



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ
UNIVERSITETO LIGONINĖ
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2022 M.**

**2023 m.
Kaunas**

Turinys

1. SANTRAUKA	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA	6
3. STRUKTŪRA, POKYČIAI	7
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	9
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI	9
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI.....	13
4.3. APIBENDRINIMAS	15
4.4. SIEKINIAI 2023 M.....	15
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	15
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA	15
5.1.2. Apibendrinimas	19
5.1.3. Siekiniai 2023 m.....	19
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA	19
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba	25
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla	30
5.2.3. Perinatologinė pagalba	33
5.2.4. Chirurginės paslaugos	33
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros	39
5.2.6. Onkologija.....	42
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos.....	46
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas	47
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai	47
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai	48
5.2.8.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai	51
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose	52
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai	52
5.2.11. Apibendrinimas	53
5.2.12. Siekiniai 2023 m.....	54
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	55
5.3.1. Laboratorių veikla	55
5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija	56
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija.....	56
5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija	57
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla	59
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla	61
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla	63
5.3.5. Radiologiniai tyrimai.....	64
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	67
5.3.5.2. Apibendrinimas	69
5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2023 m.	69
5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla.....	70
5.3.7.1. Siekiniai 2023 m.....	73
5.3.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla	74
5.4. FILIALŲ VEIKLA	76
5.4.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė.....	76
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	77
5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė.....	78
5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	79
5.4.5. Apibendrinimas	81
5.4.6. Siekiniai 2023 m.....	82
5.5. SLAUGA 83	
5.5.1. Slaugos proceso vadyba	83
5.5.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas	85
5.5.3. Slaugos kokybės rodikliai.....	86
5.5.4. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra	90
5.5.5. Pacientų ir jų artimųjų mokymas.....	95
5.5.6. Bendradarbiavimas su kitomis Kauno klinikų tarnybomis	96
5.5.7. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida.....	97
5.5.8. Apibendrinimas	98
5.5.9. Siekiniai 2023 m.....	98
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA	99
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA	99
6.1.1. Siekiniai 2023 m.....	100
6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	100

6.2.1. Apibendrinimas	105
6.2.2. Siekiniai 2023 m.....	105
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA	105
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ	107
6.4.1. Siekiniai 2023 m.....	110
6.5. RADIACINĖ SAUGA.....	111
6.5.1. Siekiniai 2023 m.....	111
7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI	112
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	112
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	114
7.2.1 Siekiniai 2023 m.....	116
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA	117
8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	118
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA	118
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	121
9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS	122
10. MOKSLINĖ TIRIAMOJI VEIKLA IR INOVACIJOS.....	123
11. ŪKINĖ VEIKLA.....	127
11.1. PASTATŲ IR INŽINERINIŲ TINKLŲ VALDYMAS	127
11.1.1. Siekiniai 2023 m.....	129
11.2. ĮSTAIGOS APRŪPINIMAS	130
11.2.1. Siekiniai 2023 m.....	132
11.3. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	133
11.3.1. Siekiniai 2023 m.....	134
11.4. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA	134
12. KITA VEIKLA	136
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA	136
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	139
12.3. KORUPCIJOS PREVENCIJA.....	142
13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA	143
13.1. ILGALAIKIS TURTAS	143
13.2. PAJAMOS IR ŠAŅAUDOS	145
13.2.1. Pajamos ir šaŅaudos iš pagrindinės veiklos.....	145
13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir šaŅaudos	146
13.2.3. Pajamų, šaŅaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis	146
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis	148
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS.....	150
14. VYKDOMI PROJEKTAI.....	153
15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS	154
15.1. PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	155
16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS	156
17. ATASKAITĄ PARENGĖ	160
18. PRIEDAI	161

1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 32-uose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 119 statinių, kurių bendras plotas ~218 tūkst. kv. m.

2022 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 104 padalinius:
 - 49 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- ✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje – darželyje „Lašeliai“;
- ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);
- ✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2022 m. Kauno klinikose dirbo 7 368 darbuotojų: 2 025 gydytojų (iš jų: 955 gydytojais rezidentais ir 1 250 gydytojų), 2 399 slaugos specialistų, 1 468 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 296 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius. 2022 m. Kauno klinikose dirbo 552 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 531 mokslų daktarai gydytojais ir 17 kitų specialybių mokslų daktarai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 64,7 proc.

2022 m. Kauno klinikose suteikta 1 323 951 ambulatorinė paslauga, iš jų už 950 039 paslaugas buvo gautos pajamos.

2022 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 213. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydytas 91 071 pacientas, iš jų 17 proc. sudarė vaikai. Vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir pagrindinėje ligoninėje buvo 5,2 dienos.

2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 71 119 operacijų. Dienos chirurgijos operacijos sudarė 23,1 proc. (16 452) visų operacijų. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas padidėjo ir 2022 m. siekė 7,13 val./parą.

2022 metai Kauno klinikoms – rekordiniai atliktų širdies ir kepenų transplantacijų skaičiais: atliktos net 7 širdies ir 19 kepenų transplantacijų. Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai suorganizuotus procesus.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. 2022 m. atlikta 18 936 intervencinių procedūrų, iš jų: 6 465 intervencinės radiologijos ir 12 471 intervencinės kardiologijos procedūros. Diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys 2022 m. ir toliau didėjo: atlikti 74 383 kompiuterinės tomografijos, 18 792 magnetinio rezonanso tyrimai (procedūros). Pozitronų emisijos tomografijos tyrimų skaičius, dėl Radiologinės diagnostikos centro patalpose vykdytų statybos ir remonto darbų, nežymiai sumažėjo ir siekė 1 363.

2022 m. Gama peilio centre gydėsi 378 pacientai. Atliktos 537 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2022 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai. Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų narės. Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tapo tikroju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

2022 m. spalio mėnesį kadenciją pradėjo antroji Kauno klinikų Pacientų taryba, kuri veiklą tęs trejus metus. Antrosios Kauno klinikų Pacientų tarybos nariai sieks įgyvendinti naujas idėjas bei tęs jau pradėtus pirmosios Tarybos darbus. Pirmoji Pacientų taryba Kauno klinikų administracijai pateikė net 103 pasiūlymus, iš kurių daugiau nei pusė buvo įgyvendinti arba šiuo metu yra įgyvendinami.

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2022 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 92 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų. Pacientų apklausa vykdyta naudojant naują apklausos instrumentą.

2022 m. balandžio mėnesį taip pat buvo atliktas visuomenės nuomonės tyrimas apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Tyrimas parodė, kad COVID-19 pandemija atkreipė visuomenės dėmesį į ligoninių veiklą, bet reputacijos vertinimui įtakos neturėjo. Kauno klinikų reputacijos vertinimas išliko stabiliai teigiamas, o įstaigos žinomumas reikšmingai išaugo.

2022 m. veiklą tęsė 2021 m. įkurta, Kauno klinikų darbuotojams skirta, Lyderystės akademija. Nuo 2021 m. lapkričio mėnesio iki 2022 m. gruodžio mėnesio suorganizuoti 6 mokymo moduliai, kuriuos vedė kvalifikuoti Lietuvos ir užsienio lektoriai. 2021 m. siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems tyrėjams, įkurtas Mokslo fondas Fondo, kurio dydis – 50 000,00 Eur. 2022 m. iš 7 pateiktų projektų finansavimui buvo atrinkti 2 projektai.

2022 m. taip pat buvo tęsiama 2018 m. prasidėjusi Vadovų mokymų iniciatyva – pavasarį surengti septintieji Vadovų mokymai tema „Efektyvi lyderystė“, o rudenį aštuntieji Vadovų mokymai tema „Užduočių valdymas“.

2022 m. Kauno klinikose pradėtas įgyvendinti ir toliau tęsiamas Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro vykdomas Projektas „Normalu, jei neramu“, kurio metu darbuotojams Kauno klinikose sudarytos galimybės dalyvauti atviro tipo paskaitose, uždaro tipo praktiniuose užsiėmimuose, savitarpio pagalbos grupėse emocinei sveikatai gerinti, gauti individualias, nemokamas psichologo konsultacijas.

2022 m. sprendžiant pacientų registracijos pas Kauno klinikų gydytojus specialistus problemą, įsteigtas Pacientų aptarnavimo centras, kuriame jau veikia modernus Skambučių centras, visoms ambulatorinėms konsultacijoms registruotis pacientai skambina vienu telefono numeriu.

Įgyvendinant nacionalinį projektą, kurio siekiama pagerinti skubiosios medicinos pagalbos paslaugų kokybę ir prieinamumą regiono gyventojams, Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuje atidarytas pirmasis skubiosios medicinos Telemedicinos centras Lietuvoje.

2022 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 9,6 mln. Eur, iš savo lėšų už 1,81 mln. Eur, iš viso už 11,41 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo vykdyta 20 projektai, kurių bendra vertė – 52 485 721 Eur.

2022 m. Kauno klinikos gavo 286 996 029 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2022 metų veiklos rezultatas yra 8 978 013 Eur. Palyginus su 2021 m. – 4 805 560 Eur daugiau.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

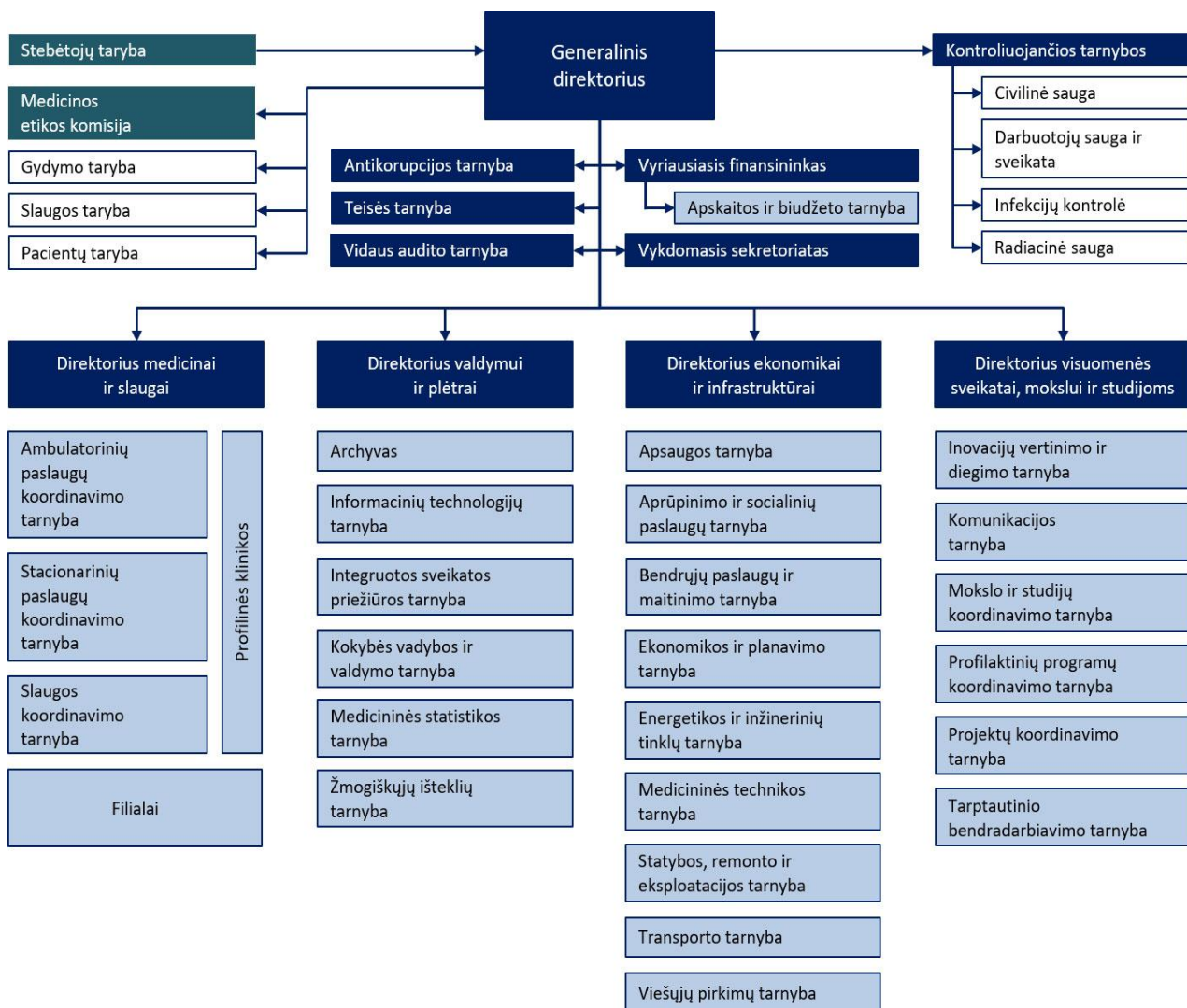
Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, pokyčiai

2022 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 104 padalinius:
 - 49 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- ✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;
- ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);
- ✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos (3.1 diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

Igyvendinant nacionalinį projektą, kurio siekiama pagerinti skubiosios medicinos pagalbos paslaugų kokybę ir prieinamumą regiono gyventojams, Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuje atidarytas pirmasis skubiosios medicinos Telemedicinos centras Lietuvoje. Pacientams nebūtinai reikės vykti į didžiųjų miestų ligoninių skubios pagalbos skyrius, nes jie bus tinkamai ištirti ir atvykus į mažesnes regiono ligonines. Kauno klinikų Telemedicinos centre nuolat budintys Skubiosios medicinos gydytojai, pasitelkus modernias technologijas, konsultuos pacientus, esančius Kėdainių, Jonavos ir Prienų ligoninių skubios pagalbos skyriuose. 2022 m. Kauno klinikose pradėtos plėtoti ir kitos telemedicinos galimybės – galimybė pacientams, pastebėjus įtartina odos bėrimą ar darinį, nuotoliniu būdu pasikonsultuoti su gydytojais dermatovenerologais. Užsiregistruoti nuotolinei gydytojo dermatovenerologo konsultacijai pacientai gali Kauno klinikų Pacientų portale, registruojantis pridėdam išmaniuoju telefonu ar kitu įrenginiu nufotografuoto odos bėrimo ar darinio nuotrauką. Vėliau telefonu arba el. paštu pacientas pakviečiamas išplėstinei dermatovenerologo konsultacijai.

2022 m. sprendžiant pacientų registracijos pas Kauno klinikų gydytojus specialistus problemą, įsteigtas Pacientų aptarnavimo centras, kuriame jau veikia modernus Skambučių centras, visoms ambulatorinėms konsultacijoms registruotis pacientai skambina vienu telefono numeriu.

Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tapo tikruoju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, 2022 m. buvo tęsiamas Kauno klinikų projektų įgyvendinimas. 2022 m. veiklą tęsė 2021 m. įkurta, Kauno klinikų darbuotojams skirta, Lyderystės akademija. Šiuo projektu siekiama ugdyti būsimuosius vadovus, padėti jiems įgyti profesionalaus vadovavimo ir lyderystės žinių ir įgūdžių, pasirengti svarbiems ateities darbams. Nuo 2021 m. lapkričio mėnesio iki 2022 m. gruodžio mėnesio suorganizuoti 6 mokymo moduliai, kuriuos vedė kvalifikuoti Lietuvos ir užsienio lektorai. 2021 m. siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems tyrėjams, įkurtas Mokslo fondas Fondo, kurio dydis – 50 000,00 Eur. 2022 m. iš 7 pateiktų projektų finansavimui buvo atrinkti 2 projektai.

2022 m. gegužės pradžioje diplomus atsiėmė pirmieji unikalios tarptautinės valdysenos mokymų programos dalyviai. Tarptautiniai mokymai Kauno klinikose prasidėjo 2021 m. spalį ir vyko iki 2022 metų balandžio mėnesio. Mokymai buvo skirti Lietuvos sveikatos apsaugos sektoriaus – didžiųjų šalies ligoninių, sveikatos politikos institucijų atstovams. Šių mokymų tikslas – padėti efektyvinti Lietuvos sveikatos apsaugos sektoriaus veikimą, kelti už sveikatos sektoriaus įstaigų valdyseną atsakingų asmenų kompetencijas, taip didinant teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyvumą ir saugumą. Mokymai pirmą kartą Lietuvoje organizuoti bendradarbiaujant Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) biurui Lietuvoje, Karališkajam Edinburgo gydytojų koledžui (angl. *Royal College of Physicians of Edinburgh*), Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms.

2022 m. diegta naujovės slaugos srityje. Siekiant įvertinti kiekvieno slaugytojo indėlį įgyvendinant ligoninės tikslus, skatinimo fondo lėšos pradėtos skirstyti pagal padalinyje nustatytus kokybinius ir kiekybinius slaugos specialistų veiklos rodiklius. Siekiant įgyvendinti „Ligoninė be sienų“ modelį ir užtikrinti nepertraukiamas paslaugas, anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojai deleguojami darbui į kitus padalinius Anesteziologijos bei Intensyviosios terapijos klinikose. Pirmą kartą atliktas slaugos specialistų pasitenkinimo darbu vertinimas, organizuota pirmoji Interaktyvioji slaugytojų olimpiada.

Siekiant pagerinti pacientų ir lankytojų sąlygas prisiparkuoti automobilius Kauno klinikų teritorijoje, įgyvendintas informacinių švieslenčių įrengimo projektas. Įrengti informaciniai skydai, kuriuose realiu laiku atvaizduojamas laisvų vietų skaičius kiekvienoje iš trijų esamų Kauno klinikų lankytojų automobilių stovėjimo aikštelių.

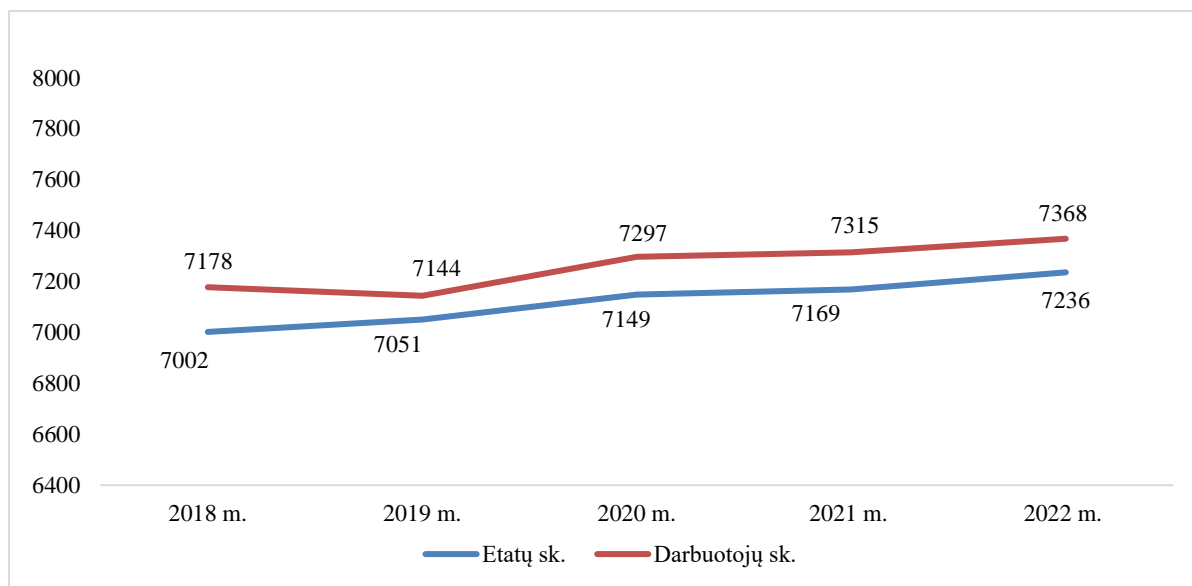
2022 m. rugsėjo 30 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-(1.4E)-941 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto sudarymo“ buvo patvirtinta nauja Kauno klinikų Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto sudėtis. Komitete nagrinėjama esama darbuotojų saugos ir sveikatos būklė Kauno klinikose, diskutuojama darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimo klausimais.

2022 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2022 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,8 procento. Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 6,7 proc., slaugytojų – 11,5 proc.

4. Žmogiškieji ištekliai

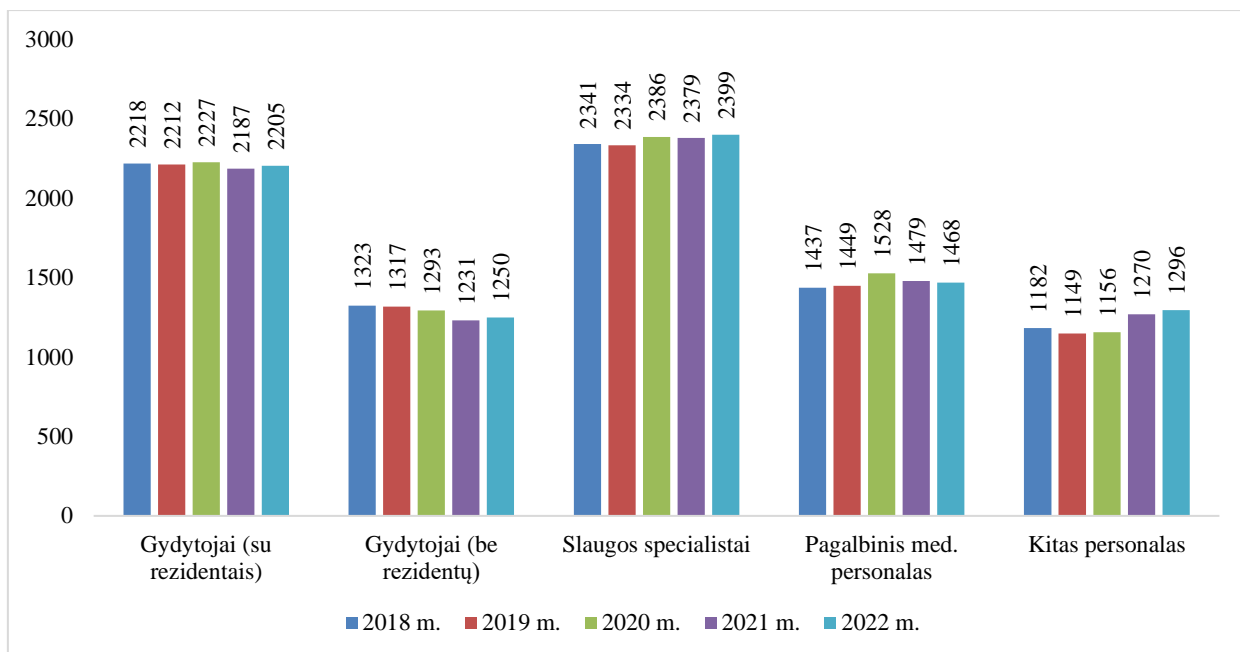
4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2022 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7236 etatai (2021 m. pabaigoje – 7 169). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2022 m. pabaigoje buvo 7 368 (2021 m. pabaigoje – 7 315). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



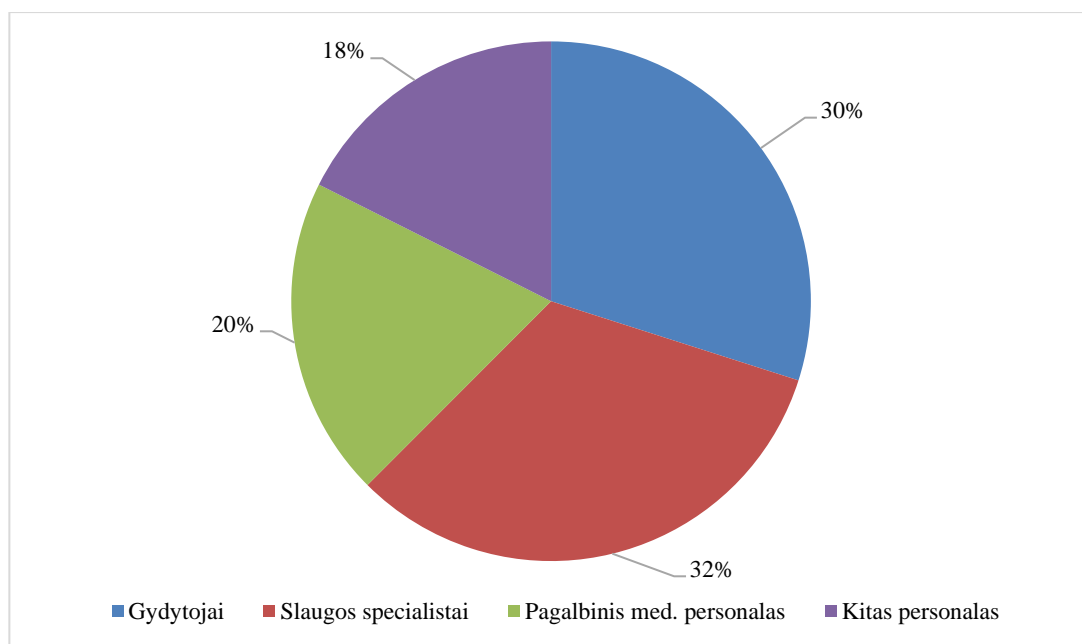
4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2022 m. Kauno klinikose dirbo: 2 205 gydytojai (iš jų: 955 gydytojai rezidentai ir 1 250 gydytojų), 2 399 slaugos specialistų, 1 468 pagalbinių medicinos personalo darbuotojai ir 1 296 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2022 metais keitėsi nežymiai: gydytojų padaugėjo 0,82 proc., slaugytojų – 0,83 proc., o pagalbinių personalo sumažėjo 0,74 proc. Pastovus sveikatos priežiūros specialistų skaičius padeda užtikrinti nepertraukiamą ir sklandžią įstaigos veiklą. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



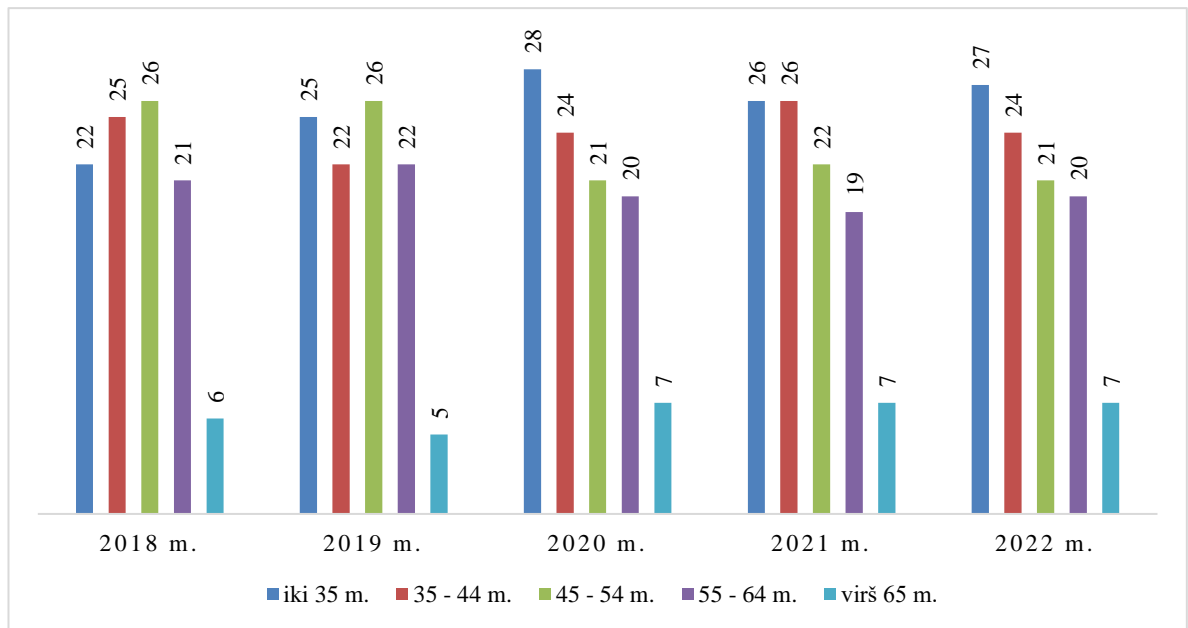
4.1.2 diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2022 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pareigybių grupių skirstinys pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



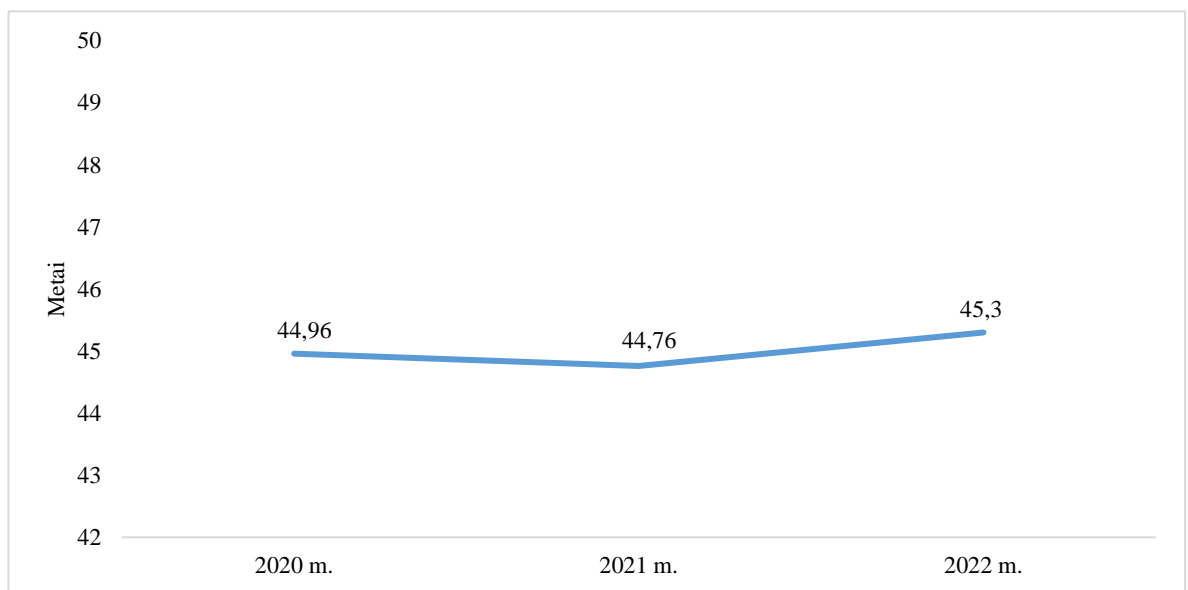
4.1.3 diagrama. 2022 m. darbuotojų pareigybių grupių skirstinys, proc.

Daugiau kaip pusė (51,41 proc.) 2022 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei (4.1.4 diagrama). Gydytojų skaičius iki 35 m. amžiaus grupėje padidėjo 1 proc. palyginti su 2021 m. ir sudarė 27 proc. visų dirbusių gydytojų.



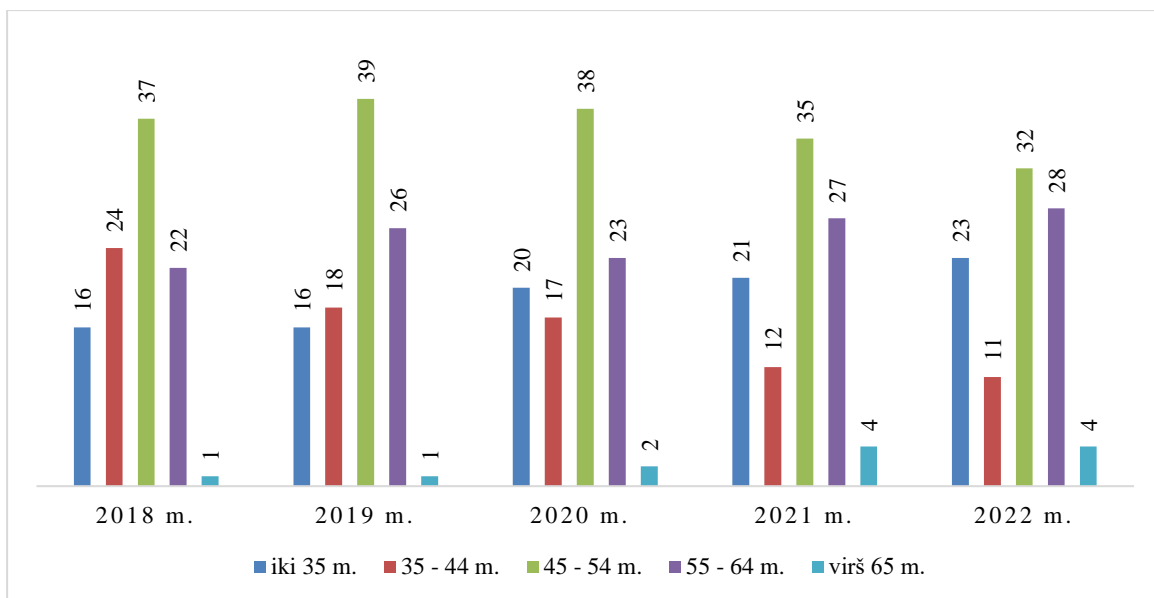
4.1.4 diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2018-2022 m., proc.

2022 m. bendras Kauno klinikose dirbančių gydytojų amžiaus vidurkis (be rezidentų) buvo 45,30 metai (2021 m. – 44,76 m., 2020 m. – 44,96 m.) (4.1.5. diagrama).



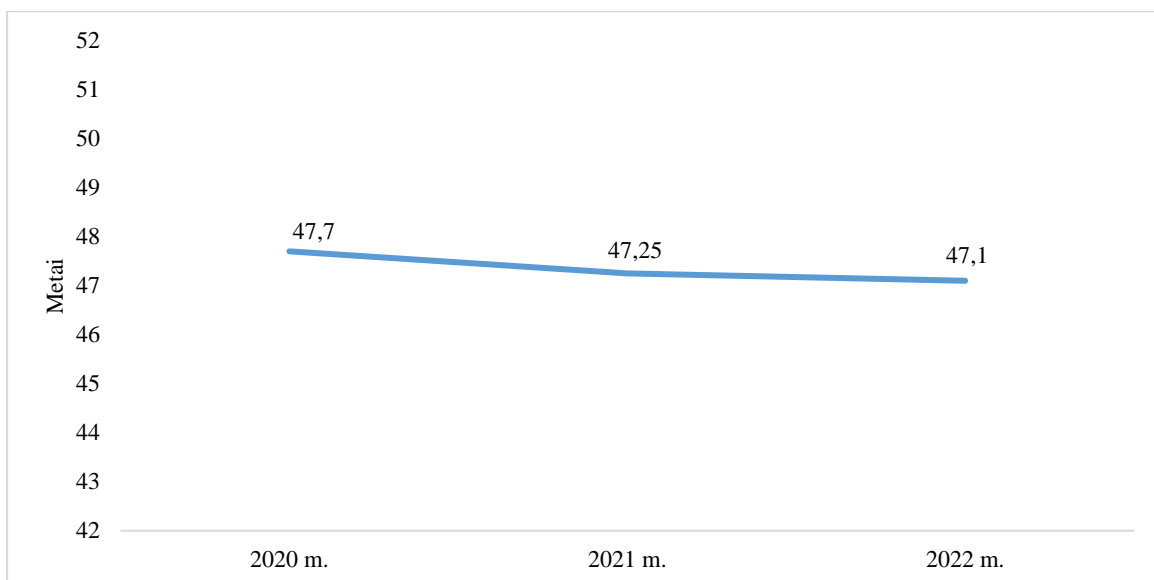
4.1.5 diagrama. Gydytojų amžiaus vidurkis (be rezidentų) 2020-2022 m.

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (32,48 proc.) ir 55-64 m. (28,26 proc.) amžiaus grupėms. Palyginti su 2021 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo 2 proc. ir sudarė 23 proc. visų slaugytojų (4.1.6 diagrama).



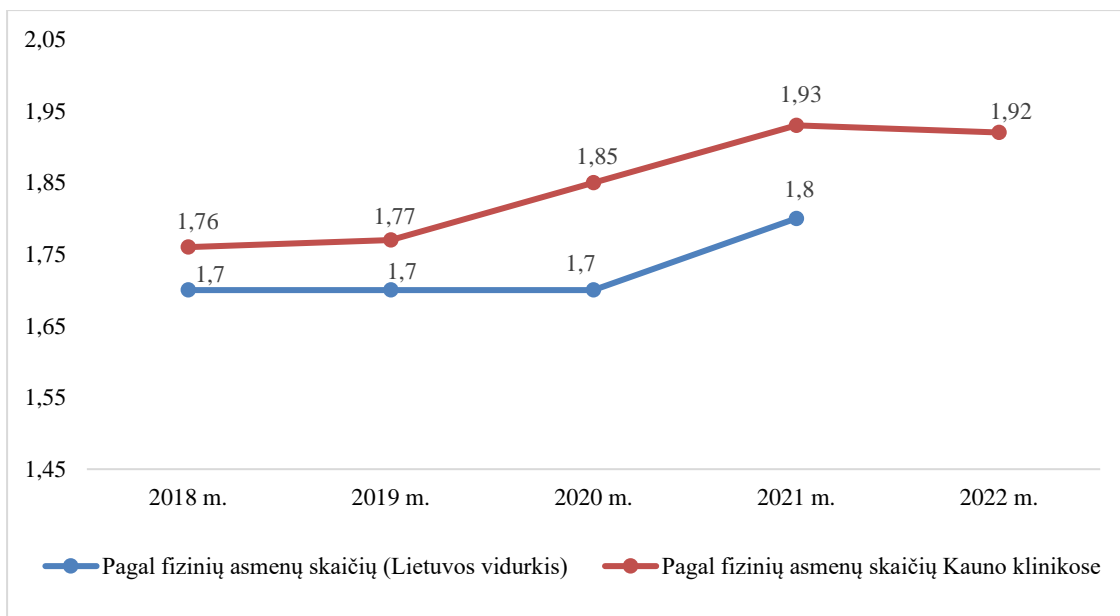
4.1.6 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2018-2022 m., proc.

2022 m. bendras Kauno klinikose dirbančių slaugytojų amžiaus vidurkis buvo 47,10 metai (2021 m. – 47,25 m., 2020 m. – 47,70 m.) (4.1.7 diagrama).



4.1.7 diagrama. Slaugytojų amžiaus vidurkis 2020-2022 m.

Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) išliko stabilus ir 2022 m. buvo 1,92 (2021 m. – 1,93), bei yra didesnis už Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2021 m. duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,8 (2022 m. duomenys nepaskelbti). Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2018–2022 m. pateikiama 4.1.8 diagramoje.



4.1.8 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2018-2022 m.

Per 2022 m. buvo priimti 1 095 darbuotojai ir atleisti 979 darbuotojai. Tai sąlygojo 13,3 proc. darbuotojų kaitos rodiklį (2021 m. kaitos rodiklis buvo 8,14 proc.).

2022 m. Kauno klinikose įsidarbino 93 nauji gydytojai (be gydytojų rezidentų) (atleista buvo 75 gydytojai), 132 naujų slaugos specialistai (atleista 112 slaugos specialistų), 183 nauji pagalbinio medicininio personalo darbuotojai (atleista 194 pagalbinio personalo darbuotojai).

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 12

Darbuotojo prašymu dėl pensinio amžiaus – 51

Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 542

Šalių susitarimu – 56

Darbuotojui mirus – 10

Už šturkščius darbo pareigų pažeidimus – 10

Sutarties terminui pasibaigus – 284

Darbdavio iniciatyva – 7

Darbdavio iniciatyva, kai darbuotojo funkcija tampa pertekline dėl darbo organizavimo pakeitimų – 2

Įsiteisėjus teismo nuosprendžiui – 1

Darbdaviui pripažinus, kad išbandymo rezultatai nepatenkinami – 3

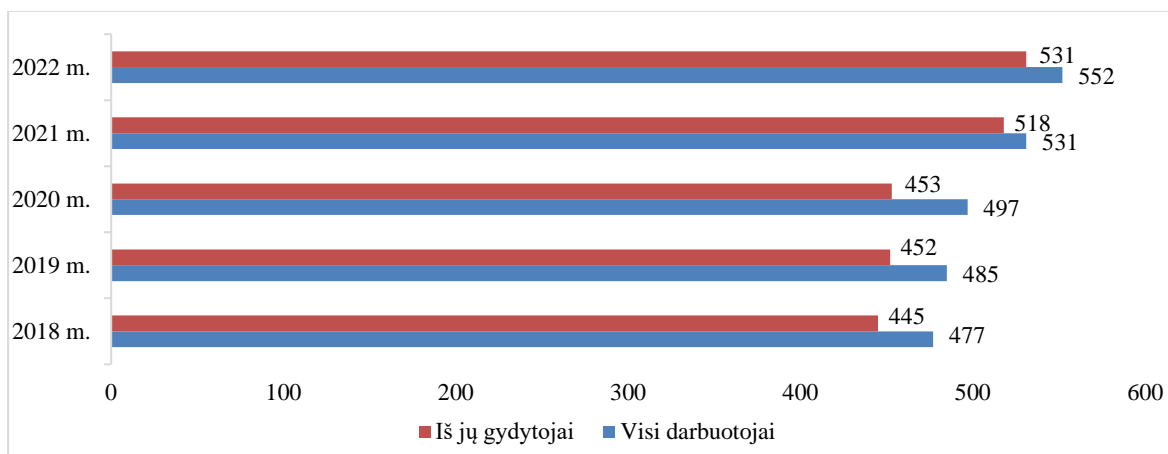
Darbuotojo prašymu per išbandymo terminą – 1

Vieši konkursai, atestacijos. 2022 m. įvyko 221 viešas konkursas sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Viešuose konkursuose dalyvavo 562 dalyviai (iš jų 140 slaugos specialistų). 12 gydytojų išreiškė norą atestuoti, įvyko 12 atestacinės komisijos posėdžių. Vyko viena neeilinė atestacija.

Darbo drausmė. 2022 m. buvo gauta 54 tarnybiniai pranešimai apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai nustatyti 30 darbuotojų, iš jų: 10 buvo atleisti iš darbo dėl šturkščius darbo pareigų pažeidimų, 20 buvo skirti įspėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų.

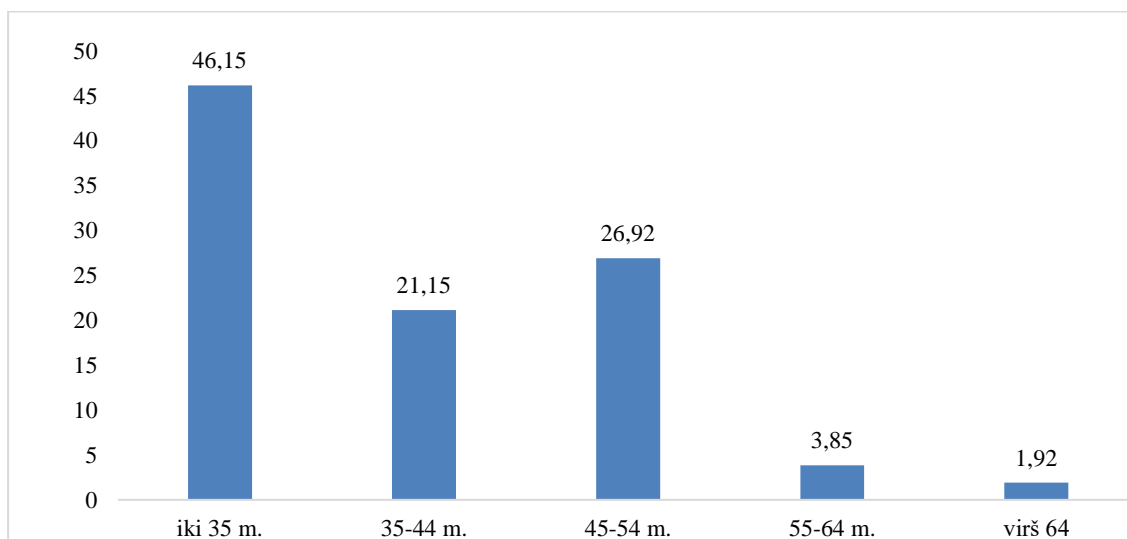
4.2. Kokybiniai pokyčiai

Stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2022 m. Kauno klinikose dirbo 552 mokslo laipsnį turintys darbuotojai (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 531 mokslų daktaras gydytojas ir 17 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 5 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



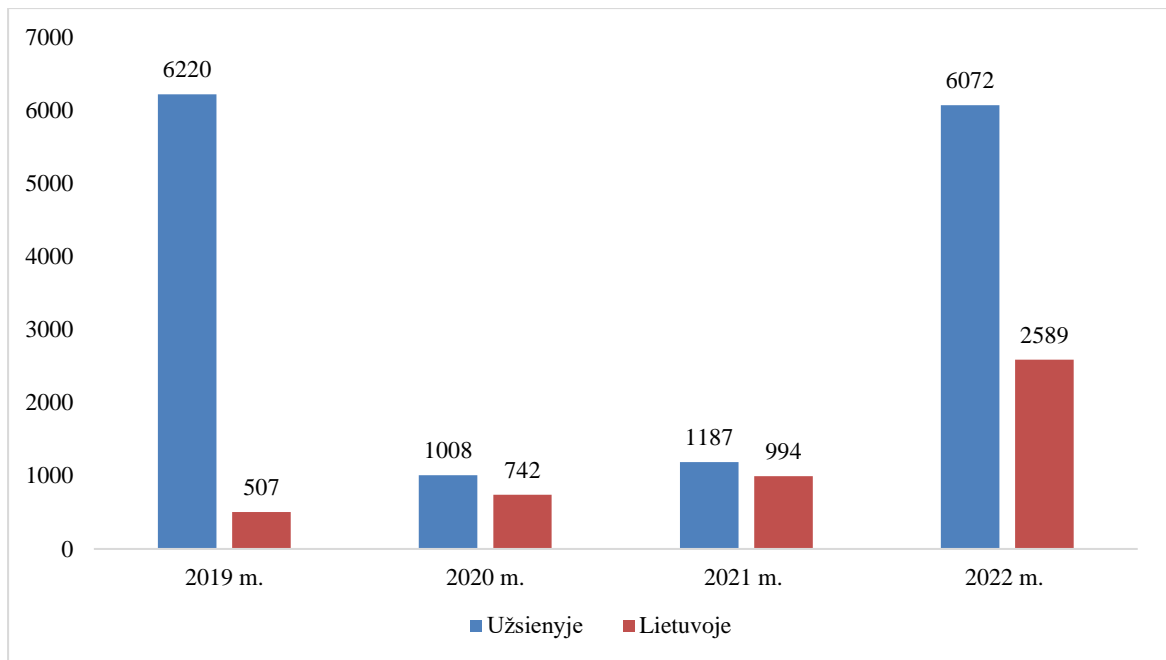
4.2.1 diagrama. Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2018-2022 m.

2022 metais Kauno klinikose dirbo 104 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2021 m. buvo 197). Pagal amžių didžiausią grupę (38,6 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje.



4.2.2 diagrama. Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžius, proc.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojoms suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Personalas kvalifikaciją kelia ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje. Pagal pateiktus 2022 metų duomenis pastebima, kad aktyvus dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose grįžta į priešpandeminį lygį. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius pavaizduotas 4.2.3 diagramoje.



4.2.3 diagrama. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius 2019-2022 m.

4.3. Apibendrinimas

Darbuotojų ir etatų skaičius per 2022 m. keitėsi nežymiai, slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui, skaičius išliko stabilus ir viršija Lietuvos vidurkį.

Didžioji dalis gydytojų (51,41 proc.) yra iki 45 m. amžiaus. 2022 m. slaugytojų amžiaus vidurkis buvo 47. Toliau didėjo slaugytojų skaičius iki 35 m. amžiaus.

Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. 2022 m. Kauno klinikose net 552 mokslo laipsnį (įskaitant habil. dr.) turintys darbuotojai.

Didžiausia darbuotojų kaita stebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypatingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe.

4.4. Siekiniai 2023 m.

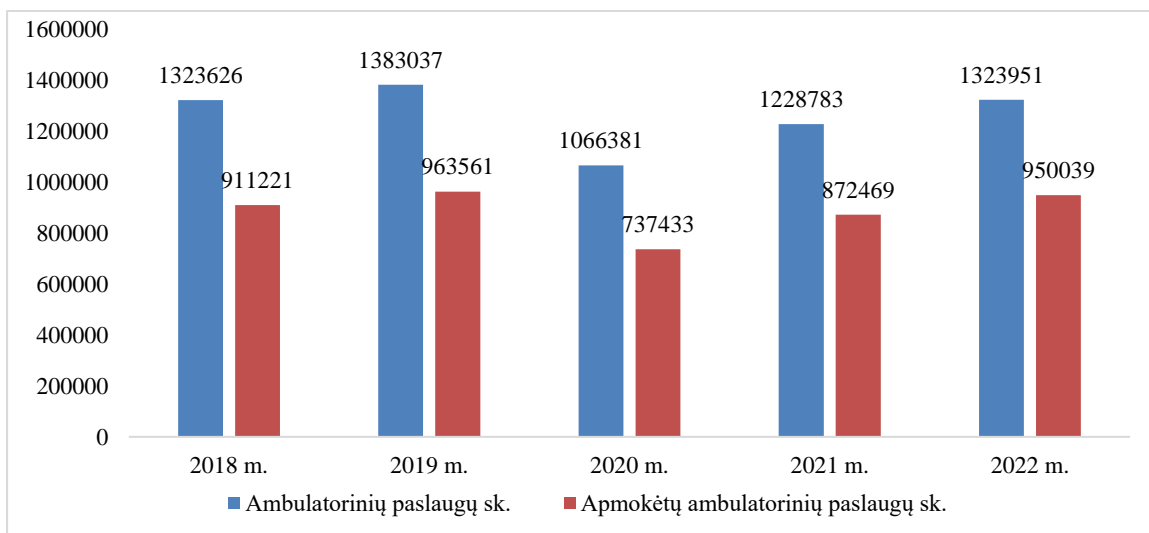
- Skatinti personalą tobulėti ir siekti kompetencijos.
- Atnaujinti naujų darbuotojų priėmimo į darbą tvarką plėtojant „vieno langelio principą“, parengti informacines gaires naujai įsidarbinantiems darbuotojams.
- Supaprastinti įstaigos darbuotojų aptarnavimo tvarką, perkelti dokumentus į elektroninę erdvę.
- Parengti Kauno klinikų gydytojų atestacijos tvarką.

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

5.1. Ambulatorinė veikla

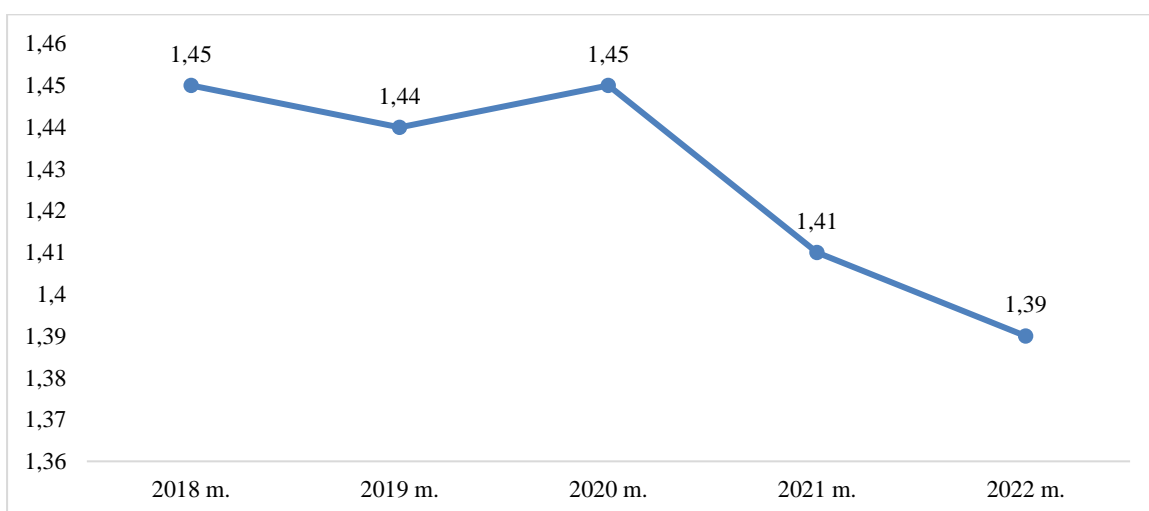
Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

2022 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 323 951 ambulatorinė asmens sveikatos priežiūros paslauga (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2022 m., palyginti su 2021 m., suteikta 7,7 proc. daugiau. 2022 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 96 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m. (5.1.1 diagrama). Atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją 2022 metais buvo stengiamasi kaip galima daugiau išlaikyti planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą (lyginant su 2019 m.), nors sausio - balandžio mėnesiais, tokių paslaugų teikimas buvo ribotas) ir metų gale jos jau buvo teikiamos beveik tokia pat apimtimi, kaip ir 2019 metais (5.1.1 diagrama).



5.1.1 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

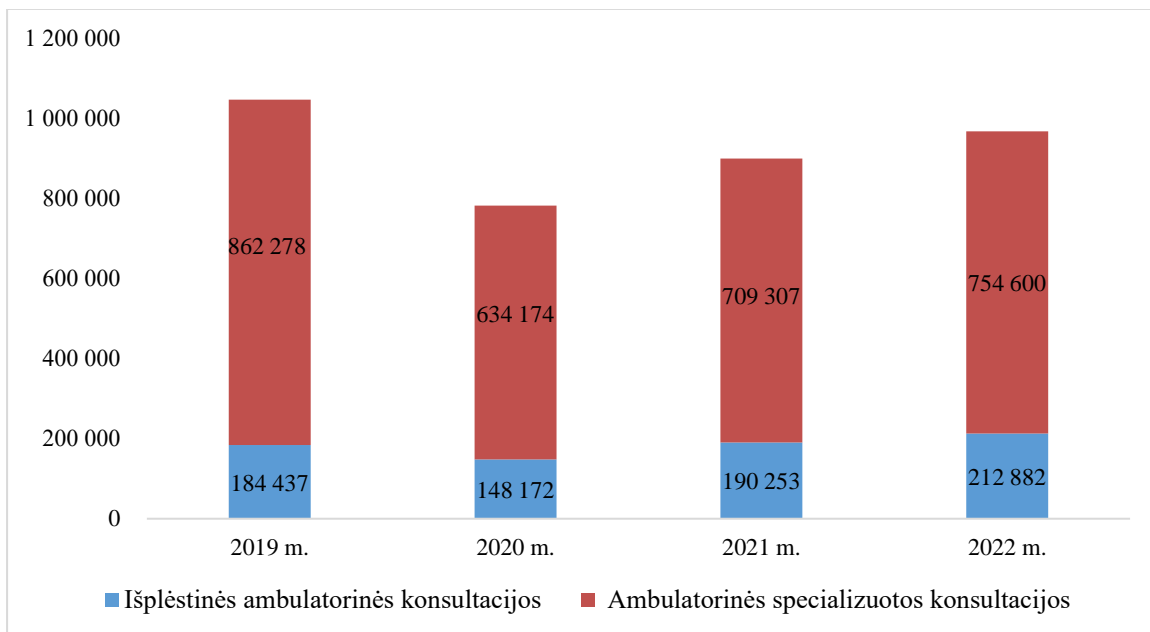
Santykinai daugiau suteikta pajamas generavusių (t.y. apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2022 metais sumažėjo iki 1,39 ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (5.1.2 diagrama).



5.1.2 diagrama. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2018-2022 m.

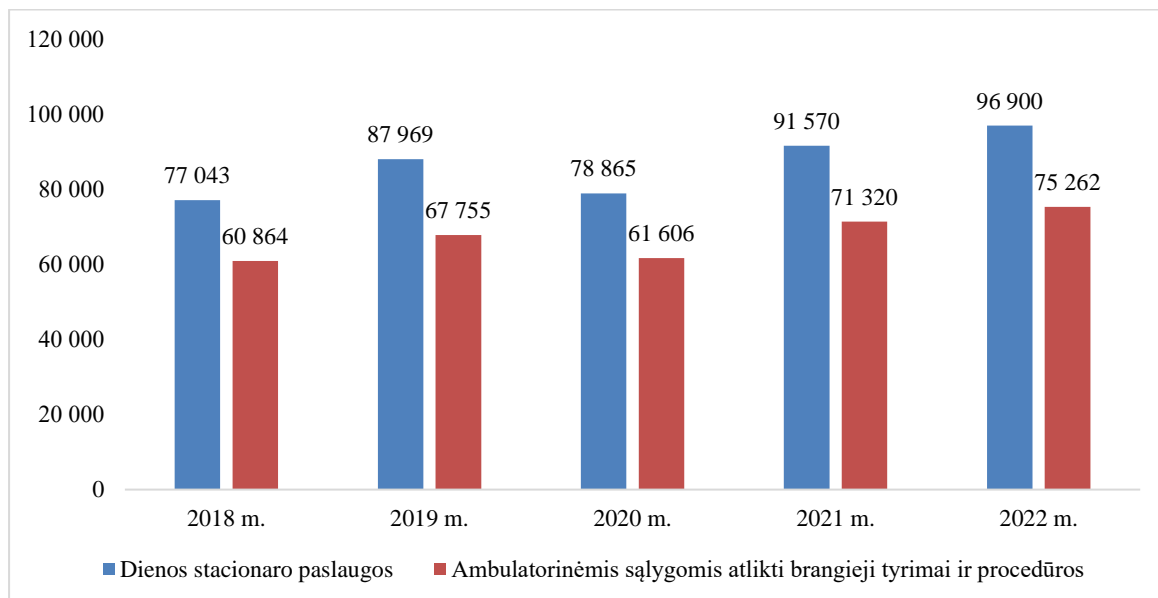
Specializuotos ambulatorinės konsultacijos sudarė 78,7 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (93 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2022 m. buvo suteikta 967 482 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 67 922 paslaugų

arba 8 proc. daugiau palyginti 2021 m. Taip pat daugėjo ambulatorinių specializuotų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos). Daugiausia šių paslaugų buvo suteikta per pastaruosius metus. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2022 m. pateikta 5.1.3 diagramoje.



5.1.3 diagrama. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

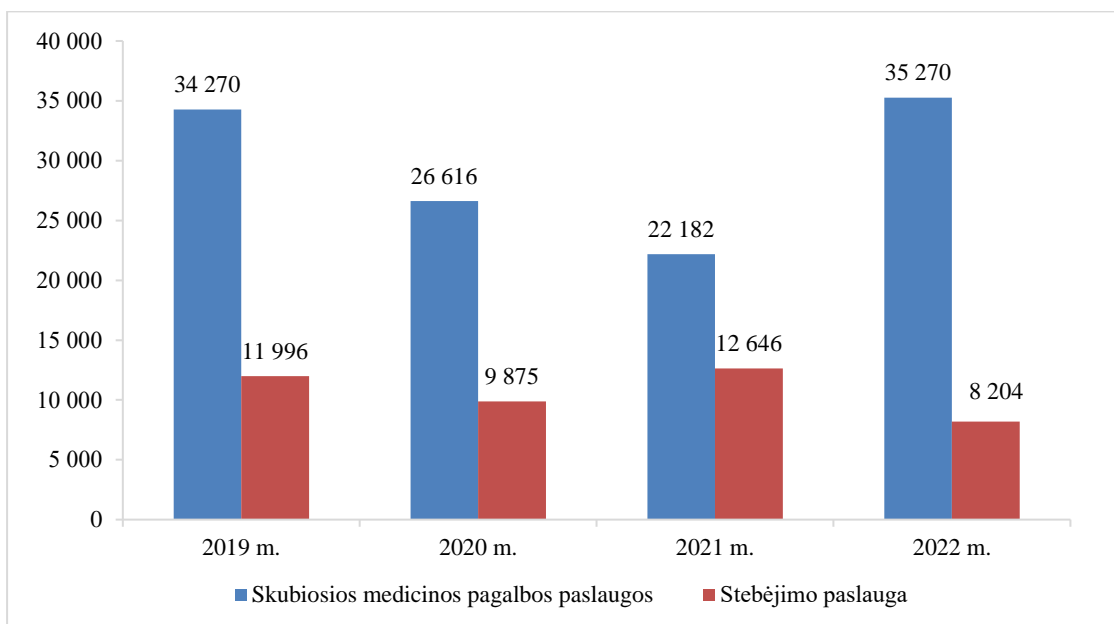
2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 96 900 dienos stacionaro paslaugų (6 proc. daugiau nei 2021 m.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2022 m. buvo suteikta 75 262 (6 proc. daugiau nei 2021 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (5.1.4 diagrama).



5.1.4 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2018-2022 m.

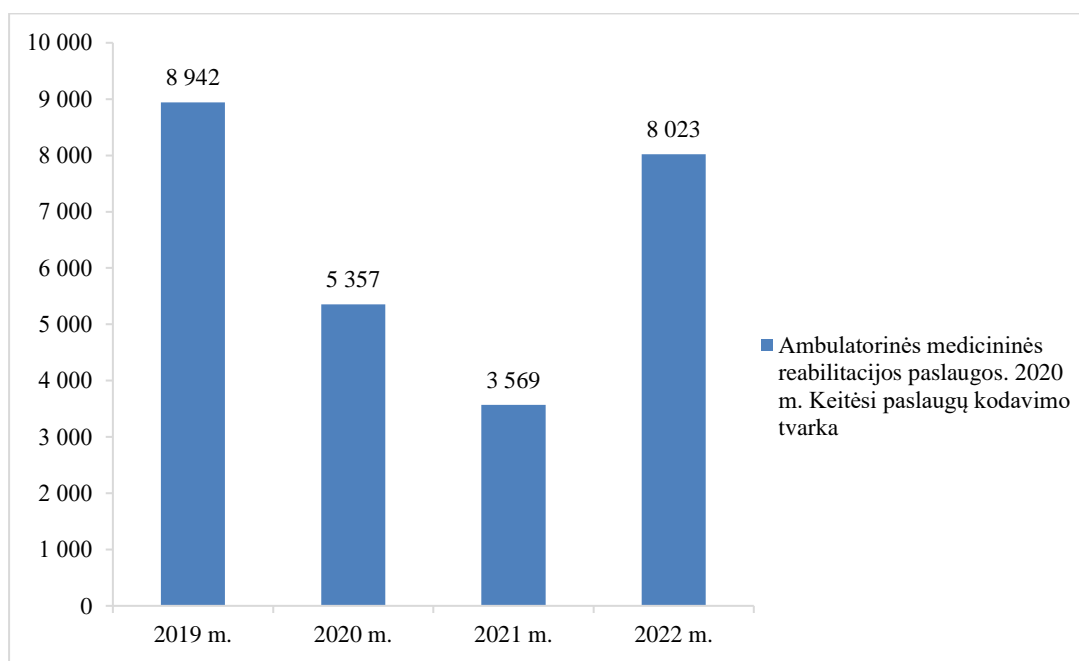
2022 m. buvo suteiktos 35 270 skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (59 proc. daugiau palyginti su 2021 m.) ir 8 204 stebėjimo paslaugos (35,1 proc. mažiau nei 2021 m.). Stebėjimo paslaugų mažėjimas paaiškinamas, kad didesnė dalis paslaugų buvo teikiamos tame pačiame skyriuje kaip skubiosios pagalbos paslaugos pasikeitus kodavimui, o sunkesni ligoniai guldomi ne

stebėjimo paslaugoms, bet į nuo 2021 m. veikiančią Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrių. Šių paslaugų dinamika pateikta 5.1.5 diagramoje.



5.1.5 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

2022 m. buvo suteiktos 8 023 ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos (124,8 proc. daugiau palyginti su 2021 m.) ir beveik pasiekė 2019 m. teiktų paslaugų skaičių. Tačiau nuo 2020 m. keitėsi šių paslaugų kodavimo tvarka, lyginant su 2019 m. dalis paslaugų, kurios 2019 m. buvo teikiamos kaip ambulatorinės paslaugos, dabar yra teikiamos kaip sanatorinio gydymo I etapo paslaugos, todėl 2022 m. realiai šių paslaugų buvo teikta daugiau nei 2019 m. Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.6 diagramoje.



5.1.9 diagrama. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (58,8 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams.

5.1.2. Apibendrinimas

2022 metais buvo didinamas ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir beveik pasiekė 2019 m. lygį. Nuo 2022 metų rugpjūčio 1 d., pradėjus veikti Skambučių centrui, pacientai ambulatorinėms paslaugoms gauti registruojami vienu telefono numeriu. Sujungus visas registratūras, efektyviau vykdoma pacientų registracija, esant reikalui perskirstant resursus tarp anksčiau buvusių atskirų padalinių. Nuo 2022 metų spalio mėnesio pradėta vykdyti registracija ambulatorinėms paslaugoms 4 mėnesiams į priekį, o esant labai dideliame poreikiui atskiruose padaliniuose ar pas konkretų specialistą IPR sistemoje registruojama laukimo eilė.

2022 m. Kauno klinikose buvo suteikta 1 323 951 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2021 m., suteikta 7,2 proc. daugiau paslaugų. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 95,7 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 m. sumažėjo iki 1,32. 2022 m. palyginti su 2021 m. dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų buvo suteikta 6 proc. daugiau. Šių grupių paslaugų apimtys ženkliai viršijo 2019 m. pasiektą lygį.

2022 m. baigta Kardiologijos klinikos ambulatorinio padalinio rekonstrukcija ir 2023 metų pradžioje paslaugos bus pradėtos teikti rekonstruotose patalpose. Tai leis ženkliai padidinti šių paslaugų skaičių.

2022 m. atliktas infrastruktūros, kurioje teikiamos ambulatorinės paslaugos efektyvaus panaudojimo vertinimas. Tai leido įvertinti ir suplanuoti ambulatorinių paslaugų plėtros galimybes. 2022 m. pabaigoje pradėti steigti papildomi ambulatorines paslaugas teikiančių gydytojų specialistų, kurių paslaugų labiausiai trūksta etatai ir tai numatoma tęsti 2023 m.

5.1.3. Siekiniai 2023 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.

- Ambulatorinių paslaugų plėtra: siekiant efektyviai išnaudoti visą turimą infrastruktūrą, didinti ambulatorines paslaugas teikiančių specialistų skaičių; įdiegti skatinimo sistemą už teikiamas ambulatorines paslaugas, ypač išplėstines konsultacijas.

- Siekiant visiškai atsisakyti popierinių ambulatorinių medicininių dokumentų – elektroninių pacientų sutikimo formų pasirašymo sistemos įdiegimas.

- Ambulatorinių padalinių efektyvaus infrastruktūros panaudojimo (kabinetų užimtumo) vertinimo priemonių sukūrimas ir įdiegimas.

- Siekiant efektyviai panaudoti turimą brangią medicininę įrangą - brangių diagnostinių tyrimų skaičiaus ambulatoriniams pacientams didinimas.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.

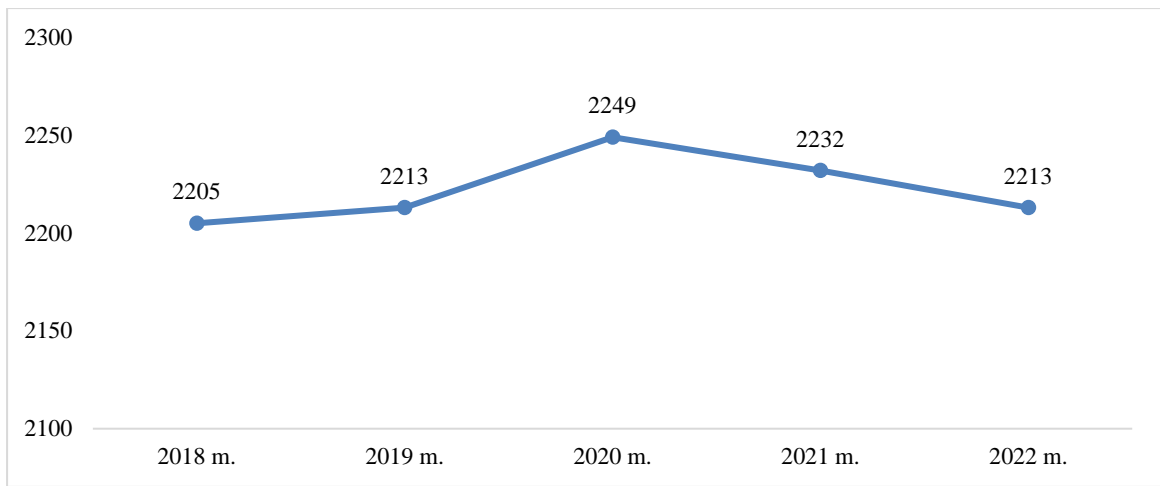
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams sergantiems retomis ligomis ir kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra (atskiro mokamų ambulatorinių paslaugų centro įsteigimas).

5.2. Stacionarinė veikla

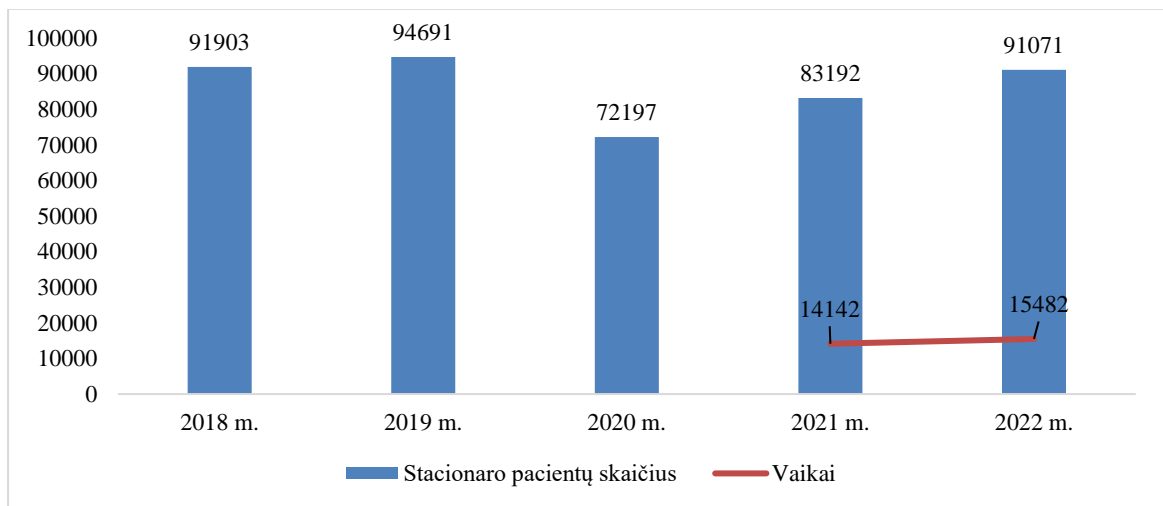
2022 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinėse klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2022 m. buvo 2 213 lovų, arba 19 lovų (0,9 proc.) mažiau palyginti su 2021 m. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.

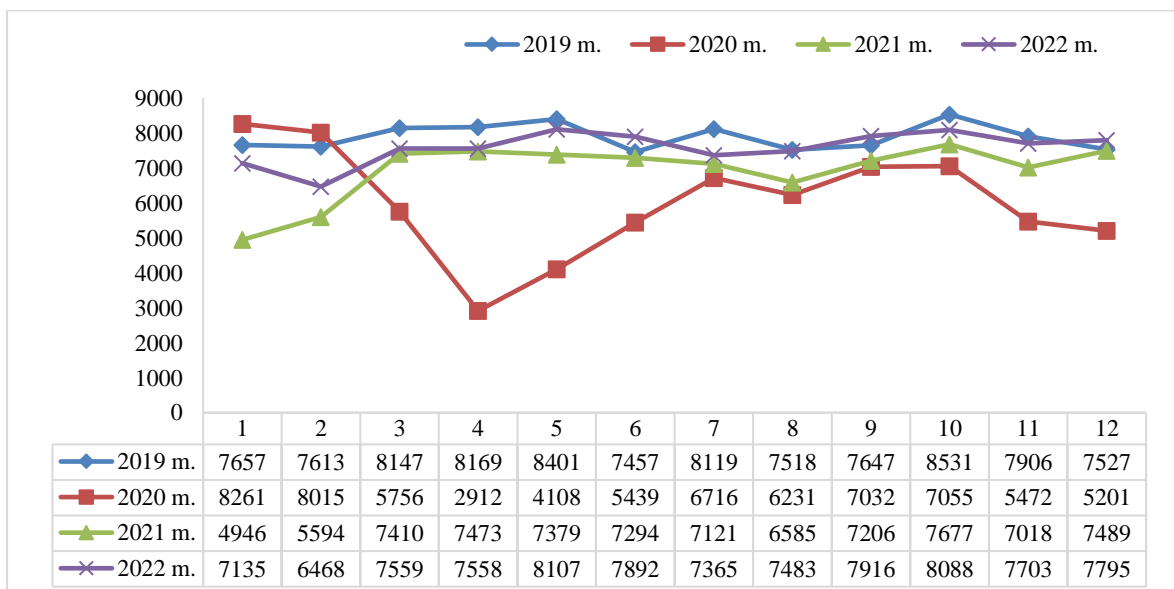


5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2022 m. buvo 91 071 (iš visų hospitalizuotų pacientų 17 proc. sudarė vaikai). Tai 7 879 pacientais, arba 9,5 proc., daugiau palyginti su 2021 m. Šis rodiklis sudarė 96,2 proc. 2019 metų masto (5.2.2 diagrama). Stacionare gydytų pacientų skaičius pagal mėnesius pavaizduotas 5.2.3 diagramoje.



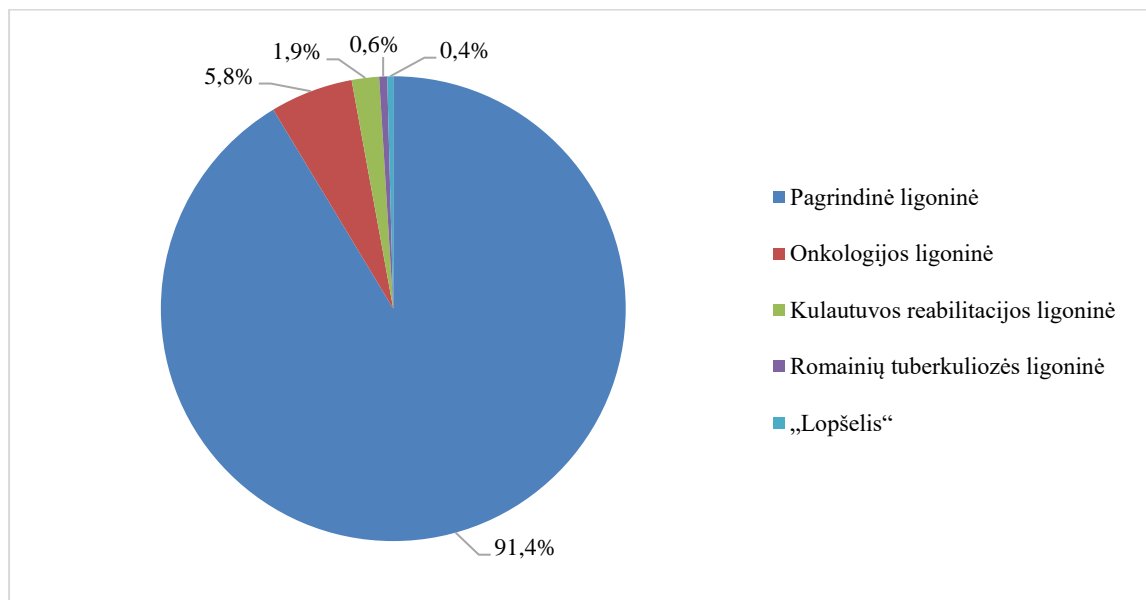
5.2.2 diagrama. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. (kartu su filialais)



5.2.3 diagrama. Stacionaro pacientų skaičiaus dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019-2022 m.

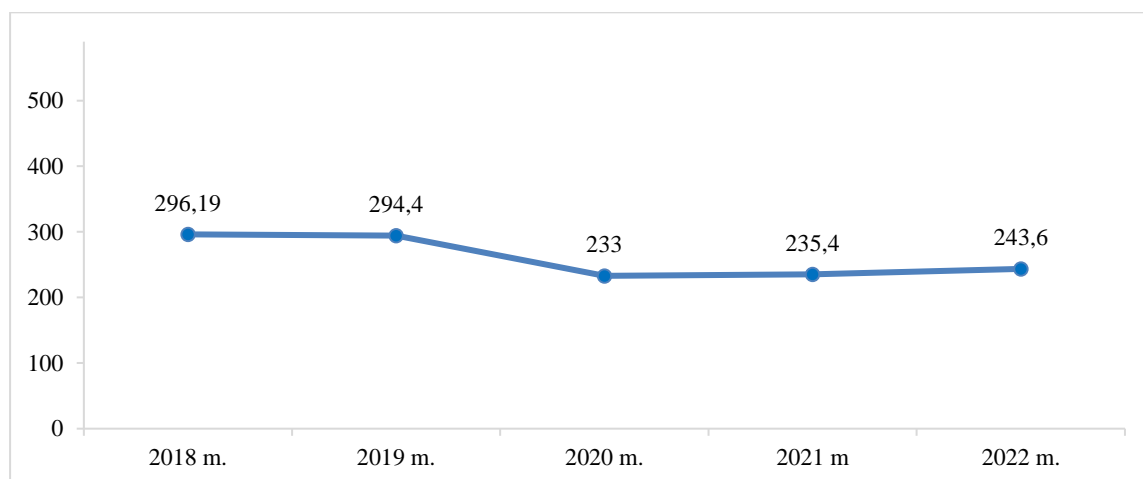
2022 m. buvo suteikta 16 111 dienos paslaugų¹ stacionariniuose padaliniuose ir tai yra 7 605 paslaugomis (arba 89 proc.) daugiau palyginti su 2021 m. Dienos paslaugos sudarė 17,5 proc. visų (neskaitant ilgalaikio gydymo) stacionariųjų paslaugų atvejų skaičiaus.

5.2.4 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,4 proc. visų stacionariųjų paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



5.2.4 diagrama. 2022 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose

2022 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 253 d. (69,3 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų² vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2022 m. buvo 243,6 (66,7 proc.). Aktyvaus gydymo lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.5, 5.2.6 ir 5.2.7 diagramose.

