikų atstovai dalyvauja Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje.

Retų ligų temomis suorganizuota 5 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 62 pranešimai Lietuvoje, 13 pranešimų tarptautinėse konferencijose. Surengta konferencija „Mokslo laimėjimai retoms ligoms – siekime pažangos kartu“. Tarptautinei retų ligų dienai paminėti (2018-02-28), ta proga vykdyta plati švietimo kampanija apie retas ligas įvairiose žiniasklaidos priemonėse (reportažai bei interviu televizijose bei interneto portaluose, straipsniai, parodos).

Bendradarbiauta su įvairiomis pacientų organizacijomis. Kartu su Retų vaikų ligų asociacija, 2018 01 17 suorganizuotas Kauno klinikų retų ligų centrų vadovų susitikimas su pacientais, 2018 08 18 skaitytas pranešimas dalyvauta šios asociacijos surengtoje konferencijoje. Surengtos atskirų retų ligų dienos, aktyviai dalyvaujant pacientų organizacijoms, apie tai skelbiant žiniasklaidoje.

2018 m. retų ligų temomis rengtos 2 daktaro disertacijos, paskelbti 8 tarptautiniai straipsniai ir 4 straipsniai Lietuvos mokslinėje spaudoje; vykdyti 2 tarptautiniai ir 8 nacionaliniai moksliniai tyrimai, dalyvaujama 5 moksliniuose projektuose ir 3 tarptautiniuose registruose.

Tobulintas retų ligų valdymas: įsteigta Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro administratoriaus pareigybė, pakeistas generalinio direktoriaus įsakymas „Dėl Kauno klinikų ligų (įskaitant retas ligas) diagnostikos ir gydymo protokolų rengimo, peržiūrėjimo bei atnaujinimo tvarkos aprašo tvirtinimo“, „Saugaus pacientų duomenų kaupimo ir perdavimo tretiesiems asmenims aprašui parengti bei dėl pacientų informavimo ir supažindinimo su jų tyrimu ir gydymu bei duomenų tvarkymo tvarkos aprašo ir pacientų sutikimo formų tvirtinimo“, papildant retas ligas liečiančiais punktais, parengtas ir atiduotas tvirtinimui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų duomenų kaupimo ir teikimo Europos referencijos centrų tinklams tvarkos aprašas.

#### **5.3.7.1. Siekiniai 2019 m.**

- Įdiegti retų ligų apskaitą ligoninės mastu ligoninės informacinėje sistemoje (LIS);
- Teikti prašymus dėl dalyvavimo ERT tolimesnėje plėtroje;

- Sukurti retų ligų veiklos kokybės rodiklius, anonimines pacientų apklausos anketas, įgyvendinti pacientų apklausos duomenų pacientų bei saugos programos viešinimą;
- Reglamentuoti retų ligų konsiliumų tvarką;
- Baigti įgyvendinti projektą „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas LSMU ligoninėje Kauno klinikose“.

## 5.4. Filialų veikla

### 5.4.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos; reikalinga paliatyvioji pagalba.

Ligoninę sudaro vienas ambulatorinis ir keturi stacionaro skyriai, veikia Mikrobiologijos laboratorija, Rentgeno poskyris. Ligoninei priklauso Ūkio personalas, Virtuvė ir Administracija.

2018 m. gegužės 1 d. lovų skaičius sumažintas iki 165. Lovos užimtumas 2018 m. sumažėjo 0,35 proc. ir siekia 317,47 d. Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2018 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 8,52 proc. – 15752, konsultacijų skaičius sumažėjo 7,25 proc. – 11110 per metus. Apsilankymų ir konsultacijų santykis – 1,41. Stacionariniuose skyriuose 2018 m. gydyta (išrašyta) 499 pacientai, jų skaičius lyginant su 2017 metais padidėjo 13,41 proc. Pateiktoje lentelėje pastebima, kad pacientų apsilankymų sumažėjo, išrašytų iš stacionaro pacientų skaičius padidėjo, sumažėjo gulėjimo trukmė. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų. Per 2018 metus mirė 25 ligoniai (2017 m. mirė – 35) gydyti stacionare. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama labai sunkios būklės, turinčių keletą gretutinių susirgimų pacientų.

**5.4.1.1 lentelė.** *Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2014–2018 m.*

<b>Pavadinimas</b>	<b>2014 m.</b>	<b>2015 m.</b>	<b>2016 m.</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	15407	16001	17815	17219	15752
Stacionaro pacientų skaičius	580	524	532	440	499
Lovų skaičius (m. gale)	200	180	180	180	165
Vidutinė gulėjimo trukmė	104,52	113,35	111,77	127,65	108,15
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	303,11	329,97	330,34	318,58	317,47
Lovos apyvarta	2,90	2,91	2,96	2,50	2,93

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozė patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio- Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Ligonius gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET-KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje

vykstančiuose multidiscipliniuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė nuostolingai. Nuostolio suma 980 363 eurais.

#### **5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė**

2016 metais užbaigtas projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvą“. Nuo birželio 3 d. filialas pradėjo veiklą Kulautuvoje ir yra pervadintas į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę. Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, o 2016 10 27 – stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergančių nervų sistemos ligomis, paslaugų teikimui.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 5 gydytojai, trys fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė, viena gydytoja turi gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, echokardiograma, spiroergometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, ligoniai operatyviai perkeliama į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė priklauso fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų-rezidentų ruošimo programos privalomų bazių sąrašui. Antrais rezidentūros metais gydytojai-rezidentai 2 mėnesius dirba Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje, susipažįsta su pacientų, sergančių širdies ir kraujotakos ligomis, reabilitacija. Filiale taip vyksta LSMU kineziterapijos antrosios pakopos programos „Kardiologinė reabilitacija“ teoriniai ir praktiniai užsiėmimai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizioterapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologų komanda, socialinis darbuotojas, logoterapeutė. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, kaniterapijos užsiėmimai, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje ištvėrėms ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje praktiką atlieka Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Lietuvos sporto universiteto kineziterapijos specialybės studentai, mokomąsias ir baigiamąsias praktikas – Kauno kolegijos Medicinos ir socialinių mokslų studijų centro slaugos, kineziterapijos ir ergoterapijos specialybių studentai. Šiuo metu Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje dirba 2 mokslų daktarai, 3 doktorantai.

Dauguma ligonių (85,9 proc.), gydytų Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2018 m., kaip ir 2017 metais sirgo kraujotakos sistemos ligomis, ir mažesnė dalis (11,7 proc.) – nervų sistemos ligomis. Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veiklos analizė parodė, kad 2018m., lyginant su 2017 m., sumažėjo išrašytų ligonių skaičius (0,26 proc.), lovadienių skaičius (0,9 proc.) bei lovos panaudojimo trukmė. Gautos pajamos iš TLK 2018 m. padidėjo 8 proc. lyginant su 2017 m. Vertinant ligoninės finansinę veiklą Kulautuvos reabilitacijos ligoninės finansinis rezultatas 2018 m. yra teigiamas. Rentabilią veiklą nulėmė Kulautuvos RL naujos galimybės teikti kokybiškas reabilitacines pastangas, padidėjęs lovų skaičius bei atitinkamai ligonių bei lovadienių skaičius. Didžiosios dalies ligonių, baigusią reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2018 m., TLK pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno TLK.

**5.4.2.1 lentelė.** Kauno klinikų filialo Kulautuvos (buv. Viršūžiglio) reabilitacijos ligoninės veikla 2014–2018 m.

Pavadinimas	2014 metai	2015 metai	2016 metai	2017 metai	2018 metai	Pokytis proc.
Išvykusių pacientų skaičius	1011	995	1438	1857	1852	-0,26
Lovų skaičius	60	60	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,5	16,2	15,6	16,3	16,3	0
Lovos panaudojimo trukmė	277	268	274	364	365	+0,27
Lovos apyvarta	16,85	16,58	17,53	22,6	22,6	0

**5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė**

Tarp Onkologijos ligoninėje (OL) tiriamų ir gydomų pacientų ir toliau vyrauja onkologinėmis ir ikinavikinėmis ligomis sergantys pacientai.

2018 metais pacientų srautas Ambulatoriniame skyriuje buvo panašus, kaip 2017 metais. Eilę metų apsilankymų bei konsultacijų skaičius OL mažėjo po keletą tūkstančių kasmet, paskutiniaisiais metais sumažėjimas žymiai mažesnis – skirtumas tik keli šimtai. Atitinkamai mažiau sumažėjo ir konsultacijų, III lygio konsultacijos tebesudaro >60 proc. (5.4.3.1 lentelė). Tarp II lygio konsultacijų žymią dalį užima aptarnaujami pacientai dėl onkologinių ligų patikros programų: atliekamos mamogramos dėl krūties vėžio, kolonoskopijos dėl paslėpto kraujavimo iš storosios žarnos verifikavimo, gimdos kaklelio vėžio profilaktikos patikra. Esamas pacientų skaičius aptarnaujamas sklandžiai, eilių pas specialistus beveik nėra. Specialistų diapazonas ambulatorinėje grandyje per metus nesikeitė, paslaugos prieinamumas išlieka labai geras. Įtariant onkologinę ligą, pacientą stengiamasi iširti per 14 dienų. Nustačius vėžio diagnozę, pacientas aptariamas multidiscipliniame konsiliume, kuriame nustatomas gydymo planas, jis preciziškai vykdomas.

**5.4.3.1 lentelė.** Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė ambulatorinių paslaugų teikimas 2014-2018 metais.

	2014	2015	2016	2017	2018
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	109186	109 448	103 067	95 135	94 741
Viso konsultacijų	72589	71 052	65 518	60 423	60 267
III lygio konsultacijos (% visų konsultacijų)	40711	39727	39905	38167	371707
II lygio konsultacijos	31878	31325	25613	22256	22560

Pacientų srauto pokyčiai tarp atskirų specialybių grupių nebuvo labai ženklūs – tiek chirurginio, tiek onkologinio profilio specialistams teko įprasti pacientų srautai. Galima pažymėti, jog ženkliau sumažėjo pacientų pas ginekologus, o žymiai padidėjo hematologų teikiamų konsultacijų apimtys.

2017 metais buvo įvykdyta stacionarinės pagalbos reforma: padidintas lovų skaičius konservatyvios onkologijos skyriuje (nuo 65 iki 90), šiam skyriui priskirti ir spinduline terapija gydomi pacientai, tuo tarpu paliatyvios onkologijos (nuo 70 iki 45) ir chirurgijos (nuo 60 iki 35) skyriai sumažinti. Buvo optimizuotas ir darbuotojų skaičius, sumažėjo bendros praktikos slaugytojų ir pagalbinio personalo etatų.

**5.4.3.2 lentelė.** Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionarinės veiklos rodikliai 2014-2018 metais.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Pacientų skaičius (išrašyti + mirė)	5898	5934	5943	5744	5856
Lovų skaičius	201	201	201	201	175
Vidutinė gulėjimo trukmė	10,13	9,87	9,73	9,59	9,41
Lovos funkcionavimas	293,48	291,43	287,78	303,06	312,98

Rezultatas buvo labai geras – turėdami 25 lovomis mažiau, stacionare gydėme didesnę pacientų skaičių, stacionarinė lova funkcionavo daugiau dienų, dar labiau sutrumpėjo gulėjimo trukmė.

Filialo stacionaras teikia 3 tipų paslaugas – stacionarinę, paliatyvios slaugos ir dienos chirurgijos. Matome, jog ženkliai sumažėjus stacionaro lovų skaičiui, sugebėjome suteikti ne mažiau paslaugų nei 2017 metais, tai pavyko pasiekti dėl stacionarinės paslaugos skaičiaus padidėjimo.

**5.4.3.3 lentelė.** Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionarinių paslaugų teikimas 2014-2018 metais.

<b>Paslauga</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2018-2017</b>
Stacionarinė	5016	5062	4968	4672	4925	<b>+253</b>
Paliatyvi slauga	200	125	185	294	244	-50
Dienos chirurgija	836	859	938	980	838	-142
<b>Viso</b>	<b>6052</b>	<b>6046</b>	<b>6091</b>	<b>5946</b>	<b>6007</b>	<b>+61</b>

2017 metais atlikta struktūrinė stacionaro reforma (todėl sumažėjo apie 32 etatais slaugos bei pagalbinio personalo) bei eilė pertvarkymų ne gydomosiose filialo struktūrose (reorganizuota filialo ūkio tarnyba – sumažėjo 30 etatų, uždaryta klinikinės laboratorijos veikla filiale) gerokai pagerino filialo finansinius rodiklius. Nors 2018 metais ženkliai buvo didinami atlyginimai, visos OL išlaidos padidėjo tik 0,309 mln. Eur. Tuo tarpu pajamos didėjo gerokai daugiau (+1,48 mln. Eur), nes suteiktų paslaugų kiekis nemažėjo, o paslaugų įkainiai paaugo.

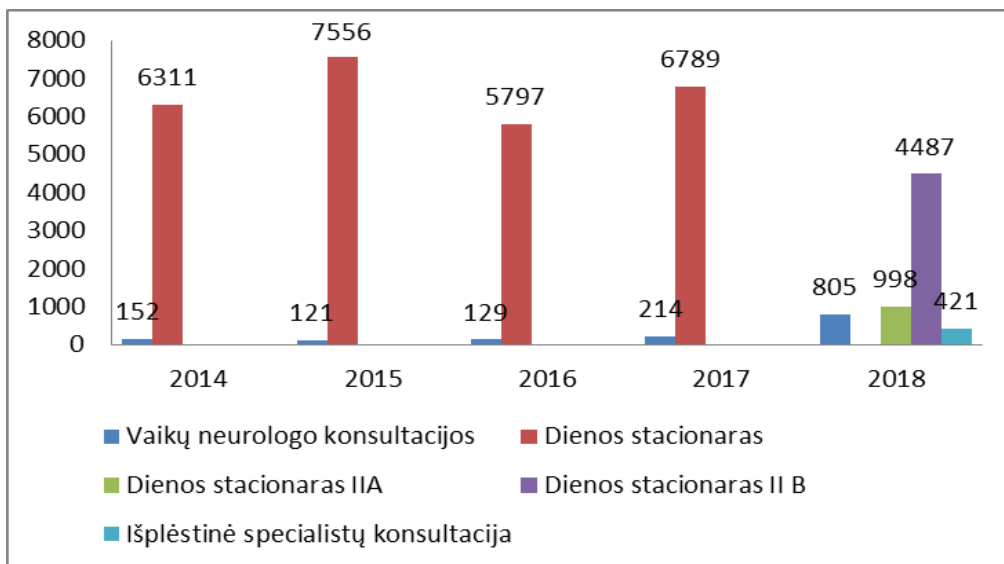
#### **5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“**

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia įvairias ankstyvosios ir medicininės reabilitacijos, paliatyviosios pagalbos, kt. asmens sveikatos priežiūros ir dienos socialines globos paslaugas sutrikusios raidos ir funkcijų praradusiems vaikams. Ambulatoriniame padalinyje teiktos paslaugos (diagrama 5.4.4.1):

1. vaikų neurologo konsultacijos;
2. ankstyvoji reabilitacija II (dienos stacionaras);
3. išplėstinės specialistų konsultacijos.

Kadangi nuo 2018 04 01 keitėsi ambulatorinių ir dienos stacionaro ankstyvosios reabilitacijos paslaugų tvarka ir organizavimas (SAM 2018.02.08 įsakymas Nr. 150), jų apimčių lyginimas su ankstesniais metais negalimas.





**5.4.4.1 diagrama.** Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika 2014 – 2018 m.

2018 m. Abilitacijos, reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionarinių paslaugų rodikliai pateikiami lentelėje Nr. 5.4.4.1. Lyginant su 2017 m., gydytų vaikų skaičius sumažėjo 10 proc., lovadienių skaičius – 9 proc. Stacionaro apimčių mažėjimą daugiausiai lėmė ligonių skaičiaus mažinimas stacionare liepos-rugsėjo mėnesiais dėl ženklaus logoterapeutų trūkumo ir didėjančių dienos stacionaro apimčių (pasikeitus ankstyvosios reabilitacijos paslaugas reglamentuojančiam teisės aktui - SAM 2000.12.14 įsakymas Nr. 728).

**5.4.4.1 lentelė.** Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2014 – 2018 m.

	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Lovų skaičius	35	30	30	30	30 (35*)
Gydyta pacientų	474	423	479	560	506
Lovadienių skaičius	8715	7078	8106	8347	7566
Vidutinė gulėjimo trukmė	18,39	18,38	16,92	14,91	14,95
Lovos užimtumas	68,22%	62,14%	73,83%	76,2%	69,1%
Lovos apyvartos rodiklis	13,54	12,34	15,97	18,7	16,9
Mirusių pacientų skaičius	0	1	0	1	0

2018 m. birželio 16 d. Kūdikių namų skyrius uždarytas išvykus visiems vaikams.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams (5.4.4.2 lentelė). Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė.

**5.4.4.2 lentelė.** Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2013 – 2018 m.

Veiklos rodiklis	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018
Vietų skaičius	15	15	15	15	15	15
Lankančių vaikų skaičius	12	11	15	15	15	15
Lovadienių skaičius	1593	1554	2601	2802	2727	3042

#### 5.4.5. Filialų veiklos apibendrinimas

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje šiek tiek padidėjo stacionaro pacientų skaičius bei sumažėjo ambulatorinių apsilankymų skaičius.
- Įdiegta ir vystoma DOTS (tiesiogiai stebimo trumpo gydymo kurso) programa.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje įdiegta ir integruota į Kauno klinikų informacinė sistema, skaitmeninis rentgeno aparatas.
- Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė nuostolingai. Nuostolio suma 980 363 eurai.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, lyginant su ankstesniais metais, reabilituota 0,54 proc. mažiau pacientų, pailgėjo lovodieniai (16,6 dienos). 2018 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 365 dienos, o lovos užimtumas - 100 proc.
- Atsižvelgta į pacientų nusiskundus dėl maitinimosi, todėl nuo 2017 09 01 maitinimo paslaugos teikimą perėmė Kauno klinikų Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnyba, kuri sudarė 14 dienų meniu.
- Nuo 2018 metų spalio mėnesio Kulautuvos reabilitacijos ligoninė prijungta prie Kauno klinikose veikiančio intraneto: kompiuterizuotos gydytojų, specialistų ir slaugytojų darbo vietos.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė diegiama procesų optimizavimo ir efektyvinimo kokybės sistema LEAN.
- Pradėta įgyvendinti ir pilnai vykdoma griuvimų prevencijos strategija KRL, LIS sistemoje suformuotas ir naudojamas MORSE klausimynas, skirtas griuvimų rizikos įvertinimui.
- Onkologijos ligoninėje suteiktų paslaugų - tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių - kiekis nustojo mažėti, nors 2018 metais funkcionavo 25 stacionarinėmis lovomis mažiau. Dėl to darbas stacionare tapo efektyvesnis ir intensyvesnis - dar patrupėjo vidutinė gydymo trukmė, padidėjo lovos apyvarta ir lovos funkcionavimas. Tai lėmė ir geresnį finansinį rezultatą - suteiktas paslaugų skaičius ir jų įkainio padidėjimas žymiai padidino pajamas, o dėl 2017 metais atliktų struktūrinių ir etatinių pakeitimų išlaidos didėjo mažiau ženkliai. Dėl to filialo finansinis rezultatas 2018 metais - teigiamas (+0,458 mln. Eur). Gydymo kokybės rodikliai nepablogėjo, pilnai išnaudojamos 10 paliatyviai pagalbai skirtų lovų, ambulatorinės konsultacijos vykdomos sklandžiai, eilių šioms konsultacijoms beveik nėra, o įtarus onkologinę ligą, pacientas filiale ištiriamas per 14 dienų.
- Onkologijos ligoninėje pradėjo veikti LIS sistema, jos funkcijos maksimaliai išplėtos, nors dar neapima visų padalinių.
- Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ uždarytas kūdikių namų skyrius, vietos virtuvė, dėl darbo organizavimo pakeitimų ženkliai sutrumpėjo eilės.

#### 5.4.6. Siekiniai 2019 m.

- Tęsti Romainių tuberkuliozės ligoninės infrastruktūros plėtros projektą, atnaujinant stacionaro ir laboratorijos infrastruktūrą.
- Optimizuoti turimus resursus ir suvaldyti situaciją, siekiant kad Romainių tuberkuliozės ligoninė dirbtų ne nuostolingai.
- Vykdyti ir plėsti DOTS programą.
- Efektyvinti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės pacientų srauto, paskirtų procedūrų, personalo išteklių valdymą. Daugiau dėmesio skirti paslaugų turinio gerinimui. Didinti nervų sistemos ligomis sergančių pacientų dalį, geriau išnaudojant turimą neuroreabilitacijos įrangą. Tęsti LEAN procesų optimizavimo ir efektyvinimo sistemos diegimą. Įvesti naują 0,25 etato vyriausiojo kineziterapeuto pareigybę. Tęsti priestato su 42 papildomomis lovomis statybų planą.
- Siekti, jog Onkologijos ligoninėje nesumažėtų suteiktų tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių paslaugų kiekis, išsaugoti teigiamą finansinį rezultatą.
- Onkologijos ligoninėje maksimaliai įdiegti LIS sistemą, kad jos teikiamos galimybės būtų vienodos kaip ir Kauno klinikose.

- Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ plėtoti II ir III lygių vaikų reabilitacijos paslaugas. Kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas vertinimo ir gydymo metodikas.

## 5.5. Slauga

### 5.5.1. Slaugos proceso vadyba

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose (toliau – Kauno klinikos) ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

Siekiant užtikrinti kokybišką slaugos proceso organizavimą, bei vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2016 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-680 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymo Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“ 2018 m. balandžio 12 d. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu Nr.V-371 patvirtintas Slaugos proceso valdymo aprašas.

*Slaugos proceso valdymo apraše* nustatyta slaugos proceso vadybos schema, slaugos proceso valdyme dalyvaujančių darbuotojų funkcijos ir atsakomybės.

Slaugos strateginiai tikslai ir uždaviniai patvirtinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategijoje 2019–2024 metams, dalininkų susirinkime vykusiame 2018 m. gruodžio 31 d.

Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimų svarstymui, Kauno klinikose generalinio direktoriaus įsakymu sudaryta ir patvirtinta naujos sudėties Slaugos taryba, išrinktas pirmininko pavaduotojas ir sekretorius.

### 5.5.2. Slaugos specialistų skaičių dinamika, kvalifikacija, mokslinė veikla

Slaugos specialistai dirba visuose klinikiuose padaliniuose: diagnostiniuose skyriuose, ambulatorinėje grandyje, stacionaro skyriuose, skubios pagalbos skyriuose, operacinėse, laboratorijose. 2018 m. Kauno klinikose dirbo 2120 slaugos specialistai, naujai įdarbinti 100 (2017 m.- 117; 2016 m. – 102; 2015 m. – 72), išsidarbino 65 (2017 m. – 109; 2016 m. – 83; 2015 m. – 83).

Slaugos specialistai dirbo specializuotą darbą: 10 bendruomenės slaugytojų, 104 akušeriai; 37 psichikos sveikatos slaugytojai, 264 anestezijos ir intensyvios terapijos slaugytojai, 157 operacinės slaugytojai, 133 radiologijos technologai.

*Kauno klinikose dirba 11 slaugos specialistų įgijusių mokslo daktaro laipsnį; 157 slaugos specialistai – magistro laipsnį.*

*Kvalifikaciją kelia Kauno klinikų padaliniuose organizuotuose seminaruose, LSMU podiplominėse studijose ir kitose mokymo institucijose, tarptautinėse konferencijose, stažuotėse. Tarptautinėse konferencijose ir stažuotėse dalyvavo 46 slaugos specialistai. Kauno klinikų padaliniuose slaugos specialistų kvalifikacijai kelti organizuota 200 seminarų įvairiomis temomis (2017 m. – 157; 2016 m. – 71; 2015 m. – 137).*

Slaugos specialistai 2018 m. publikavo: mokslinius straipsnius (7 – Lietuvos recenzuojamuose žurnaluose; 2 - tarptautiniuose žurnaluose); mokslines tezes (9 – Lietuvos konferencijos medžiagoje; 7 – užsienio tarptautinės konferencijos medžiagoje). Skaitė 64 žodinius pranešimus Lietuvos konferencijose ir 8 žodinius pranešimus užsienio konferencijose, dvi slaugos specialistės yra trijų LSMU vadovėlių bendraautorės. 28 slaugos specialistai dalyvavo įvairiuose vykdomuose projektuose.

### 5.5.3. Darbo organizavimo pokyčiai

Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę Šeimos medicinos klinikoje įsteigti pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojų 1,25 etatai. Tęsiamas slaugos vadovo etatų steigimas profilinėse klinikose: Neonatologijos; Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos; Gastroenterologijos; Chirurgijos; Akušerijos ir ginekologijos; Endokrinologijos, Radiologijos klinikose (iš viso 9 slaugos vadovai).

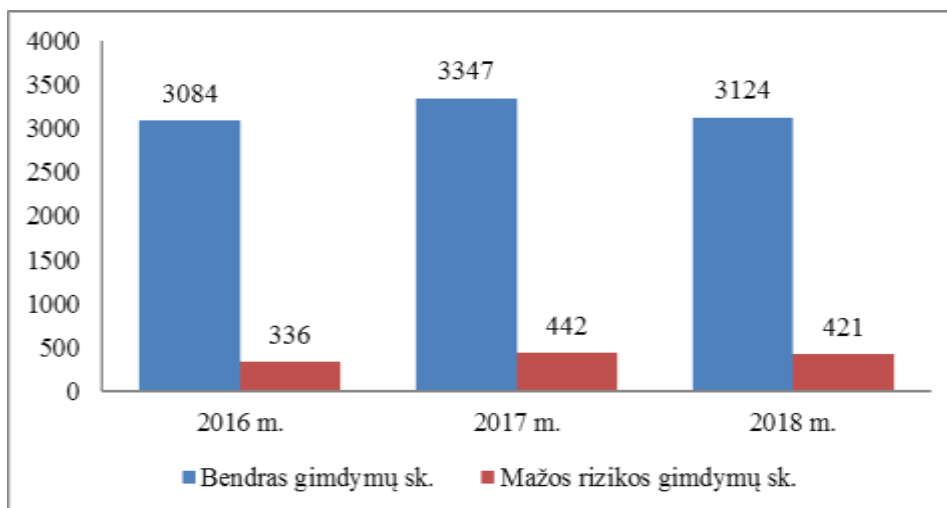
Įgyvendinant virtuvės rekonstrukciją ir ligonių maitinimo proceso modernizavimą pradėtas ligonių maisto tiekimas šilumą laikančiais konteineriais individualiomis porcijomis kiekvienam pacientui, kuris pristatomas į skyrių virtuvės pagalbinių darbuotojų. Skyriuose iki pertvarkymo stacionariuose skyriuose maistą iš virtuvės atveždavo maisto išdavėjai (104.25 etatai), pertvarkymo metu darbuotojams, kurių etatinė pareigybė buvo naikinama, siūlytos kitos darbo vietos, o atleistiems 18 darbuotojų išmokėtos pinigines kompensacijos.

*Parengti pareigybių aprašai:* „Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos slaugos vadovo“, „Neonatologijos klinikos slaugos vadovo“, „Gastroenterologijos klinikos slaugos vadovo“, „Chirurgijos klinikos slaugos vadovo“, „Endokrinologijos klinikos slaugos vadovo“, „Akušerijos ir ginekologijos klinikos slaugos vadovo“, „LSMUL KK vyresniojo gydytojo odontologo padėjėjo pareigybės aprašymas“, „LSMUL KK gydytojo odontologo padėjėjo pareigybės aprašymas“, „LSMUL KK dantų techniko pareigybės aprašymas“, „LSMUL KK slaugytojo padėjėjo pareigybės aprašymas“, „LSMUL KK pagalbinių darbuotojų pareigybės aprašymas“.

*Darbo instrukcijos.* 2018 m. vykdytas slaugos darbo instrukcijų peržiūrėjimas ir atnaujinimas. 2018 m. LSMUL KK atnaujintos 3 slaugos darbo instrukcijos (2017 m. – 9).

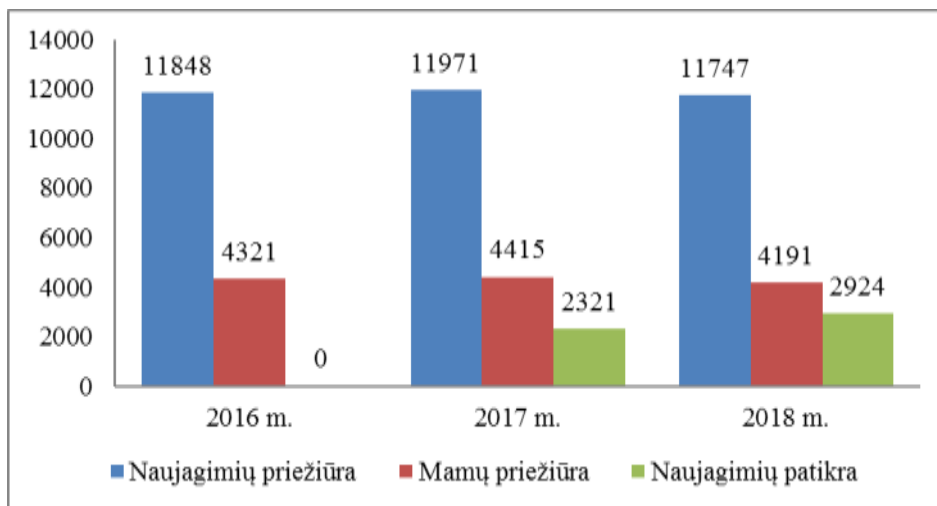
### 5.5.4. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas

*Akušerių veikla.* 2018 m. akušeriai savarankiškai priėmė 421 mažos rizikos gimdymą iš 3124; tai sudarė 13,5 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendro gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.4.1. diagramoje.



**5.5.4.1. diagrama.** Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendras gimdymų skaičius.

2018 m. akušeriai savarankiškai atliko 2924 sveikų ir sergančių naujagimių patikrą, vykdė 4191 sveikų ir sergančių mamų priežiūrą, bei 11747 (vidutiniškai per dieną 32,9 naujagimių ir 2,4 neišnešiotų) sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktos paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.4.2. diagramoje.



5.5.4.2. *diagrama. Akušerių savarankiškai teiktos paslaugos.*

Plečiant slaugytojų kompetencijas ir gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. įrengta šeimyninė pooperacinė palata siekiant diegti į šeimą orientuotą slaugą. Po cezario pjūvio operacijos iš karto visa šeima – mama, naujagimis ir tėtis gali būti kartu. 2018 m. bendrosios praktikos slaugytojai Ginekologijos skyriuje šioje palatoje stebėjo 59 pacientės su naujagimiais (2017 m. – 49; 2016 m. – 32).

Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės pacientams visuose Kauno klinikų stacionariuose padaliniuose pildomos slaugos istorijos: 2018 m. užpildytos 17353 (2017 m. – 17302; 2016 m. – 18139; 2015 m. – 18339).

*Pacientų ir jų artimųjų mokymas.* 2018 m. slaugos specialistai pagal patvirtintas mokymo programas mokė Kauno klinikose gydomus pacientus ir jų artimuosius. Detalus stacionare pagal mokymo programas mokytų pacientų skaičius pateiktas 5.5.4.1. lentelėje.

5.5.4.1. *lentelė. 2015–2018 m. stacionare gydytų pacientų/artimųjų mokymas.*

Programos pavadinimas		Stacionaras			
		2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	vaikai	2517	3232	3024	3516
	tėvai	1112	1168	1225	1074
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	indv.*	1564	1746	859	633
	grupėje	2480	3006	3027	2437
	konsultavimas KK skyriuose	-	-	-	116
Epilepsija sergančių vaikų mokymo programa	vaikai	114	58	47	60
	tėvai	100	98	94	109
Pacientų po ileostomos arba kolostomos suformavimo operacijos savipriežiūros mokymo programa		190	185	188	130
Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programa		110	520	143	198
Naujagimių infekcinių susirgimų profilaktikos mamų mokymo programa		3271	-	3346	3207
Pacientų po nugaros smegenų pažeidimo šlapinimosi kontrolės savipriežiūros mokymo programa		12	14	12	10
Sveikos gyvensenos mokymo programa, turintiems antsvorio ir nutukusiems vaikams		388	160	149	194

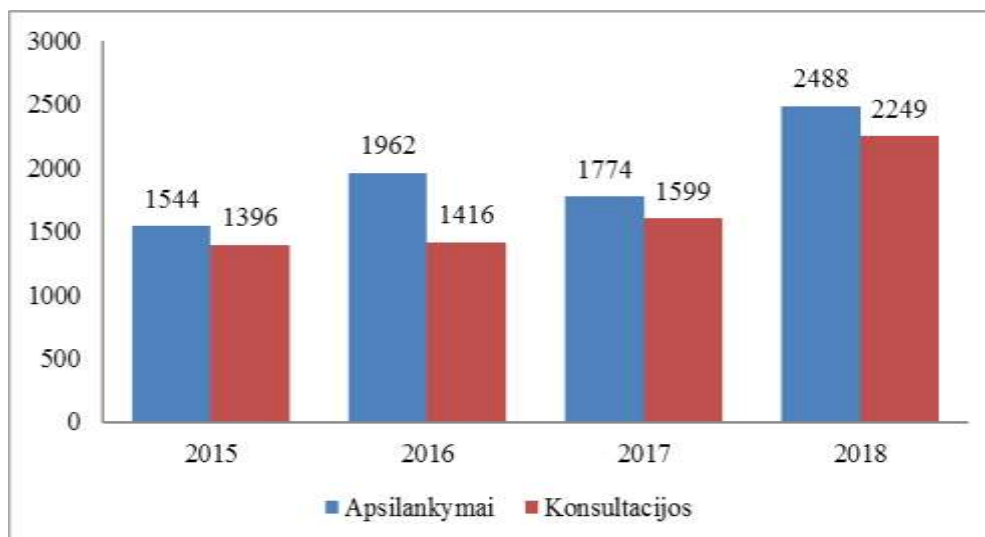
Išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas	84	101	112	142
Tracheostomos priežiūros mokymo programa	-	15	15	9
<b>VISO:</b>	<b>11942</b>	<b>10303</b>	<b>12241</b>	<b>11835</b>

Detalus ambulatoriniuose padaliniuose mokytų pacientų skaičius (nėščių moterų bei cukriniu diabetu sergančių vaikų ir suaugusių) pateiktas 5.5.4.2. lentelėje.

**5.5.4.2. lentelė. 2015–2018 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas.**

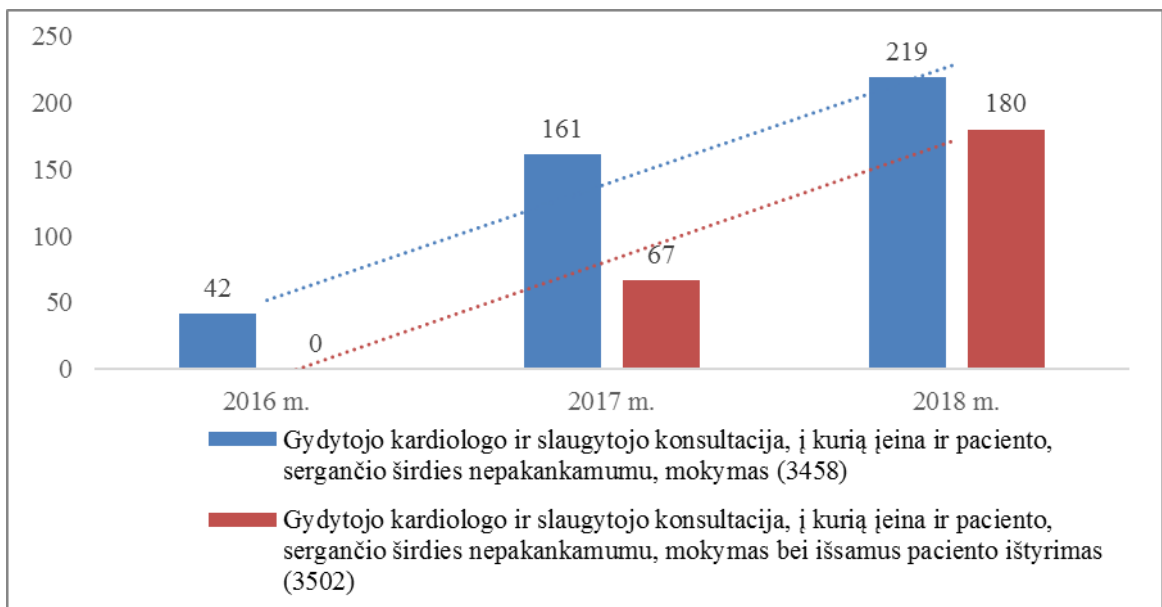
Programos pavadinimas	Ambulatorija			
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Nėščiųjų mokymo programa	1377	1350	1751	1738
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	438	342	411	496
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	551	540	620	947
<b>VISO:</b>	<b>2366</b>	<b>2232</b>	<b>2782</b>	<b>3181</b>

*Slaugytojo diabetologo veikla.* Nuo 2011 metų rugsėjo mėn. Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos apmokamos iš PSDF. Diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaiždų) priežiūra) ir slaugytojo diabetologo paslaugos paskutinius kelerius metus tolygiai auga. Diabetinės pėdos priežiūros paslaugos padidėjo 15,75 proc., o diabeto slaugytojos konsultacijų skaičius išaugo 28,9 proc. lyginant su 2017 metais. 5.5.4.3. diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų skaičiaus dinamika.



**5.5.4.3. diagrama. Diabeto slaugytojos konsultacijų skaičiaus dinamika 2015–2018 m.**

*Širdies nepakankamumo specializacijos slaugytojų veikla* vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V – 1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio ŠN mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.4.4. diagramoje.



**5.5.4.4. diagrama.** Gydytojo kardiologo ir slaugytojo teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2016 – 2018 m.

Teiktų paslaugų skaičius 2016-2018 m. didėjo: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų, į kurias įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymas išaugo 5 kartais. 2017 m. buvo pradėta teikti gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacija, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymas bei išsamus paciento ištyrimas; šių paslaugų skaičius 2017-2018 m. išaugo 2,7 karto.

**Slaugytojų mentorių veikla.** Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikose ir filialuose (5.5.4.3. lentelė).

**5.5.4.3. lentelė.** 2015-2018 m. Studentai, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose praktinių darbų metu.

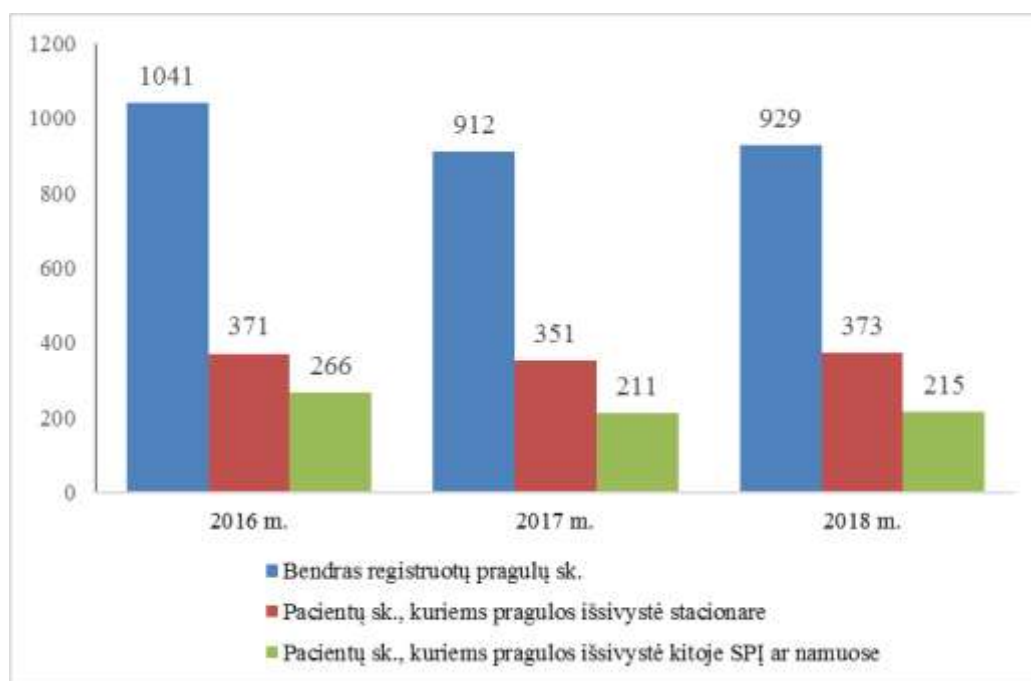
Švietimo įstaiga	Lietuvoje studijuojantys studentai				Kitų šalių studentai (Erasmus)			
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
LSMU studentai	274	406	578	576	37	9	16	34
Kauno kolegija	382	418	526	414	20	19	32	24
Klaipėdos kolegija	10	2	3	4	-	-		
Utenos kolegija	2	8	20	20	-	-		
Klaipėdos universitetas			2	3				
Alytaus kolegija				4				
Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras			10	11				
<b>VISO:</b>	<b>668</b>	<b>834</b>	<b>1139</b>	<b>1032</b>	<b>57</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>58</b>

2018 m. Kauno klinikose atliko praktiką studentai iš: Turkijos, Portugalijos, Bulgarijos, Kipro, Prancūzijos, Graikijos, Čekijos, JAV, Suomijos, Lenkijos, Šveicarijos.

### 5.5.5. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas

**Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėsena.** Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija.

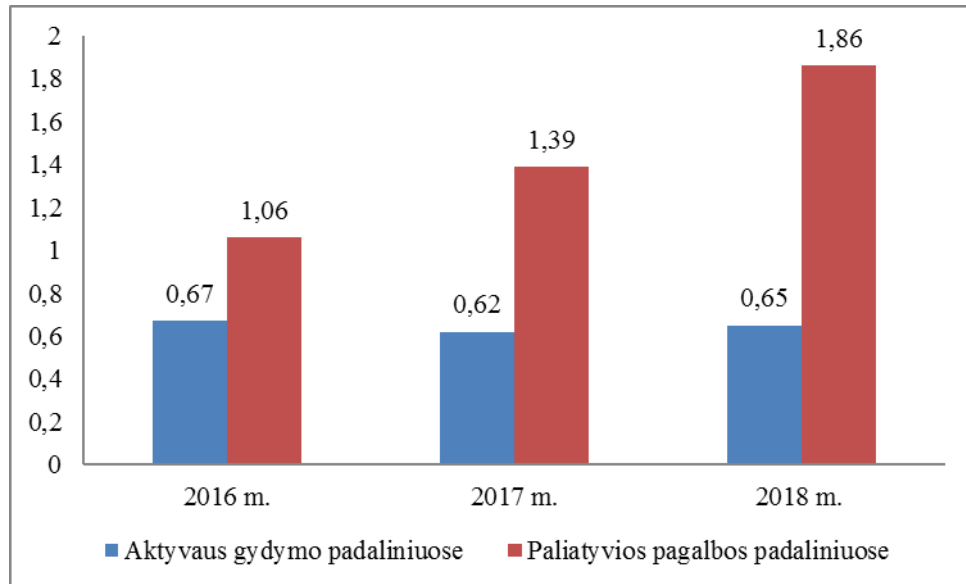
2018 m. Kauno klinikų stacionare gydyti 90153 pacientai. Per šį laikotarpį Kauno klinikų stacionare, aktyvaus gydymo padaliniuose 570 (0,41proc.) pacientams nustatyta ir užregistruotos 929 pragulos. 215 pacientų į Kauno klinikas atvyko su išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamos vietos. 2018 m. Kauno klinikose pragulos išsivystė 373 (0,65 proc.) stacionarizuotiems pacientams: I laipsnio pragula – 188; II laipsnio pragula – 498; III laipsnio pragula – 179; IV laipsnio pragula – 64. Pragulų skaičiaus dinamika pateikiama 5.5.5.1. diagramoje. Kauno klinikose paliatyvi pagalba teikta 1185 pacientams. Registruota 40 (1,86 proc.) pacientų, kuriems fiksuotos 69 pragulos. Onkologijos ligoninės paliatyvios pagalbos sk. užregistruoti 22 (3,38 proc.) pacientai, kuriems išsivystė 38 pragulos.



5.5.5.1. diagrama. Pragulų išsivystymo dinamika 2016-2018 m.

Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų gydymo atvejų skaičiaus 2016-2018 m. pateikiama 5.5.5.2. diagramoje.





**5.5.5.2. diagrama.** Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų gydymo atvejų skaičiaus 2016-2018 m.

Aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2018 m. ženkliai nesikeitė lyginant su 2016 ir 2017 metais, kai tuo tarpu padaliniuose, kur buvo teikta paliatyvi pagalba šis procentas kasmet didėja.

**Griuvimų prevencijos vykdymas.** LSMUL KK padalinyje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje nuo 2018 m. gegužės mėn. 22 d. vykdytas pilotinis tyrimas, kuomet visiems atvykstantiesiems pacientams įvertinta griuvimų rizika (pagal MORSE skalę) ir pradėta taikyti griuvimų prevencija. Iki 2018 m. pabaigos vertinta apie 1000 pacientų, iš kurių maža griuvimų rizika nustatyta 26,9 proc., didelė - 16,3 proc. pacientų. Per minėtą laikotarpį užfiksuota 10 griuvimų atvejų, dažniausiai vonios kambaryje. Pagrindinė griuvimo priežastis – susipynusios kojos, paslydimai, 2 griuvimai įvyko dėl neteisingo vaikštynės naudojimo.

### **5.5.6. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis**

*Organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos:* gegužės mėn. tarptautinė mokslinė konferencija „Slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: sveikata – žmogaus teisė“, kurioje dalyvavo 250 dalyvių iš visos Lietuvos, lapkričio mėn. „Pacientų griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“, kurioje kvalifikaciją kėlė 83 dalyviai, gruodžio mėn. „Ką pastatysime į centrą Kauno klinikose 2019 metais?“, į kurią susirinko 213 dalyvių.

Kauno klinikos dalyvauja sveikatos priežiūros specialistų mainų programoje (HOPE), pagal kurią sveikatos priežiūros specialistai gali vykti į kitas ES šalis, į Lietuvą atvyko 2 slaugytojai iš Ispanijos.

Slaugos darbo organizavimo patirtimi ir Kauno klinikų pasiekimų sklaida vyko bendradarbiaujant, su kitų šalių gydymo įstaigų ir sveikatos priežiūros sistemos įstaigų specialistais. Priimtos atstovų delegacijos iš įvairių šalių: Tailando, Baltarusijos, Ukrainos.

Dalyvauta LR sveikatos apsaugos ministerijoje rengiant ir atnaujinant slaugos specialistų medicinos normas.

### **5.5.7. Apibendrinimas**

2018 m. slaugos proceso valdymui parengtas aprašas, atnaujinta slaugos tarybos sudėtis, bei išskirti strateginiai slaugos tikslai patvirtinti Kauno klinikų strateginiame plane 2019-2024 m. Kauno klinikose dirba kompetentingi slaugos specialistai, kurie su kitais sveikatos priežiūros specialistais užtikrina kokybišką pacientų priežiūrą. Slaugos specialistai nuolat tobulėja, įgydami magistro ir daktaro laipsnius, kvalifikaciją kelia įvairiuose kursuose, seminaruose, konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei publikuoja mokslinius straipsnius, tezes. Siekiant šiuolaikinės slaugos

praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę Šeimos medicinos klinikoje įsteigti pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojų 1,25 etatai. Tęsiamas slaugos vadovo etatų steigimas profilinese klinikose. Slaugos specialistų vaidmuo stiprėja, nuolat teikimas vis didesnis savarankiškai atliekamų procedūrų ar konsultacijų skaičius. Slaugos specialistų darbo kokybė vertinama stebint kokybės rodiklius. Nuolat vykdoma Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis.

#### **5.5.8. Siekiniai 2019 m.**

- Tobulinti slaugos proceso vadybą, plėsti visų specializacijų išplėstinės praktikos slaugytojų darbo vietų skaičių, efektyviai valdyti slaugos personalą.
- Prisidėti prie slaugos specialistų motyvuojančių ir socialinių darbo sąlygų gerinimo, bendruomeniškumo tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimo.
- Užtikrinti Kauno klinikose gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę, gerinant maisto kokybę ir maitinimo paslaugų teikimą; pragulų rizikos vertinimą ir išsivysčiusių pragulų stebėseną; griuvimų rizikos vertinimą ir prevencinių priemonių diegimą.
- Dalyvauti ir skatinti pacientams palankios aplinkos kūrimą, socialinių paslaugų plėtrą.
- Atnaujinti, kurti ir diegti pacientų mokymo programas.
- Vykdyti universitetų ir kolegijų studentų praktikų organizavimą, priežiūrą ir analizę. Gerinti praktikos organizavimą.

## **6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga**

### **6.1. Kokybės vadybos sistema**

Kauno klinikų valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2018 metais buvo tęsiamas Kauno klinikų veiksmų plano paslaugų ir vadybos kokybei gerinti įgyvendinimas – siekiama tobulinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų procesus, užtikrinant atitiktį reikalavimams; užtikrinti pacientų saugą, vertinti ir valdyti riziką, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą; tobulinti probleminių situacijų valdymą; planingai vystyti veiklą, atsižvelgiant į strategines plėtros kryptis bei užtikrinti veiklos procesų tobulinimą; užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir atostogų planavimą bei šių procesų valdymą.

2018 metais Kauno klinikų KVS struktūra papildyta nauja KVS posisteme (toliau – KVS posistemė) Akušerijos ir ginekologijos klinikoje, tęsė veiklą kitos KVS posistemės: medicininuose padaliniuose - Audinių banko, Genetikos ir molekulinės medicinos, Imunologijos ir alergologijos, Kraujo centro, Laboratorinės medicinos, Patologijos, Vaistinės posistemės, nemedicininuose – Skalbyklos posistemė.

Plėtota Genetikos ir molekulinės medicinos KVS posistemės veikla. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos, įvertinusi šios klinikos pateiktus dokumentus, licencijavo naujas genetikos ir molekulinės medicinos laboratorinės diagnostikos paslaugas.

Vyko naujų sveikatinimo paslaugų projektavimas ir diegimas: vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymų reikalavimais, su Nacionaliniu transplantacijos biuru prie Sveikatos apsaugos ministerijos suderinti Akušerijos ir ginekologijos klinikos Reprodukcinės medicinos centro kokybės vadybos sistema ir jos veiklai būtini dokumentai; Audinių banko KVS posistemės pateikti ir naujų paslaugų įteisinimui būtini KVS dokumentai.

Vadovaujantis Gerosios praktikos gairėmis kraujo donorystės įstaigoms, kurių privaloma laikytis pagal Europos Komisijos direktyvą 2005/62/EB, įgyvendinančią Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2002/98/EB dėl Bendrijos standartų ir specifikacijų, susijusių su kraujo donorystės įstaigų kokybės sistema, buvo peržiūrėtas Kraujo centro KVS posistemės valdymas, sudarytas atnaujinimo planas ir pradėtas jo įgyvendinimas. Vykdamas Europos komisijos rekomendacijas, įdiegtos dvi naujos kokybės vadybos sistemos procedūros – „Pakeitimų valdymas“ ir „Kvalifikavimo ir validavimo bei rizikos valdymas“, patobulintas donorių atrankai ir kraujo surinkimui skirtas procesas ir jo aprašymas.

Kauno klinikų veiklos procesai buvo peržiūrėti ir tobulinami, juos keičiant, pritaikant inovacijas, diegiant informacines technologijas. Vykdo naujų procesų projektavimo, diegimo darbai, parengti procesų aprašymai, kuriais vadovaujasi visi Kauno klinikų medicininiai padaliniai.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2018 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. Tuo tikslu plėtotos pacientų saugos iniciatyvos, suteikiant naujus įgaliojimus Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos darbuotojams, pakeistas Kauno klinikų nepageidaujamų įvykių valdymo procesas.

Vadovaujantis LR SAM įsakymu, patvirtintas Slaugos proceso valdymo aprašas, atnaujintas ir įgyvendintas KVS procedūros, skirtos medicinos priemonių (prietaisų) valdymui.

Ligoninių maitinimo skyrius įdiegė sveikesnę pacientų mitybą, pacientų aptarnavimas patobulėjo, pradėjus konvejerinę maisto dalybą.

Siekiant efektyviau valdyti procesus, ir toliau taikytos sistemos: pradėta ne medicininių padalinių darbuotojų prašymus dėl kasmetinių atostogų suteikimo teikti per Dokumentų valdymo sistemą (DVS); į naujai parengtą KVS dokumentų archyvą DVS pradėti kelti KVS posistemų dokumentai; Dokumentų valdymo modulyje įdiegtas papildomas nepageidaujamų įvykių registravimo modulis.

Kauno klinikų kokybės vadybos tobulinimo veiklose (Kauno klinikų KVS struktūros keitimo, procesų projektavimo, kokybės rodiklių nustatymo, stebėsenos, atitikties vertinimo, ekspertizės ir kt.), bendradarbiaudami su kokybės vadybininkais ir atsakingais specialistais padaliniuose, dalyvavo ir Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos darbuotojai; šios tarnybos administruojamuose registruose 2018 metais buvo užregistruoti 187 Kauno klinikose parengti KVS dokumentai (kokybės tikslai ir planai, kokybės vadovai, procedūros, diagnostikos ir gydymo protokolai, slaugos darbo instrukcijos ir kt.).

2018 metai buvo ypatingi tuo, kad Kauno klinikos tapo ne tik nuolat tobulėjančia, bet ir besimokančia organizacija (pradėti vadovų mokymai, kuriuose aktyviai dalyvavo padalinių vadovai, administratoriai, vadybos ir kiti specialistai), o metų pabaigoje buvo patvirtinta nauja Kauno klinikų veiklos strategija 2019-2023 metams, kurioje numatyta ir įstaigos kokybės vadybos sistemos plėtra bei jos tobulinimo kryptys.

### **6.1.1. Siekiniai 2019 m.**

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

## **6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419

„Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo” buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimas.

Reikalingi imties dydžiai nustatyti atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie 2017 metais į Kauno klinikų skyrius stacionarizuotų ir ambulatoriniuose padaliniuose konsultuotų pacientų skaičių. Imties dydis apskaičiuotas naudojant Paniotto formulę, bei atsižvelgiant į 5 proc. paklaidą.

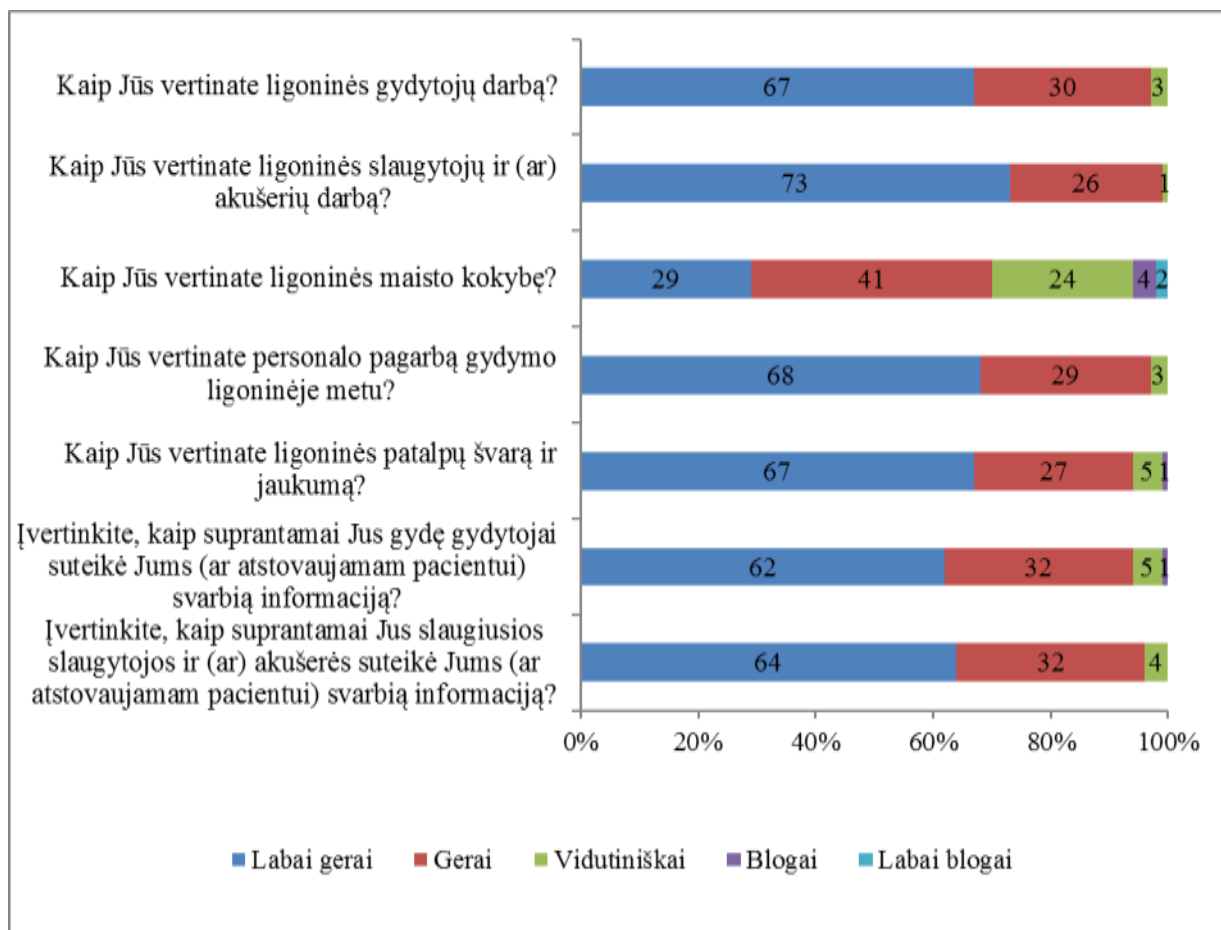
Kauno klinikose per 2017 metus stacionare gydyti 93652 pacientai. Apklausos metu buvo išdalintos 1095 anketos, grąžinta 871 užpildyta anketa. Atsako dažnis – 79,54 proc. Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketą sudarė 11 klausimų, iš kurių pirmieji 10 klausimų vertinami 0-4 balais, kai 4 balai reiškė labai gerai, 0 – labai blogai. Bendrą pasitenkinimą gautomis stacionarinėmis paslaugomis (11 klausimas) pacientai pažymėjo dešimtbalėje skalėje nuo 1 iki 10 balų, kai pacientų pasirinkimas nuo 7 iki 10 balų reiškė teigiamą įvertinimą.

Apklausoje dalyvavę vyrai sudarė 47,0 proc., moterys - 53,0 proc., respondentų amžiaus vidurkis - 60,09 metų; socialinė padėtis: vaikas – 1 proc., studentas – 1,0 proc., dirbantysis – 40,0 proc., bedarbis – 9,0 proc., pensininkas – 49,0 proc.

Atsakydami į 1-7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1. diagramoje.

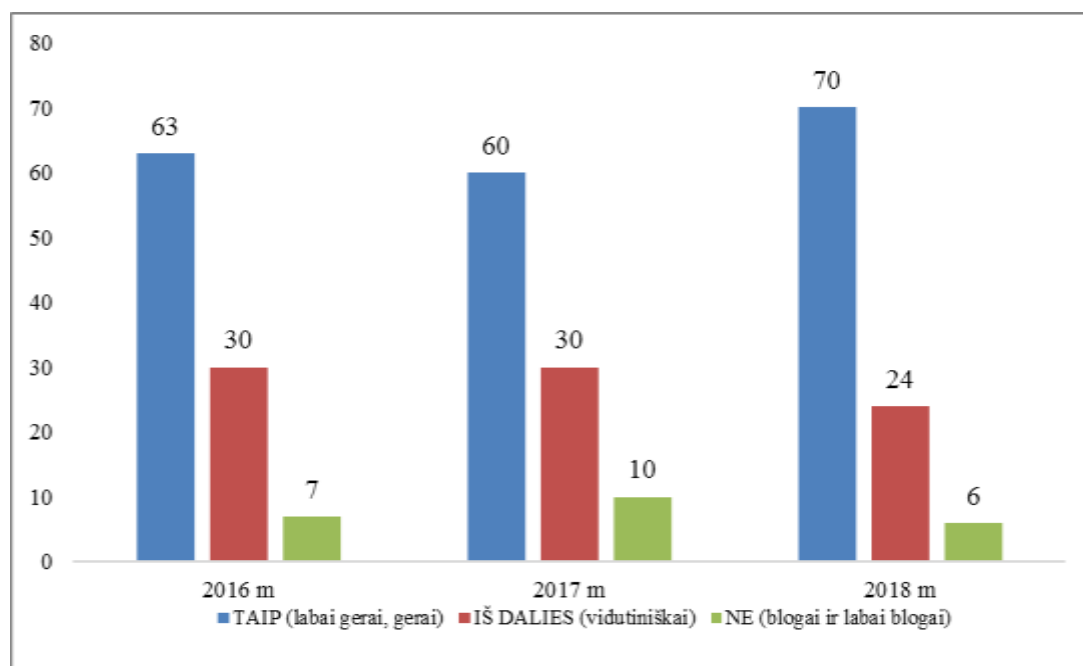
Respondentai teigė, kad personalas dažniausiai atsižvelgia į pacientų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos: 69 proc. atvejų – „Tikrai taip“; 25 proc. – „Galbūt taip“, 4 proc. abejojo ir tik 2 proc. teigė, kad neatsižvelgė. Didžioji dalis respondentų pažymėjo, kad ligoninę rinktųsi dar kartą: 80 proc. atvejų – „Tikrai taip“; 16 proc. – „Galbūt taip“, 2 proc. abejojo ir tik 2 proc. nesirinktų. Panašus atsakymų procentinis pasiskirstymas, kuomet ligoninę rekomenduotų savo artimam žmogui: 81 proc. atvejų – „Tikrai taip“; 16 proc. – „Galbūt taip“, 2 proc. abejojo ir tik 1 proc. nerekomenduotų.

Pacientų bendro pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis vertinamas santykiu: teigiamai įvertintų ir tinkamai užpildytų anketų skaičius. Iš 871 tinkamai užpildytų anketų, teigiamai (7-10 balų) įvertintos 845 anketos. Apskaičiuotas bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis – 0,97, t.y. 97 proc. respondentų teigiamai vertina teikiamas stacionarines paslaugas.



**6.2.1. diagrama.** Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą.

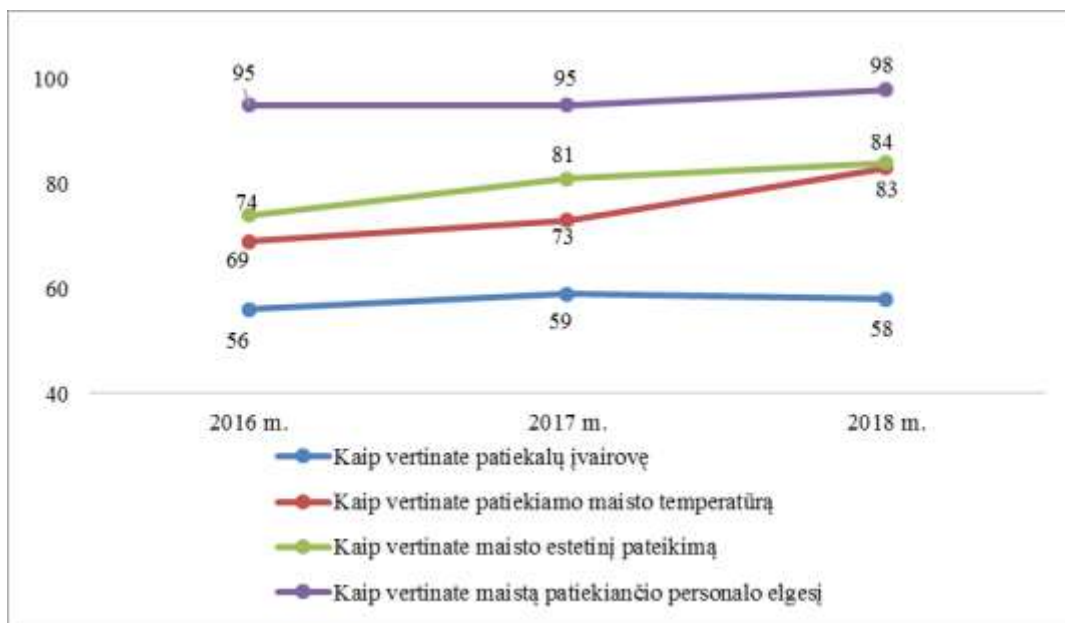
Kaip ir kiekvienais metais pacientų atsiliepimai apie sveikatos priežiūros specialistų darbą yra labai geri, mažiausiai pacientai patenkinti teikiamomis maitinimo paslaugomis, pasitenkinimo maitinimu dinamika pateikiama 6.2.2 diagramoje.