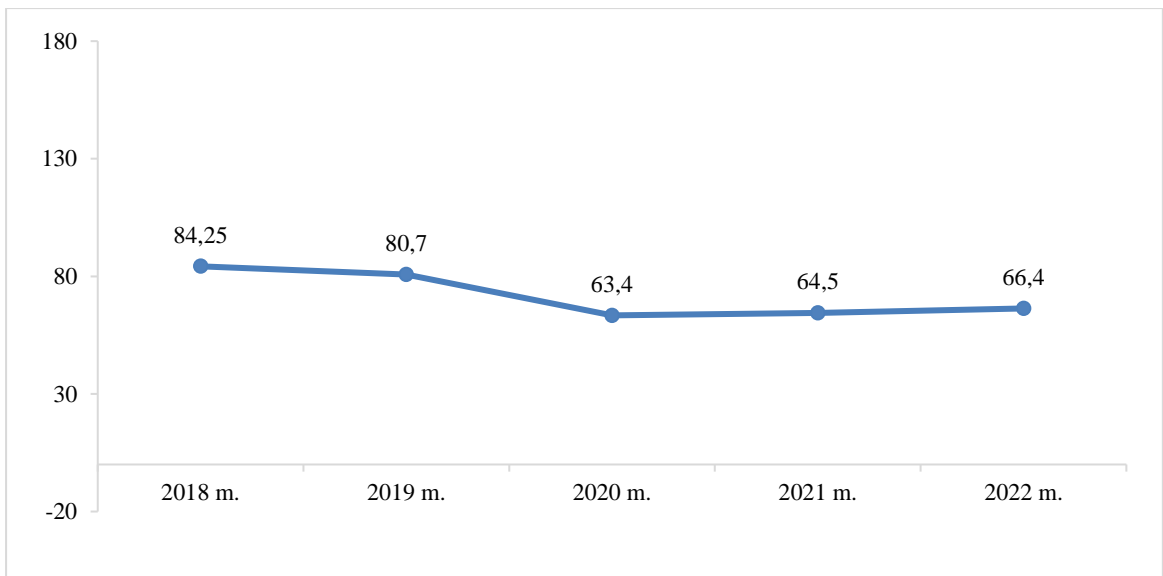


5.2.5 diagrama. Kauno klinikų lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2018-2022 m.

*Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554

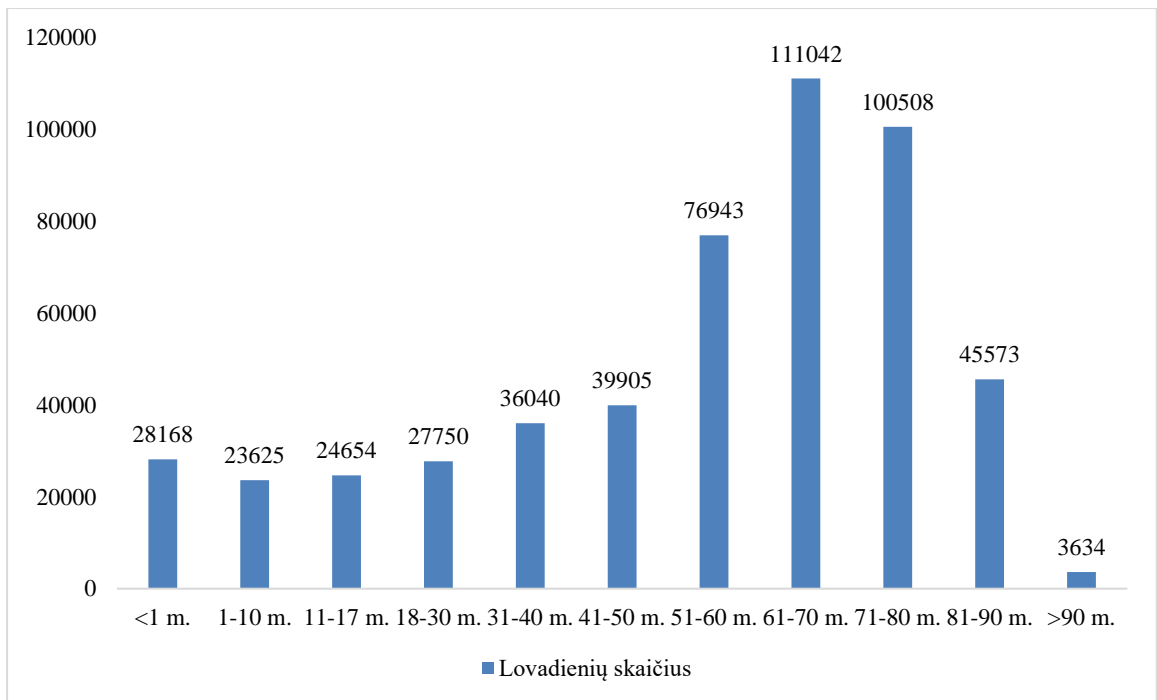
¹ jei pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną

² Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



5.2.6 diagrama. Kauno klinikų lovos užimtumo (procentais) dinamika 2018-2022 m.

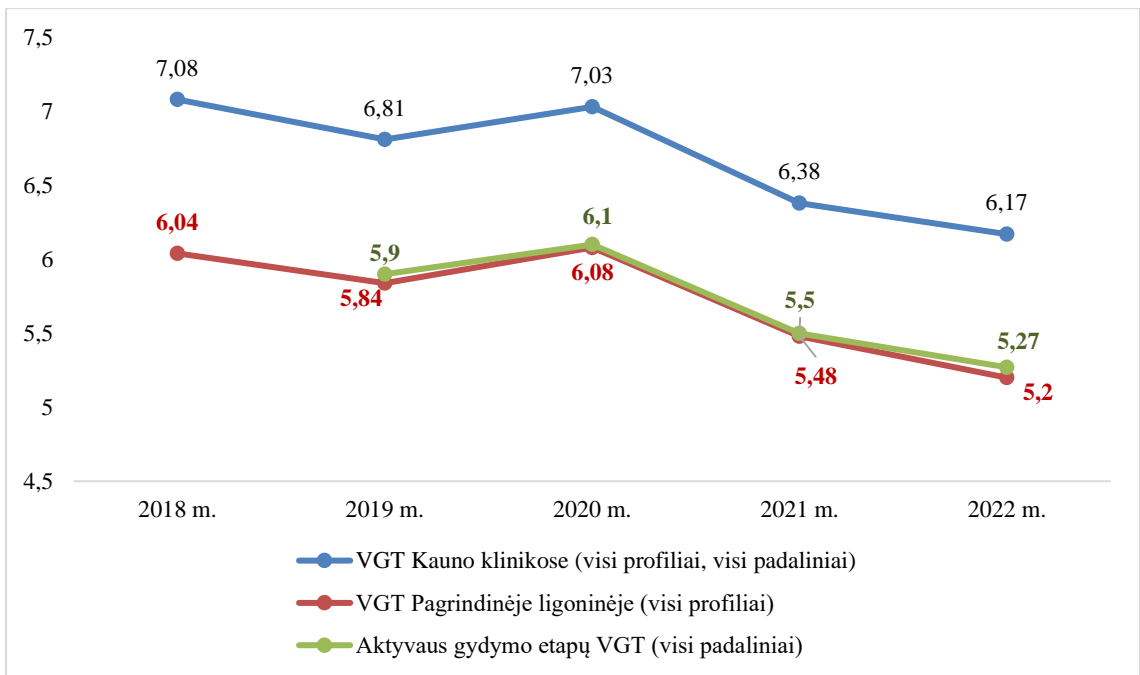
Lyginant lovadienių skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.7 diagrama), ilgiausi lovadieniai buvo 61-80 m. amžiaus pacientų grupėse, o vaikų lovadieniai sudarė 14,8 proc. (76 447) visų lovadienių (neįskaitant ilgalaikio gydymo).



5.2.7 diagrama. Lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2022 m.

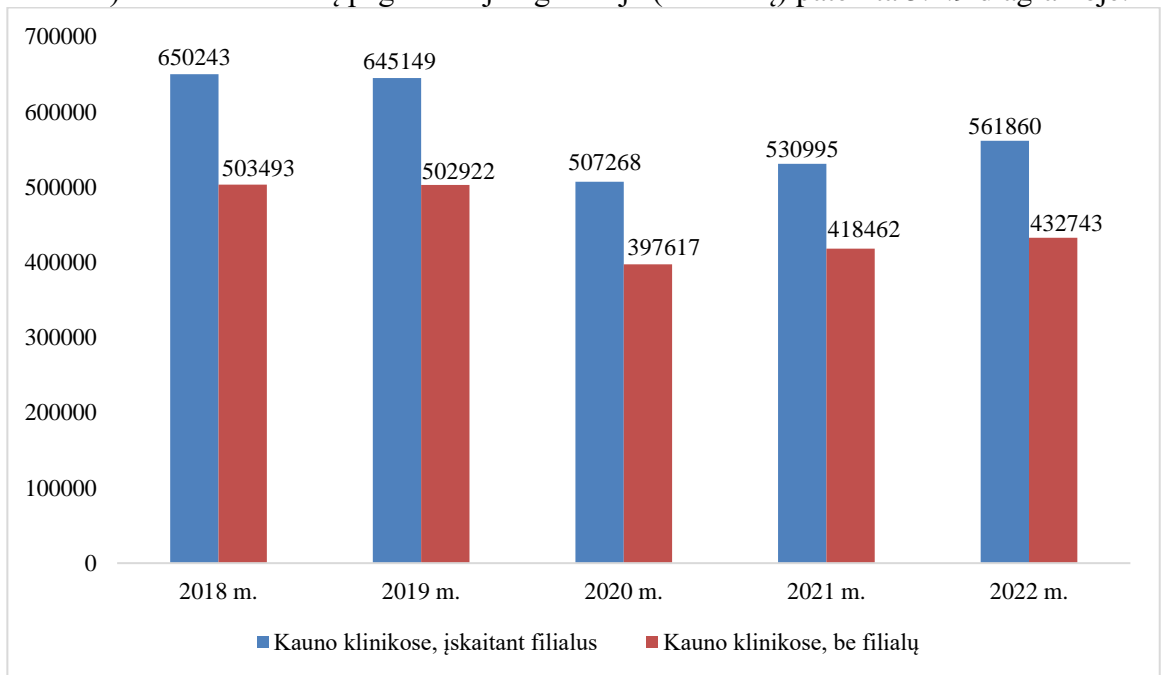
2022 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,17 lovadienio. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,2 lovadienio.

Tik aktyvaus gydymo etapų vidutinė lovadienių trukmė 2022 m. buvo 5,27 d., arba 0,23 d. trumpesnė palyginti su 2021 m. (5.2.8 diagrama).



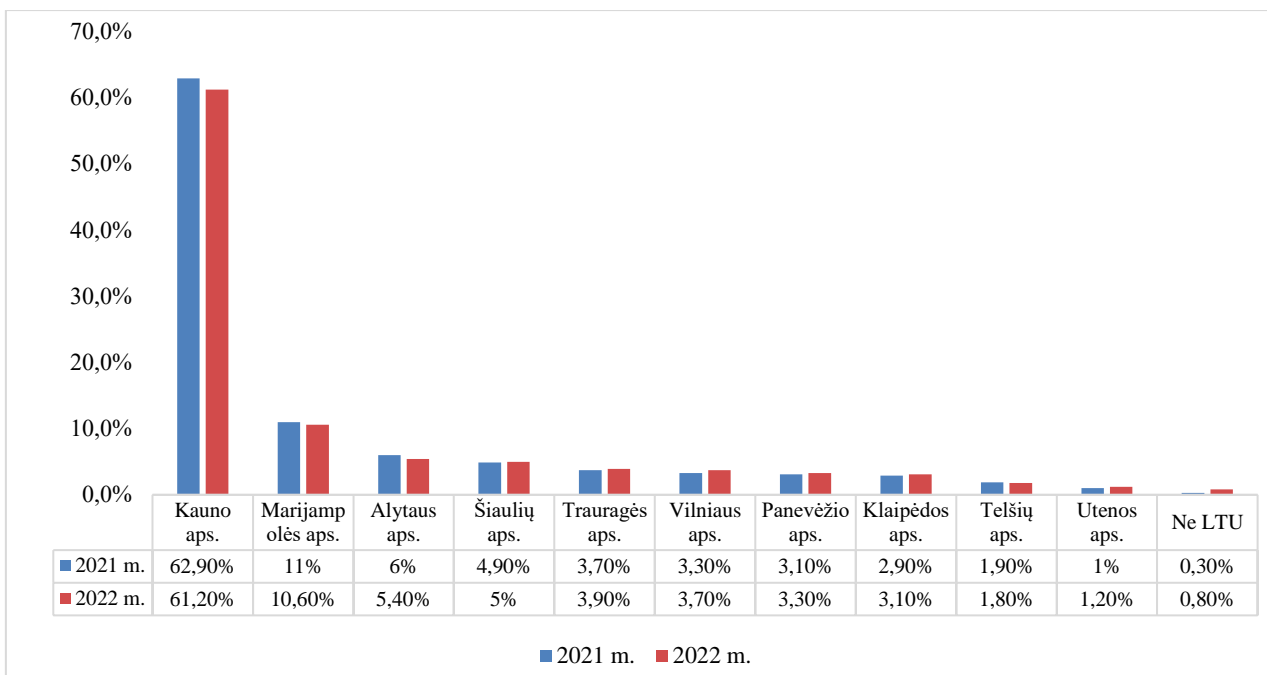
5.2.8 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2018-2022 m. Kauno klinikose

Lovadienių skaičiaus (pagal F007 duomenis) 2018-2022 m. dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų) pateikta 5.2.9 diagramoje.



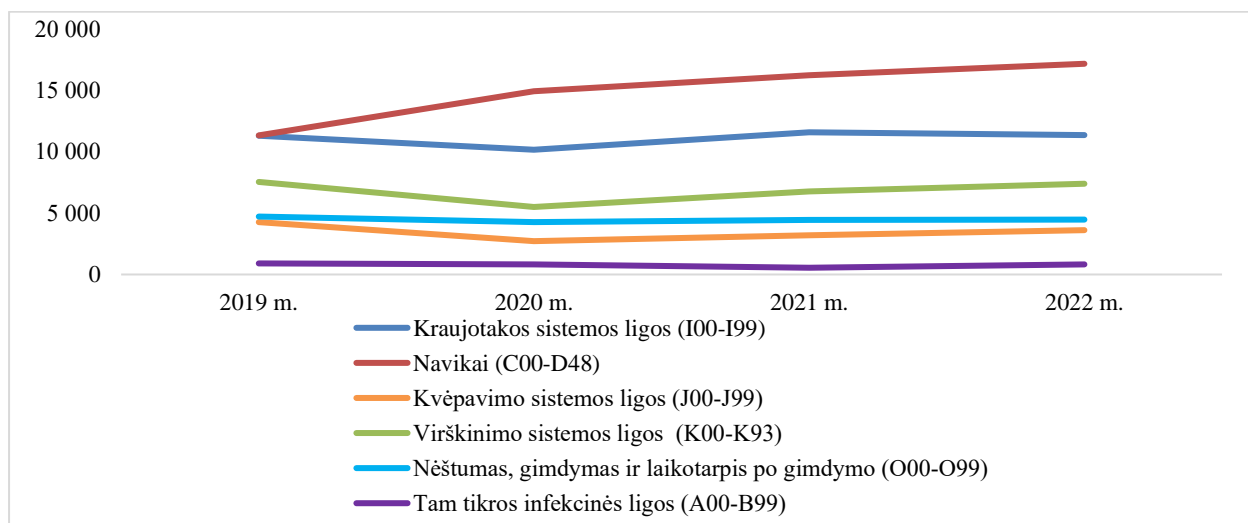
5.2.9 diagrama. Lovadienių skaičiaus dinamika (pagal F007 duomenis) 2018-2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų)

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.4.5 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2021-2022 m., spektras pagal pacientų gyvenamąją vietą pateikiamas 5.2.10 diagramoje.



5.2.10 diagrama. Stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.) 2021-2022 m.

2022 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2022 m. pateiktas 5.2.11 diagramoje.

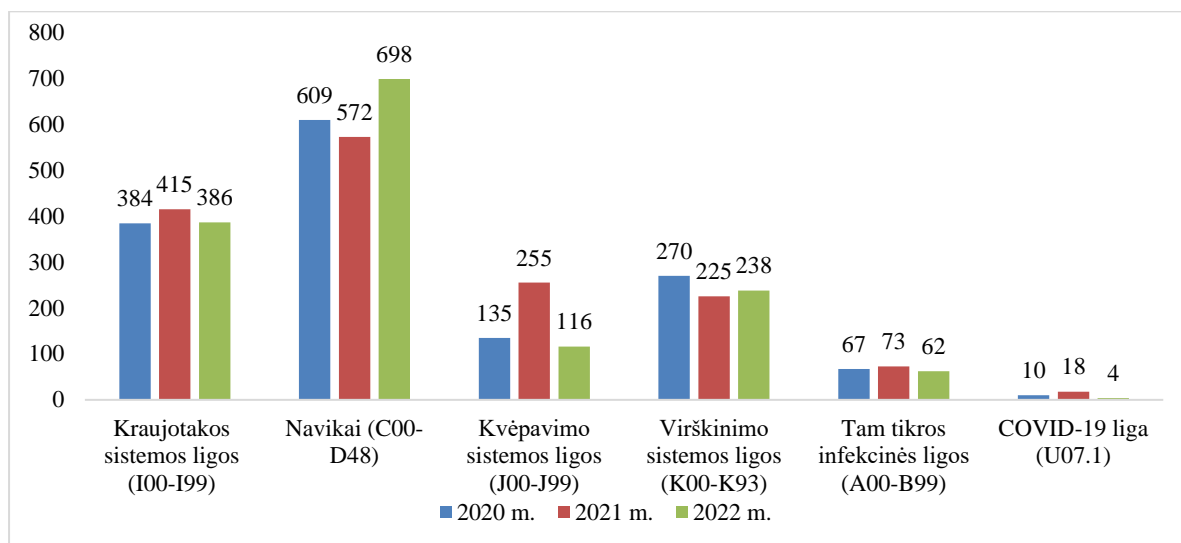


Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 303	10 158	11 578	11 352
Navikai (C00-D48)	11 325	14 929	16 221	17 157
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	4 262	2 714	3 190	3 619
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	7 537	5 496	6 774	7 377
Nėštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 717	4 266	4 443	4 459
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	900	818	550	832

5.2.11 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2022 m.

2022 metais Kauno klinikose (įskaitant filialus) mirė 1 798 pacientai. Bendras hospitalinis letališkumas, palyginti su 2021 m., sumažėjo ir buvo 1,97 (2021 m. – 2,37). Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2020 m., 2021 m. ir 2022 m.) pagal užfiksuotas pagrindines diagnozes,

2022 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuotos kraujotakos sistemos ligos, kvėpavimo sistemos ligos, infekcinės ligos, ir daugiau – kuriems buvo nustatyti navikai, virškinimo sistemos ligos (5.2.12 diagrama).



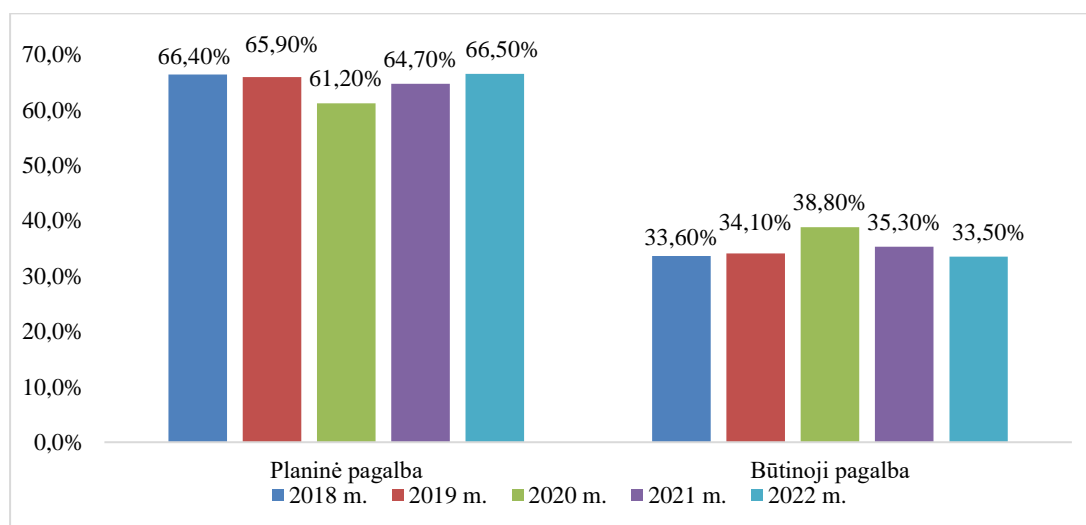
5.2.12 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020-2022 m.

5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val. per parą konsultuoja įvairių specialybių gydytojai, atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai, intervencinės radiologinės procedūros, taip pat atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 114 gydytojų postų, kurie dirba visą parą (64 įvairių sričių gydytojų, 29 rezidentinių postų, 4 mišrūs postai ir 17 pasyvaus budėjimo gydytojų ir slaugytojų postai). Taip pat visą parą dirba 14 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinių radiologijos procedūrų operacinės.

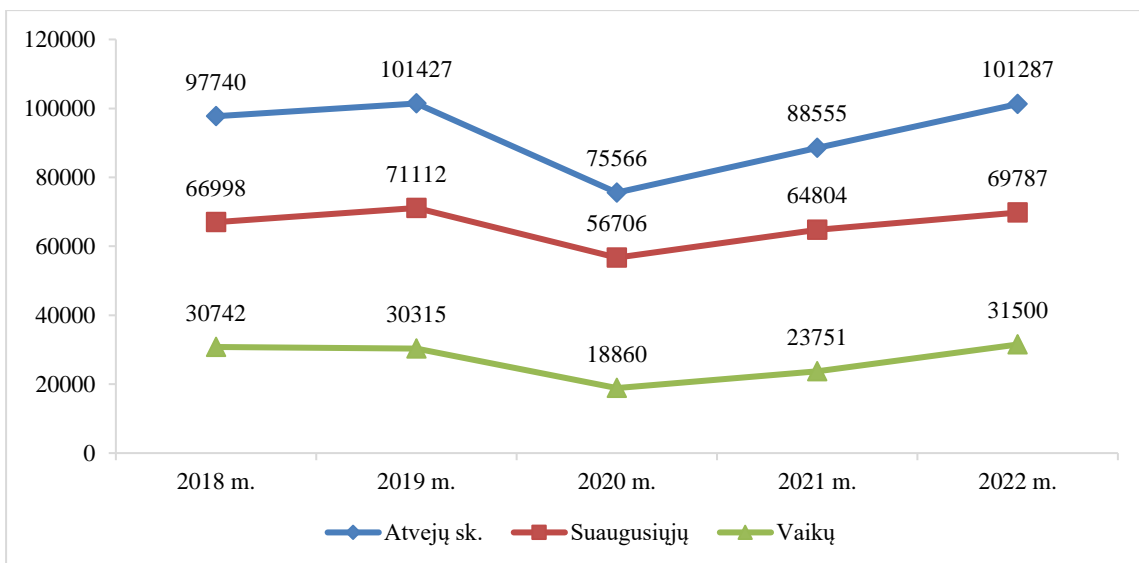
5.2.1.1 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2018-2022 m.



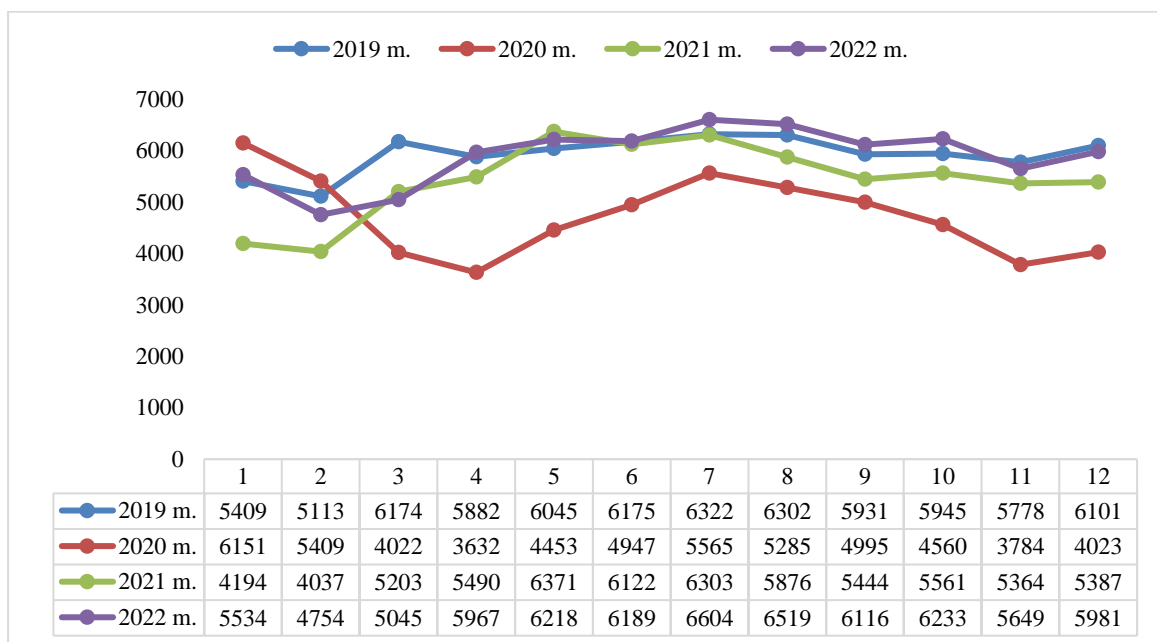
5.2.1.1 diagrama. Planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2018-2022 m.

Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai į Skubios pagalbos skyrius kreipėsi 277 pacientai (191

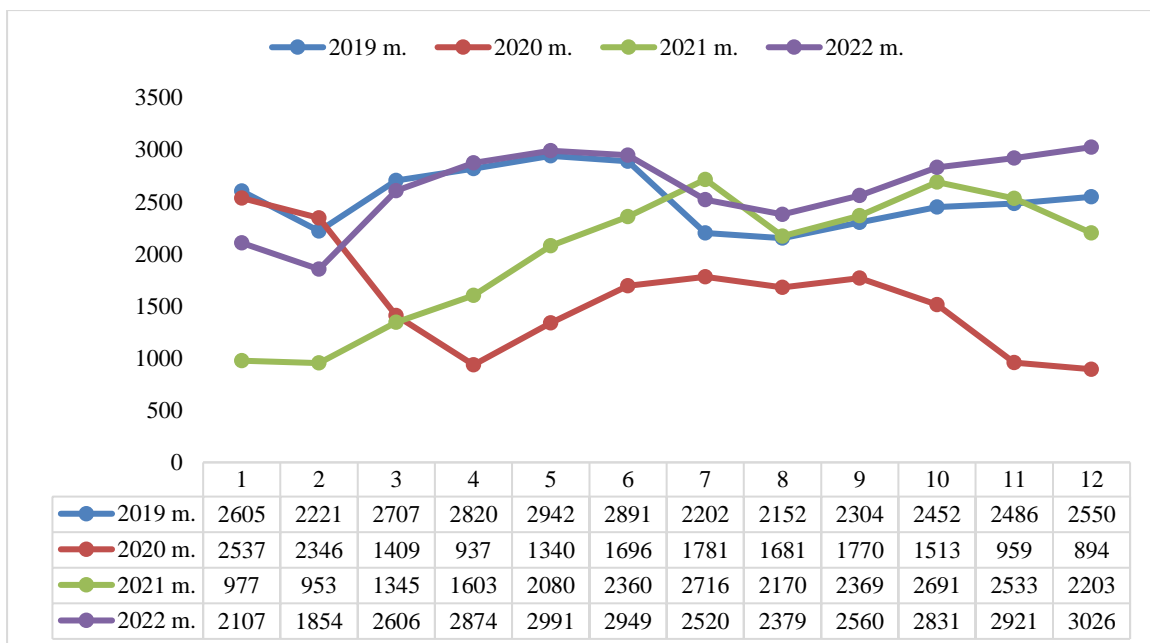
suaugusieji ir 86 vaikai). Iš viso 2022 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 101 287 pacientai: 69 787 suaugusieji ir 31 500 vaikų) (5.2.1.2 diagrama). Palyginti su 2021 m. bendras pacientų srautas padidėjo 14,4 proc. Kaip kito pacientų (suaugusiųjų ir vaikų) skaičius Skubiosios pagalbos skyriuose tam tikrais mėnesiais pateikiama 5.2.1.3 ir 5.2.1.4 diagramose.



5.2.1.2 diagrama. Kauno klinikose Skubiosios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

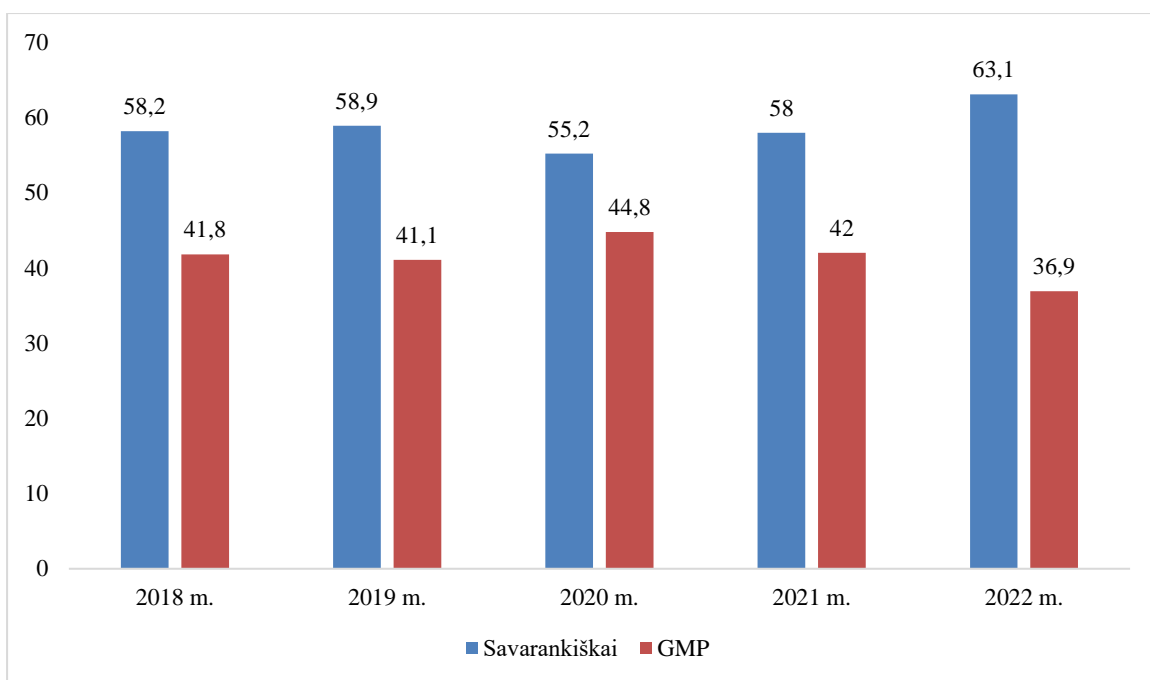


5.2.1.3 diagrama. Pacientų (suaugusiųjų) skaičius Kauno klinikų Skubiosios pagalbos skyriuose dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2022 m.

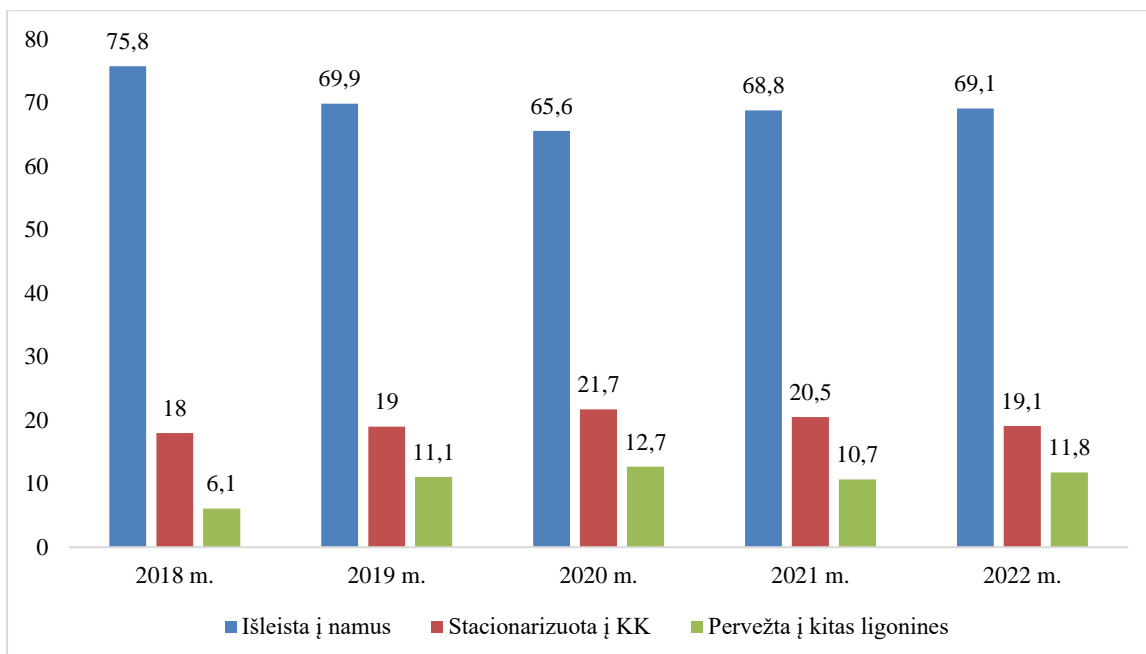


5.2.1.4 diagrama. Pacientų skaičius Kauno klinikų Vaikų skubios pagalbos skyriuje dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2022 m.

Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išeitys pateikiamos 5.2.1.5 ir 5.2.1.6 diagramose.

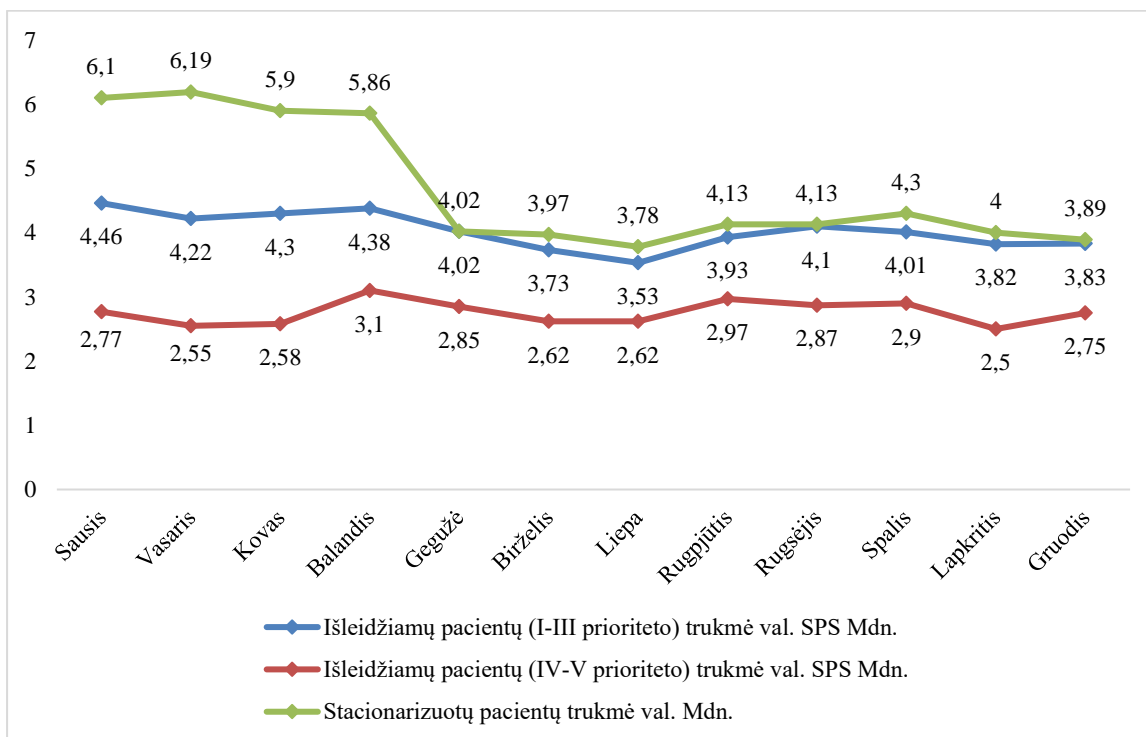


5.2.1.5 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos, proc., 2018-2022 m.

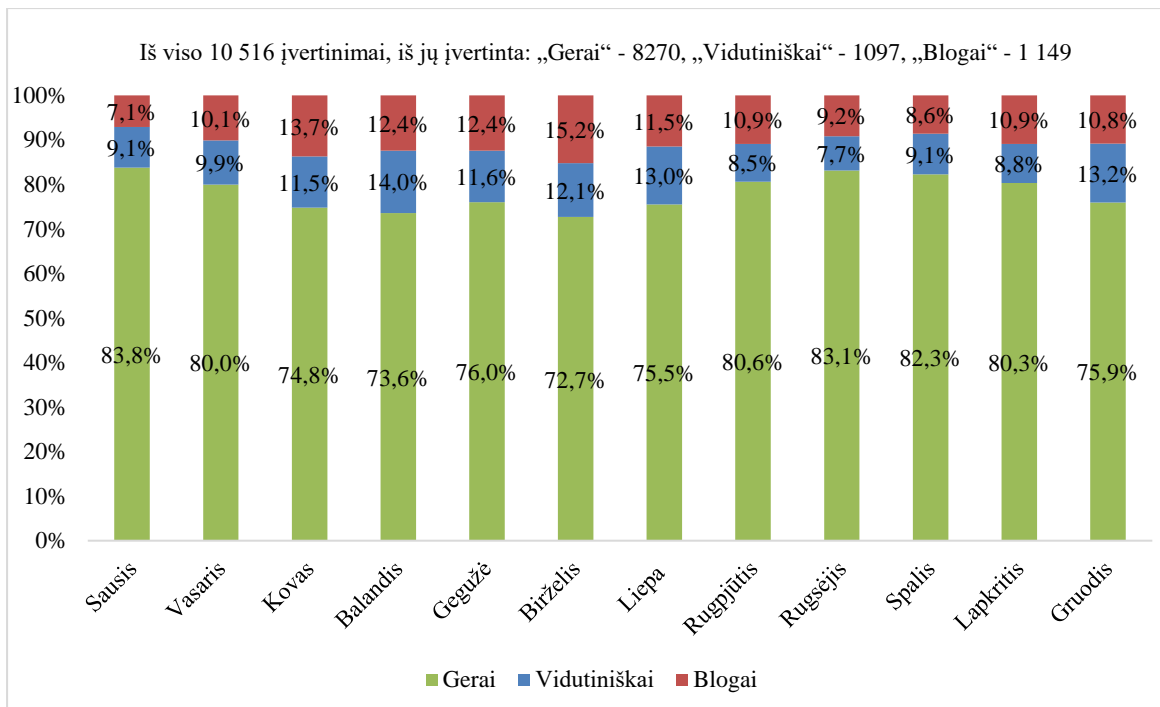


5.2.1.6 diagrama. Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Skubios pagalbos skyriuose, proc., 2018-2022 m.

Vidutinė pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2022 m. buvo 5,00 val. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.7 diagramoje. Automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad daugiau nei 70 proc. pacientų skyriaus darbą 2022 m. vertino „gerai“ ar „labai gerai“ (5.2.1.8 diagrama).



5.2.1.7 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2022 m.



5.2.1.8 diagrama. Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2022 m.

Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Tai greitos diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius „vieno langelio principu“, sprendžiant ūmius pacientų sveikatos būklės sutrikimus stacionaro sąlygomis, kurių nepavyko išspręsti Skubios pagalbos skyriuje ir kai nėra poreikio pacientą stacionarizuoti į specializuotą skyrių; taip pat Kauno klinikose teikti terapinio profilio konsultacijas dėl ūmių bendros terapijos reikalaujančių sveikatos sutrikimų.

Skiriaus veikla šiuo metu organizuota trimis kryptimis:

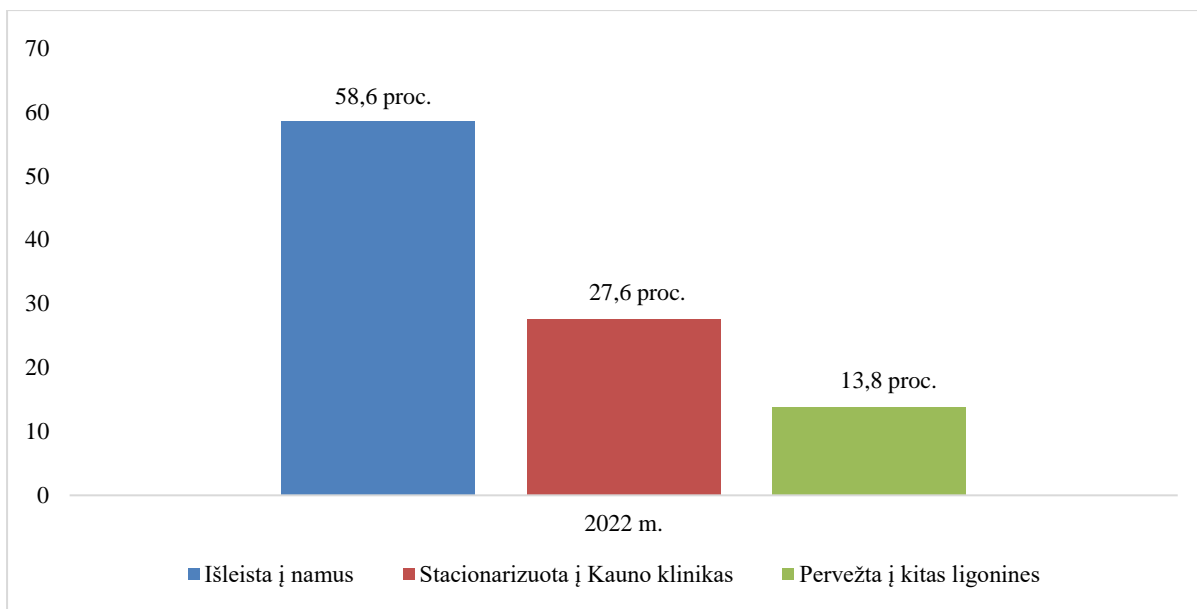
- teikti terapinio profilio konsultacijas visose Kauno klinikose (pradėta nuo 2021-10-04 chirurginio profilio ir keliose kitose profilineose klinikose, nuo 2022-08-01 – visose Kauno klinikose, nuo 2022-07-21 palengvintas pagalbos teikimas pacientams iš Kauno klinikų filialų, kai būklė staiga pasikeičia ir reikalingas detalesnis ištyrimas – pagal galimybes vykdomas ištyrimas aplenkiant Skubios pagalbos skyrių);

- stacionarinė pagalba (9 lovos), kuri orientuota į tridienę paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje (pradėta 2021-10-25 nuo 5 lovų, 2022-04-01 papildyta dar 4 lovomis);

- budėjimai Kauno klinikų centriniam korpuse terapinio profilio skyriuose (2022-11-01 pilnai perimtas Pulmonologijos, Reumatologijos klinikų ir Hematologijos skyriaus budėjimų postas).

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje 2022 m. gydyta 818 pacientų. Gydomo išėitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.9 diagramoje.

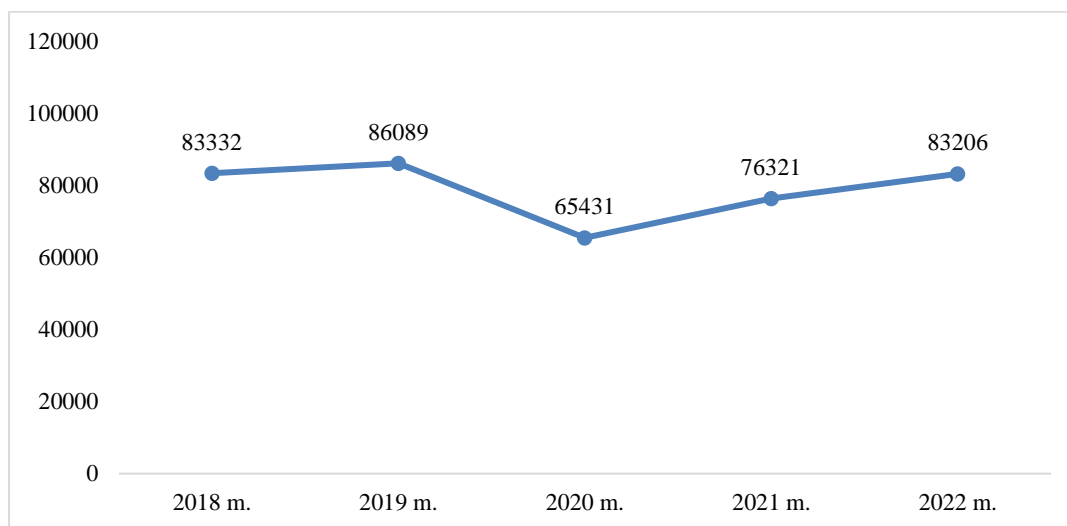


5.2.1.9 diagrama. Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų) teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2022 m. sausio 1 d. – gruodžio 31 d. duomenys)

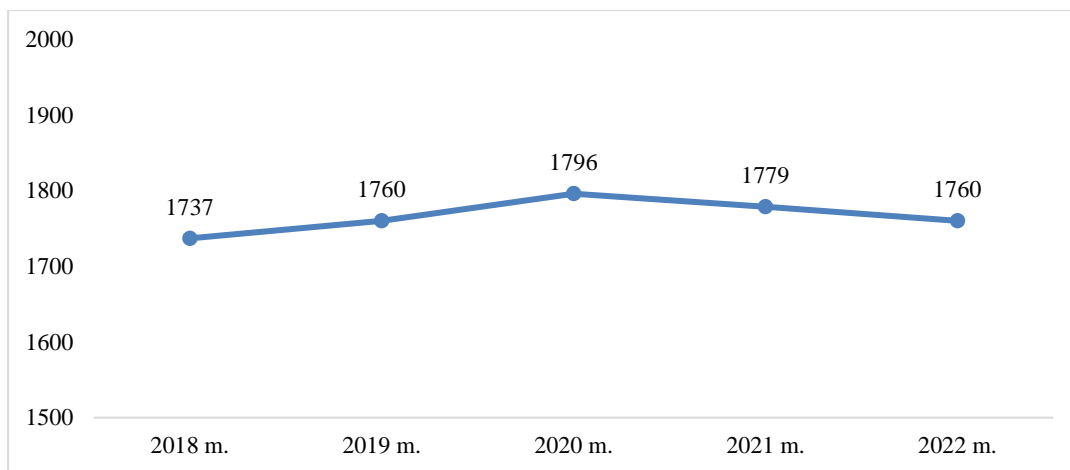
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2022 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 760 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionariųjų lovų skaičius sumažėjo 19 lovų.

2022 m. pagrindinės ligoninės stacionariuosiose padaliniuose gydyti 83 206 pacientai. Palyginti su 2021 m. pacientų srautas padidėjo 9,5 proc., tačiau buvo 3,3 proc. mažesnis nei 2019 m. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

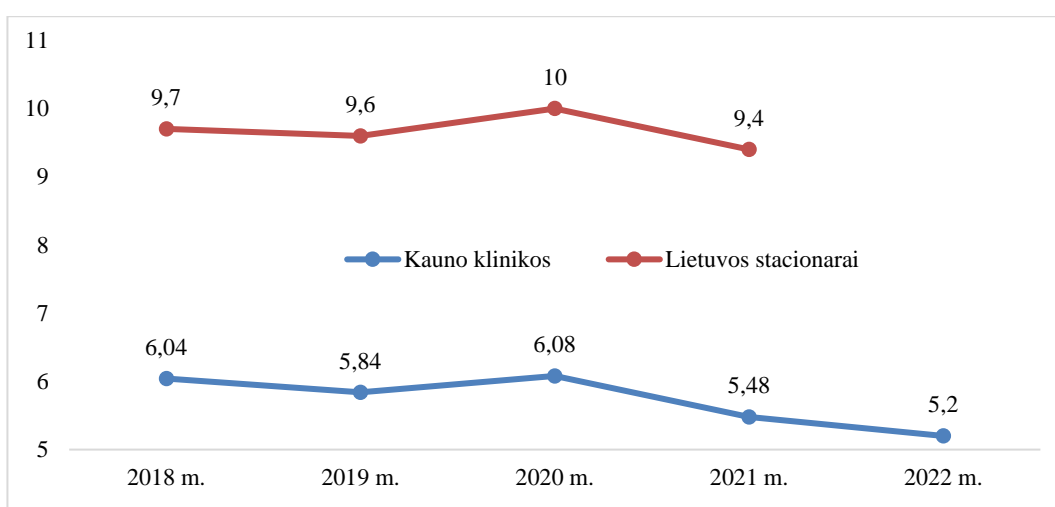


5.2.2.1 diagrama. Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2018-2022 m.



5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2018-2022 m.

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2022 m. sutrumpėjo 5,1 proc. ir siekė 5,2 dienos (5.2.2.3 diagrama).



5.2.2.3 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2018-2022 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt)

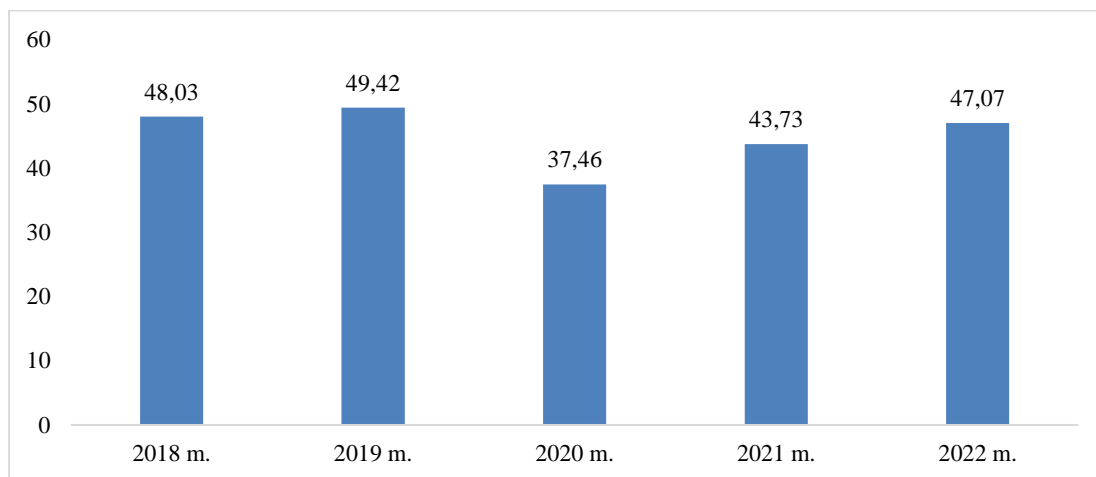
Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną³, vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2022 m. prailgėjo 5,5 proc., o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo sutrumpėjo 6,3 proc.

5.2.2.1. lentelė. Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,04	5,84	6,08	5,48	5,2
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,06	5,37	5,79	5,12	5,4
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,15	5,02	5,49	5,08	4,76

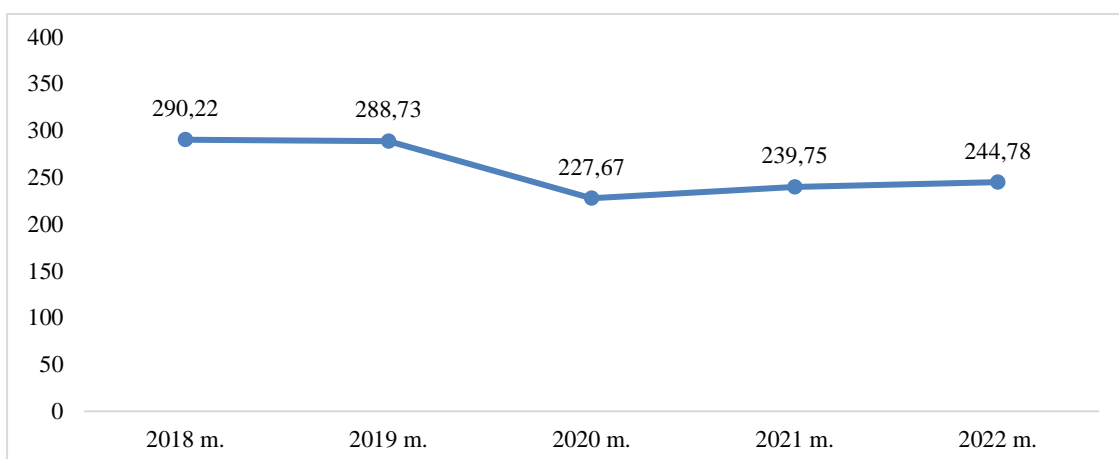
³ Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2022 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje padidėjo 3,3 pacientais (5.2.2.4 diagrama).



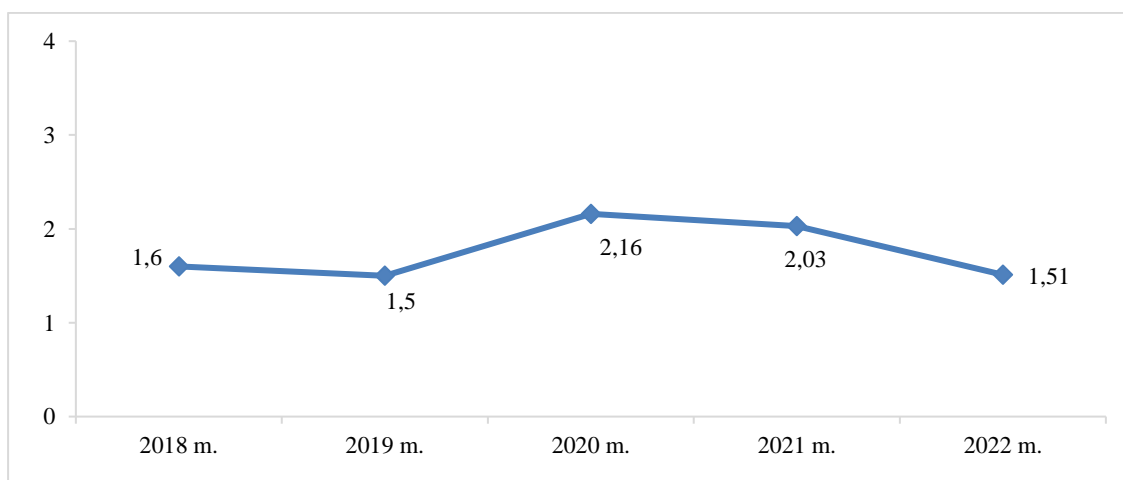
5.2.2.4 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2018-2022 m.

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2021 m. padidėjo 2,1 proc. ir siekė 244,78 d. (arba 67,06 proc.). Lovo užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



5.2.2.5 diagrama. Lovo užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2018-2022 m.

Letališkumas 2022 m. sumažėjo ir buvo 1,51 proc. (5.2.2.6 diagrama).



5.2.2.6 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2018-2022 m. (proc.)

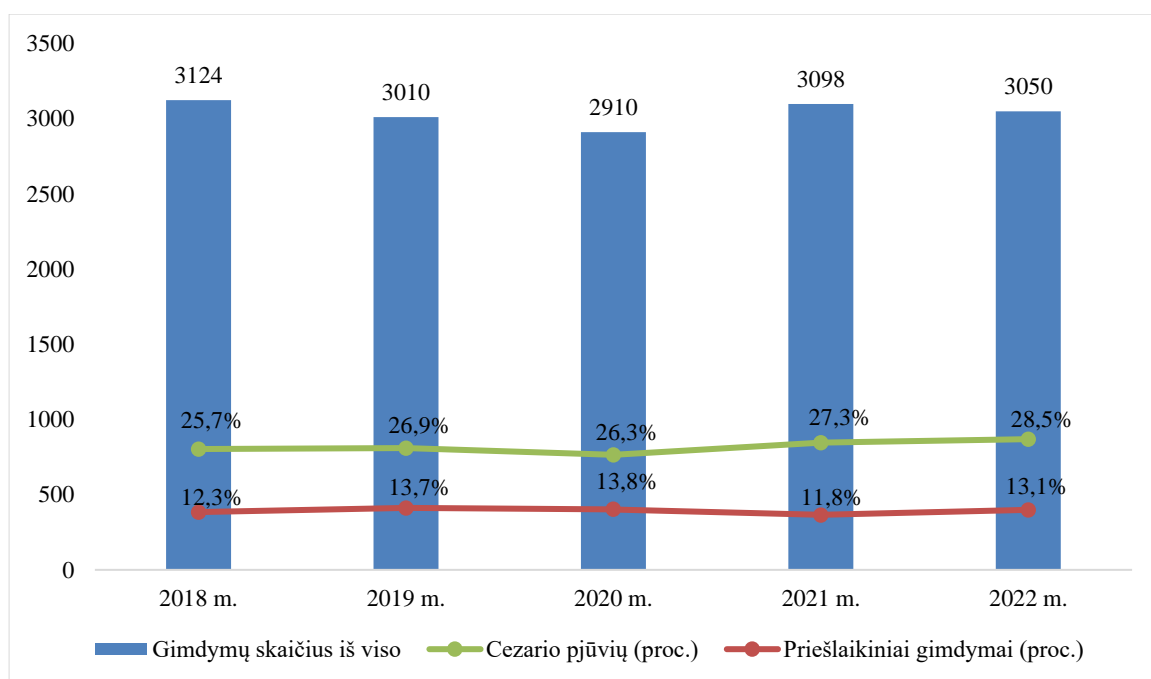
5.2.3. Perinatologinė pagalba

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2022 m. buvo 3 050 gimdymų (48 gimdymais mažiau, nei 2021 m.).

13,1 proc. atvejų buvo priešlaikiniai gimdymai (2021 m. 11,8 proc., 2020 m. – 13,8 proc., 2019 m. – 13,7 proc.), 28,5 proc. atvejų (2021 m. – 27,3 proc., 2020 m. – 26,3 proc., 2019 m. – 26,9 proc.) buvo atliktos cezario pjūvio operacijos (5.2.3.1 diagrama).

Iš viso 2022 m. gimė 3 174 naujagimiai, iš jų 122 dvynių poros, 1 trynių atvejis. Dėl vis platesnio pagalbinio apvaisinimo metodų taikymo pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2022 metais ištirti 2 812 naujagimiai (2021 m. – 2 781, 2020 m. – 2 698, 2019 m. – 2 740 naujagimių).



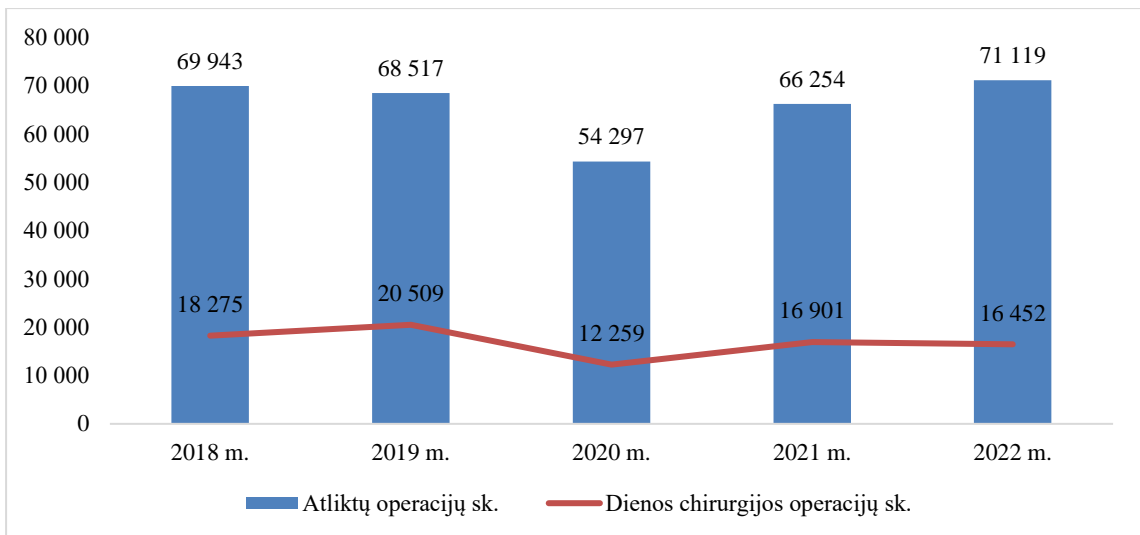
5.2.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

5.2.4. Chirurginės paslaugos

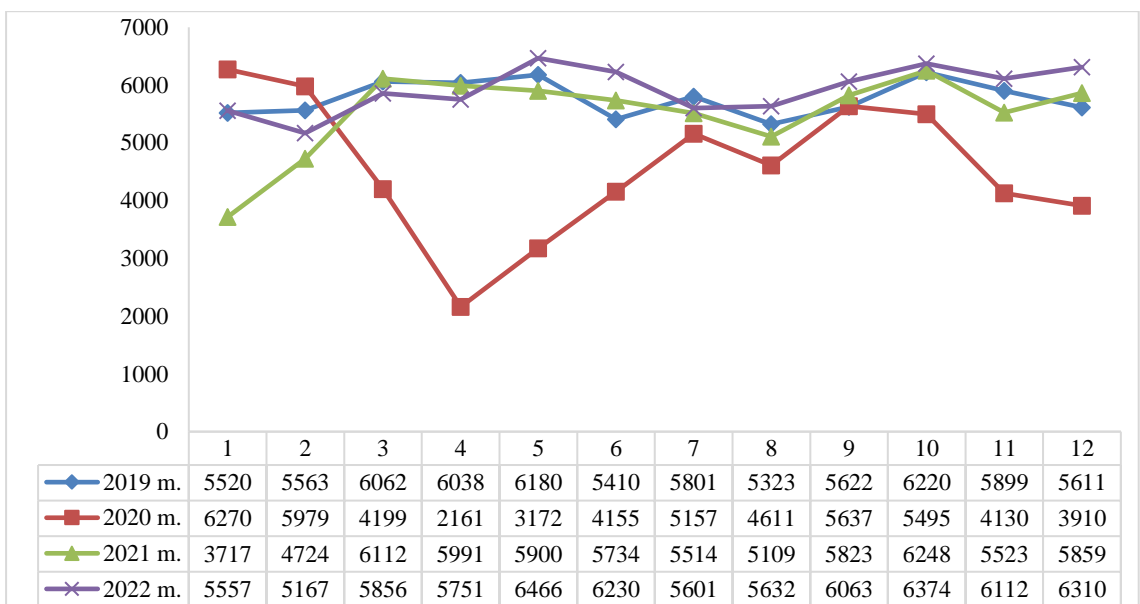
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 75 operacinės. Būtinašias paslaugas užtikrina 14 operacinių, kurios veikia visą parą. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2022 m. siekė 7,13 val./parą (2021 m. – 6,47 val./parą).

2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 71 119 operacijos (7,34 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), iš kurių 23,1 proc. (16 452) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 2,66 proc. mažiau palyginti su 2021 m.) (5.2.4.1 diagrama). Atliktų operacijų dinamika pateikta 5.2.4.2 ir 5.4.2.3 diagramose.

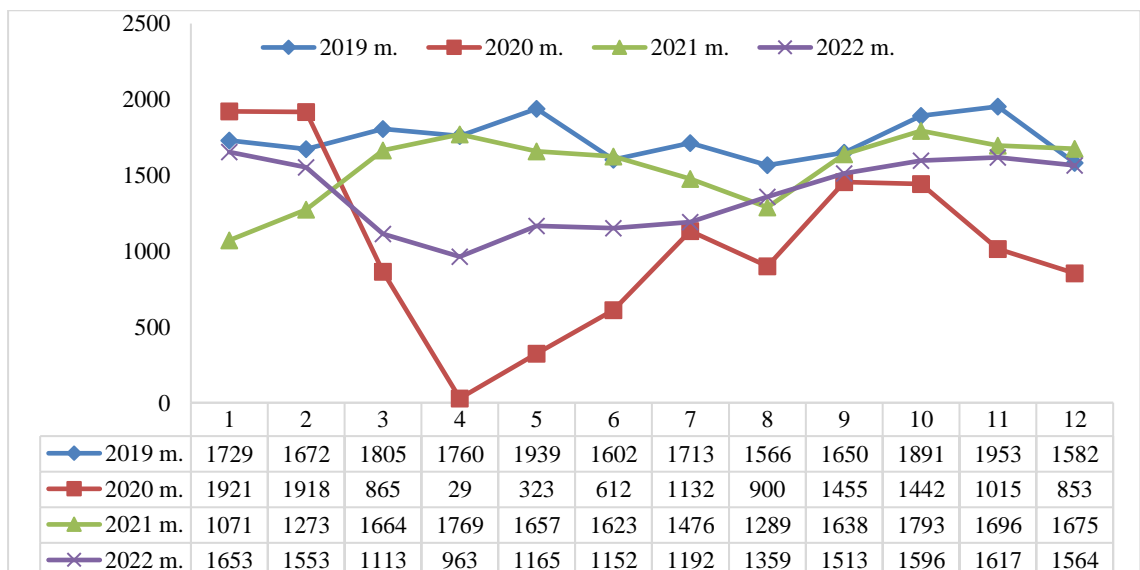
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje padidėjo iki prieš pandemiją buvusio lygio ir jį viršijo: 2022 m. buvo atlikta 51 244 anestezijos (2021 m. – 50 765 anestezijos, 2020 m. – 38 458 anestezijos, 2019 m. – 50 372 anestezijos, 2018 m. – 50 901 anestezija). 20,14 proc. (2021 m. – 18,03 proc.) anestezijų buvo atliktos už operacines ribas.



5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



5.2.4.2 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų operacijų (įskaitant dienos chirurgijos) skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019-2022 m.



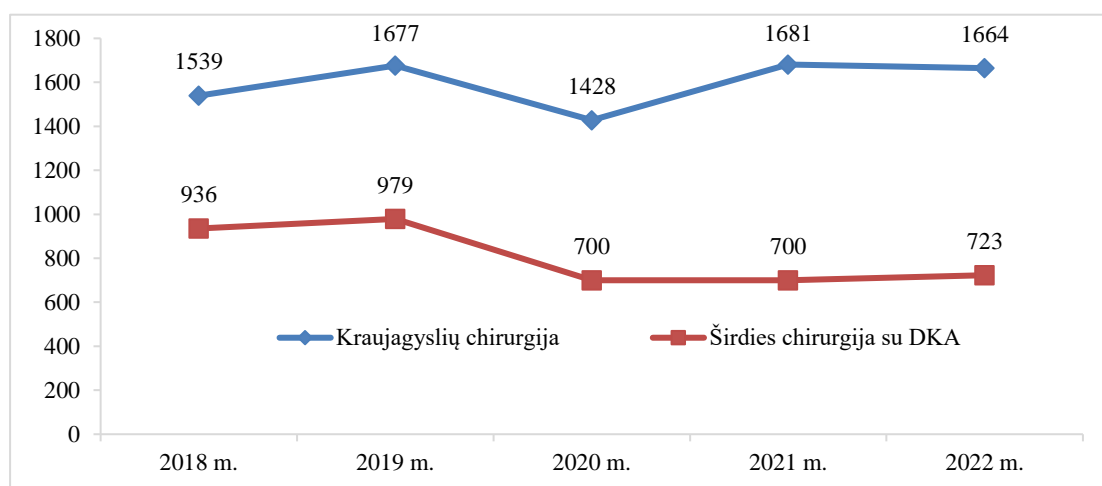
5.2.4.3 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų dienos chirurgijos operacijų skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal atskirus mėnesius 2019-2022 m.

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. Toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydymosi procedūros.

2022 metai klinikos širdies chirurgams ypatingi organų transplantacijų skaičiumi: atliktos net 7 širdies transplantacijos, o taip pat 1 plaučių transplantacija bei 3 širdį asistuojančių prietaisų implantacijos.

Kauno klinikose pirmą kartą atlikta trachėjos rezekcijos ir plastikos operacija pacientui, persirgusiam sunkia COVID-19 ligos forma, prijungus ekstrakorporinės membraninės oksigenacijos (EKMO) aparatą.

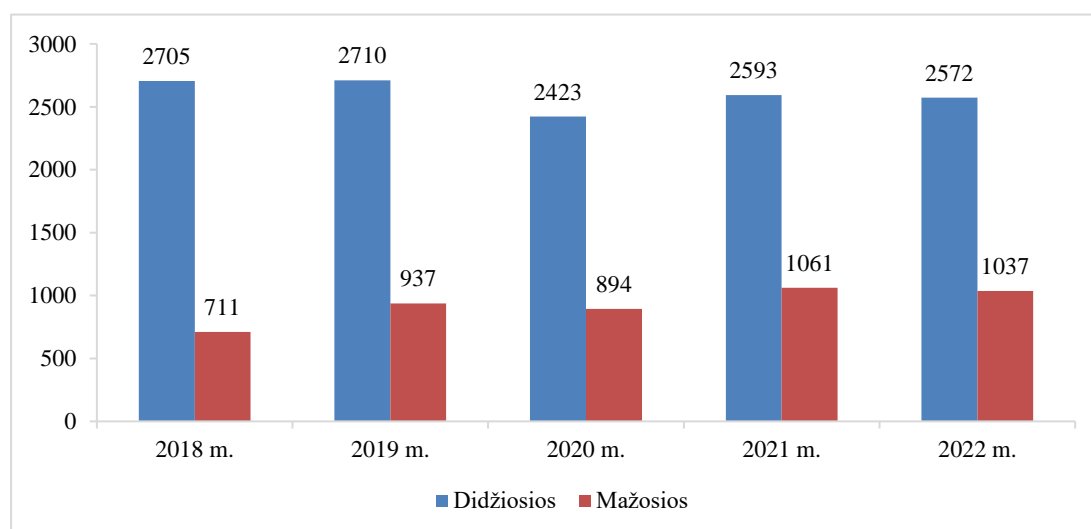
2022 m. buvo atliktos 723 širdies operacijos dirbtinės kraujotakos sąlygomis, 1 664 – kraujagyslių operacijos. 5.2.4.4 diagramoje pateikiami širdies ir kraujagyslių operacijų skaičiaus pokyčiai 2018–2022 m.



5.2.4.4 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2022 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius sumažėjo 45.

Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pateikiama 5.2.4.5 diagramoje.

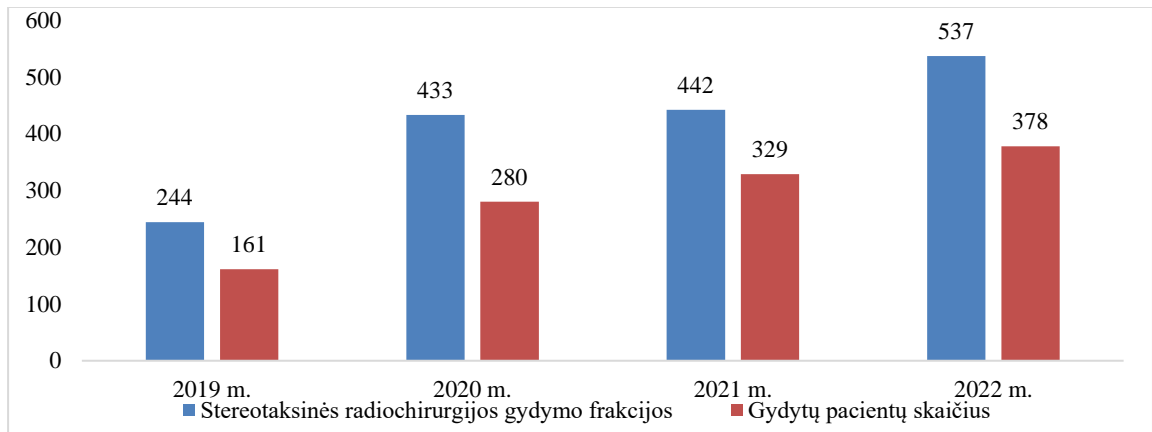


5.2.4.5 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. Per 2022 metus Gama peiliu gydyti 378 pacientai (iš jų atlikta 81 pakartotina gama peilio gydymo procedūra) ir atliktos 537 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. Vidutinis

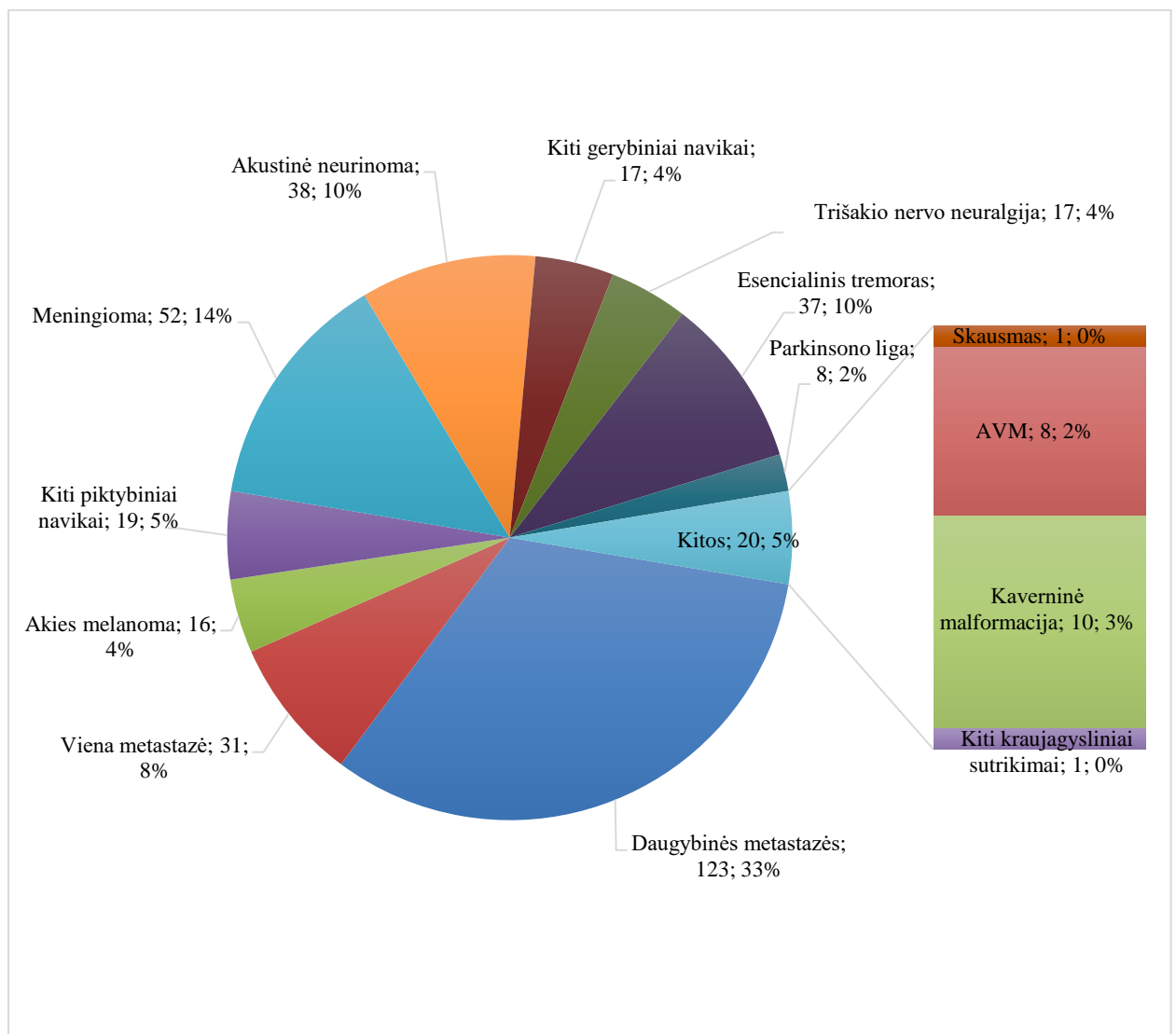
paciento amžius 58,87 metų. Iš viso gydyta 233 moterys ir 145 vyrai (iš jų 6 vaikai). 7 gydymai buvo atlikti su bendrąja anestezija. Iš gydytų pacientų 275 buvo imobilizuoti stereotaksiniu rėmu, 96 gydyti naudojant termoplastinę kaukę ir 7 pacientams buvo taikyti abu imobilizavimo metodai.

Gama peiliu atliktų procedūrų skaičiaus dinamika bei gydytų pacientų skaičius pavaizduotas 5.2.4.6 diagramoje.



5.2.4.6 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų bei gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

2022 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pavaizduotas 5.2.4.7 diagramoje.

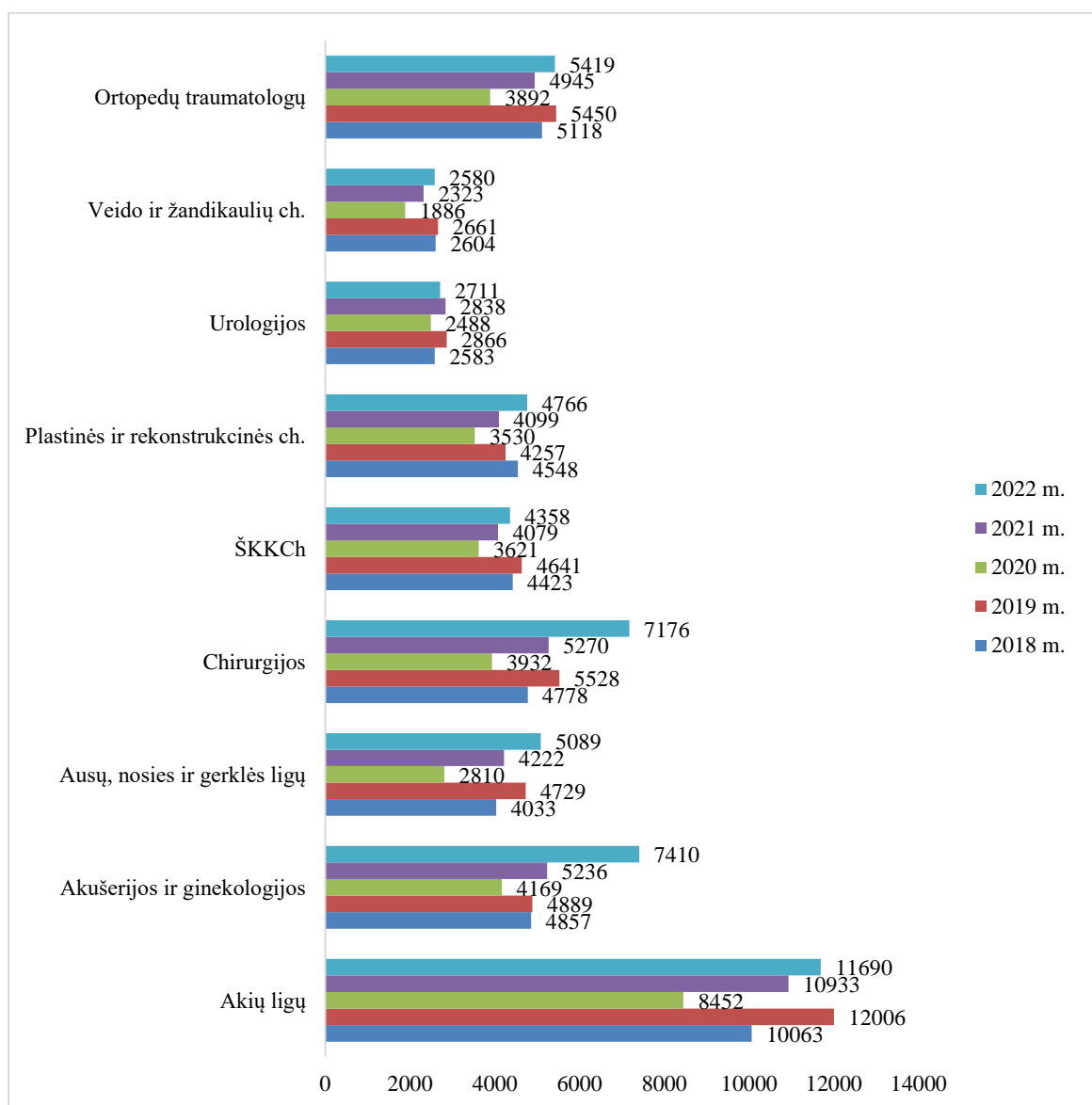


5.2.4.7 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2022 m.

Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje atliekamos ir toliau didinamas retai atliekamų ir naujų operacijų skaičius – ortognatinės chirurgijos, temoromandibulinio sąnario endoprotezavimo, artroskopijos, akiduobės apatinės sienos rekonstrukcija individualiu implantu, piktybinių navikų šalinimas su defektų rekonstrukcija vaskuliarizuotais minkštųjų audinių ir kaulų autotransplantais. 2022 m. pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas – raumenų miofascijinio sindromo gydymas PRGF antra frakcija. Pradėta taikyti neuropatinių skausmų gydymas PRGF. Žandikaulių medikamentinės osteonekrozės gydymas PRGF (atlikta 10 operacijų). Limfangiomas gydymui pirmą kartą klinikoje taikytas vardinis preparatas picibanilis. Preparatas skatina limfagyslių sklerozę ir naviko regresavimą.

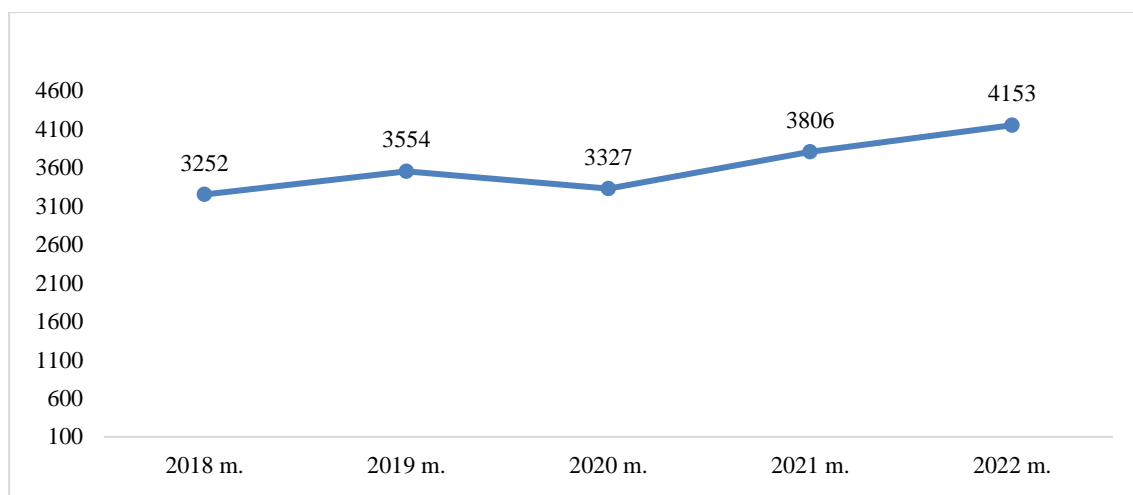
Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos – rijimo funkcijos vertinimo sistema, kombinuoto priėjimo injekcinė faringoplastika bei išplėstinių dažnių timpanometrija.

2022 m. Akių ligų klinikoje atlikta 11 690 operacijų ir 12 055 intravitrealinės injekcijos ir 2 446 ambulatorinės chirurgijos paslaugos – viso 26 191 chirurginė intervencija. 2022 m. Akių ligų klinikoje atliktos 44 ragenos persodinimo operacijos. Tinklainės ir stiklakūnio operacijų (Pars plana vitrektomijų) skaičius – 1 400 – viršija visų iki šiol buvusių metų rodiklius. Buvo taikytos įdiegtos inovatyvios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos – ragenos ligų gydymas eksimeriniu lazeriu – fototerapinė keratektomija, intraokulinių lęšių fiksavimas Canabrava ir Yamane technikomis, geltonosios dėmės skylės operacija apversto temporalinio tinklainės lopo metodika. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.8 diagramoje.



5.2.4.8 diagrama. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.9 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2018–2022 m., pastebima, kad 2022 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 9,1 proc. palyginti su 2021 m.



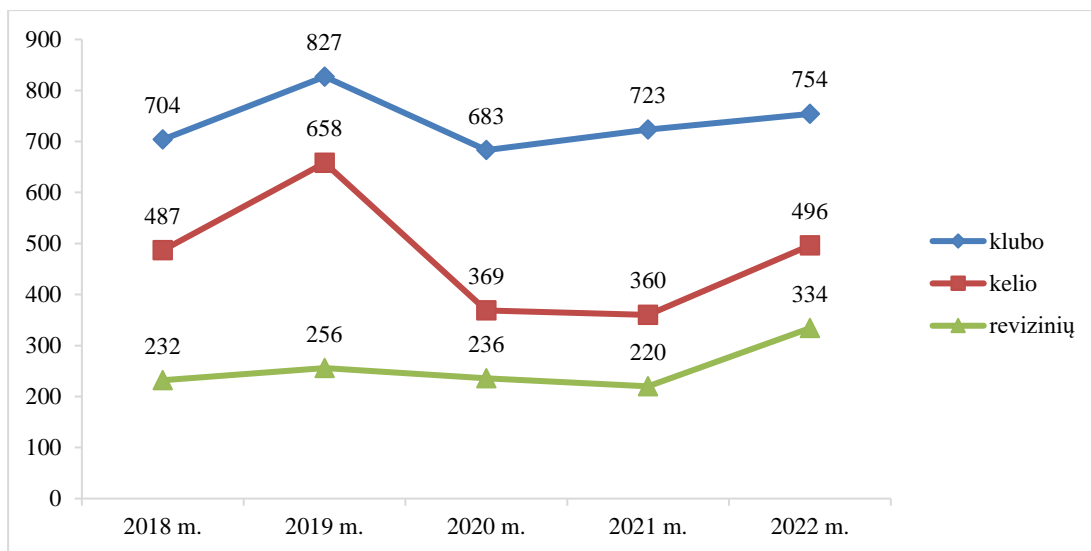
5.2.4.9 diagrama. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2018-2022 m.

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2022 m. buvo atlikta 67 operacija naujagimiams, iš jų 52 operacijas atliko vaikų chirurgai, 12 – vaikų neurochirurgai, 3 – otorinolaringologai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2022 m. šioje klinikoje buvo atlikta 5 419 operacijų (2021 m. – 4 945 operacijos), palyginti su 2021 m. bendras operacijų skaičius padidėjo 8,75 proc. 2022 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 674, padidėjo 21,1 proc. palyginti su 2021 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.10 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius padidėjo 4,1 proc. palyginti su 2021 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius padidėjo 27,4 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius padidėjo 35,9 proc. palyginti su 2021 m.

2022 m. įdiegta kryžkaulio fiksacija. Pirmą kartą Lietuvoje ir tik Ortopedijos traumatologijos klinikos Sporto traumų ir artroskopijų sektoriuje pradėta daryti peties nestabilumo besraigtė artroskopinė rekonstrukcija. Įdiegta pilnai endoskopinė daugiasluoksnės membranos implantacija, Pectoralis major sausgyslės transplantacija, gydant labai didelius peties rotatorių plyšimus, fiksacija fibrino klėjais, kojos ašies ištaisymas (vienu metu) su užpakalinio kryžminio raiščio rekonstrukcija ir kremzlės atstatymas (trys viename), menisko fiksacija „raudonos adatėlės metodika“ (plyšusio menisko susiuvimas, nenaudojant brangaus implantato). Taip pat buvo įdiegta bicepso ilgosios sausgyslės transpozicija, gydant peties nestabilumą, bicepso sausgyslės panaudojimas peties rotatorių augmentacijai, donoro kaulo transpozicija, gydant lėtinius peties sąnario nestabilumus.



5.2.4.10 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2018-2022 m.

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms duomenys apie operacinių užimtumą teikiami kas savaitę ir mėnesio pabaigoje, parengiant apibendrintus duomenis. Nuo 2022 metų prie operacinių stebėjimo sistemos prisijungė ir kitos intervencines procedūras atliekančios klinikos: Pulmonologijos, Gastroenterologijos, Radiologijos, kurių atliekamos intervencijos atsispindi sistemoje, o kiekvieną savaitę ir mėnesį šioms klinikoms yra pateikiamos apibendrintos veiklos ataskaitos, stebimų rodiklių dinamika.

5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

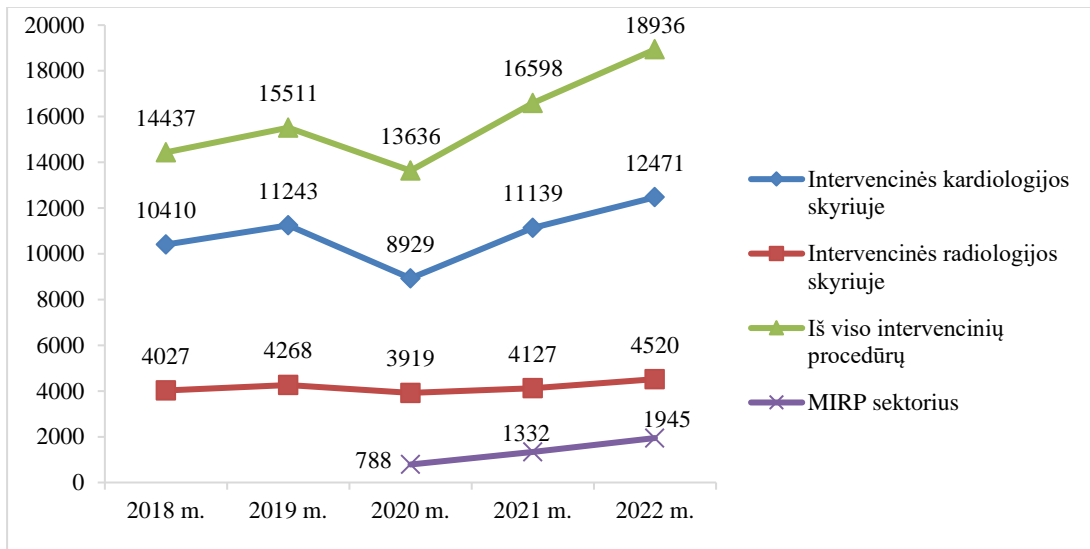
2022 m. Intervencinės radiologijos skyriuje buvo stabilaus augimo metai. Skyriuje atlikta 8,7 proc. daugiau procedūrų negu 2021 m. 2022 metais atlikta 4 520 procedūrų, iš jų – 2 824 diagnostinės ir 1 696 gydomosios intervencijos. Tokio didelio gydomųjų intervencijų skaičiaus dar niekada nebuvo pasiekta. Iš diagnostinių procedūrų ženkliu išaugo tik cerebrinių angiografijų skaičius (5.2.5.3 diagrama), tai susiję su intensyvesniu ūmaus išeminio insulto gydymu. Beveik visų terapinių intervencijų buvo atlikta daugiau negu pernai, o labiausiai išaugo perkutaninių transluminalinių angioplastikų (PTA). Vienodai padidėjo ir diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičiai, todėl bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis) išliko labai aukštas ir siekė 63,3 proc.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka didžiausiu intervencinės radiologijos centru Lietuvoje. 2022 m. skyriuje pradėtos atlikti kokybiškai naujos intervencinėje radiologijoje procedūros – perkutaninės periferinių hemangiomų embolizacijos su citostatikais.

Nuo 2020 metų Radiologijos klinikoje papildomai įkurtas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų sektorius (MIRP). 2022 m. atlikta 1 945 stacionaro intervencinių procedūrų (2021 m. – 1 332; 2020 m. – 788) (5.2.5.1 diagrama), šiame sektoriuje atlikta 45 proc. daugiau nei 2021 m. diagnostinių intervencinių procedūrų ir gydomųjų intervencinių procedūrų. Reikšmingai didėja skubių intervencinių radiologinių procedūrų skaičius (nefrostomija, cholangiostomija/plastiką, abscesų drenavimas).

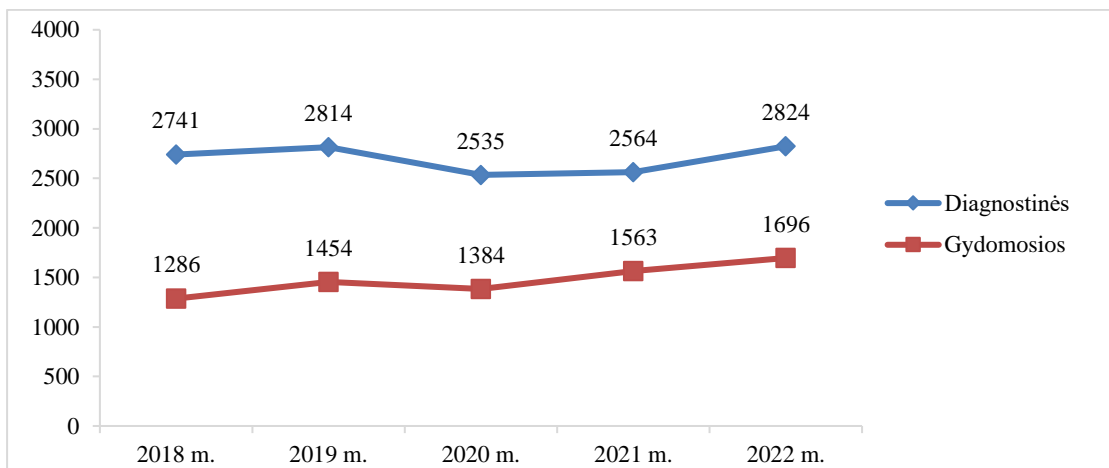
2022 m. MIRP sektoriuje atliktos naujos intervencinės operacijos – plaučių pirminių navikų ir metastazių plaučiuose mikrobangų abliacijos (MBA), inkstų piktybinių navikų kriobliacijos, skydliaukės darinio MBA.

Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

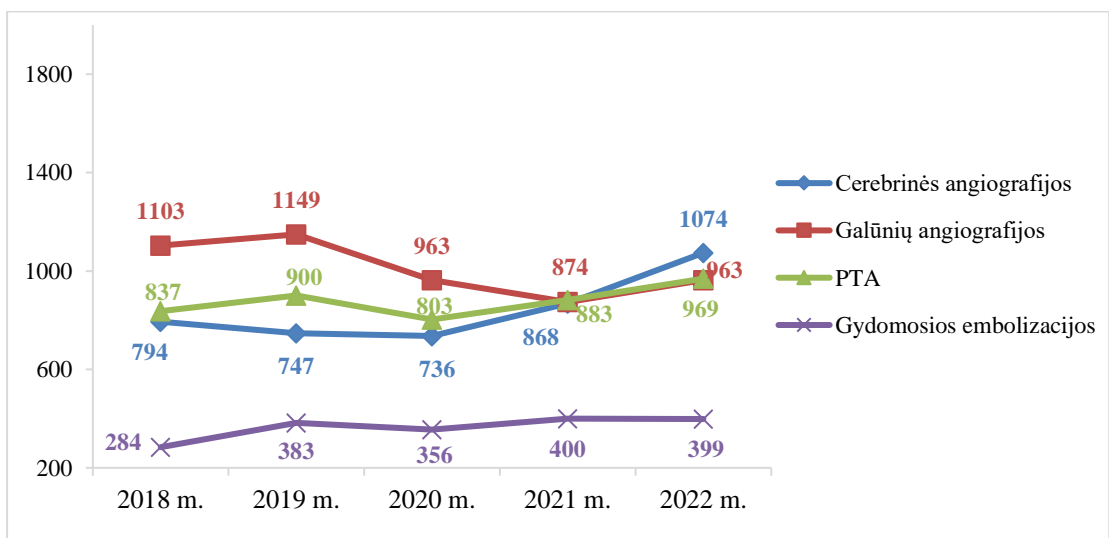


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2018-2022 m.

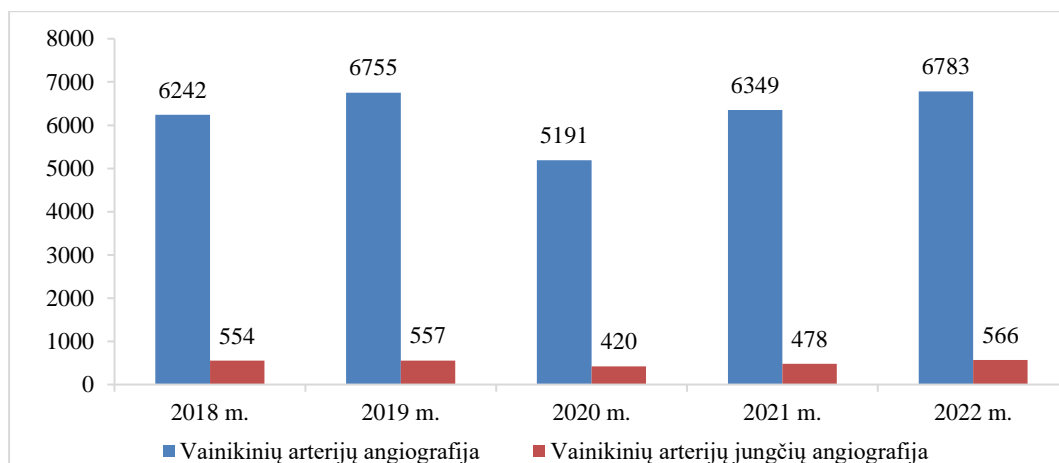


5.2.5.3 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabilią krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms.

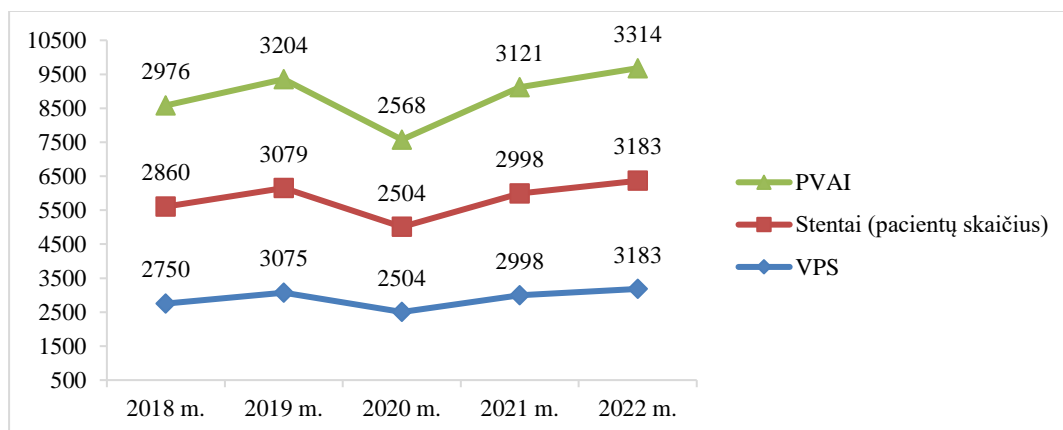
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2020 m. buvo sumažėjęs 20,6 proc. – iki 8 929, lyginant su 11 243 procedūrų skaičiumi 2019 metais. Diagnostinių tokių procedūrų skaičius buvo sumažėjęs 21,9 proc., gydomųjų – 17,5 proc. Tačiau 2021 metais procedūrų skaičius vėl išaugo ir beveik pasiekė 2019 metų lygį – 2021 metais atliktos 11 139 procedūros (tik 0,9 proc. mažiau nei 2019 m.). 2022 m. procedūrų skaičius ne tik pasiekė priešpandeminį lygį, bet ir viršijo 2021 m. procedūrų skaičių – iš viso atlikta 12 471 procedūra (12 proc. daugiau nei 2021 m.) (5.2.5.1 diagrama).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos. Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių 5 metų dinamika pavaizduota 5.2.5.4 diagramoje.



5.2.5.4 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2018–2022 metais pavaizduota 5.2.5.5 diagramoje.



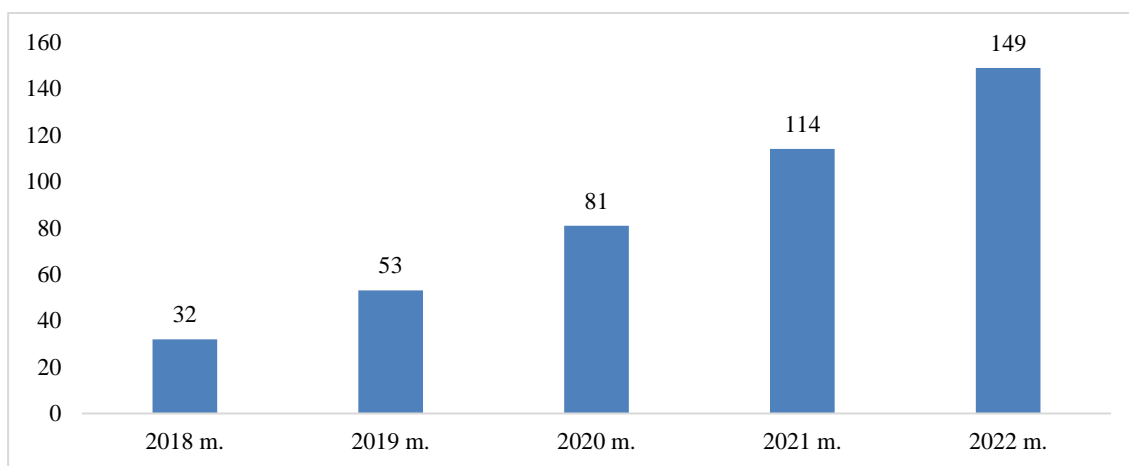
5.2.5.5 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, VPS – vaistais padengtieji stentai)

PVAI procedūrų skaičius 2021 m. buvo 553 procedūromis arba 21,5 proc. didesnis nei 2020 m., 83 procedūromis arba 2,6 proc. mažesnis nei 2019 m. 2022 m. PVAI procedūrų skaičius išaugo 6,2 proc., lyginant su 2021 m. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2016 metais VPS penetracija buvo tik 66 proc. pacientų, 2018 m. – jau 96,2 proc., 2019 m. – 99,99 proc., o 2020 – 2022 m. – 100 proc.

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs, kaip ir ankstesniais metais. Visgi aiškiai matyti invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 2018 m. buvusių 17 procedūrų iki 315 procedūrų 2022 m. Ryškus ir aortos vožtuvų implantavimo (TAVI) skaičiaus didėjimas – nuo 2 procedūrų 2016 metais iki 159 procedūrų – 2022 metais (5.2.5.6 diagrama). Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius.

Pradėtos atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – kairiojo širdies skilvelio pavaduojančio prietaiso kateterio panaudojimas, buvo aortos vožtuvo intervencijų naujienų: valvuloplastika be vožtuvo implantavimo, vožtuvo implantavimas sulaužant anksčiau implantuoto vožtuvo žiedą, aortos vožtuvo implantavimas panaudojant intravaskulinę litotripsiją klubinėse arterijose (pirmoji Lietuvoje procedūra), TAVI per poraktinės arterijos prieigą, punkcijos vietos uždarymas po TAVI, panaudojant didelio diametro kolageno uždariklius.



5.2.5.6 diagrama. Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2018-2022 m.

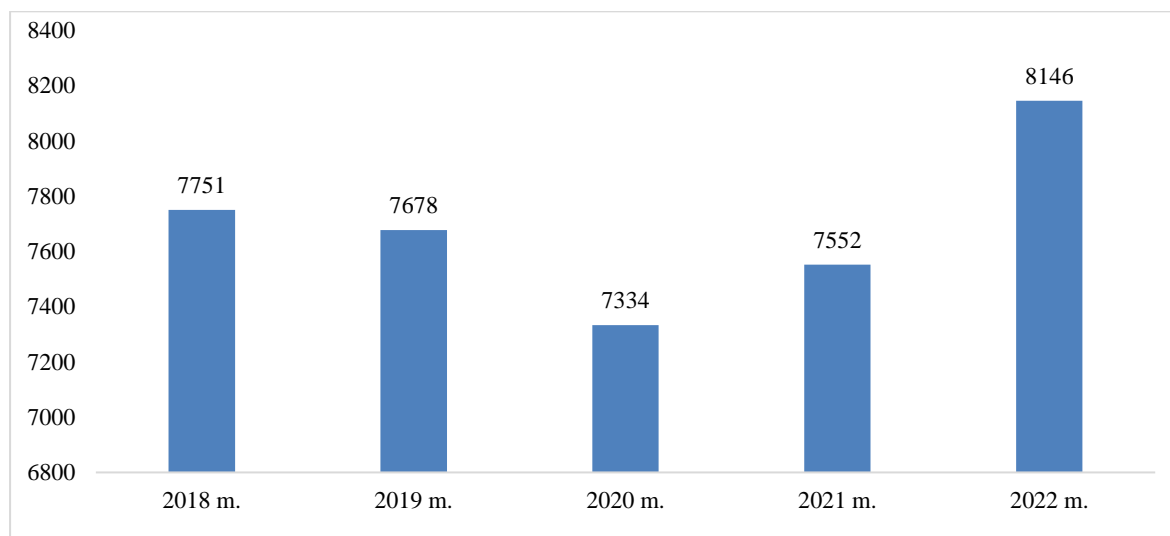
5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profiline klinika iš 39. Darbas organizuojamas daugiadalykių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kauno klinikose ligos atvejų, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) auga, 2020 metais buvo 14 929, 2021 metais – 16 221, 2022 metais – 17 157.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius didėja. 2022 m. Onkologijos ir hematologijos klinikoje buvo gydyti 8 146 pacientai (5.2.6.1 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir

vystoma ambulatorinė spindulinė terapija. Chemoterapijos dienos stacionare 2022 metais buvo suteikta 23 059 dienos stacionaro paslaugų. Suteiktų paslaugų skaičius 2022 metais padidėjo 1 343 paslaugomis ir tai yra didėjimas 6,2 proc.

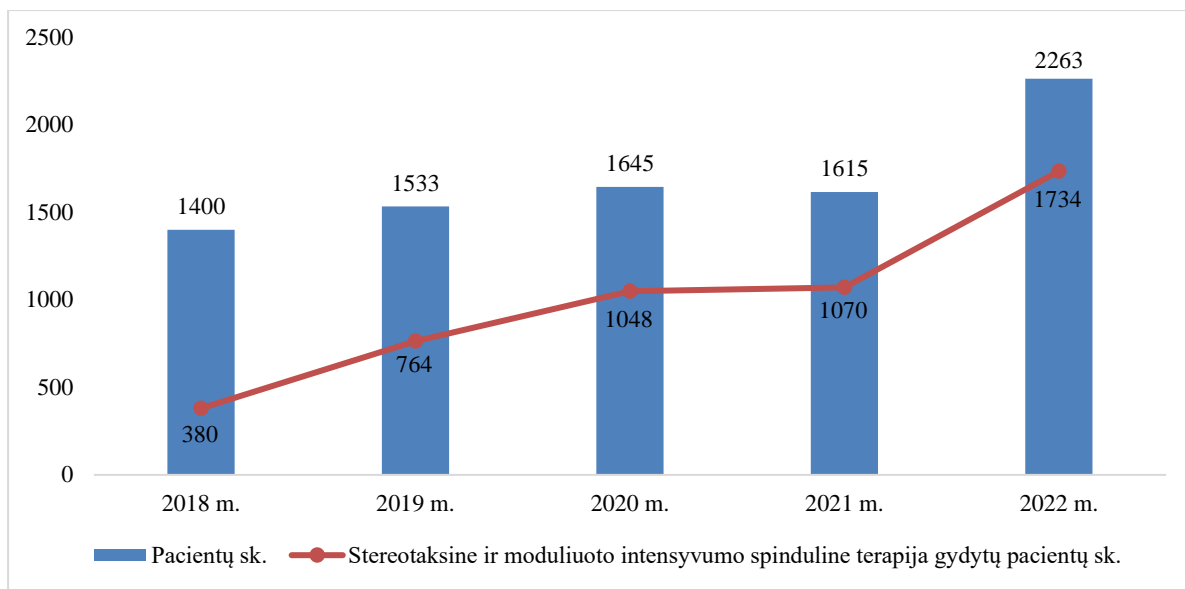


5.2.6.1 diagrama. Onkologijos ir hematologijos klinikos stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai (kartu su filialais) 2018-2022 m.

Į klinikinę praktiką įdiegta peptidų receptorių radionuklidinė terapija neuroendokrininių navikų gydymui, jau 3 metus (2020-2022 m.) Kauno klinikose sėkmingai taikomos HIPEC operacijos, iš viso atliktos 65 operacijos. Sėkmingai veikia retų ligų centrai – sarkomų, neuroendokrininių, galvos kaklo navikų, kuriuose užtikrinama visapusiška kompleksinė pagalba.

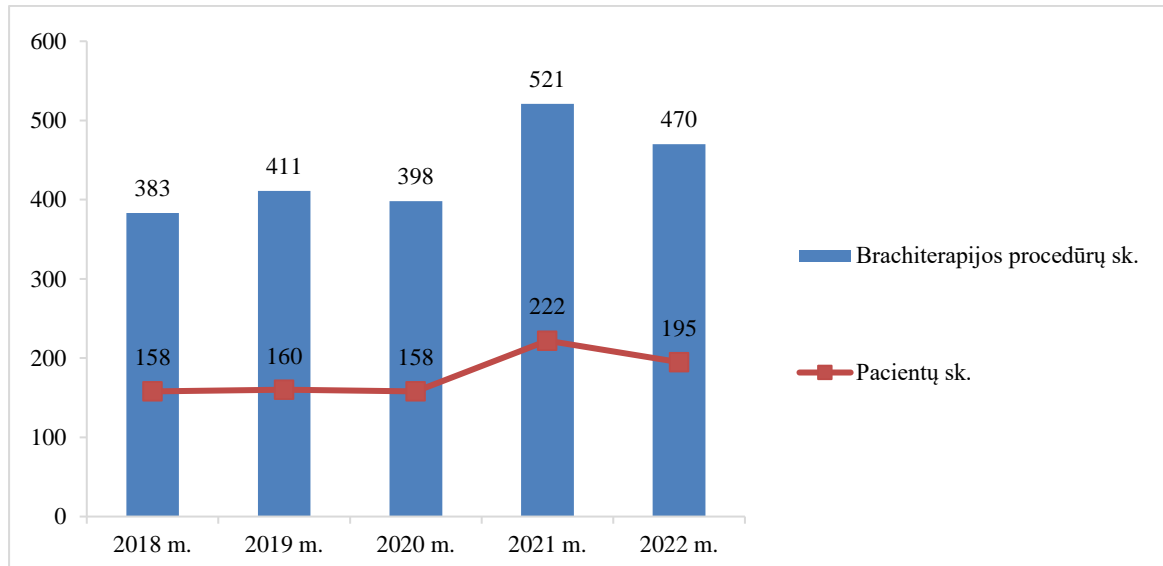
Integruotas onkologinių pacientų spindulinio gydymo planavimas tarp Kauno klinikų Spindulinės terapijos skyriaus ir filialo Onkologijos ligoninės Spindulinio gydymo sektoriaus, kuriame instaliuotas modernus spindulinės terapijos aparatas – linijinis greitintuvas „Halcyon“.

Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET – KT informacija. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacienčių modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Įsisavinta viso kūno apšvitinimo (angl. *Total body irradiation, TBI*) metodika, kuri buvo Lietuvoje pirmą kartą panaudota prieš atliekant alogenines kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijas. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT, 4D, stereotaksinė radiochirurgija*), skaičius didėjo iki 1 734 ir sudarė 76,6 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.6.2 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



5.2.6.2 diagrama. Išorinė spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduliuito intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2018-2022 m.

2022 m. 195 pacientams atliktos 470 didelės dozės galios brachiterapijos (HDR) procedūros (5.2.6.3 diagrama). Tai ginekologiniais navikais ir prostatos vėžiu sergantys pacientai. Įdiegiant modernias nuotolinio spindulinio gydymo metodikas, kai kurių invazinių brachiterapijos procedūrų pacientams, sergantiems galvos – kaklo navikais nebereikia, todėl šių pacientų brachiterapijos procedūrų skaičius turi tendenciją mažėti. Išlieka didėjantis onkoginekologinės brachiterapijos procedūrų skaičius. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 36 tokios implantacijos, kai 2021 metais – 29 implantacijos.

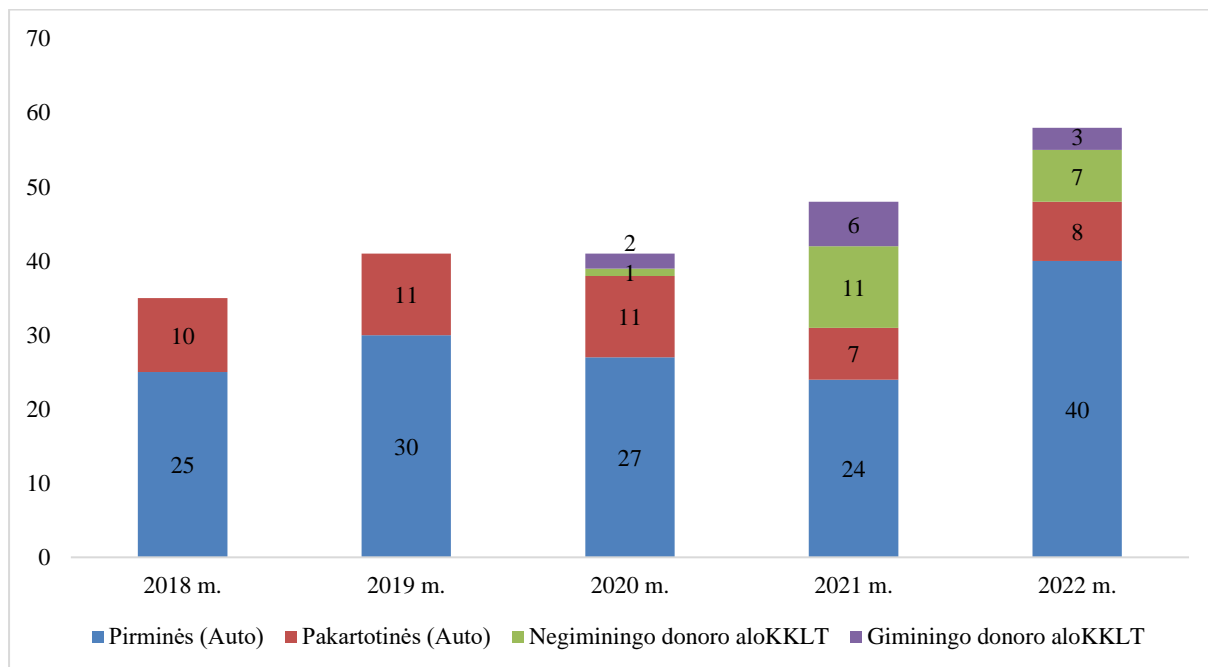


5.2.6.3 diagrama. Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2018-2022 m.

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau vystomas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2022 m. atlikta 38 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 48 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 40 pirminių bei 8 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 241 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija, iš jų 190 pirminės bei 51 pakartotinės. Nuo 2020 m. atliekamos alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2022 m. atlikta 10 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų. 7 negiminingo donoro ir 3 giminingo donoro alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2022 m. suformuota alogeninės ir autologinės

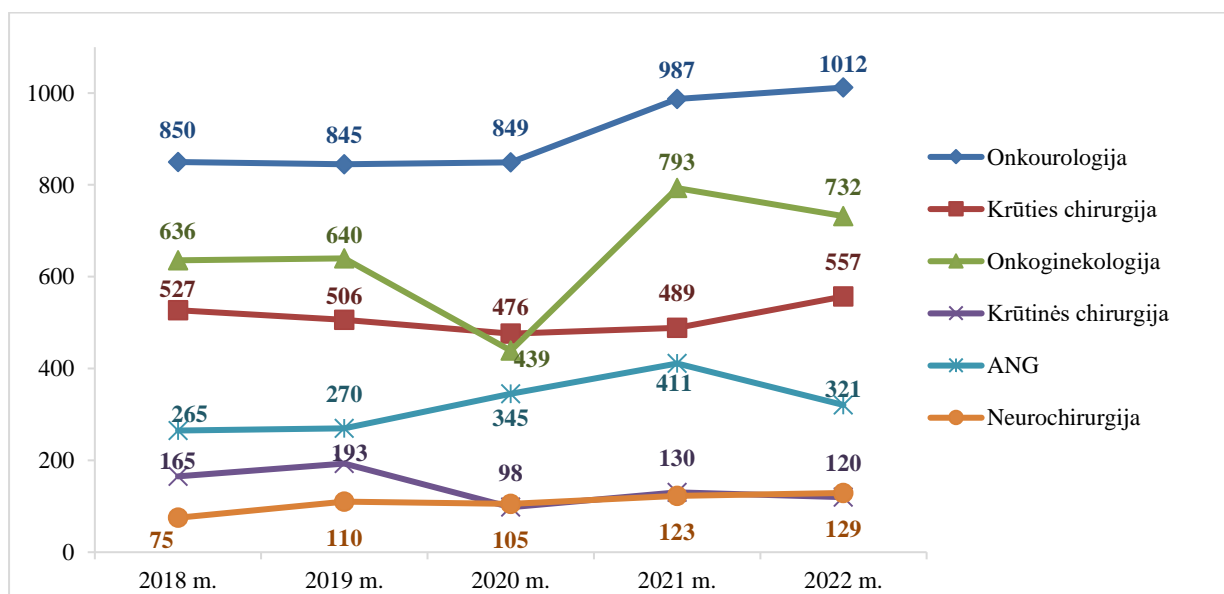
kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos koordinavimo ir stebėsenos komanda. 2022 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems ūmine mieloleukemija, kurie buvo vyresni nei 70 metų ir kuriems buvo taikytas naujos kartos indukcinis gydymas taikinių terapija. Devyniems pacientams prieš numatomą kraujodaros kamieninių ląstelių transplantaciją atlikta viso kūno apšvita. (angl. *TBI – total body irradiation*).

Kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymo dinamika pagal procedūros tipą pateikiama 5.2.6.4 diagramoje.



5.2.6.4 diagrama. Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2018-2022 m.

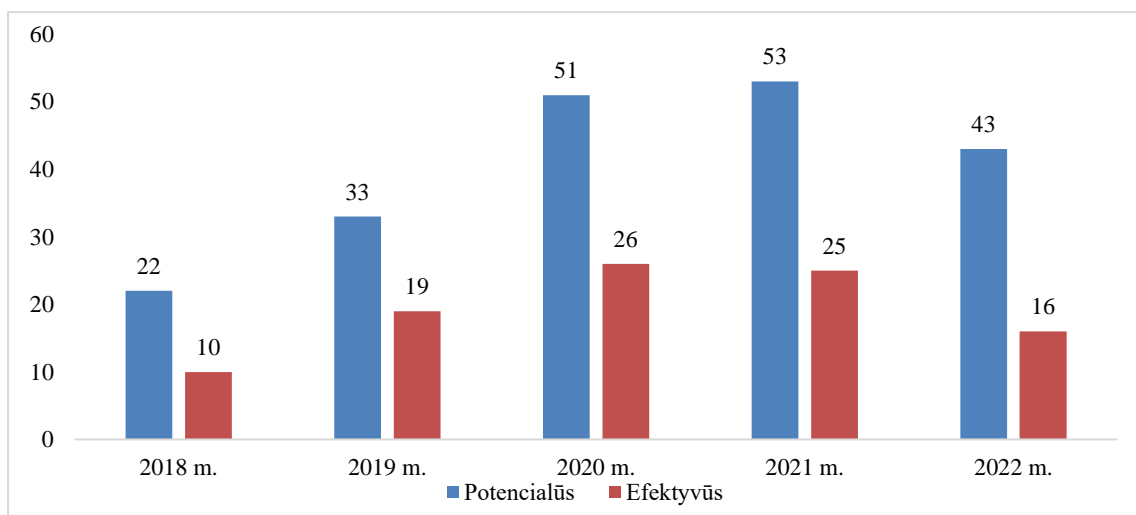
Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.5 diagramoje.



5.2.6.5 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra daugiausiai donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, kurios dėka įdiegta kokybiška donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Donorų koordinatorių dėka 2022 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 43 potencialūs donorai (5.2.7.1 diagrama), iš kurių 16 (37 proc.) tapo efektyviais, iš jų 14 – kelių organų (*sin.* multiorganiniai) donorai. 2022 metais artimųjų atsisakymo dažnis Kauno klinikose siekė 31,03 proc.



5.2.7.1 diagrama. Donorų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2022 m. Kauno klinikose persodinta 30 kadaverinių inkstų ir 3 gyvo donoro inkstai. Atlikta 19 kepenų transplantacijų, transplantuotos 7 širdys bei 1 plautis, atlikta 44 ragenų, 14 kraujagyslinio audinio ir 67 kaulinio audinio transplantacijos.

Gydytojų urologų komanda 2 kartus vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų, širdies chirurgų komanda vyko tris kartus eksplantuoti širdies, abdominalinės chirurgijos komanda vyko 10 kartų eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikoje ir užsienyje.

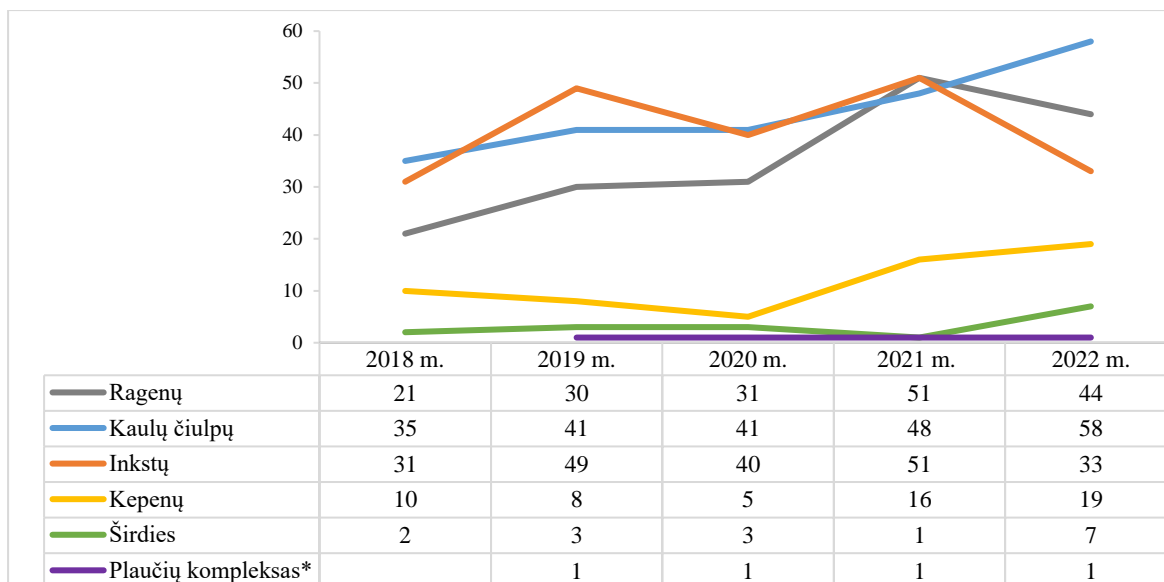
2022 metais buvo atliktos 38 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – nuosekliai didėjantys skaičius lyginant su 2021 m., kuomet buvo atliktos 26 pacientų aferezės procedūros.

2022 m. buvo atliktos 48 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – autoKKLT), iš jų 40 pirminių bei 8 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 241 autoKKLT, iš jų – 190 pirminių bei 51 pakartotinių.

2022 m. atlikta 10 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, pacientams sergantiems mielofibroze, mielodisplastiniu sindromu, ūminėmis leukemijomis. Nuo 2020 m. iš viso atlikta 30 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų.

Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai suorganizuotus procesus.

5.2.7.2 paveiksle pateikiamos 2018–2022 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



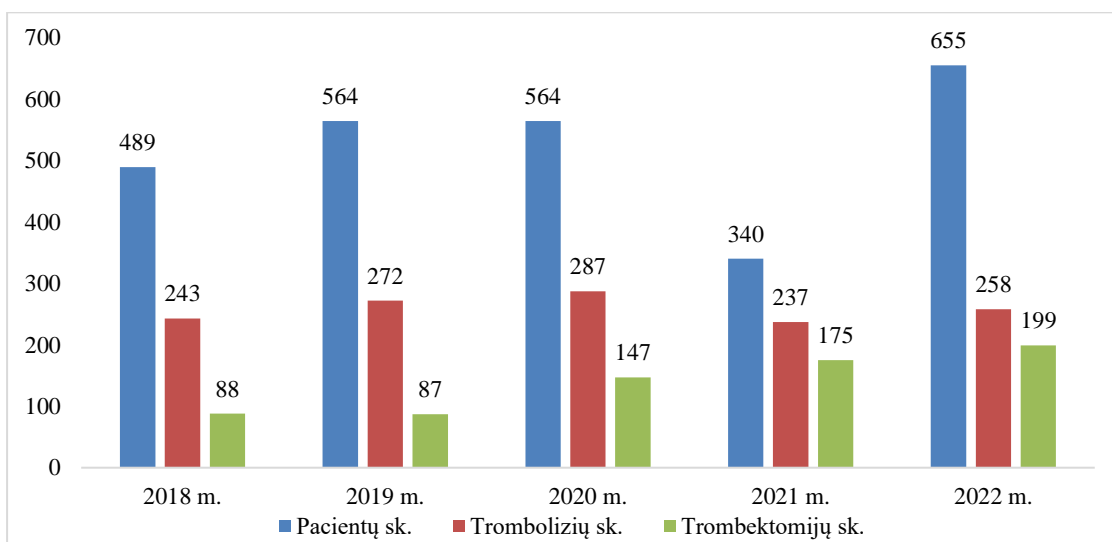
5.2.7.2 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

* 2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija

5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

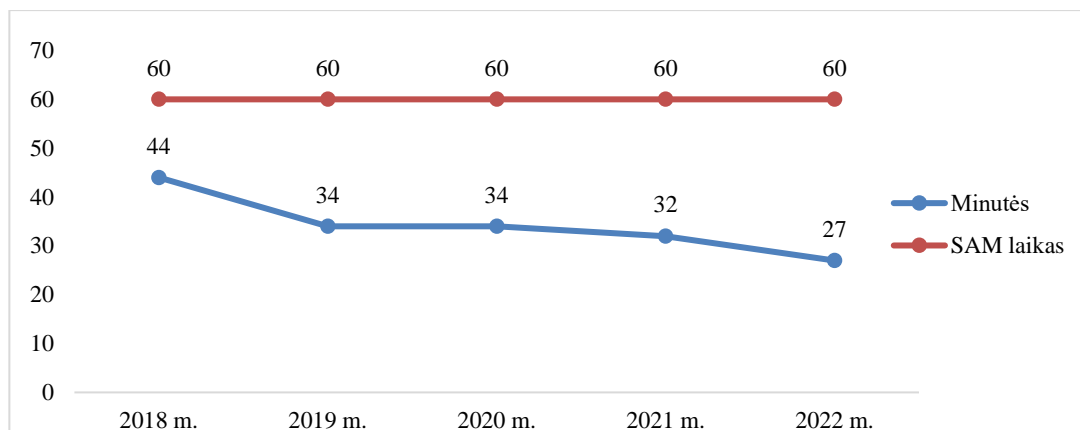
2022 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 655 pacientų dėl ūminio smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Beveik 40 proc. arba 258 pacientams, esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 199 pacientams – mechaninė trombektomija (64 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei penkis kartus. Palyginti su 2021 m., IVT skaičius padidėjo 8,8 proc., o mechaninių trombektomijų – 13,7 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).



5.2.8.1.1 diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2018-2022 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

2022 metais IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 95 proc. pacientų. 2022 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 27 min., palyginti su 2021 m.

sutrumpėjo 5 minutėmis (5.2.8.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis (SAM nustatytas laikas – 60 min.). Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2022 m. buvo 7,9 proc. (2021 m. – 6,3 proc.; tikslas – <10 proc.).



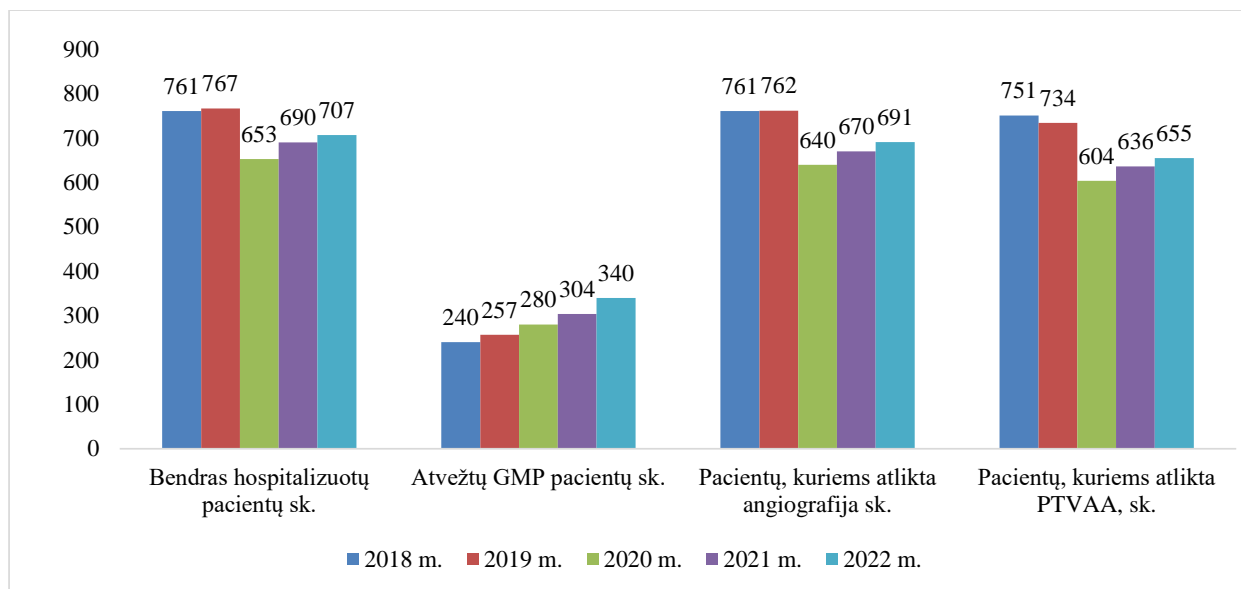
5.2.8.1.2 diagrama. Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2018-2022 m.

5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

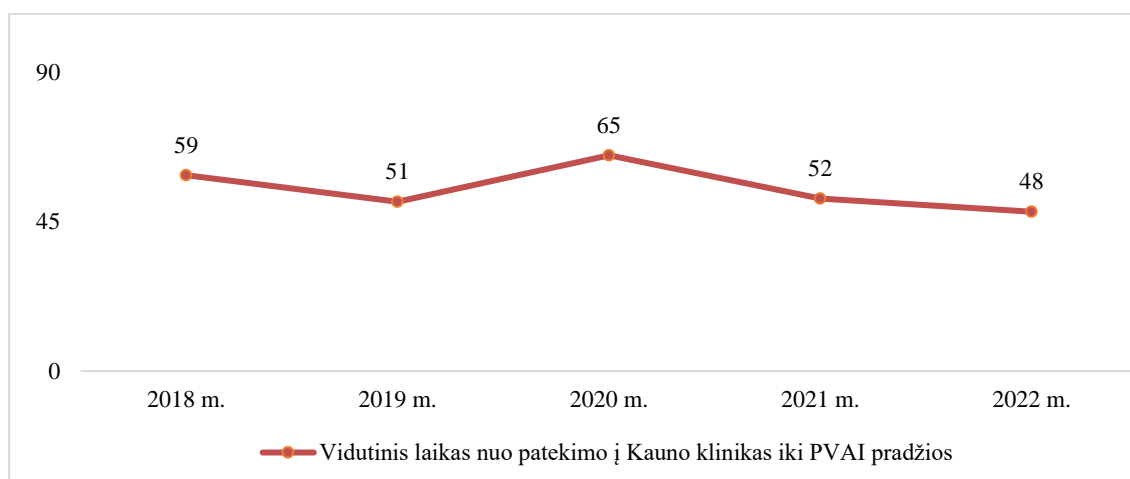
MI su STP ir MI be STP klasterių veikla vykdoma pagal atnaujintas LR SAM 2020 m. liepos mėn. 7 d. įsakymo Nr. V-1612 ir LR SAM 2020 m. spalio mėn. 8 d. įsakymo Nr. V-2223 nuostatas. Kokybiniai paslaugų, teikiamų diagnozavus ūminį miokardo infarktą, rodikliai teikiami remiantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 17 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-782.

2022 m. Kauno klinikose buvo gydyti 707 pacientai, sergantys MI su STP, t.y. daugiau nei 2021 m., kai buvo gydyti 690 pacientai ir daugiau negu 2020 m., kai gydyti 653 pacientai, bet mažiau negu prieš pandemiją 2019 m. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP 2018- 2022 m. pavaizduotas 5.2.8.2.1 diagramoje.



5.2.8.2.1 diagrama. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2018-2022 m.

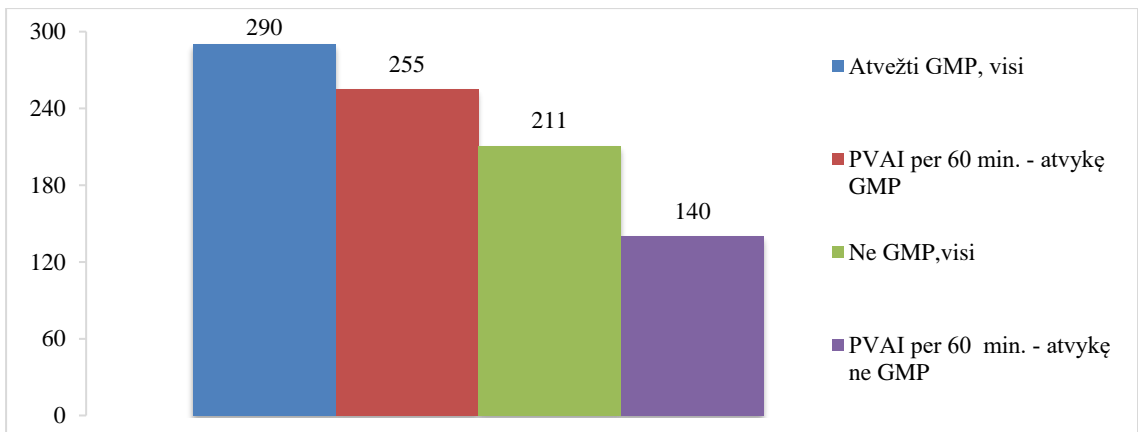
Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2022 m. buvo 48 min., 2021 m. buvo 52 min., o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 min. (5.2.8.2.2 diagrama).



5.2.8.2.2 diagrama. Vidutinė trukmė nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2018-2022 m.

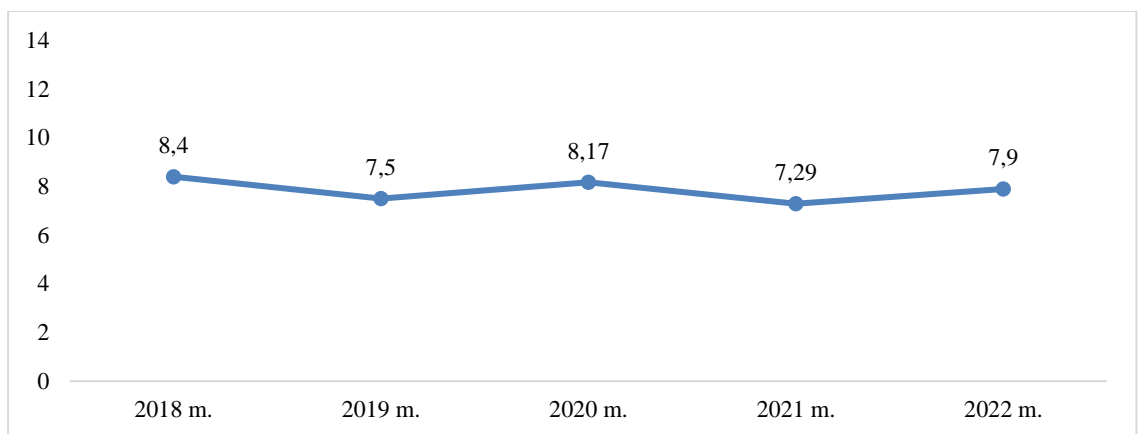
2022 m. PVAI per 60 min. atlikta 85 proc. pacientų, GMP tiesiai atvežtų MI su STP (iki 24 val. skausmo trukmės), ir 91 proc. pacientų per I ir per II pusmetį. Palyginti su 2021 m. – rezultatai geresni (2021 m. PVAI per 60 min. buvo atlikta 70 proc. ir 87 proc. (per I ir II pusmetį) pacientų). Pacientams atvykus ne GMP – PVAI per pirmą val. 2022 m. atlikta 67 proc. ir 65 proc. (I ir II pusmečiai) pacientų, 2021 m. atitinkamai 44 proc. ir 56 proc.

MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo patekimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.8.2.3 diagramoje.



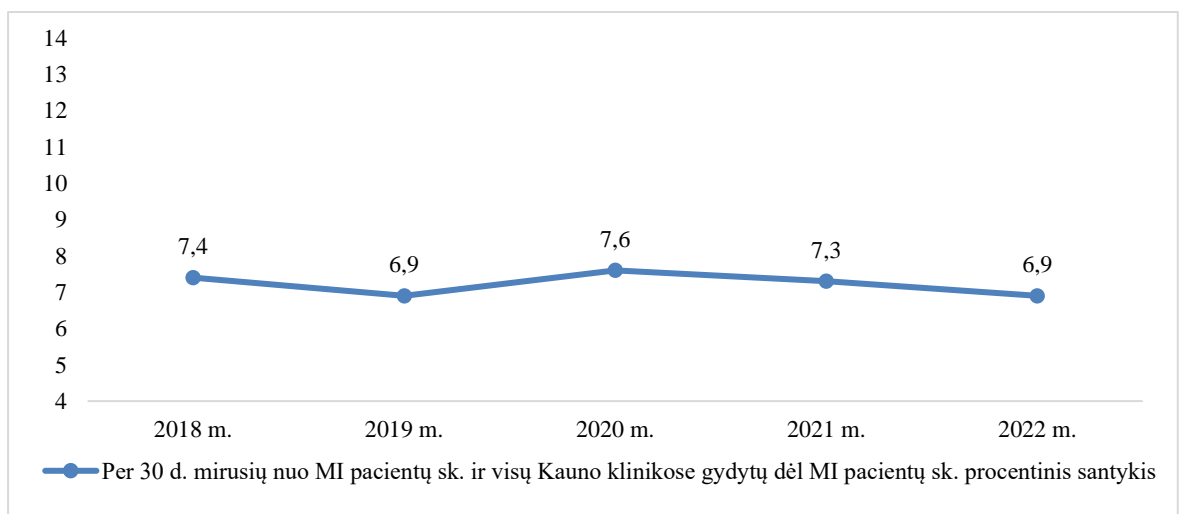
5.2.8.2.3 diagrama. MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo pateikimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP)

Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2022 m. buvo 7,9 d., kiek ilgesnė nei 2021 m. kai buvo 7,29 d., ir trumpesnė negu 2020 m., kai siekė 8,17 d. (5.2.8.2.4 diagrama).



5.2.8.2.4 diagrama. Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2018-2022 m.

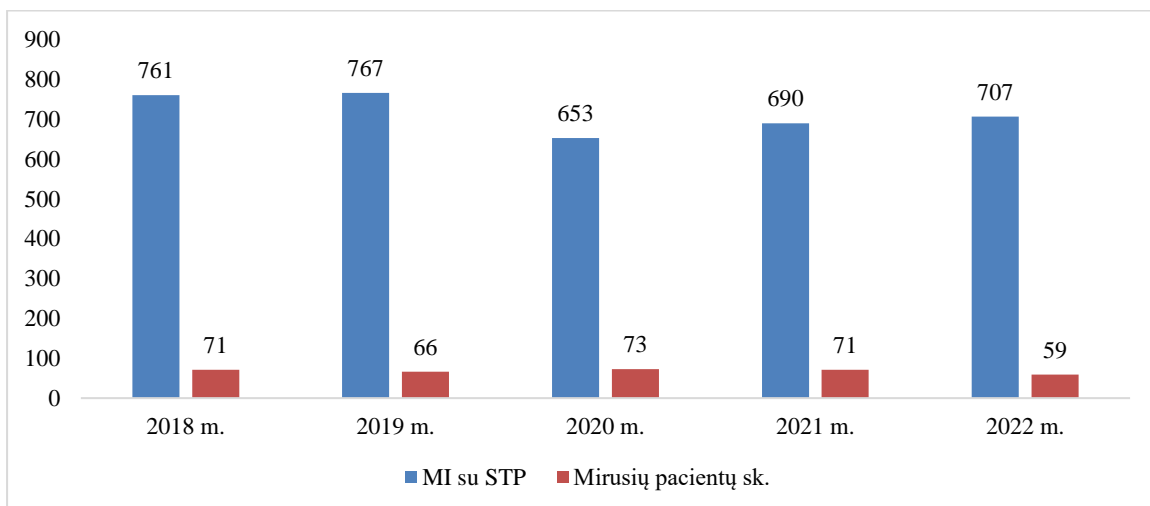
2022 m. pacientų, sirgusių MI su STP, stacionarinis mirtingumas pasiekė priešpandeminio laikotarpio rodmenis. 2022 metais mirtingumo nuo MI per 30 dienų rodiklis buvo 6,9 proc. (2021 m. – 7,3 proc.) (5.2.8.2.5 diagrama).



5.2.8.2.5 diagrama. Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI pacientų sk. procentinis santykis MI (TLK-10-AM I21 ir I22) pacientų skaičiaus santykis 2018-2022 m.

2022 m. stacionare mirusių pacientų skaičius, kurie buvo gydomi nuo MI STP, nuo visų Kauno klinikose gydytų pacientų, sirgusių MI su STP, skaičiaus sudarė 8,3 proc., t.y. 10,3 proc.

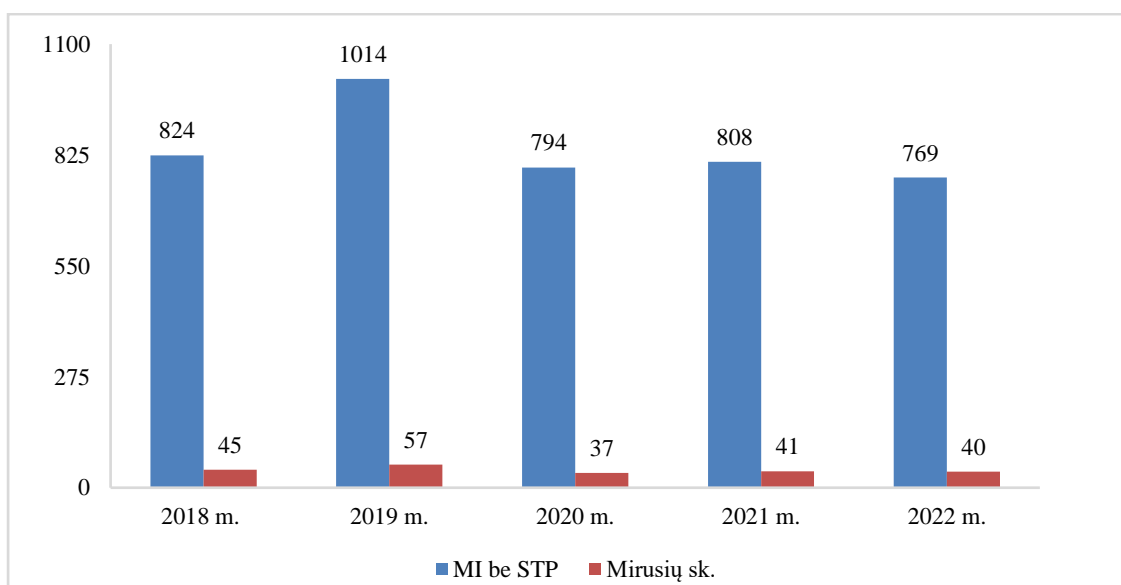
mažesnis ne 2021 m. ir 11,1 proc. mažesnis nei 2020 m. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2018–2022 m. pavaizduota 5.2.8.2.6 diagramoje.



5.2.8.2.6 diagrama. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2018-2022 m.

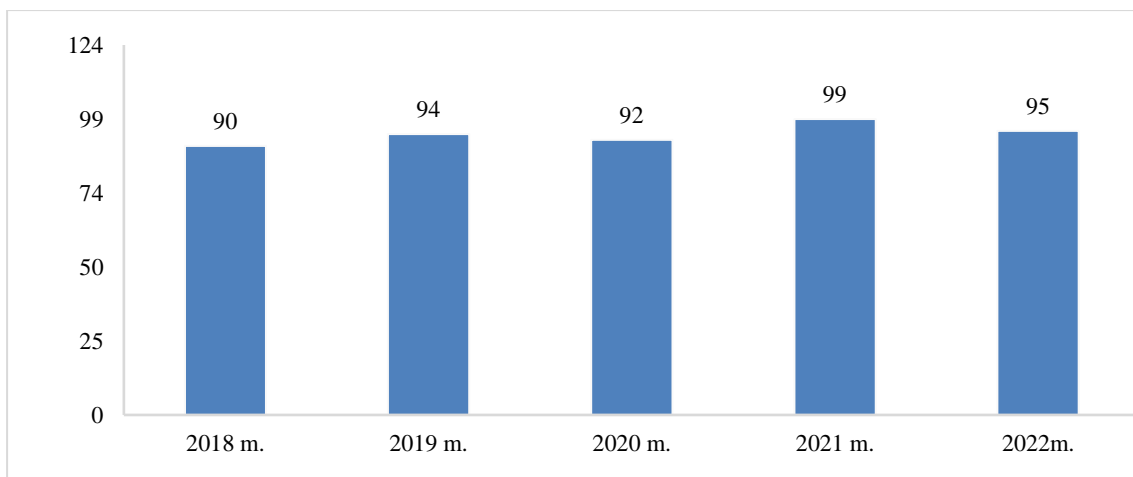
5.2.8.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai

2022 m. Kauno klinikose gydyti 769 pacientai, sergantys MI be STP (5.2.8.3.1 diagrama). Stacionarinis mirštamumas nuo MI be STP 2022 m. išliko nedidelis – 5,2 proc.



5.2.8.3.1 diagrama. Gydytų nuo MI be STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2018-2022 m.

Sirgusiems MI be STP (I tipo) 2022 m. invazinė taktika per 24 val. – taikyta 95 proc. pacientų (5.2.8.3.2 diagrama). 2022 m. ūminiais vainikinių arterijų sindromais sergantiems išemijos ir kraujavimo rizika unifikuotai vertinta pagal GRACE ir CRUSADE rizikų skaičiuokles, įdiegtas į LIS sistemą.



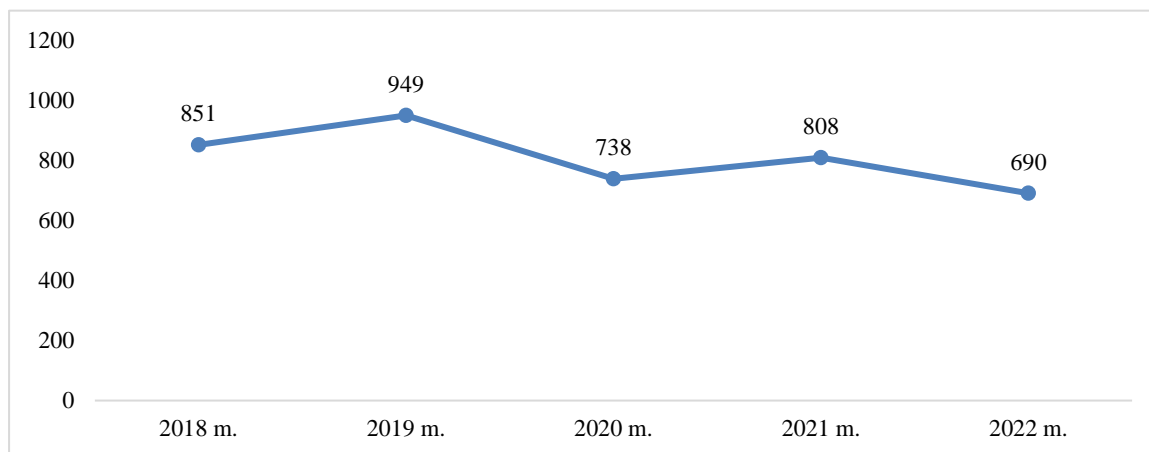
5.2.8.3.2 diagrama. MI be STP pacientų, kuriems taikyta invazinė taktika per 24 val., dalis (proc.) 2018-2022 m.

5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2022 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 1 866 (2021 m. – 2 210, 2020 m. – 1 901) kartų.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas 2022 m. Kauno klinikų gydytojai vyko 690 kartus (5.2.9.1 diagrama).



5.2.9.1 diagrama. Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2022 m. vykdant skubią konsultacinę pagalbą telefonu, iš viso konsultuota 1 176 kartus (2021 m. – 1 402, 2020 m. – 1 138).

5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. Kauno klinikose 2022 m. atliktas rekordinis kepenų transplantacijų skaičius – 19, per vieną savaitę atliktos net trys kepenų transplantacijos, dvi iš jų per vieną parą. 2022 m. Kauno klinikose atlikta 600-oji inksto transplantacija, 33 inkstų transplantacijos per metus.

2022 m. Kauno klinikų medikai dalyvavo tarptautiniame klinikiniame „Dviejų etapų savaime išsiplečiančio (SI) aortos vožtuvo sistemos (angl. *FIH*) galimybių/pagrindimo“ tyrime. Šio

tyrimo metu Kauno klinikose sėkmingai atlikta aortos vožtuvo implantacija per kateterį, neatvėrus krūtinės ląstos, panaudojant iš anksto visiškai sumontuotą aortos vožtuvą su sausų vožtuvo burių technologija.

2022 m. Kardiologijos klinikos medikai atliko net tris unikalias aortos vožtuvo sistemos (TAVI) implantacijas. Iš jų dvi procedūros atliktos pirmą kartą Lietuvoje, o viena – pirmą kartą Kauno klinikose. TAVI procedūra atliekama per kitas – dubens ar poraktikaulinę, arteriją. Įprastai aortos vožtuvo sistemos implantacijos atliekamos per šlaunies arterijas.

2022 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali kairįjį širdies skilvelį pavaduojančių prietaisų implantacija. Ši inovatyvi minimaliai invazinė procedūra suteikia galimybę palengvinti kraujo iš širdies išstūmimą į aortą ir kairiojo skilvelio darbą, įvedant stentus į širdies arterijas.

Kauno klinikose pirmą kartą Baltijos šalyse atliktas naujas ir efektyvus sunkios žarnyno ligos – Krono ligos sukeltų išangės fistulių gydymas padaugintomis kamieninėmis riebalinio audinio ląstelėmis. Kauno klinikos yra vienintelis Baltijos šalyse tarptautinių ekspertų sertifikuotas centras, kuriam suteikta teisė gydyti Krono ligą mezenchiminių kamieninių ląstelių terapija. Kauno klinikų Uždegiminių žarnyno ligų centras planuoja šį inovatyvų gydymo metodą pritaikyti ir kitiems pacientams.

2022 m. atlikta ir daugiau procedūrų bei pirmą kartą taikyta naujų gydymo metodikų. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje pradėtas taikyti naujas gydymo būdas plautinei hipertenzijai gydyti – treprostinalis specialia pompa per specialų kateterį nuolat tam tikru greičiu leidžiamas į veną. Šis gydymo būdas padeda išlaikyti ilgalaikę stabilią paciento būklę bei atitolina plaučių transplantacijos poreikį.

Kauno klinikose pirmą kartą atlikta trachėjos rezekcijos ir plastikos operacija pacientui, persirgusiam sunkia COVID-19 ligos forma, prijungus ekstrakorporinės membraninės oksigenacijos (EKMO) aparatą. Šio aparato pagalba visą operacijos laiką buvo „pavaduojama“ paciento plaučių funkcija. Įprastai operacijų metu kvėpavimo funkcija užtikrinama naudojant dirbtinę plaučių ventiliaciją (DPV). Atliekant šią operaciją, DPV pritaikyti nebuvo įmanoma dėl operuojamos srities anatomijos ir fizinių paciento savybių.

Pirmą kartą Lietuvoje Kauno klinikose atlikta inovatyvi operacija – laikinas gimdos ir kiaušidės su kiaušintakiu perkėlimas į jiems neįprastą vietą. Nauja sudėtinga operacija merginai atlikta prieš dubens spindulinę terapiją, siekiant išvengti kiaušidžių ir gimdos apšvitinimo, tokiu būdu išsaugant jos vaisingumą ateityje.

Akių ligų klinikoje pradėta nauja ragenos ligų gydymo kryptis – gydymas lazeriu (fototerapinė keratektomija). Akių ligų klinikoje taip pat taikomos moderniausios, pasaulyje pripažintos ragenos ligų gydymo technologijos – skirtingų rūšių audinio transplantacijos.

5.2.11. Apibendrinimas

2022 m. Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius sumažėjo 0,9 proc. (19 lovų). Bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 213. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 91 071 pacientas, tai 7 879 pacientais, arba 9,5 proc., daugiau palyginti su 2021 m., didėjo lovos apyvarta ir užimtumas, trumpėjo vidutinė gydymo trukmė. Ligoninė ženkliai pagerino paslaugų prieinamumą Lietuvos pacientams.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 5,2 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis bei kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai.

2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 71 119 operacijos (7,34 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), iš kurių 23,1 proc. (16 452) buvo dienos chirurgijos operacijos. Dienos chirurgijos operacijų 2022 m. sumažėjo 2,66 proc. lyginant su 2021 m. Įgyvendinti teisės aktai dėl dienos chirurgijos paslaugų reglamentavimo reikalavo procesų persitvarkymo, bet paskutiniame metų ketvirtyje dienos chirurgijos paslaugų apimtis atsistatė bei turi tendencija augti ateinančiais metais.

Pavykus adaptuotis prie pandemijos keliamų problemų, chirurginėse klinikose vyko naujų metodikų diegimas. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atlikta elektromagnetinės

navigacijos bronchoskopija. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema intracerebrinių kraujosruvų. Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje atlikta intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.

2022 m. Kauno klinikose buvo identifikuoti 43 potencialūs donoriai, artimųjų atsisakymo donacijai dažnis Kauno klinikose siekė 31,03 proc. Kauno klinikos ketvirtus metus iš eilės yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė. 2022 m. persodinti 30 kadaverinių inkstų ir 3 gyvo donoro inkstai. Atlikta rekordiškai daug – net 19 kepenų transplantacijų. 2022 m. atlikta 10 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, pacientams sergantiems mielofibroze, mielodisplastiniu sindromu, ūminėmis leukemijomis. Nuo 2020 m iš viso atlikta 30 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų.

Kauno klinikose sukurta, pritaikyta onkologiniams pacientams skirta infrastruktūra leido pandemijos metais ne tik nemažinti, bet ir padidinti paslaugų prieinamumą onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams, užtikrinant prioritetą šioms paslaugoms. 2022 m. buvo gydyta net 19,4 proc. daugiau onkologinių pacientų nei priešpandeminiais metais.

2022 m. Kauno regiono insultų ir infarktų klasteriai dirbo dar intensyviau ir efektyviau. Palyginti su 2019 m. mechaninių trombektomijų atlikta net – 128,7 proc. daugiau. 2022 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 27 min. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 55 minutėmis. Vertinant miokardo infarkto klasterio veiklą, skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2022 m. buvo 48 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių, praktiškai pasiektas priešpandeminis rezultatas.

Šiuos pasiekimus leido pasiekti darbo perorganizavimas panaudojant modernius proceso monitoringo rodiklius ligoninėje, pritaikant infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius prie augančio paslaugų poreikio.

5.2.12. Siekiniai 2023 m.

Stacionarinių paslaugų prieinamumo didinimas, efektyviau panaudojant esamą Kauno klinikų infrastruktūrą:

- Išlaikyti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi po pandemijos, stebint augančių tam tikrų stacionarinių paslaugų poreikį (kardiologijos, neurologijos, minimaliai invazyvios radiologijos srityse), plėsti ir modernizuoti šių sričių infrastruktūrinius pajėgumus siekiant atliepti augantį paslaugų poreikį.

- Plėtoti Kauno klinikų profilinese klinikose paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais, siekiant užtikrinti maksimalų stacionarinių paslaugų prieinamumą. Onkologijos teminių grupių veiklos įgalinimas ir onkologinio paciento kelio optimizavimas apimant diagnostiką, gydymą iki reabilitacijos.

- Vertinti aktyvių budimų postų poreikį ligoninėje, siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą ir efektyvumą.

- Plėsti vidaus ligų gydytojų integravimą į ligoninės veiklą budėjimų metu, o gydytojus specialistus vertinant ambulatorinių paslaugų poreikį, nukreipti teikti ambulatorines konsultacijas, taip plečiant prieinamumą specialistų konsultacijoms.

- Dienos chirurgijos paslaugų plėtra, skatinant profiline klinikas dedikuoti dalį infrastruktūrinių ir personalo pajėgumų.