**6.2.2. diagrama.** Pacientų nuomonė apie, maisto kokybę 2016–2018 m.

Nustatyti pacientų nepasitenkinimo maitinimu priežastis Kauno klinikose papildomai atliekamas stacionare gydytų pacientų pasitenkinimo maitinimo paslauga vertinimas. 6.2.3.

diagramoje pateikiama kiek procentų pacientų gerai vertina patiekalų įvairovę, maisto temperatūrą, maisto pateikimą ir personalo elgesį. Patiekalų įvairovę vidutiniškai ir blogai vertinusių pacientų dalis 2018 m. atitinkamai 35 proc. ir 7 proc. (2017 m. – 34 proc. ir 7 proc., o 2016 m. – 36 proc. ir 8 proc.). Pateikiamo maisto temperatūrą vidutiniškai ir blogai vertinusių pacientų dalis 2018 m. atitinkamai 14 proc. ir 3 proc. (2017 m. – 21 proc. ir 6 proc., o 2016 m. – 26 proc. ir 5 proc.). Maisto estetinį pateikimą vidutiniškai ir blogai vertinusių pacientų dalis 2018 m. atitinkamai 14 proc. ir 2 proc. (2017 m. – 16 proc. ir 3 proc., o 2016 m. – 23 proc. ir 3 proc.). Maistą patiekiančio personalo elgesį vidutiniškai ir blogai vertinusių pacientų dalis 2018 m. atitinkamai 2 proc. ir 0 proc. (2017 m. – 4 proc. ir 1 proc., o 2016 m. – 5 proc. ir 0 proc.).



**6.2.3. diagrama.** Geras pacientų vertinimas dėl patiekalų įvairovės, maisto temperatūros, maisto pateikimo ir personalo elgesio.

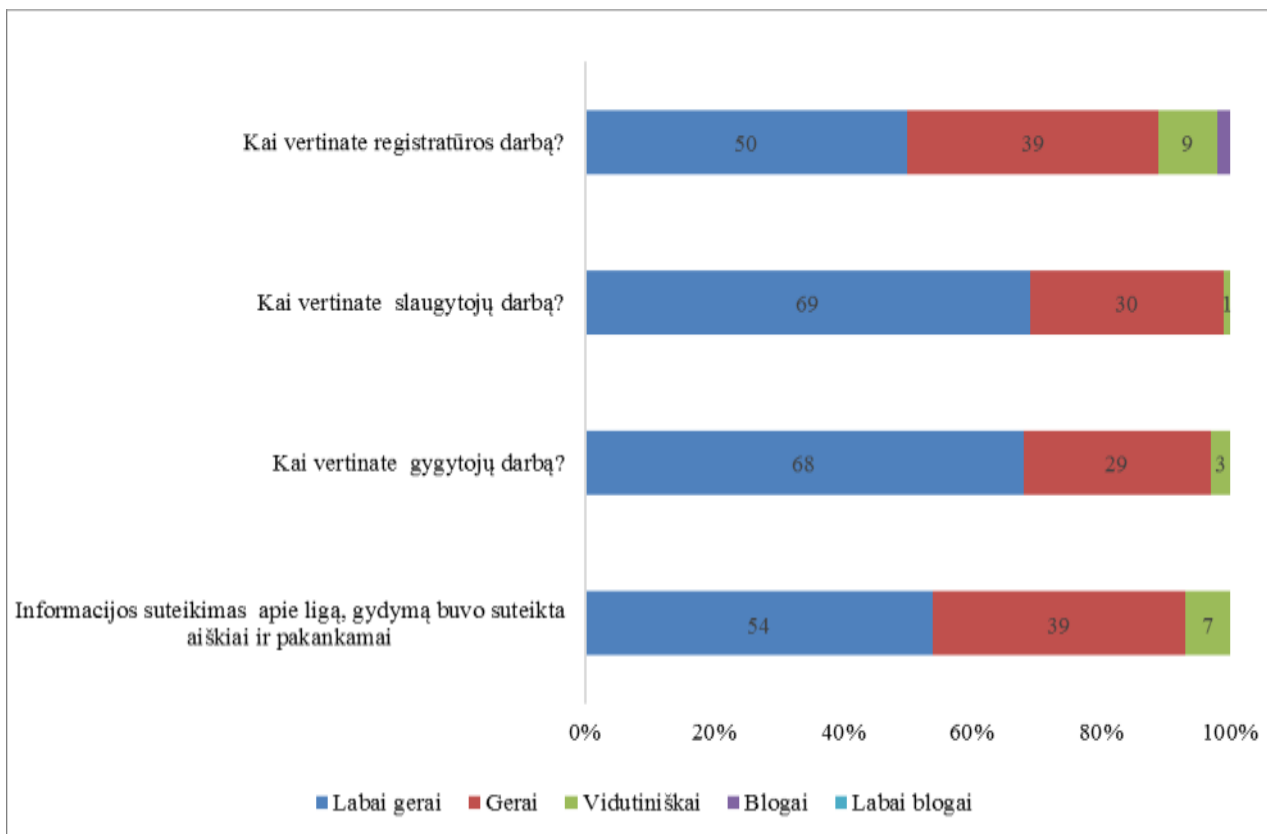
2018 m. atnaujinus visą virtuvės įrangą ir technologiją, bei maisto pristatymą į padalinius pacientų nuomone žymiai pagerėjo tiekiamo maisto temperatūra nuo 73 proc. 2017 m. iki 83 proc. 2018 m., nuomonė dėl patiekalų įvairovės, estetinio pateikimo, bei personalo elgesio ketėsi nežymiai.

*Pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas atliktas pirmą kartą.* 2017 metais Kauno klinikose ambulatorinės paslaugos suteiktos 823953 pacientams. Apklausos metu buvo išdalinta 440 anketų, grąžintos 402 pilnai užpildytos anketos, atsako dažnis – 91,36 proc. Anketą sudarė 6 klausimai. 1-5 klausimais pacientai išsakė pasitenkinimą gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbu, kuris vertintas 0-4 balais, kai 4 balai reiškė labai gerai, 0 – labai blogai. 6 klausimu pacientai išreiškė bendrą pasitenkinimą suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis dešimtbalėje skalėje.

Apklausoje dalyvavo 32,0 proc. vyrų, moterys sudarė 68,0 proc.; respondentų amžiaus vidurkis - 49,87 metų; socialinė padėtis: vaikas – 5,0 proc., studentas – 6,0 proc., dirbantysis – 52,0 proc., bedarbis – 8,0 proc., pensininkas – 28,0 proc.

2018 m. pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų darbu, registratūros paslaugomis ir informacijos suteikimu pateikiamas 6.2.4. diagramoje. Gydytojų darbą „Labai gerai“ ir „Gerai“ įvertino atitinkamai 68 ir 29 proc. pacientų. Slaugytojų darbą „Labai gerai“ ir „Gerai“ – 69 ir 30 proc. pacientų. Taigi, pacientų pasitenkinimas gydytojų ir slaugytojų darbu Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose siekia atitinkamai 97 ir 99 proc.

Pacientai, kuriems buvo teiktos ambulatorinės paslaugos, rekomenduotų Kauno klinikose apsilankyti kitiems: 78 proc. respondentų – „Tikrai taip“; 20 proc. – „Galbūt taip“, likę 2 proc. abejojo ar rekomenduotų.



**6.2.4. diagrama.** Pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis 2018 m.

Bendrą pasitenkinimą suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis dešimtbalėje skalėje iš 402 tinkamai užpildytų anketų 386 pacientai ambulatorines paslaugas įvertino teigiamai (7-10 balų). Apskaičiuotas bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis – 0,96, t.y. 96 proc. respondentų teigiamai vertino teikiamas ambulatorines paslaugas.

### 6.2.1. Apibendrinimas

Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas atliktas stacionaro ir ambulatorijos padaliniuose. Sveikatos priežiūros specialistų atliekamas darbas vertinamas labai gerai. Pagerėjo ir pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis. Bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis 0,97 stacionare gydytų pacientų ir 0,96 ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

### 6.2.2. Siekiniai 2019 m.

- Išlaikyti pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros specialistų darbu lygį, bendro pasitenkinimo paslaugomis santykį.
- Didinti patiekalų įvairovę, bei gerinti pacientų patenkinimą teikiamomis maitinimo paslaugomis.

## 6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (toliau – Kauno klinikų) Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui. Tarnybos sudėtis: Tarnybos vadovas, vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius), kuris vidaus medicininio audito veiklos klausimais tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui. Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos pagrindiniai tikslai – sistemingai ir visapusiškai vertinant rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, padėti įgyvendinti Kauno klinikų veiklos tikslus; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

2018 m. pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilinių klinikų ir kitų padalinių veiklos vidaus ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų prašymų, skundų nagrinėjimas;
- dalyvavimas ir atstovavimas įstaigai kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų Kauno klinikose atliekamuose patikrinimuose;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų vidaus dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla.

Tarnybos darbas 2018 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais. Planuojant veiklą atsižvelgiama į tai, jog nemažą Tarnybos darbo laiko dalį užima įvairūs neplaniniai darbai – Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimų vykdymas; pacientų prašymų, skundų nagrinėjimas; dalyvavimas kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų patikrinimuose; dalyvavimas komisijose, atliekančiose įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus; dalyvavimas rengiant įstaigos dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla ir kt.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2018 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 19 planinių vidaus ir vidaus medicininio audito daugiau kaip 33 Kauno klinikų ir 1 filialo medicininuose ir nemedicininuose padaliniuose, pateikė 105 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;
- dalyvavo 17 - oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais ar tarnybiniais pavedimais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, rengė Kauno klinikų vidaus dokumentus, darbe;
- dalyvavdami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnagrinėjo 68 ir pacientų ar jų atstovų skundus ar įvairius prašymus;
- dalyvavo ir atstovavo įstaigai kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų, kurios 2018 m. Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 31 įvairių planinių ir neplaninių patikrinimų, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, patikrinimuose, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;
- dalyvavo rengiant įstaigos dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo ir kita Kauno klinikų veikla.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintu Skyriaus 2018 metų veiklos planu, Skyriaus darbuotojai atliko 8 planinius (vienas iš jų užbaigtas 2019 m.) vidaus medicininio audito 21 – am Kauno klinikų padalinyje ir 1 filiale. Vidaus medicininio audito metu buvo tikrinama ir vertinama: Retų ligų centrų vykdomos veiklos atitikimas Kauno klinikų nustatytai tvarkai; narkotinių vaistinių preparatų išrašymo, apskaitos, saugojimo ir panaudojimo tvarkos vykdymas; ūminių suaugusiųjų galvos smegenų kraujotakos sutrikimų diagnostikos ir gydymo atitiktis nustatytiems reikalavimams; suaugusiųjų ūminio pilvo skausmo diagnostikos ir



gydymo atitiktis Kauno klinikų nustatyta tvarka; pirmosios medicinos pagalbos vaistinė ir pirmosios pagalbos rinkiniai; kepenų transplantacijos paslaugų teikimo atitikimas nustatytiems reikalavimams; personalo rankų higienos atitiktis Kauno klinikų nustatyta procedūra; Ligoninės informacinėje sistemoje elektroniniu būdu pildomų medicinos dokumentų pildymo kokybė. Po atliktų auditų pateiktos 23 rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas - analizavo nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimą; konsultavo darbuotojus neatitikčių ir nepageidaujamų įvykių registravimo klausimais; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis; pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų ar jų atstovų skundus, prašymus.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų srityse, iš viso 11 vidaus auditų daugiau kaip 12 - oje Kauno klinikų padalinių ir 1 filiale. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdant funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t. y. įstaigos vadovo nustatytos ir veiksmingos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos. 2018 m. iš viso buvo pateikta 82 rekomendacijos, kuriose buvo nurodoma, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, tikrintų padalinių darbo organizavimo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų ir kt.

Po atliktų vidaus ir vidaus medicininį auditų Tarnybos darbuotojai stebėjo, kaip vykdomos audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Pusė 2018 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2019 m.

Tarnybos bei komisijų atliktų vidaus ir vidaus medicininį auditų, patikrinimų medžiaga buvo pateikiama Kauno klinikų administracijai, aptariama su atitinkamų padalinių vadovais bei darbuotojais, teikiami vertinimai ir rekomendacijos darbo organizavimo efektyvumo didinimo, vidaus kontrolės tobulinimo, racionalios resursų panaudojimo, asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo klausimais.

Skyriaus darbuotojams pavesta dalyvauti patikrinimuose, kuriuos Kauno klinikose atlieka kontrolės teisę turinčios valstybinės institucijos, kontroliuojančios suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų pateikimo apmokėjimui pagrįstumą, jų prieinamumą ir kokybę. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos 2018 m. Kauno klinikose vykdė 8 asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontroles, ligonių kasos - 10 planinių ir neplaninių patikrinimų, Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija prie Sveikatos apsaugos ministerijos nagrinėjo 9 pacientų prašymus dėl žalos atlyginimo, patikrinimus atliko ir kitos institucijos – Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos Kauno departamentas ir kt. Po atliktų patikrinimų Skyriaus darbuotojai, įstaigos vadovo pavedimu, atstovavo įstaigą santykiuose su šiomis institucijomis, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, organizavo išvadų aptarimus su atitinkamų profilinių klinikų, skyrių vadovais ir darbuotojais, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, skaitė pranešimus bendruose klinikų, skyrių vadovų ir administratorių, gydytojų susirinkimuose.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų, jų atstovų skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre (PRS). Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2018 metais Kauno klinikose buvo gautas 61 formalus skundas (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 40 pacientų, stacionarinėmis – 18 pacientų, dėl kitų priežasčių - 3 pacientai), iš kurių 6 skundai buvo pagrįsti, 6 - iš dalies pagrįsti, 49 - nepagrįsti. 2018 metais gauta 221 padėka.

**6.3.1. lentelė.** Pacientų skundų rodiklio stebėseną ir vertinimą 2018 m.

Rodiklio pavadinimas	Veiklos sritis (rodiklio aspektas)	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimą
Pacientų skundų tendencijos (formalių (registruotų) skundų dažnis per 2018 metus) – 61 (iš jų ambulatorinė sveikatos priežiūra skundėsi 40 pacientų, stacionarinė – 18, kiti - 3)	Ambulatorinė sveikatos priežiūra (apsilankymų sk. – 1282595) Stacionarinė sveikatos priežiūra (pacientų sk. – 91903) (orientacija į pacientą)	Oficialiai registruoti skundai 1000-čiui ambulatorinių apsilankymų – 0,031 Oficialiai registruoti skundai 1000-čiui stacionare gydytų ligonių – 0,196	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdamas palyginamąją analizę nustatyta, kad skundai, tenkantys 1000-čiui ambulatorinių apsilankymų, sumažėjo nuo 0,034 rodiklio reikšmės 2017 metais iki 0,031 rodiklio reikšmės 2018 metais, o skundai, tenkantys 1000-čiui stacionare gydytų pacientų, sumažėjo nuo 0,630 rodiklio reikšmės 2017 metais iki 0,196 rodiklio reikšmės 2018 metais.

**6.4. Infekcijų kontrolė**

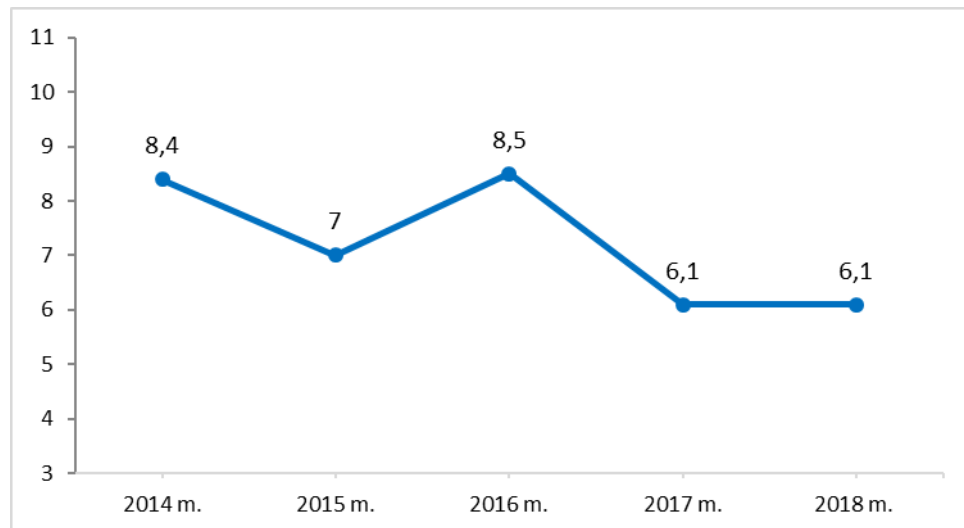
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1. lentelė).

**6.4.1. lentelė.** Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2013 – 2018 metais.

	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
<b>Patikrinimai</b>						
Higieninio priešepideminio režimo	332	312	321	311	322	351
<b>Tyrimai</b>						
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1934	2748	1921	1660	1171	1182
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	16	7	51	51	44	127
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	981	504	297	256	558	408
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	-	-	-	433	270	529
<b>Mokymai/apklauso</b>						
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	67	106	321	156	140	94
Apmokymai ir apklauso higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	178	178	159	253	296	429
Kasmetinės apklauso -apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	101	118	87	63	161	54
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	35	14	15	7	29	23
Specializacijos paskaitos	18	4	3	4	3	3
<b>Registracija</b>						
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	26	41	48	54	43	37

Infekcinių susirgimų	597	734	622	628	650	602
Hospitalinių infekcijų (F-058)	20	18	38	72	17	33
<b>Sterilizacija garu</b>						
Sterilizacijos ciklai	11781	12022	13178	11626	13140	12398
Išsterilizuoti paketai	602551	619944	713287	635518	671114	627787
<b>Sterilizacija etileno oksidu</b>						
Sterilizacijos ciklai	558	539	551	542	526	552
Išsterilizuoti paketai	39194	48252	51726	55348	55886	53862
<b>Instrumentų plovyma</b>						
Plovimo ciklai	4831	6772	4860	4797	5054	4626
Supakuoti rinkiniai	84576	99347	100421	117745	100606	98167
<b>Dezinfekcija</b>						
Minkšto inventoriaus, kg	12974	12987,6	15669,7	15632	15343,3	13831,4
Minkšto inventoriaus, vnt.	98080	70497	121064	115934	104830	98065
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	-	59	69	49	31	41
<b>Deratizacija ir dezinfekcija</b>						
Deratizacijos	465	467	358	238	210	323
Dezinfekcijos	443	426	491	441	241	510

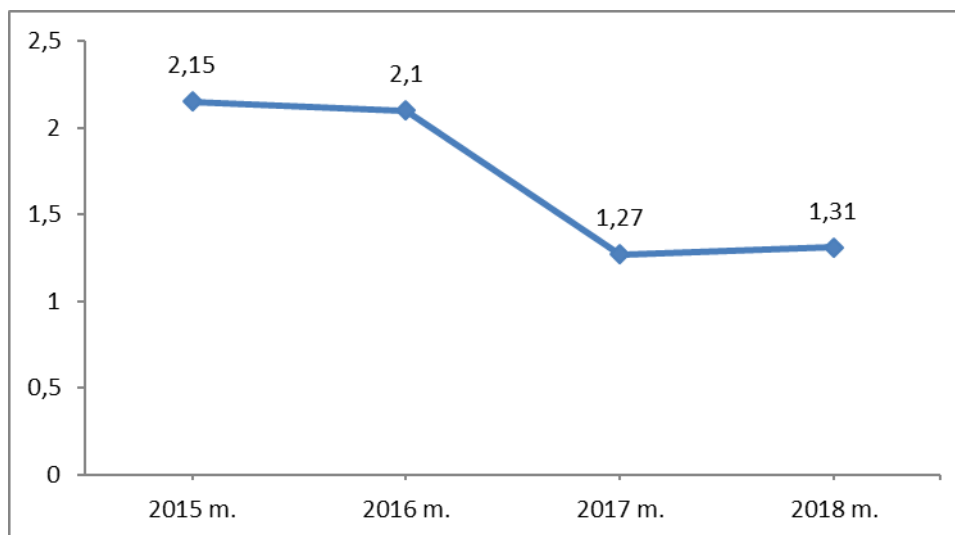
Atlikto hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimo metu nustatyta, kad 6,1 proc. Kauno klinikų pacientų sirgo bent viena hospitaline infekcija (6.4.1 diagrama). Tokie pat duomenys gauti ir 2017 m.



**6.4.1 diagrama.** Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2014 – 2018 m. (proc.)

2018 metais Vienmomenčio paplitimo tyrimo metu visų profilių skyriuose nustatytas hospitalinių infekcijų dažnis intensyvios terapijos profilio skyriuose – 10,8 proc. (2017m. – 9,5 proc., 2016 m. – 24,3 proc., 2015 m. – 17,2 proc., 2014 m. – 26,9 proc.), chirurgijos – 5,9 proc. (2017 m. – 5,9 proc., 2016 m. – 8,5 proc., 2015 m. – 6,6 proc., 2014 m. – 8,7 proc.), terapinio – 3,6 proc. (2017 m. – 2,8 2016 m. – 3,4 proc., 2015 m. – 3,9 proc., 2014 m. – 3,4 proc.).

2018 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis išliko sumažėjęs nuo 2,15 – 2015 m., 2,1 – 2016 m., 1,27 – 2017 m., 1,31 – 2018 m., nors ir stebėtas nežymus padidėjimas lyginant su 2017 m.



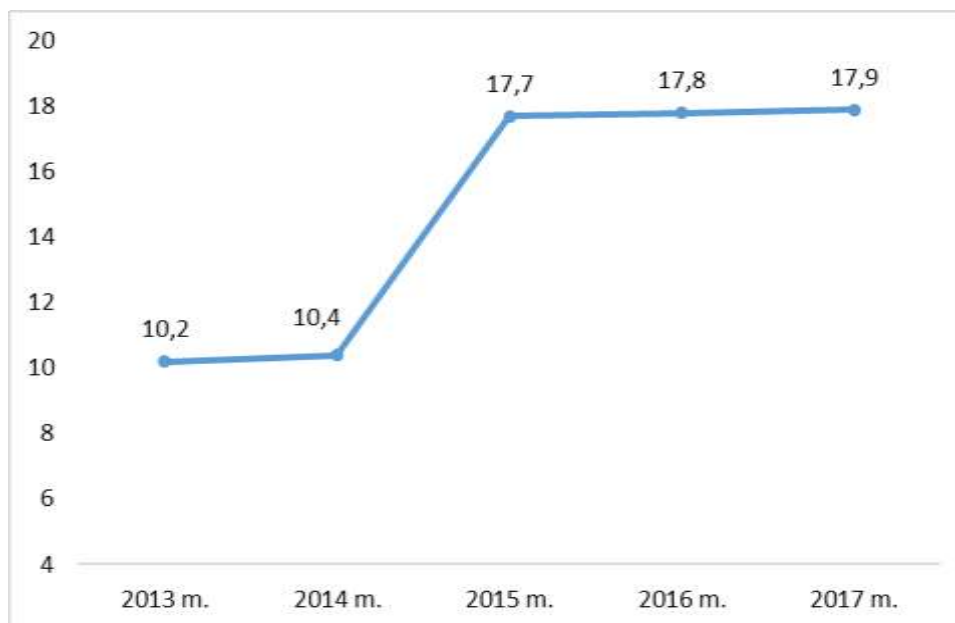
**6.4.2 diagrama.** Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovadienių 2015 – 2018 m.

**6.4.2. lentelė.** DAAM, letališkumo ir vidutinės gulėjimo trukmės sąsajos.

Mikroorganizmas	2018 m.			2017 m.			2016 m.			2015 m.		
	DAAM/1000 lov.	VGT	Let.	DAAM/1000 lov.	VGT	Let.	DAAM/1000 lov.	VGT	Let.	DAAM/1000 lov.	VGT	Let.
<i>Acinetobacter</i> spp. atsparūs karbapenemams	0,21			0,2			0,31			0,49		
Enterobakterijos, atsparios III kartos cefalosporinams	0,82			0,78			1,32			1,23		
MRSA	0,05			0,05			0,1			0,14		
VRE	0,15			0,11			0,21			0,14		
<i>Pseudomonas</i> spp. Atsparios karbapenemams	0,09			0,13			0,15			0,16		
<b>Viso:</b>	<b>1,31</b>	<b>7,08</b>	<b>2,08</b>	<b>1,27</b>	<b>7,1</b>	<b>2,15</b>	<b>2,1</b>	<b>7,05</b>	<b>2,23</b>	<b>2,15</b>	<b>7,07</b>	<b>2,24</b>

DAAM/1000 lov.- dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmui 1000 lovadienių, VGT – vidutinė gulėjimo trukmė, let. – letališkumo rodiklis.

2018 m. buvo sunaudojama 18,6 ml antiseptiko lovadieniui (2017 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 12,6 ml antiseptiko vienam lovadieniui).



**6.4.3 diagrama.** Antiseptiko sunaudojama vienam lovadieniui dinamika 2014–2018 m. (ml/lovadieniui).

#### 6.4.1. Siekiniai 2019 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, išlaikyti sumažėjusį hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

### 6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2018 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai.

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) Kauno radiacinės saugos priežiūros ir kontrolės skyrius. Per 2018 m. RSC atliko 9 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų HN 73:2001 (vėliau HN73:2018), HN31:2008, HN 78:2009, HN77:2015, fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2001 (vėliau HN73:2018), HN31:2008, HN78:2009, HN77:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdamas radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojai atliko:

- dozės galios bei paviršinės taršos matavimus 80 Kauno klinikų objektuose;
- 76 rentgeno aparatų kokybės kontrolės bandymus (įskaitant ir pastovumo), vertino rezultatus. Daugumos patikrintų aparatų parametrai atitiko HN78:2009 reikalavimus. Radus neatitikimus, siūlyta veiklą aparatu stabdyti, informuoti Medicinos technikos tarnybos inžinieriai;
- patalpų (Akušerinio korpuso, Traumų ir skubios pagalbos centro), kuriuose planuojama montuoti, naudoti rentgeno aparatus, apsaugomųjų ekranuojančių jonizuojančią spinduliuotę, elementų skaičiavimus.
- intervencinės kardiologijos ir radiologijos, gastroenterologijos gydytojų akies lęšiuko apšvitos vertinimą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos.
- pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimą. (Sritis: mamografija; suaugusiųjų tyrimai pilnai skaitmeniniais rentgeno aparatais, vaikų krūtinės ląstos rentgenografiniai tyrimai po

parametrų optimizavimo). Po parametrų optimizavimo atliekant rentgenografinius plaučių tyrimus vaikams, pacientų apšvita vidutiniškai sumažėjo 20 procentų.

Patikrino 131 asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonę. Dauguma priemonių radiacinės saugos požiūriu buvo tinkamos naudojimui. Skyriams tikslinga planuoti naujų asmeninių ir kolektyvinių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių įsigijimą.

2018 m. Kauno klinikų 552 darbuotojams buvo išduoti individualūs dozimetrai ir atliekama individuali darbuotojų apšvitos stebėseną. Daugumos darbuotojų metiniai individualieji dozių ekvivalentai, efektinės dozės neviršijo leistinų dozių ribų, tačiau vėl pasitaikė ištyrimo apšvitos lygių viršijimo atvejų.

2018 m. tarnybos darbuotoja skaitė pranešimus Lietuvos radiologijos technologų asociacijos asamblėjoje, Lietuvos radiologijos technologų asociacijos Kauno filialo mokslinėje praktinėje konferencijoje.

2018 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose buvo gera.

### 6.5.1. Siekiniai 2019 m.

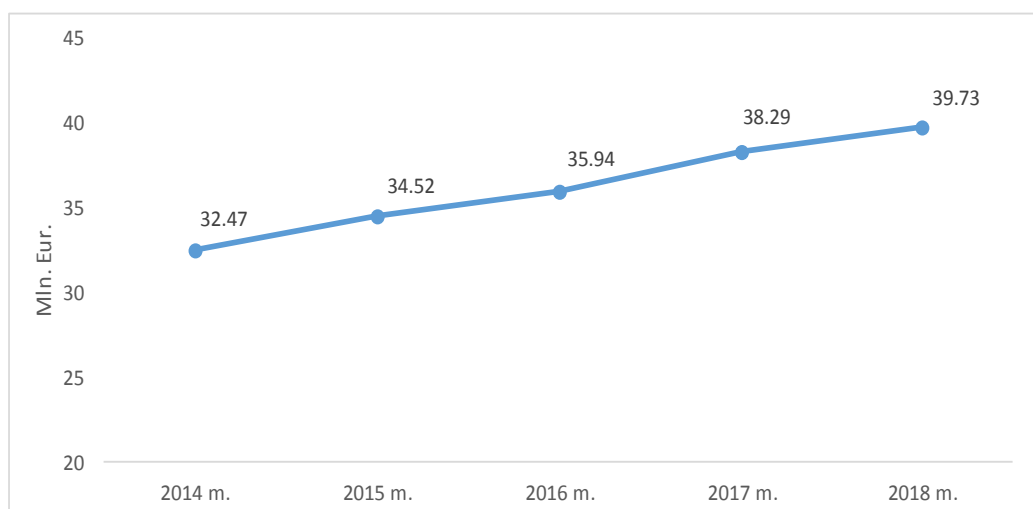
- Reagavimo veiksnių, numatytų radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose ir galinčių peraugti į ekstremaliąją situaciją, objektuose, kuriuose yra I, II pavojingumo uždarieji jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai, suderinimas su vidaus tarnybomis ir skyriais;
- Radiologinių tyrimų metu pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimas, vietinių (Kauno klinikų) diagnostinių atraminių lygių nustatymas (rentgenodiagnostiniai suaugusiųjų ir vaikų tyrimai pusiau skaitmeniais rentgeno aparatais, kompiuterinė tomografija suaugusiųjų pilvo srities tyrimai, mamografijos tomosintezės tyrimai).

## 7. Medicininių technologijų ištekliai

### 7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

2018 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 39,73 mln. Eur.

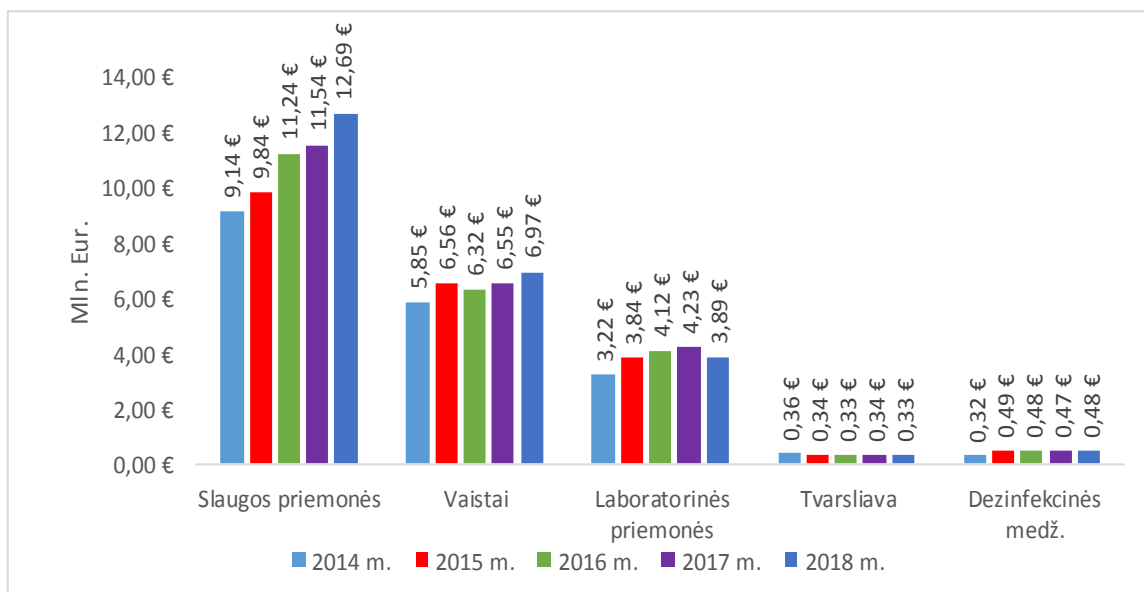
7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2014 – 2018 m.



**7.1.1 diagrama.** Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2014 – 2018 m. (mln. Eur)

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 6,97 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,89 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,48 mln. Eur, slaugos

priemonių – už 12,69 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,33 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2014 – 2018 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



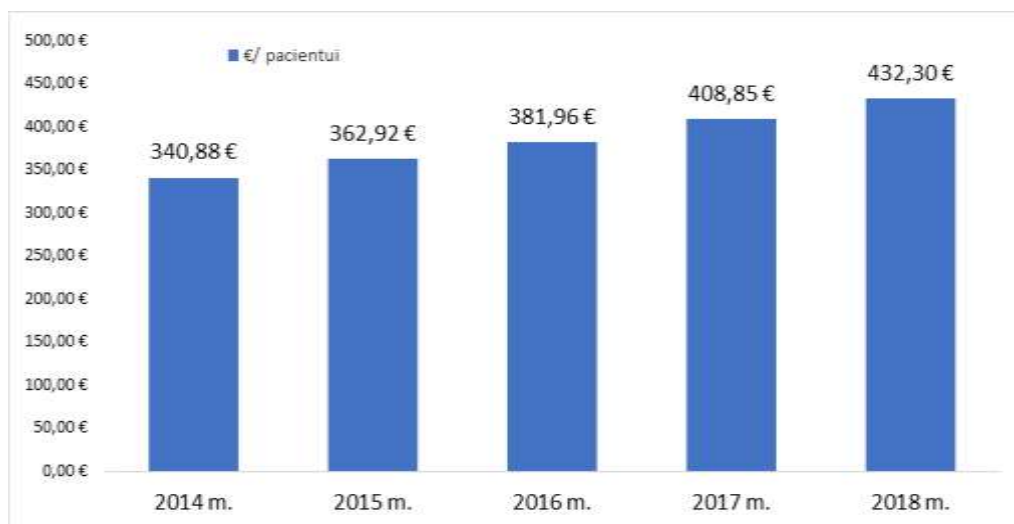
\* duomenys pateikti su PVM

**7.1.2 diagrama.** Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2014 – 2018 m.

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2018 m. išduota už 23,21 mln. Eur, t. y. 0,08 mln. Eur daugiau negu 2017 m.

Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 1,63 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 14,7 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,19 mln. Eur.

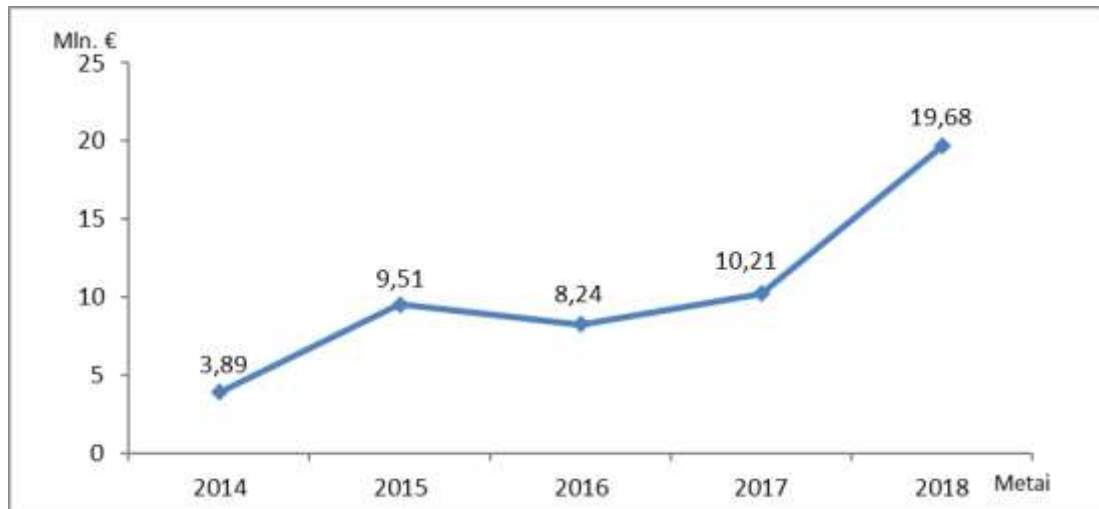
Vienam stacionare gydytam pacientui 2018 m. skirta vaistų ir slaugos priemonių vidutiniškai už 432,30 Eur.



**7.1.3 diagrama.** Medikamentų tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2014 – 2018 m. Eur./pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.).

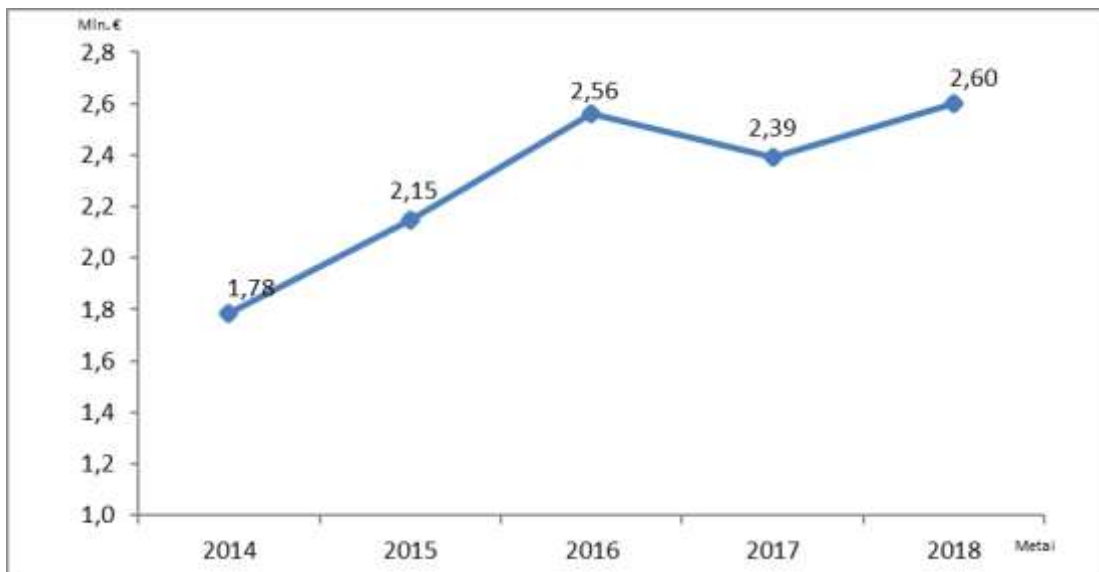
## 7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2018 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 16,9 mln. Eur, iš savo lėšų už 2,78 mln. Eur, iš viso už 19,68 mln. Eur.



7.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2014 – 2018 m.

2018 m. pabaigoje Kauno klinikos medicininės technikos (pagal įsigijimo vertę) turėjo už 139,8 mln. Eur. Ši suma palyginus su 2017 m. (125,7 mln. Eur) padidėjo 14,1 mln. Eur arba 11,2 proc.



7.2.2 diagrama. Išlaidų medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2014 – 2018 m.

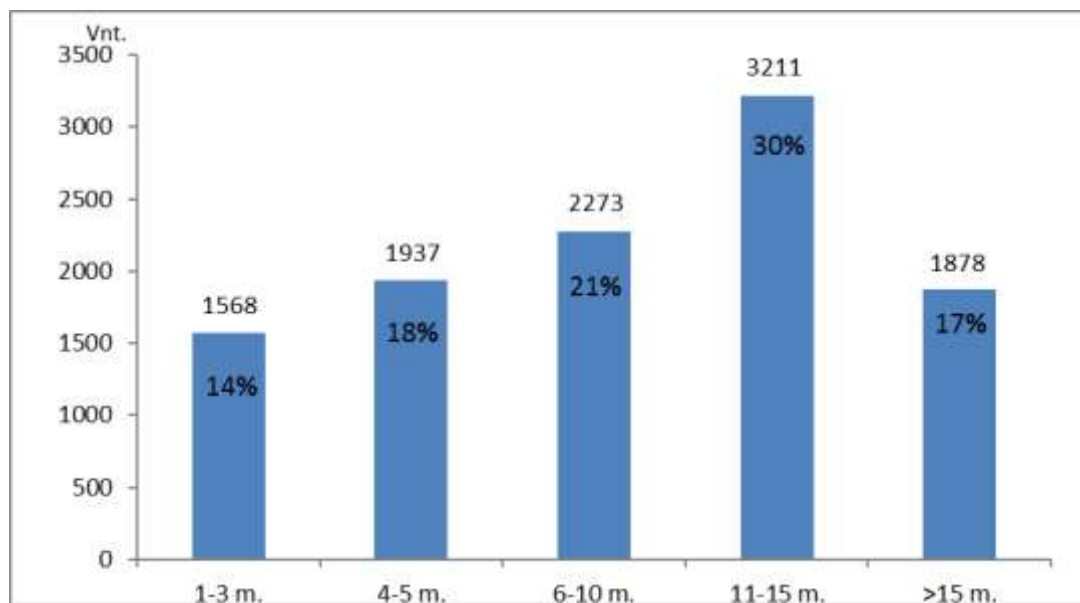
Medicininės technikos eksploatacijai 2018 m. išleista 2,6 mln. Eur, (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas) (7.2.2 diagrama) tai sudaro 1,9 proc. nuo turimos medicininės technikos sąmatinės vertės.

2017 metais gruodžio 31 dienai Kauno klinikos turėjo 10725 vnt. brangios medicininės įrangos, o 2018 metais gruodžio 31 dienai – 10867 vnt., tai yra 1,3 proc. daugiau negu 2017 metais. 2018 metais įsigyta 524 medicininiai įrenginiai, tame tarpe: linijinis greitintuvas, dviejų detektorių angiografinė sistema, du magnetinio rezonanso tomografijos aparatai, operacinis multifunkcinis neurochirurginis mikroskopas, du rentgeno aparatai, daug ligonių aptarnavimo įrangos (164 vnt.), medicininių instrumentų ir įrankių (123 vnt.) bei kitos įrangos.

Atnaujinta medicininė įranga Akių ligų, Onkologijos ir hematologijos, Neurochirurgijos, Radiologijos, Vaikų chirurgijos, Vaikų ligų, Genetikos ir molekulinės medicinos, Anesteziologijos ir kitose klinikose.



1–3 metų medicininė technika 2018 m. sudarė 14 proc. visos eksploatuojamos medicininės technikos, o 15 metų ir senesnė – 17 proc. Be šiuolaikinės medicininės technikos sunku įsivaizduoti medikų darbą, tobulą ir greitą diagnostiką bei gydymą, todėl ir toliau vienas iš Kauno klinikų prioritetų bus medicininės technikos atnaujinimas.



7.2.3 diagrama. Medicininės technikos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę 2018 m.

### 7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2018 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 11187 kraujo donorų apsilankymai, iš kurių neatlygintina donorystė fiksuota 10260 kartų (18 proc. daugiau nei 2017 m.), t. y. beveik 92 proc. (2017 m. 84 proc.) visų apsilankymų. Apie 10 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 48 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2018 m. atliktos 10109 sėkmingos donacijos (10,8 proc. daugiau nei 2017 m.), iš kurių neatlygintinių donacijų buvo 20,5 proc. daugiau nei 2017 m. (7.3.1 lentelė).

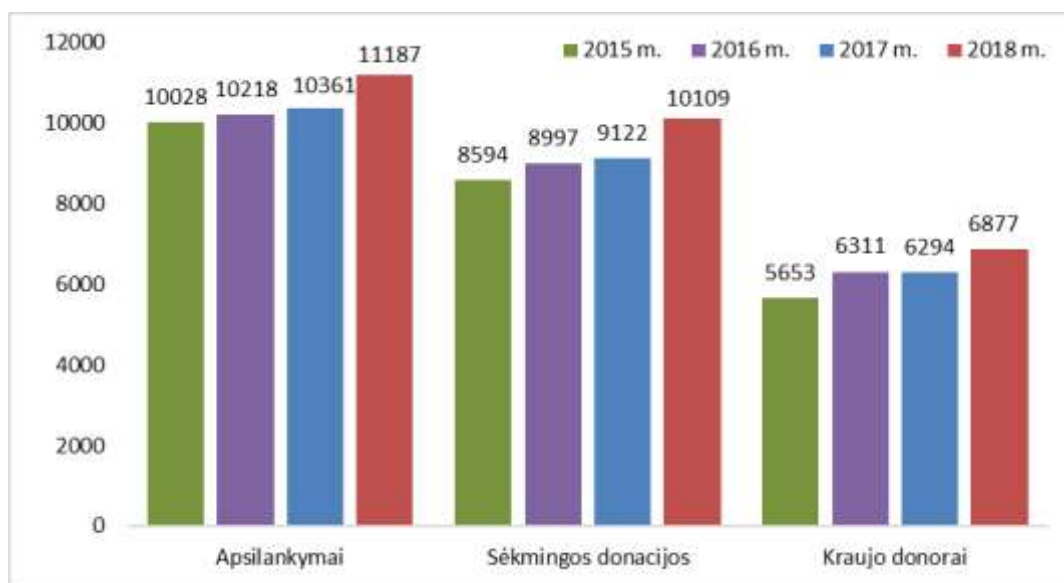
7.3.1 lentelė. 2018 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai.

Rodiklio pavadinimas	Skaičius	
	iš viso	tame skaičiuje
Kraujo davė donorai:	<b>6877</b>	
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		3217
<i>nuolatiniai ir pakartotinai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		3660
Kraujo davimas:	10043	
<i>neatlygintinas kraujo davimas</i>		9267
Eritrocitų davimas:	0	
<i>neatlygintinas eritrocitų davimas</i>		0
Trombocitų davimai:	66	
<i>neatlygintinas trombocitų davimas</i>		26
Autologinio kraujo davė donorai	0	
Visos donacijos:	<b>10109</b>	
<i>neatlygintinos donacijos</i>		9293

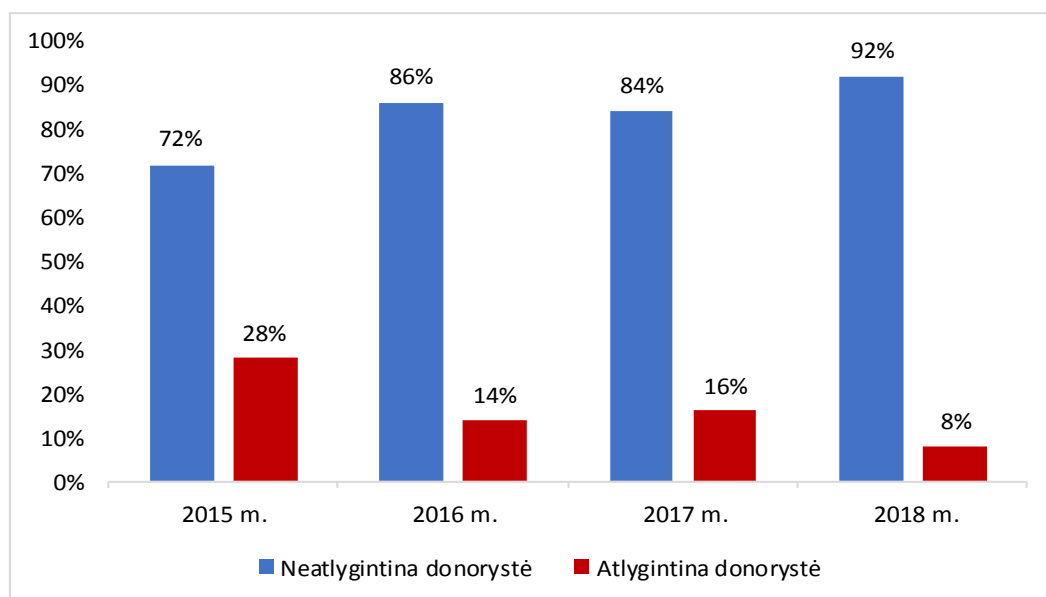
2018 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintą kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. Kraujo donorystės akcijose 2018 m. atlikta 3,4 tūkst., t. y. apie 34 proc. visų kraujo donacijų. Taip pat ypatingas dėmesys buvo skirtas paskatinti ir ugdyti neatlygintinai kraujo donorystei donorus, pageidaujančius už duotą kraują piniginės kompensacijos.

2018 m. neatlygintina donorystė sudarė 92 proc. Lyginant su 2017 m., 2018 m. neatlygintinų donacijų skaičius buvo 20,5 proc. didesnis, apsilankymų, kai donoriai kraujo pageidavo duoti neatlygintinai registruota 18 proc. daugiau, o sėkmingų neatlygintinų donacijų dalis nuo visų neatlygintinų apsilankymų buvo 91 proc. t. y. 3 proc. didesnė negu 2017 m..

Atsižvelgiant į PSO rekomendacijas, iki 2020 m. gruodžio 31 d. turi būti pasiekta, kad visos atliekamos kraujo donacijos būtų neatlygintos. Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, planuojama toliau ugdyti neatlygintinus kraujo donorus, skatinti bei telkti visuomenę neatlygintinai kraujo donorystei siekti, kad 2019 m. neatlygintinos donacijos sudarytų ne mažiau kaip 94 proc. visų Kraujo centre atliekamų donacijų.



7.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2015 – 2018 m.



7.3.2 diagrama. Atlygintinos / neatlygintinos donorystės santykis 2015 – 2018 m.

2018 m. paruošta 10043 vnt. eritrocitų be leukocitų (11 proc. daugiau nei 2017 m.), nuplauti eritrocitai, šviežiai šaldyta plazma, krioprecipitatas, trombocitai gauti aferezės būdu bei

sukauptieji trombocitai, kurių pagaminta 108 proc. daugiau nei 2017 m. Atliktos 66 trombocitų aferezės.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 63 proc. Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 42 proc., tame skaičiuje trombocitų, gautų aferezės būdu – 50 proc., sukauptųjų – 41 proc. (14 proc. daugiau nei 2017 m.) Kauno klinikų poreikio. Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis patenkintas. Perteklinės šviežiai šaldytos plazmos (liekanti ruošiant eritrocitų komponentus) likutis 2019 m. pradžioje buvo daugiau nei 5,6 tūkst. vienetų (2018 m. pradžioje – 2,3 tūkst. vienetų).

## **8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla**

### **8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla**

Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba (toliau – Tarnyba). Dalis Tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja tris profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio, gimdos kaklelio vėžio ir storosios žarnos vėžio programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a. kartotiniam tyrimui, b. išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c. būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba koordinuoja Kauno klinikų Pacientų švietimo ir mokymų portalo medžiagos rengimą ir talpinimą. Bendradarbiaujant su profilinėmis klinikomis rengiama informacinė medžiaga apie ligas ir sveikatos būkles bei diagnostinius tyrimus ir gydomasias medicinines intervencijas, retas ligas taip pat tarnyba parengė medžiagą apie sveiką gyvenimą ir nacionalines profilaktikos programas, vykdomas įstaigoje. Viso parengta ir į portalą įkelta 542 informaciniai leidiniai.

Koordinuoja su darbuotojų sveikatinimu susijusios veiklas, fizinio aktyvumo erdvėje: Mankšta nugarai, Zumba, Joga. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną po vieną ar dvi treniruotes per dieną. Darbuotojai, atsižvelgdami į savo užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausias treniruotes. Užsiėmimai vykdomi visomis darbo dienomis, per savaitę 8 treniruotės. Viename užsiėmime dalyvauja apie 20-25 asmenis, per mėnesį juose vidutiniškai apsilanko apie 200 darbuotojų.

2018 metais Tarnyba laimėjo Valstybinio Visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšomis finansuojamą projektą „Pagalba metantiems rūkyti“, pasirašyta finansavimo sutartis. Projektu siekiama sukurti veikianti pagalbos metantiems rūkyti tinklą, kurį sudarytų įkurta „Pagalbos metantiems rūkyti“ linija, kurioje parengti specialistai galėtų konsultuoti telefonu ir esant poreikiui nukreiptų rūkantįjį tęstiniai specializuotai konsultacijai į gydymo įstaigas.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2019 metų prioritetu. Numatoma plėsti turimos informacinės sistemos funkcionalumą, siekiant efektyviau administruoti programų vykdymo procesus taip didinant paslaugų teikimo kokybę bei užtikrinant mokslu pagrįstų metodų taikymą. Gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūties ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą.

## 8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

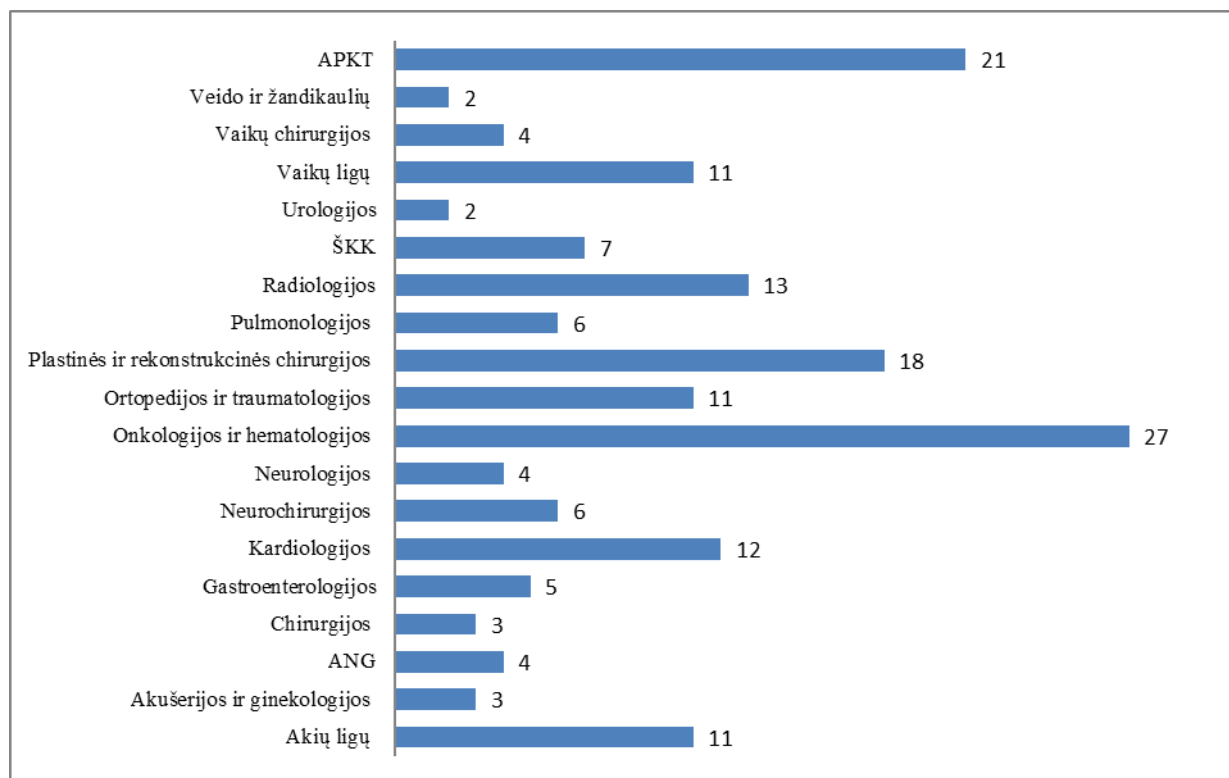
2018 m. Kauno klinikose darbą tęsia Tarptautinio bendradarbiavimo tarnyba, kurios tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš NVS šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

Per 2018 metus Kauno klinikose apsilankė 174 pacientų iš NVS šalių, iš jų 63 suteiktos stacionarinės ir 111 ambulatorinės paslaugos

**8.2.1 lentelė.** Užsienio medicininio turizmo pacientų apsilankymai ir pajamos iš jiems suteiktų paslaugų 2017 – 2018 m.

Metai	Apsilankymų skaičius	Gautos pajamos
2017 m.	113	202.862,97 Eur
2018 m.	174	133.655,46 Eur

Daugiausiai pacientų lankėsi Onkologijos ir hematologijos, Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, Radiologijos, Kardiologijos, Vaikų ligų, Akių ligų klinikose bei Konsultacinėse poliklinikose.



**8.2.1 diagrama.** Apsilankymų skaičius per 2018 metus

Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su UAB „WISTERX LTD“ ir UAB „Stetika“.

2019 metais planuojama toliau didinti užsienio pacientų apsilankymų skaičių Kauno klinikose, bendradarbiauti su kitų šalių sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiomis įstaigomis, viešinant Kauno klinikų teikiamas asmens sveikatos paslaugas, naujai įdiegtas medicinos technologijas bei gydymo metodus.

## 9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

*Rezidentūra.* Labai daug gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkami Kauno klinikos, nes čia susitelkusios svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos techninės bazės. 2018 m. Kauno klinikose buvo įdarbinti 1101 gydytojai rezidentai, iš jų 528 jaunesniųjų rezidentų ir 573 vyresnysis rezidentas.

*Konferencijos/ seminarai.* 2018 m. Kauno klinikų padaliniai kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bei specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo įvairias mokslines-praktines konferencijas ir seminarus *Pažymėtini tarptautiniai renginiai:*

Onkologijos ir hematologijos klinikos „Neuroendokrininių navikų diagnostikos ir gydymo aktualios“ ir „VIII Baltijos šalių slaugytojų, dirbančių su hemofilija sergančiais pacientais konferencija“.

Širdies, kraujagyslių ir krūtinės chirurgijos klinikos „Vožtuvo plastika“ ir „17-asis Tarptautinis šiuolaikinės giliųjų venų intervencijos kongresas“.

Pulmonologijos klinikos „Nordic-Baltic Young Pulmonologists Conference“.

Šeimos medicinos klinikos „Vaistų sąveikos ir poliligtumo problema“ ir „Integrali poliligoto paciento sveikatos priežiūra“.

Nefrologijos klinikos „Regenerative Medicine: challenges and opportunities“

Vidaus ligų klinikos „Bioreguliacinės galimybės gydant viršutinius kvėpavimo takus“

Neurologijos klinikos „X International Neurological Conference „Neurosymposium 2018“ ir „9th Baltic Congress of Neurology BALCONE 2018“.

Psichiatrijos klinikos „Priklausomybių kompleksinis gydymas ir pacientų motyvavimas“

Akušerijos ir ginekologijos klinikos „Vaisiaus chirurgijos intervencijos“

Slaugos ir rūpybos katedros „2018 – slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: sveikata – žmogaus teisė“

Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos „Iššūkiai ir sprendimai kramtymo funkcijos atstatyme“

Kauno klinikų gydytojai aktyviai dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto inicijuotoje trečiojoje tarptautinėje edukacinėje konferencijoje „Diplomatai už gyvybę: evoliucija medicinos specialistų rengime“.

*Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai.* 2018 m. Kauno klinikų profiline klinikoje organizuotuose 142 profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose tobulinosi 2229 sveikatos priežiūros specialistai.

2018 m. vyko SAM tikslinio finansavimo kursas: „Smurto prevencija artimoje aplinkoje“, (12 val.) Psichiatrijos klinikoje tobulinta 15 specialistų.

2018 m. vyko interaktyvūs gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai „Psychoneuroendokrinologija“ apmokyta 30 specialistų; „Sergančiųjų antro tipo cukriniu diabetu gydymo naujaisiais vaistais ir insulinu pagrindai“, baigė 12 specialistų

Įvadinių kursų programas, skirtas verstis siaura medicinos praktika teisei įgyti, 2018 m. baigė 1 psichoterapijos specialistas, 5 echoskopijos specialistai, 6 endoskopijos specialistai, 3 echokardiografijos specialistai.

2018 m. Anesteziologijos klinikoje buvo vykdomi slaugos specializacijos kursai „Anestezija ir intensyvioji slauga“, kuriuos baigė 16 slaugytojų. „Kalbos korekcijos pagrindai“ kursas, skirtas logoterapeuto spaudui įgyti, Reabilitacijos klinikoje baigė 12 specialistų.

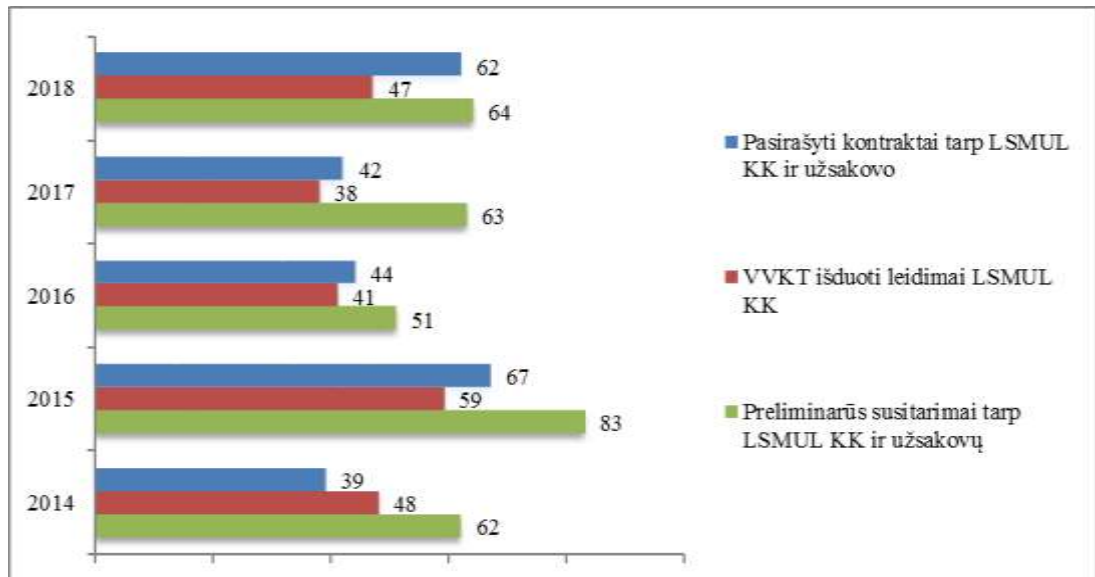
*Stazuotės.* Kauno klinikų profiline klinikoje 2018 m. stazuotes baigė 191 įvairių sričių specialistas. Pagal bendradarbiavimo sutartis su užsienio šalių institucijomis (Ukraina – 3 stazuotojai, Kazachstanas – 89 stazuotojai) užsienio specialistai stažavosi Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Akušerijos ir ginekologijos, Neonatologijos, Anesteziologijos, Nefrologijos, Šeimos medicinos, Reabilitacijos, Laboratorinės medicinos klinikose, Slaugos ir rūpybos katedroje.

## 10. Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai

### 10.1. Klinikiniai tyrimai

2018 metais Kauno klinikų gydytojai gavo 47 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams padidėjo. Analizuojant naujų, t.y. 2018 metais pradėtų, klinikinių vaistinių preparatų tyrimų skirstinį pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Gastroenterologijos klinikoje, t.y. 21 naujas klinikinis tyrimas, Endokrinologijos ir Pulmonologijos klinikos, atitinkamai po 5 naujus klinikinius tyrimus. Kardiologijos, Neurologijos ir Reumatologijos klinikos 2018 m. pradėjo po 4 naujus klinikinius tyrimus. Nauji klinikiniai tyrimai 2018 metais buvo pradėti 16 Kauno klinikų profilinių klinikų.