Dėmesys stacionarinių paslaugų saugumui ir kokybei:

- Pacientų gydymo kelio stacionare analizė ir tobulinimas remiantis pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų paslaugomis anketos duomenimis;

- Parengti automatizuotą stacionarinių skyrių kokybės rodiklių vertinimo sistemą, kuri kas mėnesį leistų monitoruoti teikiamų paslaugų kokybę stacionaro skyriuose. Vėliau šių duomenų pagrindu sukurti skatinimo sistemą stacionare dirbančiam medicinos personalui;

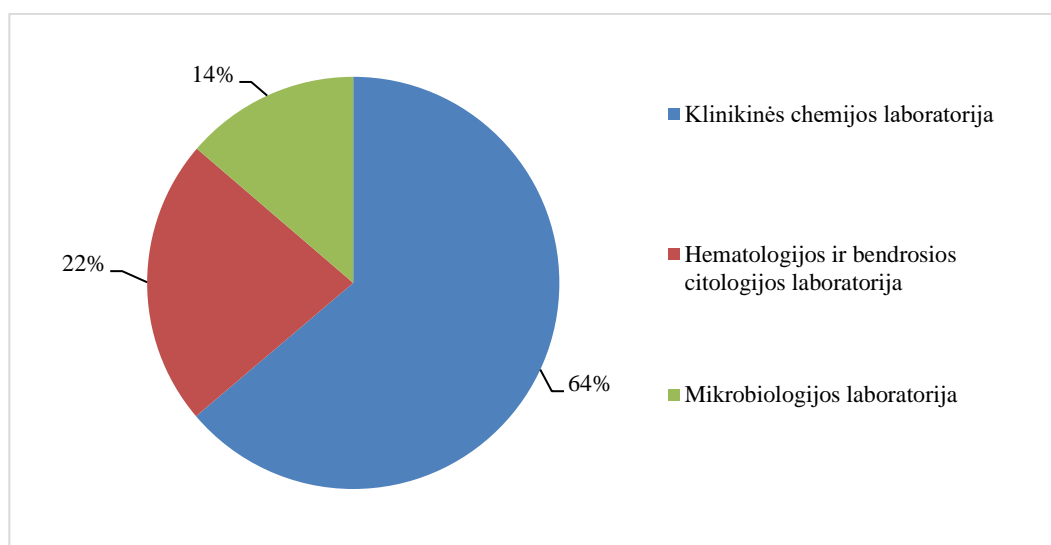
- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išėitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.

- Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, pradėti ir teikti odos bankininkystės paslaugas, siekiant panaudoti odos transplantantus nudegusiems pacientams.

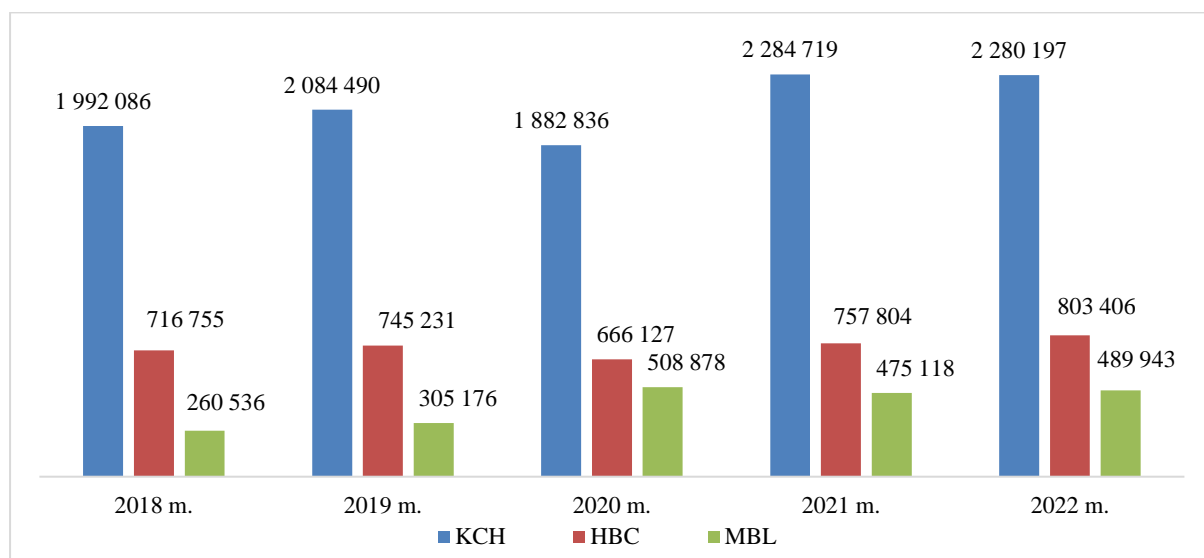
5.3. Diagnostinė veikla

5.3.1. Laboratorijų veikla

2022 metais Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 573 546 tyrimai, t.y. 1,6 proc. daugiau nei 2021 metais, ir 16,9 proc. daugiau nei 2020 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2018–2022 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.



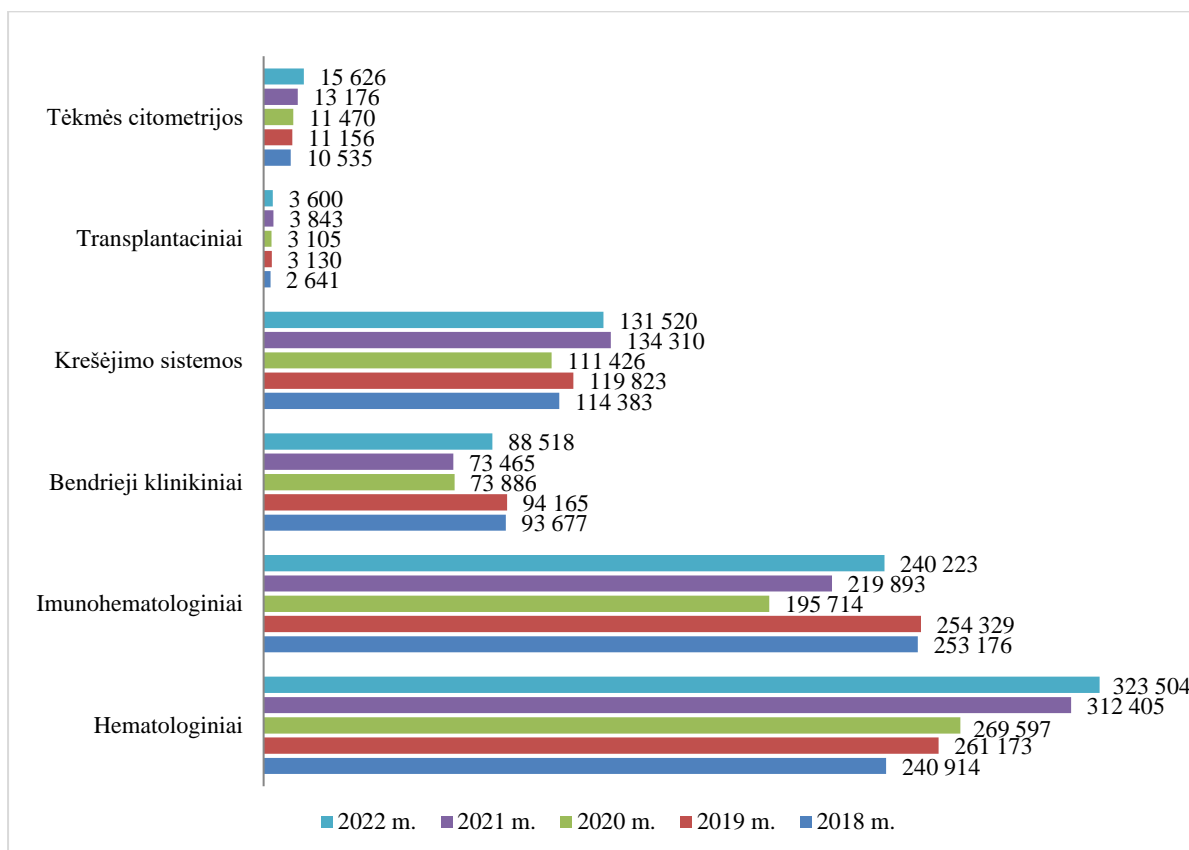
5.3.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



5.3.1.2 diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. (KCH – klinikinės chemijos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2022 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 803 406 tyrimai. Bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 6,0 proc. lyginant su 2021 metais ir 20,6 proc. lyginant su 2020 metais atliktų tyrimų skaičiumi. Ryškiausias tyrimų skaičiaus didėjimas stebimas bendraklinikinių tyrimų grupėje 20,5 proc., imunohematologinių tyrimų skaičius didėjo 9,2 proc., sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų (tarp jų kaulų čiulpų transplantacinių tyrimų) skaičius didėjo 18,6 proc. Hematologinių ir kraujo krešumo tyrimų skaičius išliko nepakitęs. (5.3.1.1.1 diagrama)

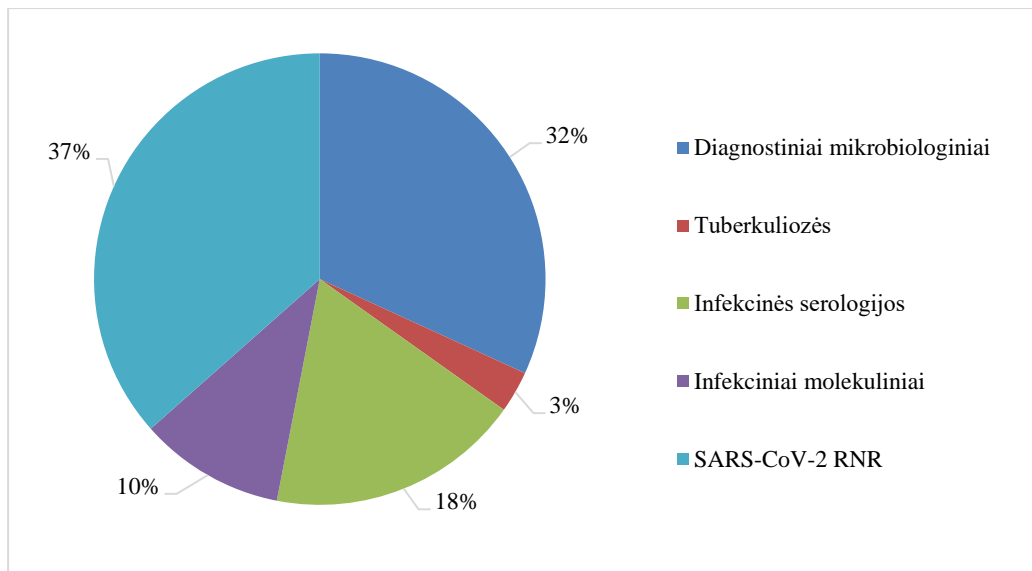


5.3.1.1.1 diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičiaus pokytis 2018-2022 m.

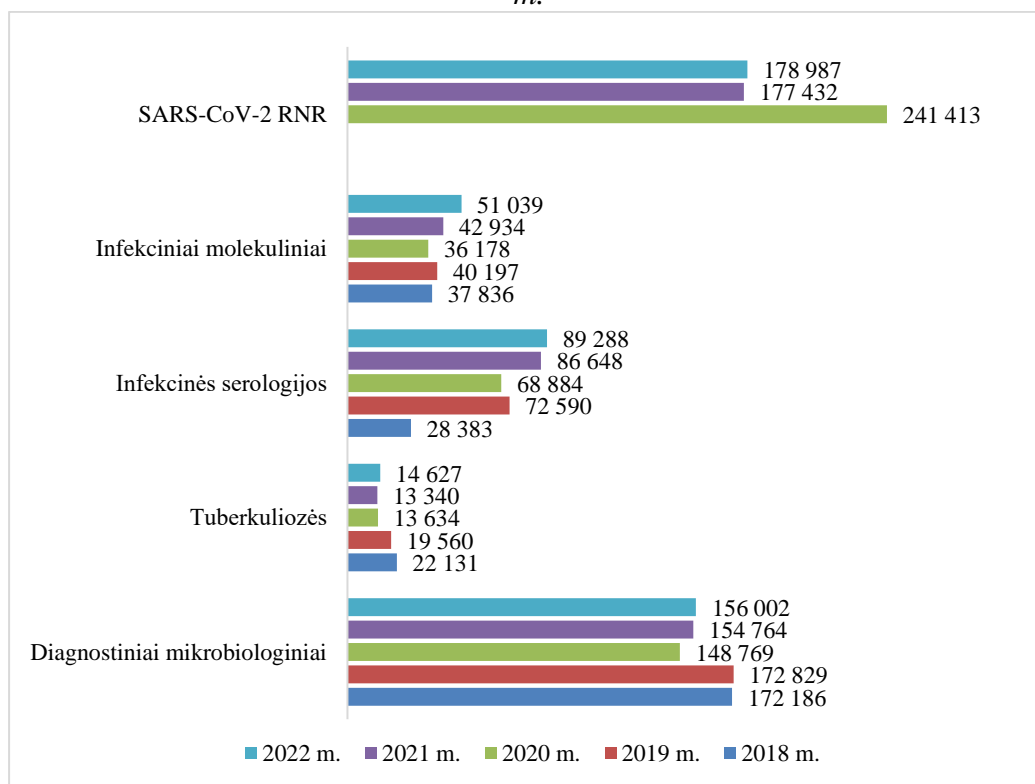
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija

2022 metais Mikrobiologijos laboratorijoje bendras tyrimų skaičius didėjo 3,1 proc. lyginant su 2021 m., tačiau 3,7 proc. mažiau nei 2020 m. Ryškiausias tyrimų kiekio augimas stebimas infekcinių molekulinė tyrimų grupėje 18,9 proc., o tarp visų atliekamų mikrobiologinių tyrimų SARS-CoV-2 RNR sudarė 37 proc., t.y. 178 987 tyrimai.

2022 metais Mikrobiologijos laboratorijoje iš viso buvo atlikti 489 943 tyrimai. Mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai didėjo 0,8 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius 2022 metais didėjo 9,6 proc. palyginti su 2021 metais. (5.3.1.2.1 ir 5.3.1.2.2 diagrama).



5.3.1.2.1 *diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2022 m.*



5.3.1.2.2 *diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2018-2022 m.*

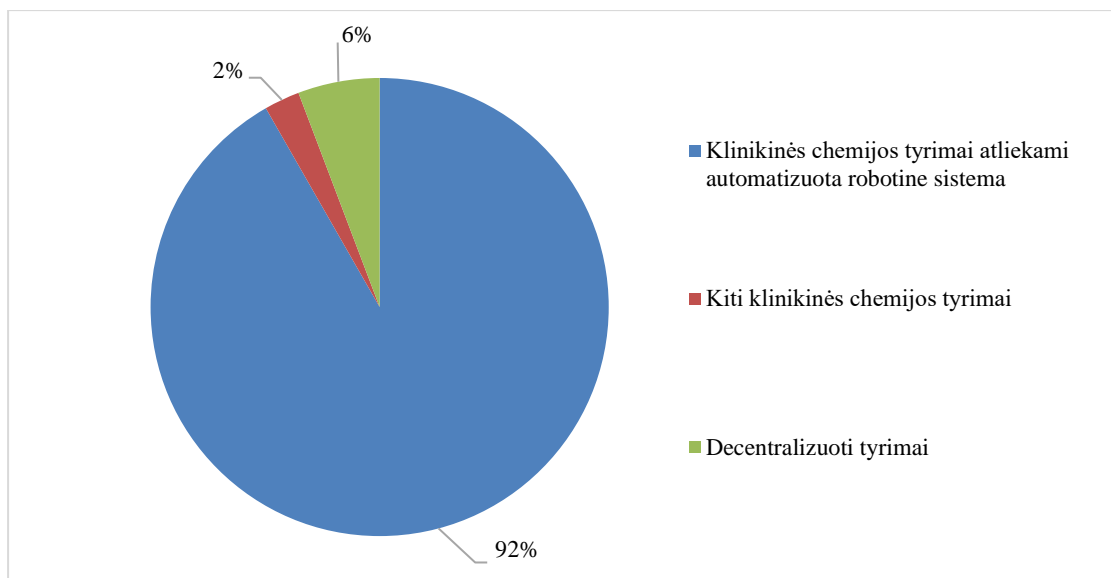
5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija

2022 metais Klinikinės chemijos laboratorijoje atlikti 2 280 197 tyrimai. Lyginant su 2021 metais, reikšmingo pokyčio nestebima. 92 proc. biochemijos laboratorijoje atliekamų tyrimų yra atlikti su automatizuota robotine sistema. Ši sistema pradėjo veikti nuo 2019 metų rugsėjo mėnesio. 2022 m. tyrimų automatizuota robotine sistema skaičiaus padidėjimas, palyginti su 2018, 2019, 2020 metais, kaip ir 2021 m., išliko tame pačiame lygyje.

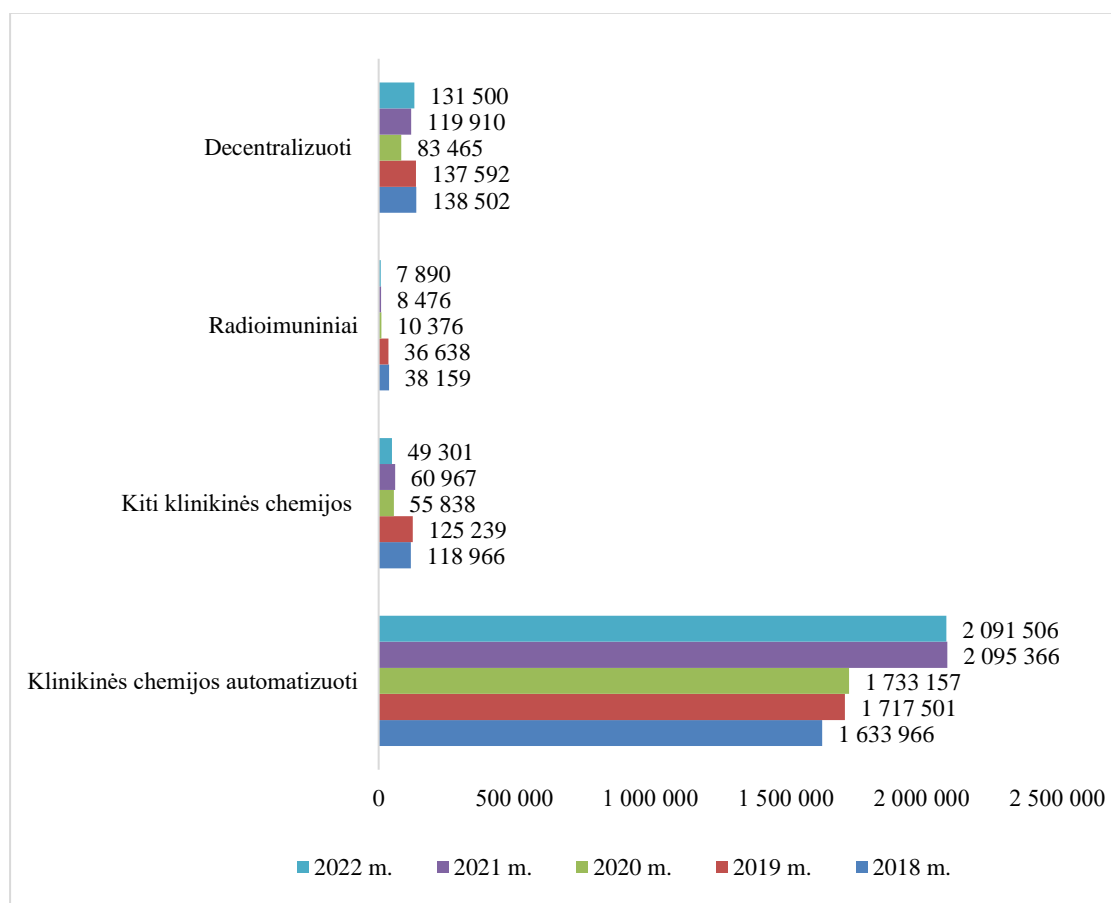
Ženkliai (9,7 proc.) padidėjo decentralizuotų (gliukozės ir pH bei kraujo dujų) tyrimų kiekis, tačiau 2019 m. lygis nepasiektas. Radioimuninių tyrimų grupėje stebimas tyrimų skaičiaus mažėjimas (6,9 proc.). Didelė dalis radioimuniniu metodu atliekamų tyrimų 2019 m. rudenį buvo pradėta tirti automatizuota robotine sistema imunofermentiniu metodu. Nors bendras kitų klinikinės chemijos tyrimų skaičius sumažėjo 19,1 proc., tačiau jų tarpe sudėtingų, daug darbo ir žinių reikalaujančių bei svarbių kaulų čiulpu, inkstų, kepenų transplantacijoms tyrimų padidėjo gana ženkliai – baltymų elektroforezės ir monokloninių baltymų imunofiksacijos metodu tyrimų padidėjo

14,7 proc., imunoglobulinų lengvųjų (kapa, lambda) grandinių tyrimų – 21,3 proc., specialiųjų baltymų tyrimų – 13,2 proc.

Klinikinės chemijos laboratorijos tyrimų procentinis pasiskirstymas ir skaičiaus dinamika pateikta 5.3.1.3.1 ir 5.3.1.3.2 diagramose.



5.3.1.3.1 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2018-2022 m.

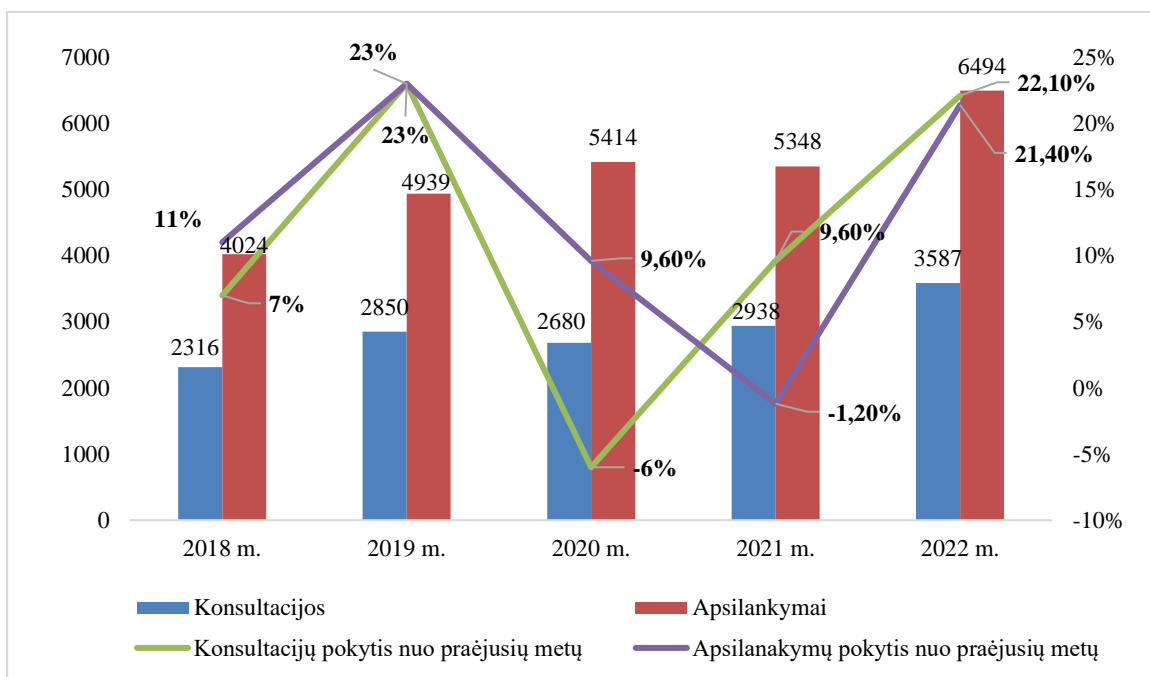


5.3.1.3.2 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

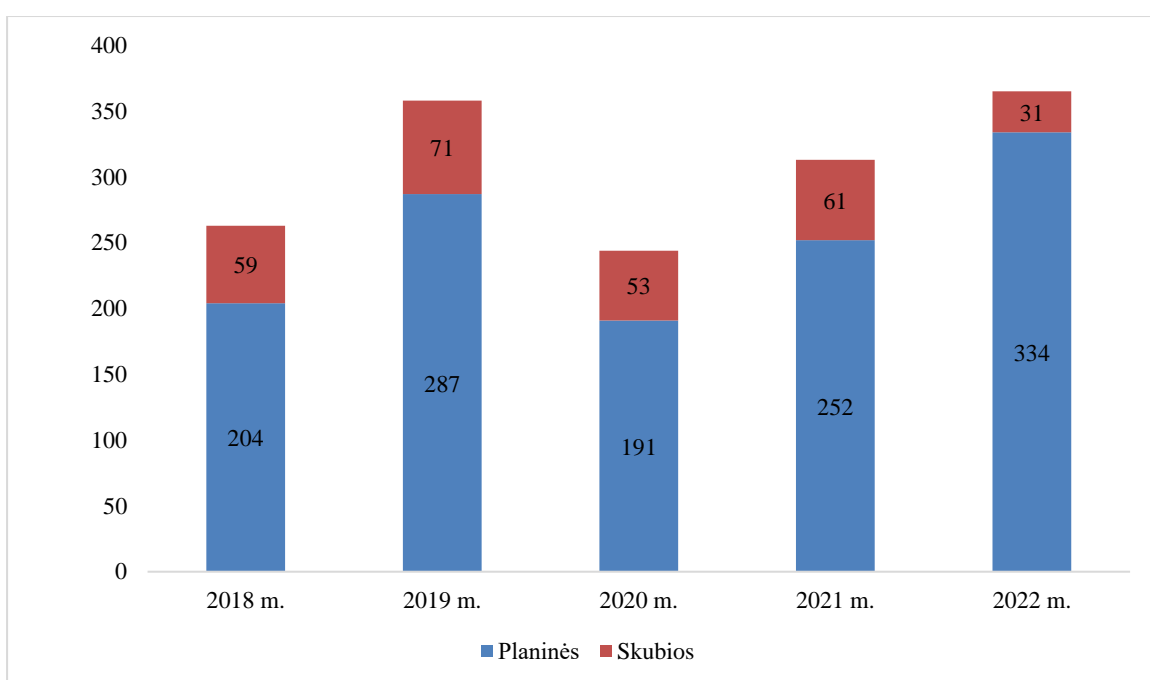
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos genetinio konsultavimo paslaugos vaikams ir suaugusiems dėl įtariamos genetinės patologijos, genetinių ligų gydymo bei prognozės klausimais. GMMK taip pat teikia laboratorinės diagnostikos paslaugas, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius-genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

Ambulatorinių ir stacionariųjų genitinių konsultacijų skaičius 2022 m. ir jų dinamika per paskutinius penkis metus pateikiama 5.3.2.1 – 5.3.2.2 diagramose. Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus santykis 2022 m. buvo 1,81. 2021 m. buvo 1,82, 2020 m. - 2,02, 2019 m. – 1,73, 2018 m. – 1,74.

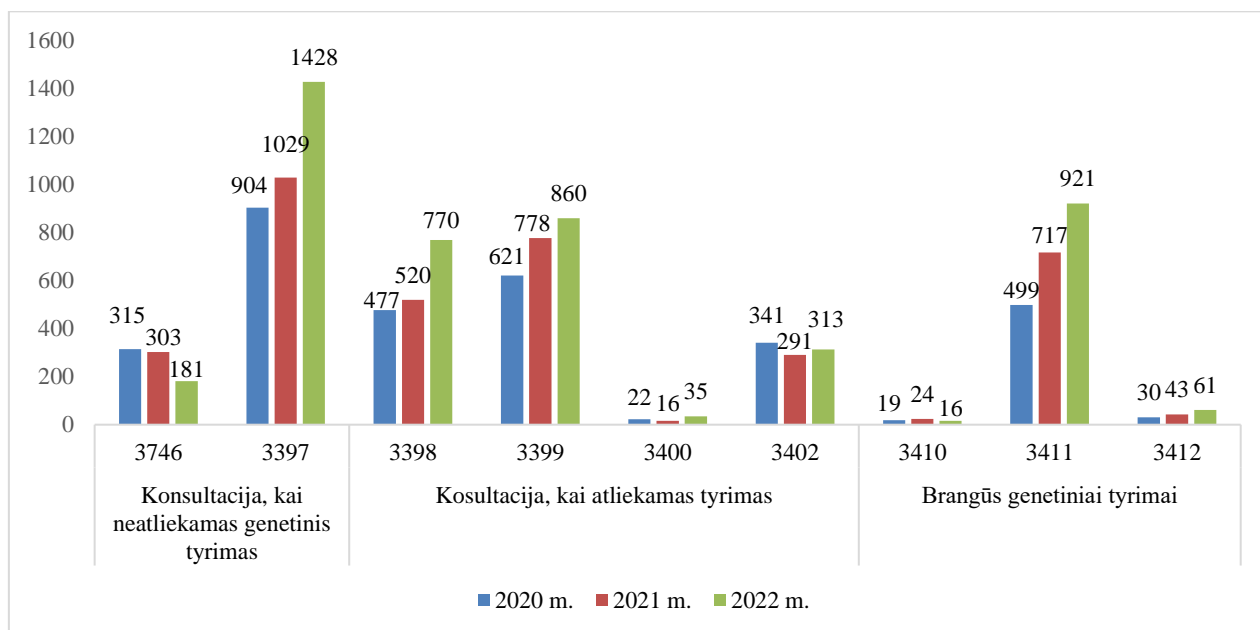


5.3.2.1 diagrama. Ambulatorinių genitinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2018-2022 m (neįtraukiant brangių paslaugų kodų)



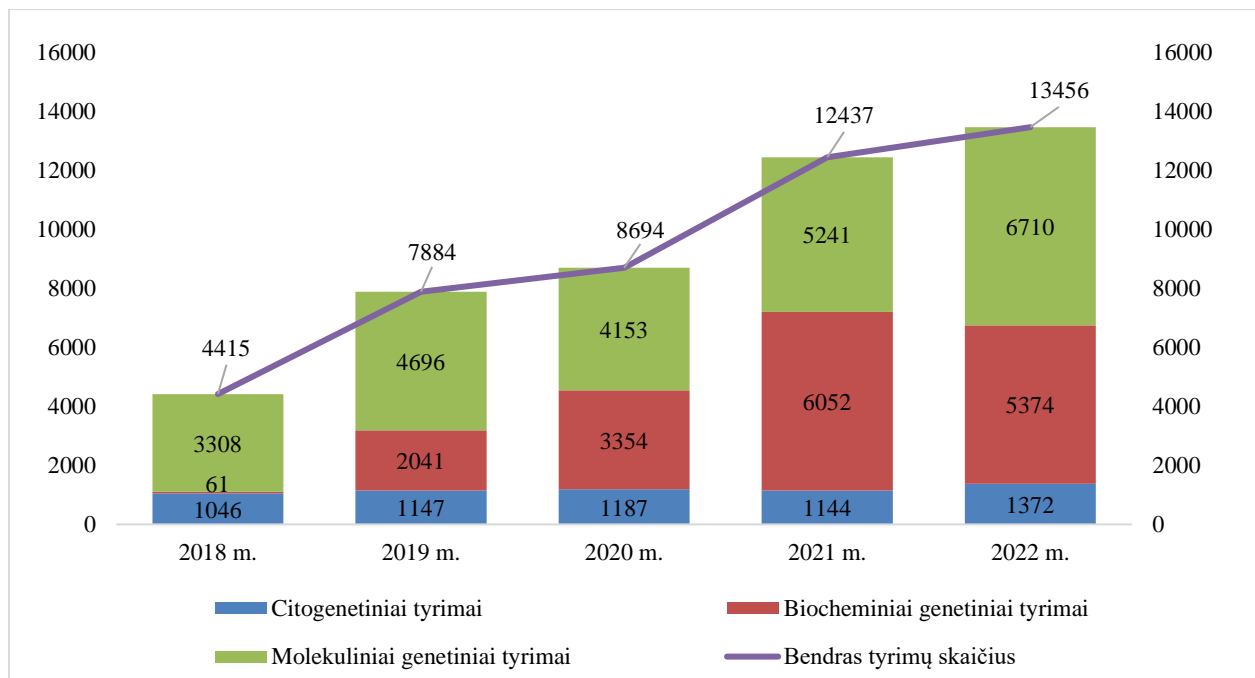
5.3.2.2 diagrama. Stacionariųjų genitinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius pagal suteiktus paslaugų kodus pateikiamas 5.3.2.3 diagramoje.



5.3.2.3. *diagrama. Ambulatorinių konsultacijų pagal suteiktų paslaugų kodus skaičiaus dinamika 2020-2022 m.*

2022 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje iš viso atlikti 13 456 genetiniai tyrimai, t.y., 8,2 proc. daugiau palyginti su 2021 m. (5.4.2.4 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo molekuliniai genetiniai tyrimai ir sudarė 49,9 proc.



5.3.2.4 *diagrama. Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.*

Svarbiausi 2022 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos pasiekimai:

- Pirminių konsultacijų skaičius padidėjo 22 proc.
- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 8,2 proc.
- Efektyviai vykdyta naujos kartos sekoskaita tiriant pacientus sergančius onkologinėmis ligomis ir pacientus, įtariant paveldimas širdies ir kraujagyslių ligas.
- Atlikta >400 mėginių žmogaus egzomo sekoskaita.

- Gautas *ERIC* sertifikatas *IGHV* tyrimams.
- Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai tyrimai:
 - Molekulinio kariotipavimo tyrimas.
 - Pasikartojimų skaičiaus *C9orf72* tyrimas.
 - *IGHV* geno persitvarkymų tyrimas.
 - *DPYD* geno sekos tyrimas.
 - Paveldimos Lėberio optinės neuropatijos tyrimas.
 - 151-no skirtingų šeiminio pakycio variantų analizė.
- Įdiegti naujų analizių tyrimai taikant skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodiką.
- Vykdytos vidinės ir išorinės kokybės kontrolės.

5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai.

Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo ambulatorinių paslaugų sąrašė vyrauja III lygio konsultacijos. II ir III lygio konsultacijų skaičius, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami (5.3.3.1 lentelė).

5.3.3.1 lentelė. Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų skaičius 2018-2022 m.

TLK konsultacijos	2018 m.		2019 m.		2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija (kai atliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti)	584	1 869	571	2 359	356	1 189	271	1 987	425	2 358
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija (kai neatliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti)	275	1 718	224	1 716	285	1 308	207*	1 869	144*	1 797
VISO:	859	3 587	795	4 075	641	2 497	478	3 856	569	4 155

*Pastaba: *įtrauktos II lygio konsultacijos, kai odos mėginiai neatliekami ir nuotolinės konsultacijos, kurios įdiegtos 2020 m. dėl situacijos, susijusios su COVID-19.*

2022 m. II ir III lygio gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo konsultacijų kiekis ambulatorijoje, lyginant su 2021 m., yra didesnis 8,8 proc.

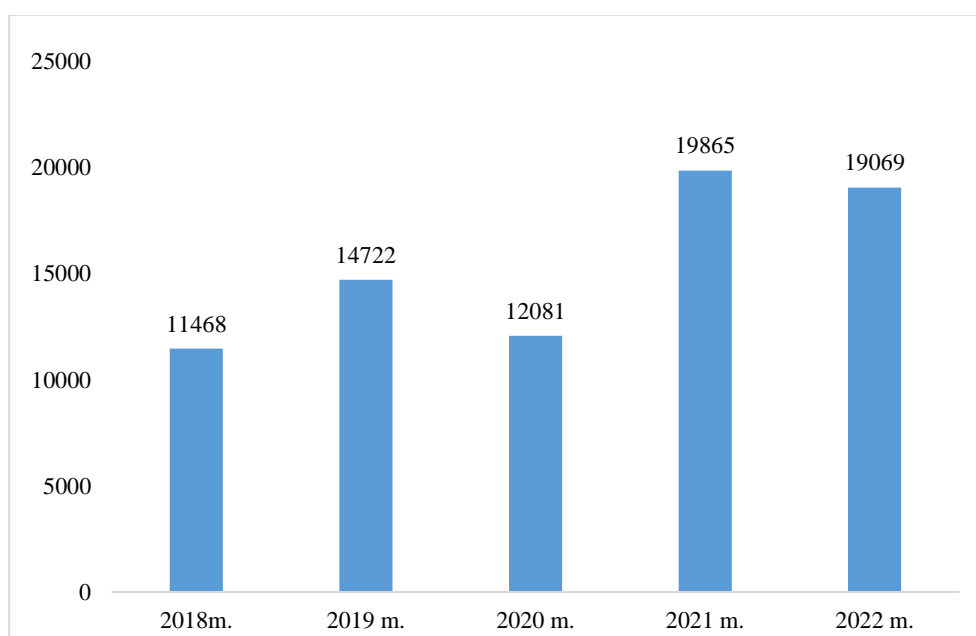
2022 m. Dienos stacionare teikiamų paslaugų kiekis padidėjo: palyginti su 2021 m., 2022 m. pirminių ir pakartotinių konsultacijų kiekis buvo didesnis 23,7 proc. ir 36,5 proc., atitinkamai (5.3.3.2 lentelė).

5.3.3.2 lentelė. Dienos stacionaro veikla 2018-2022 m.

Metai	Pirminės konsultacijos	Pakartotinos konsultacijos
2018	542	673
2019	712	998
2020	404	481
2021	597	584
2022	783	920

Dienos stacionare atliekami provokuojamieji mėginiai su vaistais, fiziniais veiksniais, odos biopsija, autologinio serumo testas. Atliekamos gydomosios procedūros: specifinė imunoterapija vabzdžių nuodų alergenais ar imunoterapija kitais alergenais, kuomet gydymo eiga komplikauta ir yra didelis sisteminių reakcijų pavojus. Pakaitinė imunoglobulinų terapija sergantiems pirminiu ir antriniu humoraliniu imunodeficitu, C1 esterazės inhibitorių preparatai sergantiems paveldima angioedema.

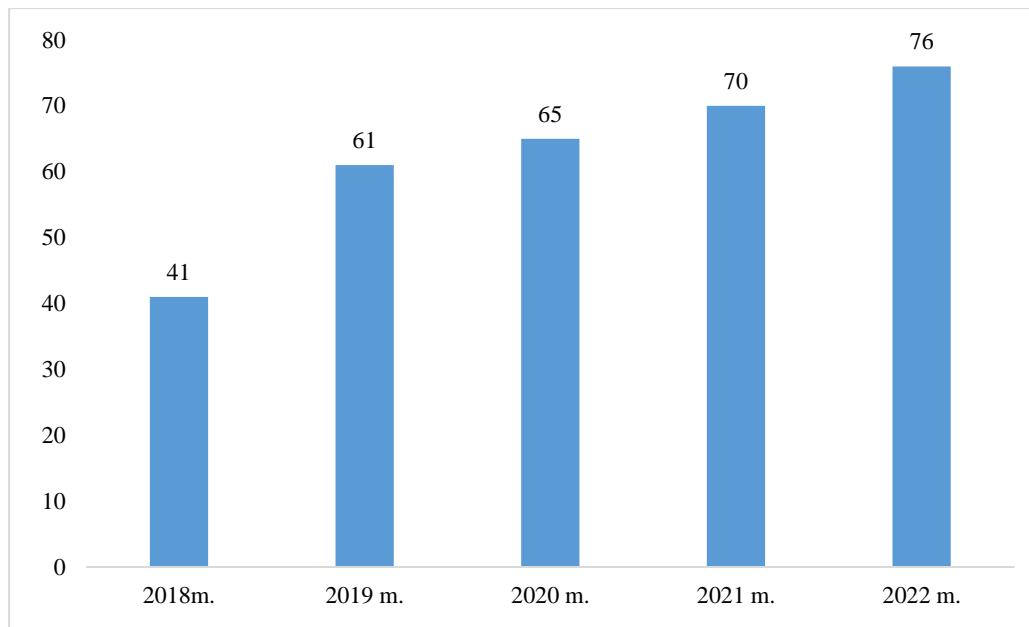
2022 m. Imunologijos laboratorijoje bendras atliekamų tyrimų skaičius, lyginant su 2021 m. rodikliais, išliko panašus. 2022 m. atlikti 19 069 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 1 589 tyrimai. 2018-2022 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.3.3.1 diagramoje.



5.3.3.1 diagrama. Klinikoje atliekamų imunologinių tyrimų (bendro tyrimų skaičiaus) dinamika 2018-2022 m.

2022 m. buvo toliau plečiamas imunologinių tyrimų spektras: įdiegti 6 nauji tyrimai, 1 tyrimas pakeistas kitu – vietoj fagocitozės testo atliekamas naujas tyrimas granulocitų funkcijos (oksidacinio aktyvumo) vertinimas pagal rodominio koncentraciją.

Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 76 tyrimai. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį. 2018-2022 m. atliekamų tyrimų spektro dinamika pateikta 5.3.3.2 diagramoje.



5.3.3.2 diagrama. *Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2018-2022 m.*

Parengti ir pateikti vertinimui medikamentinės alergijos tyrimo ir gydymo protokolai.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose (vykdyti 2 tyrimai atopinio dermatito tema ir 2 tyrimai sergančiųjų sezoniniu alerginiu rinitu, taikant specifinę imunoterapiją), nuo 2020 m. toliau vykdomas tarptautinis projektas „Vitamino D ir jo receptorių genų polimorfizmo palyginamasis tyrimas tarp Lietuvos, Latvijos ir Taivano vaikų ir suaugusiųjų, sergančių atopiniu dermatitu ir astma“.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, stebime atitinkamų sričių vystymosi tendencijas Klinikoje bei numatome plėsti Klinikos veiklą šiomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus laboratorinius tyrimus.

5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinų tyrimų ir autopsijų atlikimas.

Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos citologinius ir molekulinus tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių ligoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus. 2022 m. birželio 27 – liepos 1 d. gyd. patologės doc. dr. Lina Poškienė ir M. Kuprytė dalyvavo Inkstų transplantacijos virtualiuose kursuose. 2022 m. rugsėjo 3-7 dienomis gyd. patologai doc. dr. L. Poškienė, doc. dr. J. Makštienė, M. Kuprytė, I. Rubavičiūtė ir V. Šarauskas dalyvavo *34th European Congress of Pathology European Accreditation Council for Continuing Medical Education EACCME* kongrese Bazelyje, Šveicarijoje.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.3.4.1).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų, molekulinų tyrimų ir citologijos kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

Pilnai įdiegta ir klinikinėje diagnostikos praktikoje taikoma histologinių preparatų skaitmenizavimo procedūra ir skaitmeninės mikroskopinių vaizdų analizės bei archyvavimo metodai.

5.3.4.1 lentelė. Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m. (įskaitant Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje atliekamus tyrimus)

Tyrimo pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius	32 449	30 964	24 418	32 144	34 451
Periferiniai tyrimai	4 176	2 377	2 611	3 624	3 322*
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius	11 191	10 297	8 726	11 394	10 668
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai	721	337	477	523	1 665
Autopsijos	102	117	81	105	81
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa	289	240	58	161	106**
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa	2 166	2 147	1 105	1 915	1 500
Žmogaus papilomos viruso profilaktikos programa	-	-	-	-	888***
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai	546	698	426	482	448
Imunohistocheminiai tyrimai	20 692	22 031	20 488	23 164	24 074
Histocheminiai tyrimai	17 106	14 810	9 404	13 911	15 499

* Išskyrus ginekologinius neprograminius tyrimus.

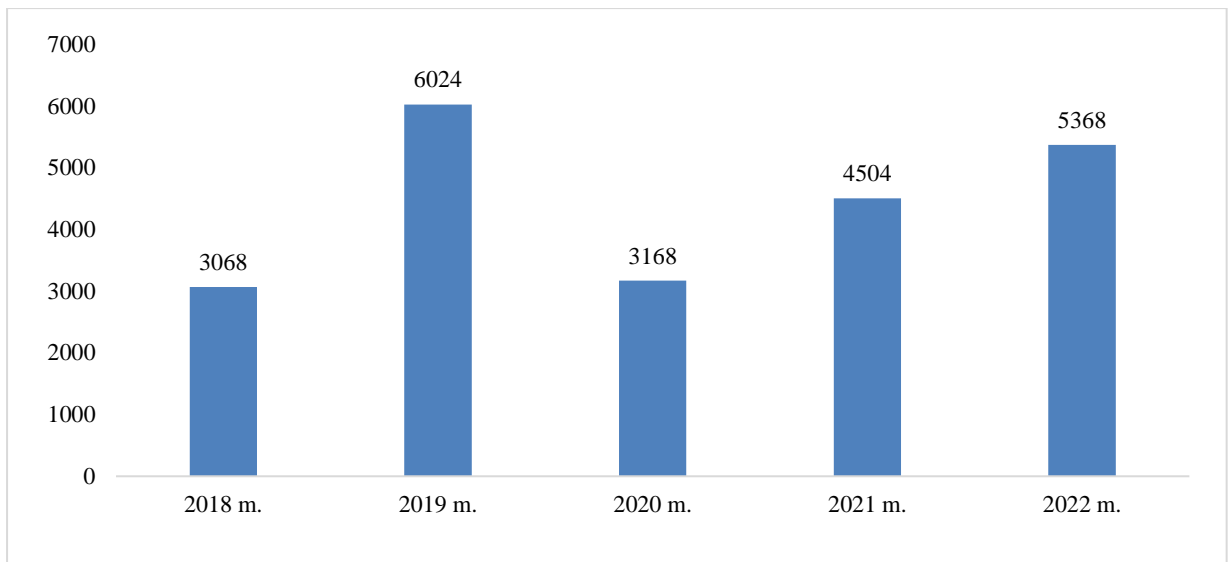
**Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka siuntimų žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslūs pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

*** Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 8 d. įsakymas Nr. V-2214 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2004 m. birželio 30 d. įsakymo Nr. V-482 „Dėl gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, apmokamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų, finansavimo programos patvirtinimo“ pakeitimo“ Įsakymas įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d.

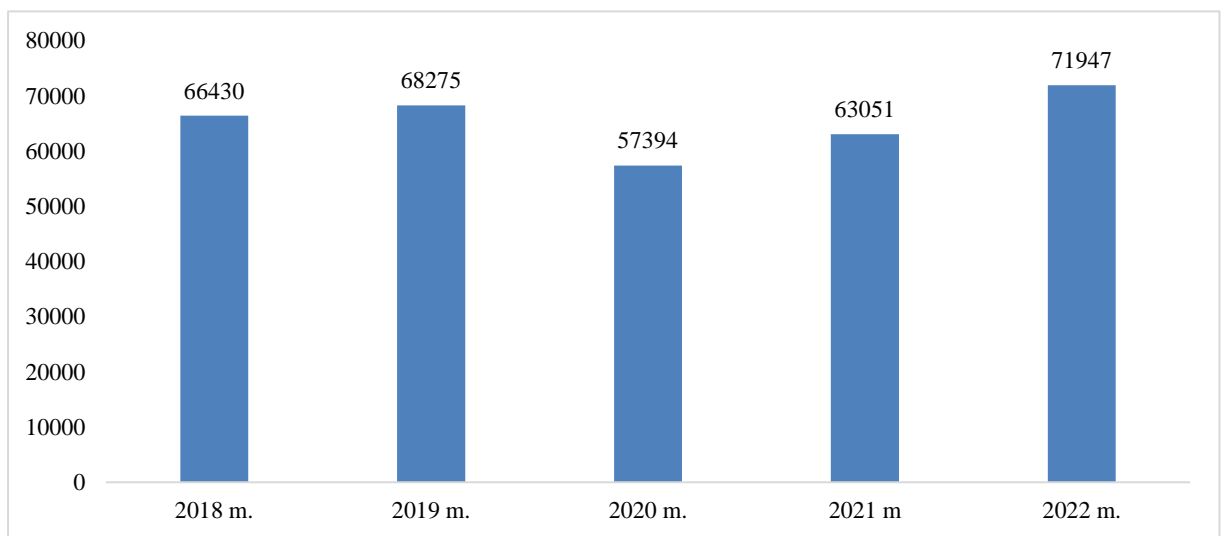
5.3.5. Radiologiniai tyrimai

2022 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito dinamiškai. 2022 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 7 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; viena intraoperacinė gama kamera, pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Instaliuoti nauji KT diagnostiniai įrenginiai: Traumų ir skubios pagalbos centre (toliau – TSPC) bei Kardiologijos klinikos Konsultacijų ir diagnostikos skyriuje.

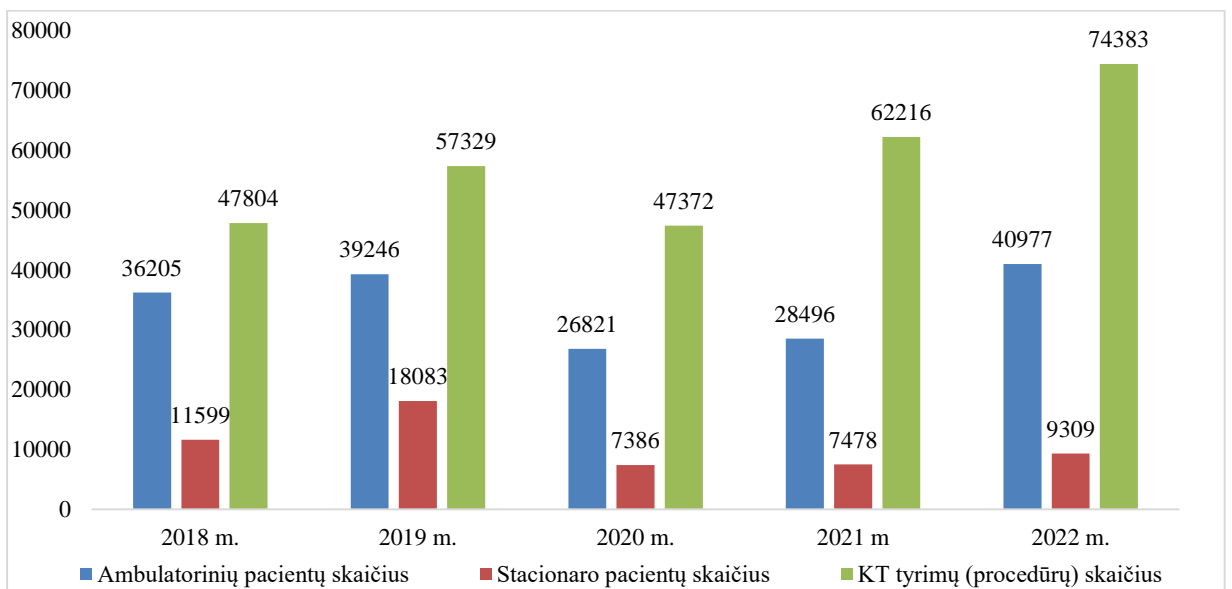
Duomenys apie atliekamus radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2, 5.3.5.3, 5.3.5.4, 5.3.5.5 ir 5.3.5.6 diagramose.



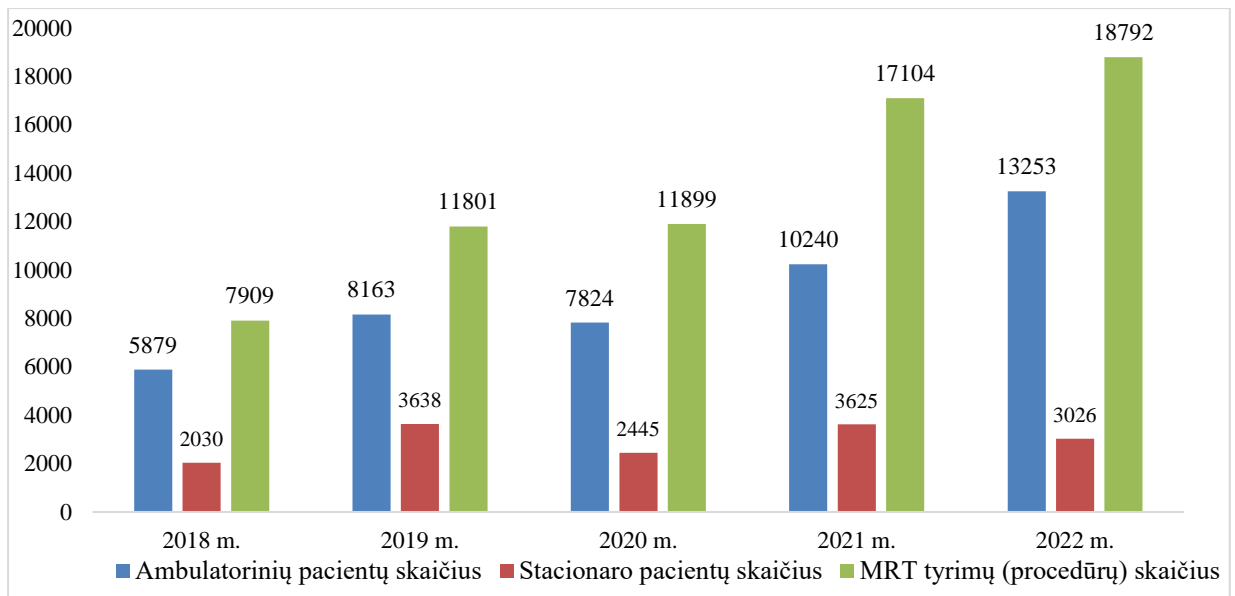
5.3.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



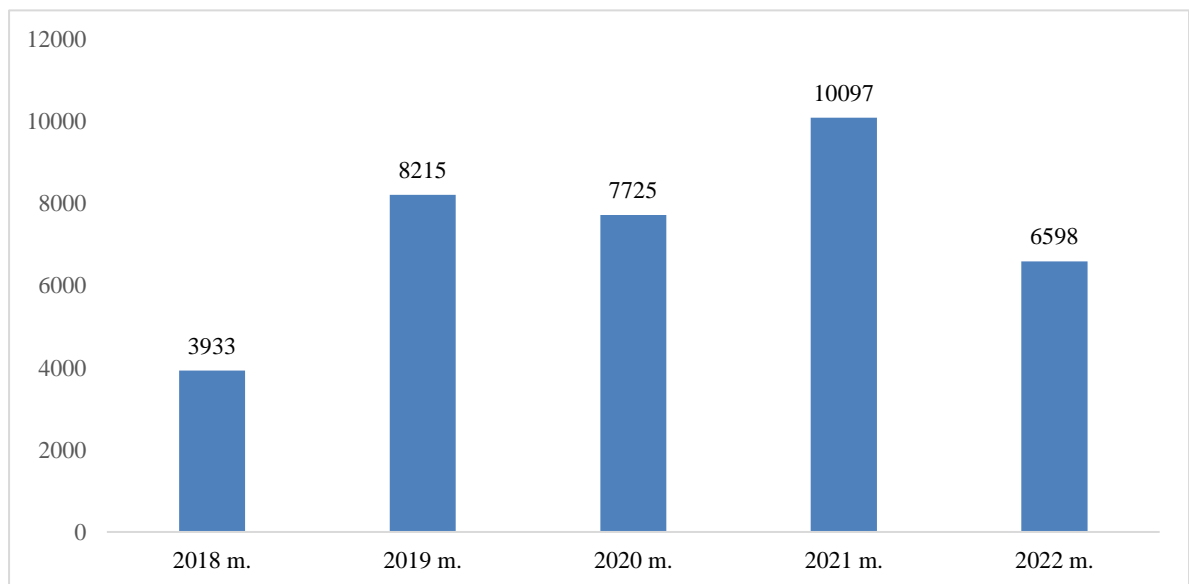
5.3.5.2 diagrama. Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



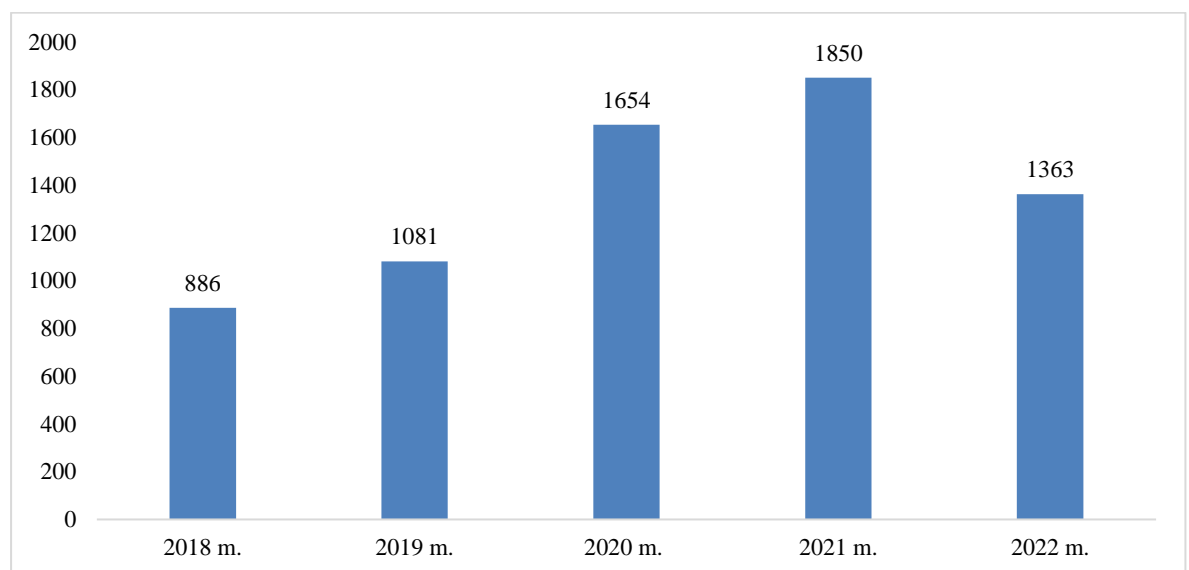
5.3.5.3 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



5.3.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.



5.3.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

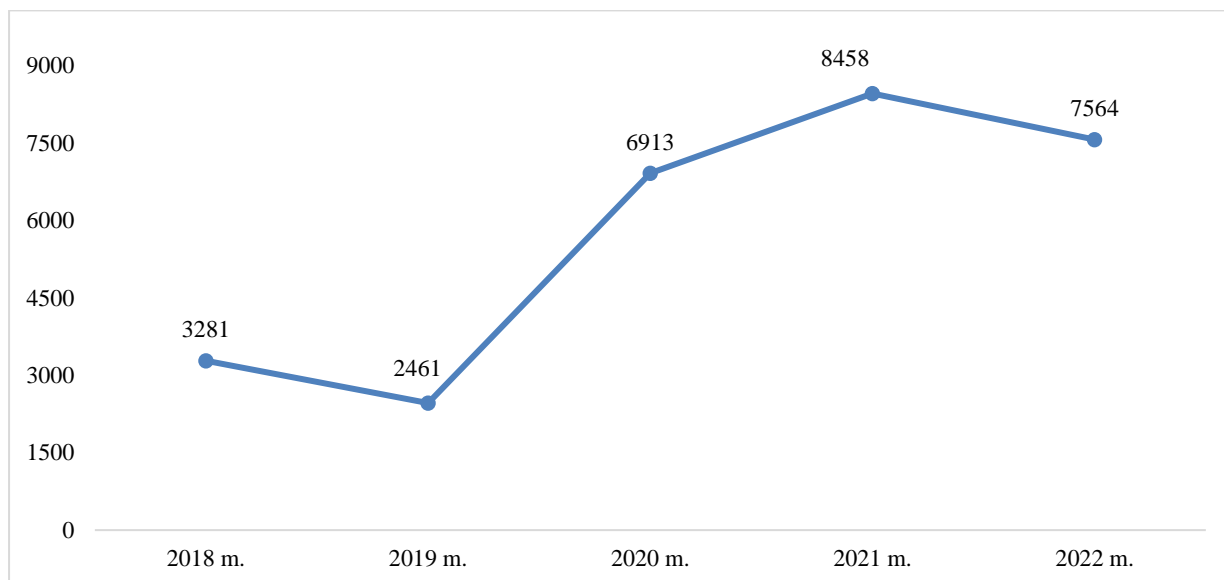


5.3.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius taip pat kito dinamiškai. Dalyvaujant specialistams iš užsienio, papildomai buvo gilintasi į galvos smegenų funkcinio MRT atlikimą bei į specifines ASL (*angl. arterial spin labeling*) sekas. Metodika pradėta plačiai taikyti kasdieninėje praktikoje, kaip sudėtinė multiparametrinio MRT ištyrimo dalis. Įsisavinta nauja Menjero liga sergančių pacientų ištyrimo metodika, su MRT atliekant ultraplonus pjūvius. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. Dėl Radiologinės diagnostikos centro patalpose vykdytų statybos ir remonto darbų, Branduolinės medicinos skyriaus „karštosios laboratorijos“, kurioje yra ruošiami radiofarmaciniai preparatai branduolinės medicinos tyrimams, rekonstrukcijos, o taip pat PET/KT patalpos rekonstrukcijos, scintigrafinių tyrimų skaičius ir PET/KT tyrimų skaičius 2022 metais sumažėjo.

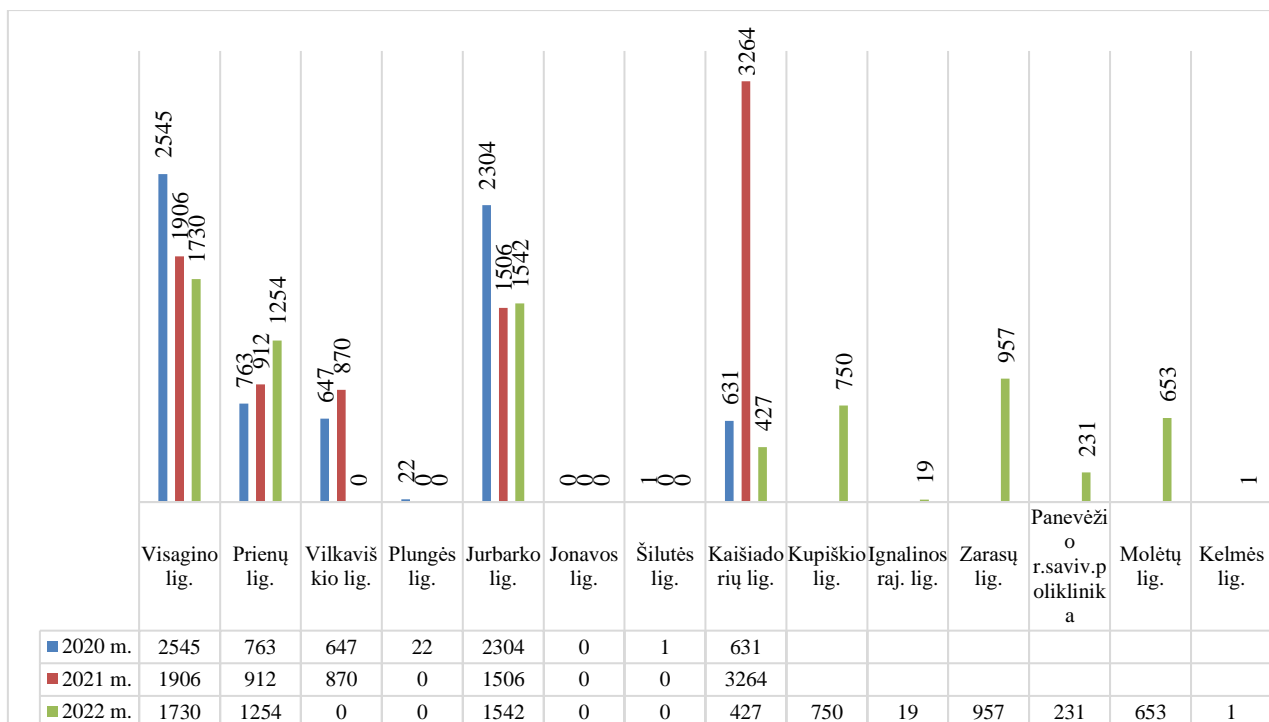
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2022 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 7 564 nuotolines radiologijos tyrimų aprašymų paslaugas. Pastarųjų trijų metų laikotarpyje užsakymų skaičiai nuolat augo (5.3.5.1.1 diagrama), paskutiniiais metais teleradiologijos paslaugų poreikis kiek sumažėjo dėl rajonų ligoninėse naujai įdarbinamų radiologų.



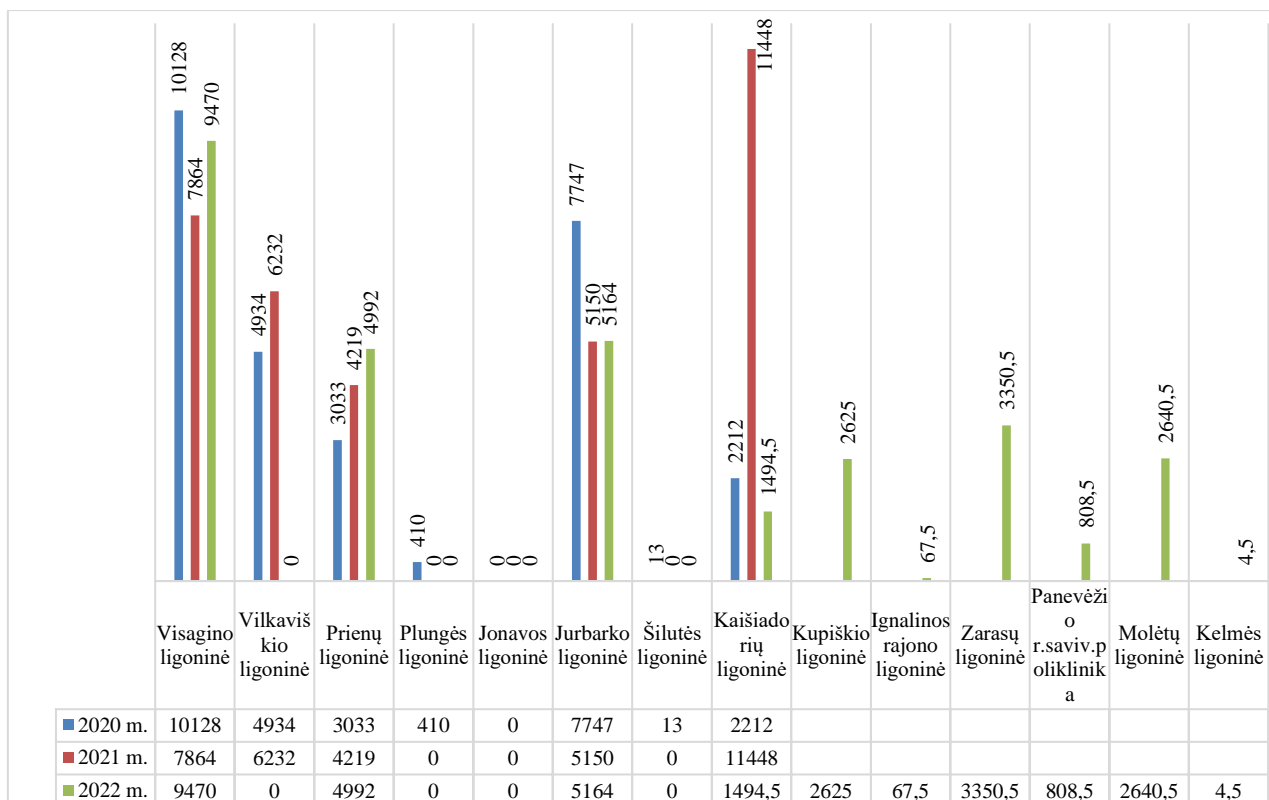
5.3.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2022 m. buvo vykdomos sutartys teleradiologijos paslaugų teikimui su 8 ligoninėmis, Šilutės ligoninės radiologinių vaizdų vertinimui teleradiologijos būdu nepateikė, o Vilkaviškio, Plungės, Jonavos ligoninės sutarčių nebepratęsė. 2022 m. sudarytos 7 naujos sutartys ir pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Ignalinos, Kupiškio, Zarasų, Molėtų, Kelmės, N. Akmenės, Panevėžio ligoninėms. Daugiausia užsakymų pateikė Kaišiadorių, Visagino ir Jurbarko ligoninės (5.3.5.1.2 diagrama).



5.3.5.1.2 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičius pagal užsakovus 2020-2022 m.

Atitinkamai koregavosi ir pajamos už teleradiologijos paslaugas. 2022 metais viso gauta apie 30 tūkst. eurų pajamų; pokytį labiausiai nulėmė sumažėjęs paslaugų poreikis Kaišiadorių, Visagino, Vilkaviškio ligoninėse (5.3.5.1.3 diagrama).



5.3.5.1.3 diagrama. Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2020–2022 m.

5.3.5.2. Apibendrinimas

- 2022 m. augo visų diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys, ryškiau išaugo ultragarsinių tyrimų (toliau – UG) skaičius, bei KT ir MRT procedūrų kiekiai. Ūgtelėjo didžiųjų, ir ypač „mažųjų“ intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos, embolizacijos) metodai.

- 2022 m. plėtotos intraoperacinės sarginio limfmazgio operacijos, pacientams sergantiems prostatos vėžiu, naudojant intraoperacinę gama kamerą.

- Branduolinės medicinos skyriuje, vieninteliame centre Lietuvoje, gavus išorinį finansavimą per ankstyvos prieigos programą, taikoma peptidų receptorių radionuklinės terapijos paslauga pacientams, sergantiems išplitusiu, neoperabiliu neuroendokrininiu naviku. Branduolinės medicinos skyrius išipareigojo šią paslaugą teikti visos Lietuvos pacientams.

- 2022 m. pravedus papildomus mokymus, daugiau gilintasi į funkcinio MRT procedūros subtilybes bei ASL skenavimo sekas, šiomis naujovėmis papildytos įprastinio multiparametrinio MRT tyrimo galimybės.

- Naujai įkurti Širdies ir kraujagyslių radiologinių tyrimų sektoriai (atitinkamai KT ir MRT tyrimams), kur pradėjo veikti naujas KT aparatas, skirtas širdies-kraujagyslių ligų diagnostikai.

- Radiologijos klinikoje toliau intensyviai savo veiklą plėtė 2020 metais įsteigtas Minimaliai invazinių procedūrų (MIRP) sektorius, dalis KT-UG įrangos specialiai buvo skirta naudoti šio sektoriaus intervencijoms; bendras šio sektoriaus procedūrų augimas siekia beveik 35 proc., numatoma tolesnė plėtra.

5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2023 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.

- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius.

- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose.

- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus.

- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Diegti naujus genetinius tyrimus onkohematologijoje.

- Praplėsti inicijuojamų genetinių tyrimų paslaugų spektrą papildomais NIPT tyrimais, solidinių navikų sekoskaita, skystos biopsijos mėginių ir onkohematologinių mėginių sekoskaita, farmakogenetinėmis tyrimais, preimplantacine diagnostika (nustatant struktūrinius persitvarkymus ir patogeninius bei galimai patogeninius variantus) ir kt.

- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis imunologinės diagnostikos modernizavime.

- Modernių valdymo metodų diegimas Imunologijos laboratorijoje.

- Teikiamų paslaugų alergologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų gydytojais specialistais;

- Imunologinių tyrimų ir klinikinių diagnostinių tyrimų atlikimo aprašų, metodikų parengimas ir patvirtinimas.

Patologinės anatomijos klinika:

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biologinių išteklių banką.

- Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas klinikinėje praktikoje.

- FISH zondų ir imunohistocheminių reakcijų antikūnų poreikio analizė ir plėtra.

- Molekulinių patologijos tyrimų plėtra ir taikymas klinikinėje praktikoje.

- Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio analizė ir plėtra.

- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos įdiegimas klinikinėje praktikoje.

- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

Radiologija:

- Branduolinės medicinos paslaugų plėtra: 2023 metais planuojama atlikti pirmąsias kepenų neoperabilių navikinių darinių radioembolizacijos procedūras. Planuojama plėsti PET/KT tyrimų atlikimo spektrą, tiriant pacientus sergančius neuroendokrininiais navikais. Planuojami Branduolinės medicinos terapinio korpuso statybos ir įrengimo darbai.

- Intervencinių procedūrų plėtra: dar labiau padidinti MIRP sektoriaus atliekamų radiologinių procedūrų apimtį, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų; instaliavus atitinkamą įrangą – naują KT įrenginį TSPC patalpose, skirtą tik minimaliai invazinėms radiologinėms procedūroms, numatomas ir tolesnis intervencinių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų apimčių didinimas, taip pat ir naujų minimaliai invazinių metodikų, kontroliuojant radiologiniais metodais, įsisavinimas (neoperabilių navikų elektrochemoterapija, radioembolizacija, ir kt.); be abejonės aktualus išlieka mechaninių trombektomijų ūmaus insulto atveju skaičiaus didinimas.

- Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas: dar labiau padidinti DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimtį; plačiau diegti naujas diagnostikos metodikas, tokias kaip tomosintezė. Kitais metais numatoma toliau diegti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos patvirtintus Klinikinio audito dokumentus, atnaujinti rentgenodiagnostinę, mamografinę įrangą, KT, MRT ir UG aparatus, plėsti teleradiologijos paslaugų apimtį. Pasinaudojant IPR (išankstinės pacientų registracijos) sistema gerinti teikiamų paslaugų prieinamumą.

5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2022 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės (5.3.7.1 lentelė).

5.3.7.1 lentelė. Kauno klinikose veikiančios RLC ir jų narystė ERT*

Eil. Nr.	RLC pavadinimas	Europos referencijos tinklų veikla
1.	Retų akių ligų centras	ERN-EYE (Retos akių ligos) <i>Tikrasis narys</i>
2.	Retų endokrininių ligų centras	ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos) <i>Tikrasis narys</i>
3.	Retų neurochirurginių ligų centras	ERN EURACAN (Reti suaugusiųjų solidiniai navikai) <i>Tikrasis narys</i>
4.	Retų odos ligų centras	ERN-SKIN (Retos odos ligos) <i>Tikrasis narys</i>
5.	Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centras	ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) <i>Tikrasis narys</i>

6.	Retų širdies ir kraujagyslių ligų centras	ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
7.	Pirminio imunodeficito centras	ERN RITA (Retos imuninės ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
8.	Nervų ir raumenų ligų centras	ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
9.	Vaikų lėtinių kvėpavimo organų ligų centras	ERN LUNG (Retos plaučių ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
10.	Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras	ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
11.	Epilepsijos centras	ERN EpiCARE (Retos epilepsijos) <i>Asocijuotas narys</i>
12.	Retų kaulų ligų centras	ERN BOND (Retos kaulų ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
13.	Hemofilijos ir koagulopatijų centras	
14.	Galvos ir kaklo navikų centras	
15.	Fakomatozių centras	
16.	Neuroendokrininių navikų centras	
17.	Plautinės hipertenzijos centras	
18.	Suaugusiųjų cistinės fibrozės centras	
19.	Sarkomų centras	
20.	Vaikų onkologijos ir hematologijos centras	
21.	Vaikų šlapinimosi sutrikimų centras	
22.	Vaikų lėtinių ir retų inkstų ligų centras	
23.	Vaikų kardiologijos reumatologijos retų ligų centras	
24.	Retų inkstų ligų centras	
25.	Sunkios astmos centras	

* ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinimo trakto ligos) veikloje dalyvauja ne konkretus RLC, o vaikų chirurgijos ir neonatologijos centro specialistai.

Konsultavimui ERT platformoje pateikti 8 pacientų klinikiniai duomenys; klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

Tobulintas retų ligų registravimas liginės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnę registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitoms. Atsirado galimybė ORPHA kodą registruoti kartu su retos ligos diagnoze, ir ši diagnozė visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2022 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 2 196 pacientams, viso centruose teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 6 835 pacientams.

2022 m. retų ligų centrai organizavo 443 multidisciplininius konsiliumus (MDK), skirtus aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinta ir LIS dokumentuojama MDK tvarka įdiegta 8 retų ligų grupėms.

Patvirtinti diagnostikos ir gydymo protokolai: „Pūslinės diagnostika ir gydymas“, „Vaikų retinoblastomos gydymo protokolas

Pakeistas ir patvirtintas įsakymas dėl prašymų teikimo Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo kompensavimo komisijai. Labai retų ligų komisijai buvo teiktos 241 paraiškos gydymo kompensavimui. (5.3.7.2 lentelė).

5.3.7.2 lentelė. Patvirtintų diagnostiko ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2018-2022 m.

Rodiklis (N)	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	2	-	4	4	2
Teiktos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai (iš jų nepatenkintos)	78	154	75	196	241 (iš jų 31 nekompe nsuota)

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: rengtos 9, iš jų 2022 m. apgintos 4 daktaro disertacijos, 37 magistro darbai; paskelbti 74 moksliniai straipsniai; vykdomi 57 moksliniai ir klinikiniai tyrimai. Organizuotos 64 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 198 pranešimai. 77,4 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.3.7.3 ir 5.3.7.4 lentelės).

5.3.7.3 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2018-2022 m.

Mokslinė veikla	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
CI publikacijos	10	24	48	62	74
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	5	6	25	33	70
Vykdomi moksliniai projektai	15	12	33	19	57

CI: Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija. Įsteigtas LSMU Studentų mokslinės draugijos Retų ligų būrelis.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengta ir patvirtinta 5 gydytojų tobulinimo kursų programa, išleistos dvi mokymo knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė: 61 švietėjiškus leidinius, Lietuvos žiniasklaidoje – 34 švietėjiškus straipsnius, 60 televizijos laidų (5.3.7.4 lentelė).

5.3.7.4 lentelė. Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2018-2022 m.

Rodiklis (N)	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	5	10	3	28	64
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	75	61	88	46	198
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	1	11	1	5	5
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje apie RNLKC veiklas	32	45	30	24	34
Paskelbta TV ir radijo laidų apie RNLKC veiklas	16	9	16	12	60

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės (<https://www.kaunoklinikos.lt/struktura-ir-kontaktai/retu-ir-nediagnozuotu-ligu-koordinacinis-centras/>). 2022 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 71 paklausimas dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.3.7.5 lentelė).

5.3.7.5 lentelė. Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2018-2022 m.

Rodiklis (N)	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	16	26	49	57	71

2022 m. Retų ligų dienos proga organizuota konferencija „Retos ligos – diagnostikos ir gydymo aktualijos“, paruošti bei paviešinti infokastai retų ligų dienos tema. Informacija paskelbta EURORDIS svetainėje: <https://www.rarediseaseday.org/event/lithuania/1433>

5.3.7.1. Siekiniai 2023 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje.
- Patvirtinti ir įdiegti gydytojų ir slaugytojų retų ligų kodavimo skatinimo įsakymą.
- Parengti ir patvirtinti retų ligų valdymo strategiją bei retų ligų centrų veiklos rodiklius.
- Atnaujinti retų ligų kokybės vadovą.
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
 - Parengti Kauno klinikų darbuotojų skatinimo skyrimo ir mokėjimo už suteiktas paslaugas pacientams, sergantiems retomis ligomis, tvarkos aprašą.
 - Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams. Išgryninti centrų strategijas, ilgalaikius ir trumpalaikius siekinius. Pasiruošti centrų auditams iš ERN.
 - Komandiškumo skatinimas, retų ligų tarpdalykinio, suaugusiųjų – vaikų centrų, retų ligų centrų – genetikų bendradarbiavimo skatinimas.
 - Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.

5.3.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla

Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (toliau – RMC) gydytojai akušeriai ginekologai konsultuoja ir gydo dėl nevaisingumo ir vaisingumo išsaugojimo.

2022 m. RMC sėkmingai plėtojo savo veiklą. Nuo RMC veiklos pradžios (2019-09) iki 2022 metų po pagalbinio apvaisinimo (PA) paslaugų RMC gimė 106 vaikai (3 – PA 2019 m., 34 – PA 2020 m., 68 – PA 2021 m.).

2022 m. iš viso atliktos 332 pagalbinio apvaisinimo procedūros, klinikiniai nėštumai registruoti 132 (40 proc.) moterims. 3 atvejais (2,2 proc.) diagnozuotas daugiavaisis nėštumas.

RMC veiklos duomenų dinamika 2019–2022 m. pateikta 5.3.8.1 lentelėje.

5.3.8.1 lentelė. Reprodukcinės medicinos centro veikla 2019-2022 metais.

Paslaugos rūšis	2019 m. nuo 7 mėn.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
IVF/ICSI	25	96	137 (63 IVF, 74 – ICSI)	172
Intracitoplazminė spermatozoido injekcija (ICSI), kai naudojamos lytinių ląstelių banke saugomos moteriškos lytinės ląstelės	0	0	0	8
Blastocistų vitrifikacija (atvejų skaičius)	14	67	101	133
Kiaušialąsčių vitrifikacija (atvejų skaičius)	0	8	13 (7 autologinei donorystei, 6 – ne partnerių donorystei)	15
Šaldytų embrionų atšildymas ir perkėlimas	4	52	130 (57 užbaigiant ciklą, 73 – perteklinių blastocistų perkėlimai)	170 (77 – užbaigiant ciklą, 93 – perteklinių blastocistų perkėlimai)
IUI	5	28	56	59
Lytinių ląstelių saugojimas (sutarčių skaičius)	2	10	19	16
Embrionų saugojimas (sutarčių skaičius)	14	66	100	139
Ejakuliato tyrimai	42	142	248	277

IVF/ICSI - pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne

Vitrifikacija – šaldymas

IUI - inseminacija į gimdą

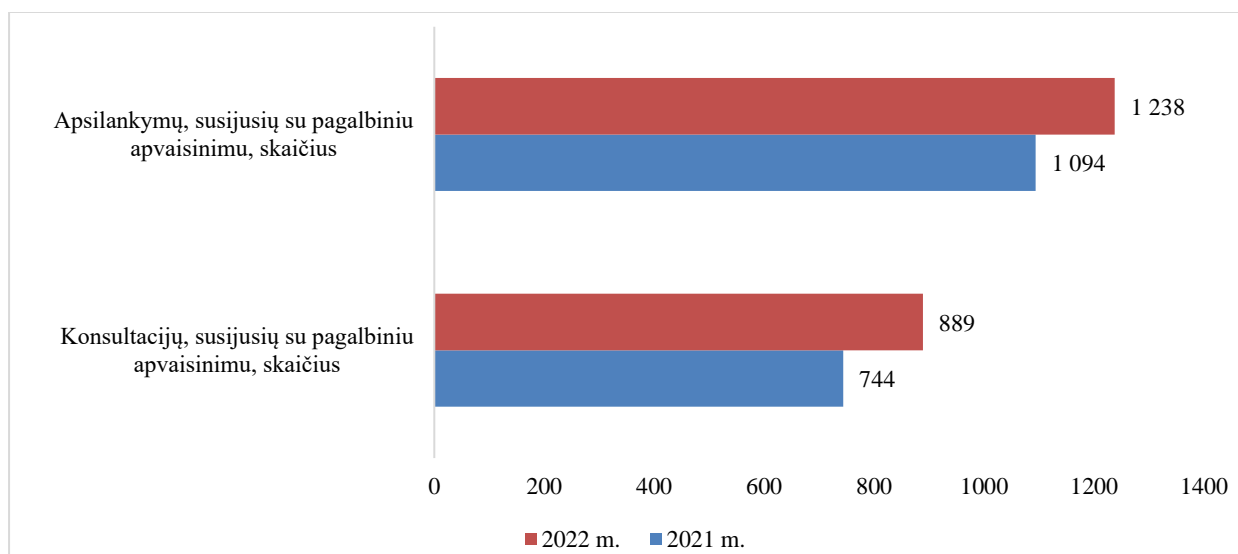
2022 m., palyginti su 2021 m., RMC konsultacijų duomenys – konsultuotų pacientų skaičius ir apsilankymų skaičius, išliko stabilūs. 2022 m. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 29,6 proc. daugiau.

RMC 2022 metų konsultacijų duomenys ir dienos stacionaro duomenys pateikiami 5.3.8.2 lentelėje, 5.3.8.1 diagramoje ir 5.3.8.3 lentelėje ir 5.3.8.3.2 diagramoje.

5.3.8.2 lentelė. RMC Konsultacijų duomenys 2021-2022 m.

Metai		Konsultacijų skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
				TLK	Pacientų lėšomis	Neapmoka-
2021 m.	Iš viso:	2 727	3 931	2 502	420	1 406
	Iš jų, susiję su pagalbinio apvaisinimu:	744	1094	687	252	155
2022 m.	Iš viso:	2 683	3 749	2 345	338	1 066

Iš jų, susiję su pagalbinio apvaisinimu:	889	1 238	812	77	349
--	-----	-------	-----	----	-----

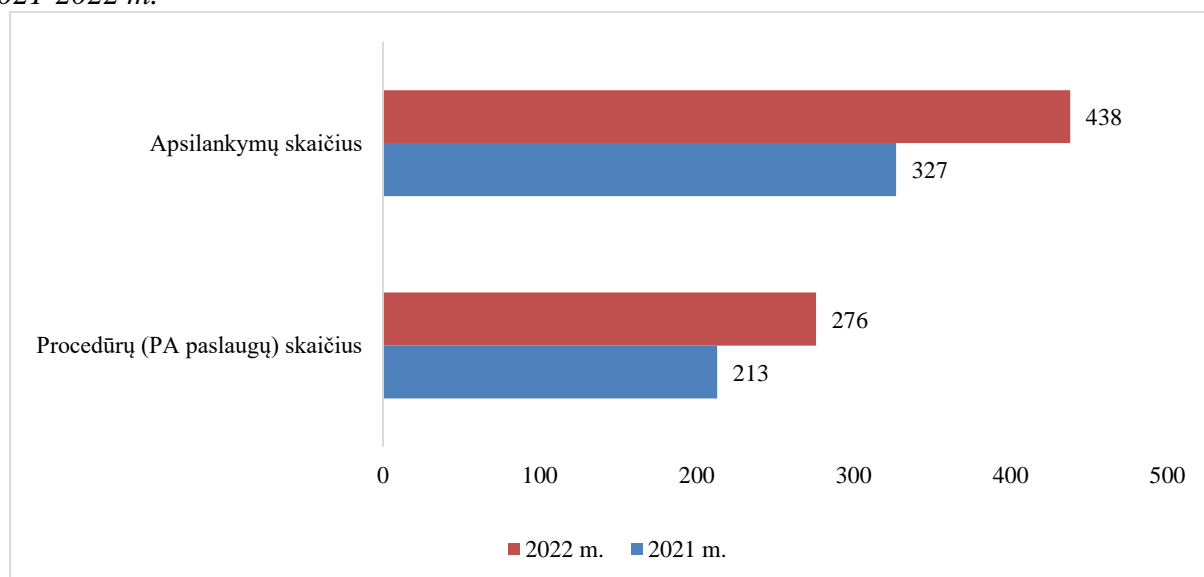


5.8.5.1 diagrama. Apsilankymų ir konsultacijų, susijusių su pagalbinio apvaisinimu, skaičiaus dinamika RMC 2021-2022 m.

5.3.8.3 lentelė. RMC Dienos stacionaro paslaugos 2021-2022 m.

Metai	Procedūrų (PA paslaugų) skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
			TLK	Pacientų lėšomis	Neapmokama
2021 m.	213	327	144	69	114
2022 m.	276	438	178	98	162

5.8.5.2 diagrama. RMC Dienos stacionaro paslaugų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2021-2022 m.



5.8.5.2 diagrama. RMC Dienos stacionaro paslaugų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2021-2022 m.

5.4. Filialų veikla

5.4.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos. Taip pat gydomi asmenys, kuriems yra reikalingos slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos paslaugos.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 35 stacionaro lovos skirtos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimui. Filiale veikia Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Stacionaro veikla pagerėjo. Filiale funkcionuoja 150 lovų (5.4.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2022 m. padidėjo 6,5 proc. ir siekia 332,77 d., gydyta 508 pacientai, jų skaičius, palyginti su 2021 metais, padidėjo 58 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų – 76 proc. Per 2022 metus mirė 84 pacientai (2021 m. mirė – 36) gydyti stacionare, iš jų 66 – Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje. Apie 70 proc. sergančių tuberkulioze ir gydomų stacionare ligonių turi sunkius gretutinius susirgimus.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2022 m. ambulatorinių paslaugų skaičius sumažėjo 7,7 proc. – nuo 10 535 iki 9 726, iš jų pajamas generavusių paslaugų („konsultacijų“) skaičius sumažėjo tik 3,8 proc. – nuo 7 567 iki 7 283. Bendras ambulatorinių paslaugų ir paslaugų, generavusių pajamas, santykis pagerėjo: nuo 1,4 iki 1,3; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis išlieka tas pats – 1,5

5.4.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2018-2022 m.

Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021-2022 m. pokytis (proc.)
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	15 752	18 724	14 579	10 535	9 726	-809 (-7,7 proc.)
Konsultacijų skaičius	8 437	11 418	7 807	7 567	7 283	-284 (-3,8 proc.)
Stacionaro pacientų skaičius	499	449	382	318	508	190 (59,7 proc.)
Lovų skaičius (m. gale)	165	150	130	150	150	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	108,15	113,17	107,94	127,69	99,23	-28,46 (-22,3 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	317,47	324,67	274,91	312,35	332,77	20,42 (6,5 proc.)
Lovos apyvarta	2,93	2,87	2,54	2,45	3,35	0,9 (36,7 proc.)

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozė patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), molekulinis genetinis (Gene Xpert), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai.

Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidiscipliniuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicininės reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atramos aparato patologija. 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija suteikė leidimą teikti stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergantiems nervų sistemos ligomis, paslaugas. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, suteikianti galimybes teikti reabilitacijos paslaugas pacientams po persirgus COVID-19 infekcijos, komplikuotos kvėpavimo funkcijos nepakankamumu.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 7 gydytojai, iš jų: 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė ir 1 gydytoja, turinti gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spirometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeliama į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizinės terapijos procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, logoterapeutas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje išvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda.

2022 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti 1 732 pacientai. 2022 m. 77,2 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 22,8 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 16,6 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, lovdieniai pailgėjo 2,9 proc. ir siekia 17,27 dienos. 2022 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 365 dienos, o lovos užimtumas – 99,9 proc. (5.4.2.1 lentelė). Didžiosios dalies pacientų, baigusią reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2022 m., Teritorinių ligonių kasų pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno teritorinės ligonių kasos.

5.4.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2018-2022

m.

Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021-2022 m. pokytis (proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	1 852	1 834	1 369	1 658	1 732	+74 (+4 proc.)
Neurologiniai pacientai	252	330	258	329	340	+11 (+3,3 proc.)
RIII suteiktos paslaugos	-	-	-	43	68	+25 (+36,7 proc.)
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,3	16,6	16,92	16,77	17,27	+0,5 (+2,9 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė	365	371	271	337	365	+28 (+8 proc.)
Lovos apyvarta	22,6	22,3	16,04	20,2	21,12	+0,92 (+4,6 proc.)

5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

Filiale Onkologijos ligoninėje gydomi pacientai sergantys piktybiniais ir nepiktybiniais navikais. Gydomui taikomi pažangiausi chirurgijos, chemoterapijos, spindulinės terapijos metodai. Ligoninėje veikia pirmasis Lietuvoje Paliatyviosios onkologijos skyrius. Filiale Onkologijos ligoninėje atliekamos elektrochemoterapijos procedūros.

2022 m. rodiklių reikšmės pamažu artėjo prie 2019 m., paskutinių metų iki pandemijos, rodiklių reikšmių, tačiau jų dar nepasiekė.

2022 m., ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų pokyčiai nežymūs: konsultacijų atlikta 0,5 proc. daugiau, nors apsilankymų skaičius sumažėjo (5.4.3.1 lentelė).

5.4.3.1. lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2018-2022 m.

Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021-2022 m. pokytis (n, proc.)
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	94 741	92 059	80 233	83 206	80 618	-2 588 (-3,1 proc.)
Iš viso konsultacijų	60 267	58 263	49 462	54 607	54 877	+ 270 (+0,5 proc.)
Pacientų skaičius	5 856	5 815	4 936	4 688	5 422	+734 (+15,7 proc.)
Lovų skaičius	175	186	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,41	9,16	8,9	8,44	8,37	-0,07 (-0,8 proc.)
Lovos funkcionavimas	312,98	295,58	227,22	212,69	239,1	+26,41 (12,4 proc.)

Palyginti su ankstesniais metais, intensyvėja darbas chemoterapijos dienos stacionare (5.4.3.2 lentelė). Šios grandies darbui net ir pandemija neturėjo įtakos – suteiktų paslaugų skaičiai

vis didėjantys: 2022 metais suteiktos 9 289 paslaugos (5,7 proc. daugiau nei 2021 m.) 8 532 pacientams (9,7 proc. daugiau nei 2021 m.).

5.4.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2020-2022 m.

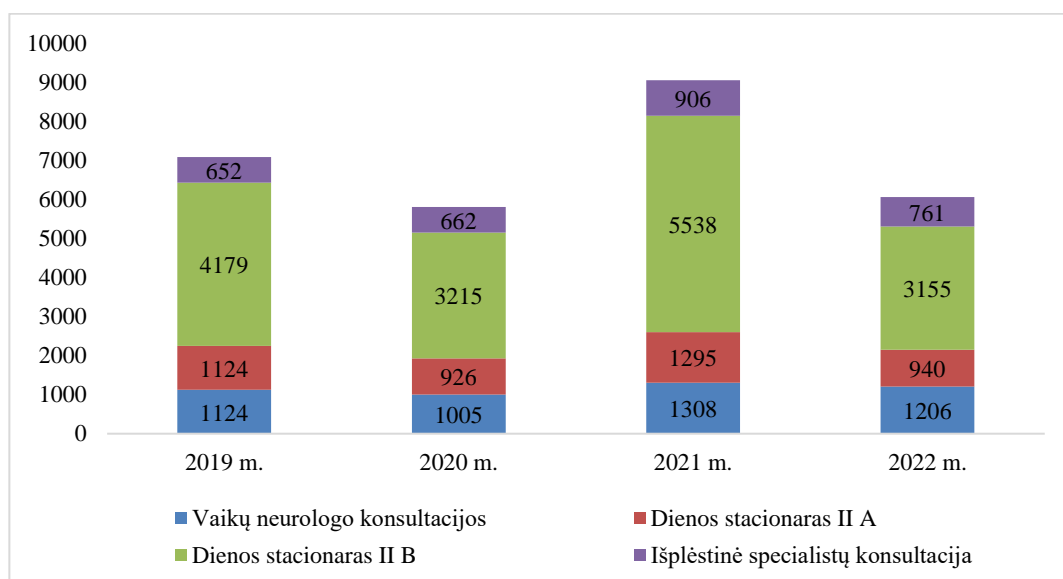
Rodiklio pavadinimas	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021–2022 m. pokytis (n, proc.)
Pacientų skaičius	7 054	7 774	8 532	+758 (+9,7 proc.)
Procedūrų skaičius	8 059	8 785	9 289	+504 (+5,7 proc.)
Paslaugų skaičius				
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	7 922	8 875	9 289	+414 (+4,7 proc.)

Stacionarinė veikla, palyginti su 2021 m., buvo intensyvesnė (5.4.3.1 lentelė). Stacionaro skyriuose gydyta 15,7 proc. daugiau pacientų, nežymiai sutrumpėjo vidutinė gydymo trukmė, kuri siekia 8,37 dienas, 12,4 proc. padidėjo lovos užimtumas, kuris siekia 239,1 d. 2022 m., suteikta daugiau paliatyvios pagalbos paslaugų (Paliatyvios onkologijos stacionare) – ši pagalba teikta 3 580 dienas (maksimumas – 3 650 dienų per metus).

5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2022 m. buvo suteiktos 1 206 vaikų neurologo (iš jų 775 – III lygio vaikų neurologo konsultacijos, kitos – nuotolinės vaikų neurologo konsultacijos) ir 761 išplėstinė vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR) specialistų konsultacija. Vaikų neurologo konsultacijų skaičius 2022 m. keitėsi nežymiai (sumažėjo 1,3 proc.), o išplėstinių VRSAR specialistų konsultacijų skaičius sumažėjo 16 proc. lyginant su 2021 m. Išplėstinių konsultacijų skaičiaus mažėjimą lėmė tai, kad 2001 m. pabaigoje – 2022 m. susidarė ženklus klinikinių logopedų ir medicinos psichologų trūkumas (specialistų skaičius sumažėjo daugiau negu 50 proc.), o naujų darbuotojų rasti nepavyko. Klinikinių logopedų ir medicinos psichologų trūkumą bandyta kompensuoti atskiriant pacientų srautus – vaikai, turintys cerebrinį paralyžių ir kitus judėjimo sutrikimus registruoti pas gydytojus prioriteto tvarka, aplenkiant bendrą eilę. Duomenys pateikiami 5.4.4.1 diagramoje.



5.4.4.1 diagrama. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2022 m.

2022 m. Ambulatoriniame poskyryje suteikti 4 095 lovdieniai dienos stacionaro paslaugų: 940 (23 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), o 3 155 (77 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams). VRSAR dienos stacionaro paslaugos buvo teikiamos tik judėjimo sutrikimą turintiems vaikams ir nedideliu skaičiui autizmą turinčių vaikų, kuriems pakako socialinio darbuotojo ir slaugytojos teikiamų paslaugų, o klinikinio logopedo ir medicinos psichologo konsultacijos buvo nebūtinės. Dėl šios priežasties VRSAR dienos stacionaro apimtys 2022 m. sumažėjo 40 proc. daugiausia II B VRSAR dienos stacionaro paslaugų sąskaita.

2022 m. stacionaro poskyryje gydyta 15 proc. daugiau pacientų, lovdienių skaičius išaugo 8 proc. Kaip ir 2021 m. stacionaro poskyris dirbo ne visu pajėgumu, nes dėl logopedų ir psichologų trūkumo buvo ribojamas autizmą, kalbos ir komunikacijos, elgesio ir emocijų sutrikimą turinčių vaikų hospitalizavimas.

Stacionaro veiklos rodikliai pateikiami 5.4.4.1 lentelėje.

5.4.4.1 lentelė. *Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019-2022 m.*

Veiklos rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2021–2022 m. pokytis (n, proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	381	+49 (+14,76 proc.)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	4 694	+333 (+7,64 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,04	10,66	13,14	12,32	-0,82 (-6,24 proc.)
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	36,74	+2,6proc.
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	10,89	+1,4 (+14,75 proc.)
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	0	

Stacionarinių paslaugų apimtys augo VRSAR III (17 proc. skaičiuojant pagal atvejus ir 6 proc. pagal lovdienius) ir paliatyviosios pagalbos (40 proc. skaičiuojant pagal atvejus ir 32 proc. pagal lovdienius) paslaugų sąskaitą. Medicininės reabilitacijos paslaugų apimtys 2022 m. palyginus su 2021 m. sumažėjo 20 proc. skaičiuojant pagal atvejus ir 43 proc. skaičiuojant pagal lovdienius.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams. Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė.

2022 m. Kauno rajono savivaldybė apmokėjo 1 vaiko lankymą. Kauno miesto savivaldybė 2022 m. apmokėjo 13 vaikų lankymą. Nuo 2022 m. sausio mėn. iki 2022 m. birželio 30 d. 1 vaiko lankymą apmokėjo Marijampolės rajono savivaldybė. Nuo 2022 m. lapkričio mėn. už 1 vaiko lankymą apmoka Kaišiadorių rajono savivaldybė.

Iki birželio 30 d. 1 vaikas lankė iš Marijampolės savivaldybės. Iš Kauno miesto lankė 13 vaikų. Iš Kauno rajono lankė 1 vaikas. Nuo lapkričio mėn. lanko 1 vaikas iš Kaišiadorių rajono.

Pagrindiniai skyriaus funkcionavimo rodikliai pateikiami 5.4.4.2 lentelėje.

5.4.4.2 lentelė. Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2018-2022 m.

Veiklos rodiklis	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2022–2023 m. pokytis (n, proc.)
Vietų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lovadienių skaičius	3 042	3 071	2 938	3 116	2 916	-200 (-6,42 proc.)
Lovos funkcionavimo rodiklis	202,8	204,7	198,9	207,7	194,4	-13,3 (-6,4 proc.)

5.4.5. Apibendrinimas

Romainių tuberkuliozės ligoninė:

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje ženkliai pagerėjo stacionaro veikla – 58 proc. daugiau gydyta ir išrašyta ligonių palyginti su 2021 m., 6,5 proc. pailgėjo lovos funkcionavimo trukmė.
- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje gydytojų pulmonologo ir nefrologo paslaugoms pacientai nuo 2022 spalio mėn. registruojami IPR informacinėje sistemoje.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje įdiegti ir atliekami tuberkuliozės genetiniai tyrimai ankstyvam vaistams atsparios tuberkuliozės atvejų nustatymui.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje nuo 2021-08-01 pradėtos teikti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, 2022 m. suteiktos paslaugos 118 pacientų.
- 2022 m. baigtas įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – baigti pastatų vidaus patalpų kapitaliniai remonto darbai, atnaujinama infrastruktūra, įsigyta gydymo bei diagnostikos aparatūra.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2022 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 364 dienos, o lovos užimtumas – 99,92 proc.
- 2022 m. inicijuotos ir suteiktos reabilitacija III paslaugos 68 pacientams, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 16,6 proc. viso neurologinio pacientų srauto.
- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras).
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. Pacientų, sumažinusių rūkymą, 2022 m. skaičius išliko stabilus. Konsultuojamų pacientų apimtys rodo, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti surūkomų cigarečių kiekį skaičius didėja.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.
- Kulautuvos ligoninė 2022 m. tęsė dalyvavimą 3 moksliniuose projektuose: LMT finansuojamame KTU-LSMU-LSMUL Kauno klinikų projekte Nr. P-MIP-20-95 „Kasdienės veiklos nevaržančios autonominės nervų sistemos funkcijos stebėsenos technologijos senatvinį silpnumo sindromą turintiems pacientams“, „Intelektas“ projekte „Multimodalinė sistema personalizuotai pounsultinei reabilitacijai“ mokslinių tyrėjų komandos dalis (2020 – 2022 m.), ES paramos inovacijoms ir moksliniams tyrimams „Eksperimentas“ „Inovatyvaus maisto papildo,

skirto vyresniems žmonėms, siekiant išvengti senatvinio silpnumo sindromo ir nepakankamos mitybos būklės, sukūrimas“ (projekto Nr. 01.2.1-LVPA-K-856-02-0037).

Onkologijos ligoninė:

- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų – tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių – apimtys po truputį auga. Efektyviai funkcionuoja chemoterapijos dienos stacionaras, kuriame gydomų pacientų skaičius didėja jau eilę metų. Pacientai, sergantys onkologine liga, turėjo galimybę būti gydomi be apribojimų.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

- 2022 m. Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ suteikta ženkliai daugiau VRSAR ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų. Stacionarinių paslaugų teikimo apimtys ženkliai sumažėjo dėl reabilitacijos specialistų trūkumo ir dėl Dalies stacionaro poskyrio uždarymo 2 kartus (viso apie 7 mėn.). Poskyrio veiklą teko riboti dėl santechnikos įrangos gedimų.

- Nežiūrint veiklos ribojimų, susijusių su reabilitacijos specialistų trūkumu, COVID-19 pandemija ir dėl COVID-19 ligos plitimo paskelbtais karantinais, santechnikos įrangos gedimais, Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ vykdė savo įsipareigojimus pacientams: teikė paslaugas ligoninės patalpose ir nuotoliniu būdu. Ligoninė, pasitelkdama rėmėjus, įsigijo įvairių darbui reikalingų priemonių.

Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2018-2022 m. dinamika pateikta 5.4.5.1 lentelėje.

5.4.5.1 lentelė. Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2018-2022 m. dinamika.

Onkologijos ligoninė	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Pajamos, Eur	8 072 383	8 271 531	9 267 141	9 215 782	10 181 621
Sąnaudos, Eur	7 613 873	7 950 757	8 643 390	9 195 727	10 706 007
Veiklos rezultatas, Eur	458 510	320 774	623 751	20 055	- 524 386
Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Pajamos, Eur	1 357 183	1 453 236	1 593 639	1 724 881	2 099 066
Sąnaudos, Eur	1 200 846	1 336 320	1 536 454	1 744 362	2 145 152
Veiklos rezultatas, Eur	156 336	116 916	57 186	- 19 481	- 46 086
Romainių tuberkuliozės ligoninė	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Pajamos, Eur	2 802 678	2 729 520	3 118 924	3 079 305	3 488 336
Sąnaudos, Eur	3 783 040	3 622 660	3 864 494	4 061 450	5 035 897
Veiklos rezultatas, Eur	- 980 363	- 893 139	- 745 569	- 982 145	-1 547 562
Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Pajamos, Eur	1 526 547	1 607 307	1 737 281	1 708 583	1 684 270
Sąnaudos, Eur	1 390 533	1 424 093	1 529 532	1 571 242	1 789 714
Veiklos rezultatas, Eur	136 014	183 214	207 749	137 341	- 105 444

5.4.6. Siekiniai 2023 m.

Romainių tuberkuliozės ligoninėje:

- Toliau plėsti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios slaugos paslaugas. Gautas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos leidimas ir sudaryta sutartis su Valstybine ligonių kasa dėl šių paslaugų apmokėjimo.

- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.

- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje plėsti paslaugas sergantiems nespecifinėmis plaučių ligomis; aktyvus darbas su rizikos grupės asmenimis, siekiant sava laiku diagnozuoti tuberkuliozę ar kitas kvėpavimo sistemos ligas.

- Įdiegti naujas metodikas gydant vaistams jautrią ir daugeliui vaistų atsparią (DVA) ir ypač vaistams atsparią (YVA) tuberkuliozę, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones savalaikiam padarinių gydymui.

- Optimizuoti turimus resursus siekiant geresnio finansinio rezultato.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

- Išlaikyti 100 proc. lovos užimtumo rodiklius, optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.

- Optimizuoti kineziterapijos ir ergoterapijos paslaugas, centruotas į reabilitaciją III paslaugas gaunančius pacientus.

Onkologijos ligoninėje:

- Perskirstyti į Kauno klinikas besikreipiančių pacientų srautus taip, kad filiale teikiamų paslaugų skaičius ir pasirinkimas didėtų, taip mažinant eiles analogiškuose Kauno klinikų padaliniuose. Taip pat ieškoti būdų padidinti pacientų apyvartą chirurgijos stacionare, mažinant eiles analogiškuose Kauno klinikų padaliniuose.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

- Įveikti personalo stygiaus krizę (sustabdyti personalo išėjimą iš darbo ir įdarbinti naujų darbuotojų).

- Plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

5.5. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

5.5.1. Slaugos proceso vadyba

Siekiant užtikrinti sklandžią slaugos proceso vadybą buvo numatyta įsteigti slaugos vadovo pareigybę. 2022 metais Onkologijos ir hematologijos, Vaikų ligų ir Neurochirurgijos klinikose įsteigtos slaugos vadovo pareigybės, taip užbaigiant šios pareigybės steigimo procesą visose numatytose profilinėse klinikose (viso 16 slaugos vadovų).

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais ir medicinos normomis, atnaujinti ir patvirtinti šie pareigybių aprašymai:

- 2022 m. vasario 10 d. Nr. V- 135 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų radiologijos technologo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2022 m. spalio 24 d. Nr. V-(1.4E)-1018 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ūkio reikalų tvarkytojo ir ūkio reikalų tvarkytojo pavaduotojo pareigybių aprašymų tvirtinimo“;

- 2022 m. spalio 19 d. Nr. V-(1.4E)-990 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų akušerio pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

- 2022 m. lapkričio 8 d. Nr. V-(1.4E)-1062 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugytojo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

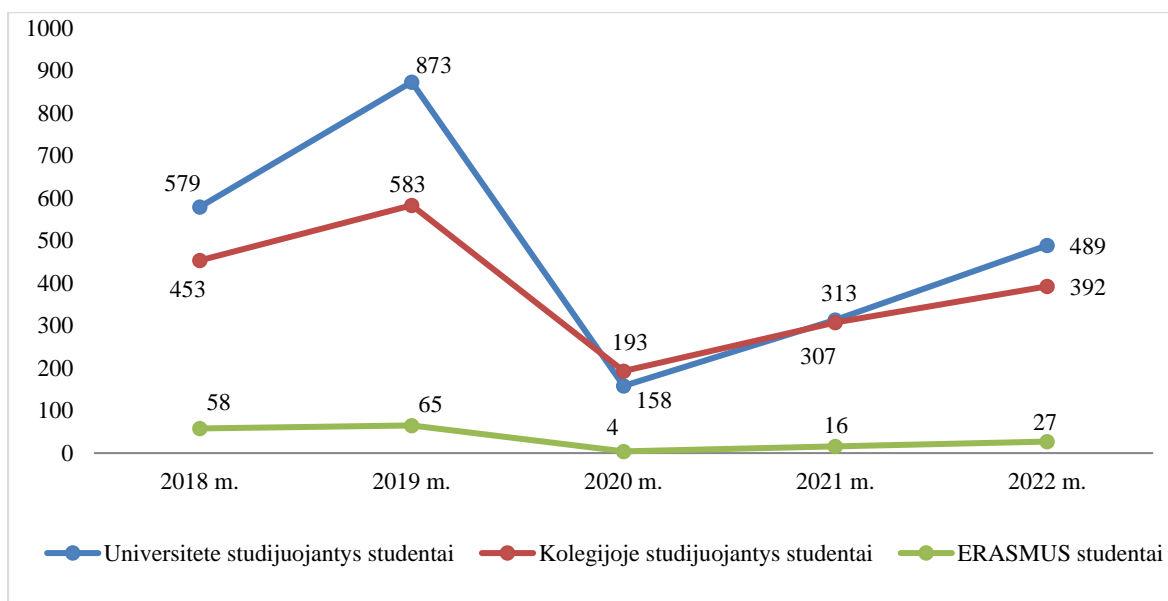
- 2022 m. gruodžio 27 d. Nr. V-(1.4E)-1254 „Dėl burnos higienisto pareigybės aprašymo tvirtinimo“.

Konkursai. Laikantis profesionalumo principų įgyvendinimo slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu, taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą. 2022 m. 140 slaugos specialistų dalyvavo konkursuose.

Kvalifikacija. Slaugos specialistai turi galimybę stažuotis ir kelti kvalifikaciją užsienio šalyse. 2022 metais 40 slaugos specialistų dalyvavo tarptautiniuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose Estijoje, Airijoje, Graikijoje, Lenkijoje, Ispanijoje, Turkijoje, Austrijoje ir kt. panaudojant Kauno klinikų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšas.

Slaugos specialistai aktyviai kelia kvalifikaciją ir Lietuvoje, dalyvaudami įvairiose konferencijose, seminaruose ir kt. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) Podiplominių studijų centro organizuojamuose kursuose savo žinias tobulino 594 Kauno klinikų slaugos specialistai.

Studentų praktikos organizavimas. Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose. 2022 m. Kauno klinikose praktiką atliko 881 studentas (489 universitete studijuojantys ir 392 kolegijose studijuojantys studentai) ir 27 Erasmus studentai iš Portugalijos, Ispanijos, Graikijos, Vokietijos, Suomijos ir Latvijos. 2022 m., palyginti su 2021 m., studentų skaičius, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose profesinių praktikų metu, padidėjo (5.5.1.1 diagrama).



5.5.1.1 diagrama. Studentų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose profesinių praktikų metu

Profilinėse klinikose 45 dirbantys slaugytojai 2022 metais dalyvavo praktikos mokytojų kursuose.

Slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa. 2022 m. sukurtas apklausos įrankis, o rugsėjo mėnesį atlikta slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 765 darbuotojai. Rezultatų analizė parodė, kad didžioji dauguma (78 proc.) slaugos specialistų pasitenkinimą darbu vertino teigiamai. Geriausiai įvertino santykius su bendradarbiais (82,1 proc.), santykius su tiesioginiais vadovais (77,2 proc.), darbuotojų įsitraukimą (71,2 proc.), asmeninį tobulėjimą (66,3 proc.) ir autonomiją (60,2 proc.). Slaugos specialistus labiau motyvuotų didesnė alga (92 proc.), piniginiai priedai (57 proc.), papildomos atostogos (38 proc.), tiesioginio vadovo įvertinimas (33 proc.).

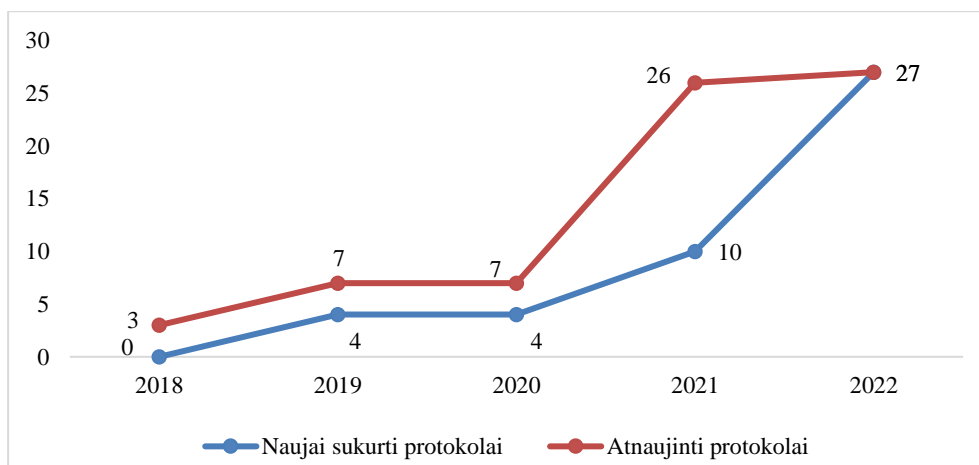
Slaugytojų skatinimo sistema. Siekiant skaidriai ir aiškiai paskirstyti skatinimo fondo lėšas, bendradarbiaujant su profilinių klinikų slaugos specialistais, parengtas generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 23 d. įsakymas Nr. V-(1.4E)-1233 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų skatinimo fondo paskirstymo tvarkos aprašo tvirtinimo“, kuriuo vadovaujantis ambulatorines ir stacionarines paslaugas teikiančių padalinių slaugos specialistų skatinimo fondas skirstomas į tris dalis: 30 proc. skiriama už kokybinių rodiklių vykdymą; 50 proc. skiriama už kiekybinius rodiklius ir 20 proc. pacientų pasitenkinimo vertinimas. Stacionarines paslaugas teikiančių slaugytojų veiklos kiekybiniai rodikliai vertinami pagal slaugomų pacientų skaičių, įvertinant jų savarankiškumo lygį. Ambulatorines paslaugas teikiančių

slaugytojų – pagal suteiktų paslaugų kieki. Kokybiniai veiklos rodikliai bei jų vertinimo kriterijai yra nustatomi kiekviename padalinyje, įvertinant atliekamų darbų specifiką.

Ligoninė be sienų. Siekiant užtikrinti nepertraukiamų paslaugų teikimą Anesteziologijos bei Intensyviosios terapijos klinikoje stebint anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų trūkumą buvo parengtas bei patvirtintas generalinio direktoriaus 2022 m. lapkričio 30 d. įsakymas Nr. V-(1.4E)-1146 „Dėl anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų laikino paskyrimo darbui į kitus padalinius esant poreikiui tvarkos aprašo tvirtinimo“. Tikslas – sudaryti sąlygas anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų kompetencijų išlaikymui, jų savirealizacijai; standartizuojant slaugytojų darbo vietas bei gerinant darbo aplinką. 2022 metais buvo deleguota 20 anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų į kitus padalinius planiniam darbui užtikrinti.

5.5.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas

Šiuo metu yra 237 galiojantys slaugos protokolai. Klinikinėje praktikoje diegiant naujus diagnostikos ir gydymo metodus atsirado poreikis atnaujinti senus ir parengti naujus slaugos protokolus tam, kad būtų užtikrintos kokybiškos, mokslu grįstos slaugos paslaugos. 2022 metais parengti 27 nauji bei atnaujinti 27 slaugos protokolai, derinimo procese – 10 protokolų (5.5.2.1 diagrama). Kauno klinikų intranete sukurtas modulis, kuriame patalpinti galiojantys slaugos protokolai, laisvai prieinami visiems Kauno klinikų sveikatos priežiūros specialistams.

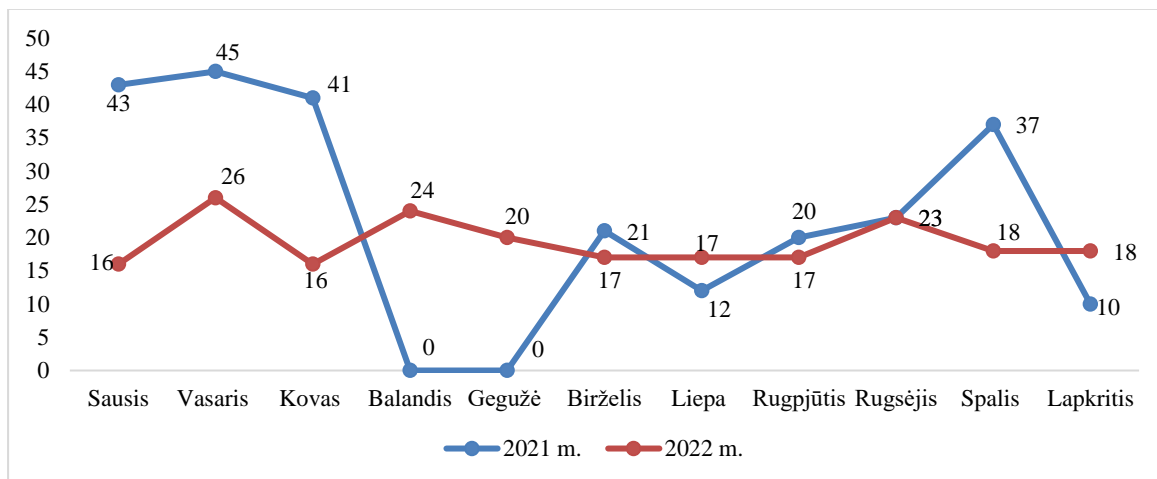


5.5.2.1 diagrama. Slaugos protokolų rengimo ir atnaujinimo dinamika 2018-2022 metais

Slaugymo stacionare istorija. Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės, nevaikštantiems pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos. 2022 metais užpildytos 18 408 slaugymo istorijos, kurios sudarė 21,7 proc. nuo visų stacionare gydytų pacientų (išskyrus dienos chirurgijos stacionaro paslaugas).

Lyginant su 2021 metais pildomų popierinių slaugymo istorijų skaičius sumažėjo, tačiau šis pokytis įvyko dėl 2021-2022 metais pradėtų diegti elektroninių dinaminėslaugos dokumentų. Vis daugiau slaugos specialistų pildo slaugos dokumentus LIS'e, kur šie dinaminiai dokumentai nuolat tobulinami siekiant sukurti patogų ir tikslų įrankį slaugos procedūroms registruoti. Siekiant užtikrinti Kauno klinikose gydomų pacientų saugą, teikiamų paslaugų kokybę bei savalaikį blogėjančios būklės atpažinimą, buvo parengtas įsakymo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimo ir dokumentavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Auditavimas. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti pacientų ir personalo saugą Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose vykdomas auditas. Nuo 2022 metų liepos mėnesio pradėtas auditavimas ir ambulatoriniuose padaliniuose. Slaugos koordinavimo tarnybos specialistai 227 kartus auditavo padalinius (5.5.2.2 diagrama). Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų rizikos vertinimas, pacientų identifikacinių apyrankių ir spalvinio žymėjimo pagal nustatytas rizikas naudojimas, slaugos protokolų, pacientų mokymo programų klinikinėje praktikoje bei patvirtintų darbo grafikų laikymosi tvarka ir kt.



5.5.2.2 diagrama. Skyrių auditavimų skaičiaus dinamika 2021 - 2022 metais

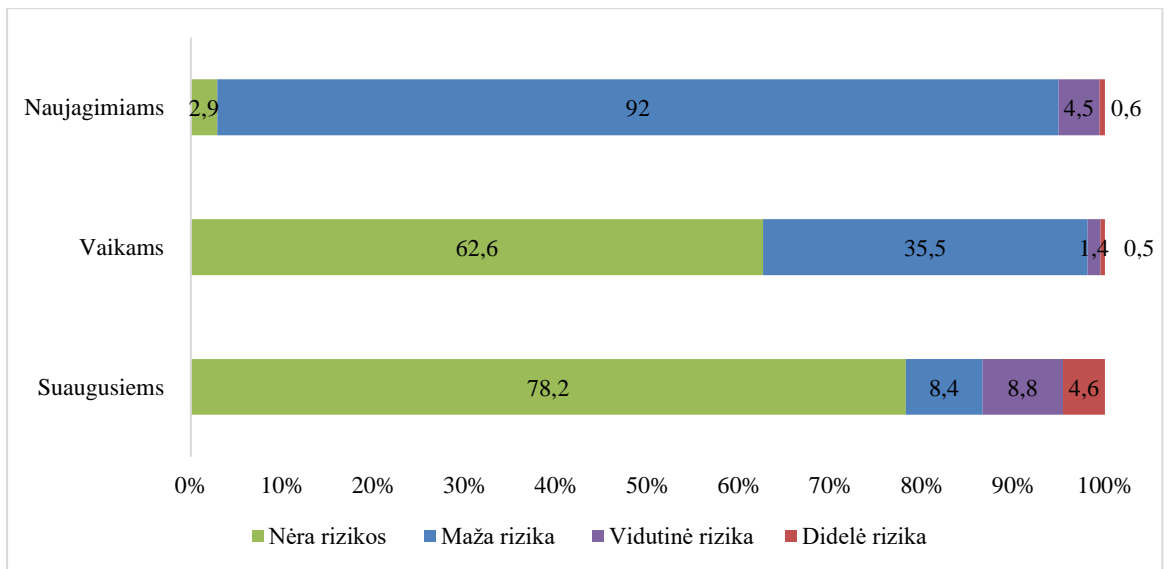
Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. V-770 „Dėl rankų higienos atitikties Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2016 m. gegužės 11 d. įsakymu Nr. V-443 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų rankų higienos darbo instrukcijų tvirtinimo“ patvirtintai tvarkai vertinimo aprašo tvirtinimo“ Slaugos koordinavimo tarnybos vadovo deleguoti asmenys atliko rankų higienos vertinimą 56 Kauno klinikų bei filialų mediciniuose padaliniuose ir tai sudarė likusius 64 proc. visų Kauno klinikų padalinių, kuriuose buvo numatytas rankų higienos atitikties vertinimas 2021-2022 metais. 2022 metais rankų higienos vertinimo metu stebėta darbuotojų ir studentų 715 rankų higienos momentų: 83,9 proc. atitiko rankų higienos reikalavimus (2021 – 79,3 proc.). 2022 metais ženkliai pagerėjo studentų ir nemedicininio personalo rankų higienos įgūdžiai lyginant su 2021 metais. Medicinos ir slaugos personalo rankų higienos įgūdžiai nekito.

5.5.3. Slaugos kokybės rodikliai

Kauno klinikose teikiamų paslaugų slaugos kokybės rodikliai vertinami vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ (aktualios redakcijos) reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. V-28 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėsenos ir teikimo tvarkos tvirtinimo“ ir 2022 m. gruodžio 15 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1199 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų prevencijos ir priežiūros tvarkos aprašo“.

Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas. Siekiant užtikrinti pacientams teikiamų paslaugų kokybę vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėseną. Pragulų rizikos vertinimas atliekamas visiems stacionarizuotiems pacientams, išskyrus Akušerijos, Skubios pagalbos ir Dienos chirurgijos padaliniuose gydomiems pacientams. Nustačius didelę pragulų susiformavimo riziką stacionare (pagal Norton ar Braden Q skalę nustatomas balų skaičius – ≤ 16), pacientui ant identifikacinės apyrankės klijuojama pilkos spalvos žyma (lipdukas).

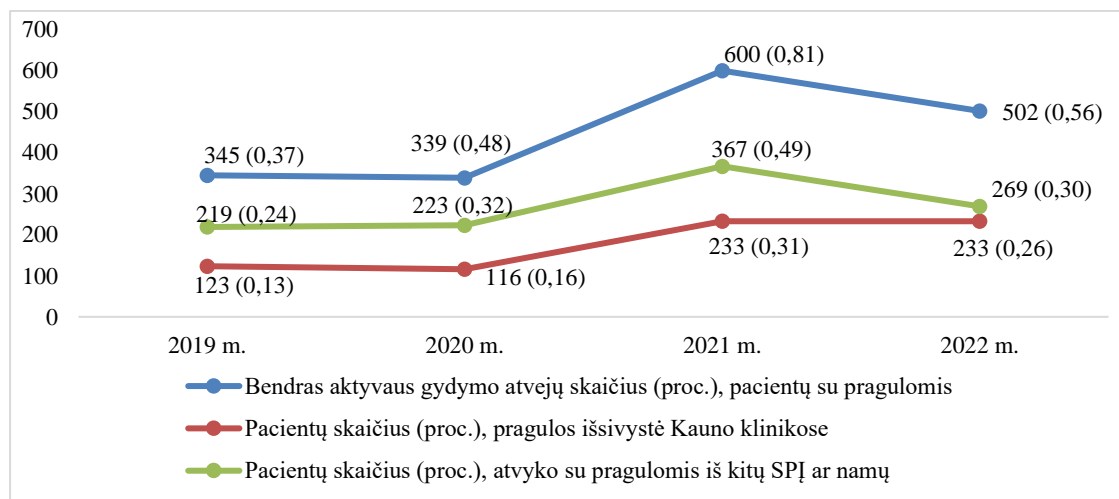
Vaikų ir naujagimių odos būklė ir pragulų išsivystymo rizika pradėta vertinti nuo 2022 metų rugpjūčio mėnesio. 2022 metais pragulų rizika įvertinta 55 118 (72,5 proc.) iš 80 972 stacionaro pacientų. Nustatytos pragulų rizikos skaičiaus procentinė išraiška suaugusiems, vaikams ir naujagimiams pateikiama 5.5.3.1 diagramoje.



5.5.3.1 diagrama. 2022 metais stacionare gydytiems pacientams nustatyta pragulų rizika

Pragulų rizika ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) suaugusiems pacientams vertinama pagal Norton skalę, vaikams pagal Braden Q skalę, o neišnešiotų ir sveikų naujagimių odos būklės vertinimui naudojama Naujagimių odos rizikos vertinimo skalė (NSRAS). LIS'e pagal TLK-10-AM ligų sąrašą kiekvienam pacientui priskiriama pragulos diagnozė. Nuo 2022 m. atsisakyta popierinių pragulų registravimo ataskaitų, visi pragulų atvejai registruojami bendrame klinikų duomenų saugojimo diske.

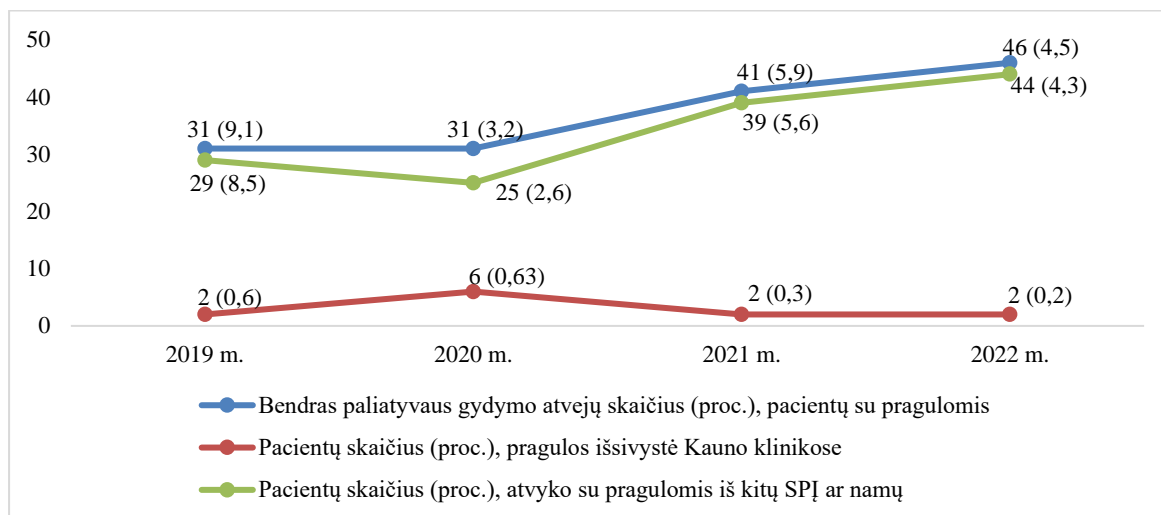
Pragulų stebėseną. 2022 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 90 022 pacientai, iš jų 502 pacientams (0,56 proc.) nustatytos ir užregistruotos 755 pragulos: I laipsnio – 272 (36,0 proc.); II laipsnio – 415 (55,0 proc.); III laipsnio – 54 (7,2 proc.); IV laipsnio – 14 (1,8 proc.). 269 pacientai į Kauno klinikas atvyko su 434 išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos, tai sudarė daugiau kaip pusę (53,6 proc.) aktyvaus gydymo atvejų, kai užfiksuotos pragulos. Kauno klinikose aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusios pragulos registruotos 233 (46,4 proc.) pacientams, kuriems išsivystė 321 pragula, tai sudarė 0,26 proc. iš visų aktyvaus gydymo atvejų (žr. 5.5.3.2 diagramą).



5.5.3.2 diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2019 - 2022 m. (pagal National Pressure Ulcer Advisory Panel (NPUAP), pragulų paplitimas 12,8 proc.)

Paliatyvaus gydymo padaliniuose gydyti 1 024 pacientai, iš jų 46 (4,5 proc.) pacientams fiksuotos 66 pragulos. Dauguma pacientų (95,6 proc.) į Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinius atvyko su išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos skyriuje registruoti 2 atvejai, kurių metu išsivystė 2 pragulos ir tai sudarė 0,2 proc. nuo visų gydytų pacientų

skaičiaus. Paliatyvaus gydymo metu pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika 2019 – 2022 metais pateikiama 5.5.3.3 diagramoje.

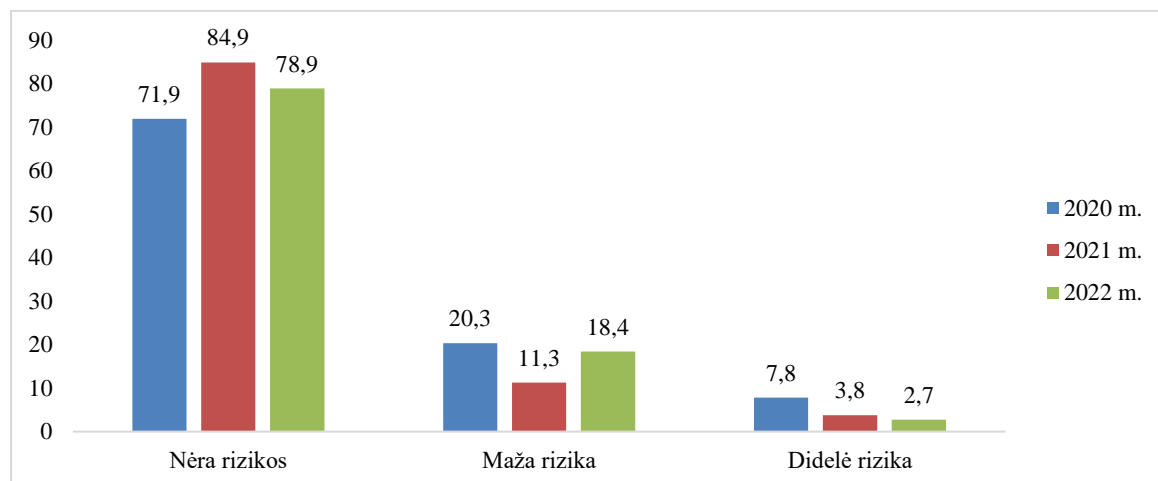


5.5.3.3 diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika paliatyvaus gydymo padaliniuose 2019 - 2022 m. (pagal National Pressure Ulcer Advisory Panel (NPUAP) pragulų paplitimas paliatyvaus gydymo padaliniuose svyruoja 2,2 - 23,9 proc.)

2022 m. slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydyti 148 pacientai, iš jų 3 pacientams 4 pragulos susiformavo gydymo stacionare metu, tai sudarė 2,7 proc. visų slaugos ir palaikomojo gydymo atvejų. 12 (8,1 proc.) pacientų atvyko su 24 išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos.

Kauno klinikų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2022 m. sumažėjo lyginant su praėjusiais metais. Pragulų skaičiaus mažėjimui įtakos turėjo slaugos specialistų įgytos žinios mokymų metu bei pradėtas taikyti klinikinis pragulų diferenciacijos metodas, tikslingesnis pragulų prevencinių priemonių naudojimas.

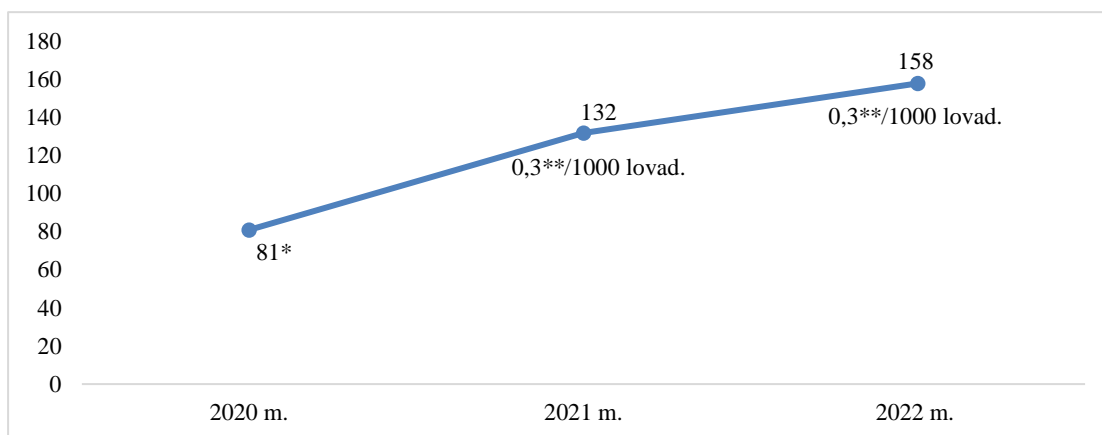
Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas. Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 8 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas. Griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę. 2022 metais griuvimų rizika visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose įvertinta 65 670 pacientų (85,2 proc.) iš 77 107 stacionarizuotų suaugusių (pilnamečių) pacientų. Pacientams, kuriems buvo vertinta griuvimų rizika stacionarizavimo metu, 1 774 atvejais (2,7 proc.) nustatyta didelė griuvimų rizika, 12 100 atvejais (18,4 proc.) maža griuvimų rizika ir 51 796 (78,9 proc.) atvejais griuvimo rizikos nenustatyta. 5.5.3.4 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2022 metais.



5.5.3.4 diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2022 metais

Taigi, daugiau nei du trečdaliai pacientų griuvimų rizikos neturėjo, o maža griuvimų rizika nustatyta beveik penktadaliui stacionarizuotų pacientų.

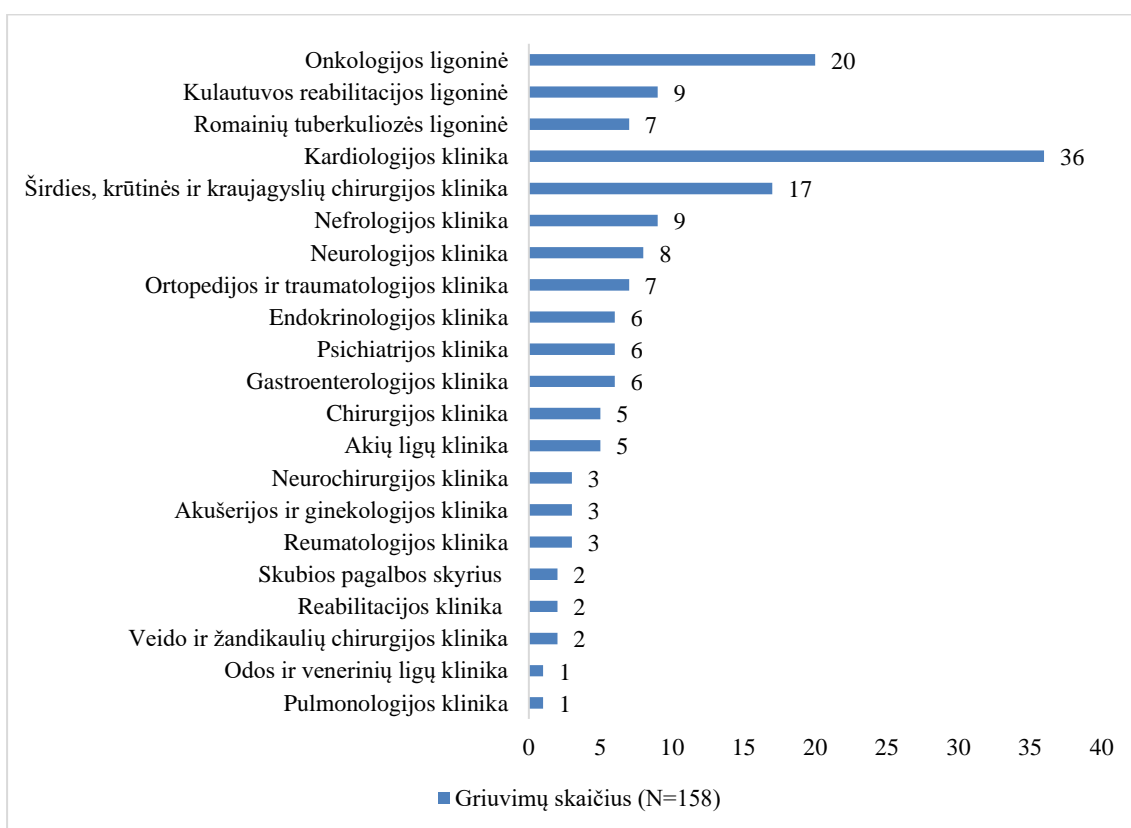
Įvykusių griuvimų stebėseną. 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą. Per 2022 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuoti 158 griuvimo atvejai, iš jų 17 kritimų iš aukščio. 5.5.3.5 diagramoje pateikiama 2020-2022 metais DVM registruotų griuvimų atvejų skaičius ir griuvimų rodiklis 1000-iui lovdienių.



5.5.3.5 diagrama. Įvykusių griuvimų skaičius Kauno klinikose 2020-2022 metais (*2020 m. gegužės mėn. DVM pradėti registruoti nepageidaujami įvykiai, todėl nebuvo skaičiuotas griuvimų rodiklis 1000-iui lovdienių; **pagal PSO pasaulyje registruojami 5-7 griuvimai 1000-iui lovdienių)

Griuvimų skaičius 2022 metais šiek tiek išaugo, augimą galima pagrįsti aktyviu nepageidaujamų įvykių registravimu Kauno klinikų Nepageidaujamų įvykių registracijos modulyje.

Žemiau pateikiama 5.5.3.6 diagrama apie įvykusius griuvimus Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose.



5.5.3.6 diagrama. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose 2022 metais įvykę pacientų griuvimai

Daugiausiai pacientų griuvimų fiksuota Kardiologijos (36 atvejai) ir Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos (17 atvejų) klinikose. Filialuose atitinkamai fiksuota: Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje – 9 pacientų griuvimų atvejai, Romainių tuberkuliozės ligoninėje – 7, Onkologijos ligoninėje – 20 pacientų griuvimų atvejų. Kauno klinikose pagrindinėje ligoninėje 2022 metais užregistruoti 122 griuvimai, filialuose – 36 griuvimai ir tai sudarė atitinkamai po 0,3 griuvimo 1000-iai lovdienių, kai pasaulyje registruojami 5-7 griuvimai 1000-iai lovdienių.

Taigi, analizuojant pagal atskirus padalinius, kur griuvimų daugiausiai, šis rodiklis atitinkamai Kardiologijos klinikoje yra 0,9/1000 lovdienių, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje – 0,6/1000 lovdienių, Onkologijos ligoninėje – 0,4/1000 lovdienių.

Griuvimų skaičius ir rodiklis atskirose profilineose klinikose kiekvienais metais kinta. Galima daryti prielaidą, kad šie rodikliai priklauso nuo kelių dedamųjų: specialistų taikomų griuvimų prevencinių veiksnių ir gydymų pacientų būklės bei labai dažnai nuo to, kaip patys pacientai (per)vertina savo galimybes judėti, nepriklausomai nuo suteiktos informacijos kaip saugiai judėti ar naudotis prevencinėmis priemonėmis, tokiomis, kaip iškvietimo sistema. Dažniausia pacientų griuvimų priežastis buvo galvos svaigimas, kuomet pacientai pervertino savo būklę, kita griuvimų priežastis – neatsargus lipimas/kėlimasis iš lovos. Dažniausios griuvimų vietos buvo palata, tualetas ir dušas.

Prevencinių veiksnių taikymas. Vykdamas nuolatinę griuvimų stebėseną Kauno klinikose priimami sprendimai bei formuluojamos rekomendacijos padaliniams, tam, kad taikoma griuvimų prevencija ir korekciniai veiksmai padėtų užtikrinti pacientų saugą tiek aktyvaus, tiek paliatyvaus gydymo padaliniuose. 2022 m. gegužės 24 d. buvo patvirtintas generalinio direktoriaus įsakymas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydymų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo papildymo“, kuriame atsirado nuostata, įpareigojanti suteikti informaciją visiems stacionarizuotiems pacientams ir/ar jų artimiesiems apie griuvimų prevencines, savisaugos priemones nepriklausomai nuo nustatytos griuvimo rizikos. Siekiant identifikuoti taikytų prevencinių priemonių veiksmingumą, buvo papildytas Paciento griuvimo vertinimo protokolas ir metinė Pacientų griuvimų ataskaita.

Bendradarbiaujant su Pacientų taryba 2022 m. gegužės mėnesį pradėtas projektas „Pacientų fizinio aktyvumo didinimas“. Mokslinių tyrimų duomenimis, reguliariai atliekant specialius fizinius pratimus, griuvimų sumažėja net 35–40 proc. atvejų, tai padeda išvengti traumų, prailgintos hospitalizacijos, didesnių finansinių kaštų gydant ir slaugant susižalojusius pacientus, mažinama socialinė atskirtis, galinti atsirasti po patirtų traumų griuvus. 2022 metais fiziškai aktyvinti daugiau nei 170 pacientų, turinčių mažą griuvimų riziką. Pacientai atliko fizinius pratimus Akių ligų, Pulmonologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikose, Romainių tuberkuliozės ir Onkologijos ligoninėse. Pacientus aktyvino slaugytojai, kineziterapeutai ir slaugytojų padėjėjai. Nuo lapkričio mėnesio prie projekto prisijungė Reumatologijos ir Endokrinologijos klinikos.

Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje 2022 metais buvo parengti ir skaityti pranešimai skyriuose, vyresniųjų slaugytojų-slaugos administratorių susirinkimuose, slaugos vadovų posėdžiuose ir konferencijose, dalyviams išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

Liepos mėnesį LR SAM Slaugos komiteto posėdyje skaitytas pranešimas apie griuvimų prevenciją Kauno klinikose bei apžvalga apie taikomas griuvimų prevencines priemones, monitoringą Pasaulyje ir Europoje. 2022 metų rugpjūčio mėnesį skaitytas pranešimas „Slaugos kokybės rodiklis: griuvimų rizikos vertinimas ir prevencija“ LSMU Akušerijos ir ginekologijos klinikos (LSMU MA) ir Lietuvos slaugytojų vadovų sąjungos (LSVS) organizuotoje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Slaugos kokybės rodikliai – sveikatos priežiūros efektyvumo atspindys“.

5.5.4. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

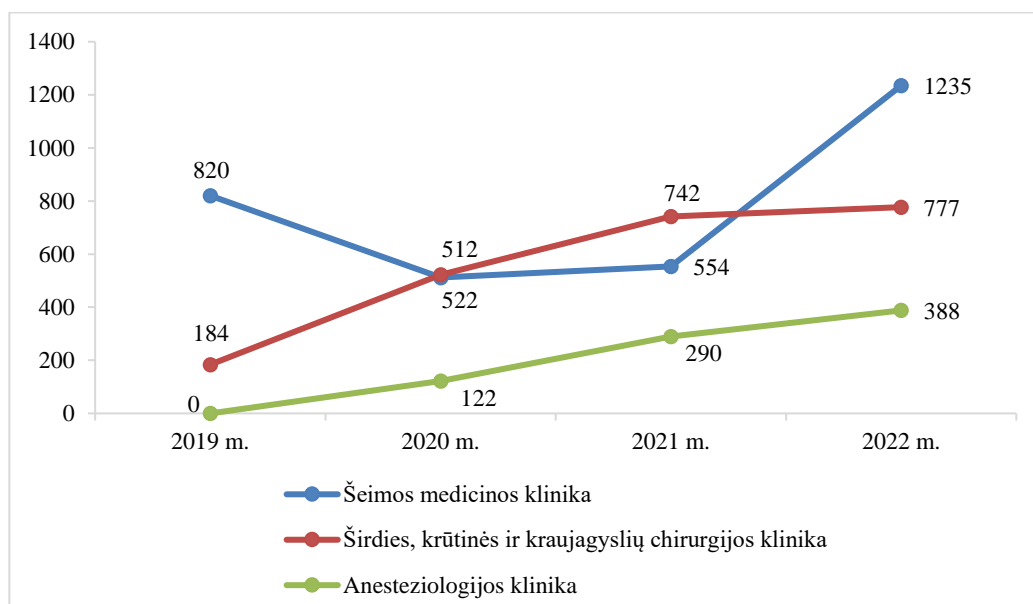
Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. 2022 m. gruodžio mėn. Kauno klinikose buvo 4,75 (2021 m. gruodį – 4,0) išplėstinės praktikos slaugytojų etatai: 1,75 etatas Šeimos medicinos klinikoje (2021 m. – 1,0 etatas);

1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 0,5 etato Anesteziologijos klinikoje; 1,0 etatas Neurochirurgijos klinikoje.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2022 metais atliko 1 235 savarankiškų konsultacijų, suteikė 4 016 paslaugų, dalyvavo projektuose TELELISPA, kuriuose atliko dauginėmis ligomis sergančių pacientų atvejo vadybininko vaidmenį, įvertino lėtinių ligų valdymą (holistinę individualizuotą paciento sveikatos priežiūrą, kardiologinės rizikos skaičiavimus, astmos kontrolės testus, LOPL – CAT testą, pacientų prioritetų priežiūros, sveikatos, LitPEP, 13-MTBQ poliligotumo gydymo naštos, GAD-7, PHQ-9, MMSE vertinimus), individualų konsultavimą ir kitas procedūras.

Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2022 metais atliko 777 savarankiškų procedūrų: 415 intraveninių nuskausminimų (2021 m. – 521), 342 intensyvaus stebėjimo operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugas (2021 m. – 200), 9 endotrachėjinius nuskausminimus (2021 m. – 13), 11 nuskausminimų naudojant laringinę kaukę (2021 m. – 8).

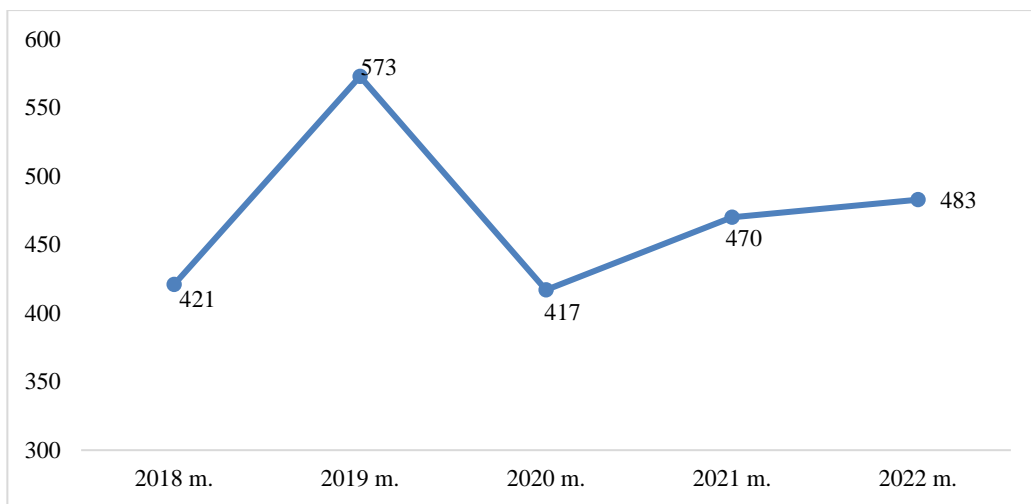
Anesteziologijos klinikoje anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2022 metais atliko 388 savarankiškas procedūras: intensyvus stebėjimas operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugas (123 Intervencinės radiologijos skyriuje; 265 regioninės anestezijos metu). Duomenys pateikti 5.5.4.1 diagramoje.



5.5.4.1. diagrama. Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškai suteiktų konsultacijų/procedūrų skaičius 2019-2022 metai

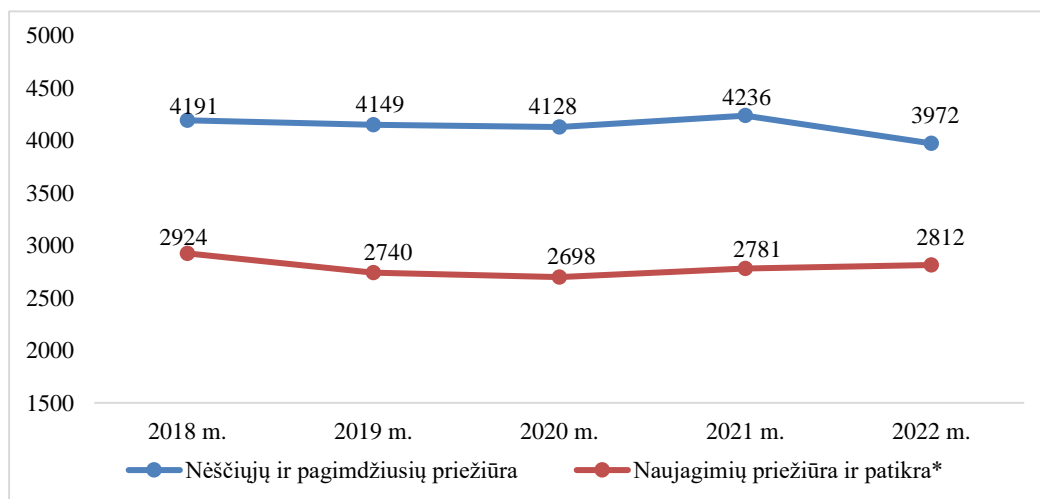
Akušeriai. 2022 m. Moterų Konsultacijoje akušeriai prižiūrėjo 46 nėščiąsias, iš jų 30 nėščiųjų savarankiškai. Šeimos klinikoje dirbantys akušeriai savarankiškai prižiūrėjo 129 nėščiąsias, skyrė privalomus tyrimus. Klinikoje apsilankiusioms moterims paėmė 591 onkocitologinį tepinėlį, nustatę riziką siuntė gydytojo akušerio ginekologo konsultacijai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2022 m. akušeriai savarankiškai priėmė 483 mažos rizikos gimdymus iš 3 050, tai sudarė 15,9 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.4.2 diagramoje.



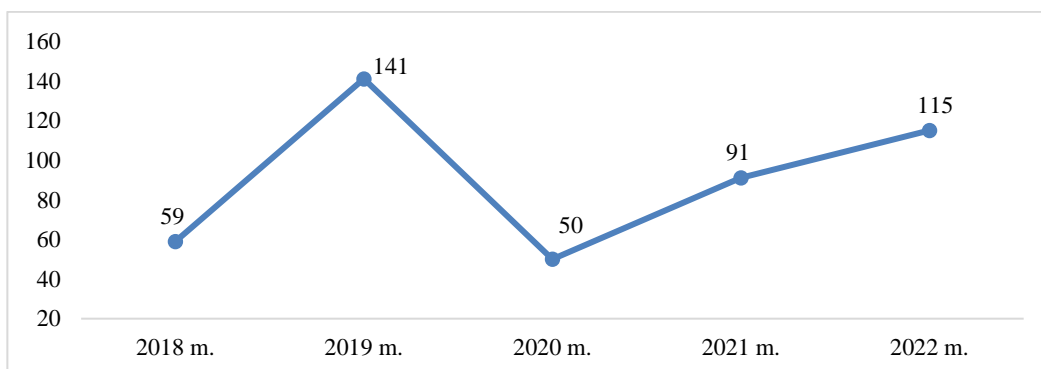
5.5.4.2. diagrama. *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičius 2018-2022 metais*

2022 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 812 sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą ir patikrą, vykdė 3 972 nėščiųjų ir pagimdžiusių moterų priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais pateikta 5.5.4.3 diagramoje.



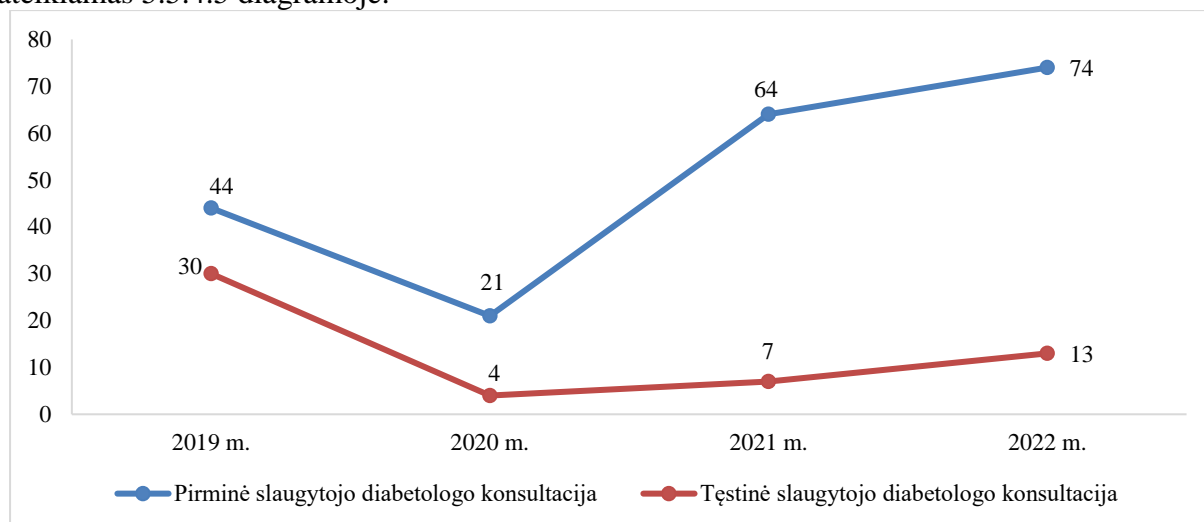
5.5.4.3 diagrama. *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais (*vykdyta tik Akušerijos sk. su mamomis gulintiems naujagimiams)*

Plečiant slaugytojų ir akušerių kompetencijas bei gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. taikoma į šeimą orientuota slauga po cezario pjūvio operacijų. Šioje palatoje 2022 m. buvo stebėta 115 pacienčių su naujagimiu. Akušerių vaidmuo taikant į šeimą orientuotą priežiūrą atsispindi žemiau pateiktoje 5.5.4.4 diagramoje.



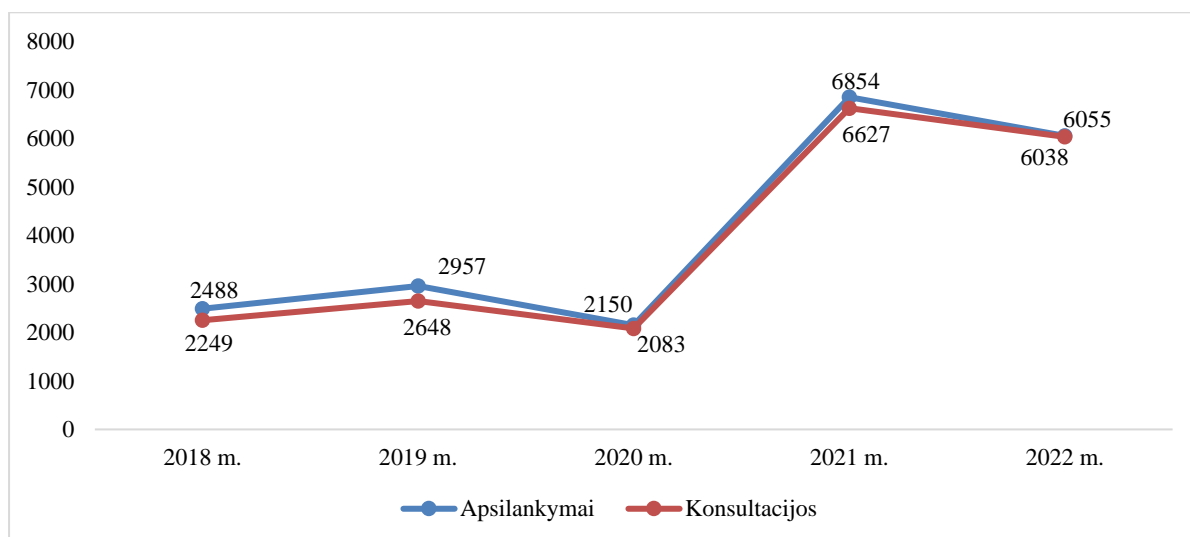
5.5.4.4 diagrama. *Pooperacinėje šeimyninėje palatoje stebėtų ir slaugytų šeimų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais*

Slaugytojai diabetologai. Nuo 2019 metų Šeimos medicinos klinikoje 0,25 etato krūviu dirbantis slaugytojas diabetologas teikė individualias slaugytojo diabetologo konsultacinės pagalbos paslaugas: 74 pirmines ir 13 tęstinių konsultacijų. Suteiktų konsultacijų skaičius nuo 2019 metų pateikiamas 5.5.4.5 diagramoje.