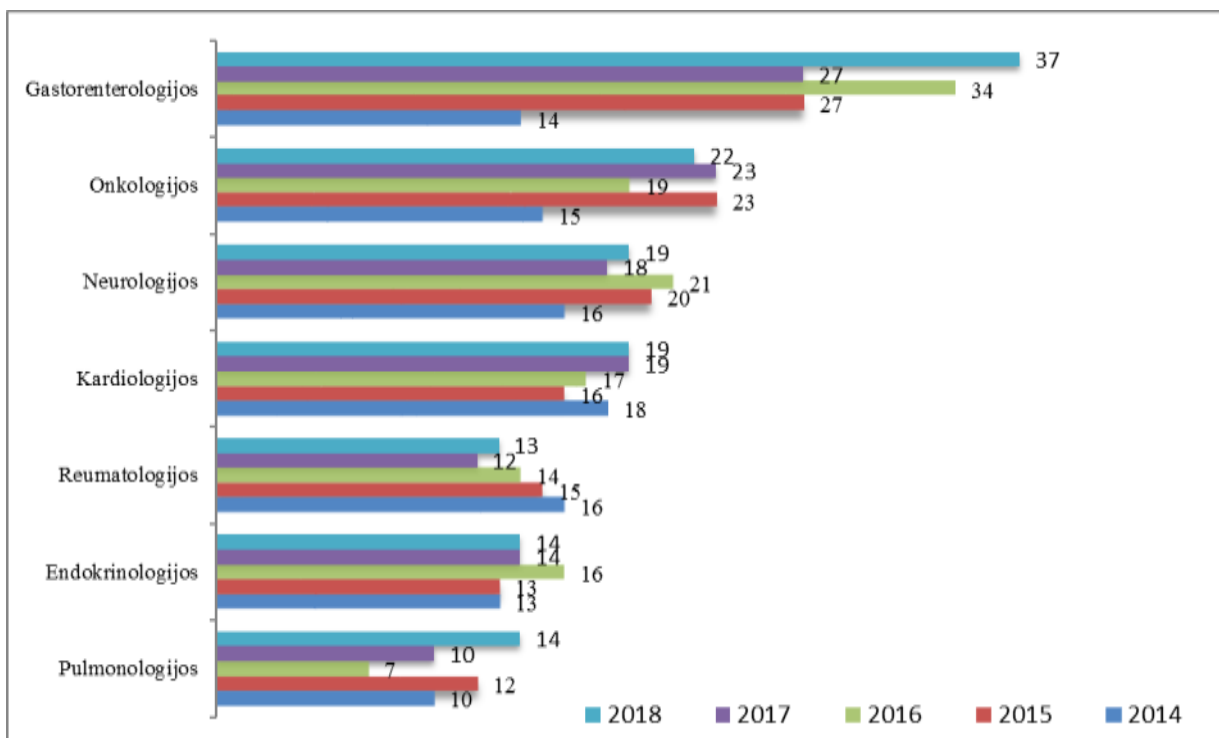
2018 metais pasirašyta 64 preliminarų susitarimų dėl galimybės vykdyti Kauno klinikose klinikinius vaistinių preparatų tyrimus tarp klinikų ir farmacijos kompanijų ar jų atstovų ir 62 finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų.



**10.1.1 diagrama.** VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2014–2018 metais

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo išanalizuota kiek iš viso Kauno klinikose 2018 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. Nustatyta, kad 2018 m. vyko 200 klinikinių vaistinių preparatų tyrimų, 23 profilinėse klinikose.

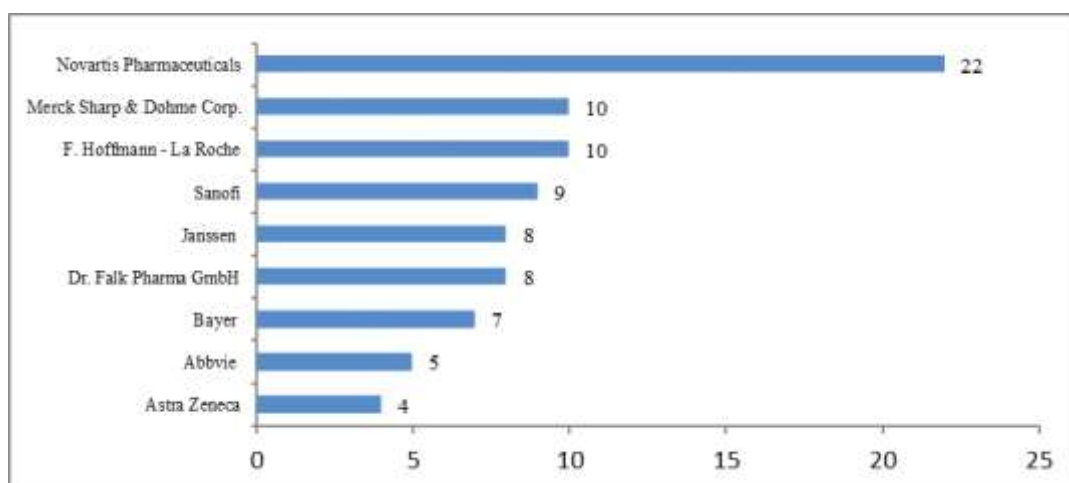
Iš duomenų pateiktų 10.1.2 diagramoje matyti, kad lyderiais pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių išlieka Gastroenterologijos (37) ir Onkologijos ir hematologijos (22), Kardiologijos (19), Neurologijos (119), Endokrinologijos (14), Reumatologijos (13) ir Pulmonologijos (14) profilinėse klinikose dirbantys gydytojai.



**10.1.2 diagrama.** 2014 - 2018 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas.

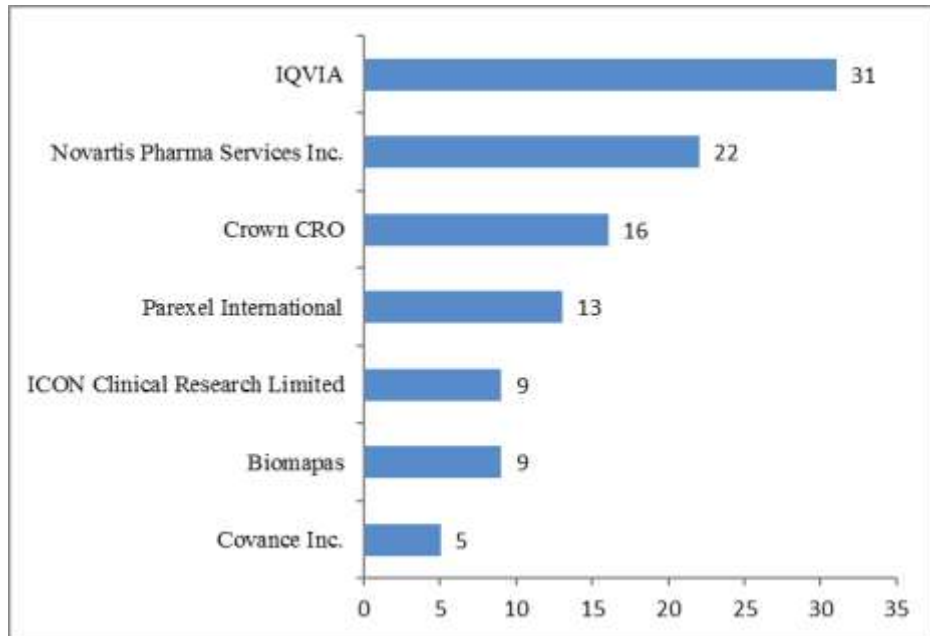
Didžiąją dalį (89,5 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, likusieji (10,5 proc.) - II fazės klinikiniai tyrimai.

2018 metais Kauno klinikose daugiausia vyko žemiau išvardintų farmacinių kompanijų finansuojami klinikiniai tyrimai: Novartis, Merck Sharp & Dohme, F. Hoffmann-La Roche, Sanofi-Aventis, Janssen, Dr. Falk Pharma GmbH, Bayer, Abbvie, Astra Zeneca (10.1.3 diagrama).



**10.1.3 diagrama.** 2018 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovų pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių

Šiuos užsakovus dažniausiai atstovavo žemiau nurodyti sutartinių mokslinių tyrimų organizacijų atstovai: IQVIA (Quintiles), Novartis, Crown CRO, Parexel International, Icon, Biomapas, Covance.



**10.1.4 diagrama.** 2018 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų atstovų pasiskirstymas pagal vykdomų Kauno klinikose klinikinių tyrimų skaičių

## 10.2. Publikacijos, moksliniai tyrimai, doktorantūros

Kauno klinikų pagrindinis mokslinės veiklos tikslas – plėtoti integruotą mokslinę, klinikinę veiklą. Vienas iš Kauno klinikų mokslinės veiklos rodiklių yra publikacijos.

**Publikacijos.** Kauno klinikose vykdoma mokslinė veikla apima keletą veiklos sričių, kurių pagrindinės yra mokslinės publikacijos ir dalyvavimas mokslininkų (doktorantų) rengime. Visi klinikinių disciplinų doktorantai, studijuojantys Medicinos akademijoje, Kauno klinikose dirba mažiausiai 0,25 etato krūviu.

Kauno klinikų darbuotojų, neįtrauktų į LSMU pedagogų etatinę struktūrą, mokslinės produkcijos analizė už 2018 m. hįatlikta, panaudojant LSMU publikacijų DB ataskaitų formas. Vertintos tik tos publikacijos, kurias paskelbė Kauno klinikų darbuotojai, nepriklausantys Universiteto moksliniam ir pedagoginiam personalui arba autoriai prieskyrose nurodė Kauno klinikas. Bendras spausdintų darbų skaičius 321 (straipsniai duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web Science“, kiti recenzuojami moksliniai straipsniai, pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslo populiarinimo straipsniai, tezės konferencijose).

Svarbiausiu mokslinės produkcijos rezultatu reikėtų laikyti darbuotojų publikacijas žurnaluose, įtrauktuose į duomenų bazę „Clarivate Analytics Web Science“. Tokių straipsnių Kauno klinikų darbuotojai pateikė – 38. Taip pat Kauno klinikų darbuotojai buvo aktyvūs skelbdami straipsnius kituose recenzuojamuose mokslo žurnaluose – 33 publikacijos.

Kauno klinikų darbuotojai aktyviai dalyvavo respublikinėse ir tarptautinėse konferencijose. Paskelbė 12 pranešimus, publikuotos 229 konferencijų tezės.

Kauno klinikų darbuotojai paskelbė publikacijų mokslo populiarinimo srityje – 9 mokslo populiarinimo straipsniai.

### **Doktorantūra.**

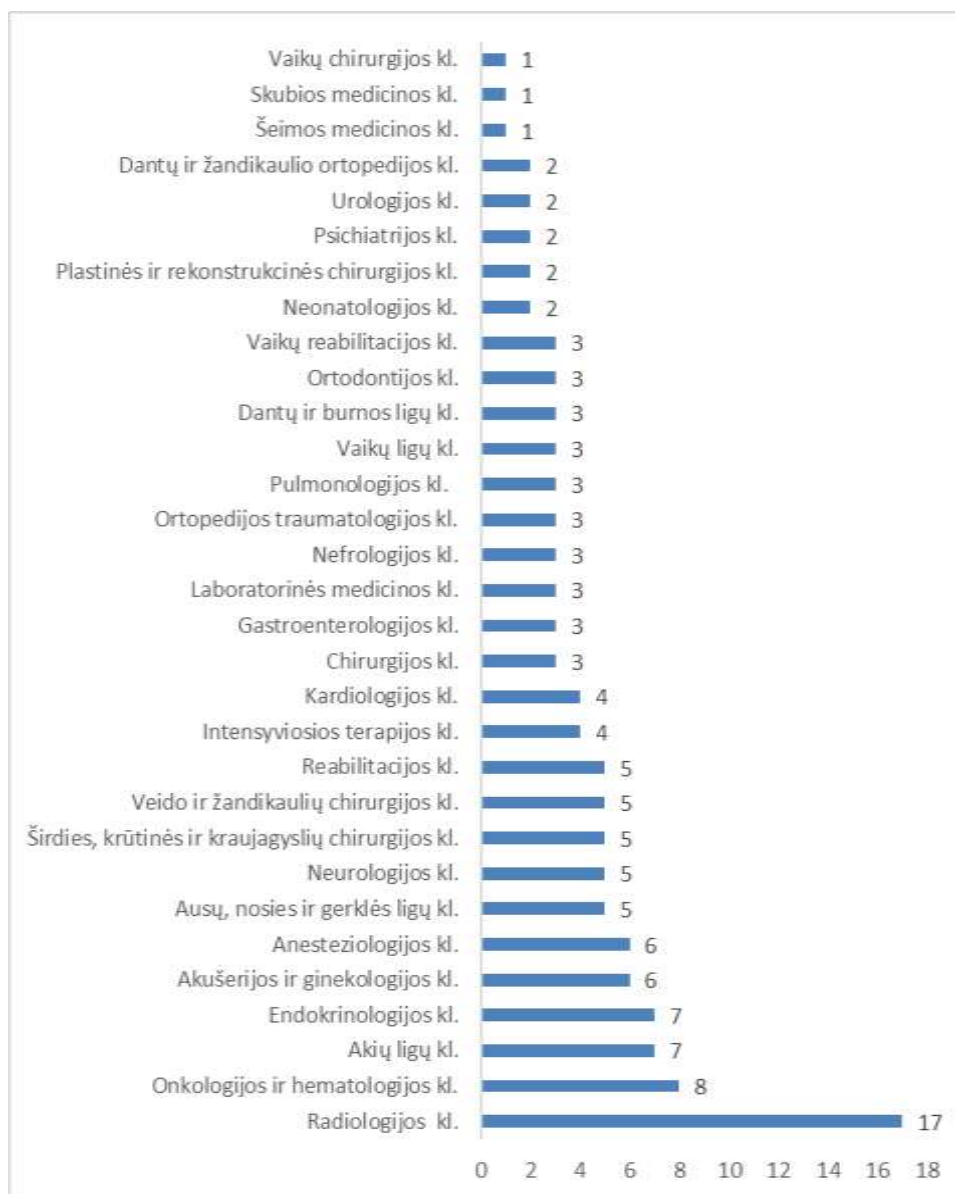
2018 m. Kauno klinikos teikė Europos socialinio fondo agentūros ir Lietuvos mokslo tarybos (LMT) iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamam projektui Nr. 09.3.3-ESFA-V-711-01-0001 „Doktorantūros studijų plėtra“ dvi temas konkursinei doktorantūrai: „Atvirųjų sveikatos inovacijų vystymas holistinėse bendruomenėse: žinių integracijos“ ir „Metabolinių ir imunogenetinių žymenų paieška sergantiems amžine geltonosios dėmės degeneracija ir diabetine retinopatija“. Pirmoji tema bus vykdoma bendradarbiaujant su Kauno technologijos universiteto (KTU) ir LSMU mokslininkais, antroji su KTU, LSMU Akių ligų klinikos specialistais. LMT ekspertai įvertinę pateiktas temas nusprendė, abi temos yra tinkamos ir gali būti finansuojamos iš projekto lėšų.



2018 metais Kauno klinikose dirbo 140 sveikatos priežiūros specialistai ruošiantys daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 77 Kauno klinikų gydytojai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia būsimųjų mokslo daktarų dirbo Radiologijos (N = 17), Onkologijos ir hematologijos (N = 8), Akių ligų ir Endokrinologijos (N = po 7), Akušerijos ir ginekologijos bei Anesteziologijos (N = po 6) klinikose (10.2.1 diagrama).

2018 metais Kauno klinikose dirbo 29 pirmų metų doktorantai; II metų – 34 doktorantai; III metų – 30 doktorantų; IV metų – 47 doktorantai.

2018 m. daktaro disertacijas apgynė 22 doktorantai, dirbę Kauno klinikose.



**10.2.1 diagrama.** Kauno klinikose doktorantūroje studijuojančių gydytojų, sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal profilines klinikas 2018 m.

**Biomedicininiai tyrimai.** 2018 metais buvo pradėti vykdyti 77 nekomerciniai biomedicininiai tyrimai 28 skirtingose Kauno klinikų profilinių klinikose. Lyderiais 2018 m. galime išskirti Kardiologijos (12 tyrimų), Akių ligų (7 tyrimai), Endokrinologijos (6 tyrimai), Neurologijos ir Vaikų (po 4 tyrimus), Radiologijos (3 tyrimai) Psichiatrijos, Urologijos, Reumatologijos klinikas, kurios pradėjo po 2 naujus biomedicininis tyrimus. Pažymėtina, kad 2018 m. kai kurios Kauno klinikų profilinės klinikos įsijungė į tarptautinius projektus, kaip pavyzdžiui:

Reumatologijos klinika pradėjo tarptautinį RA sergančiųjų tyrimą, kurio tikslas įvertinti sąsajas tarp gydymo režimo laikymosi ir RA klinikinės eigos esant nepakankam atsakui į gydymą

ligą modifikuojančiais antireumatiniais vaistais. *Tyrime dalyvaus 20 Europos, Amerikos ir Azijos šalys (viso 50 centrų). Viso tyrime 2000 pacientų, iš Kauno klinikų - 50 atvejų.*

Chirurgijos klinika įsijungė tarptautinį tyrimą, kurio tikslas įvertinti *storosios žarnos, skrandžio ir krūties vėžio chirurginio gydymo kokybę ir artimuosius gydymo rezultatus. Tyrime dalyvaus daugiau kaip 100 šalių iš įvairių pasaulio kontinentų.*

Vaikų chirurgijos klinika įsijungė į tarptautinį daugiacentrį, kohortinį tyrimą "Įgimtų anomalijų gydymo rezultatai, mažų, vidutinių ir didelių pajamų šalyse". Dalyvaus 97 pasaulio šalys.

Neonatologijos klinika kartu su *25 naujagimių intensyvios terapijos skyriais, esančiais 14 Europos, taip pat Australijos ir JAV šalyse pradėjo į šeimą nukreiptos naujagimio slaugos kokybės tyrimą.*

Endokrinologijos klinika pradėjo *tarptautinį projektą*, kurio tikslas sukurti vaikų ir paauglių, kuriems nustatyta lyties vystymosi sutrikimas duomenų bazę, *dalyvaus 57 centrai iš 28 pasaulio šalių.*

Didžioji dalis (95 proc.) visų biomedicininė tyrimų buvo finansuojamos LSMU mokslo fondo ir profilinių klinikų spec. lėšomis.

2018 metais Kauno klinikos gavo pasiūlymą iš Delfto Technologijų Universiteto (Nyderlandai), teikti paraišką ES finansuojamam Horizonte 2020 projektui, kurio tikslas hipotermijos prevencijai sukurti inovatyvią pacientų šildymo technologiją. Projekto koordinatorius Delfto Technologijų Universitetas. Buvo nutarta, kad Delfto Technologijų Universiteto mokslininkai su industrijos atstovais kurs naują technologiją, pagal kurią sukurtas produktas turėtų atitikti ES medicininės įrangos standartus, Kauno klinikos atliks sukurto produkto ekspertizę, vykdydama klinikinį eksperimentinį tyrimą. Kauno klinikas šiame projekte atstovauja Anesteziologijos klinika (vadovas A. Macas).

**Studijos.** Kauno klinikos yra puiki praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams. Per ataskaitinius 2018 m. metus praktiką Kauno klinikose atliko 990 studentai iš įvairių Lietuvos aukštųjų mokyklų. Pusę praktikantų sudarė LSMU (576) studentai, kitą pusę Kauno kolegijos (414) studentai.

Atsižvelgiant į tai, kad nuo 2018 metų gegužės 25 d. įsigaliojo Bendrojo duomenų apsaugos reglamento reikalavimai, buvo paruoštas ir patvirtintas Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2018 m. lapkričio 9 d. Nr. V- 1132 įsakymas reglamentuojantis Studentų mokslo tiriamųjų (mokomųjų) darbų organizavimo ir vykdymo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose tvarką.

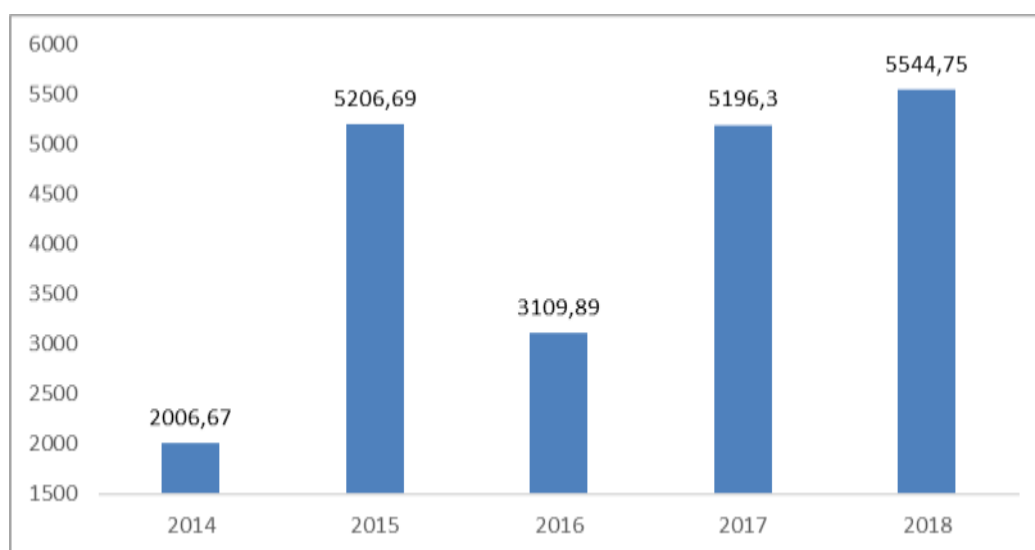
Iki 2018 gegužės 25 d. Kauno klinikų Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybai buvo pateikti 174 studentų prašymai leisti vykdyti Kauno klinikų profilinėse klinikose dirbančio personalo ir klinikose gydomų pacientų apklausas. Didžiąją dalį (91,4 proc.) studentų, norinčių klinikose vykdyti apklausą, sudarė LSMU vientisųjų ir tęstinių studijų studentai, ruošiantys bakalauro, magistro ir rezidentūros studijų baigiamuosius darbus. Kas dešimtas (12,0 proc.) buvo Kauno kolegijos studentas. Iki 2018 gegužės 25 d. duomenimis iš Medicininės statistikos tarnybos, radiologinių vaizdų naudojosi 146 rezidentai, doktorantai, gydytojai. Nuo 2018 lapkričio 9 d. 151 studentas kreipėsi dėl galimybės vykdyti MTD Kauno klinikose ir jiems buvo išduoti leidimai vykdyti mokslo tiriamuosius (mokomuosius) darbus.

## 11. Ūkinė veikla

### 11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 28-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose, kurių bendras plotas ~171 tūkst. m<sup>2</sup>. Viso Kauno klinikos naudojami 112 statinių, kurių bendras plotas ~209 tūkst. m<sup>2</sup>.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2018 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1.067.646,97 Eur. 2018 m. statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba atliko remonto darbus 5544,75 kv. m. plote t. y. 2018 m. atremontuota 7,6 proc. daugiau patalpų nei 2017 m.



**11.1. diagrama.** Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas 2014–2018 m.

2018 m. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba didžiausią dėmesį skyrė ir atremontavo ligonių maitinimo tarnybos virtuvės patalpas kurios sudarė 1500 kv. m. bei Akių ligų klinikos operacinių remontui kur suremontuotas plotas siekė 789,64 kv.m.

#### 11.1. lentelė statybos remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2018 metais

2018	Akušerijos ir ginekologijos korpusas		
	Reprodukcinės medicinos klinika.	Reprodukcinės medicinos klinikos patalpų įrengimas.	264,3
	Administracinis-ūkinis korpusas		
	Administracinis-ūkinis korpusas	Ligonių maitinimo virtuvės įrengimas.	1500,00
	Centrinis korpusas		
	Nefrologijos klinika	Centrinio korpuso 2 a. patalpų remontas	525,54
	Urologijos klinika	Centrinio korpuso 4 a. patalpų remontas	230,11
	Akių ligų korpusas		
	Akių ligų korpusas	Akių ligų operacinės remonto (I etapas)	789,64
	Akių ligų korpusas	Akių ligų registratūros remontas	73,30
	Vaikų ligų korpusas		
	Vaikų ligų korpusas	Vaikų intensyvios terapijos palatų remontas 3a	62,34
	Neurochirurgijos korpusas		
Neurologijos klinika	Neurologijos klinikos ambulatorinio skyriaus remontas	787,78	

	Neurologijos klinika	Neurologijos korpuso registratūros remontas	211,74
	Radiologijos klinika	Angiografo patalpos remontas	66,00
	Radiologijos klinika	Kompiuterinio tomografo patalpos remontas	64,00
	<b>Poliklinikos korpusas</b>		
	Šeimos medicinos klinika	Psichologų kabinetų įrengimas Šeimos medicinos klinikos pirmame aukšte	20,00
	<b>Kiti objektai</b>		
	Įvairūs kabinetai / patalpos	Įvairių kabinetų/ patalpų remontas	950,00
VISO			5544,75

Atsižvelgiant į tam tikrų projektavimo, statybos ar inžinerinių sistemų įrengimo darbų sudėtingumą bei specifinius reikalavimus šioms veikloms vykdyti, dalis projektavimo ir statybos darbų atlikta rangos būdu, t. y., viešojo pirkimo būdu atrinktų rangovų jėgomis. 2018 m. Kauno klinikose buvo įgyvendinami toliau išvardinti projektai:

1. 2018 m. parengti dviejų daugiaaukščių automobilių saugyklų pietinėje ir šiaurinėje Eivenių g. 2 sklypo dalyje projektiniai pasiūlymai. Projektiniai pasiūlymai parengti 2017 m. spalio mėn., o sutartis galutinai įvykdyta 2018 m. sausio mėn., gavus specialiuosius architektūros ir paveldosaugos reikalavimus.

2. 2018 m. rugsėjo mėn. pradėtas statyti naujas Neurochirurgijos klinikos priestatas, skirtas radioterapijai (gama peiliui). Techninis darbo projektas parengtas 2018 m. gegužės mėn. Pastato plotas 240 m<sup>2</sup>, sujungtas su Neurochirurgijos klinikos korpusu stikline antžemine galerija.

3. 2018 m. užbaigta statyti Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės nauja gamtinėmis dujomis kūrenama katilinė.

4. 2018 m. pradėta diegti daugiazonė pneumatine transportavimo sistema (PTS), kuria tyrimai ir dokumentacija siunčiama į įvairius Kauno klinikų skyrius. PTS sistema dalinai pradėta naudotis 2018 m. gruodžio mėn. Per mėnesį sistemoje atliekama daugiau kaip 14 tūkstančių siuntimų.

5. 2018 m. lapkričio mėn. atnaujinti Kauno klinikų Romainių tuberkuliozės ligoninės lauko požeminiai tinklai. Tinklai buvo avarinės būklės. Darbų metu pakeisti karšto vandens ir šildymo magistraliniai vamzdiniai.

Žemės sklypuose, kuriuose išsidėsčiusi Kauno klinikų pagrindinė Ligoninė ir jos filialai, yra sukurta ir nuolat atnaujinama inžinerinė infrastruktūra (*inžineriniai tinklai*), kurie yra integruoti į Kauno miesto inžinerinius tinklus: elektros 0,4 kV ir 10 kV skirstomojo tinklo, geriamojo vandens tiekimo, fekalinių nuotekų (*kanalizacijos*), lietaus nuotekų (*kanalizacijos*), gamtinių dujų tiekimo, termofikacinio vandens, ryšių (*telefono, interneto ir kt.*). Kauno klinikų aprūpinimas šilumnešiu (*vanduo ir garas*), reikalingu pastatų šildymui, karšto vandens gamybai, technologijai yra vykdomas iš lokalinių šilumos šaltinių-katilinių, kurias eksploatuoja Kauno klinikų personalas. Tokiu būdu pagamintos šiluminės energijos vieneto kaina yra mažesnė nei perkant iš centralizuoto

## **11.2. Įstaigos aprūpinimas**

Siekiant užtikrinti kokybišką ir sveiką maistą ligoninėje, 2018 m. pakeista pacientų maitinimo sistema. Kad užtikrinti sklandų sveikesnio maisto išdalinimą pacientams, atnaujinti automatiniai maisto gaminimo katilai, nauja padėklinė sistema, maisto traukinukai, pasiekiantys kiekvieną skyrių.

Didžiausias naujosios virtuvės projekto iššūkis buvo ne tik senųjų patalpų reorganizavimas, bet ir nenutraukiamas maisto tiekimas pacientams. Remonto darbai turėjo vykti nepažeidžiant higienos reikalavimų, nesutrikdant pacientų maitinimo proceso. Atsižvelgiant į įrangos technologinius reikalavimus, virtuvėje buvo iš esmės pakeistas dalies išplanavimas, pertvarkytos gamybos, maisto išdavimo, plovimo zonos, įrengti nauji inžineriniai tinklai, o Ligoninių maitinimo skyriaus patalpos padidėjo 164 kv. m.

Virtuvėje buvo atnaujinta arba pakeista apie 90 proc. visos įrangos, leidžiančios keisti ir mitybos principus ligoninėje. Kadangi maitiname vidutiniškai 1600 pacientų į dieną, pagrindinis mūsų maisto gaminimo įrankis – garo katilas. Po rekonstrukcijos darbų dabar garo katilų turime apie 20, o patys didžiausi – net 400 litr. Šie katilai automatizuoti, itin funkcionalūs, dėl to virtuvės darbuotojams maisto gaminimas tapo lengvesnis ir patogesnis. Katilai turi automatinę maišyklės, tūrio matuoklės, įvairias programavimo funkcijas.

Kauno klinikose įrengta didžiausia šalyje, 370 kv. m. dydžio plovykla, kurioje indus ir įrankius plauna dvi konvejerinės indų plovimo mašinos, o įrankius išrūšiuoja speciali įrankių rūšiavimo mašina. Į mašinas yra dedami nešvarūs, atgal iš skyrių gaunami indai, kurie automatiškai išplaunami, nusausimi ir dezinfekuojami. Įrankių rūšiavimo mašina detektoriaus pagalba identifikuoja įrankius ir juos surūšiuoja. Per vieną dieną išrūšiuojama apie 19000 vienetų įrankių.

Ne mažiau svarbus pokytis ligoninėje, užtikrinantis laiku ir tinkamai pateikiamą maistą pacientams, – jo pristatymo būdas į skyrius. Anksčiau šį darbą atlikdavo maisto išdalinimo darbuotojai, kurie vežimėliu maistą stumdavo į visus Kauno klinikose skyrius, kuriuose gydomi pacientai. Dabar, įsigijus 75-is maisto transportavimo vežimėlius-konteinerius su šildymo ir šaldymo funkcija, maistas pacientus pasiekia nepakeitęs savo temperatūros ir laikantis aukščiausių higienos reikalavimų. Specialūs maisto konteineriai traukiami 5 traukikų, kurie tuneliais išvežioja maistą visiems Kauno klinikų pacientams.

Naujosios virtuvės įrengimas truko apie du metus, kokybiškai ir moderniai technikai įsigyti buvo skirti maždaug 3 milijonai eurų.

Per savaitę Ligonių maitinimo skyrius sunaudoja apie 7 tonas vaisių ir daržovių. Kiekvieną dieną gamybai sunaudojama apie 2 tonas įvairių maisto produktų, kurie Kauno klinikas pasiekia kiekvieną dieną švieži ir nešaldyti. Kasdien indų plovykloje išplaunama apie 45000 vienetų indų bei įrankių, o Ligonių maitinimo skyriaus patalpos be atskirų darbuotojams skirtų patalpų užima net 1575 kv. m. ploto.

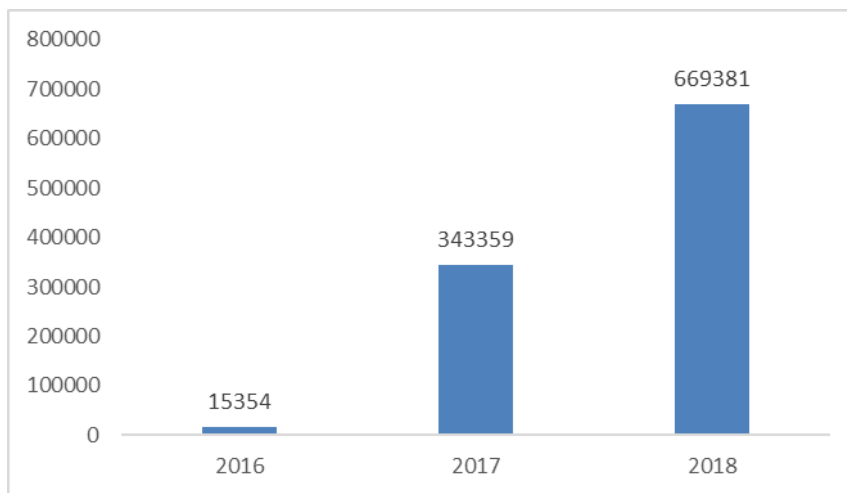
Kauno klinikos savo padaliniuose naudojamus tekstilės gaminius (*patalynę, darbo drabužius ir kt.*) skalbia nuosavoje ~1000 m<sup>2</sup> ploto skalbykloje. Siekiant skalbyklos veiklos patikimumo ir efektyvumo, joje veikia gamtinėmis dujomis kūrenamų garo generatorių jėgainė ir suspausto oro kompresorinė. Skalbykla veikia viena pamaina 251 dieną metuose. Per pamainą vidutiniškai skalbiama 4893 kg skalbinių (per metus – 1 228 065,1 kg). Skalbykloje įdiegta kokybės valdymo sistema. Tekstilės gaminių siuvimu rūpinasi Kauno klinikų siuvykla, kurioje 2018 m. atlikta paslaugų už 72.268,00 Eur.

### 11.3. Informacinių technologijų plėtra

2018 buvo vykdoma informacinių sistemų plėtra. Išskirtinių rezultatų pavyko pasiekti plėtojant Ligoninės informacinę sistemą. Naudodamiesi ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 169 tūkst. elektroninių receptų, užpildė ir į nacionalinę E.sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 669 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų ir 74 tūkst. stacionaro epikrizių. Sistemos naudojimas stabiliai augo visą laiką nuo įdiegimo. Diagramoje 11.3.1 pateikiame apibendrintus ambulatorijos elektroninių dokumentų skaičius 2016-2018 metais. Naudojami baziniai funkcionalumai (pacientų registracija, ambulatorijos anamnezė, diagnozė, dienas, stacionaro išrašas/epikrizė, siuntimas konsultuoti, mirties liudijimai, vaiko gimimo pažymėjimas, e-receptas, nedarbingumo pažymėjimas, vairuotojo sveikatos pažymėjimas, radiologiniai tyrimai).

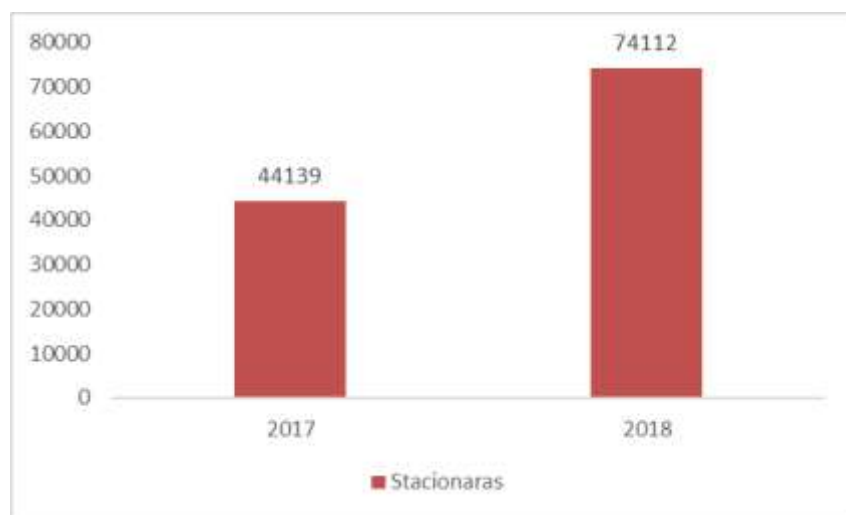
Pradėti naudoti papildomi funkcionalumai:

- Elektroniniai laboratorinių tyrimų užsakymai
- Įvesti 35 nauji instrumentiniai tyrimai
- Nuolat tobulinamos profilinėms klinikoms adaptuotos elektroninių dokumentų formos

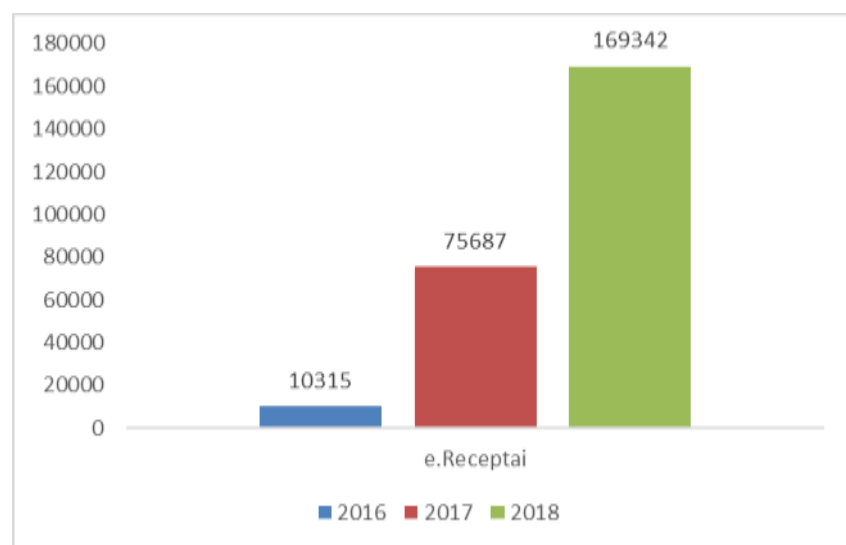


**11.3.1 diagrama.** Elektroninių medicininių formų (ambulatorijos dokumentų) Kauno klinikose formavimo dinamika 2016 – 2018 m.

Diagramoje 11.3.2 pateikiama stacionare sukurtų ir į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateiktų dokumentų dinamika 2017-2018 metais. Diagramoje 11.3.3 pateikiama bendra elektroninių receptų išrašymo dinamika 2016-2018 metais.



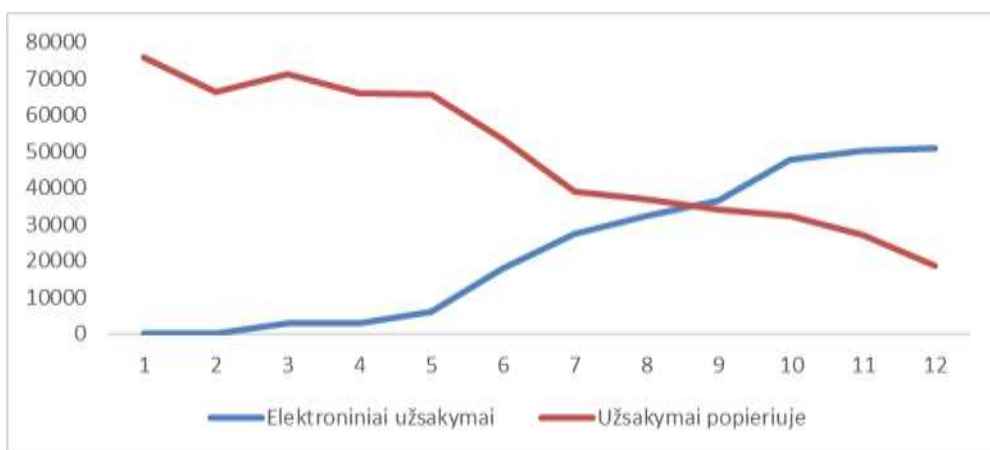
**11.3.2 diagrama.** Elektroninių medicininių formų (stacionaro epikrizių) Kauno klinikose formavimo dinamika 2017 – 2018 m.



**11.3.3 diagrama.** Elektroninių receptų išrašymo Kauno klinikose dinamika

Plačiau naudojamos Pacientų portalo teikiamos paslaugos. Pacientai turi galimybę gauti jiems aktualią informaciją tiesiogiai portale. Vien pacientų švietimui skirta medžiaga buvo pasinaudota daugiau kaip 197 tūkst. (2017 m. daugiau kaip 162 tūkst.) Per 2018 m. fiziniai ir juridiniai asmenys per portalą pateikė 407 prašymus, buvo vykdomi 394 pacientų nuotoliniai stebėjimai, naudojant projekto metu įsigytą medicininę nuotolinio pacientų sveikatos būklės stebėjimo įrangą.

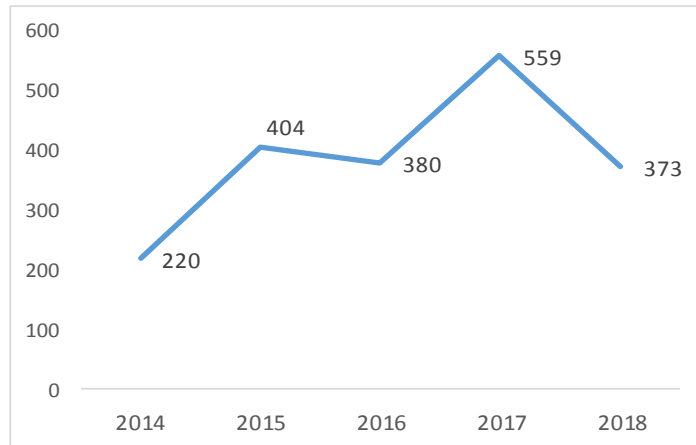
2018 m. visuose Kauno klinikų skyriuose ir filialuose pradėtas naudoti elektroninis laboratorinių tyrimų užsakymas. Per metus įrengta daugiau kaip 120 ėminių paėmimo vietų. Šios darbo vietos buvo aprūpintos kompiuteriais ir brūkšninių kodų įranga. Apmokyti gydytojai ir slaugos personalas. Naujovė leido atsisakyti popierinių tyrimo užsakymo lapelių. Procesas tapo visiškai skaitmeniniu ir patogiu naudoti tiek gydytojams tiek slaugytojams. Tyrimų atsakymai gražinami į ligoninės informacinę sistemą, automatiškai tampa paciento elektroninės ligos istorijos dalimi. Esant ilgalaikiam paciento būklės stebėjimui yra galimybė sekti tyrimų dinamiką grafine ir skaitine išraiška. Diagramoje **11.3.4** atspindima elektroninių tyrimų užsakymų dinamika 2018 m.



**11.3.4 diagrama.** Laboratorinių tyrimų elektroninių užsakymų dinamika

Įvykdyti ir inicijuoti kiti reikšmingi IT tarnybos darbai:

- Išplėsta duomenų atsarginių kopijų kūrimo ir rezervinio atstatymo infrastruktūra. Atsarginių kopijų saugojimas iškeltas į atskiras patalpas.
- Išplėsta medicininių vaizdų saugykla.
- Įgyvendintas projektas „LSMU rezidentūros studijų procesui reikalingos kompiuterinės įrangos įsigijimas“, kurio metu atnaujinta audiovizualinė auditorijų įranga.
- Pradėtas bevielio kompiuterinio tinklo WiFi projektas, kuris suteiks galimybę pasiekti bevielį tinklą visuose Kauno klinikų korpusuose.
- Kibernetinės saugos užtikrinimui, nupirkti ir įdiegti techninė bei programinė įranga kompiuterių tinklo apsaugai nuo internetinių grėsmių, atnaujinta apsaugos nuo virusų programinė įranga ir jos valdymas.
- Pradėtas naujos finansų valdymo sistemos diegimas.
- Atnaujinamos ir kuriamos naujos kompiuterizuotos darbo vietos. 2018 m. Kauno klinikose naudojamų kompiuterių kiekis viršijo 2000. Nupirkti 373 nauji kompiuteriai. Diagramoje 11.2.5 atspindima kompiuterizuotų darbo vietų atnaujinimo dinamika.
- Daugiau nei 272 kompiuteriai buvo atnaujinti – suremontuoti IT tarnyboje.
- Nupirkti ir prijungti naudojimui 107 vnt. paprasti, 39 vnt. daugiafunkciniai, 74 vnt. bar kodų spausdintuvai. Suremontuoti 234 spausdintuvai.
- Viso Informacinių technologijų aptarnavo 5315 kreipinius, susijusius su kompiuterine technika.



**11.3.5 diagrama.** Kompiuterizuotų darbo vietų atnaujinimo dinamika 2014 – 2018 m.

### 11.3.1. Siekiniai 2019 m.

Svarbiausias siekinys yra maksimaliai panaudoti Ligoninės informacinės sistemos specializuotas funkcijas visuose padaliniuose:

- Instrumentinių tyrimų elektroninių užsakymų plėtra;
- Hospitalizavimo planavimo naudojimas visuose padaliniuose;
- Ligoninės informacinės sistemos optimizavimas, siekiant lengvinti gydytojų ir slaugytojų darbą;
- Sėkmingai užbaigti Finansų valdymo sistemos diegimą ir bevielio tinklo projektą.

## 11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2018-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia **101.143.314,30** Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad 2018 m. Kauno klinikos vykdė daug pirkimų finansuojamų iš struktūrinių fondų ir/ar kitų paramos fondų lėšomis.

**11.4.1 lentelė.** Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	84.450.380,16
Neskelbiamos derybos	7.700.000,00
Mažos vertės pirkimai	1.752.722,65
Pirkimai per CPO	7.240.211,50
<b>VISO:</b>	<b>101.143.314,30</b>

### Konkursai:

2018-iais metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2017 metais, išaugo 188 vienetais arba 30,42 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 710 vienetų arba 46,62 proc., sudarytų sutarčių vertė padidėjo 35.982.744,80 Eur arba 42,61 proc. (11.4.2. lentelė).

**11.4.2 lentelė.** Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2018	618	1523	84.450.380,16
2017	430	813	48.467.635,36
2016	366	488	31.308.540,30
2015	384	513	31.166.421,80
2014	359	426	38.655.545,31



Daugiausiai (49,36 proc.) pirkimų, pagal organizuotų konkursų skaičių, vykdyta medicinos technikos prekių ir paslaugų srityje, tačiau vertinant pagal visų sudarytų sutarčių vertes nežymiai mažesnė yra vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių pirkimų (43,31 proc.).

Ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės) pirkimai, pagal organizuotų konkursų skaičių, sudarė 3,53 proc., vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių pirkimai – 43,31 proc., maisto produktai – 2,18 proc., informacinių technologijų pirkimai – 1,2 proc. visų Kauno klinikose 2018 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 0,41 proc. visų Kauno klinikose 2018 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo transporto priemonių telekomunikacijų paslaugos, Donorų kraujo molekuliniai tyrimai atlikimo paslaugos, kraujo komponentai ir kiti pirkimai.

2018 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 84.450.380,16 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

**11.4.3 lentelė.** 2018 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdančių atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

<b>Prekių ir paslaugų pirkimai</b>	<b>Sutarčių vertė, Eur</b>
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	36.575.779,10
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	41.680.674,90
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	2.982.972,18
Maisto produktai	1.842.056,07
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	1.019.660,53
Kitos prekės ir paslaugos	349.237,42
VISO:	84.450.380,16

Neskelbiamos derybos ir apklausos:

2018 metais Kauno klinikose 9,12 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 7.700.000,00 Eur (11.4.4 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad pasikeitus viešųjų pirkimų įstatymui nuo 2017 m. Kauno klinikos nebevykdė pirkimų apklausos būdu.

**11.4.4 lentelė.** Kauno klinikose vykdytų pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu suvestinė

<b>Metai</b>	<b>Pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu skaičius</b>	<b>Sudarytų sutarčių skaičius</b>	<b>Sudarytų sutarčių vertė, Eur</b>
2018	1	1	7.700.000,00
2017	105	98	600.326,57
2016	192	191	1.203.558,51
2015	187	186	1.340.469,62
2014	193	166	1.412.826,54

Mažos vertės pirkimai:

Vykdančių mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1.752.722,65 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 35,52 proc. didesnė nei 2017 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 1,73 proc. visų 2018 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų

sutarčių vertę). Tačiau lyginant 2018 ir 2017 metais vykdytų mažos vertės pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) santykį tai 2018 m. santykis sumažėjo nuo 1,98 proc. iki 1,73 proc., pokytis - 0,25 proc.

**11.4.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė**

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2018	2017	2016	2015	2014
Prekių pirkimai	1.109.675,20	796.688,34	708.110,33	853.140,82	717.308,59
Paslaugų pirkimai	470.378,45	319.415,95	356.380,69	346.437,68	381.278,04
Darbų pirkimai	172.669,00	14.079,51	312.920,84	581.755,44	349.905,65
Iš viso:	1.752.722,65	1.130.183,80	1.377.411,86	1.781.333,94	1.448.492,27

#### Pirkimai per CPO

Nuo 2010 metų Kauno klinikose pradėti vykdyti pirkimai per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO).

Nuo 2014-01-01 perkančiosios organizacijos, išskyrus Lietuvos Respublikos diplomatinės atstovybės užsienio valstybėse, Lietuvos Respublikos atstovybės prie tarptautinių organizacijų, konsulines įstaigas ir specialiąsias misijas, privalo įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją, kai centrinės perkančiosios organizacijos kataloge siūlomos prekės, paslaugos ar darbai atitinka perkančiosios organizacijos poreikius ir perkančioji organizacija negali prekių, paslaugų ar darbų įsigyti efektyvesniu būdu racionaliai naudodama tam skirtas lėšas (Viešųjų pirkimų įstatymo 82 str. 2 d.). 2018 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 7.240.211,50 Eur, stambinant pirkimus ir sujungiant mažesnius pirkimus į didesnius (pagal kiekį, pirkimo objektą ir etc.) sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2017 metais, sumažėjo 35 sutartimis, tačiau bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 3,7 proc. (11.4.6 lentelė)

**11.4.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė**

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2018	452	7.240.211,50
2017	487	6.972.361,63
2016	414	6.507.350,51
2015	371	7.256.533,87
2014	172	6.016.497,52

Per CPO 2018 metais buvo perkami vaistai, kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 7,16 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2018 metais buvo įvykdyti du konsoliduoti vaistų pirkimai. Bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 560350,61 Eur.

## 12. Kita veikla

### 12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) įsteigta darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimui, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktikai, darbuotojų instruktavimui darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymui ir atestavimui (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrai, kontrolei ir darbuotojų konsultavimui minėtais klausimais. DSST specialistai organizuoja, atlieka ir koordinuoja profesinės rizikos vertinimą Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius, kuriame 2018 m. dirbo 2 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai po 1 etatą ir Profesinės sveikatos skyrius, kuriame dirba 2 profesinės sveikatos specialistai po 1 etatą, nuo 2018 m. spalio 1 d. darbo medicinos gydytoja 0,25 etato darbo krūviu ir jaunesnioji gyd. rezidentė 1,0 et. 2018 m. atlikinėjusi rezidentūrą profilinėse klinikose. Tarnybos vadovas dirba 0,25 etatinio krūviu.

DSST darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai koordinuoja ir konsultuoja Kauno klinikų struktūrinių padalinių vadovus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones, organizuoja, dalyvauja ir vykdo padalinių vadovų mokymą ir atestavimą, koordinuoja darbuotojų dirbančių pavojingus darbus, mokymą ir atestavimą, veda įvadinčius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimtiems darbuotojams ir studentams.

Darbuotojų saugos skyriaus (toliau – DSS) specialistai 2018 metais organizavo ir vykdė 38 (2017 m. – 65) padalinių vadovų mokymą ir atestavimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2018 metais buvo ištirti visi 77 (2017 m. – 73) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 24 iš jų įvyko darbe (2017 m. – 24), 53 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2017 m. – 49). 8 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2017 m. – 1).

DSS specialistai 2018 metais vedė įvadinčius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1728 asmeniui (2017 m. – 1601).

DSS specialistai 2018 metais atnaujino 4 darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas: „Darbuotojo, dirbančio biuro įranga, saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 31“; „Gydytojo saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 51“; „Slaugos specialisto saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 52“; „Medicininio padalinio pagalbinio personalo darbuotojo saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 53“ bei parengė 2 naujas „Krovos, sandėliavimo ir transportavimo darbų saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 110“ ir „Saugos ir sveikatos instrukciją, atliekant darbus aukštyje Nr. 111“.

Taip pat DSS specialistai derino 17 Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelio“ parengtų darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų.

DSS specialistai 2018 m. parengė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, mokymo ir atestavimo darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais, tvarkos aprašą bei Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais, tvarkos aprašą.

DSS specialistai įteikė įpareigojimus 2 tarnybų vadovams atlikti papildomus instruktavimus darbo vietoje jų padalinio darbuotojams, darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

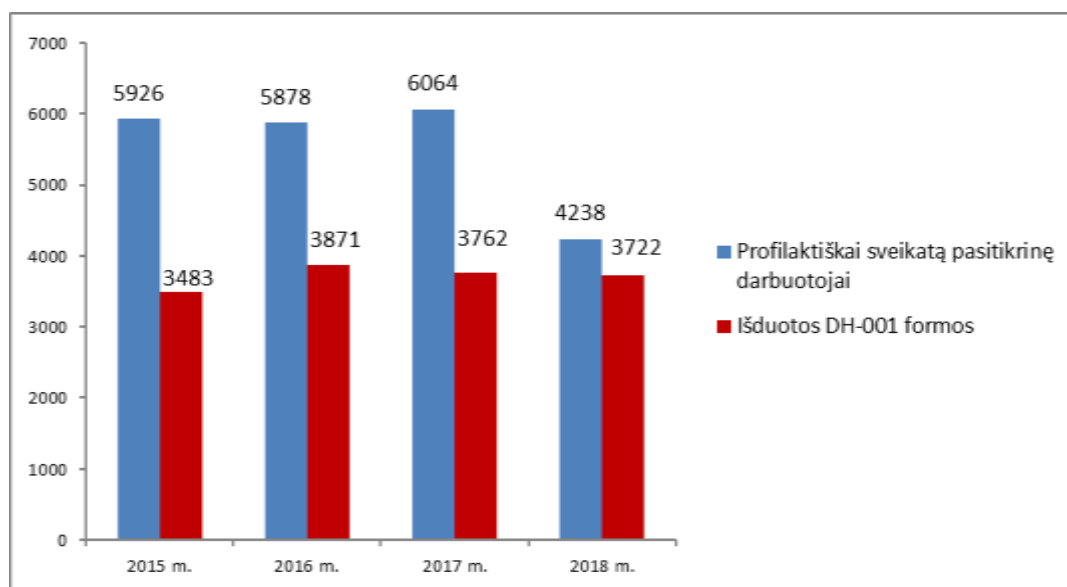
Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PSS) specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2018 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas visoje Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Transporto tarnyboje, Apsaugos tarnyboje, Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos Paslaugų skriaus Valgykloje – kavinėje ir Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos Audinių banke.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 19-oje padalinių (2017 m. – 8), iš kurių gautos 485 (2017 m. – 166) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys. Vadovaujantis UAB „Sabelija“ pateiktu kainoraščiu, o NVSPL naudojama sąmatos sudarymo

metodika ir neperkant papildomų psichosocialinės rizikos vertinimo paslaugų, o atliekant jas savo turimais žmogiškaisiais ištekliais, 2018 metais buvo sutaupyta apie 7151 EUR su PVM. (2017 m. ~ 3315 EUR su PVM) Kauno klinikų lėšų.

PS specialistai įteikė įpareigojimus 28 darbuotojams (2017 m. – 55) kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes.

PSS duomenimis, 2018 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 4238 darbuotojai (2017 m. – 6064), apie 5000 darbuotojų buvo apsilankę Profesinės sveikatos skyriaus priėmimo valandomis dėl įvairių klausimų, 3722 darbuotojams (2017 m. – 3762) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001, nebuvo išduota (2017 m. – 63) pažymų (Nr. 046/a) slaugytojams ir gydytojams apie atliktus sveikatos tikrinimus, kurios reikalingos jų naujoms licencijoms gauti ar jau turimų pratęsimui. Į Kauno klinikų personalo periodinių sveikatos tikrinimų ir kontrolės duomenų bazę, buvo įtraukti duomenys apie 920 (2017 m. – 886) naujus Kauno klinikų darbuotojus (tame skaičiuje ir rezidentus).



**12.1.1 diagrama.** Kauno klinikų darbuotojai PSS duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir PSS išduotos DH-001 formos

DSST profesinės sveikatos specialistė (darbo medicinos gydytoja) surinko ir pateikė prašomus duomenis Valstybinei darbo inspekcijai (toliau – VDI) dėl 4 (2017 m. – 2) įtariamų profesinių ligų Kauno klinikų darbuotojams. Vadovaujantis LRV 2004 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 487 (LRV 2014 m. rugsėjo 3 d. nutarimo Nr. 881 redakcija) Profesinių ligų tyrimo ir apskaitos nuostatų 18 ir 19 punktais, gavus iš VDI prašymą pateikti informaciją, susijusią su darbuotojui įtariama profesine liga, darbo medicinos gydytoja surenka informaciją apie darbuotojo darbo trukmę ir sąlygas (darbo ir poilsio režimą, atliekamus darbo procesus ir juos atliekant veikiančius kenksmingus veiksnius, šių veiksmų veikimo trukmę ir dydį, aprūpinimą kolektyvinėmis ir asmeninėmis apsaugos priemonėmis, jų naudojimą, atliktus privalomus sveikatos tikrinimus, įmonės pasirinktos formos darbo vietos, kurioje darbuotojas dirba, profesinės rizikos įvertinimo dokumentus).

DSST specialistai skaitė paskaitas Kauno klinikų personalui ir LSMU Visuomenės sveikatos fakulteto 1 ir 4 kurso studentams. DSS specialistai vedė darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus į Kauno klinikas atvykusiems savanoriams. 2018 m. balandžio mėn. DSS specialistai atsakingų darbuotojų pakviesti vedė periodinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktavimus darbo vietoje Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės ir Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos personalui.

DSST specialistai dalyvavo įvairiose Sveikatos apsaugos ministerijos darbo grupėse (dėl profesinės sveikatos specialistų kvalifikacinių reikalavimų atnaujinimo ir kt.), komisijose

(Centrinėje darbo medicinos ekspertų komisijoje prie LR SAM), teikė siūlymus LR įstatymų ir kitų teisės aktų pakeitimams bei atnaujinimams.

Dvi visuomenės sveikatos bakalauro ketvirto kurso studentės ir dvi visuomenės sveikatos magistro antro kurso studentės atliko privalomąją baigiamąją praktiką DSST, kurios metu buvo supažindintos su naujausiais teisės aktais bei įsakymais, reglamentuojančiais darbuotojų profesinę sveikatą ir darbų saugą, nelaimingų atsitikimų tyrimus, periodiniais privalomaisiais sveikatos tikrinimais ir Kauno klinikose galiojančia tvarka, susijusia su profesine sveikata ir darbuotojų sveikatos tikrinimų savalaikiškumo kontrole bei jų taikymu praktikoje.

DSST specialistai ir toliau dalyvavo 2016 m. kovo 29 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-309 „Dėl darbo grupės sudarymo profesinės rizikos vertinimo pirmajam etapui įgyvendinti“ sudarytos darbo grupės veikloje, kurios metu buvo vykdoma įvairių padalinių darbuotojų darbo vietų apžiūra siekiant įgyvendinti pirmąjį profesinės rizikos vertinimo etapą – profesinės rizikos identifikavimą. 2018 m. tarnybos specialistai, kartu su kitais darbo grupės nariais dalyvavo 28 (2017 m. – 29) skyrių/padalinių/tarnybų darbo vietų apžiūrose, kurių metu apžiūrėta 1106 patalpos (2017 m. – 1158).

2018 metais DSST organizavo, koordinavo ir vykdė pažeidimų pašalinimus, kurie buvo nurodyti 5-iuose gautuose VDI reikalavimuose pašalinti pažeidimus.

2018 m. tarnybos specialistai aktyviai dalyvavo Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto ir kituose posėdžiuose pristatinėdami esamą darbuotojų saugos ir sveikatos būklę Kauno klinikose, teikė pasiūlymus dėl prevencinių priemonių bei diskutavo darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimo klausimais.

Ataskaitiniais metais tarnybos specialistai surašė 129 (2017 m. – 217) informacinius, nurodomuosius raštus ir prašymus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2018 metais DSST veikla atitiko nuostatų reikalavimus, buvo efektyvi ir pagal turimus pajėgumus įgyvendino numatytus tikslus.

2019 metais tarnybos specialistai planuoja šias veiklas:

- koordinuoti darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų savalaikiškumą;
- pagal poreikį, aktyviai dalyvauti profesinių ligų tyrimuose teikiant duomenis VDI;
- pagal poreikį organizuoti profesinės rizikos vertinimą Kauno klinikose;
- vykdyti darbuotojų asmens medicininių knygelių (f 048/a) turinio ir profilaktinių sveikatos patikrinimų savalaikiškumo šimtaprocentinę kontrolę;
- išduoti 3600 DH-001 formų;
- aktyviai inicijuoti darbuotojų saugos ir sveikatos lokalinių teisės aktų peržiūrą ir korekciją, galimybių ribose vykdyti jų laikymosi kontrolę;
- atnaujinti Kauno klinikų 2007 m. gruodžio 10 d. generalinio direktoriaus įsakymą Nr. V-771 „Dėl darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų“;
- atnaujinti 10 (iš 111) darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų;
- pasitvirtinti mokymo ir atestavimo programas saugos ir sveikatos klausimais darbuotojams, tvarkantiems krovinius rankomis ir darbuotojams dirbantiems su pavojingomis cheminėmis medžiagomis;
- pagal poreikį atnaujinti ir patvirtinti DSST darbuotojų pareiginius nuostatus;
- aktyviai vykdyti įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktavimus naujai priimamiems darbuotojams, studentams ir savanoriams;
- aktyviai vykdyti nelaimingų atsitikimų susijusių su darbu tyrimus bei jų įforminimus;
- koordinuoti darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus atestacijos kontrolę;
- vykdyti visų padalinių vadovų mokymą ir atestavimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- vykdyti prevencinių funkcijų vykdymą: struktūrinių padalinių vadovų informavimą bei konsultavimą ir kt.
- vykdyti 2016 m. kovo 29 d. generalinio direktoriaus įsakymą Nr. V-309 „Dėl darbo grupės sudarymo profesinės rizikos vertinimo pirmajam etapui įgyvendinti“.
- Iki 2023 metų imtinai:

- suorganizuoti ir atlikti (psichosocialinių darbo aplinkos rizikos veiksnių) profesinės rizikos vertinimą visose Kauno klinikų darbuotojų darbo vietose;
- atnaujinti visas (111) Kauno klinikų darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas.

## 12.2. Socialinė kultūrinė sfera

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (25 dalyvės) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (12 dalyvių).

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ (12 narių) dalyvavo Šv. Mišiose Pasaulinei Ligonijų dienai, Panemunės senelių namuose, koncerte Slaugytojo dienai paminėti, Šv. Mišiose Medikų globėjo Šv. Luko dienai paminėti, kalėdinio susikaupimo pamaldose.

Moterų choras „Kanklės“ (25 narių) dalyvavo Kartų namuose „Trijų Karalių belaukiant“, koncerte „Lietuva brangi šalele“, Šv. Mišiose Kauno klinikų koplyčioje (už Priėmimo skyriaus darbuotojus), Šv. Mišiose Marijos radijo tiesioginiame transliavime iš Kauno klinikų koplyčios, Chorų apžiūroje Tautų namuose, XIX-tas tarptautiniame moterų ir merginų chorų festivalyje „Ave Maria“ Kauno Karininkų ramovėje. Moterų choras taip pat dalyvavo Žiemgalių krašto Dainų šventėje Linkuvoje, Kauno Dainų šventės programos jungtinės repeticijos Tautų namuose, Kauno Dainų šventėje, Pasaulinėje lietuvių Dainų šventėje, Kūrybinėje darbo ir poilsio stovykloje Nidoje, Šv. Mišiose ir koncerte Nidos bendruomenei su kardinolui A. Bačkiu. Moterų choras „Kanklės“ dalyvavo Klinikų koplyčioje Šv. Mišiose už išėjusius Anapilin, moterų choro „Žaisos“ 55-ųjų metų jubiliejuje Girionyse, Popietė Kartų namuose „Rudenėlis baigiasi...“, koncerte Šv. Klaros globos namuose. Taip pat koncerte Panemunės senelių namuose „Sveiki sulaukė Šv. Kalėdų“, koncerte Kartų namuose „Sveiki sulaukė Šv. Kalėdų“.