5.5.4.5 diagrama. Šeimos medicinos klinikos slaugytojo diabetologo teiktų pirminių ir tęstinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2022 metais

Jau daugiau nei dešimtmetį Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas, tačiau dėl COVID-19 pandemijos 2020 metais šie skaičiai buvo mažesni. 5.5.4.6 diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.

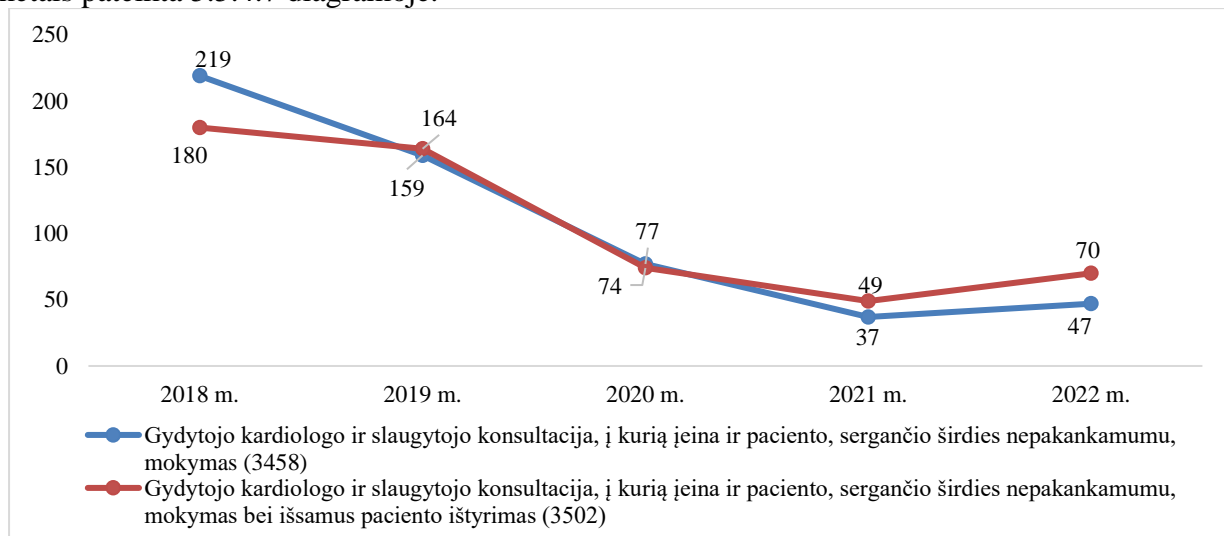


5.5.4.6. diagrama. Slaugytojų diabetologų konsultacijų ir pacientų apsilankymų Endokrinologijos klinikos ambulatoriniame skyriuje skaičiaus dinamika 2018-2022 metais

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2022 metais buvo atliktos 6 038 TLK apmokamos konsultacijos iš 6 055 apsilankusių pacientų. Lyginant su 2021 metais stebėtas mažesnis apsilankusių ir konsultuotų pacientų skaičius – sumažėjimui įtakos galėjo turėti pasikeitusi sergančiųjų gestaciniu diabetu konsultavimo tvarka (nuo 2022 m. paslaugas teikia ne tik III lygio, bet ir II lygio sveikatos priežiūros įstaigos).

Širdies nepakankamumo slaugytojai. Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina

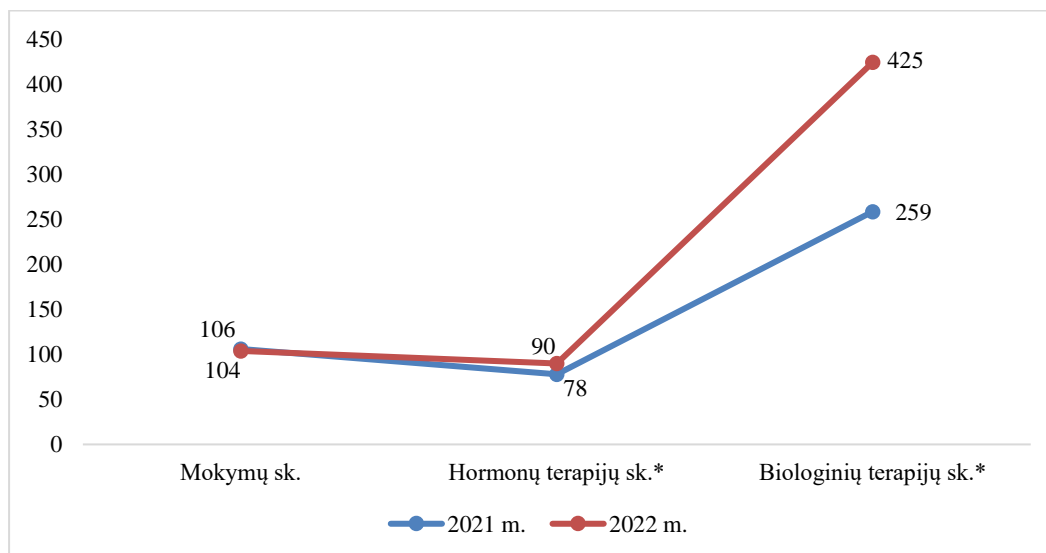
ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais pateikta 5.5.4.7 diagramoje.



5.5.4.7 diagrama. Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2022 metais

Nors per 2020 ir 2021 m. gydytojo kardiologo ir širdies nepakankamumo slaugytojo konsultacijų skaičius dėl pandemijos metu taikytų epidemiologinių reikalavimų ženkliai sumažėjo, 2022 m. mokymų ir konsultacijų skaičius didėjantis.

Neurologijos klinikos Išsėtinės sklerozės centro slaugytojai teikia pacientų mokymo, hormoninės terapijos, biologinės terapijos paslaugas (žr. 5.5.4.8 diagramą).



5.5.4.8 diagrama. Išsėtinės sklerozės centre slaugytojų teiktų paslaugų skaičius 2021-2022 metais

*Duomenys nuo 2021 m. gegužės mėn. (Neurologijos klinikos Nervų sistemos ligų ambulatorinio skyriaus Dienos stacionaro veiklos pradžios)

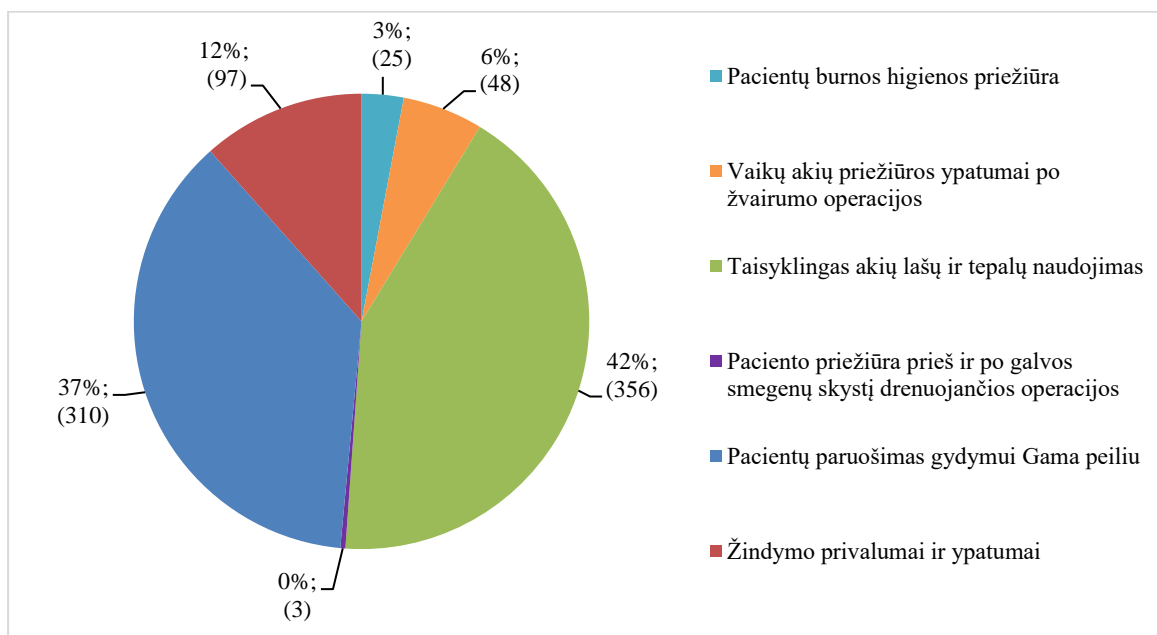
Centre registruota 540 pacientų, kurie 2021 metais apsilankė 2 093, 2022 metais – 2 158 kartus. Slaugytojai koordinuoja pacientų atvykimo periodiškumą, registraciją tyrimams, vertina mokymo poreikį, moko pacientus ir atlieka vaistų lašinimo procedūras.

5.5.5. Pacientų ir jų artimųjų mokymas

Kauno klinikose 2022 metais buvo praveisti mokymai 16 719 pacientų pagal patvirtintas 23 mokymo programas, kurios skirtos pacientams ir jų artimiesiems. 2022 m. patvirtintos 5 naujos mokymo programos:

- Žindymo privalumai ir ypatumai;
- Paciento priežiūra prieš ir po galvos smegenų skystį drenuojančios operacijos;
- Pacientų slaugos ypatumai susiję su dirbtine plaučių ventiliacija namuose;
- Pacientų paruošimas gydymui Gama peiliu;
- Tarpšlankstelinio disko išvaržos pasikartojimo prevencija.

Detalus mokymų skaičius pagal naujas programas pateiktas 5.5.5.1 diagramoje.



5.5.5.1 diagrama. Apmokytų pacientų (N=839) pasiskirstymas pagal naujas mokymo programas 2022 metais, proc.

Detalus stacionare pagal mokymo programas individualiai ir grupėse mokytų pacientų ir jų artimųjų skaičius pateiktas 5.5.5.2 lentelėje.

5.5.5.2 lentelė. 2018-2022 m. stacionare gydytų pacientų/artimųjų mokymas

Mokymo programa	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Pacientų po ileostomos arba kolostomos suformavimo operacijos savipriežiūra	130	177	108	201	220
Tuberkulioze sergančiųjų mokymas	198	666	697	474	196
Naujagimių infekcinių susirgimų profilaktikos mamų mokymas	3 207	3 010	3 614	4 040	3 580
Išsėtinė skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas	142	40	90	105	104
Pacientų po nugaros smegenų pažeidimo šlapinimosi kontrolės savipriežiūra	10	7	6	6	4
Tracheostomos priežiūra	9	10	3	3	3
Pacientų sergančių galutiniu inkstų nepakankamumu, ir gydomų peritonine dialize mokymas	5	9	5	22	20

Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	Vaikai	3 516	2 762	1 792	2 774	1 988
	Tėvai	1 074	-	948	1 506	1 890
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	Individualiai	633	581	144	244	372
	Grupėje	2 437	1 235	1 196	1 211	1 173
Epilepsija sergančių vaikų mokymo programa	Konsultavimas skyriuje	116	52	30	76	78
	Vaikai	60	74	67	36	41
Sveikos gyvensenos mokymas turintiems antsvorio ir nutukusiems vaikams	Tėvai	109	114	92	87	81
	Vaikai	194	260	260	236	100
Viso		11 840	8 997	9 052	11 021	10 105

Slaugos specialistai vykdo pacientų mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose (5.5.5.3 lentelė). 2022 metais apmokytų pacientų skaičius panašus su 2021 metais apmokytų pacientų skaičiumi. 2022 metais atnaujinta „Akademija šeimai“ veikla bei nėščiųjų mokymas, mokymuose dalyvavo 975 besilaukiančios moterys.

5.5.5.3 lentelė. 2018-2022 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas

Programa	Metai	2018	2019	2020	2021	2022
Nėščiųjų mokymo programa		1 738	1 854	1 044	315	975
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa		496	781	468	536	621
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa		947	2 748	328	5 095	4 179
Viso		3 181	5 383	1 840	5 946	5 775

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai, kurie siekia užtikrinti pacientų žinių bei įgūdžių formavimo poreikius, suteikiant kokybiškas slaugos paslaugas.

5.5.6. Bendradarbiavimas su kitomis Kauno klinikų tarnybomis

Slaugos koordinavimo tarnybos slaugos vyriausieji specialistai aktyviai dalyvauja ir bendradarbiauja su kitomis tarnybomis organizuojant ir koordinuojant veiklos procesus Kauno klinikose. 2022 metais Slaugos koordinavimo tarnybos specialistai parengė šiuos įsakymų projektus ir tvarkos aprašus:

- 2022 m. sausio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-39 „Dėl pirmosios medicinos pagalbos rinkinio aprašo ir sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijos, teikiant pirmąją medicinos pagalbą, aprašo patvirtinimo“;

- 2022 m. sausio 26 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-76 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmens apsaugos priemonių dėvėjimo tvarkos valstybės lygio ekstremaliosios situacijos dėl Covid-19 ligos (Koronaviruso infekcijos) grėsmės metu“;

- 2022 m. balandžio 11 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-337 „Dėl 2022 m.

sausio 26 d. įsakymo Nr. V-76 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmens apsaugos priemonių dėvėjimo tvarkos valstybės lygio ekstremaliosios situacijos dėl Covid-19 ligos (Koronaviruso infekcijos) grėsmės metu“ panaikinimo“;

- 2022 m. balandžio 11 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-339 „Dėl 2022 m. sausio 14 d. įsakymo Nr. V- 39 „Dėl pirmosios medicinos pagalbos rinkinio aprašo ir sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijos, teikiant pirmąją medicinos pagalbą, aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“;

- 2022 m. gegužės 24 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-509 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo papildymo“;

- 2022 m. rugpjūčio 30 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-807 „Dėl LSMUL KK stacionarizuotų pacientų rūbų, avalynės, daiktų ir vertybių surinkimo, jų saugojimo bei grąžinimo tvarkos aprašo tvirtinimo“;

- 2022 m. lapkričio 22 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-(1.4E)-1103 „Dėl 2022 m. sausio 14 d. įsakymo Nr. V- 39 „Dėl pirmosios medicinos pagalbos rinkinio aprašo ir sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijos, teikiant pirmąją medicinos pagalbą, aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“;

- 2022 m. gruodžio 15 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-(1.4E)-1199 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų prevencijos ir priežiūros tvarkos aprašo“;

- 2022 m. gruodžio 19 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“.

Dalyvavimas viešųjų pirkimų procese. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. V-765 „Dėl Kauno klinikų nuolatinių viešųjų pirkimų komisijų sudėčių ir viešųjų pirkimų organizatorių nustatymo“ (aktuali redakcija) patvirtinti nuolatinės Viešojo pirkimo komisijos nariai medicinos pagalbos priemonėms įsigyti, kurie dirba pagal patvirtintą Viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentą. 2022 metais įvyko 80 konkursų medicinos pagalbos priemonėms įsigyti. Taikant teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principus rengiami techninės specifikacijos reikalavimai, vertinami pateikti pasiūlymai, nagrinėjami tiekėjų paklausimai techninėms specifikacijoms ir tiekėjų pretenzijos bei rengiami atsakymai, atliekamos kitos viešųjų pirkimų proceso funkcijos.

Savanoriškos veiklos vystymas. Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja savanorių veiklą Kauno klinikose. Savanorystė populiarėja, 2022 metais iš viso pasirašytos 102 savanorystės sutartys: iš jų 64 ilgalaikės ir 38 trumpalaikės savanorystės sutartys. Daugiausiai savanorių buvo 16-24 metų. Savanoriai padėjo įvairiuose skyriuose tiek darbuotojams, tiek pacientams, dalyvavo vienkartinėse šventinėse ir socialinėse akcijose, taip ugdydami socialinės bendrystės supratimą, atsakomybės ir pagarbos jausmą.

5.5.7. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida

Organizuotos mokslinės – praktinės konferencijos:

- 2022 m. vasario 9 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Slaugos fakultetu, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija ir Vytauto Didžiojo universiteto Katalikų teologijos fakultetu organizuota nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: netektis – žmogaus gyvenimo dalis“, kurioje dalyvavo 382 dalyviai iš visos Lietuvos.

- 2022 m. gegužės 13 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija, Lietuvos Kardiologijos slaugytojų draugija, Lietuvos Radiologijos technologų asociacija, Lietuvos Akušerių sąjunga organizuota mokslinė-praktinė konferencija skirta Tarptautinei slaugytojų dienai „Slaugytojų konventas – 2022“.

Interaktyvioji slaugytojų olimpiada. 2022 m. rugsėjo – gruodžio mėn. Kauno klinikose organizuota pirmoji Interaktyvioji slaugytojų olimpiada, kurioje varžėsi 150 Kauno klinikų slaugos specialistų. Olimpiados tikslas – paskatinti slaugytojus domėtis atnaujintomis mokslu grįstos slaugos žiniomis bei pritaikyti jas klinikinėje praktikoje.

5.5.8. Apibendrinimas

- Visose numatytose profilinese klinikose įsteigta slaugos vadovo pareigybė. Įvykdyti 6 konkursai, kuriuose dalyvavo 140 slaugos specialistų.
- Atlikta darbuotojų apklausa (N=765) apie pasitenkinimą darbu. Darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis atitinkamai stacionaro 0,79 ir ambulatorinių padalinių 0,77.
- Parengtas įsakymas dėl slaugos specialistų skatinimo fondo lėšų paskirstymo tvarkos.
- „Ligoninė be sienų“. Parengta savanoriškai sutinkančių anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų delegavimo į kitus padalinius pagal poreikį tvarka.
- Slaugos proceso kokybei užtikrinti vadovaujantis galiojančiomis medicinos normomis, atnaujinti 5 slaugos specialistų pareigybių aprašymai; parengti 54 slaugos protokolai; 5 pacientų mokymo programos.
- Stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose įvykdyti 227 auditai.
- Vykdytas slaugos kokybės rodiklių stebėjimas ir vertinimas: pragulų išsivystymo rizika vertinta 72,5 proc., griuvimų rizika – 85,2 proc. pacientų. Kauno klinikose iš visų stacionarizuotų pacientų 0,26 proc. išsivystė pragulos, o stacionare įvykusių griuvimų rodiklis siekė 0,3/1000 lovdienų.
- Bendradarbiaujant su Pacientų taryba pradėtas pacientų fizinio aktyvumo didinimas.
- Pagal mokymo programas stacionaro padaliniuose buvo apmokyti 10 105, ambulatoriniuose – 5 775 pacientai.
- Vertintas pacientų pasitenkinimas paslaugomis naudojant naują apklausos metodą: užpildytos 6 743 anketos. Pacientų pasitenkinimo lygis suteiktomis stacionarinėmis paslaugomis – 0,98, ambulatorinėmis paslaugomis – 0,92.
- Organizuota pirmoji Interaktyvioji slaugytojų olimpiada, kurioje varžėsi 150 Kauno klinikų slaugos specialistų.
- Bendradarbiaujant su kitų tarnybų specialistais įvykdyta 80 viešųjų medicinos pagalbos priemonių pirkimo konkursų.
- Kauno klinikose savanoriavo 102 savanoriai.

5.5.9. Siekiniai 2023 m.

- Parengti ir įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išsaugojimo Kauno klinikose strategiją;
- Padaryti patraukliomis bei gerinti praktikos mokymo vietas, didinti slaugos studentų pasitenkinimą praktika, kelti praktikos mokytojų kompetencijas bei jų pasitenkinimą darbu;
- Vykdyti darbuotojų pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui;
- Siekti skaidrumo paskirstant skatinimo fondo lėšas, atsižvelgiant į nustatytus slaugos kokybinius ir kiekybinius rodiklius;
- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.), diegti elektroninę slaugos dokumentaciją;
- Didinti Kauno klinikose gydomų ir slaugomų pacientų saugą vykdant slaugos kokybinių rodiklių stebėseną, prevencinių priemonių atnaujinimą ir diegimą klinikinėje praktikoje;
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse;
- Kelti profesines kompetencijas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirtą kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas;
- Formuoti slaugos ir pagalbinio personalo bendravimo su pacientais ir jų artimaisiais

kultūrą;

- Stiprinti slaugos specialistų profesijos prestižą viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje.

6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2022 metais Kauno klinikose toliau nuosekliai įgyvendinta visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019 – 2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetingos veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvinimą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorporcinės aplinkos kūrimo; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje.

Nuosekliai įgyvendinant įstaigos strateginius tikslus, siekiant gerinti vykdomos veiklos rezultatyvumą ir efektyvumą, optimizuoti personalo veiksmus, mažinti administracinio darbo krūvį, pradėtos skaitmenizuoti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1999-11-29 įsakymu Nr. V-515 „Dėl sveikatos priežiūros įstaigų veiklos apskaitos ir atskaitomybės tvarkos“ nustatytos privalomos sveikatos statistikos apskaitos tipinės formos, parengta Kauno klinikų veiklos ir kokybės rodiklių analitika – realiuoju laiku stebimų įstaigos veiklos ir kokybės rodiklių rinkinys, reglamentuotas pacientų išrašymo iš Kauno klinikų stacionaro procesas, parengtas pacientų hospitalizavimo per Ambulatorinį diagnostikos centrą proceso projektas, įgyvendinamas operacinės ir biopsinės medžiagos žymėjimo, naudojant brūkšninių kodų spausdintuvus, procesas. Kauno klinikų Informacinių technologijų tarnybos vidiniais pajėgumais sukurtas ir įdiegtas metinių ataskaitų planavimo įrankis, skaitmenizuotas ligos istorijų perdavimo archyvui procesas, sukurtas intensyvios terapijos skyrių lovų užimtumo stebėjimo įrankis.

2022 m. chirurginio ir terapinio profilio klinikose ir toliau sėkmingai diegtas Lean sistemos įrankis „Asaichi lentos“.

Nuo 2022-09-01 atskyrus vadovo – gydytojo specialisto pareigybes, parengti unifikuoti profilinės klinikos vadovo ir profilinės klinikos skyriaus vadovo pareigybių aprašymai, orientuojant juos į vadybinę pusę. 2023 m. bus tęsiamas unifikotų pareigybių aprašymų rengimas – bus rengiami unifikuoti gydytojų specialistų, administratorių, sekretorių pareigybių aprašymai.

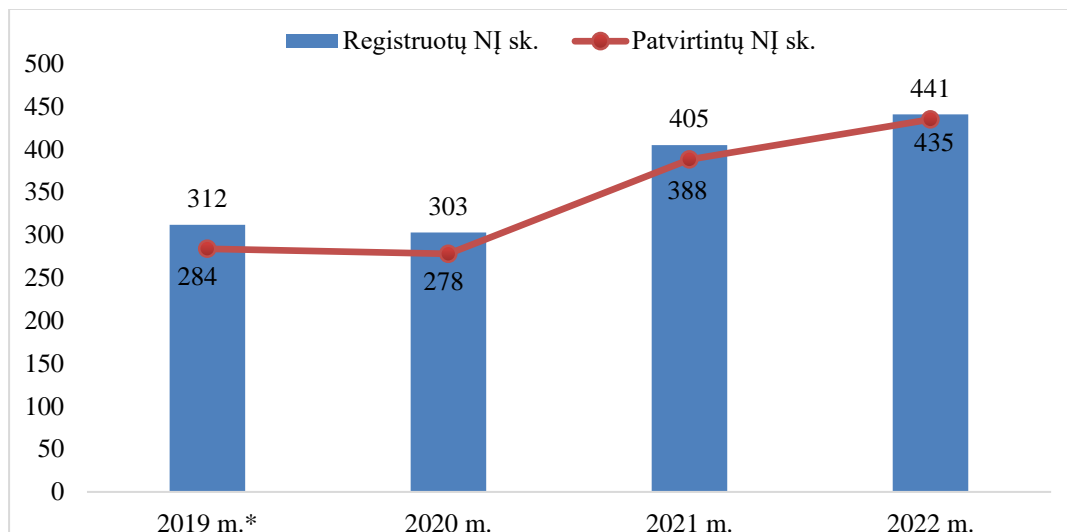
Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Į KVS tobulinimo procesus aktyviai įtraukti padalinių kokybės vadybininkai.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2022 metais parengti ir atitinkamuose registruose užregistruoti 183 KVS dokumentai: 30 diagnostikos ir gydymo protokolų, 120 darbo instrukcijų ir slaugos protokolų, 9 procedūros, 24 pacientų sutikimo formos.

2022 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2022 metais registruotas ir analizuotas 441 nepageidaujamas įvykis (patvirtinti 435 nepageidaujami įvykiai) (6.1.1 diagrama) bei 55 neatitiktys. 19 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus

įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos, vykdyta rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną. 2022 m. taip pat atnaujinta Nepageidaujamų įvykių stebėsenos tvarka (pagal LR SAM reglamentavimą), kurioje be kita ko: numatytas reguliarus nepageidaujamų įvykių stebėsenos rezultatų teikimas Direktoratui, numatytas reguliarus nepageidaujamų įvykių aptarimas padaliniuose, išskirti nepageidaujamų įvykių valdymo lygiai.



6.1.1 diagrama. Nepageidaujamų įvykių atvejų dinamika 2019-2022 m.

(*2019 m. NĮ sąrašą sudarė A ir B sąrašai. 2019 m. iš viso užregistruoti 312 NĮ, iš jų 284 patvirtinti B sąrašo NĮ. atv.)

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, įgyvendinant Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, planą 2022 metams buvo nustatyti ir sėkmingai įgyvendinti tikslai, susiję su pragulų, griuvimų prevencija. Chirurginio profilio padaliniuose atliktas Saugios chirurgijos kontrolinis lapo pildymo vertinimas po kurio inicijuotas šio kontrolinio lapo atnaujinimas.

2022 m. Kauno klinikose įkurta ir darbą pradėjo pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis paslaugomis vertinimo darbo grupė.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė licencijas naujiems tyrimams Laboratorinės medicinos bei Genetikos ir molekulinės medicinos klinikose, atliko neplaninę licencijos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugai teikti sąlygų laikymosi priežiūrą Romainių tuberkuliozės ligoninėje. 2022 m. taip pat inicijuoti procesai naujos paslaugos teikimui Audinių banke (odos paėmimo, apdoravimo, ištyrimo, laikymo ir paskirstymo paslauga).

6.1.1. Siekiniai 2023 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą etapiškai struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, formuoti jų stebėsenos sistemą, tęsti privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimą.

- Įtraukti pacientus į jų lūkesčius atitinkančios sveikatos priežiūros kūrimą bei kokybės gerinimą – sukurti incidentų registravimo sistemą pacientams.

- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

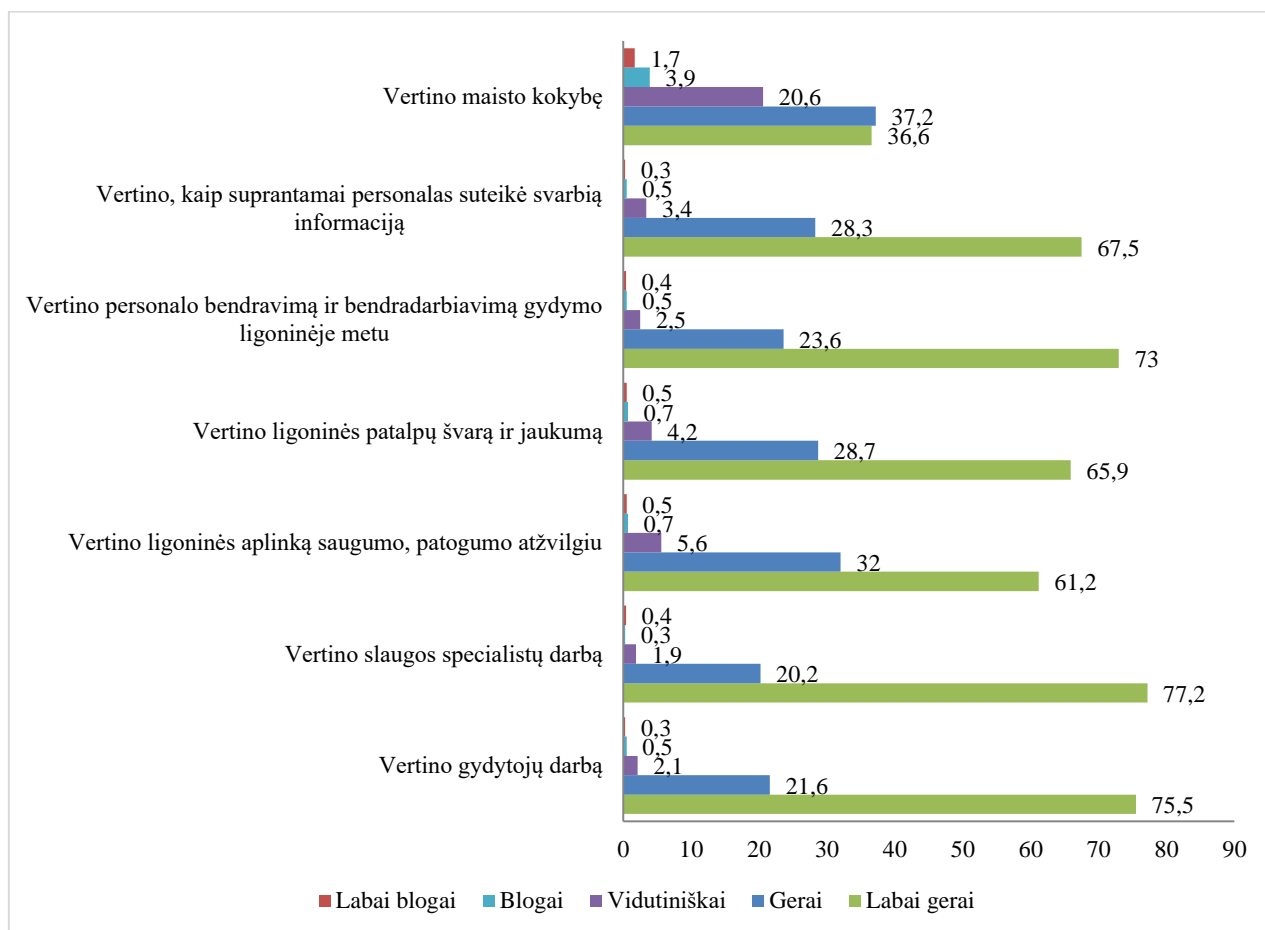
6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. Įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir

šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“, buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa.

Kauno klinikų pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktą paslaugų kokybę. Apklausai vykdyti buvo parengtos elektroninės anketų formos, skirtos įvertinti stacionarines ir ambulatorines paslaugas, sugeneruoti skirtingi QR kodai, kuriuos pacientai skenavo asmeninio išmaniojo įrenginio pagalba, taip užpildydami pasitenkinimo paslaugomis anketas. Apklausa buvo vykdyta ištisus metus, todėl buvo surinkta reprezentatyvi imtis. Kauno klinikų stacionare (su filialais) per 2022 metus gydyti 91 194 pacientai, o anketas užpildė 4 859 pacientai.

Atsakydami į 1-8 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugos specialistų darbą, personalo bendravimą ir bendradarbiavimą, informacijos suteikimą, ligoninės aplinką saugumo ir patogumo atžvilgiu, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 diagramoje.



6.2.1 diagrama. Pacientų pasitenkinimas paslaugų kokybe 2022 m. (procentinė išraiška)

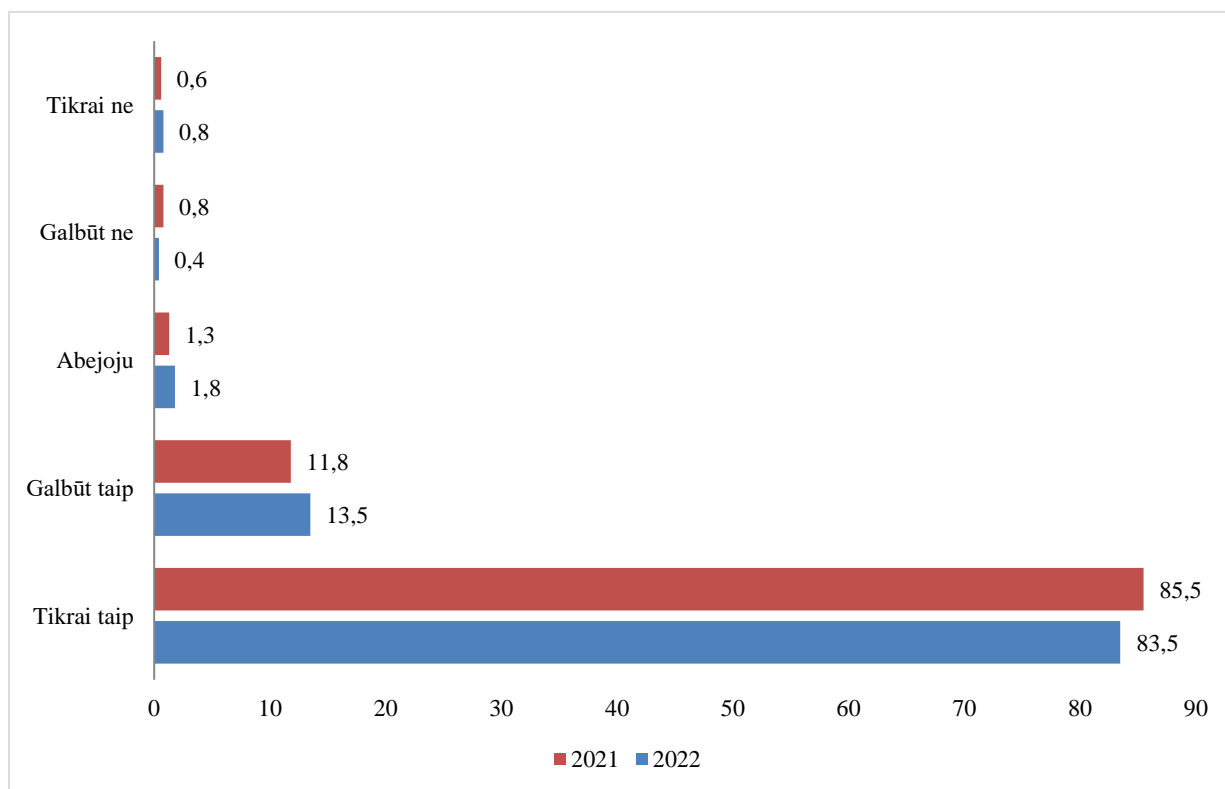
Taigi, 2022 metais pacientai stacionaro gydytojų ir slaugos specialistų darbą vertino geriau nei 2021 metais: „Labai gerai“ ir „Gerai“ gydytojų darbą įvertino 97,1 proc. (2021 – 96,9 proc.) respondentų, atitinkamai slaugos specialistų darbą – 97,4 proc. (2021 – 97,1 proc.) respondentų. Pacientai vertino, kaip suprantamai juos gydę ir slaugę sveikatos priežiūros specialistai suteikė svarbią informaciją – „Labai gerai“ ir „Gerai“ įvertino 95,8 proc. respondentų ir šis rodiklis išliko toks pat, kaip 2021 metais.

2022 metais buvo koreguoti stacionarinių paslaugų anketos klausimai ir vietoje buvusio klausimo apie personalo pagarbą pacientui įtrauktas klausimas apie personalo bendravimą ir bendradarbiavimą su pacientu – net 96,6 proc. respondentų vertino „Labai gerai“ ir „Gerai“.

Ligoninės maisto kokybę pacientai 2022 metais vertino geriau nei 2021 metais. 2022 metais 73,8 proc. respondentų maisto kokybę įvertino „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“, kai tuo tarpu 2021 metais „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ įvertino 67,6 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų. 2022 metais 94,6 proc. respondentų buvo patenkinti patalpų švara ir jaukumu (2021 – 91,4 proc.). Taigi, savo darbą geriau atliko ir pagalbinis ligoninės personalas. Į anketą buvo įtrauktas naujas klausimas: „*Kaip vertinate ligoninės aplinką saugumo, patogumo atžvilgiu*“. Net 93,2 proc. respondentų vertino „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“. Anketą papildė ir klausimu „*Ar personalas prisistatė prieš atliekant procedūras ar konsultacijas*“ – 94,1 proc. respondentų atsakė „*Taip*“.

Klausėme pacientų „*Ar rinkytusi dar kartą ir ar rekomenduotų šią ligoninę kitam*“, tai 83,5 proc. respondentų atsakė „*Tikrai taip*“, 0,8 proc. – „*Tikrai ne*“, likusi dalis (15,7 proc.) abejojo.

6.2.2. diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas 2021-2022 metais.



6.2.2 diagrama. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2021-2022 metais pagal tai, ar rinkytusi dar kartą ir ar rekomenduotų šią ligoninę kitam

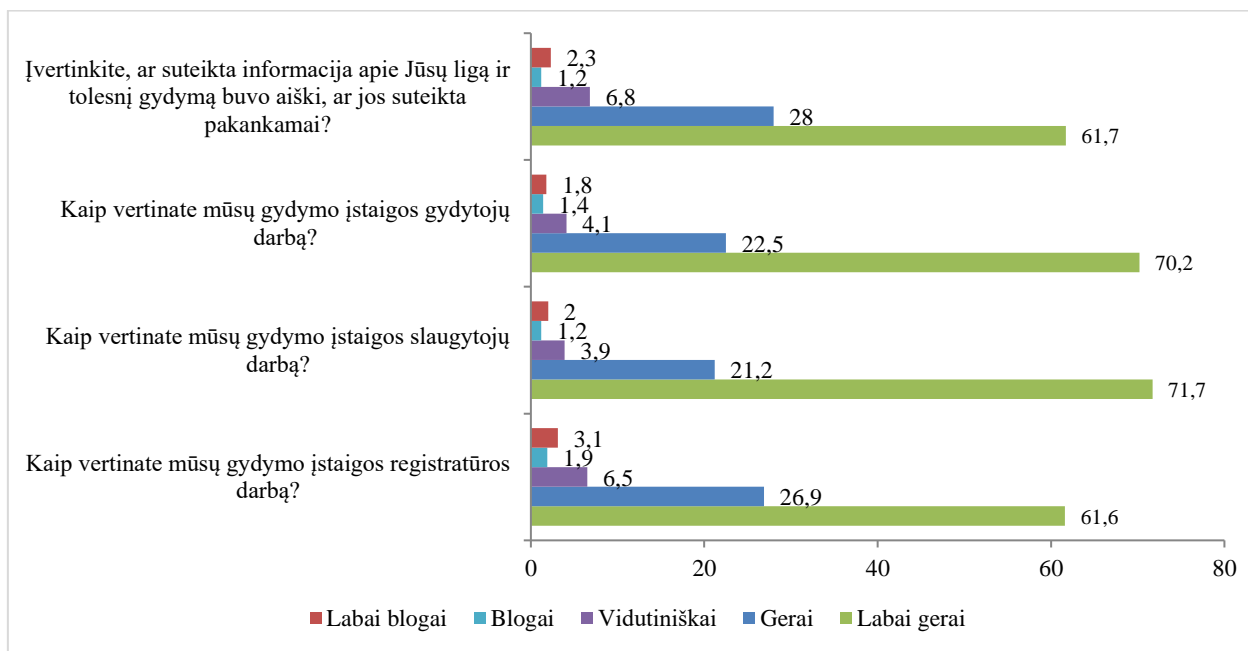
Nustatėme pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygį, kuris siekia net 0,98 balo ir yra aukštesnis nei 2021 metais (0,97). Pacientų buvo prašoma įvertinti savo bendrą pasitenkinimą paslaugomis skalėje nuo 1 iki 10, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Taigi, net 98 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymu „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“ buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa. LSMUL KK ambulatoriniuose padaliniuose (su filialais) apsilankiusių pacientų skaičius per 2022 metus buvo 275 230. Apklausa buvo vykdoma ištisus metus, o užpildytų anketų skaičius siekė 1884, kai reprezentatyviai imčiai užtikrinti būtų užtekę 400 užpildytų anketų.

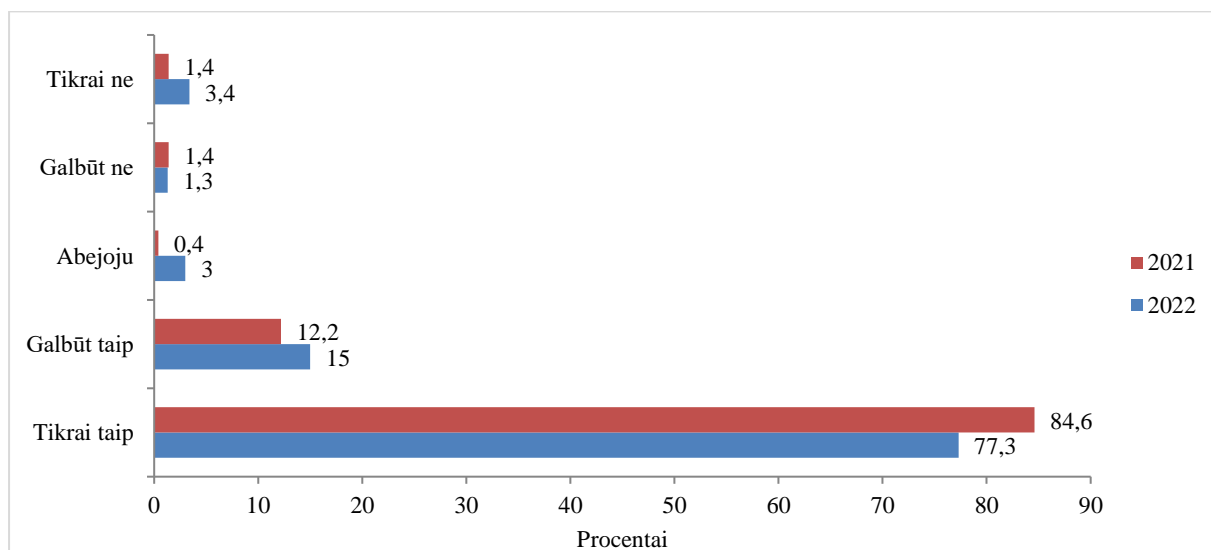
Ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientai vertino pildydami elektroninę anketą savo telefone arba planšetėje, kurią pateikė padalinio darbuotojas.

1-4 anketos klausimais buvo siekiama išsiaiškinti, kaip pacientai vertina gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbuotojų atliekamą darbą ir ar suteikta informacija apie ligą ir tolesnį gydymą buvo aiški ir ar informacijos pakako. Lyginant su 2021 metais, gydytojų, slaugytojų, registratūros darbą bei suteiktą informaciją pacientai vertino prasčiau. Taigi, „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ slaugytojų darbą įvertino 92,9 proc. (2021 – 96,7 proc.), gydytojų – 92,7 proc. (2021 - 95,8 proc.) respondentų. Registratūros darbą „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ vertino 88,5 proc. (2021 - 94,3 proc.) apklausoje dalyvavusių pacientų. Pacientų buvo prašoma įvertinti, ar sveikatos priežiūros specialistai suteikė aiškią ir pakankamą informaciją apie ligą bei tolesnį gydymą. 2022 metais 89,7 proc. (2021 – 92,5 proc.) apklausoje dalyvavusių pacientų „*Labai gerai*“ ir „*Gerai*“ vertino suteiktos informacijos kokybę. 6.2.3. diagramoje pateikiami duomenys.



6.2.3 diagrama. Pacientų pasitenkinimas 2022 metais suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis (procentinė išraiška)

Pacientų buvo klausama, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas savo draugams ir pažįstamiems; 6.2.4 diagramoje pateikiamas 2021 ir 2022 metų pacientų nuomonės pasiskirstymas.



6.2.4 diagrama. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2021-2022 metais pagal tai, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas savo draugams ir pažįstamiems

Taigi, 2022 metais 77,3 proc. (2021 – 84,6 proc.) ambulatorines paslaugas gavusių respondentų tikrai rekomenduotų Kauno klinikas kitiems, 3,4 proc. (2021 – 1,4 proc.) tikrai nerekomenduotų Kauno klinikų ambulatorinių paslaugų kitiems.

Pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimą Kauno klinikų ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Pacientų pasitenkinimo Kauno klinikose teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2022 metais 0,92 (2021– 0,95), apskaičiuotas naudojant SAM patvirtintą formulę: teigiamo (7–10 balų) įvertinimo anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykiu. Iš 1 884 respondentų, užpildžiusių anketas, teigiamai (7-10 balų) įvertino 1 724 pacientai, t.y. 92 proc. pacientų buvo patenkinti teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis.

Visuomenės nuomonės tyrimas.

Kauno klinikoms pacientų ir jų artimųjų nuomonė yra ypatingai svarbi, nes iš šalies dažnai geriau matosi esama situacija. Šiuo tikslu 2022 m. balandžio mėnesį Kauno klinikų užsakymu bendros Lietuvos ir Didžiosios Britanijos rinkos ir visuomenės nuomonės tyrimų kompanija „Baltijos tyrimai“ atlikto visuomenės nuomonės tyrimą apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Kauno klinikos visuomenės nuomonės tyrimą iniciavo jau antrą kartą, tikintis, kad pacientų ir lankytojų nuomonė padeda įvertinti ir gerinti ligoninės veiklos rodiklius. Dėl tos pačios priežasties 2019 metais įsteigta ir pirmoji Lietuvoje Pacientų taryba, kurios pagrindinė funkcija – patarti ligoninės administracijai, kaip gerinti pacientų patirtis ir suteikiamų paslaugų kokybę.

2022 m. atliktas tyrimas parodė, kad COVID-19 pandemija atkreipė visuomenės dėmesį į ligoninių veiklą, bet reputacijos vertinimui įtakos neturėjo. Kauno klinikų reputacijos vertinimas išliko stabiliai teigiamas, o įstaigos žinomumas reikšmingai išaugo. Per trejus metus jis padidėjo 8 proc.

2022 m. Kauno klinikas palankiai vertino trys iš keturių apklaustųjų (71 proc.), o nepalankiai – vos 2 proc. Kas penktas gyventojas nuomonės šiuo klausimu neturėjo.

Stipriausiomis Kauno klinikų savybėmis respondentai įvardijo platų teigiamų paslaugų spektrą, aukštą personalo kvalifikaciją, pažangią diagnostinę ir gydymo įrangą bei gerą reputaciją. Žmonės, turintys asmeninę gydymosi ir lankymosi Kauno klinikose patirtį, visas įstaigos savybes vertino geriau nei tokios patirties neturintieji. Tarp turinčių asmeninės patirties Kauno klinikose, šią ligoninę rinktųsi net 86 proc. respondentų.

Prireikus ir turint galimybę rinktis, Kauno klinikas rinktųsi 63 proc. visų šalies gyventojų, nesirinktų – vos 8 proc. Tyrimo metu pastebėta, kad rinktis Kauno klinikas skatina teigiami kitų žmonių atsiliepimai, asmeninė patirtis, gydytojų profesionalumas bei puiki paslaugų kokybė. Dažniausiai nurodomi nesirinkimo motyvai – objektyvūs: atstumas (per toli), ilgas laukimo laikas ir informacijos trūkumas.

Per trejus metus nepakito svarbiausi informacijos šaltiniai apie Kauno klinikas: tiek 2019 m., tiek 2022 m. respondentai įvardijo, kad jie informaciją apie Kauno klinikas gauna iš artimųjų ir pažįstamų pasakojimų, asmeninės patirties ir tradicinės žiniasklaidos teikiamos informacijos. Žiniasklaidos teikiama informacija yra svarbesnė nesilankiusiems Kauno klinikose, nes iš jos susidaroma nuomonė apie įstaigą.

Atkreiptinas dėmesys, kad pandemija neturėjo reikšmingos įtakos Kauno klinikų pacientų srautui. Per pastaruosius trejus metus Kauno klinikose lankėsi (gydėsi, konsultavosi, lankė kitą žmogų) daugiau nei trečdalis Lietuvos gyventojų (37 proc. suaugusiųjų). 2019 m. atliktoje apklausoje per trejus metus apsilankusių Kauno klinikose dalis buvo tokia pati.

Šio tyrimo rezultatai reprezentatyviai atspindi 18 metų ir vyresnių Lietuvos gyventojų nuomonę pagal lytį, amžių, išsimokslinimą, gyvenvietės tipą.

6.2.1. Apibendrinimas

Įvertinę bendrą pacientų pasitenkinimą stacionarinėmis ir ambulatorinėmis paslaugomis, galime daryti išvadą, kad 2022 metais pacientai buvo labiau patenkinti teiktomis stacionarinėmis nei ambulatorinėmis paslaugomis. Apklaustos anketoje pacientams buvo galimybė palikti atsiliepimą apie gautų paslaugų kokybę. Taigi, pacientai dažniausiai išsakydavo padėkos žodžius sveikatos priežiūros specialistams bei pasiūlymus dėl darbuotojų bendravimo, informacijos suteikimo, darbo organizavimo ir bendros klinikų aplinkos. Siekiant patenkinti pacientų lūkesčius, generalinio direktoriaus įsakymu 2022 metais buvo patvirtinta Pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupė, kuri stebės, analizuos ir vertins pacientų pasitenkinimo paslaugomis apklaustos rezultatus, bendradarbiaus su profilineių klinikų atsakingais darbuotojais, teiks rekomendacijas dėl paslaugų kokybės bei pacientų pasitenkinimo gerinimo ir vertins taikytus korekcinis ir prevencinius veiksmus padaliniuose.

6.2.2. Siekiniai 2023 m.

Siekti didesnio pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis. Sukurti saugią, patogią ir į pacientų lūkesčius orientuotą aplinką. Teikti kokybiškas, inovatyvias, mokslu grįstas ir paciento centriškumo principus atitinkančias paslaugas. Skatinti nuolatinį darbuotojų ir pacientų bendravimą ir bendradarbiavimą, empatiją pacientams ir jų artimiesiems.

6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Kauno klinikų Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnybos pagrindiniai tikslai – padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2022 metais pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilineių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitinkamų registravimo organizavime, analizėje;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną.

Tarnybos darbas 2022 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Vidaus audito tarnybos 2022 – 2024 metų ilgalaikį veiklos planą, Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2022 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 12 vidaus ir vidaus medicininių auditų daugiau kaip 27 Kauno klinikų ir 2 filialų medicininiuose padaliniuose, pateikė 32 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;

- dalyvavo 15-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;

- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnagrinėjo ar dalyvavo nagrinėjant daugiau kaip 73 pacientų (jų atstovų) skundus, įvairius prašymus, paklausimus ir kt.

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teise turinčiomis institucijomis, kurios 2022 metais Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 46 įvairius planinius ir neplaninius patikrinimus, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla, bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama: smegenų mirties nustatymo, potencialių donorų identifikavimo ir organų bei audinių donoro po smegenų mirties ruošimo Kauno klinikose protokolo vykdymas; patologijos tyrimų kokybės reikalavimų vykdymas; ambulatorinių asmens sveikatos istorijų pildymo atitikimas nustatytiems reikalavimams; slaugymo stacionare istorijų pildymas; personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatyta procedūrai; Saugios chirurgijos kontrolinio lapo įgyvendinimo tvarkos vykdymas; reumatoidinio artrito diagnostikos ir gydymo protokolo vykdymas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Atsižvelgiant į atliktus vidaus medicininius auditus ir įgyvendinant vidaus medicininio audito ataskaitose pateiktas rekomendacijas, buvo peržiūrėti ir atnaujinami diagnostikos ir gydymo protokolai, profilinių klinikų kokybės vadybos sistemos dokumentai, kiti Kauno klinikų vidaus dokumentai.

Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime ir analizėje; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis; pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2022 metais Kauno klinikose buvo gauta 81 formalus skundas (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 45 pacientai, stacionarinėmis – 25 pacientas, dėl kitų priežasčių – 11 pacientai), iš kurių 9 skundai buvo pagrįsti, 13 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2022 metus sudarė 0,00155 proc.

6.3.1 lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2022 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	$\text{Pagrįstų skundų dalis} = \frac{\text{pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius}}{\text{(ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma)} * 100 \text{ proc.}}$ $= \frac{22}{(1\,323\,951 + 91\,071)} * 100 \text{ proc.} = 0,00155 \text{ proc.}$	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdam palyginamąją analizę nustatyta, kad pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, sumažėjo nuo 0,00168 proc. rodiklio reikšmės 2021 metais iki 0,00155 rodiklio reikšmės 2022 metais.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdam funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2022 metais pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2023 metais. Atsižvelgiant į atliktus vidaus auditus ir įgyvendinant vidaus audito ataskaitose pateiktas rekomendacijas, buvo tobulinami ir parengti papildomi veiklą reglamentuojantys Kauno klinikų vidaus dokumentai, nustatytos ir taikomos papildomos vidaus kontrolės procedūros; įgyvendintos rekomendacijos audituotų padalinių atliekamoms funkcijoms optimizuoti, efektyvinti bei valdyti procesus, racionaliau panaudoti žmogiškuosius išteklius; įgyvendinamos rekomendacijos teiktos audituotų padalinių veiklos tobulinimui, rizikos valdymui, efektyvesniam turto naudojimui; ilgalaikio materialiojo turto, medžiagų likučių apskaitos ir faktinio buvimo vidaus auditai, kasmetinė metinės inventorizacijos stebėseną padeda stiprinti turto valdymo kontrolę.

Daug dėmesio skiriama atliktų vidaus auditų ataskaitų projektų aptarimams. Su audituojamų padalinių vadovais išsamiai aptariama vidaus audito metu įvertinta esama situacija (padėtis) audituotose veiklos srityse, teisės aktų nuostatos, reglamentuojančios audituotas veiklos sritis, taip pat tai, kaip turėtų būti įgyvendinamos vidaus audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos, sudaromi rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planai.

Tarnyba, siekdama veiklos efektyvumo, numato ir toliau gerinti vidaus audito kokybę, bendradarbiavimą su audituojamais padaliniais, vidaus audito ataskaitose pateikti konstruktyvias rekomendacijas, kurios padėtų gerinti audituojamų subjektų veiklą. Prioritetai atliekant vidaus auditus, ypatingą dėmesį skirti audituojamų padalinių įvairių procesų ir veiklos sričių rizikos valdymo ir vidaus kontrolės vertinimui.

6.4. Infekcijų kontrolė

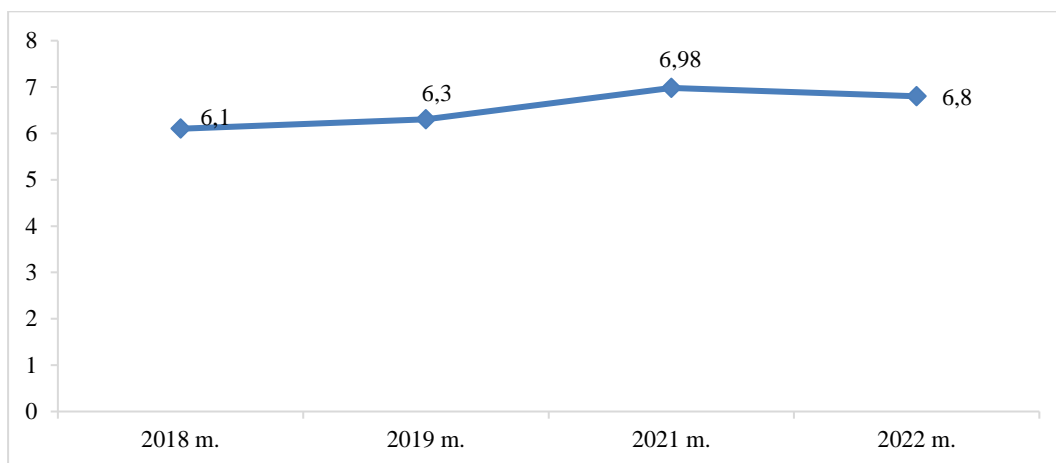
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijas,

sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

6.4.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2018-2022 m.

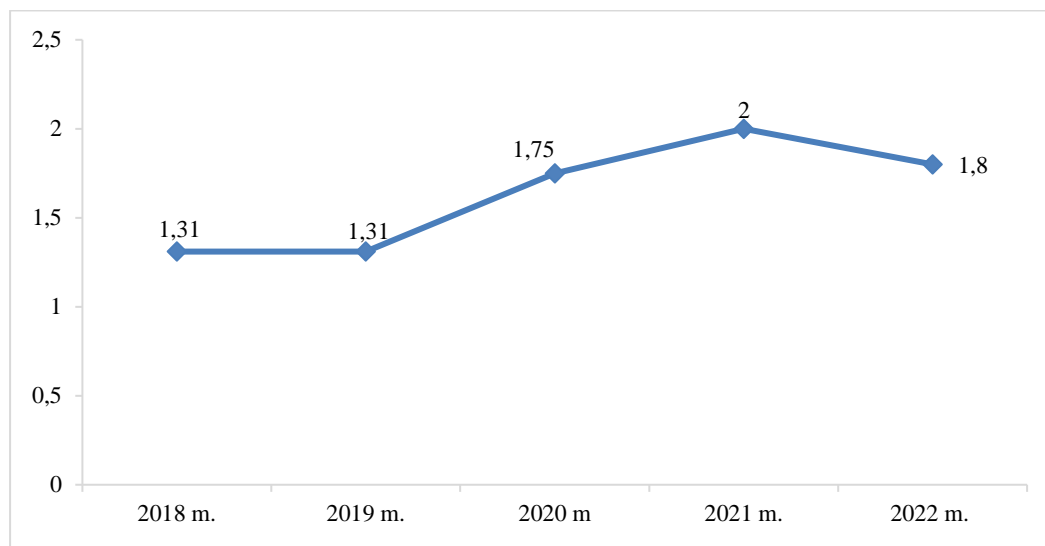
Patikrinimai	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Higieninio priešepideminio režimo	351	363	50	113	277
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 182	1 301	52	805	1 617
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	127	27	0	46	102
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	408	129	0	515	850
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	529	1 150	201	285	49
Mokymai/apklausos					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	94	69	345	212	37
Apmokymai ir apklausos higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	429	346	68	0	134
Kasmetinės apklausos – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	54	161	0	0	109
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	23	14	5	6	10
Specializacijos paskaitos	3	6	2	0	0
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	37	57	40	63	66
Infekcinių susirgimų	602	666	2 098	4 228	4 993
COVID-19 atvejų pirminių kontaktų rizikos nustatymas	-	-	7 000	16 146	9 451
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	12 398	12 780	11 860	12 381	11 902
Išsterilizuoti paketai	627 787	700 831	543 507	591 580	606 309
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	552	563	545	585	605
Išsterilizuoti paketai	53 862	59 187	49 013	58 934	64 931
Instrumentų plovykla					
Plovimo ciklai	4 626	5 384	4 944	5 503	5 869
Supakuoti rinkiniai	98 167	103 254	85 622	124 518	113 837
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	13 831,4	20 765,1	16 373,7	11 243	18 639,8
Minkšto inventoriaus, vnt.	98 065	95 623	66 698	54 367	61 574
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	41	108	269	442	188
Deratizacija ir dezinsekcija					
Deratizacijos	323	347	364	342	268
Dezinsekcijos	510	537	494	505	522

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu (6.4.1 diagrama). 2022 m. metais stebimas hospitalinių infekcijų dažnio mažėjimas palyginti su 2021 metais.



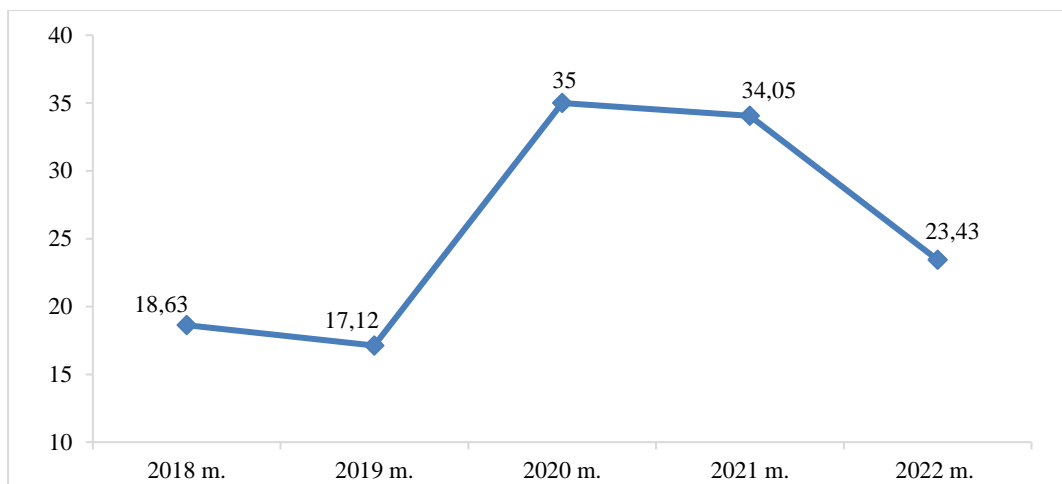
6.4.1 diagrama. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2018-2022 m. (proc.)

2022 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis sumažėjo (6.4.2 diagrama), tačiau 2018-2019 m. rezultato nepasiekė.



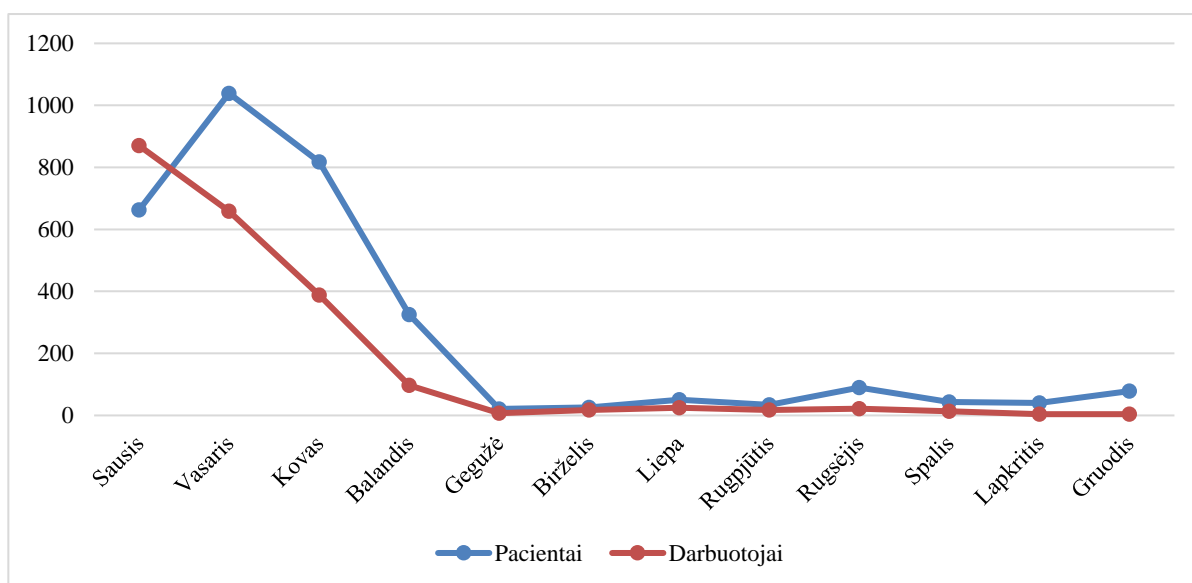
6.4.2 diagrama. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovadienių 2018-2022 m.

2022 m. buvo sunaudojama 23,43 ml antiseptiko lovadieniui (2021 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 27,1 ml antiseptiko vienam lovadieniui). Rankų antiseptiko suvartojimo sumažėjimas yra susijęs su atslūgusia COVID-19 ligos pandemija, nes 2020 ir 2021 m. stebėtas ženkliai išaugęs suvartojimas lyginant su ankstesnių metų rezultatais. Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



6.4.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojama vienam lovadieniui dinamika 2018-2022 m. (ml/lovadieniui)

Dėl susidariusios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) situacijos, Infekcijų kontrolės tarnybos darbo apimtys išliko padidėjusios ir I metų ketvirtį. Esant dideliame sergamumui COVID-19 liga (koronavirusine infekcija) tiek stacionarizuojamų pacientų, tiek darbuotojų tarpe, suformuota Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykde pirminių kontaktų su COVID-19 atvejais rizikos įvertinimą. Viso atlikta 5 351 COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų analizė (2021 m. – 3 607): iš jų 2 123 darbuotojų (2021 m. – 871) ir 3 228 pacientų (2021 m. – 2 736). Atvejų skaičiaus išsidėstymas pagal mėnesius pateiktas 6.4.4. diagramoje.



6.4.4 diagrama. COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų skaičiaus dinamika 2022 m.

Nuo 2022 m. Infekcijų kontrolės tarnyba dalyvauja „Horizontas 2020“ programos projekte PrIMAVeRa (Horizon 2020 Framework Programme Project: 101034420 – PrIMAVeRa). Projekto tikslas įvertinti monokloninių antikūnų ir vakcinų reikšmę antimikrobinio atsparumo problemos mažinimui.

6.4.1. Siekiniai 2023 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2022 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JŠŠ).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2022 m. RSC atliko 7 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdamas radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 6.5.1 lentelėje.

6.5.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2018-2022 m. vykdytos veiklos

Veiklos	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m	2022 m
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	80	74	69	49	57
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	131	100	38	45	200
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	76	77	63	45	55
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	15	16	17	16	16
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	2	7	10	7	5
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėsenos skaičius)	552	620	611	599	640
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekcinuose patikrinimuose	9	10	5	9	7

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas. Ribiniai dydžiai nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos; Pastabas ir pasiūlymus teiktiems derinti teisės aktų projektams. Reikiamus dokumentus Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai. Dalyvavo valstybinio lygio pratybose dėl pasiruošimo priimti nukentėjusius po branduolinės ar radiologinės avarijos bei susijusių dokumentų, ataskaitų rengime.

2022 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose manoma buvo gera.

6.5.1. Siekiniai 2023 m.

- Realizuoti sklandų veiklos, susijusios su Kauno klinikų padaliniuose įsigyjamais ar planuojamais įsigyti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, ruošiantis vykdyti veiklą su jais, įteisinimą pagal radiacinės saugos reikalavimus.

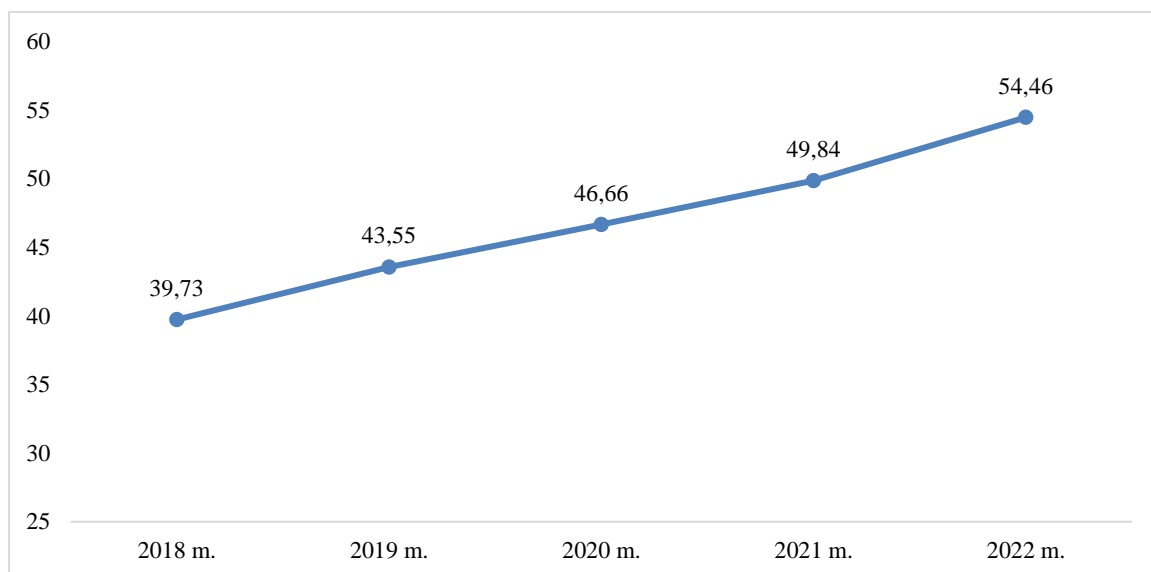
- Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniams, sklaida.
- Įgyti žinių, reikalingų organizuoti ir atlikti veiksmus reaguojant į branduolinių ir radiologinių avarijų atvejus, pvz. dalyvaujant pratybose.

7. Medicininių technologijų ištekliai

7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

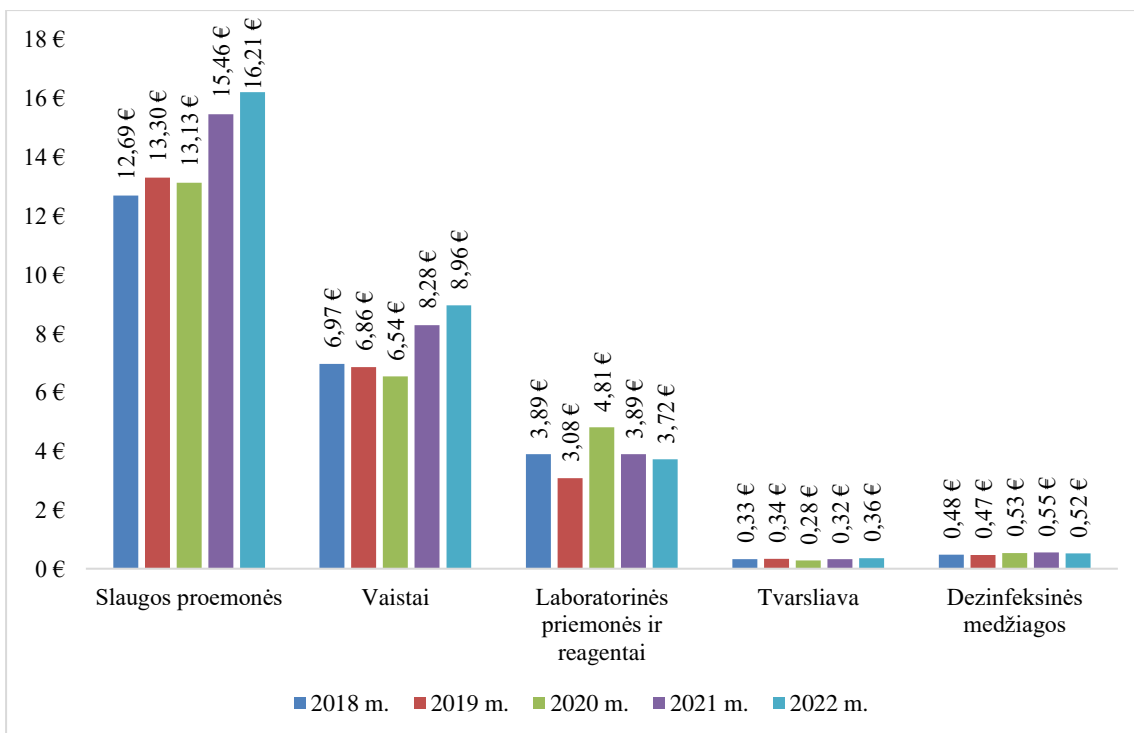
2022 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 54,46 mln. Eur.

7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2018-2022 m.



7.1.1 diagrama. Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2018-2022 m. (mln. Eur).

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 8,96 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,72 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,52 mln. Eur, slaugos priemonių – už 16,21 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,36 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2018–2022 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.

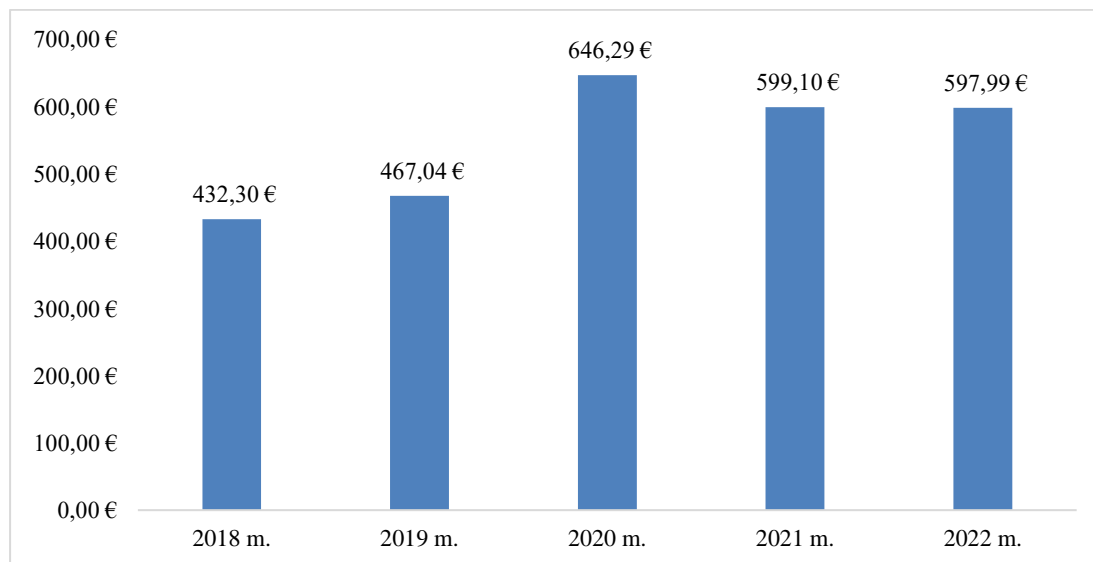


* duomenys pateikti su PVM

7.1.2 diagrama. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2018-2022 m.

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2022 m. išduota už 29,78 mln. Eur, t.y. 1,28 mln. Eur daugiau negu 2021 m. Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 5,35 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 19,23 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,10 mln. Eur.

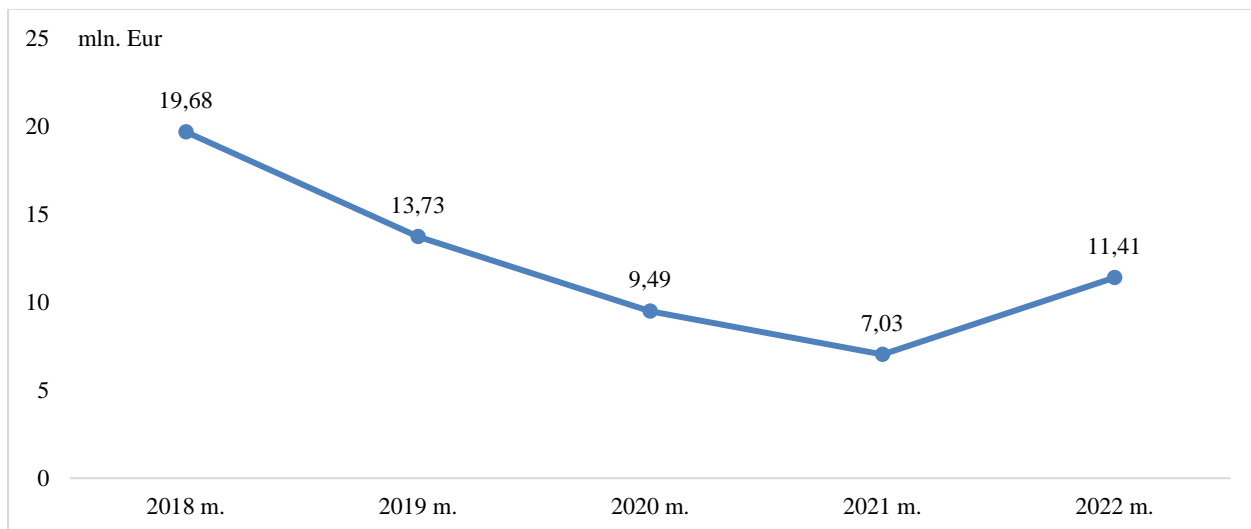
Vienam stacionare gydytam pacientui 2022 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 597,99 Eur, palyginti su 2021 m., 1,11 Eur mažiau (7.1.3 diagrama).



7.1.3 diagrama. Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2018-2022m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)

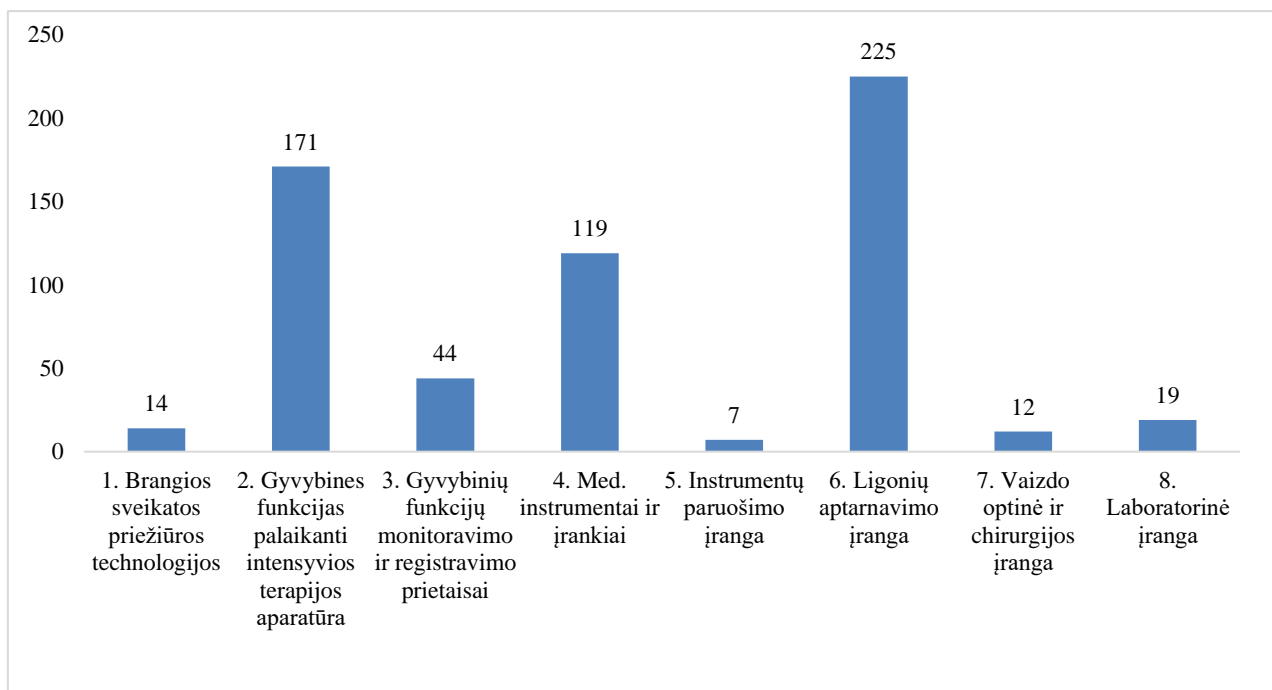
7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2022 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 11,41 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 1,81 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 9,6 mln. Eur) (7.2.1 diagrama).