Žmoniškųjų išteklių tarnyba koordinuoja ir socialinę veiklą kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams, poilsio namų veikla. 2018 m. surengti 7 kalėdiniai renginiai darbuotojų vaikams (apie 1600 vaikų), jiems skirta 8050,00 Eur. 2018 m. poilsio namuose „Medikas“ Nidoje poilsiaavo 419 LSMU ir Kauno klinikų darbuotojai: gydytojai – 97 kartus, vid. med. personalas – 133, kitas personalas – 189. Medikas 2018 metų pajamos – 59263,99 Eur (be PVM).

Ataskaitiniais metais rugsėjo 3-ąją bei gruodžio 31-ąją buvo surengtos tradicinės penkminutės, subūrusios daugelį dirbančiųjų klinikose bendram mokslo metų atidarymui bei senųjų metų palydėjimui. Renginiuose dalyvavo garbingi svečiai ir žinomi atlikėjai. Tradiciškai balandžio mėnesį buvo paminėta tarptautinė Medicinos darbuotojų diena, kurią vainikavo medicinos darbuotojams išdalintos tulpių puokštės.

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdarinę veiklą, įvairias akcijas ir projektus. Vykdančią projektinę veiklą su Kauno klinikų Vaikų ligų klinikos skyriais glaudžiai bendradarbiauja įvairių Kauno lopšelių-darželių, gimnazijų auklėtiniai, lankydami pacientus ir atnešdami savo rankomis gamintų suvenyrų. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė KTU studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenu lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ – tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, prekybos centro „Senukai“ paramos fondas, UAB „Roche“ paramos fondas, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“. „Artima kultūra“ kiekvienais metais organizuoja Kalėdų senelio aplankymą pas visus ligoninės vaikus, o Švedijos paramos grupė įteikia įvairias dovanas vaikams. Algio Žitkevičiaus saugaus vaiko mokykla, V. Kernagio labdaros paramos fondo organizuojami meno terapijos užsiėmimai, lėlių teatras, sferinis kinas, Kauno Rotary klubas organizuoja kino vakarus vaikams.

Žiburio labdaros ir paramos fondas prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus. Labdaros fondas „Airijos lietuviams rūpi“ padovanojo treniruoklį onkologijos poskyrio vaikams ankstyvai reabilitacijai. Prie reabilitacijos gerinimo prisidėjo LSMU mokyklos mokiniai, kurie rengė akciją ir padovanojo skyriui smulkiai motorikai gerinti įvairių priemonių, bei priešpragulinių specialių priemonių vaikams. Pacientus lankė ir džiugino Veršvų, Vyturio gimnazijos mokiniai, taip pat vyko akcija „Padovanok šypseną“ – daugelis Kauno m. vidurinių dovanavo klinikai knygas.

Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Metų pradžioje buvo paskelbta akcija #AčiūKadGaliu, skirta visiems kartu paminėti Medicinos darbuotojų dieną, prisimenant gražias istorijas ir išreiškiant padėką medikams už jų sunkų ir nuoširdų darbą. Akcija buvo norima atkreipti dėmesį į teigiamas pacientų patirtis, formuojant pozityvų diskursą, pasakojant sėkmės istorijas, kurias dažnai užgožia neigiama informacija viešojoje erdvėje.

Vasaros pradžioje Kauno klinikose paminėta Apsikabinimų diena – nuotaikas praskaidrino studentai, kurie savo kasdienį rūbą pakeitė į šypseną keliančius žvėrelių kostiumus bei dalijo apkabinius visiems praeiviams, besilankantiems Kauno klinikose.

Siekiant pagražinti Vaikų skubios pagalbos skyriaus aplinką, buvo suorganizuota akcija „Gydo ne tik vaistai“, kurio metu žmonės siūlėsi išpiešti ar kitaip papuošti skyriaus sienas. Nuo šiol mažieji pacientai gali grožėtis spalvingomis sienomis ir taip nukreipti savo dėmesį nuo laukiančių procedūrų. Taip pat Vaikų skubios pagalbos skyriaus iniciatyva buvo organizuotas „Gripo viruso konkursas“, kurio metu visi Lietuvos vaikai siuntė piešinius, kuriuose vaizdavo gripo virusą. Piešiniai taip pat papuošė skyriaus sienas, o visi dalyvavusieji sulaukė prizų.

Siekiant gerinti vaikų supratimą apie sveikatą, Kauno klinikose buvo vykdytas projektas „Pažadas sveikatai“. Projekto metu vaikai iš įvairių ligoninėse esančių vaikų skyrių dalyvavo interaktyviose paskaitose, domėjosi sveika gyvensena ir kiekvienas davė savo pažadą sveikatai.

Onkologijos ir hematologijos klinikos Onkologijos skyriuje buvo atidaryta fotografės Renatos Kiržgalvienės paroda „Šypseną gyvenimui“. Nuotraukose šypsojosi moterys, praėjusios ilgus onkologinės ligos gydymo mėnesius.

Šiais metais Donorystės žymūno pažymėjimai įteikti 33 donorams, kraujo dovanojusiam ne mažiau nei 20 kartų, Lietuvos nusipelnusio donoro pažymėjimai – 11 donorų, kraujo dovanojusiems ne mažiau nei 30 kartų.

Jau eilė metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba šeši kunigai kapelionai, juos kuruoja Kauno klinikų vyriausias kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius. Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadienius) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. 2018 m. aplankyti 635 pacientų, suteikiant jiems ligonių patepimo sakramentus ir šv. Komuniją. Pakrikštyti 40 kūdikių ir 2 suaugę žmonės. Kiekvienais metais prieš Kalėdas kapelionai lanko padalinius, laimindami patalpas, darbuotojus, pacientus, 2018 m. buvo aplankyti 17 padalinių. Vytauto Didžiojo universiteto, Katalikų teologijos fakulteto 2 studentai atliko sielovadinę praktiką ir Šv. Ignaco kolegijos licenciatui studentams išvyko seminarai „Ligonių sielovada teorija ir praktika“.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2018 m. buvo 357 susitikimo su dvasine asistente atvejai. Vienas vaikas-pacientas buvo parengtas ir priėmė Pirmąją Komuniją. Dvasinė asistentė perskaitė 10 paskaitų, fizinio aktyvumo erdvėje įvyko 5 sakralinio šokio popietės, koplyčioje įvyko 4 „Užtarimo maldos popietės“. Buvo surengtos 6 edukacinės pažintinės ekskursijos į Pažaislio vienuolyną ir Kauno kunigų seminariją. Buvo lankomi Kauno klinikų filialai: Onkologijos ligoninė pirmą mėnesio trečiadienį – 7 aplankymai, Romainių tuberkuliozės ligoninė pirmą mėnesio ketvirtadienį – 5 aplankymai. Parengtos 6 Marijos radijo laidos. Gyvybės medis: „Padėka gydytojams ir Dievui už atstatytą sveikatą“, „Retos ir nediagnozuojamos ligos – vilties iššūkis“, „Tuberkuliozė – užkrečiama, bet pagydoma liga“, „Reanimacija – vilties iššūkis“, „Slauga – pašaukimas ir karjera“, Aktualijos Pasaulinei kūdikių netekties dienai. Parengta 12 informacinių straipsnių.

Greta dvasinės pagalbos teikimo organizuojami renginiai: paminėta Pasaulinė ligonių diena, Šv. Luko – medikų globėjo diena, vyko Kūčių pamaldos, jų metu dalinta „Betliejaus taikos ugnis“. Vyko Vėlinių akcija „Uždek žvakutę už išėjusį kolegą“. Pirmą kartą buvo surengtas „Šviesos kelias“ Kauno klinikų tunelyje. „Grabnyčių“ akcijoje skyriams išdalinta 250 šventintų žvakių. Kauno klinikų darbuotojai vyko į Šiluvos atlaidus. Ketvirtą kartą bendradarbiaujant su „Gideon brolių“ bendrija buvo dalijami Naujieji Testamentai ligonių palatose. Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, kuriame kasdien visi norintys uždega žvakutę kaip savo maldos pratęsimą. 2018 m jų buvo 2100 vnt. Kauno klinikose buvo išplatinta 600 bilietų į popiežiaus

Pranciškaus vizito Šv. Mišias Kauno Santakoje. Kartu su Akademine sielovada surengta konferencija „Slaugyk kaip šv. Dievo Jonas“, skirta LSMU Slaugos fakulteto globėjo dienai paminėti.

2018 m. savanoriška veikla vykdyta Kauno klinikų: Neonatologijos klinikoje, Vaikų ligų klinikoje, Endokrinologijos klinikoje, Chirurgijos klinikoje, Kardiologijos klinikoje, Reumatologijos klinikoje, Reabilitacijos klinikoje ir Kauno klinikų filiale – Onkologijos ligoninėje.

Pagrindinės savanoriškos veiklos kryptys Kauno klinikose: pagalba personalui prižiūrint pacientus, bendravimas su pacientais bei jų artimaisiais; pacientų logistika, lydėjimas, kurjerio paslaugos bei pacientų užimtumo organizavimo veiklos.

Kauno klinikose 2018 m. gruodžio mėn. paminėta Tarptautinė savanorių diena, kurios metu išreikšta padėka kiekvienam savanoriui.

## 13. Finansinė, ekonominė veikla

### 13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2018-12-31 yra 1.592.901,44 Eur. 2018 metais įnašų nebuvo.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Klinikos neturi.

*13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.*

Turto grupė	2017 12 31	2018 12 31
Pastatai ir statiniai	40.281.661,37	40.269.179,61
Mašinos ir įrengimai	52.739.857,87	55.200.107,84
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1.124.901,10	1.059.016,21
Kompiuteriai ir biuro įranga	650.778,22	440.968,50
Nematerialus turtas	883.898,49	122.552,41
Transportas	1.379.067,70	1.198.045,33
Nebaigta statyba	0,0	111.995,50
<b>Viso :</b>	<b>97.060.164,75</b>	<b>98.401.865,40</b>

2018 metais Sveikatos apsaugos ministerija Kauno klinikoms perdavė turto už 9.628.907,36 eurus. Turtui, kurio vertė yra 15.621.630,23 eurai panaudos sutartys metų pabaigai buvo inicijuotos, tačiau dar nebuvo pasirašytos (tame skaičiuje ir neperduotas pagal panaudos sutartį Laboratorinės diagnostikos korpusas).

Papildomai Kauno klinikos naudojami kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 16.079.561,35 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1.947.632,57 eurų sumą.

Ilgalaikio Kauno Klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2018 m. pabaigoje sudarė 99.234.414,01 eurus.

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 23.203.241,18 eurus.

Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikos“ - 2.737.951,70 eurų;

- „Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo



užtikrinimas“ - 3.056.328,12 eurai;

- „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas LSMU ligoninėje Kauno klinikose” - 1.043.349,60 eurai;

- „Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas Kauno klinikose“ - 4.584.690,00 eurai.

Iš nuosavų lėšų nupirkta virtuvės įranga už 1.258.538,55 eurus. Taip pat pirkti įvairi medicininė įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2018 metais sudarė 11.539.276,89 eurus.

Nuosavo turto pokytis per 2018 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

*13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto pokytis per 2018 m., Eur.*

<b>Pavadinimas</b>	<b>2017 12 31 Likutinė vertė</b>	<b>Įsigijimas per metus</b>	<b>Nusidėvėjimas per metus</b>	<b>Nurašyta per metus/ perrašyta iš/į kitų(s) straipsnius</b>	<b>2018 12 31 Likutinė vertė</b>
<b>Gyvenamieji pastatai</b>	31.912,88		329,04		31.583,84
<b>Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas</b>	25.173.101,19		289.020,20	925.547,15	25.809.628,14
<b>Infrastruktūros ir kiti statiniai</b>	624.780,22		52.613,55	172.669,00/ -10.464,37	734.371,30
<b>Nebaigta statyba</b>	384.250,13	1.641.218,63	0,00	-1.098.216,15	927.252,61
<b>Mašinos ir įrengimai</b>	39.265.196,51	14.300.793,74	6.964.017,98	2.881.009,72	49.482.981,99
<b>Baldai ir biuro įranga</b>	2.213.307,84	260.767,91	445.758,77	-1.735,46	2.026.581,52
<b>Kitas materialus turtas</b>	17.875.654,38	256.949,61	2.746.050,16	4.079,79/ -38.905,95	15.351.727,67
<b>Transporto priemonės</b>	307.848,12		79.161,00	-1,16	228.685,96
<b>Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą</b>	579,99	6.549.944,72		-2.920.574,32	3.629.950,39
<b>Nematerialus turtas</b>	1.780.416,01	193.566,57	962.326,19	-5,80	1.011.650,59
<b>Viso:</b>	<b>87.657.047,27</b>	<b>23.203.241,18</b>	<b>11.539.276,89</b>	<b>-86.597,55</b>	<b>99.234.414,01</b>

## **13.2. Pajamos ir sąnaudos**

### **13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos**

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2018 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 140 677 773 eurus pajamų, tai 13 proc. daugiau nei 2017 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 1 378 800 eurus, tai 9 proc. daugiau nei 2017 metais.

Kauno klinikų pajamos iš pagrindinės veiklos (su pajamomis už transplantacijos ir skubios konsultacinės pagalbos paslaugas) 2018 metais sudarė 142 156 894 Eur. Tai 13 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 140 677 773 Eur. Sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 13 procentais.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 16 proc. Šių sąnaudų augimą įtakojo nuo 2018 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga; nuo 2018 m. gegužės 1d. 20 procentų padidinti gydytojų, slaugytojų ir kitų sveikatos priežiūros specialistų atlyginimai; nuo 2018 m. gegužės 1d. 10 procentų padidinti nemedicininiių padalinių darbuotojų atlyginimai; nuo 2018 m. spalio 1 d. 10 procentų padidinti pagalbinio personalo atlyginimai.

2018 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (14 procentų). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015-2018 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2018 metais komunalinių paslaugų sąnaudos didėjo 9 procentais.

30 proc. pavyko sumažinti Transporto išlaikymo sąnaudas. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos mažėjo 7 proc.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo 19 proc. (didėjo tiek pastatų remonto, tiek medicininio inventoriaus priežiūros ir eksploatacijos sąnaudos).

Sunaudotų atsargų sąnaudos didėjo 8 proc. (šių sąnaudų didėjimą sąlygoja tai, kad Ligoniių kasos mažiau atsargų tiekia centralizuotai, todėl Įstaiga tas atsargas perka iš savo lėšų).

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2017 – 2018 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

**13.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis 2017 – 2018 m., Eur.**

Eil. Nr.	Straipsniai	2017 m.	2018 m.	Pokytis +,- % 2017-2018 m.
<b>1</b>	<b>Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:</b>	<b>125.990.268</b>	<b>142.156.894</b>	<b>13</b>
1.1	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	124.538.077	<b>140.677.773</b>	<b>13</b>
1.2	Kitos pajamos	189.391	100.321	<b>-47</b>
1.3	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1.262.800	1.378.800	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Sąnaudos</b>	<b>124.656.767</b>	<b>141.620.921</b>	<b>14</b>
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	85.611.697	99.065.562	<b>16</b>
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	2.880.004	3.295.335	<b>14</b>
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	4.041.066	4.414.288	<b>9</b>
2.4	Transporto sąnaudos	184.925	129.076	<b>-30</b>
2.5	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	67.522	62.959	<b>-7</b>
2.6	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3.145.957	3.733.590	<b>19</b>
2.7	Sunaudotų atsargų	27.998.224	30.231.915	<b>8</b>
2.8	Kitos	727.372	688.196	<b>-5</b>

### 13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

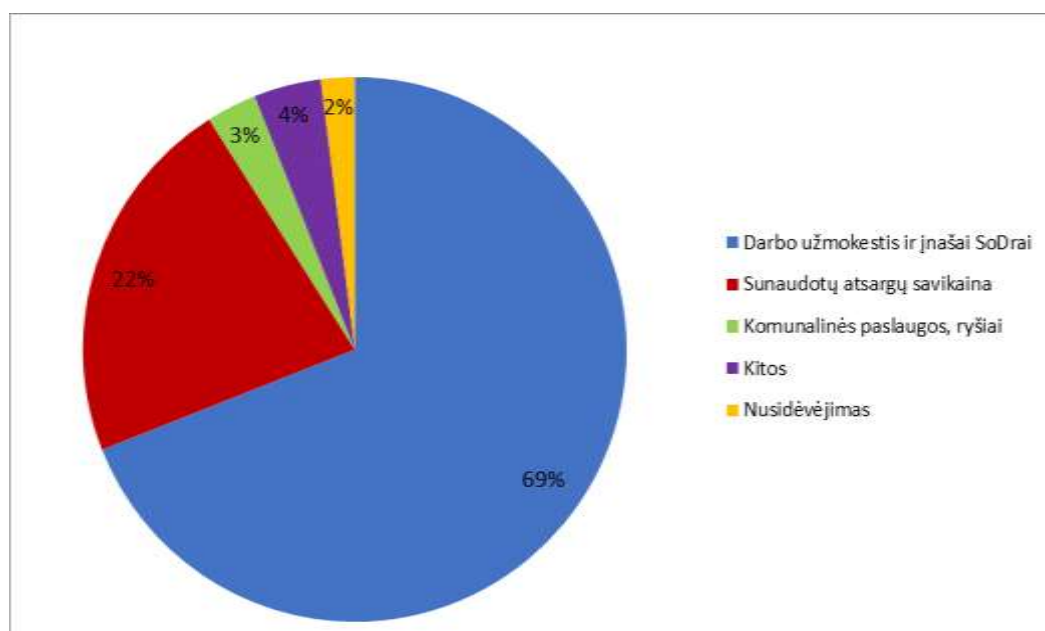
Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2 lentelėje. Pajamos didėjo 5 proc., o sąnaudos - 2 procentais. Daugiausiai didėjo atlyginimų ir socialinio draudimo bei komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos. Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos sumažėjo, pasibaigus remonto darbams akušerijos- ginekologijos skyriuje.

**13.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2017 – 2018 m., Eur.**

Eil. Nr.	Straipsniai	2017 m.	2018 m.	Pokytis +,- % 2017-2018 m.
1	<b>Pajamos</b>	<b>3.916.780</b>	<b>4.097.986</b>	+5
2	<b>Sąnaudos</b>	<b>2.786.729</b>	<b>2.843.765</b>	+2
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1.148.291	1.264.368	+10
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	209.102	220.756	+6
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	42.125	38.964	-8
2.4	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	156.813	196.634	+25
2.5	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	40.009	35.384	-12
2.6	Sunaudotų atsargų	868.978	930.539	+7
2.7	Kitos	321.410	157.120	-51

**13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis**

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų sąnaudų, išlieka beveik nepakitusi: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį – 69 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų, sunaudotų atsargų savikaina – 22 proc. Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Komunalinės paslaugos ir ryšiai – 3 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. (13.2.3.1 diagrama).

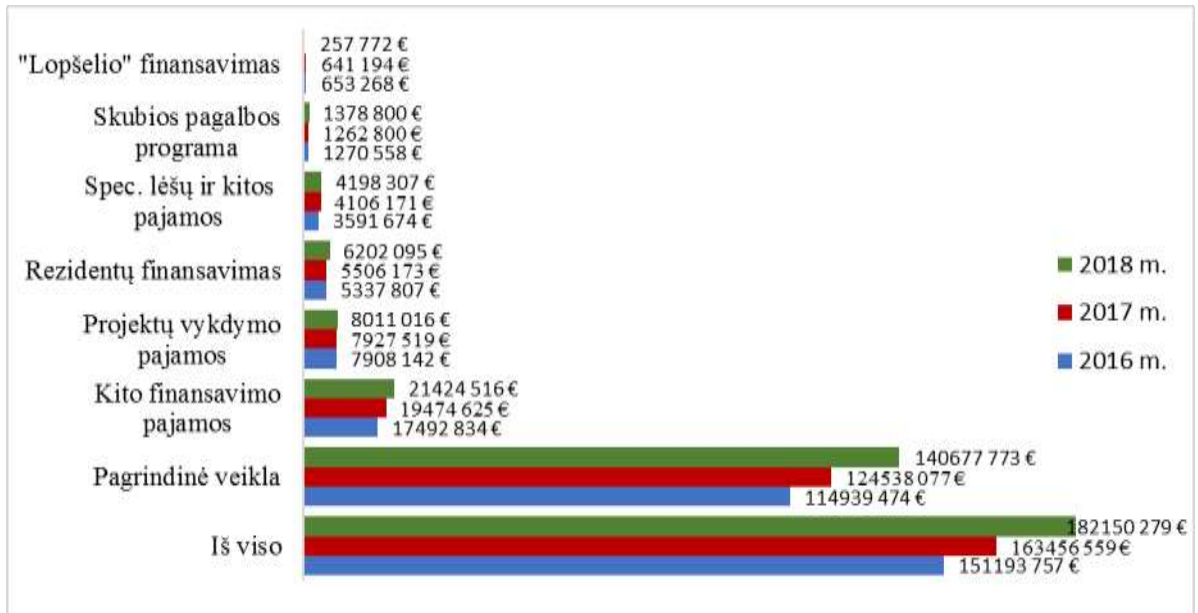


**13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2018 m.**

Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,53 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2017 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,47 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

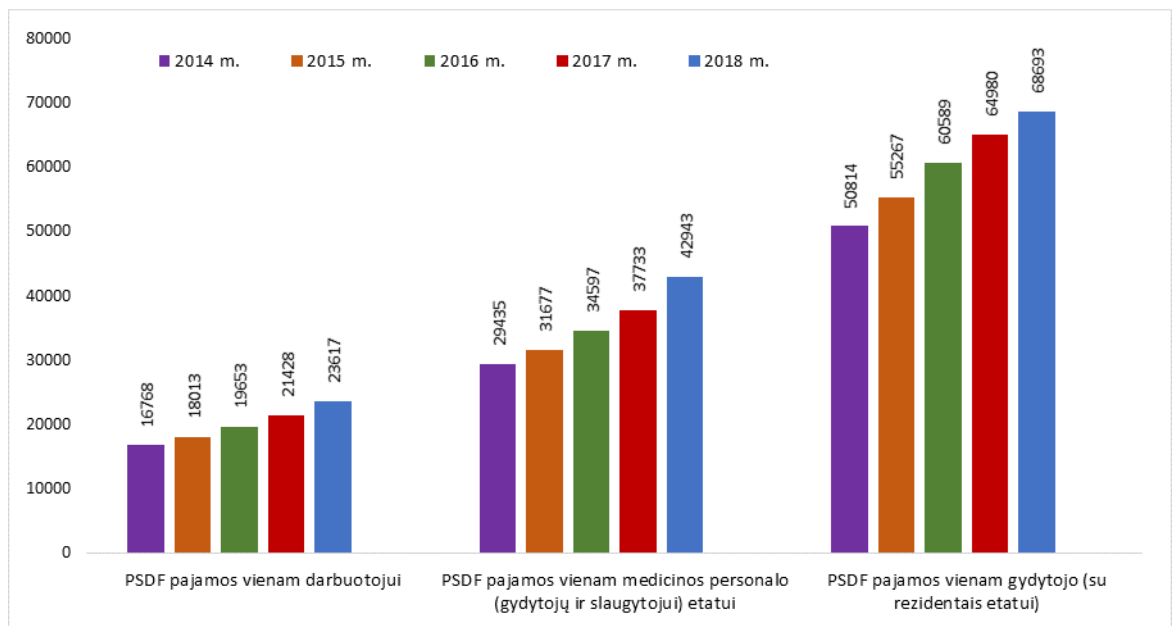
Įstaigos vadovui priskaitytas darbo užmokestis 2018 metais sudarė 38 461,80 eurų be darbdavio mokesčių.

Iš viso 2018 m. Kauno klinikos gavo 182.150.279 eurų pajamų. Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 140.677.773 eurais, spec. lėšų ir kitos pajamos – 4.198.307 eurų. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.

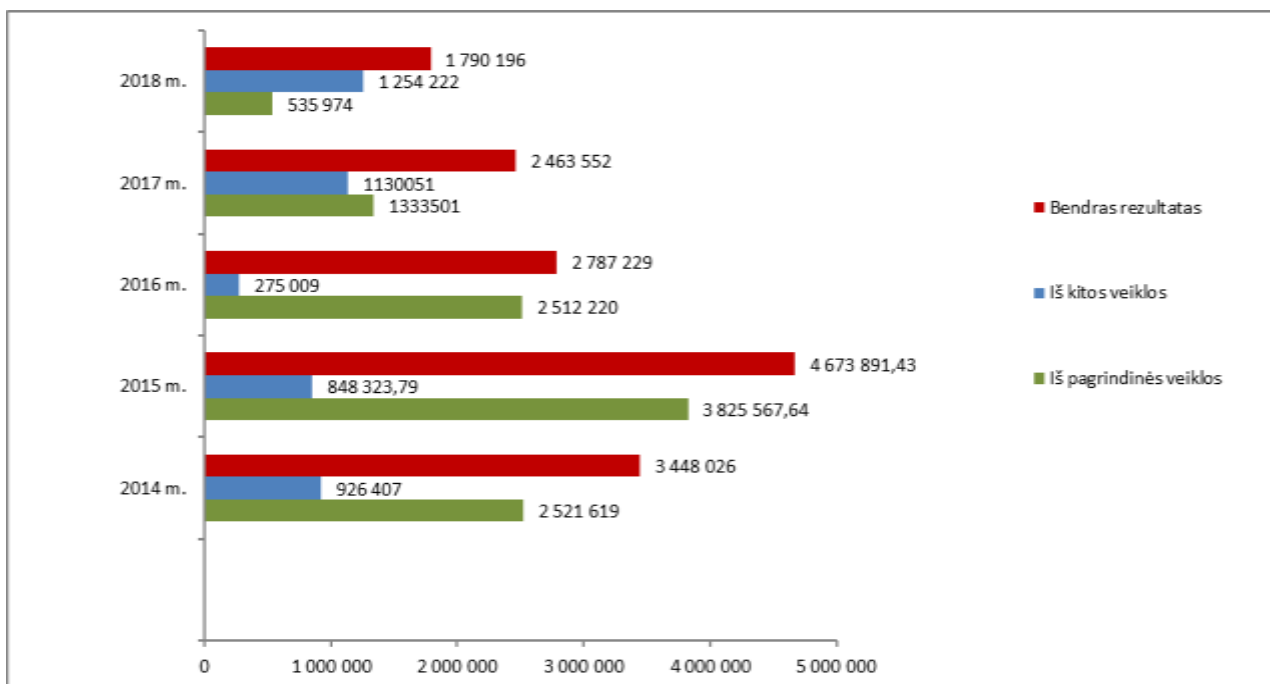


13.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2016 – 2018 m. (Eur.)

2018 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 23 617 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 42 943 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



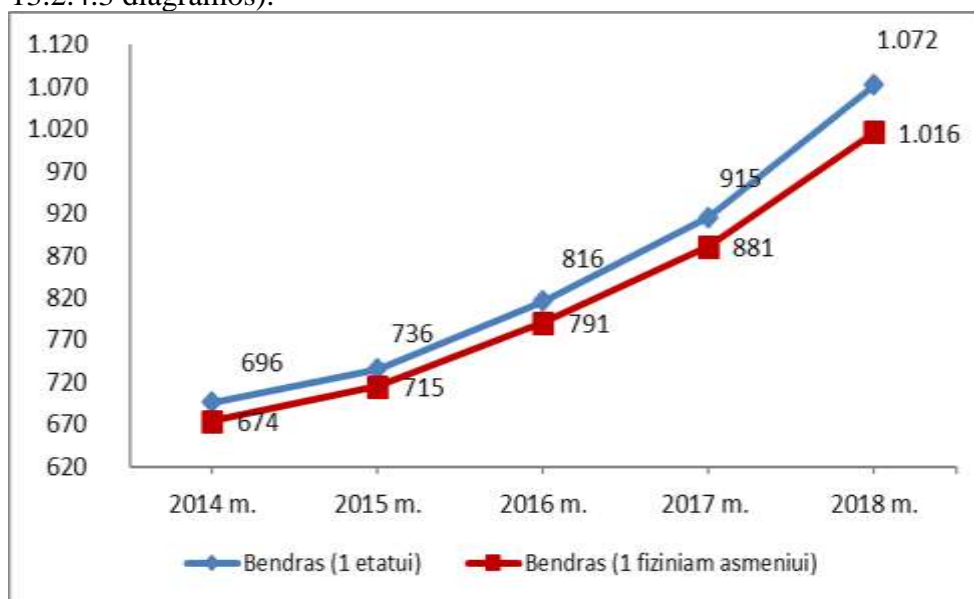
13.2.3.3 diagrama. 2014 – 2018 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas.



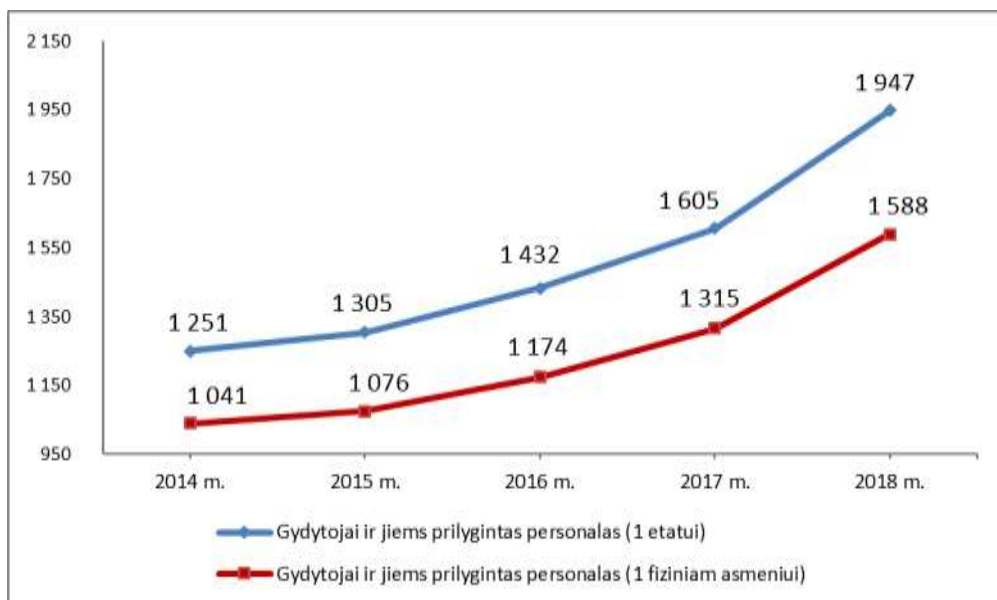
13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2014–2018 m.