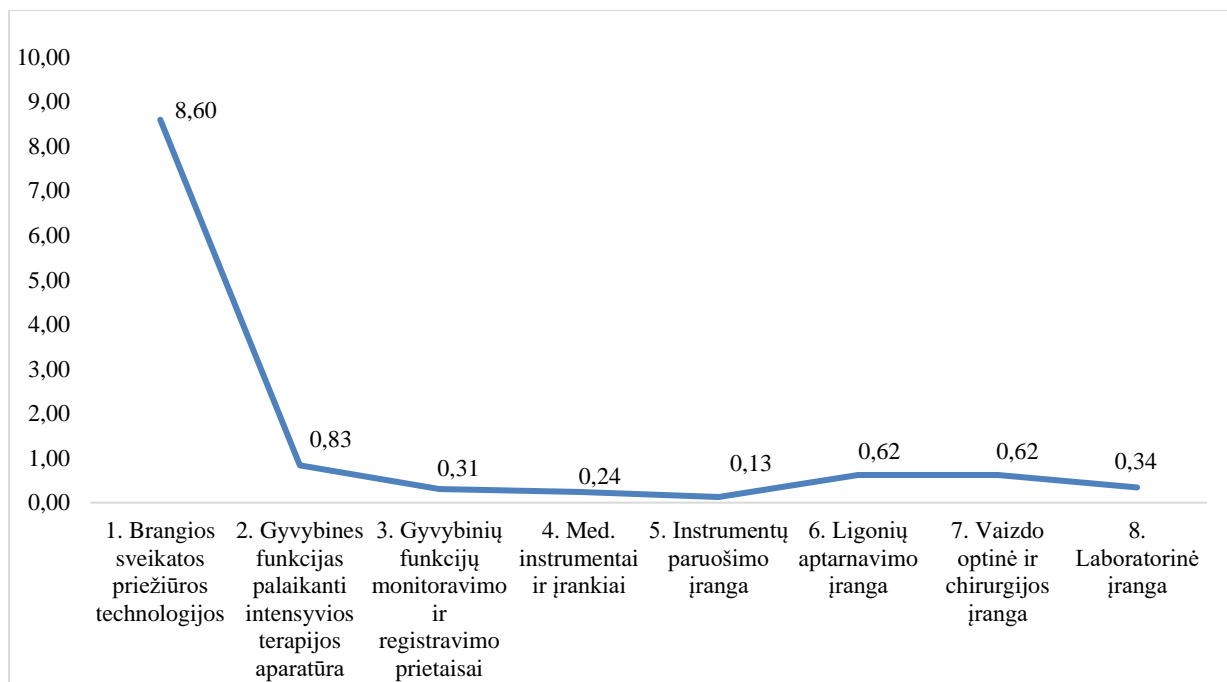


7.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2018-2022 m.

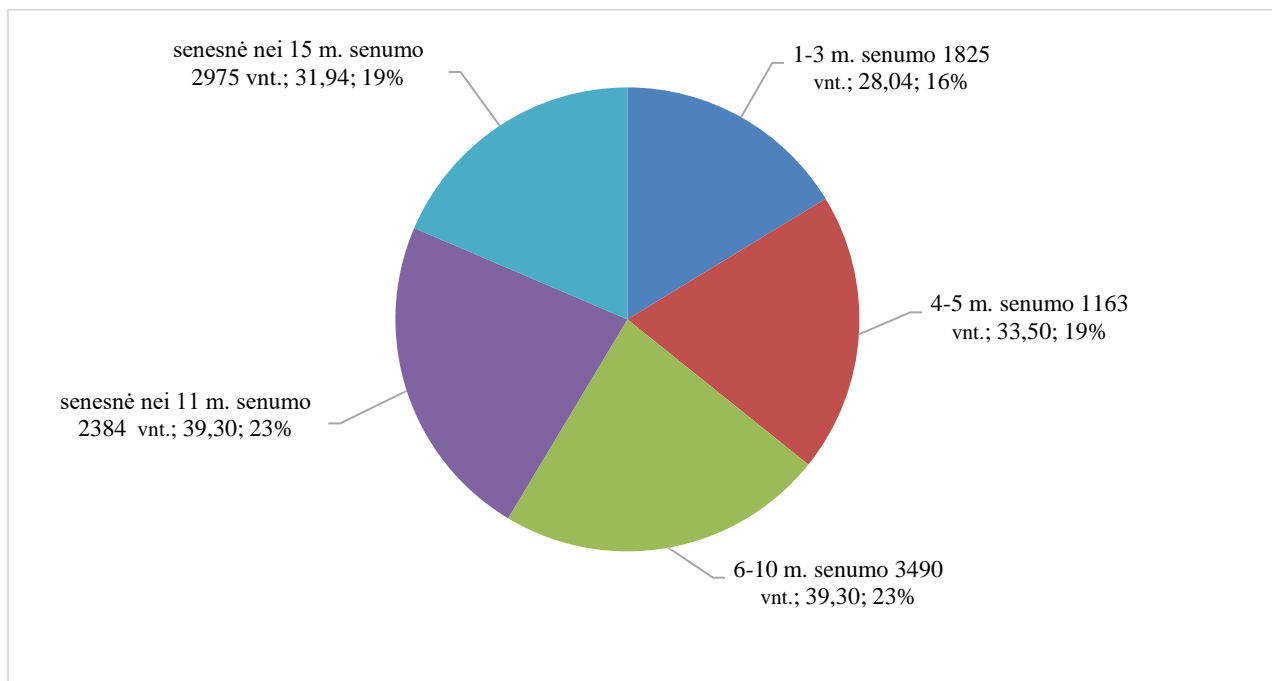
2022 m. įsigyta 614 vnt. brangios medicininės įrangos už 11,41 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekyne išraiška pateiktas 7.2.2 ir 7.2.3 diagramose:



7.2.2 diagrama. Brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal kiekį 2022 m., vnt.



7.2.3 diagrama. Brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal sumą 2022 m., mln. Eur



7.2.4 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę

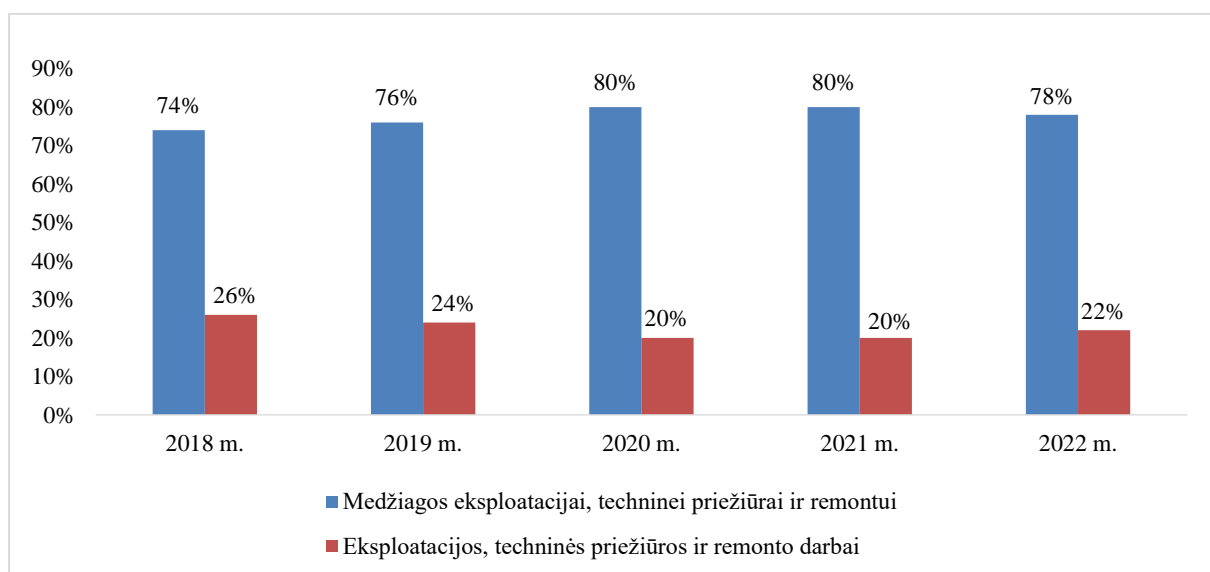
Kauno klinikų padaliniuose 2022 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 11 837 vnt. už 172,08 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (58 proc.) atsargines dalis gamintojai yra išsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (42 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (7.2.4 diagrama). Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė). Jos sudaro 8,6 mln. Eur visų 2022 m. investicijų. 2022 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai: Kardiologinei ambulatorijai – kompiuterinis tomografas širdies tyrimams atlikti; Neurochirurginei operacinei – C tipo rentgeno aparatas su navigacija; Skubios pagalbos ir Traumų centrui – kompiuterinis tomografas, Vaikų intensyvios terapijos skyriui – DPV aparatai (2 vnt.); Širdies, krūtinės ir kraujagyslių kl. – anestezijos mašina „Perseus“; Rentgeno skyriui – skaitmeninis rentgeno aparatas su tomosinteze; Reumatologijos skyriui – ultragarso aparatai ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 225 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai įsigyta medicininų instrumentų, įrankių (4 grupė) – 119 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 171 vnt., gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 44 vnt. ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2022 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai aptarnavo 11 837 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 402 vnt. daugiau nei 2021 m. (11 435 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 29 470 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2022 m. išleista 2,74 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 1,6 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (172,08 mln. Eur).

2022 m. išlaidos medicininės įrangos medžiagoms eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui sudaro 78 proc., eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbams – 22 proc. (7.2.5 diagrama).



7.2.5 diagrama. Išlaidų pasiskirstymo medicinos technikos eksploatacijai dinamika, proc., 2018-2022 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 78 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui. Eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbai sudaro 22 proc. visų kaštų.

Kompiuterinių tomografų pilnam metiniam aptarnavimui (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) išleista 589 062,00 tūkst. Eur, linijinių greitintuvų metinei techninei priežiūrai (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 270 892,38 tūkst. Eur.

7.2.1 Siekiniai 2023 m.

- Aprūpinti Kauno klinikų padalinius kokybiška šiuolaikine medicinine technika: įsigyti MRT aparatą, automatizuotą ląstelių gamybos paruošimo ir atpažinimo sistemą, kt.
- Organizuoti naujos medicininės technikos savalaikį ir kokybišką įdiegimą: įdiegti MR linijinį greitintuvą Elekta Unity, ciklotroną ir laboratorinę įrangą, reikalingą ciklotrono įveiklinimui ir kt.
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą: savalaikiai atlikti Kauno klinikų padaliniuose turimos medicininės įrangos techninės būklės tikrinimą ir techninę priežiūrą.
- Racionaliai naudoti Kauno klinikų lėšas, vykdant medicininės įrangos pirkimus.

- Užtikrinti skaidrų medicininės įrangos pirkimo procesą, ruošiant technines specifikacijas, kurios leistų konkursuose dalyvauti didesniai tiekėjų skaičiui ir taip mažinti pirkimų iš 1 tiekėjo kieki.

7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2022 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 14 899 kraujo donorų apsilankymai (13,7 proc. daugiau palyginti su 2021 m.). Visi apsilankiusieji donorai buvo neatlygintini. Apie 12 proc. visų apsilankiusių negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 63 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2022 m. atliktos 13 088 sėkmingos donacijos (13,8 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), visos jos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

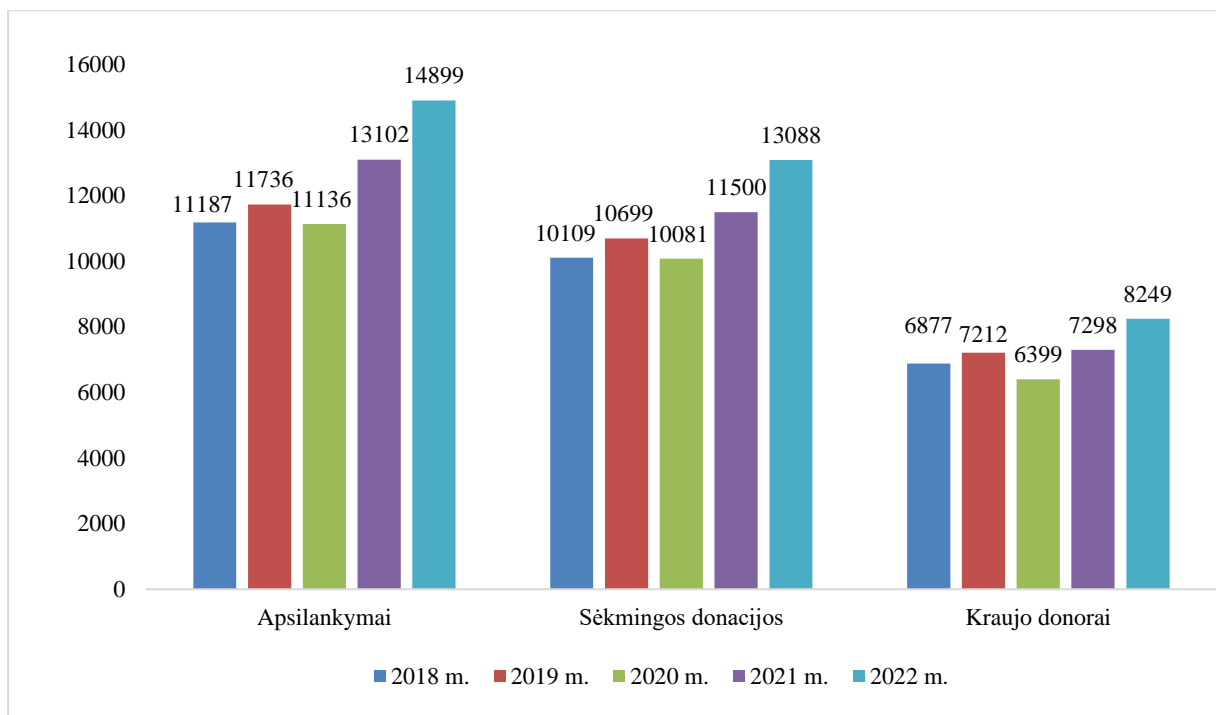
7.3.1 lentelė. 2022 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Iš viso
Kraujo ir jo komponentų donorai:	8 249
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	3 890
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	4 359
Kraujo davimas:	12 973
<i>neatlygintinas kraujo davimas</i>	
Eritrocitų davimas:	0
<i>neatlygintinas eritrocitų davimas</i>	
Trombocitų davimai:	114
<i>neatlygintinas trombocitų davimas</i>	
Plazmos davimai:	1
<i>neatlygintinas plazmos davimas</i>	
Autologinio kraujo davė donorai	0
Visos donacijos:	13 088
<i>neatlygintinos donacijos</i>	

2022 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. 2022 m. suorganizuotos 128 išvykos – 33 proc. daugiau palyginti su 2021 m. (96 išvykos). Mobiliosiuose kraujo surinkimo punktuose atliktos 4 207 donacijos – 44 proc. daugiau palyginti su 2021 m. Kraujo donorystės akcijose 2022 m. atliktų donacijų skaičius sudarė 32 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2022 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus 2018–2022 m. dinamika pateikta 7.3.1 diagramoje.



7.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2018-2022 m.

2022 m. paruošta 12 972 vnt. eritrocitų be leukocitų (13,6 proc. daugiau palyginti su 2021 m.). Trombocitų, gautų aferezės būdu, paruošta 218 vnt. – 127 proc. daugiau palyginti su 2021 m. Sukauptųjų trombocitų, gautų iš konservuoto kraujo, be leukocitų, pagaminta 13,2 proc. daugiau palyginti su 2021 m.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 82,3 proc. (2021 m. – 78 proc.) Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 86,8 proc. Kauno klinikų poreikio (18,6 proc. daugiau palyginti su 2021 m.). Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis buvo patenktas. Perteklinės, gydymui nepanaudotos šviežiai šaldytos plazmos likutis 2022 m. pabaigoje buvo daugiau nei 8 tūkst. vienetų.

Kraujo centras organizuoja skyrių aprūpinimą kraujo komponentais. 2022 m. išduota 15 314 vnt. eritrocitų (7 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), 2 332 vnt. trombocitų (6 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), 1 910 vnt. krioprecipitato (41 proc. daugiau palyginti su 2021 m.), 2 343 vnt. šviežiai šaldytos plazmos (7 proc. daugiau palyginti su 2021 m.).

8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla

8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

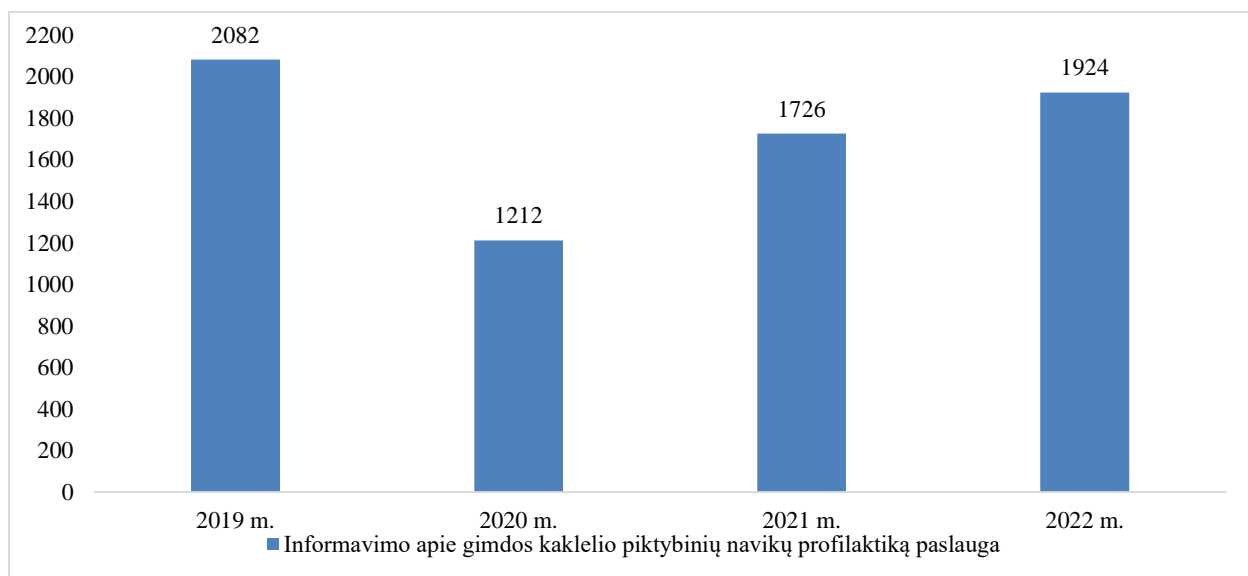
Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba. 2022 m. tarnyboje dirbo 3 darbuotojai: tarnybos vadovas, 1 vyresnysis specialistas ir 1 specialistas. Dalis tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos Sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio mamografinės patikros, atrankinę gimdos kaklelio piktybinių navikų, ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, profilaktines patikros programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant:

a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

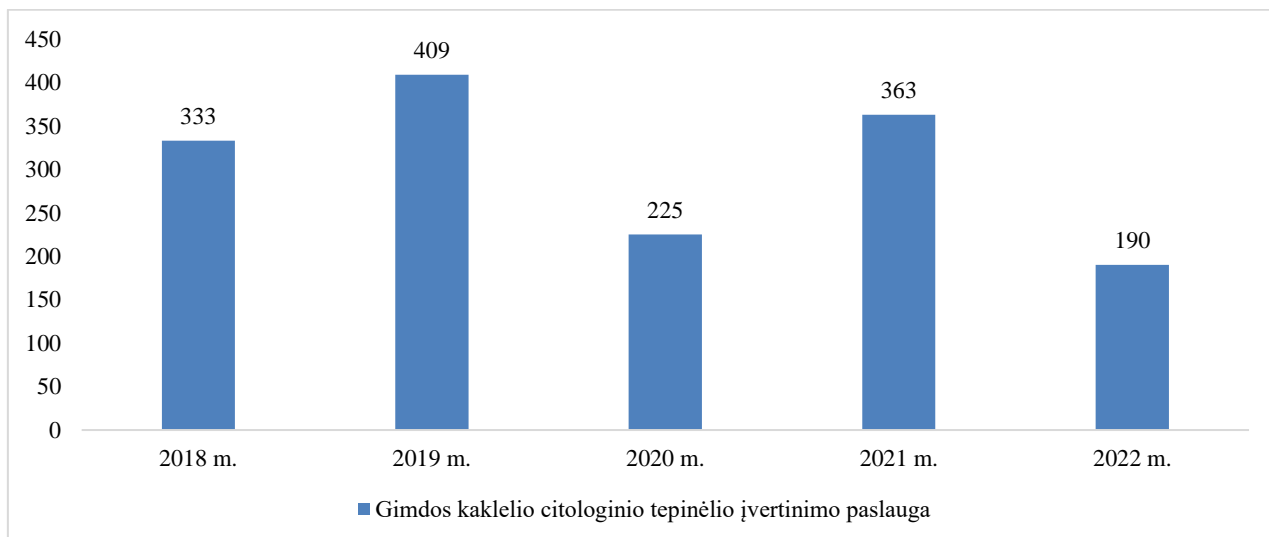
Gimdos kaklelio patikrai 2022 m. buvo pakviestos 1 924 Kauno klinikų pacientės (2021 m. – 1726), citologinis tepinėlis buvo atliktas 190 moterų (2021 m. – 363), AR ŽPV tyrimas buvo atliktas 300 moterų. 2022 m. informavimo paslauga dėl atrankinės krūties vėžio mamografinės patikros buvo suteikta 1 829 Kauno klinikų pacientėms (2021 m. – 1800), tuo tarpu ištyrimo paslauga – 1 199 (2021 m. – 331). Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 3 502 pacientai, o ištyrimo paslauga suteikta 913 pacientų (2021 m. – 400).

Informavimo apie gimdos kaklelio piktybinių navikų profilaktiką paslauga 2019-2022 m. pateikta 8.1.1 diagramoje.



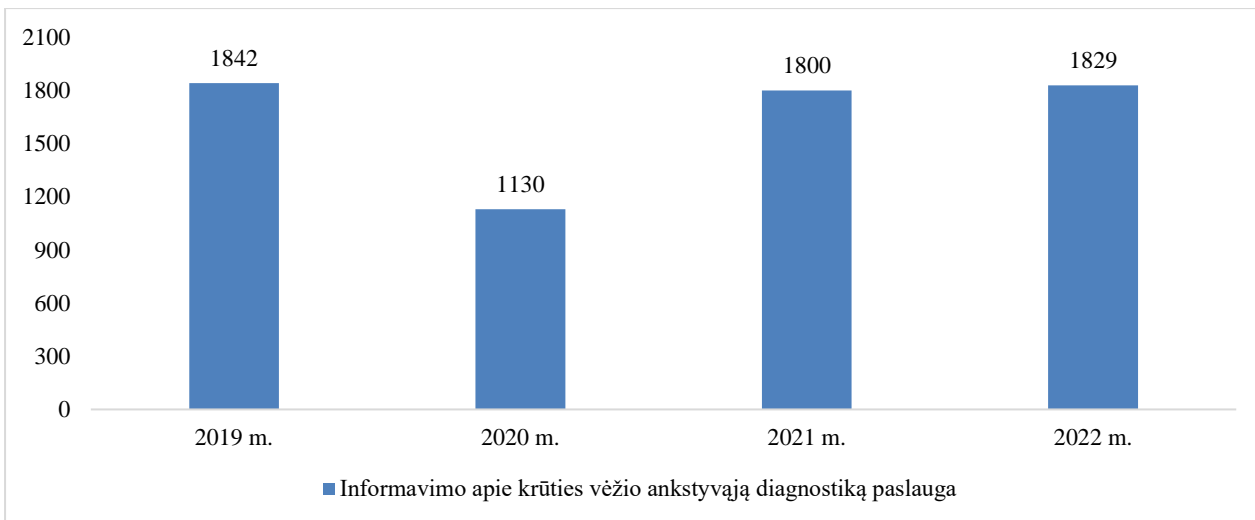
8.1.1. diagrama. Informavimo apie gimdos kaklelio piktybinių navikų profilaktiką paslauga 2019-2022 m.

Gimdos kaklelio piktybinių navikų profilaktinės programos, citologinio tepinėlio paėmimo ir įvertinimo paslaugos suteikimas 2018-2022 m. pateiktas 8.1.2 diagramoje.



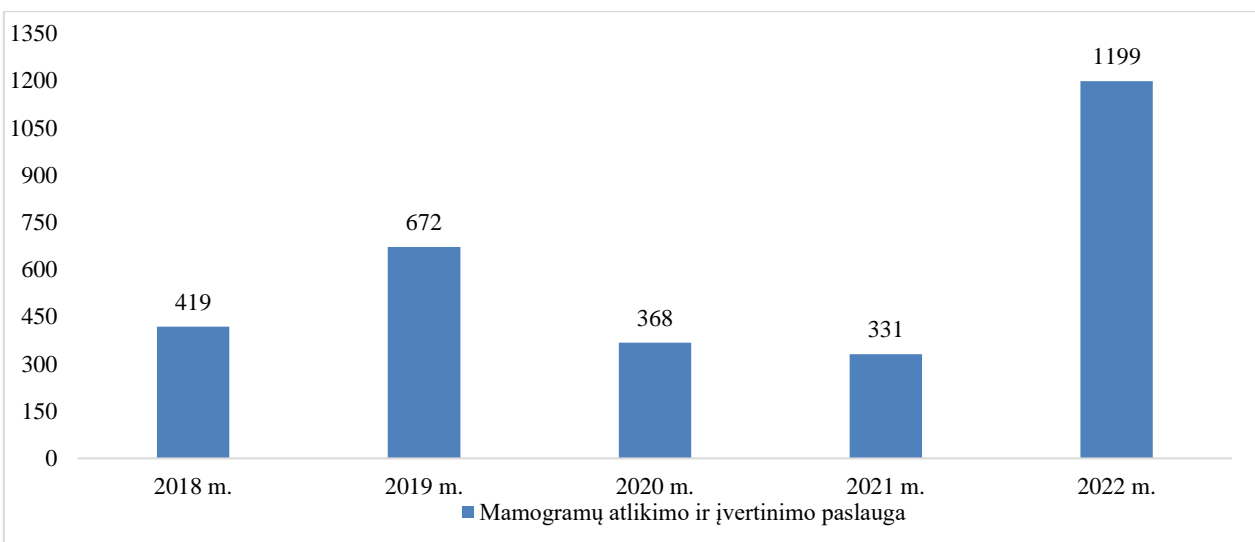
8.1.2 diagrama. Gimdos kaklelio piktybinių navikų profilaktinės programos, citologinio tepinėlio paėmimo ir įvertinimo paslauga 2018-2022 m.

Informavimo apie krūties vėžio ankstyvąją diagnostiką paslauga 2019-2022 m. pateikta 8.1.3 diagramoje.



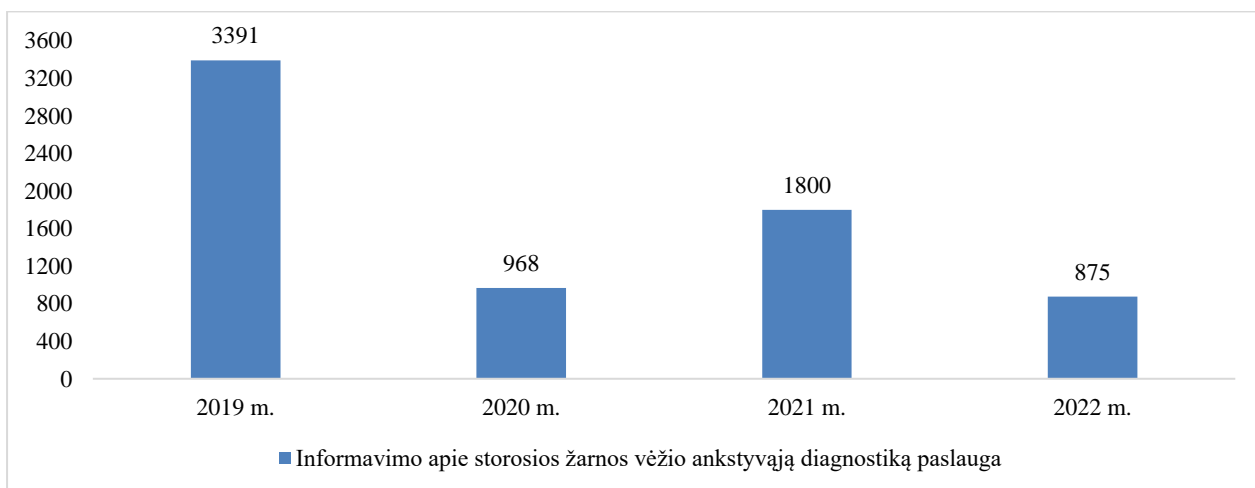
8.1.3 diagrama. Informavimo apie krūties vėžio ankstyvąją diagnostiką paslauga 2019-2022 m.

Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos, mamogramų atlikimo ir įvertinimo paslauga 2018–2022 m. laikotarpyje pateikta 8.1.4 diagramoje.



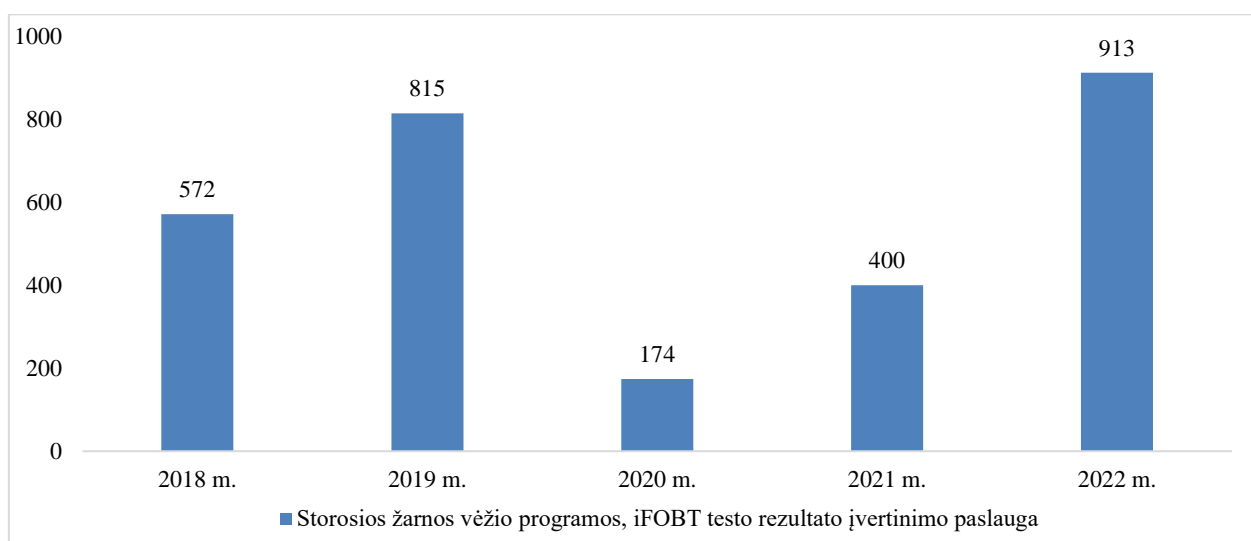
8.1.4 diagrama. Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2018-2022 m.

Informavimo apie storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką paslauga 2019-2022 m. pateikta 8.1.5 diagramoje.



8.1.5 diagrama. Informavimo apie storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką paslauga 2019-2022 m.

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos profilaktikos programos vykdymas 2018-2022 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.6 diagramoje.



8.1.6 diagrama. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2018-2022 m.

Tarnyba taip pat yra sudariusi sutartį ir su Prienų rajono pirminės sveikatos priežiūros centru bei yra atsakinga už krūties ir gimdos kaklelio vėžio profilaktinių programų vykdymą jame.

Fizinio aktyvumo erdvėje tarnyba organizuoja treniruotes: mankštas nugarai, zumbos bei jogos užsiėmimus. Dėl buvusios COVID-19 ligos pandemijos, kontaktinės treniruotės buvo sustabdytos ir darbuotojai turėjo galimybę treniuotis savarankiškai, naudojantis internete patalpintais treniuočių įrašais. 2022 m. buvo nuspręsta atnaujinti kontaktines treniruotes, fizinio aktyvumo erdvėje Kauno klinikose.

2022 m. tarnyba vykdė 2 nacionalinės svarbos projektus:

- 1) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“;
- 2) „Vidurio ir Vakarų Lietuvos regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas“.

Projektų tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje, įsteigti koordinacinį centrą.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2023 m. prioritetu. Numatoma gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūties ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą, tęsti nacionalinių projektų įgyvendinimą, atnaujinti darbuotojų sveikatinimo veiklą bei švietimo renginių darbuotojams ir pacientams organizavimą.

8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos uždavinys – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš trečiųjų šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

Tarnybą atlieka šias veiklas:

- asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas Trečiųjų šalių piliečiams;
- estetinių paslaugų teikimas užsienio bei LR piliečiams;
- užsienio šalių specialistų mokymai Kauno klinikose;
- bendradarbiavimas su kitais padaliniais teikiant informaciją dėl paslaugų teikimo užsienio šalių piliečiams tvarkos, apskaitos ir kitais aktualiais klausimais;

- 2022 m. Ukrainos piliečių įdarbinimas Kauno klinikose bei informacijos teikimas dėl gydytojų ir slaugytojų licencijų įforminimo Lietuvos Respublikoje.
- 2022 metais Kauno klinikose apsilankė 161 pacientai iš trečiųjų šalių, gauta 348 284,65 Eur pajamų. 2021 metais buvo išsikeltas tikslas padidinti tarnybos pajamas iki 330 000,00 Eur. Tikslą pavyko įgyvendinti.

8.2.1 lentelė. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos 2020-2022 stebimų ir siektinų veiklos ir kokybės rodiklių dinamika.

Rodiklio pavadinimas	2020 m. pasiekta rodiklio reikšmė (Eur)	2021 m. pasiekta rodiklio reikšmė (Eur)	2022 m. pasiekta rodiklio reikšmė (Eur)
Trečiųjų šalių piliečių apsilankymų Kauno klinikose skaičius	103	104	161
Už paslaugas, suteiktas trečiųjų šalių piliečiams gautos pajamos (Eur)	135 655,37	329 364,62	348 284,65
Parengtų ir paskelbtų priemonių, skirtų išorinei komunikacijai (siekiant pritraukti užsienio šalių piliečius) skaičius	0	0	3
Suteiktos nuotolinės konsultacijos užsienio šalies piliečiams	-	-	23
Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys dėl specialistų atvykimo tobulintis	-	-	3

* - gali būti sunkiau pasiekti dėl taikomų apribojimų Rusijos Federacijos ir Baltarusijos Respublikos piliečių atvykimo į Lietuvos Respubliką bei atsiskaitymo už suteiktas paslaugas.

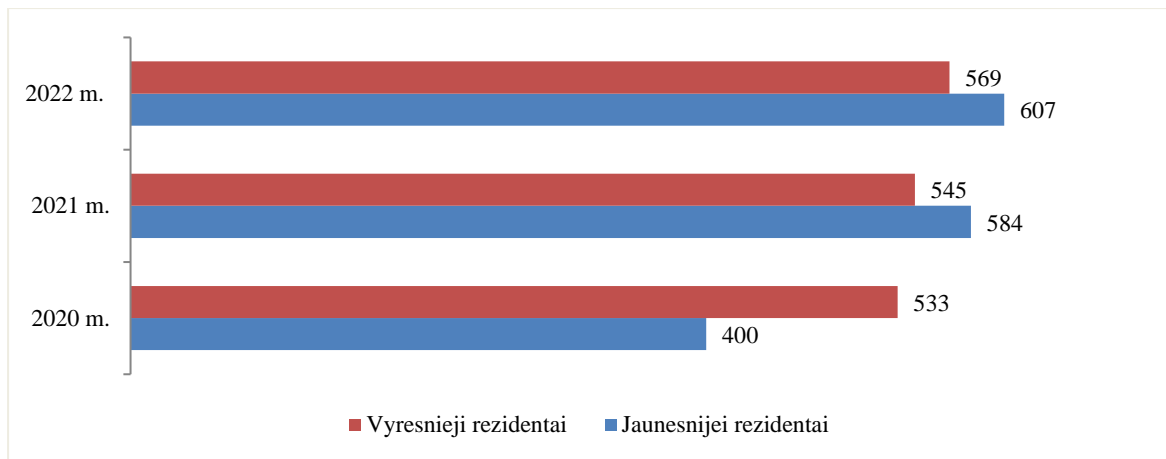
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovo siekiniai:

- remiantis šių metų pasiektais rezultatais 10 proc. padidinti pajamas;
- koordinuoti medicininių paslaugų teikimą ES šalių piliečiams;
- teikti nuotolines konsultacijas užsienio šalių piliečiams;
- į Kauno klinikas pritraukti užsienio šalių specialistus mokymams ir tobulinimuisi;
- bendradarbiauti teikiant mokamas paslaugas Kauno klinikose;
- viešinti Kauno klinikų teikiamas paslaugas užsienio šalyse;
- bendradarbiauti su kitais padaliniais teikiant informaciją dėl paslaugų teikimo užsienio piliečiams tvarkos, apskaitos ir kitais aktualiais klausimais.

9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

Rezidentūra. Didžioji dalis gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkasi Kauno klinikas, nes čia veikia svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos mokslo bazės. Kauno klinikose yra vykdomos 57 medicinos ir 6 odontologijos kryptų rezidentūros studijos, skirtos įgyti specialisto profesinę kvalifikaciją. 2022 m. Kauno klinikose studijavo ir dirbo 1 176 gydytojai rezidentai, iš jų 607 jaunesnieji gydytojai rezidentai ir 569 vyresnieji gydytojai rezidentai. (9.1 diagrama).



9.1 diagrama. Gydytojų rezidentų pasiskirstymas 2020-2022 m.

10. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

Studentų mokslo tiriamieji darbai. Kauno klinikos yra pagrindinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) studentų mokymosi ir praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams. Labai dažnai studijų procese studentai pasirenka juos sudominusią sritį ir joje vykdo mokslinę veiklą, toje srityje inicijuoja savo baigiamuosius mokslinius darbus. Kiti studentai prisijungia prie patyrusių klinikistų vykdomų mokslinių tyrinėjimų. 2022 m. Kauno klinikose mokslo tiriamuosius darbus vykdė 211 studentų. Didžioji dalis (89 proc.) išreiškusių norą pradėti mokslinius tyrimus Kauno klinikose – LSMU studentai. Daugiau kaip pusė (57 proc.) studentų prašė sudaryti galimybę atlikti retrospektyvią ligonėje sukauptos medicininės dokumentacijos analizę. 61 proc. studentų buvo suteiktas prisijungimas prie ligininės informacinės sistemos (LIS).

Doktorantūros studijos. 2022 m. Kauno klinikose dirbo 120 asmenų sveikatos priežiūros specialistų, rengiančių daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 78 Kauno klinikų specialistai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (10), Kardiologijos (9), Akių ligų (9) ir Širdies ir kraujagyslių chirurgijos (9), Gastroenterologijos (6), Reabilitacijos (6), Neurologijos (5) klinikose.

Lyderystės akademija. Tai Kauno klinikų 2019-2023 metų veiklos strategijos projektas, orientuotas į jaunųjų lyderių ugdymą. Šis projektas buvo pradėtas 2021 m. lapkričio mėnesį. Paskelbus apie projektą, buvo sulaukta 93 Kauno klinikų darbuotojų paraiškų, atrinkta 16 dalyvių. Nuo 2021 m. lapkričio mėnesio iki 2022 m. gruodžio mėnesio suorganizuoti 6 mokymo moduliai, kuriuos vedė kvalifikuoti Lietuvos ir užsienio lektorai:

- Mūsų liginė ir mūsų sveikatos sistema.
- Mokymasis iš kitų.
- Suprasti darbą ir save.
- Inovatyvumas ir transformacija.
- Asmeninis meistriškumas.
- Planavimas ir veikimas.

Mokslo fondas. Mokslo fondas įkurtas siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems tyrėjams. Fondo dydis – 50 000,00 Eur. 2022 m. iš 7 pateiktų projektų finansavimui buvo atrinkti 2 projektai:

- Radiomika pagrįstas neinvazinis sarginio limfmazgio pažaidos įvertinimas, sergant ankstyvu gerklų vėžiu, atsakinga Onkologijos hematologijos klinika. Projekto įgyvendinimui skirta 19 732,77 eurų.
- Ilgasis Covid vaikų amžiuje, atsakinga Vaikų ligų klinika. Projekto įgyvendinimui skirta 15 000,00 eurų.

2022 m. rugsėjo mėnesį tyrėjai pristatė įgyvendinamų projektų rezultatus, buvo aptarti pagrindiniai iššūkiai, su kuriais susiduria tyrėjai įgyvendindami projektus. 2022 m. spalio mėnesį

buvo suorganizuotas II-asis Mokslo Fondo kvietimas Mokslo idėjų pristatymui. Geriausių idėjų autoriai buvo pakviesti teikti mokslo projektų paraiškas. Gautos 8 paraiškos.

Biomedicininiai tyrėjų inicijuoti tyrimai. 2022 m. gautos 87 paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti nekomercinius biomedicininis tyrimus iš 25 Kauno klinikų profilinių klinikų. Daugiausiai paraiškų pateikė tyrėjai iš Neurologijos (9 paraiškos), Radiologijos (8 paraiškos) ir Akių ligų klinikos (6 paraiškos). Iš viso 2022 metais Kauno klinikose buvo vykdomi 169 biomedicininiai tyrėjų inicijuoti tyrimai.

Bendradarbiavimo ir jungtinės veiklos sutartys dėl mokslinių projektų vykdymo. 2022 m. Kauno klinikos pasirašė jungtinės veiklos sutartis su šiomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis dėl pažangių mokslinių projektų, registrų vykdymo:

1. Su Vytauto Didžiojo universitetu dėl tyrimo, kuriuo siekiama tobulinti kalbos atpažinimo funkciją, kuri padėtų greičiau pildyti medicininę dokumentaciją, atsakinga Skubiosios medicinos klinikos Skubios pagalbos skyrius.

2. Su LSMU dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas sukurti dirbtiniu intelektu pagrįstą diabetinės retinopatijos rizikos vertinimo algoritmą, atsakinga Endokrinologijos klinika.

3. Su LSMU dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas nustatyti biologiškai aktyvių medžiagų skvarbą per biologines membranas, atsakinga Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinika.

4. Su LSMU dėl išemine širdies liga ir galvos smegenų insulto gydytų Kauno klinikose duomenų telkinio sukūrimo.

Bendradarbiavimo sutartys su trimis verslo įmonėmis 2022 m.:

1. UAB „TURIMEDA“ dėl biomedicininio tyrimo, kuriuo siekiama sukurti dirbtinio intelekto algoritmą, kuris palengvintų aortos ligų diagnostiką, registravimą ir stebėjimą, atsakinga Radiologijos klinika.

2. UAB „ORTHO BALTIC“ dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas sukurti mašininio mokymo algoritmus, skirtus kaukolės ir dubens kaulų implantų priešoperaciniam planavimui, atsakinga Radiologijos klinika.

3. „Siemens Healthcare OY“ dėl biomedicininio tyrimo, kuriuo siekiama nustatyti naujus vaizdinius žymenis, kurie leistų diagnozuoti ankstyvą miokardo pažeidimą kardiotoksinio gydymo metu krūties vėžiu sergančioms pacientėms, atsakinga Kardiologijos klinika.

4. „Siemens Healthcare OY“ dėl biomedicininio tyrimo, kuriuo siekiama nustatyti aortos hemodinaminių parametrų pokyčius, naudojant 4D/WH srauto tomografiją pacientams, sergantiems sunkia aortos stenoze, prieš ir praėjus 6 mėnesiams po transkateterinės aortos vožtuvo chirurginės operacijos, atsakinga Kardiologijos klinika.

5. „Siemens Healthcare OY“ dėl biomedicininio tyrimo, kuriuo siekiama įvertinti, kaip gerai, naudojant AIRC krūtinės ląstos rentgeno linijų ir vamzdelių išplėtimo algoritmą, galima nustatyti ar tinkamai įvesti kateteriai ir intubacijos vamzdelis, atsakinga Kardiologijos klinika.

Tarptautiniai moksliniai tyrimai. 2022 m. Kauno klinikos pasirašė bendradarbiavimo ir duomenų dalijimosi sutartis moksliniais tikslais su šiomis užsienio šalių mokslo įstaigomis ir ligoninėmis:

1. Amsterdamo akademiniu medicinos centru (Nyderlandai) dėl ilgalaikio vaikų, sirgusių COVID, tyrimo, atsakinga Vaikų ligų klinika.

2. Karolinskos institutu (Švedija) dėl pacientų, persirgusių koronaviruso liga (COVID-19) liekamųjų simptomų ir jų įtakos sveikatos būklei ir biopsichosocialinėms funkcijoms tyrimo, atsakinga Reabilitacijos klinika.

3. Šlėzvigo-Holšteino universitetinė ligoninė (Vokietija) dėl perspektyvinio Europos gyventojų serumo antikūnų prieš tikslinius autoimuninių pūslelinių ligų antigenų ir genetinio polinkio tyrimo, atsakinga Odos ir venerinių ligų klinika.

4. Šlėzvigo-Holšteino universitetinė ligoninė (Vokietija) dėl širdies sustojimo už ligoninės ribų epidemiologijos, taikyto gydymo ir išeičių tyrimo, atsakinga Skubiosios medicinos klinika.

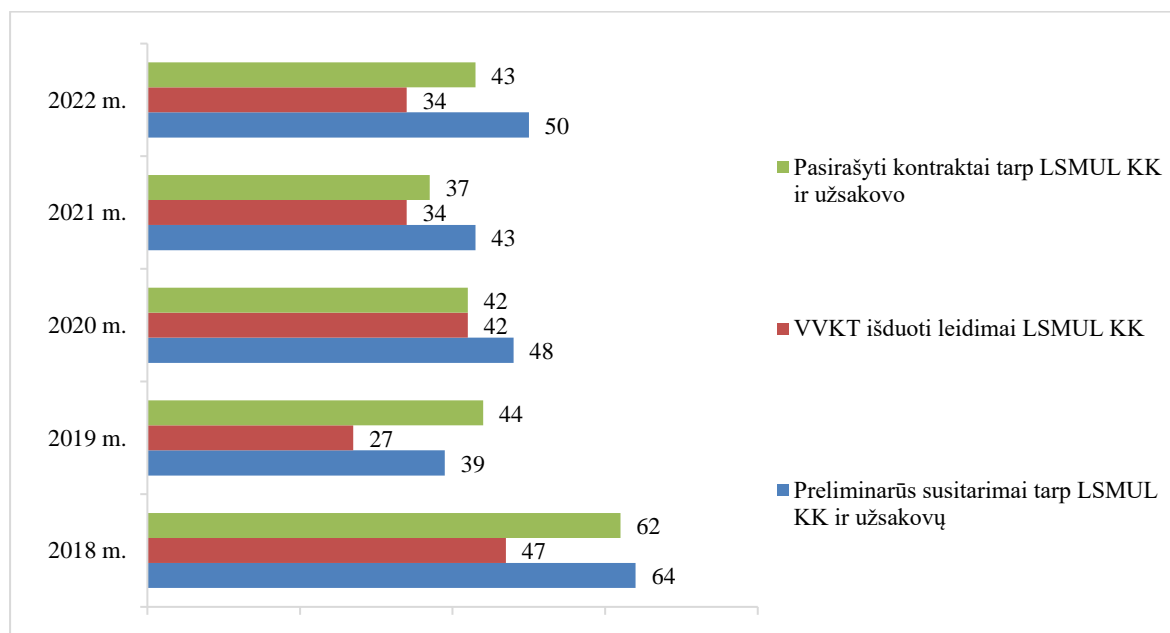
Europos horizonto ir Europos komisijos finansuojami moksliniai projektai. Nuo 2020 m. Kauno klinikos dalyvauja Europos komisijos lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose moksliniuose projektuose.

Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai.

2022 m. Kauno klinikos gavo 34 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams nepakito. 2022 m. Kauno klinikos pasirašė 50 naujų preliminarių susitarimų dėl naujų klinikinių tyrimų, t. y. septyneriais susitarimais daugiau nei 2021 m. Norėtusi tikėti, kad nuo 2022 m. sausio mėnesio pradėjus taikyti naują klinikinių tyrimų reglamentą Nr. 536/201, kuriuo siekiama supaprastinti ir suvienodinti paraiškų teikimo tvarką bei paspartinti leidimų išdavimo tvarką, paskatins farmacines kompanijas pradėti daugiau klinikinių tyrimų ir klinikinių vaistinių preparatų tyrimų padaugės ne tik Lietuvoje, bet ir Kauno klinikose.

Analizuojant 2022 m. pradėtų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų pasiskirstymą pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Vaikų ligų klinikoje (5 klinikiniai tyrimai). Antroje vietoje pagal pradėtų naujų klinikinių tyrimų skaičių – Pulmonologijos klinikoje (4 klinikiniai tyrimai), trečią - šeštą vietas dalinasi – Akių ligų, Gastroenterologijos, Kardiologijos ir Urologijos klinikos (po 3 klinikinius tyrimus).

2022 m. iš viso pasirašytos 43 naujos finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų (10.1 diagrama).

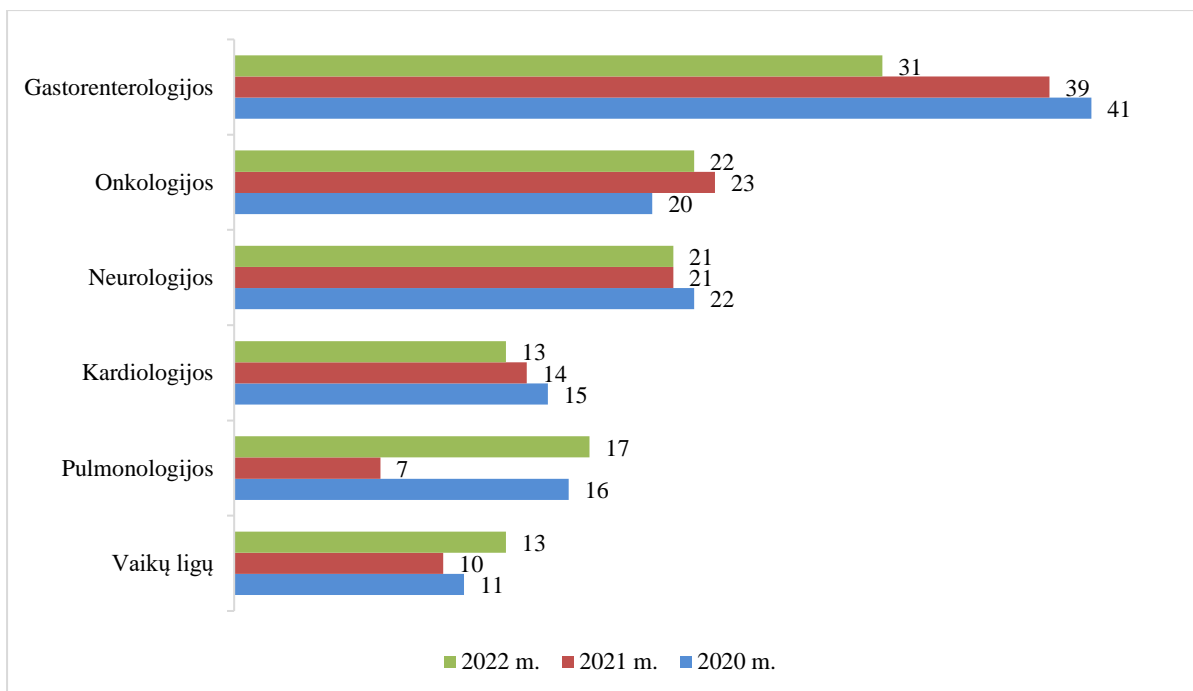


10.1 diagrama. VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2018-2022 m.

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo įvertinta, kiek iš viso Kauno klinikose 2022 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. 2022 m. Kauno klinikose vykdytas 201 klinikinis vaistinių preparatų tyrimas 22 profilinėse klinikose.

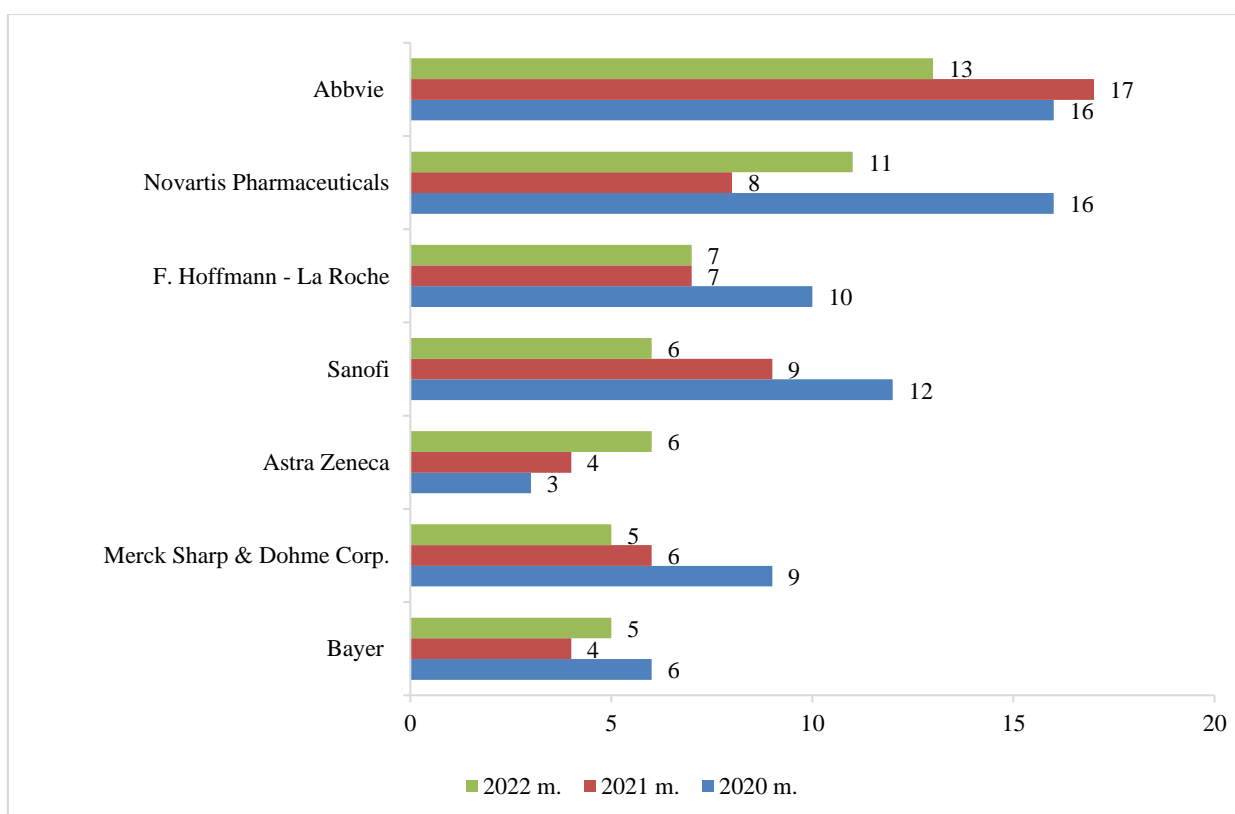
Išanalizavus 2020–2022 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymą pagal klinikinių tyrimų fazes, daugiau kaip pusę (61,7 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, t. y. plačios apimties klinikiniai tyrimai, siekiant patvirtinti vaistinių preparatų veiksmingumą ir saugumą. I fazės klinikiniai tyrimai visoje klinikinių tyrimų struktūroje sudarė 1,5 proc., atitinkamai II fazės – 10,4 proc., IV fazės – 1,5 proc., likusieji klinikiniai tyrimai buvo II/III fazės.

Pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių 2022 m. lyderiais išliko Gastroenterologijos (31), Onkologijos ir hematologijos (22), Neurologijos (21), Pulmonologijos (17), Kardiologijos (13). Vaikų ligų (13) klinikos (diagrama 10.2).



10.2 diagrama. 2020-2022 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

2022 m. Kauno klinikose daugiausia vyko 10.3 diagramoje nurodytų farmacinių kompanijų vykdomi klinikiniai tyrimai: Abbvie, Novartis, F. Hoffmann – La Roche, Sanofi-Aventis, Astra Zeneca, Merck Sharp & Dohme



10.3 diagrama. 2020-2022 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovų pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių

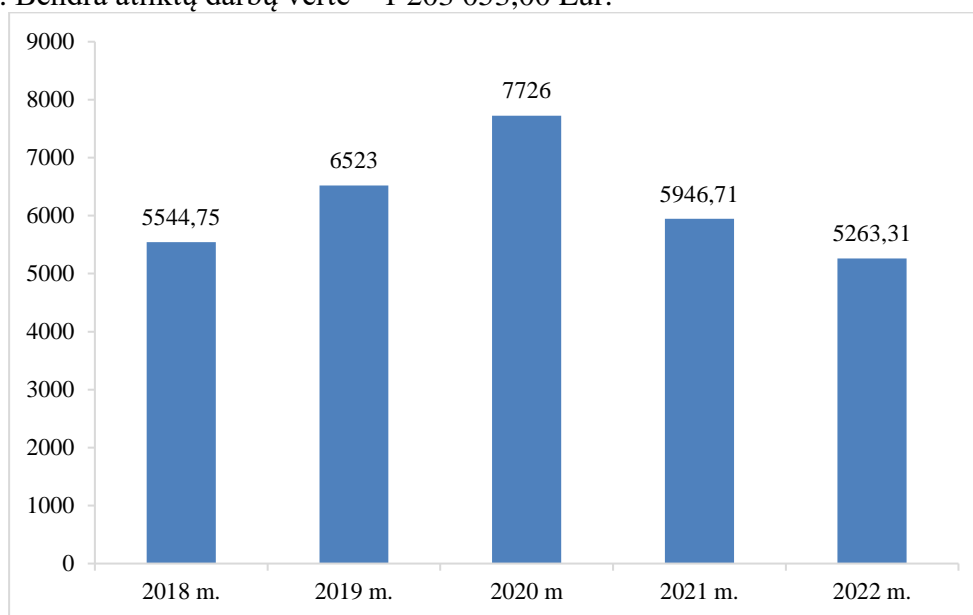
11. Ūkinė veikla

11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 32-ioose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 119 statinių, kurių bendras plotas ~218 tūkst. kv. m.

2022 m. Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyboje buvo vykdoma restruktūrizacija, siekiant efektyvinti tarnybos darbą. Įgyvendinus reorganizacijos tikslus, perskirstytas darbuotojų pavaldumas tarnyboje, apjungtos statybos ir eksploatacijos atitinkamų sektorių (vandentiekio, elektros, šildymo, vėdinimo ir kt.) funkcijos, paspartėjo inžinerinių tinklų ir sistemų sutrikimų šalinimas, efektyviau valdomi turimi resursai.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2022 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose. Bendra atliktų darbų vertė – 1 203 053,00 Eur.



11.1.1 diagrama. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2018-2022 m.

Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2022 m. atlikti darbai pateikti 11.1.1 lentelėje.

11.1.1 lentelė. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2022 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Radiologinės diagnostikos centras	Suremontuotos karštosios laboratorijos patalpos.	54,85
Radiologinės diagnostikos centras	Patalpos pritaikytos Linijinio greitintuvo įrengimui.	409,00
Kardiologijos klinika	Suremontuotos I ir II aukšto patalpos.	2 394,40
Akių ligų klinika	Suremontuotos prof. Petro Avižonio auditorijos patalpos.	259,30
Akių ligų klinika	Suremontuotos laiptinės ir fojė.	272,50
Maisto sandėlis	Įrengiamas maisto sandėlis (atlikta 60 proc. numatytų darbų).	314,36
Imunologijos ir alergologijos klinika	Įrengtas gydytojų pasitarimo kambarys.	83,04

Endokrinologijos klinika	Suremontuotos II ir III aukšto patalpos.	547,08
Endokrinologijos klinika	Suremontuotos I aukšto Odos ir venerinių ligų skyriaus administracinės patalpos.	95,95
Kardiologijos klinika	Įrengiamas naujas intensyvios terapijos skyrius (atlikta 30 proc. numatytų darbų.).	767,97
Ūkinis korpusas	Suremontuotos medicininės technikos tarnybos administracinės patalpos.	64,86
Iš viso		5 263,31

2022 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie statybos projektai:

1. Įgyvendinant projektą „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“, 2022 m. rugsėjo mėn. užbaigti Kardiologijos korpuso rekonstrukcijos rangos darbai. Pastatytas papildomas trečias aukštas, įrengta registratūros erdvė, suremontuoti kabinetai. Per 2022 m. atliktų darbų vertė – 1 302 935,41 Eur.

2. Parengtas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu techninis projektas ir birželio mėn. gautas statybą leidžiantis dokumentas. Suprojektuota daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

3. Parengtas naujo Infekcinių ligų korpuso techninis projektas ir pradėta vykdyti techninio projekto bendroji ekspertizė. Naujos, modernios ligoninės plotas siekia daugiau kaip 15 tūkst. m². 2023 m. planuojama gauti statybą leidžiantį dokumentą, atlikti rangos darbų pirkimą ir pradėti pastato statybos darbus. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 217 000,00 Eur.

4. Siekiant pagerinti pacientų ir lankytojų sąlygas prisiparkuoti automobilius Kauno klinikų teritorijoje, įgyvendintas informacinių švieslenčių įrengimo projektas. Įrengti informaciniai skydai, kuriuose realiu laiku atvaizduojamas laisvų vietų skaičius kiekvienoje iš trijų esamų Kauno klinikų lankytojų automobilių stovėjimo aikštelių. Įgyvendinto projekto vertė – 23 596,16 Eur.

5. 2022 m. liepos mėn. užbaigtas Branduolinės medicinos tyrimų centro (Ciklotrono) techninis projektas ir gautas statybą leidžiantis dokumentas. 2022 m. rugsėjo mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis dėl pastato rangos darbų ir pradėtas rangos darbų vykdymas. Per 2022 m. atlikta rangos darbų už 1 433 366,33 Eur. Projektavimo paslaugų suteikta už 110 967,20 Eur. Rangos darbų sutarties vertė – 9 274 590,00 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2023 m. III ketvirtį.

6. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2022 m. liepos mėn. pasirašyta nauja Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato rangos darbų sutartis, kurios vertė – 6 098 400,00 Eur. Per 2022 m. atlikta darbų už 481 261,96 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2023 m. III ketvirtį.

7. 2022 m. tęsti Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, rangos darbai. 2023 m. III ketvirtį planuojam atlikti visus techniniame projekte numatytus darbus. Per 2022 m. atlikta darbų už 569 416,84 Eur. Rangos darbų vertė – 4 956 884,81 Eur.

8. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, 2022 m. gruodžio mėn. paskelbtas darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo į administracinės paskirties statinį rangos darbų konkursas. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. 2023 m. numatoma atlikti rangos darbų pirkimo procedūras ir pradėti rekonstrukcijos darbus.

9. Tęstas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2023 m. planuojama įsigyti projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugas, parengti techninį projektą, gauti statybą leidžiantį dokumentą ir organizuoti rangos darbų pirkimą.

10. Tęstas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2022 m. atliktas esamų Kauno klinikų statinių stogų ekspertinis vertinimas, analizuotos techninės sąlygos įrangos pajungimui. 2023 m. planuojama įsigyti projektavimo paslaugas ir rangos darbus, bei pradėti saulės elektrinių diegimą Kauno klinikose.

11. Įgyvendinant Onkologinių ligų programų koordinacinio centro projektą, parengtas Poliklinikos korpuso trečiojo aukšto paprastojo remonto projektas bei atliktas rangos darbų pirkimas. Remonto darbus planuojama atlikti iki 2023 m. II ketvirčio pabaigos. Rangos darbų sutarties vertė – 98 790,00 Eur.

12. Inicijuotas šiaurinėje Kauno klinikų sklypo teritorijoje esančių aukštos įtampos elektros kabelių, kurie trukdo įstaigos veiklai, iškėlimas. Parengtas aukštos įtampos kabelių iškėlimo projektas ir pradėtas vykdyti rangos darbų konkursas.

Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2022 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 206 kartų, per mėnesį – vidutiniškai 37 tūkst. siuntimų, per visus 2022 metus sistemoje buvo atlikta daugiau kaip 440 tūkst. siuntimų, t.y. 37,2 tūkst. siuntimų daugiau nei 2021 metais.

2022 m. vasario mėn. įrengtas naujas liftas Neurochirurgijos korpuse. Darbų vertė – 73 592,20 Eur.

2022 m. I ketv. pakeisti naujais Kauno klinikų skalbyklos garo generatoriai. Įrenginių ir jų pakeitimo darbų vertė 229 233,29 Eur.

2022 m. lapkričio mėn. pasirašyta medicininio suskystinto deguonies kriogeninės talpyklos įrengimo ir prijungimo prie magistralinių deguonies tiekimo vamzdynų rangos darbų sutartis. Sutarties vertė – 197 835,00 Eur;

2022 m. lapkričio mėn. pasirašyta seno garo katilo pakeitimo nauju mažesnės galios katilu darbų sutartis. Sutarties vertė – 538 958,20 Eur.

Fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nuo 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 694,38 MWh elektros energijos (vidutiniškai apie 140 MWh per metus).

11.1.1. Siekiniai 2023 m.

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią Kauno klinikų valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

- Siekti, kad būtų įdiegta moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.

- Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.

- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius Kauno klinikų pastatų statybos – remonto darbus.

- Modernizuoti, atnaujinti esamus šilumos punktus, keičiant priklausomą šilumos tiekimo sistemą į nepriklausomą, pilnai automatizuotą. Siektinas rezultatas – cirkuliuojančio vandens srauto sumažinimas bendroje sistemoje, gedimų aptikimo ir pašalinimo operatyvumo padidėjimas, Kauno klinikų lėšų taupymas.

- Modernizuoti seniausius, labiausiai susidėvėjusius lifthus naujais.

- Pakeisti kuo daugiau senų, morališkai ir fiziškai susidėvėjusių oro vėdinimo, vėsinimo įrenginių Klinikos ir filialuose naujais, moderniais, automatizuotais, elektros energiją taupančiais oro vėdinimo – vėsinimo įrenginiais.

- Padidinti lignoninėje esamo medicininio deguonies tinklo patikimumą ir pajėgumą, įrengiant papildomą deguonies talpyklą.

- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.
- Automatizuoti Kauno klinikų garo katilinę.

11.2. Įstaigos aprūpinimas

2022 m. Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos Paslaugų skyriaus Valgyklos-kavinės padalinių pardavimai sudarė 1 192 773,00 Eur be PVM. Lyginant su 2021 m., pardavimai pakilo net 38,68 proc., o, lyginant su priešpandeminiais 2019 m., augimas yra 47,49 proc.

Nuo kovo mėn. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje yra sudarytas ir vykdomas trijų savaičių valgiaraštis pagrindinei P1 dietai.

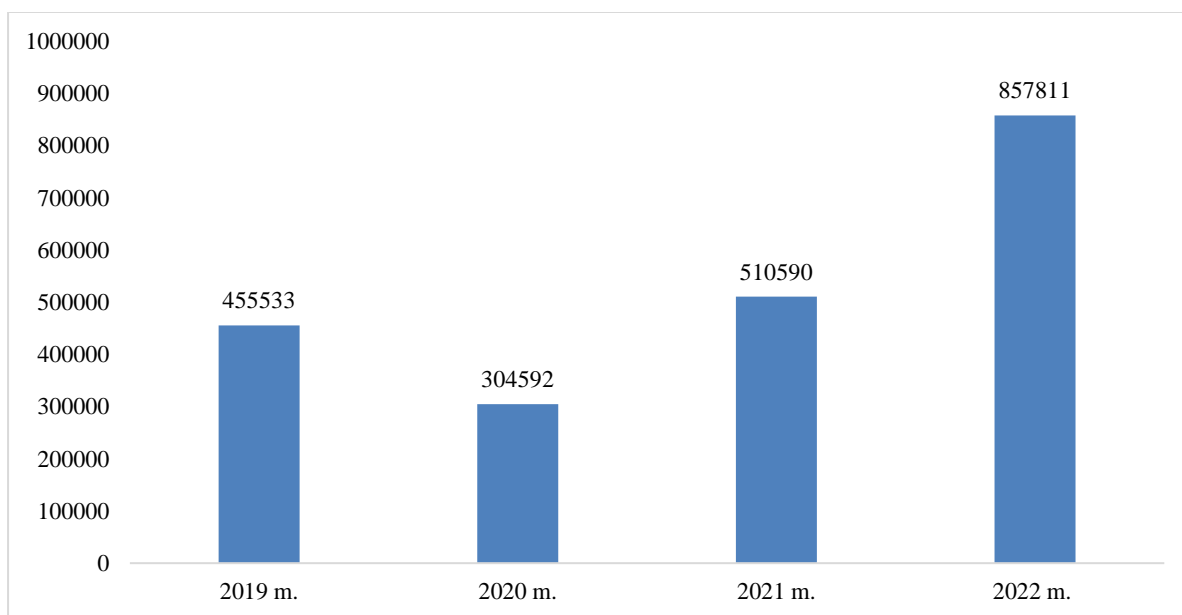
Nuo balandžio mėnesio buvo atskirti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės ir Kauno klinikų pacientų maitinimo kaštai, tikslesnei apskaitai vykdyti.

Siekiant patenkinti Kauno klinikų darbuotojų, pacientų ir lankytojų lūkesčius bei padidinti teikiamų paslaugų kokybę, 2022 m. vasarą įrengta Paslaugų skyriaus valgyklos lauko terasa: nupirkti baldai, skėčiai nuo saulės, dekorui – vazonai ir gėlių kompozicijos.

Lapkričio mėn. visuose Paslaugų skyriaus padaliniuose pradėta taikyti 30 proc. nuolaida maistui Kauno klinikų darbuotojams ir universiteto darbuotojams bei studentams. Nuolaidos taikymui reikėjo pakeisti nustatymus SAGE programoje, todėl buvo optimizuoti patiekalų kainoraščių suvedimo duomenys.

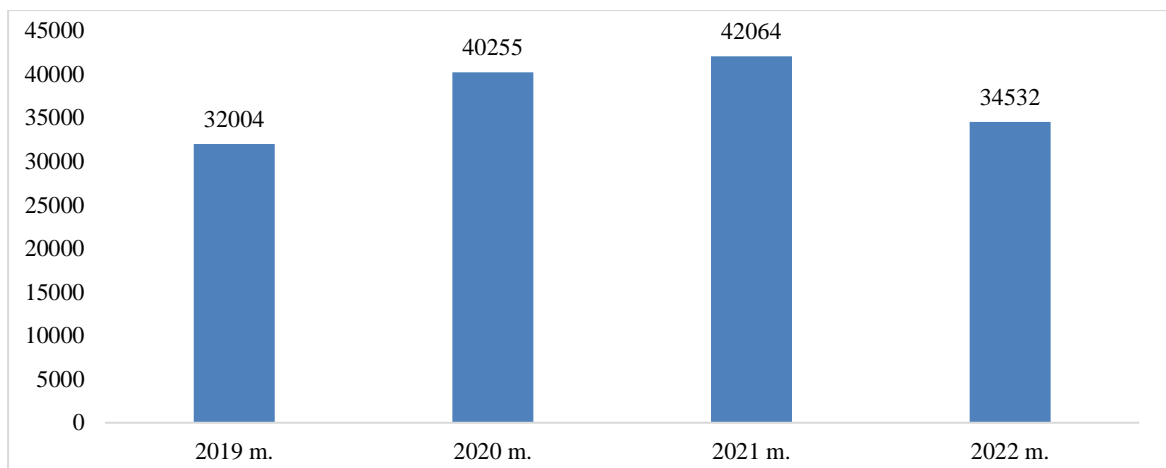
Nuo gruodžio mėnesio PROGRA sistemoje jau galima įvairiais pjūviais analizuoti patiekalų savikainas – pagal dietas, maitinimo laiką, skyrių ar filialą ir pan.

Per 2022 m. iš trijų mokamų pacientų ir lankytojų automobilių parkavimo aikštelių gauta 857 811,10 Eur pajamų. 2022 m., lyginant su 2021 m., gauta 68 proc. daugiau pajamų, lyginant su 2020 m., gauta 181,63 proc. daugiau pajamų, o lyginant su 2019 m., gauta 88,31 proc. daugiau pajamų (11.2.1 diagrama).



11.2.1 diagrama. Gautos pajamos iš pacientų ir lankytojų mokamų automobilių stovėjimo aikštelių, Eur 2019-2022m.

Kauno klinikų Siuvyklos darbuotojai 2022 m. pasiuvo/ pataisė iš viso 34 532 gaminius. Lyginant su 2021 m., pasiūta/ pataisyta 17,91 proc. mažiau gaminių, nes, pasibaigus COVID-19 pandemijai, minkšto inventoriaus poreikis sumažėjo ir grįžo į priešepideminį lygį. Lyginant su 2019 m., Siuvyklos darbuotojai pataisė/ pasiuvo 14,22 proc. daugiau gaminių (11.2.2 diagrama).

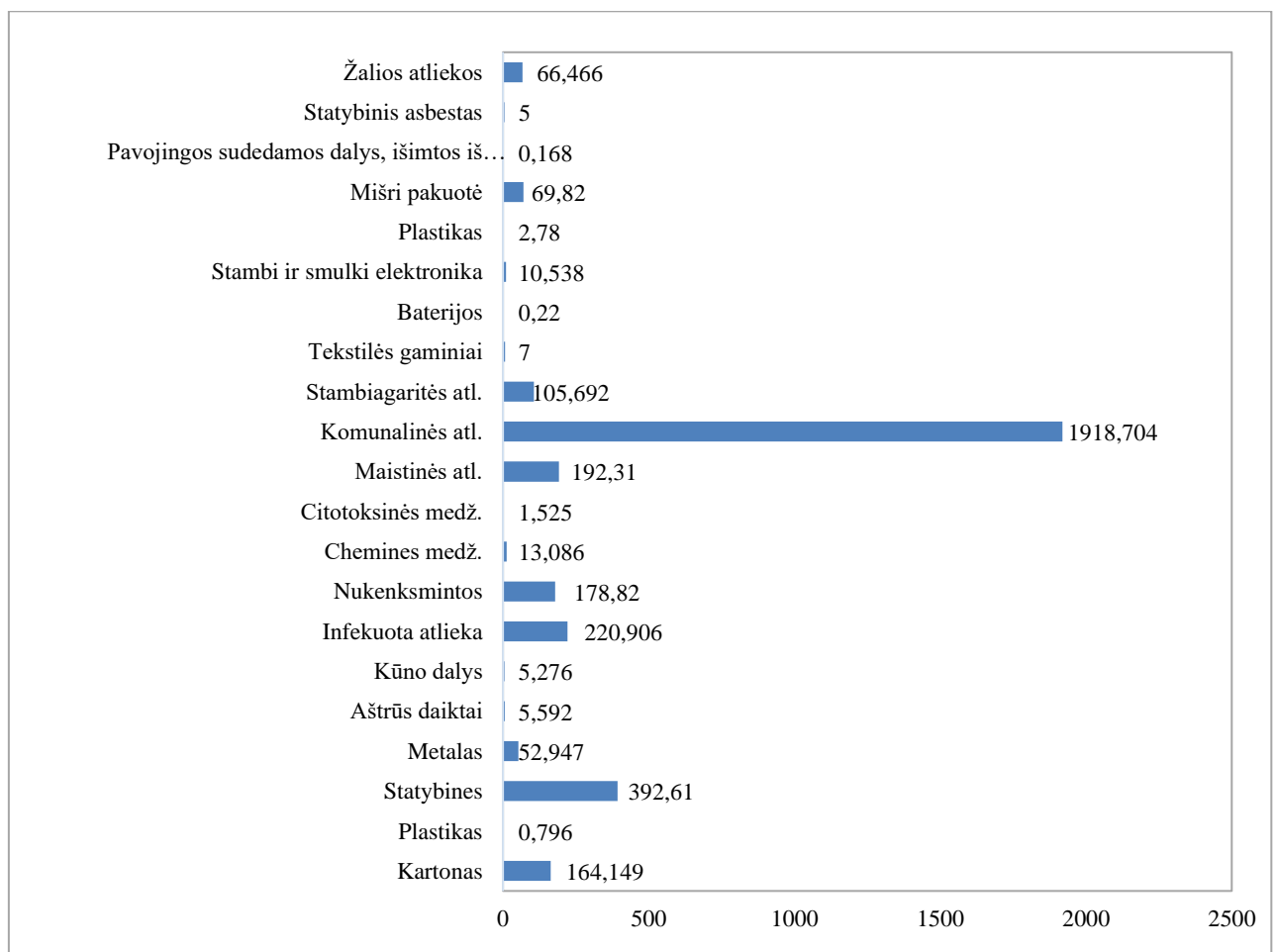


11.2.2 diagrama. Pataisytų/pasiūtų gaminių skaičiaus dinamika, vnt., 2019-2022 m.

2022 m. Kauno klinikose ir filialuose buvo sutvarkyta/ perduota tvarkytojams 3 414,405 tonų įvairių išrūšiuotų atliekų (komunalinių, maistinių, stambiagabaričių, infekuotų, nukenksmintų, statybinių ir kt.), t. y. 70 tonų mažiau nei 2021 m. Atliekų tvarkymui 2022 m. išleista 708 665,77 Eur, 2022 m. gauta 25 902,69 Eur pajamų, t. y. 15 779,39 Eur daugiau nei 2021 m.

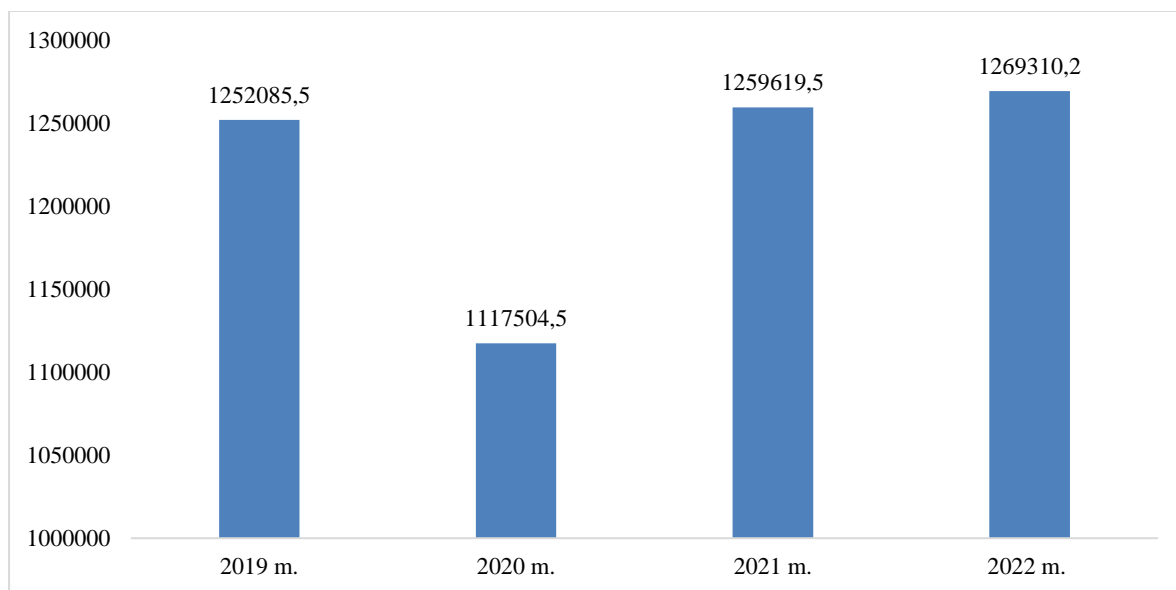
Kauno klinikose Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius nuo 2019 m. pabaigos vykdo atliekų kiekio apskaitą GPAIS sistemoje – vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje. 2022 m. buvo tvarkomos 21 rūšies atliekos, kurios perduotos atliekų tvarkytojams. 2022 m. mažiau nei 2021 m. Kauno klinikose ir filialuose susidarė statybinių, infekuotų atliekų, nukenksmintų, komunalinių, elektronikos, žaliųjų atliekų.

Daugiausiai Kauno klinikose ir filialuose 2022 m. susidarė komunalinių atliekų (1 918,704 t), statybinių atliekų (392,61 t), infekuotų medicininių atliekų (220,906 t) ir nukenksmintų medicininių atliekų (178,82 t) (11.2.3 diagrama).



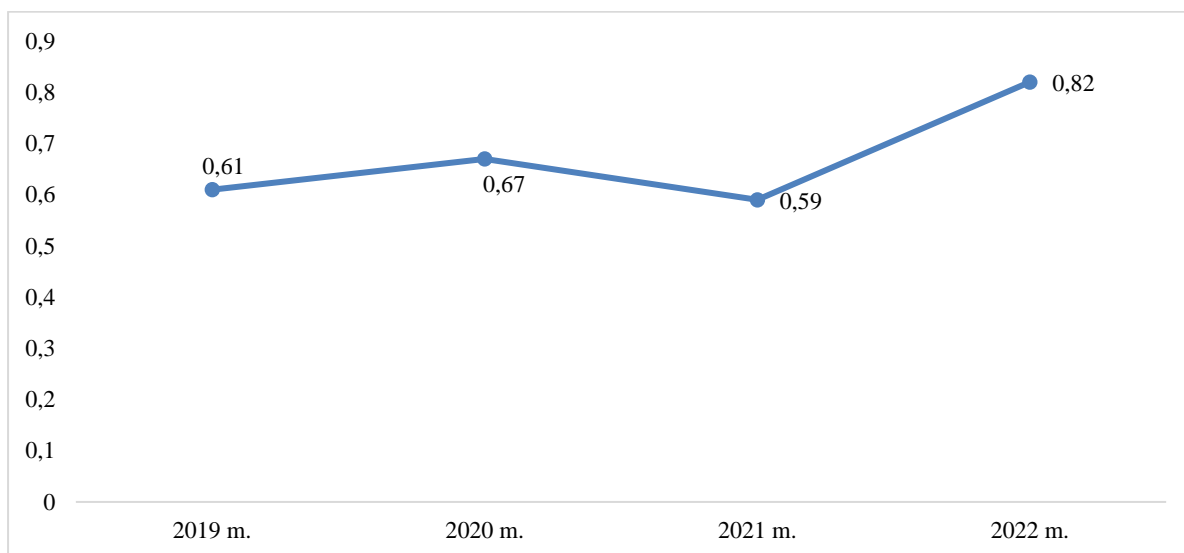
11.2.3 diagrama. 2022 m. sutvarkytas atliekų kiekis pagal atliekų rūšis GPAIS, t.

Kauno klinikų Skalbykloje (~1 000 kv. m. ploto), kuri dirbo viena pamaina 251 dienas per 2022 metus, vidutiniškai per vieną dieną buvo išskalbta ir išlyginta po 5 036,95 kg skalbinių. Per visus 2022 metus išskalbta ir išlyginta po 12 69310,20 kg skalbinių. Lyginant su 2021 m., išskalbta ir išlyginta 0,77 proc. daugiau skalbinių (11.2.4 diagrama).



11.2.4 diagrama. Išskalbtas ir išlygintas skalbinių kiekis, kg 2019-2022 m.

Atliekant kas mėnesį Skalbykloje skalbinių skalbimo savikainos monitoringą, nustatyta vidutinė 2022 metų skalbinių skalbimo savikaina buvo 0,82 Eur/kg. Lyginant su 2021 m., ji padidėjo 39 proc. (11.2.5 diagrama). Savikainos padidėjimą įtakoję aukštos dujų ir elektros kainos, cheminių medžiagų, naudojamų skalbimo procese, kainų pakilimas.



11.2.5 diagrama. Skalbinių skalbimo savikaina, Eur/kg 2019-2022 m.

11.2.1. Siekiniai 2023 m.

- Atlikti Ligonių maitinimo skyriaus sandėlių rekonstrukciją, siekiant optimizuoti jų plotus.
- Valgykloje atlikti vėdinimo sistemos atnaujinimą.
- Gerinti maitinimo paslaugos kokybę, didinti patiekalų įvairovę.

- Siekiant mažinti Skalbykloje skalbiamų skalbinių savikainą, parengti Priemonių planą dujų ir elektros energijos sąnaudoms mažinti, optimizuoti darbo procesus bei ekonomiškai naudoti resursus.
- Siekiant užtikrinti nepertraukiamą Skalbyklos darbą ir tinkamai valdyti rizikas, susijusias su Skalbyklos įrenginių gedimais, sudaryti sutartis dėl Skalbyklos įrenginių techninės priežiūros ir remonto.
- Siekiant užtikrinti sklandų darbą, sugedus grindų plovimo mašinoms, persikirstyti Patalpų valymo ir priežiūros skyriaus darbuotojų darbus, apjungiant mechanizuotą ir rankinį valymą.
- Siekiant užtikrinti reikiamą minkšto inventoriaus kiekio palaikymą Aprūpinimo sandėlių skyriaus Minkšto inventoriaus sandėlyje, nuolat vykdyti Siuvykloje siuvamos medicininės aprangos, pacientų aprangos ir minkšto inventoriaus gaminių poreikio analizę.
- Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Atliekų valdymo ir kontrolės skyriaus siekis – užtikrinti efektyvų ir kokybišką atliekų tvarkymą Kauno klinikose.
- Nemažėjant infekuotų atliekų kiekiui, įrengti didesnę stoginę, kad visos infekuotos atliekos tilptų po stogu (Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Atliekų valdymo ir kontrolės sk.).

11.3. Informacinių technologijų plėtra

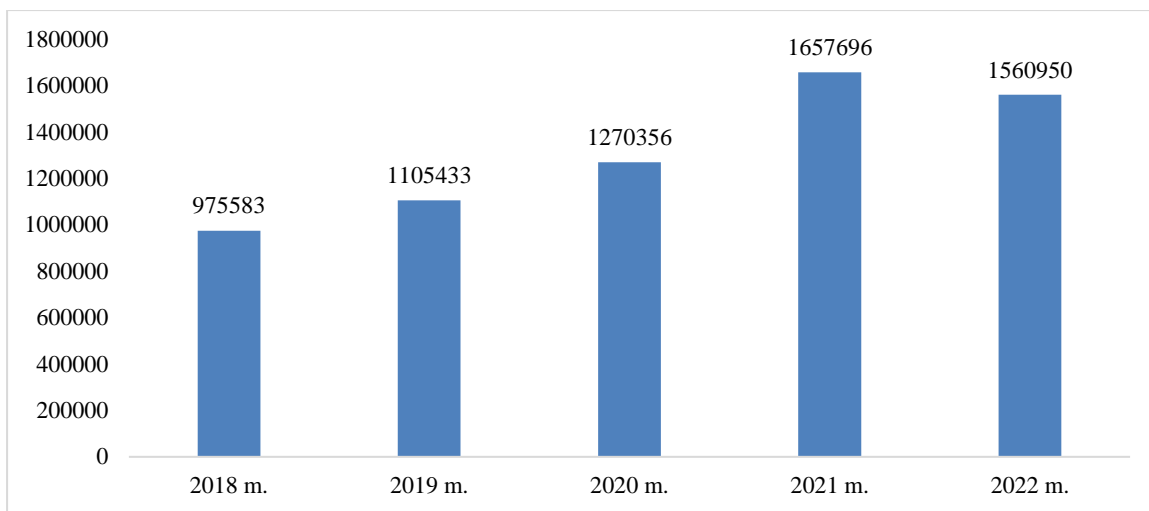
2022 m. Informacinių technologijų (toliau – IT) plėtros darbai buvo nukreipti į IT infrastruktūros kokybės gerinimą ir informacinių sistemų plėtrą.

Svarbiausios Kauno klinikų informacinės sistemos – Ligoninės informacinės sistemos duomenys buvo perkelti į naują, dubliuotą ir veikiančią geografiškai nutolusiuose taškuose infrastruktūrą. Taip buvo sustiprinta Kauno klinikų pacientų duomenų apsauga nuo praradimo, padidintas informacinės sistemos stabilumas bei greitaveika. Buvo įdiegtos naujos kartos, didelio pajėgumo dubliuotos ugniasienės. Augant skaitmeninių instrumentinių tyrimų ir medicininės įrangos kiekiui, buvo būtina tobulinti medicininį vaizdų archyvo architektūrą. Medicininis vaizdų archyvas buvo pertvarkytas, išskaidant vaizdų archyvo funkcijas į skirtingus IT infrastruktūros vienetus. Tokiu būdu buvo padidintas vaizdų archyvo atsparumas išaugusiam tyrimų srautui.

IT tarnybos vidiniais pajėgumais, atlikti Ligoninės informacinės sistemos naujų funkcionalumų programavimo darbai. Sistema papildyta naujomis funkcijomis: į naujos technologijos posistemę perkelta elektroninė statistinė forma 066-aLK, esminių patobulinimų sulaukė retų ligų centrams būtinas kodavimo ORPHA kodais funkcionalumas, skaitmenizuoti „popieriniai“ žurnalai: formos F001/a, F008/a, F010/a, F069/a, F074/a. Sukurta ir įdiegta nauja Operatyvinio valdymo informacinė sistema, metinių ataskaitų planavimo įrankis. Skaitmenizuotas ligos istorijų perdavimo archyvui procesas. Sukurtas intensyvios terapijos skyrių lovų užimtumo stebėjimo įrankis.

IT tarnybos specialistai dalyvavo tarptautinėse kibernetinės saugos pratybose „Cyber Europe 2022“. Atliktas išorinis IT saugos atitikties auditas.

Elektroninių sveikatos istorijos dokumentų kiekis sumažėjo dėl mažėjusio laboratorinių tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 320 tūkst. elektroninių receptų (2021–280 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 777 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2021 m – 787 tūkst.) ir 71 tūkst. stacionaro epikrizių (2021 m. – 68 tūkst.). Vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas Kauno klinikose paskutiniaisiais metais stabilizavosi, (11.3.1 diagrama).



11.3.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2018-2022 m.

2022 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į bendrą skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruota 19 naujų skaitmeninių tyrimų įrenginių (2021 m - 69 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 445 skaitmeninių instrumentinių tyrimų įrenginių. Naujų įrenginių prijungimo tempas lėtėja, prijungti visi įrenginiai, turintys skaitmenizavimo galimybę. Nuolatinis esamų įrenginių integravimas, bei naujos įrangos prijungimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

IT tarnyba dalyvavo Europos Sąjungos finansuojamuose projektuose 2022 metais:

- Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas
- Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose
- Žmogaus biologinių išteklių centro projektas.
- Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose.

Dalyvaujama vidinėse projektinėse veiklose: Kokybės rodiklių analitika, Paslaugų kodavimo skaitmenizavimas, Elektroninės sveikatos istorijos įgyvendinimas.

11.3.1. Siekiniai 2023 m.

- Automatizuoti ambulatorinių paslaugų kodavimo procesą atsisakant popieriaus.
- Skaitmenizuoti Patologinių tyrimų užsakymo procesą.
- Atnaujinti seną IT infrastruktūrą (serveriai ir saugyklos).

11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2022-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 103 603 751,68 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė).

11.4.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	71 769 685,59
Neskelbiamos derybos	6 539 144,26
Mažos vertės pirkimai	2 321 669,00
Pirkimai per CPO	22 973 252,83
VISO:	103 603 751,68

Konkursai:

2022 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2021 metais, sumažėjo 93 vienetais arba – 12,25 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 211 vienetų arba – 15,50 proc., sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 9 620 531,57 Eur arba 11,82 proc. (11.4.2 lentelė).

11.4.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	666	1 150	71 769 685,59
2021	759	1 361	81 390 217,16
2020	797	1 405	73 717 328,57
2019	605	1 022	53 931 168,44
2018	618	1 523	84 450 380,16

Daugiausiai (42,59 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 24,45 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 22,45 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 1,98 proc., maisto produktai – 1,94 proc., informacinių technologijų pirkimai – 3,56 proc. visų Kauno klinikose 2022 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 3,03 proc. visų Kauno klinikose 2022 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų tvarkymo paslaugos, indai, audiniai, neatlygintinos kraujo donorystės skatinimo priemonės, informacinės priemonės, laboratorijų atliekamos paslaugos, bankų teikiamos paslaugos, leidybos paslaugos ir kiti pirkimai.

2022 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 71 769 685,59 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

11.4.3 lentelė. 2022 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	30 569 672,41
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	17 544 411,09
Statybos rangos darbai	16 109 783,20
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, aut detalės ir kt. prekės	1 420 508,33
Maisto produktai	1 392 409,58
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	2 558 584,84
Kitos prekės ir paslaugos	2 174 316,14
VISO:	71 769 685,59

Neskelbiamos derybos:

2022 metais Kauno klinikose 6,31 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 6 539 144,26 Eur (11.4.4 lentelė).

11.4.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų neskelbiamų derybų būdu suvestinė

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	29	29	6 539 144,26
2021	16	16	4 569 903,73
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00

Mažos vertės pirkimai:

Vykdam mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 2 321 669,00 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 41,60 proc. didesnė nei 2021 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2,24 proc. visų 2022 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

11.4.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.	2018 m.
Prekių pirkimai	1 599 844,53	1 137 034,87	1 452 664,86	983 217,48	1 109.675,20
Paslaugų pirkimai	620 130,51	457 874,08	428 284,55	445 912,34	470 378,45
Darbų pirkimai	101 693,96	44 668,53	26 809,17	0,00	172 669,00
Iš viso:	2 321 669,00	1 639 577,48	1 907 758,58	1 429 129,82	1 752 722,65

Pirkimai per CPO

2022 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 22 973 252,83 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, palyginti su 2021 metais, padidėjo 8 sutartimis, bei bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 51,64 proc. (11.4.6 lentelė)

11.4.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2022	710	22 973 252,83
2021	702	15 149 552,41
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55
2018	452	7 240 211,50

Per CPO 2022 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai ir t.t.), funkcinės lovos, baldai, kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, elektros energija, maisto produktai, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, projektavimo paslaugos, valymo paslaugos, kilimėlių nuoma, autobusų nuoma su vairuotoju, medicininių atliekų tvarkymo paslaugos, rangos darbai bei kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 22,17 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

12. Kita veikla

12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

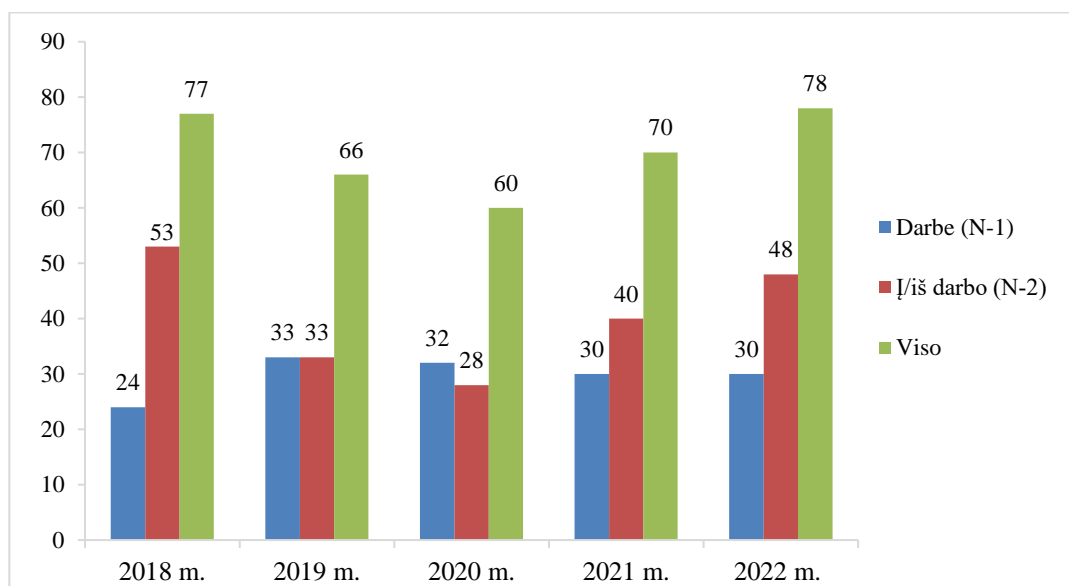
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius ir Profesinės sveikatos skyrius.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant

užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

DSS specialistai 2022 metais vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1 789 asmenims (2021 m. – 1 353, 2020 m. – 1 103).

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos Darbuotojų saugos skyriaus DSS specialistai 2022 metais organizavo ir vykdė 19 (2021 m. – 30, 2020 m. – 394) padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2022 metais buvo ištirti visi 78 (2021 m. – 70, 2020 m. – 60) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 30 iš jų įvyko darbe (2021 m. – 30, 2020 m. – 32), 48 – pakeliui iš darbo ar į darbą 1 iš jų, kai buvo sunkiai pakenkta darbuotojų sveikatai (2021 m. – 40, 2020 m. – 28) (12.1.1 diagrama). 2022 m. įvyko 2 nelaimingi atsitikimai darbe, kai buvo sunkiai pakenkta darbuotojų sveikatai, kuriuos tyrė Valstybinė darbo inspekcija (toliau – VDI) kartu su Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu paskirtais įgaliotais asmenimis atstovauti Kauno klinikoms tiriant nelaimingus atsitikimus darbe (DSST specialistai ir padalinio kuriame dirbo nukentėjęs darbuotojas darbuotojų atstovai saugai ir sveikatai). 2 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2021 m. – 2, 2020 m. – 4).



12.1.1 diagrama. Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2018-2022 m.

DSS specialistai nustatė 8 darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų pažeidimus ir įteikė padalinių vadovams įpareigojimus juos pašalinti.

DSS specialistai 2022 m. gegužės 4 d. atnaujino Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-191 „Dėl darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“, Nr. V-440 „Dėl dalies Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. kovo 4 d. įsakymo Nr. V-191 „Dėl darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ pakeitimo“.

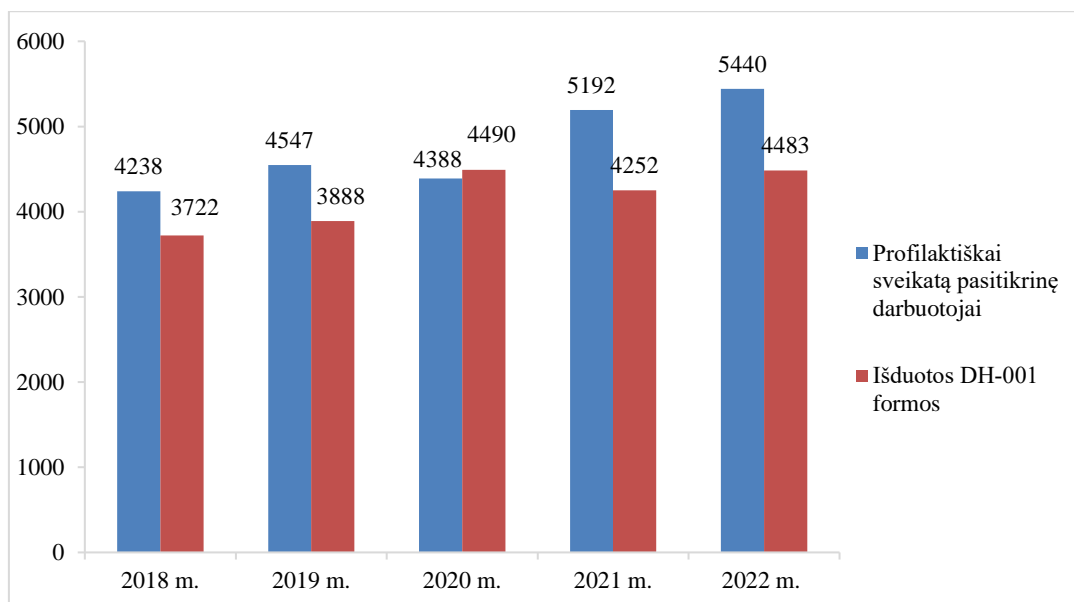
2022 m. DSS specialistai vadovaudamiesi Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. V-107 „Dėl darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-191 „Dėl darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ organizavo ir koordinavo mokymus, žinių tikrinimą, dalyvavo žinių tikrinimo komisijose ir vykdė atestavimo protokolų kontrolę. Atestavus darbuotojus buvo surašyti 133 Kauno klinikų darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, atestavimo protokolai ir 131 Kauno klinikų darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, atestavimo protokolai.

Profesinės sveikatos specialistai (toliau – PS specialistai) Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2022 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas Medicinos statistikos tarnyboje, Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos Bendrųjų statybos darbų sektoriuje (apdailininkų pareigybei) psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 31-ame padalinyje (2021 m. – 27; 2020 m. – 15), iš kurių gautos 756 (2021 m. – 694; 2020 m. – 326) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

PS specialistai gavo 38 (2021 m. – 31; 2020 m. – 33) darbuotojų prašymus dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. PSS specialistai 27 darbuotojams (2021 m. – 27; 2020 m. – 29) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

PS specialistai vykdė Kauno klinikų padalinių ir filialų darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikrinusių darbuotojų sąrašus, kurie buvo pateikti padalinių vadovams ar jų įpareigotiems asmenims. Gavę trūkstamą informaciją apie profilaktinius sveikatos patikrinimus, specialistai atnaujino PS turimus duomenis.

PS duomenimis, 2022 metais profilaktiškai sveikatą patikrino 5388 darbuotojai (2021 m. – 5192; 2020 m. – 4263), 4483 darbuotojams (2021 m. – 4252; 2020 m. – 4490) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama).



12.1.2 diagrama. Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai patikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

PS specialistai pagal Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 23 d. įsakymą Nr. V-1408 „Dėl darbuotojų, tapusių laikinai nedarbingais dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) vykdant profesinę veiklą, aplinkybių tyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatytą tvarką, kuria vadovaujantis vykdė duomenų surinkimą, analizę, tyrimą ir surinktos informacijos registrą ar darbuotojai, kurie paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir (ar) karantino metu susirgo COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) vykdydami savo profesinės veiklos funkcijas, pagal kurias vykdant neišvengiamas (būtinias) kontaktas su COVID-19 liga, kur nurodytų aplinkybių buvimas buvo nustatomas kiekvienu atveju individualiai. Ištirti 217 (2021 m. – 195; 2020 m. – 77) atvejų ir supildyti nustatytos formos patvirtinimai pateikti Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos teritoriniams skyriams.

PS specialistai 2022 m. rugsėjo – gruodžio mėnesiais vykdė Kauno klinikose vykusių supervizijų dalyvių registraciją bei teikė dalyviams su užsiėmimais susijusią informaciją. Dalyvavo padedant įgyvendinti Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro vykdomą Projektą „Normalu, jei neramu“. Specialistai vykdė dalyvių registraciją į uždaro tipo užsiėmimus, su

organizatoriais derino užsiėmimų „Ką daryti, kai nieko daryti nesinori..?“ datą, vietą ir laiką. PS specialistai prisidėjo prie 2022 m. gruodžio 2 d. vykusios Padėkos dienos organizavimo. Mokymus darbuotojams psichologinio smurto ir mobingo darbe temomis vykdė ir DSST specialistai.

Vienas visuomenės sveikatos bakalauras ir viena magistro studentė DSST atliko privalomąją baigiamąją praktiką, taip pat viena 3 kurso studentė atliko papildomąją praktiką.

2022 m. rugsėjo 30 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-(1.4E)-941 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto sudarymo“ buvo patvirtinta Kauno klinikų Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto sudėtis, kurio pirmininkas DSST vadovas, o Komitetui priklauso 2 tarnybos specialistai. Tarnybos specialistai 2022 m. organizavo mokymus Kauno klinikų Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto nariams ir aktyviai dalyvavo posėdyje, kurio metu vienbalsiai patvirtintas 2023 m. veiklos planas.

12.2. Socialinė kultūrinė sfera

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 dalyvių).

Moterų choras „Kanklės“ dalyvavo renginiuose: Mišiose Šilainių Šv. Dvasios bažnyčioje, koncerte Kauno Kartų namuose, Mišiose Kauno klinikų koplyčioje už Ukrainos kovą su Rusija, Muzikinėje popietėje Kauno Kartų namuose „Pavasari sugrįžki“, slaugytojų dienos minėjime Žalgirio arenos amfiteatre, Dainų šventėje „Čia suteka upės“ Žalgirio arenoje, Vakarų krašto Dainų šventėje Klaipėdoje „Vienybė težydi“, operos „Nabukas“ premjeroje IX forte, darbo ir poilsio stovykloje Palangoje, Mišiose Palangos Šv. Mergelės Marijos Ėmimo į dangų bažnyčioje, Sudūvos krašto minėjime „Skriskite mūsų dainos“, Mišiose už mirusius Klinikų koplyčioje „Uždekime atminimo žvakutę“, advento vakaronėje Kauno Kartų namuose „Leliumai, leliumai...“, koncerte Šv. Klaros globos namuose „Belaukiant Šv. Kalėdų“, koncerte Kauno švietimo inovacijų centre „Adventiniai moters sielos virpesiai“.

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ dalyvavo Respublikiniame lietuvių liaudies dainos vokalinių ansamblių festivalyje „Supinsiu dainužę 2022“. Koncertavo Tarptautinei Slaugytojų dienai paminėti skirtame koncerte, Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje vyksiančiose Mišiose, minėjimuose.

Žmogiškųjų išteklių tarnyba koordinuoja socialinę veiklą, kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams. Per 2022 metus Kauno klinikų darbuotojams pašalpų išmokėta 93 717 Eur. 2022 metais surengta 7 kalėdiniai renginiai darbuotojų vaikams.

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdarinę veiklą, įvairias akcijas ar projektus. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė Kauno technologijos universiteto (KTU), Aušros gimnazijos, Senamiesčio progimnazijos studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenu lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, Švedijos paramos grupės nariai, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“.

Penkti metai iš eilės savanoriai Kalėdų senelis ir elfas Kalėdų proga aplanko visus klinikos pacientus ir apdovanoja dovanomis, verslininke iš Klaipėdos padovanoja 10 gyvų kenių klinikai papuošti.

VšĮ „Niekieno vaikai“ prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus bei padeda organizuoti atokvėpio pagalbą tėvams, kurių vaikai serga sunkiomis ligomis ir ligoninėje gydomi ilgą laiką. Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Bendradarbiaujant su Kauno politikų moterų klubu „Milda“ ir Kauno moterų LIONS klubu pasveikinti mažiausieji Kauno klinikų pacientai. Naujagimiai sulaukė dovanos – ukrainietė Viktorija Krasnikova keturiolikai mažylių įteikė tradiciniais ukrainiečių raštais išmargintus marškinius – Vyšyvankas.

Kauno klinikų Neonatologijos klinikoje asociacijos „Padedu augti“ iniciatyva atidarytas atnaujintas šeimos kambarys. Šis kambarys yra nepakeičiama vieta visoms šeimoms, norinčioms daugiau privatumo ir jaukios aplinkos susitikimams.

Paminėtas Kauno klinikų Kraujo centro 10-ies metų veiklos jubiliejus – surengta kraujo donorystės akcija, kurios metu žinomi Lietuvos žmonės aukojo kraujo ir savo pavyzdžiu priminė, kad donorų kraujas gelbėja gyvybes.

Kauno klinikų Kraujo centras surengė šventę, skirtą pagerbti ir pasveikinti kraujo donorus. Renginio metu skleista neatlygintinos kraujo donorystės idėja, dar kartą priminta, kiek daug gyvybių galima išgelbėti paaukojus kraujo.

Lietuvos Respublikos Prezidentas Gitanas Nausėda Valstybės dienos proga liepos 6-ąją įteikė valstybės apdovanojimus. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generaliniam direktoriui prof. habil. dr. Renaldui Jurkevičiui LR Prezidentas Gitanas Nausėda įteikė Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžių už aktyvią veiklą ir reikšmingus rezultatus, valdant COVID-19 pandemiją Kauno regione. Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius įteiktas Kauno klinikų Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovei prof. Elonai Juozaitytei, reikšmingai prisidėjusiai prie onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo Lietuvoje.

2022 metais ilgametė Kauno klinikų Neurologijos klinikos gydytoja vaikų neurologė Milda Dambrauskienė sulaukė įvertinimo – ji tapo „Metų kauniete 2021“. Šį apdovanojimą įsteigęs Kauno dienraštis „Kauno diena“.

Medicinos darbuotojų dieną tradiciškai pasveikinti Kauno klinikų darbuotojai, kuriems įteikti 2 250 pavasariški tulpių žiedai.

Komunikacijos tarnyba 2022 metais suorganizavo dvi šventines penkminutes. Penkminutės vyko hibridiniu būdu – dalis svečių atvyko, o negalintys dalyvauti penkminutę stebėjo nuotoliniu būdu. Kauno klinikų bendruomenei sukurtas šventinis darbuotojų video sveikinimas. Paskutinę metų dieną visus Kauno klinikų darbuotojus pasiekė Ligoninės administracijos dovana – 215 tortai.

Gegužės mėnesį organizuoti septintieji Vadovų mokymai „Efektyvi lyderystė“, skirti lyderystės ir komandos formavimo subtilybėms, padedančioms drauge diegti naujoves ir siekti bendrų tikslų, tobulinti kompetencijas lyderystėje krizės metu, siekti išsiaiškinti, kaip suderinti vadovo ir specialisto darbus, ieškoti sprendimų, kaip sėkmingai dirbti komandoje su skirtingais žmonėmis. Rudenį organizuoti aštuntieji Vadovų mokymai „Užduočių valdymas“. Įvairių grandžių ligoninės vadovai turėjo galimybę ugdyti savo kompetencijas užduočių valdymo srityje, gilinti žinias, kaip išsikelti motyvuojančius tikslus ir tikslingai jų siekti, kaip ugdyti asmenines savybes, kurios prisideda prie produktyvumo darbe ir kaip užtikrinti grįžtamąjį ryšį, kuris padeda siekti bendrų komandos tikslų.

Gruodžio mėnesį surengta pirmoji Kauno klinikų Padėkos diena, kurios metu darbuotojai turėjo progą padėkoti vieni kitiems už kolegiską pagalbą, palaikymą ar tiesiog kasdienius darbus. Per mažiau nei 5 dienas darbuotojai vieni kitiems parašė daugiau nei 1 900 padėkų.

2022 m. sėkmingai veiklą tęsė į būsimų lyderių ugdymą orientuota Kauno klinikų Lyderystės akademija. Tai – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie pradėjo dalyvauti aukščiausio lygio lektorių paskaitose, dirbtuvėse, seminaruose ir įgyvendins individualius bei grupinius pokyčių projektus.

Kauno klinikose dirbantiems nuo karo pabėgusiems ukrainiečiams sudarytos sąlygos lietuvių kalbos mokytis neišeinant iš įstaigos – pamokos vyko ligoninėje. Lietuvių kalbos mokytojos tris mėnesius mokė Kauno klinikų darbuotojus iš Ukrainos lietuvių kalbos pagrindų. Ukrainiečiai gavo pažymėjimus, įrodančius, kad jie sėkmingai pabaigė A1/A2 lygio programą užsienio piliečiams, atvykusiems gyventi Lietuvos Respublikoje ir nemokantiems lietuvių kalbos.

2022-aisiais išleisti 24 naujienlaiškiai Kauno klinikų darbuotojams.

Jau daugelį metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba septyni kunigai kapelionai Juos kuruoja LSMU Klinikų vyriausiasis kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius.

Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadieniais) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. Koplyčia buvo atvira asmeninei ir bendruomeninei maldai, laikantis rekomenduojamų saugumo ir higienos reikalavimų. Vidutiniškai kasdien koplyčioje apsilanko 15 žmonių.

2022 m. kapelionai aplankė 883 pacientus (278 Onkologijos ligoninėje), suteikė jiems sakramentus. Pakrikštytas 31 asmuo, iš jų 27 kūdikiai (17– kai buvo parūpinti Krikšto rūbeliai). Kas savaitę buvo lankomas Centrinis intensyviosios terapijos skyrius.

Prieš Kalėdas kapelionai aplankė padalinius ir bendravo su pacientais bei personalu. Advento metu sudarytos sąlygos saugiai gauti kalėdaičius ir dalinta „Betliejaus taikos ugnis“, kurią tradiciškai į Kauno klinikas atnešė skautai. Visi Kūčių vakarą Kauno klinikose ir filialuose stacionarizuoti pacientai kartu su vakariene gavo kalėdaitį (1 200 vnt.).

Tradiciškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, o Šv. Luko – medikų globėjo dieną – palydėti malda Šv. Mišiose, kurias transliavo Kauno arkivyskupijos „Youtube“ kanalas. „Grabnyčių“ akcijoje ir vėliau, pagal poreikį, skyriams buvo dalinamos šventintos žvakės. Vyko tradicinė Kūčių-Kalėdų popietė, pirmą kartą Kūčių-Kalėdų popietė buvo surengta specialiai slaugos personalui.

Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, ant kurio kasdien visi norintieji uždega žvakutę, kaip savo maldos pratęsimą. 2022 m jų buvo 1 700 vnt.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2022 m. buvo 385 susitikimo su dvasine asistente atvejai ir 230 nuotolinės konsultacijos Kauno klinikų ir Kauno klinikų filialų pacientams bei darbuotojams. Dvasinė asistentė yra ir ekstraordinarinė Komunijos dalintoja, todėl suteikė 235 Komunijų pacientams ir darbuotojams. 5 vaikai buvo parengti ir priėmė Pirmąją Komuniją.

Dvasinė asistentė perskaitė 2 nuotolines ir 1 kontaktinę paskaitą Kauno klinikų slaugytojoms. Katalikų teologijos fakulteto (VDU KTF) studentams vyko praktiniai seminarai nuotoliniu ir kontaktiniu būdais. Vyko 3 ekskursijos – edukacijos Kauno bažnyčiose.

Dvasinę pagalbą teikti padėjo 4 ilgalaikiai koplyčios savanoriai, kurie susitiko su pacientais 318 kartu, suteikė 53 Komunijas, budėjo Kauno klinikų koplyčios raštinėje.

Parengtos 12 Marijos radijo laidų „Gyvybės medis“, parengti 6 informaciniai straipsniai. Kartu su LSMU MA Slaugos klinika, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija (LISPA) ir Vytauto didžiojo universiteto Katalikų teologijos fakultetu surengta nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: netektis – žmogaus gyvenimo dalis“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 382 dalyvių iš visos Lietuvos. Konferencijoje buvo perskaityti 8 pranešimai, kuriuos transliavo Marijos radijas laidų „Gyvybės medis“ laiku.

Vyko tradicinis „Šviesos kelias“ Kauno klinikų tuneliuose, kuriame dalyvavo Kauno klinikų darbuotojai ir pacientų atstovai. Pacientams, pagal poreikį, išdalinti kišeniniai maldynėliai „Ligonių maldos“ (100 vnt.), vaikų skyriams padovanota knyga „Linksmoji dantukų ekspedicija“ (16 vnt.).

Iš Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikos gauti saugojimui iki palaidojimo, kremuoti vaisių iki 22 nėštumo savaitės palaikai, kuriuos Kauno klinikose paliko mamos po persileidimo. Iš viso koplyčioje dabar saugomos 4 urnos su kremuotais palaikais. Bendradarbiaujant su Kauno arkivyskupija rengiamas kapo projektas, ieškomi finansiniai sprendimai jam įgyvendinti.

Kauno klinikose vyko Sinodinio kelio susitikimai, reikšmingiausias jų – Kauno arkivyskupijos kunigų susirinkimas.

Kauno klinikose ir filialuose 16 socialinių darbuotojų teikia bendrąsias socialines paslaugas ligoninėje gydomiems pacientams. Dalyvauja komandiniame darbe kartu su skirtingų sveikatos priežiūros disciplinų specialistais paciento gydymo ir sveikatos problemų sprendime. Per 2022 metus socialiniai darbuotojai suteikė 16 596 socialines paslaugas.

2022 metais socialiniai darbuotojai kėlė kvalifikaciją, organizuota socialinio darbo supervizija, kurioje dalyvavo 8 darbuotojai. Jie taip pat skaitė pranešimus konferencijose bei organizavo mokymus apie Paliatyviąją pagalbą socialiniame darbe. Lapkričio mėnesį dalyvavo LR seimo organizuotoje konferencijoje „Vaikų emocinė gerovė ligoninėse: realybė ir siekiamybė“ ir skaitė pranešimą: „Ką gali savanoriai? Nauda vaikams ir ligoninės personalui ligoninės darbuotojo akimis“. Bendradarbiavo su LSMU medicinos studentais, skaitė pranešimus apie socialinio darbuotojo veiklą sveikatos priežiūros įstaigose.

2022 gegužės 27 dieną prisidėjo prie renginio „Gyvybės šventė“ organizavimo neišnešiotiems naujagimiams (pagrindinis organizatorius asociacija „Padedu augti“). Lapkričio mėnesį kartu su asociacija „Neišnešiotukas“ prisidėjo organizuojant neišnešiotų naujagimių dienos minėjimą Kauno Šv. Trejybės bažnyčioje. Gruodžio mėnesį socialiniai darbuotojai prisidėjo prie akcijos, kurios metu šventiniu laikotarpiu Onkologijos bei kituose skyriuose besigydantiems pacientams dalinti Kauno miesto darželinukų rašyti atvirukai su padėšinimais ir linkėjimais bei simbolinės dovanėlės.

2022 m. didelis dėmesys skirtas darbuotojų psichologinei gerovei Kauno klinikose kurti ir toliau vystyti psichologinio saugumo politikoje numatytas priemones, kurių metu buvo įgyvendintos įvairios iniciatyvos (tarp jų ir Psichologinės gerovės komandos):

1. **Supervizijos.** 2022 m. rugsėjo – gruodžio mėnesiais Kauno klinikose, bendradarbiaujant su LR SAM, vyko supervizijų užsiėmimai. Sudarytos 5 grupės, kuriose dalyvavo 60 Kauno klinikų darbuotojų. Supervizijų metu vyko profesinių santykių konsultavimas, kurio metu buvo siekiama sudaryti erdvę darbuotojams reflektuoti savo profesinę patirtį, kelti klausimus ir, kolegų bei kvalifikuoto supervizoriaus pagalba, ieškoti galimų sprendimų.

2. **Atviro tipo paskaitos.** Didžiojoje auditorijoje vyko atviro tipo paskaitos „Psichologinės gerovės link“. 2022 m. spalio – gruodžio mėn. laikotarpiu darbuotojams buvo perskaitytos 6 paskaitos šiomis temomis: „Mediko emocinė gerovė“, „Emocinės kompetencijos – pagrindas emocinei ir fizinei gerovei“, „Streso valdymas sveikatos priežiūros sistemoje“, „Motyvacija darbe ir kitur“, „Komunikacija darbe ir mikroklimato gerinimas“, „Psichohigiena“. Atvirų paskaitų metu dalyvavo nuo 30 iki daugiau nei 70 žmonių kiekvienoje paskaitoje. Paskaitos vyko bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru pagal projekto „Normalu, jei neramu“ veiklą.

3. **Uždaro tipo grupiniai užsiėmimai** tema „Ką daryti, kai nieko daryti nesinori...?“ (4 užsiėmimai). Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru pagal projekto „Normalu, jei neramu“ veiklą.

4. **Vidiniai mokymai padaliniuose.** Kauno klinikų profesinės sveikatos specialistai 2022 m. vykdė mokymus psichologinio smurto prevencijos tema. Mokymuose dalyvavo įvairių skyriaus darbuotojai (viso 122).

5. **Psichologinio smurto atvejų nagrinėjimo komisijos veikla.** Įvairiapusė psichologinio smurto atvejų nagrinėjimo komisija, sudaryta iš įvairių sričių specialistų ir deleguotų atstovų iš Medicininės etikos komisijos, Jungtinės darbuotojų profesinės sąjungos, Jaunųjų gydytojų asociacijos ir Studentų atstovybės Rezidentų tarybos aktyviai vykdė pateiktų pranešimų apie galimai taikytą psichologinį smurtą nagrinėjimą ir teikė siūlymus dėl prevencinių priemonių įgyvendinimo.

6. **Krizių valdymo organizacijoje mokymai administracijai.** Dalyvauta LR SAM organizuojuose Krizių valdymo organizacijoje mokymuose.

12.3. Korupcijos prevencija

2022 m., korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma vadovaujantis Korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planu ir Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2020-2022 metų programos priemonių planu. Kauno klinikose korupcijai atsparios aplinkos kūrimą vykdo Antikorupcijos tarnyba.

Vienas iš reikšmingiausių 2022 m. Antikorupcijos tarnybos darbų yra viešų-privačių interesų deklaracijų pildymo PINREG sistemoje stebėseną, kontrolę ir užtikrinimas. Patikrinta virš 2 tūkst. deklaracijų (papildomai atlikti ir 4 pakartotiniai patikrinimai). Sistemingai buvo siunčiama metodinė medžiaga Kauno klinikų darbuotojams apie jų įstatyminę pareigą deklaruoti privačius interesus⁴. Apie šią pareigą taip pat buvo skaitomi pranešimai bendruosiuose posėdžiuose, informuojami klinikų vadovai ir administratoriai. Atliekama tęstinė, nuolatinė stebėseną vedant duomenis apie deklaracijas pateikusius darbuotojus.

⁴ Pagal Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. birželio 15 d. įsakymą Nr. V-659 dėl privačių interesų deklaravimo.

Verta paminėti Kauno klinikose atliktą korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo viešųjų pirkimų srityje analizę (toliau – analizė), kuri inkorporuoja detalų antikorpucinį vertinimą minėtoje srityje. Viešieji pirkimai yra viena imliausių sričių korupcinio pobūdžio apraiškos pasireikšti, todėl Kauno klinikos imasi visų reikiamų priemonių valdyti tokias rizikas. Minėtoje Analizėje, viešųjų pirkimų etapų išskaidymo principu, yra aprašoma visa viešųjų pirkimų vykdymo tvarka bei nustatytos korupcijos prevencijos priemonės. Vienos iš tokių priemonių yra jau minėtos viešų-privačių interesų deklaracijos, kurios yra privalomos praktiškai visiems viešųjų pirkimų vykdymo subjektams. Papildomai yra teikiamos nešališkumo ir konfidencialumo deklaracijos, kurių tinkamą pildymą ir pateikimą užtikrina atsakingas asmuo. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu yra sudaryta komisija, kuri užtikrina skaidrumą, lygiateisiškumą ir nediskriminavimą Kauno klinikų pirkimuose. Bendras Kauno klinikų viešųjų pirkimų reguliavimas yra griežtesnis nei Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatyme. Pavyzdžiui: Kauno klinikose pirkimo sutartis sudaroma raštu. Žodžiu ji gali būti sudaroma tik tada, kai pirkimo sutarties vertė yra mažesnė kaip 1 000 Eur be PVM. Tuo tarpu Viešųjų pirkimų įstatyme nurodoma: „*Pirkimo sutartis žodžiu gali būti sudaroma tik tada, kai supaprastinto pirkimo sutarties vertė yra mažesnė kaip 3 000 Eur (trys tūkstančiai eurų) (be PVM).*“ Procesiškai sumažintos sumos leidžia išvengti daugiau žodinių sutarčių, kurios natūraliai turi didesnę riziką korupcinėms apraiškoms pasireikšti. Darytina išvada, jog bendras Kauno klinikų pasirinktas reguliavimas viešųjų pirkimų srityje ne tik dera su VPI, bet ir nustato aukštesnius (griežtesnius) standartus, todėl pirkimų vykdymas įstaigoje tampa skaidresnis.

2022 m. pradėta vykdyti Kauno klinikų darbuotojų korupcijos tolerancijos apklausa. Apklausoje dalyvavo virš 600 respondentų, todėl galima teigti, jog gauti duomenys yra patikimi. Gautų duomenų visuma leidžia daryti išvadą, jog poreikis kalbėti apie korupcijos prevenciją yra akivaizdus. Gydytojų įstaigoje ne tik siunčiama antikorpucinio pobūdžio metodinė medžiaga ar skelbiama informacija skelbimų lentose (ir monitoriuose), bet ir skaitomi pranešimai susirinkimuose darbuotojų, vadovų lygmeniu. Antikorpucinio švietimo priemonės bus numatytos ir rengiamame Kauno klinikų antikorpucinių priemonių plane.

2022 m. pasirengta vykdyti ir pacientų apklausas, siekiant įvertinti jų požiūrį į Kauno klinikų paslaugas ir jų skaidrumą.

2022 m. patvirtinta dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo tvarka. Šis aprašas ne tik reglamentuoja dovanų politiką, bet ir pateikia praktinius pavyzdžius kada Kauno klinikų darbuotojas gali priimti dovanas (nurodoma aiški dovanos-kyšio atskirtis). Paramos gavimo politika taip pat yra priskiriama Antikorpucijos tarnybai. Generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas naujas paramos gavimo tvarkos aprašas, kuriame yra suteikiami įgaliojimai Antikorpucijos tarnybos darbuotojui vykdyti korupcijos prevencijos veiklą paramos gavimo organizavime.

2022 m., iš pacientų buvo gautas 1 galimai korupcinio pobūdžio pranešimas, kuriame buvo nurodoma, jog gydytojas protegavo privačių klinikų teikiamas paslaugas. Buvo atliktas pirminis patikrinimas, kuriuo metu nustatyta, jog korupcinio pobūdžio veiksmų nebuvo. Tačiau buvo fiksuotas viešų-privačių interesų derinimo pažeidimas – nebuvo pateikta viešų-privačių interesų deklaracija PINREG sistemoje.

2022 m. Kauno klinikų darbuotojai apie galimai korupcinio pobūdžio veikas nepateikė.

13. Finansinė, ekonominė veikla

13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2022-12-31 yra 1 592 901,44 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2022-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Kauno klinikos neturi.

13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.

Turto grupė	2021 12 31	2022 12 31
Pastatai ir statiniai	61 372 479,68	61 104 694,40
Mašinos ir įrengimai	55 873 825,57	51 211 365,94
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 055 487,47	1 014 018,13
Kompiuteriai ir biuro įranga	314 937,52	222 312,61
Nematerialus turtas	125 557,93	1 958,24
Transportas	1 197 757,74	1 197 757,74
Nebaigta statyba	7 187 740,62	7 187 740,62
Iš viso :	127 127 786,53	121 939 847,68

2022 metais Sveikatos apsaugos ministerija panaudos sutartimis Kauno klinikoms ilgalaikio turto neperdavė. Turtas, kurį šiuo metu Kauno klinikos valdo pagal panaudos sutartis, artimiausiu metu bus perduotas patikėjimo sutarčių pagrindu.

Papildomai Kauno klinikos naudojami kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 13 995 497,37 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1 109 841,53 eurų sumą.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 8 333 316,98 eurai.

Ilgalaikio Kauno klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2022 m. pabaigoje sudarė 82 353 628,35 eurus.

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 12 594 945,19 eurus.

Didelė dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios med. pagalbos skyriuose“ – 1 349 435,86 eurai;

- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – 1 394 883,64 eurai;

- „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ – 1 323 740 eurai;

- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose“ – 158 229,43 eurai;

- „Žmogaus biologinių išteklių centras“ – 551 609,96 eurai;

- „Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai“ – 252 000 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkti įvairi medicininė įranga, transporto priemonės, baldai, kompiuterinė įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2022 metais sudarė 13 059 023,94 eurus.

Nuosavo turto pokytis per 2022 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto pokytis per 2022 m., Eur

Pavadinimas	2021 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta per metus/ perrašyta iš/ kitų(s) straipsnius	2022 12 31 Likutinė vertė
Pastatai	8 171 050,92	-	119451,58	-30 487,04	8 021 112,30
Infrastruktūros statiniai	3 630 228,02	-	270 003,17	-65 156,89	3 295 067,96
Nebaigta statyba	1 250 044,26	4 462 603,20		-73 592,20	5 639 055,26
Mašinos ir įrengimai	54 148 261,38	5 115 241,00	9 838 941,45	-81 148,87	49 343 412,06
Baldai ir kitas turtas	15 398 722,07	1 891 693,10	2 619 299,10	-2 926,58	14 668 189,49
Transporto priemonės	67 578,87	54 708,94	22 834,65	-0,58	99 452,58

Nematerialus turtas	405 133,68	1 070 698,95	188 493,99	0,06	1 287 338,70
Iš viso:	83 071 019,20	12 594 945,19	13 059 023,94	-253 312,10	82 353 628,35

13.2. Pajamos ir sąnaudos

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2022 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 214 318 905 eurus pajamų, tai 15 proc. daugiau nei 2021 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 2 329 700 eurus, tai 29 proc. daugiau nei 2021 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2022 metais sudarė 216 648 605 Eur. Tai 15 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 210 535 267 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 12 procentais.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 13 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2022 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 642 iki 730 eurų), nuo 2022 m. sausio 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams (vidutiniškai 6,15 proc.) bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės piniginės išmokos, kurios sudarė 70 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio. Atlyginimų padidėjimas apskaičiuotas neįvertinat darbuotojams skirtų priemonių dėl darbo su COVID-19 liga sergančiais pacientais, nes priemokas kompensavo ligonių kasos.

2022 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (6 proc.). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2022 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2022 metais ženkliai išaugo komunalinių paslaugų sąnaudos (65 proc.): pabrango šildymas gamtinėmis dujomis, ženkliai padidėjo elektros kainos. Nors elektros energijos suvartojimas 2022 metais (15 459 339,00 kWh) buvo mažesnis nei 2021 metais (16 263 026,00 kWh), dėl padidėjusių elektros kainų už suvartotą elektros energiją sumokėta 2,3 mln. eurų daugiau.

24 proc. išaugo Transporto išlaikymo sąnaudas, jų augimą pagrįdė padidėjusios kuro sąnaudos.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos išaugo 152 proc.. Pasibaigus ekstremaliajai situacijai dėl COVID-19 ligos išplitimo, darbuotojai aktyviai kėlė kvalifikaciją. Šiam tikslui įkurtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos padidėjo 9 proc.

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos padidėjo neženkliai - tik 1 proc.

Ženkliai padidėjo kitos įstaigos sąnaudos (44 proc.). Padidėjus pacientų srautams (lyginant su 2021 metais) išaugo laboratorinių tyrimų skaičius, atliekų utilizavimo sąnaudos. Padidėjo įmokos į pacientų žalos atlyginimo fondą, IT paslaugų sąnaudos.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2021–2022 m. pateiktas 13.12.1 lentelėje.

13.12.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2021-2022 m., Eur.

Eil. Nr.	Straipsniai	2021 m.	2022 m.	Pokytis +,- % 2021-2022 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	188 220 970	216 648 605	+15
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	186 420 270	214 318 905	+15

1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 800 700	2 329 700	+29
2.	Sąnaudos	187 713 604	210 535 267	+12
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	137 100 660	154 442 388	+13
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 860 542	4 078 037	+6
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	5 814 179	9 571 541	+65
2.4.	Transporto sąnaudos	128 896	159 389	+24
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	50 931	128 331	+152
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 707 733	4 037 741	+9
2.7.	Sunaudotų atsargų	35 045 204	35 254 253	+1
2.8.	Kitos	2 005 459	2 863 588	+44

13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2021 metais išaugo 15 proc. Tokį pokytį nulėmė padidėjęs pacientų srautas ir dėl to išaugusios mokamų sveikatos priežiūros paslaugų pajamos, padidėjusios įplaukos iš mokamų automobilių stovėjimo aikštelių.

Sąnaudos padidėjo 8 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 32 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2022 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 642 iki 730 eurų), nuo 2022 m. sausio 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams (vidutiniškai 6,15 proc.) bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo 24 proc. Sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2022 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

Dėl išaugusių dujų ir elektros kainų 120 proc. didėjo komunalinių paslaugų sąnaudos. 76 proc. sumažėjo remonto sąnaudos, 42 proc. – sunaudotų atsargų sąnaudos.

13.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2021-2022 m. (Eur.).

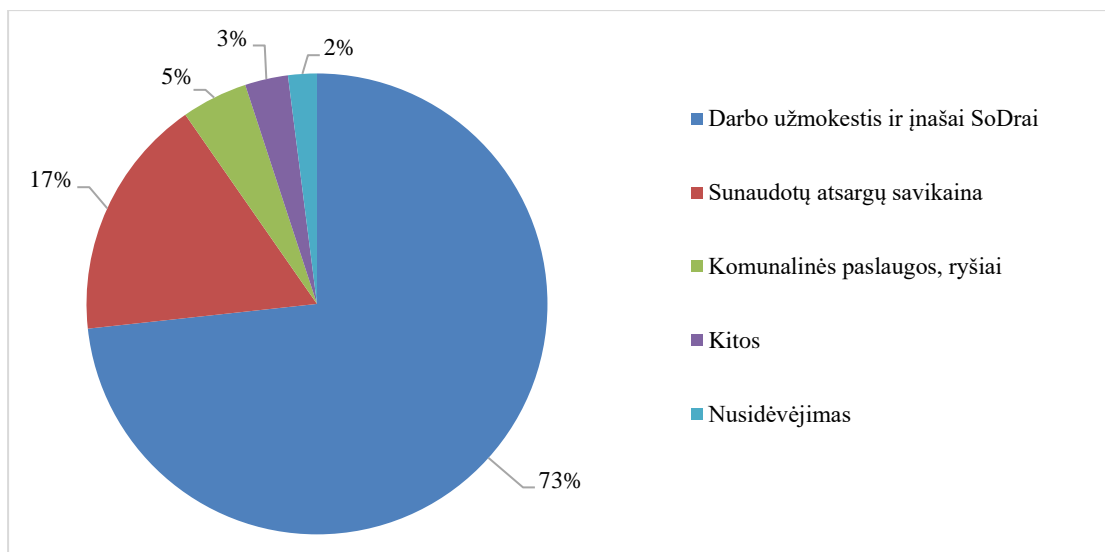
Eil. Nr.	Straipsniai	2021 m.	2022 m.	Pokytis +/-, proc. 2021–2022 m.
1.	Pajamos	5 537 030	6 390 187	+15
2.	Sąnaudos:	3 611 509	3 904 683	+8
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1 399 192	1 843 844	+32
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	336 842	417 505	+24
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	44 761	98 416	+120
2.4.	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	34 139	121 359	+255
2.5.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	182 124	43 670	-76
2.6.	Sunaudotų atsargų	1 093 621	634 646	-42
2.7.	Kitos	520 830	745 245	+43

13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų finansavimo sąnaudų, pavaizduota 13.2.3.1 diagramoje. Sąnaudų proporcijos per paskutinius 5 metus pasikeitė: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį ir siekia 73 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų

(2018 m. ši dalis buvo 69 proc.), sunaudotų atsargų savikaina – 17 proc. (2018 m. ši dalis buvo 22 proc.), komunalinių paslaugų dalis išaugo iki 5 proc. (2018 m. ši dalis buvo 3 proc.).

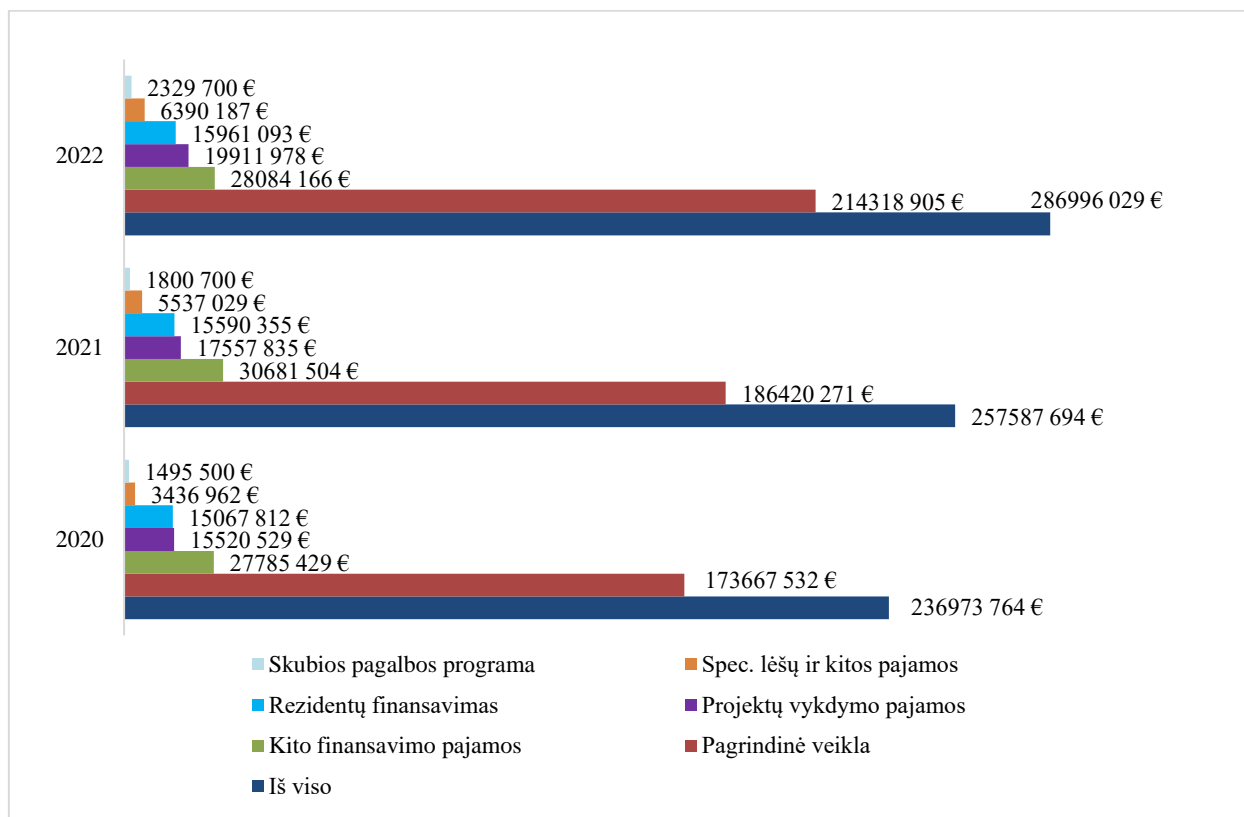
Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. Šių išlaidų dalis bendroje sąnaudų struktūroje išliko tokia pati.



13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2022 m.

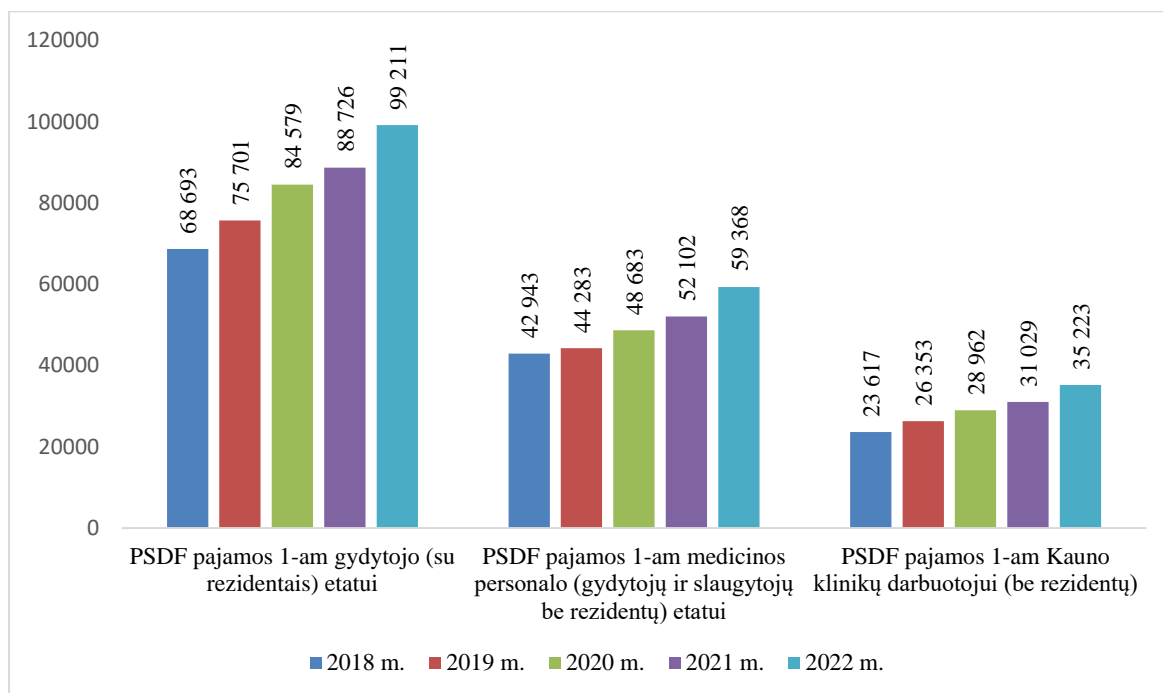
Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,08 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2021 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 0,98 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2022 m. Kauno klinikos gavo 286 996 029 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 214 318 905 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 6 390 187 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.



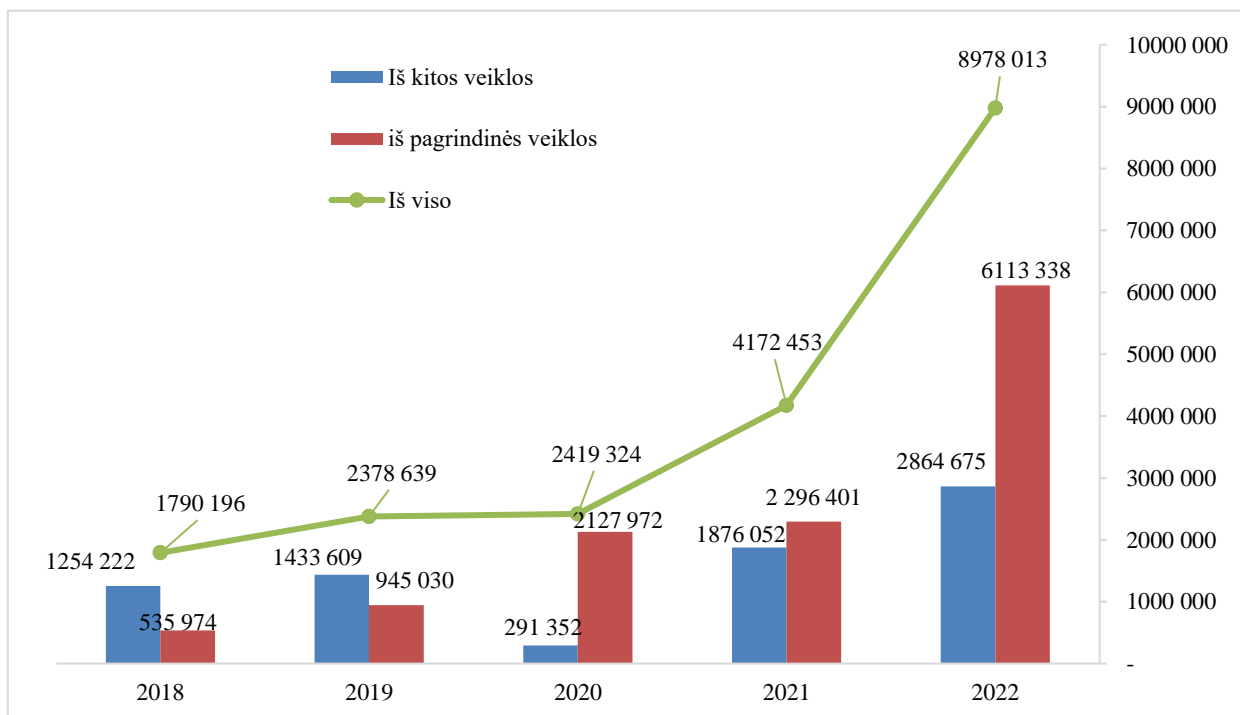
13.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2020-2022 m. (Eur.)

2022 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 35 223 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 59 368 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



13.2.3.3 diagrama. 2018-2022 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas

13.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2018–2022 m. pagal vykdomas veiklas. 2022 metų bendras veiklos rezultatas yra 8 978 013,15 eurais.

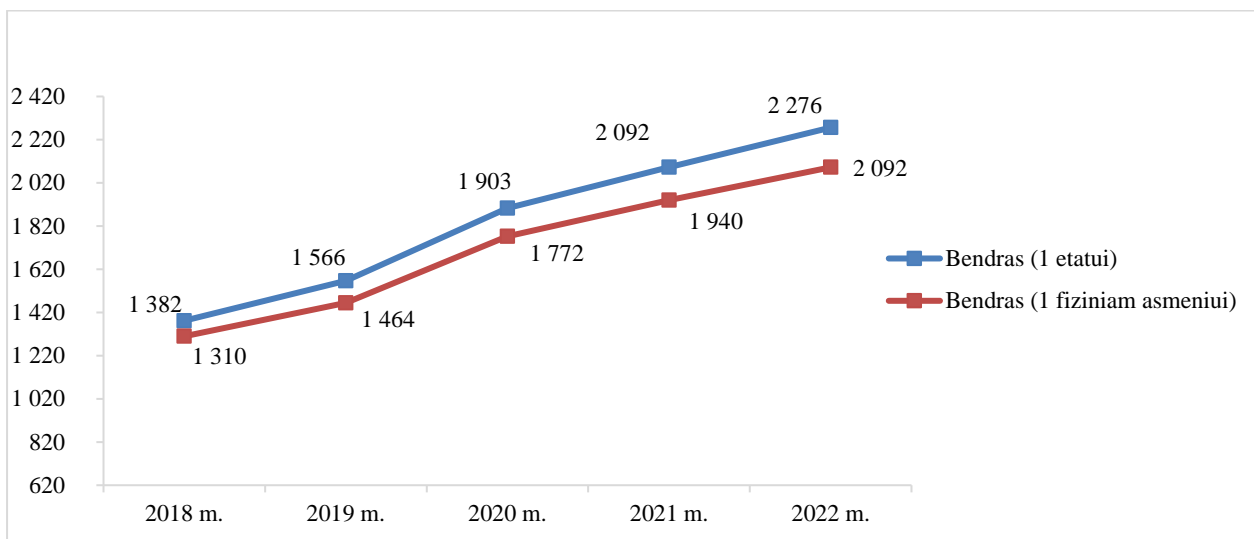


13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2018-2022 m.

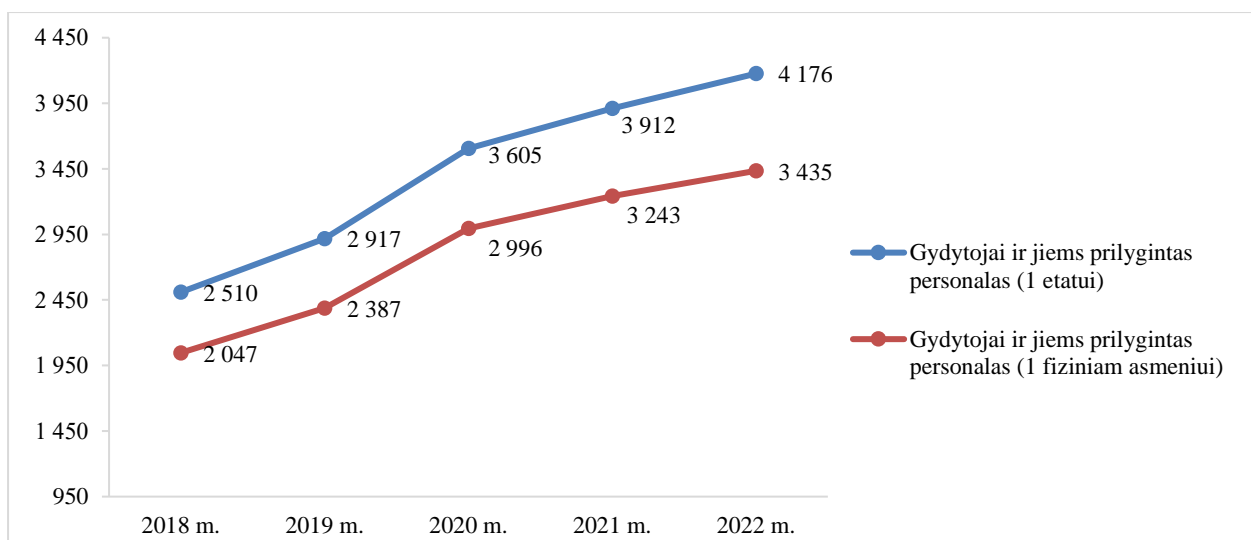
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

2022 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2022 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,8 proc. ir pasiekė 2 276 Eur (1 etatui). Gydytojų darbo

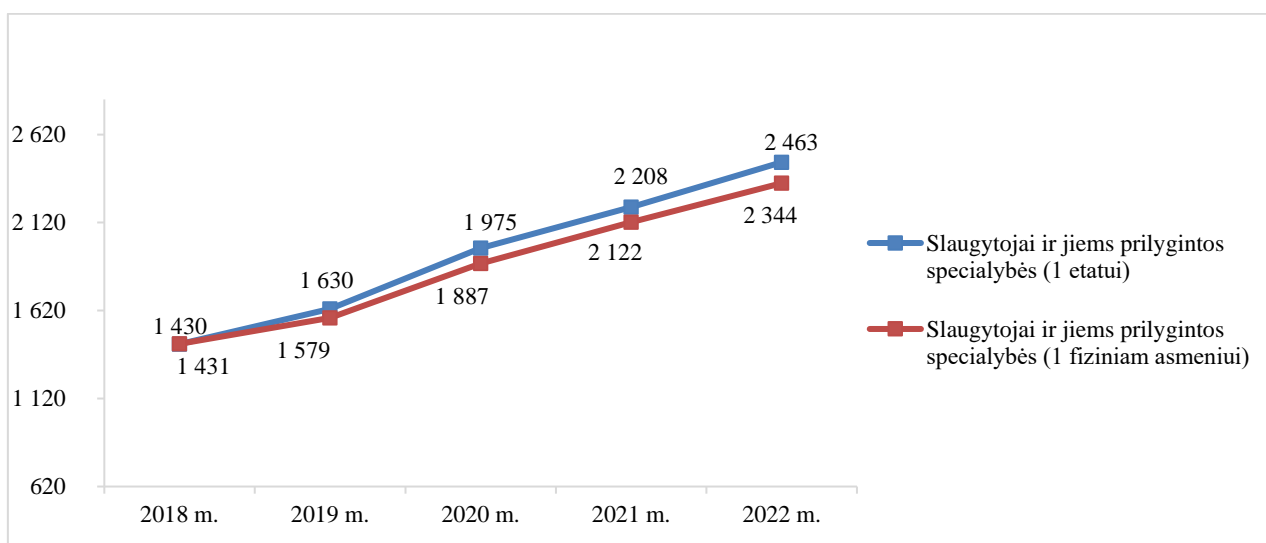
užmokestis vidutiniškai didėjo 6,7 proc. ir pasiekė 4 176 Eur (1 etatai), slaugytojų – 11,5 proc. ir pasiekė – 2 463 Eur (1 etatui) (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2018-2022 m.



13.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2018-2022 m.



13.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2018-2022 m.

13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2022 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 200,7 mln. eurų asmens sveikatos priežiūros suteiktoms paslaugoms apmokėti, įskaitant papildomai skirtas lėšas nuo 2022 m. spalio 1 d. bei nuo 2022 m. lapkričio 1 d. 2022 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 201,2 mln. eurų. Suteikta daugiau nei 2021 m. paslaugų už 28.2 mln. Eur, arba 16,3 proc. daugiau paslaugų nei 2021 m. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 11,0 mln. Eur. Už profilaktinių programų paslaugas apmokėta pagal faktiškai suteiktą paslaugų skaičių. 2022 m. profilaktinių programų paslaugų pajamos išaugo 25,3 proc. lyginant su 2021 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2022 m. gauta daugiau nei 2021 m. 2,9 mln. Eur, 54 proc. 2022 m. Kauno klinikos stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų sutartį įvykdė 101 proc., ambulatorinių – 97 proc., dienos paslaugų (dienos stacionaro ir dienos chirurgijos) – 89 proc. Vidutiniškai sutartis įvykdyta 100 proc. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 211,2 mln. Eur, t.y. daugiau nei 2021 m. 24,8 mln. Eur. Pajamų augimą 2022 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas nuo sausio 1 d.

13.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2022 m.

Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2022 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2022 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	200 666 551	201 190 111	202 524 757	1,00
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	196 827 730	196 980 375	198 196 861	1,00
ES piliečiams, migrantams, nedraustiems piliečiams suteiktos paslaugos	304 357	304 357	304 357	1,00
COVID-19 ligos diagnostikos paslaugos	32 937	32 937	32 937	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	206 594	206 594	206 594	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	3 294 934	3 665 849	3 784 010	1,11
Programos	11 890 834	11 015 883	11 015 883	0,93
Transplantacijos programa	9 189 300	8 355 802	8 355 802	0,91
Multiorganiniai donorai	96 900	55 447	55 447	0,57
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	2 329 700	2 329 700	2 329 700	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	43 780	43 780	43 780	1,00

Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	120 248	120 248	120 248	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	71 531	71 531	71 531	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	1 787	1 787	1 787	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	37 588	37 588	37 588	1,00
Viso 2022 m.	212 557 385	212 205 994	213 540 640	1,00
Viso 2021 m.	187 544 682	180 566 228	188 220 970	0,96
Viso 2020 m.	175 162 630	150 356 338	175 163 032	0,86
Viso 2019 m.	153 140 989	161 358 509	157 382 464	1,05
Viso 2018 m.	212 557 385	212 205 994	213 540 640	1,00

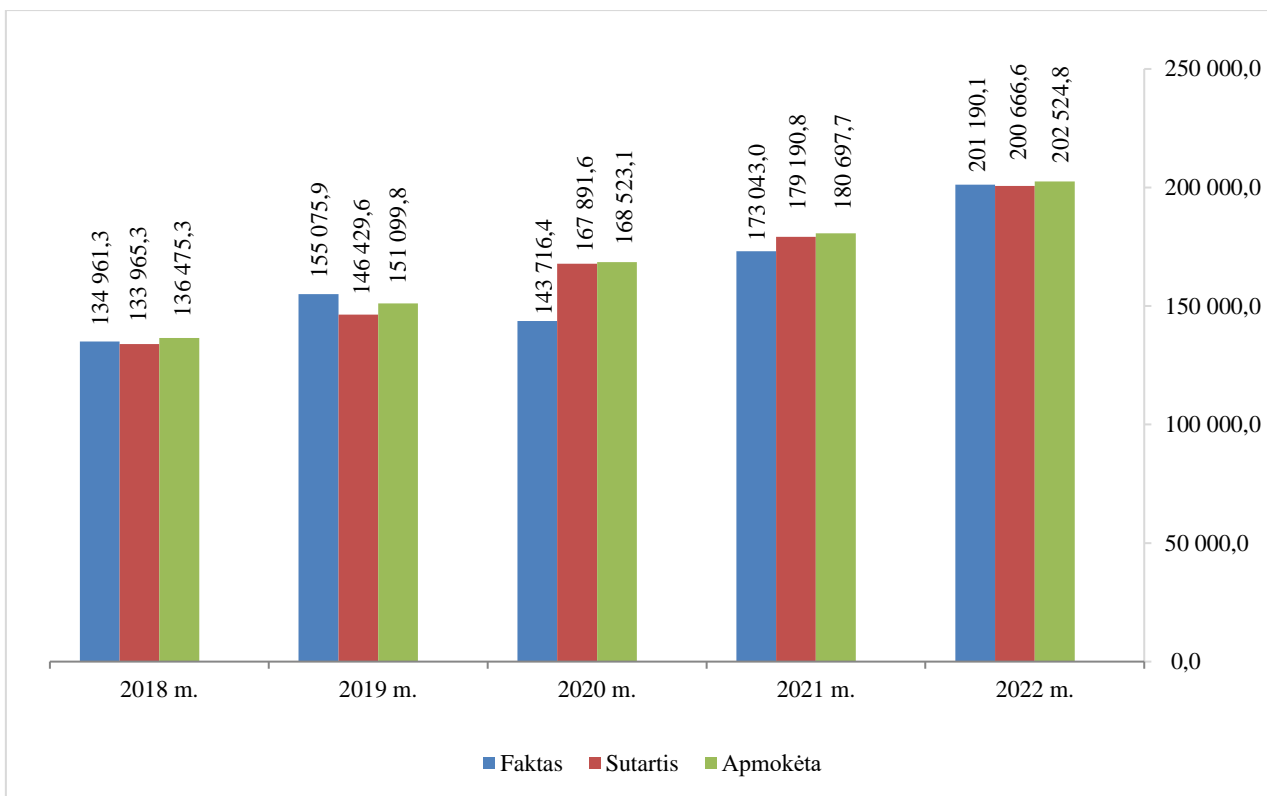
Nuo 2022 m. spalio 1 d. ir nuo 2022 m. lapkričio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidimui. Kauno klinikoms pagal pasirašytus su Kauno teritorine ligonių kasa papildomus susitarimus, asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimui nuo 2022 m. spalio 1 d. papildomai buvo skirta 486,9 tūkst. Eur ir nuo 2022 m. lapkričio 1 d. – 2 177,6 tūkst. Eur. Taip pat, papildomai skirta už 2020 m. bei 2021 m. suteiktas COVID-19 liga sergančių pacientų aktyviojo gydymo paslaugas iš viso 3,1 mln. Eur.

Kauno teritorinės ligonių kasos sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1 diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2022 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2021 m. 28,1 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimas rodo, jog tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimtys yra ženkliai padidėjusios.

Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2022 m. sudarė 132,3 mln. Eur, 62,6 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2022 m. sudarė 9,6 mln. Eur, už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas – 41,8 mln. Eur.