### 13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

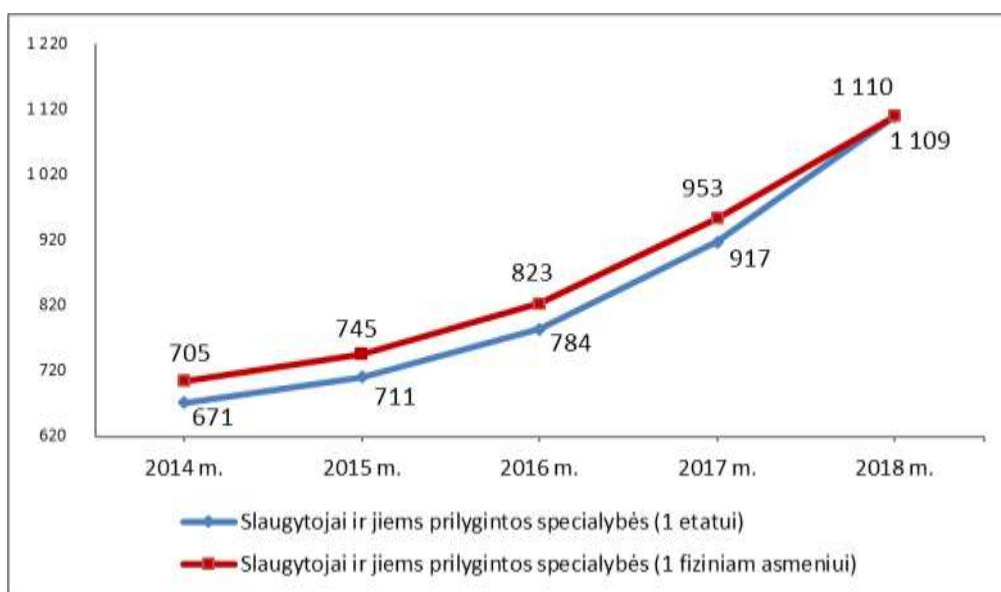
Ataskaitiniais metais vidutinis darbo užmokestis didėjo visoms personalo grupėms (13.2.4.1 – 13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1. diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2014-2018 m. Pokytis 1-am etatui per 5 metus sudaro 54 proc., 1-am fiziniam asmeniui - 50,7 proc.



**13.2.4.2 diagrama.** Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2014-2018 m. Pokytis 1-am etatui per 5 metus sudaro 55,6 proc., 1-am fiziniam asmeniui-52,5 proc.



**13.2.4.3 diagrama.** Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2014-2018 m. Pokytis 1-am etatui per 5 metus sudaro 57,4 proc., 1-am fiziniam asmeniui-65,3 proc.

### 13.2.5. Finansavimo panaudojimas

Vykdamt projektus ir programas Kauno klinikos patyrė 35.895.399 eurų sąnaudų. Projektų ir programų vykdymo sąnaudos atvaizduotos 13.2.5.1 lentelėje.

**13.2.5.1 lentelė. Kauno klinikų sąnaudos vykdant projektus.**

	Filialo „Lopšelis“ finansavimas	Rezidentų finansavimas	Kitas finansavimas	Projektų finansavimo sąnaudos
<b>Finansavimo pajamos</b>	<b>257.772</b>	<b>6.202.095</b>	<b>21.424.516</b>	<b>8.011.016</b>
<b>Sąnaudos</b>	<b>257.772</b>	<b>6.202.095</b>	<b>21.424.516</b>	<b>8.011.016</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	237.407	6.202.095	11.540	87.298
Nusidėvėjimas			272.141	7.753.015
Komunalinės paslaugos ir ryšiai	13.648			
Kvalifikacijos kėlimo			24.361	2.920
Sunaudotų atsargų	623		21.028.843	115.031
Kitos	6.094		87.631	52.752

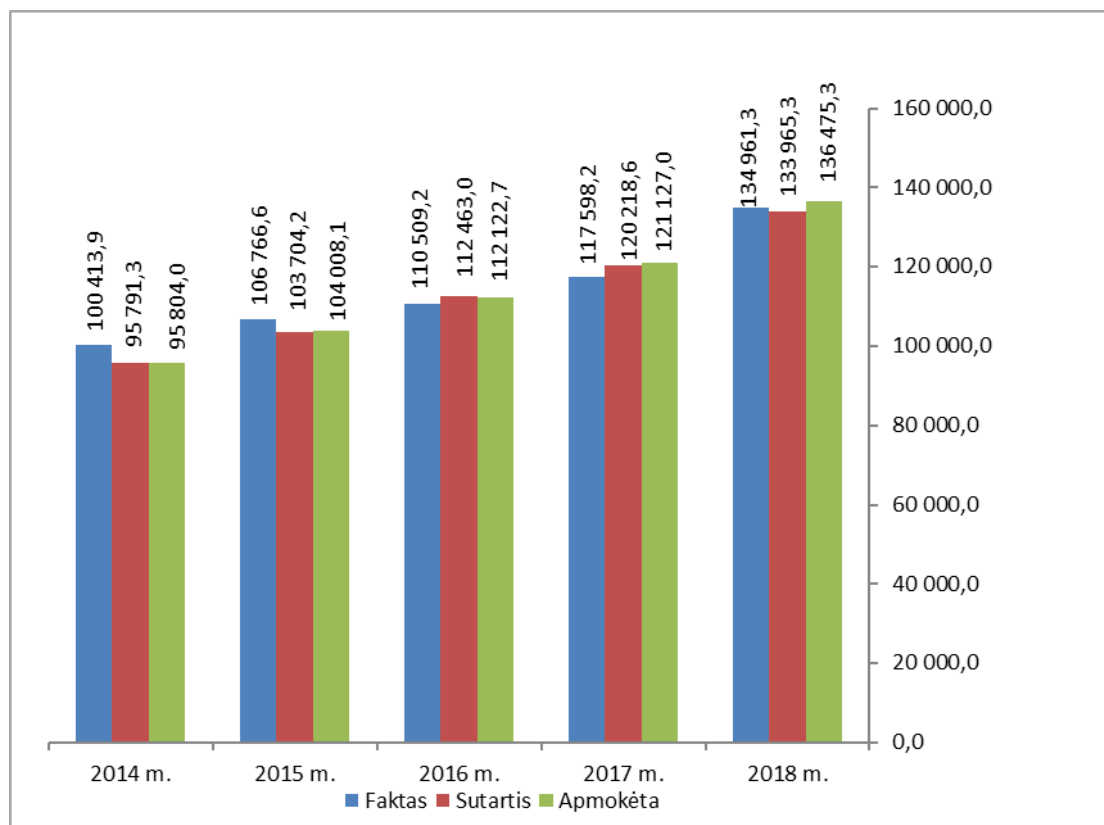
**13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas**

2018 finansiniais metais buvo pasirašytos sutartys su visomis Teritorinėmis ligonių kasomis už 134,0 mln. eurų. 2018 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 135,0 mln. eurų. Taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 5,6 mln. Eur. Kasmet didėja už transplantacijų paslaugas gautos pajamos. 2018 m. pajamų už suteiktas transplantacijos paslaugas gauta daugiau nei 2017 m. 24,7 proc. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 140,7 mln. Eur. Tokį ženklų pajamų augimą 2018 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų didėjimas nuo gegužės 1 d. Sveikatos apsaugos ministerija papildomas lėšas skyrė gydytojų, slaugytojų, kitų sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti.

**13.3.1. lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2018 m.**

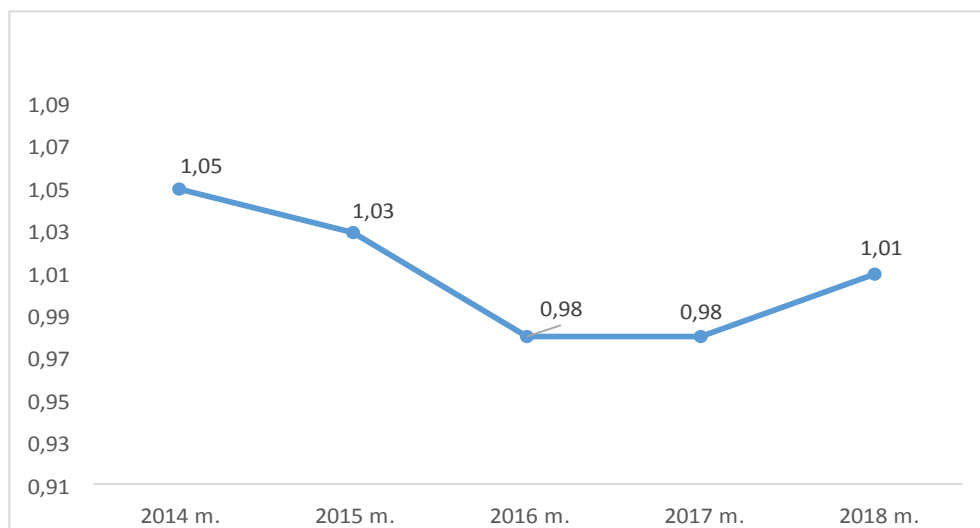
Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2018 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2018 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
<b>Paslaugos</b>	<b>133 965 294</b>	<b>134 961 253</b>	<b>136 475 321</b>	<b>1,01</b>
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	131 612 244	132 608 203	134 122 271	1,01
ES piliečiams suteiktos paslaugos	123 236	123 236	123 236	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	59 986	59 986	59 986	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	2 169 828	2 169 828	2 169 828	1,00
<b>Programos</b>	<b>5 744 856</b>	<b>5 581 136</b>	<b>5 581 136</b>	<b>0,97</b>
Transplantologijos programa	4 111 800	3 960 990	3 960 990	0,96

Multiorganiniai donorai	36 700	23 791	23 791	0,65
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	1 378 800	1 378 800	1 378 800	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	20 803	20 803	20 803	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	78 695	78 695	78 695	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	66 309	66 309	66 309	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	2 425	2 425	2 425	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	49 324	49 324	49 324	1,00
<b>Viso 2018 m.</b>	<b>139 710 150</b>	<b>140 542 389</b>	<b>142 056 457</b>	<b>1,01</b>
<b>Viso 2017 m.</b>	<b>125 142 831</b>	<b>122 271 945</b>	<b>125 800 753</b>	<b>0,98</b>
<b>Viso 2016 m.</b>	<b>116 552 788</b>	<b>114 630 506</b>	<b>116 202 474</b>	<b>0,98</b>
<b>Viso 2015 m.</b>	<b>106 663 574</b>	<b>109 974 872</b>	<b>106 967 487</b>	<b>1,03</b>
<b>Viso 2014 m.</b>	<b>98 603 210</b>	<b>103 190 132</b>	<b>97 235 700</b>	<b>1,05</b>



**13.3.1 diagrama.** TLK sutarčių vykdymo dinamika 2014 – 2018 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.





**13.3.2 diagrama.** TLK sutarties įvykdymo koeficiento dinamika 2014 – 2018 m.

Nuo 2018 m. gegužės 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų padidinimui, rekomenduojant jas skirti sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinio darbo užmokesčio didinimui, prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams. Kauno klinikoms nuo gegužės 1 d. papildomai buvo skirta 9,5 mln. Eur. Taip pat, iš PSDF biudžeto lėšų buvo skirtas papildomas finansavimas už suteiktas virš sutartines prioritetines paslaugas: insulto gydymo taikant trombolizę ir invazinę trombektomiją, miokardo infarkto atliekant širdies vainikinių kraujagyslių stentavimą, gimdymo, dienos chirurgijos, ambulatorinio gydymo bei stacionarinio aktyvaus gydymo paslaugas iki 1 euro už 1 balą vertės. Iš viso papildomų lėšų gauta 2,5 mln. Eur.

2018 m. pradžioje su visomis teritorinėmis ligonių kasomis ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų apmokėjimui pasirašyta sutartis sumai 130,0 mln. Eur, apmokėta iš viso už 2018 m. suteiktas paslaugas, įskaitant skubiosios konsultacinės pagalbos paslaugų apmokėjimą 142,0 mln. Eur., t. y. papildomas finansavimas 2018 m., įskaitant lėšas, skirtas darbo užmokesčio didinimui, iš viso sudarė 12,0 mln. Eur. 2018 m. metų pabaigoje Kauno TLK papildomai skyrė 1,2 mln. Eur, Vilniaus, Klaipėdos ir Šiaulių teritorinės ligonių kasos kartu papildomai skyrė 1,3 mln. Eur, Panevėžio TLK sutartinės lėšos neįsisavintos 14,5 tūkst. Eur. Teritorinių ligonių kasų sutarčių ir programų vykdymas parodytas 13.3.1. lentelėje.

Suteiktų gydymo paslaugų palyginimas su sutartine suma pavaizduotas 13.3.1. diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. (Iki 2015 m. pavaizduoti finansiniai duomenys yra perskaičiuoti eurai). Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2018 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, ji viršijo sutartinę sumą. Faktinės sumos padidėjimą įtakojo ambulatorinių prioritetinių, įskaitant dienos chirurgijos, paslaugų apimčių augimas. Bendrai apmokėta visų teritorinių ligonių kasų stacionarinių paslaugų balo vertė vidutiniškai sudaro 1,023 euro, tai reiškia, kad stacionaro paslaugų, skaičiuojant vidutiniškai visų teritorinių ligonių kasų paslaugas, suteikta mažiau nei buvo numatyta sutartyje. Nuo 2018 m. pasikeitus stacionarinių paslaugų finansavimo sąlygoms, kai stacionarinių paslaugų sutartinių lėšų likučiu nebeapmokamos virš sutarties suteiktos ambulatorinės paslaugos, o metų pabaigoje stacionaro lėšų likučiu apmokamos stacionarinės aktyviojo gydymo paslaugos pagal sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintą tvarką, stacionarinių paslaugų apmokėjimas pagerėjo, nes nebeliko apmokėtų mažiau nei 1 euro už 1 balą paslaugų. 2018 m. papildomą finansavimą metų pabaigoje stacionarinių paslaugų apmokėjimui iki 1 euro už 1 balą vertės skyrė Vilniaus, Klaipėdos ir Šiaulių TLK.

Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2018 m. sudarė 94,3 mln. Eur, 67,0 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Šis santykis kas metai yra mažėjantis: 2015 m. sudarė 71,9 proc., 2016 m. sudarė 68,8 proc., 2017 m. sudarė 67,9 proc. nuo visų gautų pajamų. Dienos chirurgijos paslaugų apimtys nuo 2014 m. nuolat didėja, 2017 m. lyginant su 2016

m. išaugo 12,2 proc., o 2018 m. lyginant su 2017 m. dar išaugo 11,8 proc., gauta daugiau pajamų nei 2017 m. 13 proc., 0,9 mln. Eur.

Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas kasmet didėja. 2015 m. palyginti su 2014 m. pajamos išaugo 1,3 mln. Eur, (8 proc.), 2016 m. – 1,7 mln. Eur, (9,7 proc.), 2017 m. lyginant su 2016 m. – 1,44 mln. Eur, 7,3 proc. ir 2018 m. lyginant su 2017 m. 3,8 mln. Eur (17,9 proc.). Pajamų augimas už ambulatorines paslaugas susijęs su paslaugų bazinių kainų didinimu bei su paslaugų skaičiaus augimu ir papildomu finansavimu už virš sutarties suteiktas paslaugas.

### 13.3.1. Kiti finansavimo šaltiniai

Kiti finansavimo šaltiniai nurodyti 13.3.1.1 lentelėje.

**13.3.1.1 lentelė. Kiti finansavimo šaltiniai, Eur.**

Eil. Nr.	Finansavimo šaltinis	Gautas finansavimas		
		Gauta pinigais	Gauta turtu	Viso
<b>1.</b>	<b>Valstybės biudžetas</b>			
1.1.	Projektų finansavimo pajamos	1 467 270.98		1 467 270.98
1.2.	Finansavimas iš Sveikatos apsaugos ministerijos	6 737 998.00	3 336.58	6 741 334.58
<b>2.</b>	<b>Europos Sąjunga, užsienio valstybės</b>			
2.1.	Projektų finansavimo pajamos	15 705 464.66		15 705 464.66
2.2.	Iš juridinių asmenų		717.00	717.00
<b>3.</b>	<b>Kiti šaltiniai</b>			
3.1.	Finansavimas iš VLK vardinių medikamentų įsigijimui	2 281 298.03	16 692 681.25	18 973 979.28
3.2.	Finansavimas iš Kauno TLK	1 485 311.12		1 485 311.12
3.3.	Iš juridinių asmenų	106 742.16	2 796 072.06	2 902 814.22
<b>4.</b>	<b>Viso</b>	<b>27 784 084.95</b>	<b>19 492 806.89</b>	<b>47 276 891.84</b>

Informacija apie lėšas, gautas iš paramos tiekėjų juridinių asmenų, pagal kiekvieną paramą suteikusį juridinį asmenį, jo suteiktos paramos dalyką ir vertę nurodyta 13.3.1.2 lentelėje:

**13.3.1.2 lentelė. Lėšos gautos iš paramos tiekėjų.**

Eil. Nr.	Įmonės/ Fizinio asmens suteikusio paramą pavadinimas	Parama gauta			Iš viso, Eur
		Paslaugomis, Eur	Pinigais, Eur	Turtu, Eur	
1	Ad Astra Kaunas			2 683,00	2 683,00
2	Apotheca vaistinė UAB			1 990,00	1 990,00
3	Alė Jablonské			950,00	950,00
4	Armila UAB			35 750,90	35 750,90
5	Asociacija "Padedu augti"			9 315,25	9 315,25
6	Bayer UAB		600,00		600,00
7	Baxter Lithuania UAB		2 000,00		2 000,00
8	Berlin Chemie Menarini Baltic UAB			42 667,01	42 667,01
9	Biocodex UAB		1 000,00		1 000,00
10	Boehringer Ingelheim RCV GmbH&Co KG Lietuvos fil			11 068,40	11 068,40
11	Bosca, UAB			450,00	450,00

12	Danish Chamber of Commerce Asociacija			11 580,00	11 580,00
13	EGIS Pharmaceuticals PLC atstovyb4		600,00		600,00
14	Figaro UAB			3 840,00	3 840,00
15	Fox Vision			940,00	940,00
16	Gelsva UAB			9,57	9,57
17	GlaxoSmitkline UAB			9 429,45	9 429,45
18	Hegelmann Transporte			357,83	357,83
19	International Women's Association of Vilnius			7 994,00	7 994,00
20	Kaukėno Rimanto paramos grupe			10 164,00	10 164,00
21	Kauno klinikinė ligoninė			569,98	569,98
22	Krištolinis žmogus paramos fondas		1 995,00		1 995,00
23	Limedika UAB			2 100,00	2 100,00
24	Litfarma UAB			3 539,25	3 539,25
25	LSMU Gimnazija		1 550,00		1 550,00
26	Mamų unija, paramos ir labdaros fondas			276,85	276,85
27	Medikona, UAB			25 626,84	25 626,84
28	Morfėjus UAB			127,64	127,64
29	Norameda, UAB			374,07	374,07
30	Novo Nordisk Pharma UAB	630,64		12 395,27	13 025,91
31	Oriola Vilnius, UAB			23,85	23,85
32	Panelės Liepos paramos fondas			202,30	202,30
33	Retroformas UAB			1 063,00	1 063,00
34	Ritos Garbaravičienės vaikų labdaros ir paramos fondas			4 191,36	4 191,36
35	Roche Lietuva UAB			71 144,57	71 144,57
36	S.Videikos įmonė Santera			832,70	832,70
37	Sanpromeda,UAB		9 120,00		9 120,00
38	Servier Pharma UAB			5 835,26	5 835,26
39	Shire Central & Eastern Europe GmbH	15 685,50			15 685,50
40	Sologubo paramos fondas			6 101,21	6 101,21
41	Stada-Nizhpharm-Baltija UAB			118,69	118,69
42	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras			48,73	48,73
43	Tamro, UAB			0,31	0,31
44	Viro Defence Inc (JAV)			3,51	3,51
45	VMI		941,70		941,70
46	VS Fitness			400,00	400,00
47	VšĮ Jjazz	370,29			370,29
<b>Iš viso:</b>		<b>16 686,43</b>	<b>17 806,70</b>	<b>284 164,80</b>	<b>318 657,93</b>

## 14. Vykdomi projektai

### **Projektų koordinavimo tarnybos veiklos sritys:**

1. Analizuoti Kauno klinikų veiklų finansavimo Europos Sąjungos ar kitomis lėšomis galimybes, jas viešinti padaliniais bei koordinuoti jų veiksmus, siekiant pritraukti Europos Sąjungos fondų paramos ar kitų finansavimo šaltinių lėšas.

2. Koordinuoti projektų planavimo, paraiškų atitikties, atrankos ir rengimo procesus Europos Sąjungos fondų paramai ar kitiems finansavimo šaltiniams gauti.

3. Koordinuoti projektų, gavusių Europos Sąjungos fondų ar kitų finansavimo šaltinių paramą, įgyvendinimą, kartu su kitais struktūriniais padaliniais garantuoti efektyvų ir tinkamą lėšų panaudojimą ir administravimą.

4. Koordinuoti įgyvendintų projektų ataskaitų teikimą atsakingoms institucijoms.

2018 m. LR sveikatos apsaugos ministerijai, Centrinei projektų valdymo agentūrai, Europos socialinio fondo agentūrai pateikta 16 investicinių projektų ir paraiškų paramai gauti, iš kurių 13 projektų patvirtintas finansavimas ir pasirašytos projektų finansavimo sutartys.

2018 m. vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė 39.870.862 Eur.

2018 m. buvo pasirašyta 14 projektų finansavimo sutarčių ir šių projektų įgyvendinimui skirta 27.721.683 Eur.

### **14.1 lentelė. Pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Projekto pavadinimas</b>	<b>Kauno klinikų statusas</b>	<b>Sutarties pasirašymo data</b>	<b>Trukmė</b>	<b>Projekto biudžetas, Eur</b>
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	24 mėn.	2.221.958
2.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-12-13	12 mėn.	4.800.242
3.	Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas	Vykdytojas	2017-12-22	12 mėn.	4.600.000
5.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	24 mėn.	5.599.519
6.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	24 mėn.	388.946
7.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	36 mėn.	342.585
8.	Inovatyvių technologijų galvos navikų gydymui įdiegimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-01-15	21 mėn.	7.700.000
9.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	24 mėn.	790.234
10.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	36 mėn.	3.473.260
11.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	24 mėn.	587.725
12.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	30 mėn.	3.526.044
13.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir	Vykdytojas	2018-10-01	19 mėn.	1.702.710

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
	reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose				
14.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	36 mėn.	2.900.000
15.	Pagalba metantiems rūkyti	Vykdytojas	2018-10-24	12 mėn.	80.000
16.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	24 mėn.	417.000*
17.	Toksikologijos paslaugų teikimo ir gydymo kokybės gerinimas Lietuvoje	Partneris	2018-01-08	24 mėn.	39.585*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571.534*
19.	Bendradarbiavimas dėl retų vėžio formų gydymo (akronimas JARC)	Partneris	2016-09-27	36 mėn.	9.844*
20.	Gerosios praktikos įgyvendinimas lėtinių ligų gydyme (akronimas CHRODIS-PLUS)	Partneris	2017-08-30	36 mėn.	49.985*
21.	Europos bendri veiksmai: antibiotikų atsparumo bei su tuo susijusių infekcijų mažinimas (akronimas JAMRAI)	Partneris	2017-08-28	36 mėn.	50.150*
22.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19.541*
<b>Vykdomų projektų bendra vertė</b>					<b>39.870.862</b>

\*Nurodoma lėšų suma numatyta projektų veiklų įgyvendinimui Kauno klinikose

#### 14.1. Apibendrinimas

- Sėkmingai užbaigtas projektas „Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas“.

- Parengtos bei pateiktos ataskaitos atsakingoms institucijoms (CPVA, LVPA) atsiskaitant už įgyvendintų projektų (15) rezultatus.

- Kontroliuojančioji institucija įvykdė projekto „Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas“ patikrą. Pažeidimų ar neatitikimų nenustatyta.

- Rengti dokumentai (preliminarios, paraiškos, investiciniai projektai, finansavimo paraiškos) projektų finansavimui gauti:

- parengti dokumentai (preliminarios paraiškos, investiciniai projektai, paraiškos finansavimui gauti) 16 projektų ir pasirašyta 13 finansavimo sutarčių;

- parengti dokumentai ir pateikti projekto vykdytojams dėl dalyvavimo 3 projektuose partnerio teisėmis.

- Vykdomi 4 projektai, finansuojami Europos Komisijos programos lėšomis, kuriuose Kauno klinikos dalyvauja partnerio teisėmis.

Vykdytos kasdienės veiklos susijusios su projektų planavimu ir įgyvendinimu. Rengta, derinta ir teikta vidiniam naudojimui bei išorinėms institucijoms informacija (profilinių klinikų, Universiteto, sveikatos apsaugos ministerijos, agentūrų atstovams, ligoninėms, dalyvaujančioms projektų įgyvendinime) ataskaitos, kiti projektų įgyvendinimo dokumentai. Vykdyti planuojamų ir įgyvendinamų projektų aptarimai, konsultacijos.

## 15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019 – 2023 metams.

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
  - a. Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas;
  - b. Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas;
  - c. Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas;
  - d. Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas;
  - e. Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

### Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas.
2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą.
3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas.
4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas.
5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU).
6. Technologijų ir infrastruktūros plėtra.

## 16. Baigiamosios nuostatos

2018 m. Kauno klinikos sustiprino savo pajėgumą, gerindamos infrastruktūrą, diegdamos pažangias naujausias technologijas.

Efektyvus darbo organizavimas, ekonominių svertų decentralizavimas leido pagerinti pagrindinius Ligoninės funkcionavimo rodiklius ir užtikrinti jų atitikimą 2018 m. gegužės 9 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-554 patvirtintiems siektiniams veiklos rodikliams.

**16.1. lentelė. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2018 metų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita**

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektina reikšmė 2018 m.	Siektinos reikšmės įvykdymas 2018 m.	Pastabos
1	2	3	4	5
<b>I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>				
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Teigiamas finansinis rezultatas 1 790 195,46 Eur	
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Panaudoti darbo užmokesčio fondui didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčiui kelti vidutiniškai 20 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams	21,9 proc.	
	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 1,72 proc.	1,53 proc.	
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Absoliutaus likvidumo rodiklis – nuo 0,5 iki 1	0,74	
<b>II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>				
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2	
3.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių receptų yra elektroniniai	81,62 proc.	
4.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,5 dienos	8,58 d.	Siekiant mažinti stacionarinių paslaugų, chirurginiams pacientams

	teikiančioms įstaigoms)			buvo teikta net 15,44 proc. daugiau dienos chirurgijos paslaugų, kurios skaičiuojant šį rodiklį nevertinamos
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,1 dienos	6,49 d.	Siekiant mažinti stacionarinių paslaugų, pacientams buvo teikta net 4,1 proc. daugiau dienos stacionaro paslaugų ir daugiau kaip 2000 pacientų, kurie anksčiau buvo gydomi stacionare teiktos ambulatorinės dienos stacionaro paslaugos
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,8 dienos	13,1 d.	
5.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Aktyvaus gydymo – 300 d. / 82,2 proc.	307,51 d. / 84,25 proc.	
6.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	39,92 tyr.	

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ įvertinti veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.1 lentelė):

**16.1 lentelė. 2018 m. Veiklos kokybės vertinimo rodikliai**

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2018 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	25,94
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus	6,46



		santykis (procentais).	
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPI nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	8,15
2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPI nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	4,96
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPI nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	12,32
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPI aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPI metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPI aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,41
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPI padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPI metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPI palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Nėra paslaugas teikiančių padalinių.
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPI padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPI metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPI paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	1,51
4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,97 (stacionaro paslaugos) 0,96 (ambulatorinės paslaugos)
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	2018 04 atliktas Vienmomentinis hospitalinių infekcijų paplitimo tyrimas, duomenys pateikti Higienos institutui 2018 05 30 1.1 Operacinių žaizdų infekcijų epidemiologinė priežiūra chirurgijos skyriuose 4 mėn po Cezario pjūvio operacijų. Duomenys Higienos institutui pateikti 2019 01 09 1.2 Vykdoma Hospitalinių infekcijų epidemiologinė priežiūra reanimacijos - intensyvios terapijos skyriuje: Neurochirurgijos intensyvios terapijos ir reanimacijos sk. 12 mėn. 1.3 Hospitalinių infekcijų epidemiologinė priežiūra reanimacijos - intensyvios terapijos skyriuje: Širdies chirurgijos intensyvios terapijos ir reanimacijos sk. 4 mėn. 1.4. Operacinių žaizdų infekcijų epidemiologinė priežiūra chirurgijos skyriuose 4 mėn po AKŠ operacijų 1.5. <i>Clostridium difficile</i> infekcijų epidemiologinė priežiūra 3 mėn. Duomenys Higienos institutui bus pateikti iki 2019 02 01 kaip ir nustatyta įsakymo tvarkoje.

			<p>Infekcijų kontrolės specialistai 5 etatai, 1 etatui 439 lovos;  Infekcijų kontrolės specialistų padėjėjai – 3,75 etatai, 1 etatui 585 lovos.  Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2018-10-05 įsakymu Nr. V-1030 „Dėl personalo rankų higienos atitikties LSMUL KK nustatyta procedūrai vidaus medicininio audito atlikimo“ atliktas rankų higienos periodinis vertinimas.</p> <p>Rankų antiseptiko suvartojimas – 18,63 ml/lovadieniui.</p>
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	<p>Rodiklis vertinamas sumuojant penkių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka.</li> <li>2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną.</li> <li>3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka.</li> <li>4. ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita.</li> <li>5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2017 m. vasario 22 d. įsakymas Nr. V- 187 „Dėl antimikrobinės profilaktikos, atliekant chirurgines operacijas, bei empirinio gydymo skyrimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose“.</li> <li>2. 2015 m. rugpjūčio 11 d. Nr. V-841 „Dėl antimikrobinių vaistinių preparatų vartojimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose stebėsenos,</li> <li>3. 2014 m. vasario 14 d. įsakymas Nr. V-155 „Dėl kliniškai ir epidemiologiškai svarbių mikroorganizmų stebėsenos“.</li> <li>4. Turi.</li> <li>5. Turi galimybę atlikti tyrimus visomis savaitės dienomis.</li> </ol>
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis	<p>Rodiklis vertinimas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka.</li> <li>2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.</li> </ol>	<p>Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-01-26 įsakymu Nr. V-62 „Dėl nepageidaujamų įvykių registravimo“ (įsakymo pakeitimai: Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2018 m. balandžio 13 d. įsakymas Nr. V- 377 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. sausio 26 d. įsakymo Nr. V-62 „Dėl nepageidaujamų įvykių registravimo“ pakeitimo“ ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2018 m. birželio 26 d. įsakymas Nr. V- 697 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. sausio 26 d. įsakymo Nr. V-62 „Dėl nepageidaujamų įvykių registravimo“ pakeitimo“) Kauno klinikose registruojama ir analizuojama daugiau nepageidaujamų įvykių nei numatyta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakyme Nr. V-401 „Dėl Privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.</p> <p>Nepageidaujamų įvykių priežasčių analizė vykdoma nustatyta tvarka.</p>

8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra įsipareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	Kauno klinikos Naujagimiams palankia ligonine pripažintos 2004 m., 2016 m.  <a href="https://sam.lrv.lt/lt/nuorodos/naujagimiams-palankios-ligonines">https://sam.lrv.lt/lt/nuorodos/naujagimiams-palankios-ligonines</a>
----	---	---	---

\*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis“ skaičiavimo metodika.

\*\*ASPĮ savo reikmėms gali nustatyti ilgesnį mirštamumo dėl tam tikrų ligų stebėsenos sąrašą.

## 17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius  
Direktorius medicinai ir slaugai – doc. Kęstutis Stašaitis  
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė  
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – dr. Tomas Lapinskas  
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė  
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė  
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė  
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas  
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – dr. Evaldas Padervinskis  
Slaugos paslaugų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Vilma Raškelienė  
Direktorius valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas  
Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotojas statybai – Povilas Ruginis  
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas  
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius  
Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas  
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – doc. Audronė Prasauskienė  
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė  
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – dr. Virginija Ašmonienė  
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė  
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius  
L.e.p. Patologinės anatomijos klinikos vadovas – doc. Dainius Jančiauskas  
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. Milda Endziniene  
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė  
Medicininio audito skyriaus vadovė – Reda Ambrazevičienė  
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Tomas Mickevičius  
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovas – Linas Zienius  
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas  
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė  
L.e.p profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – Greta Rulinskaitė  
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė  
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – Asta Dambrauskienė  
Vaistinės vadovė – Birutė Varanavičienė  
Medicininės technikos tarnybos vadovas – Algirdas Česnavičius  
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė

Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė  
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė  
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovas – Irmantas Kazanavičius  
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – doc. Paulius Vasilavičius  
Viešosios komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė  
Integruotos sveikatos priežiūros tarnybos vyr. specialistas – Henrikas Gintautas Čeida  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė kokybei – dr. Lolita Šileikienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius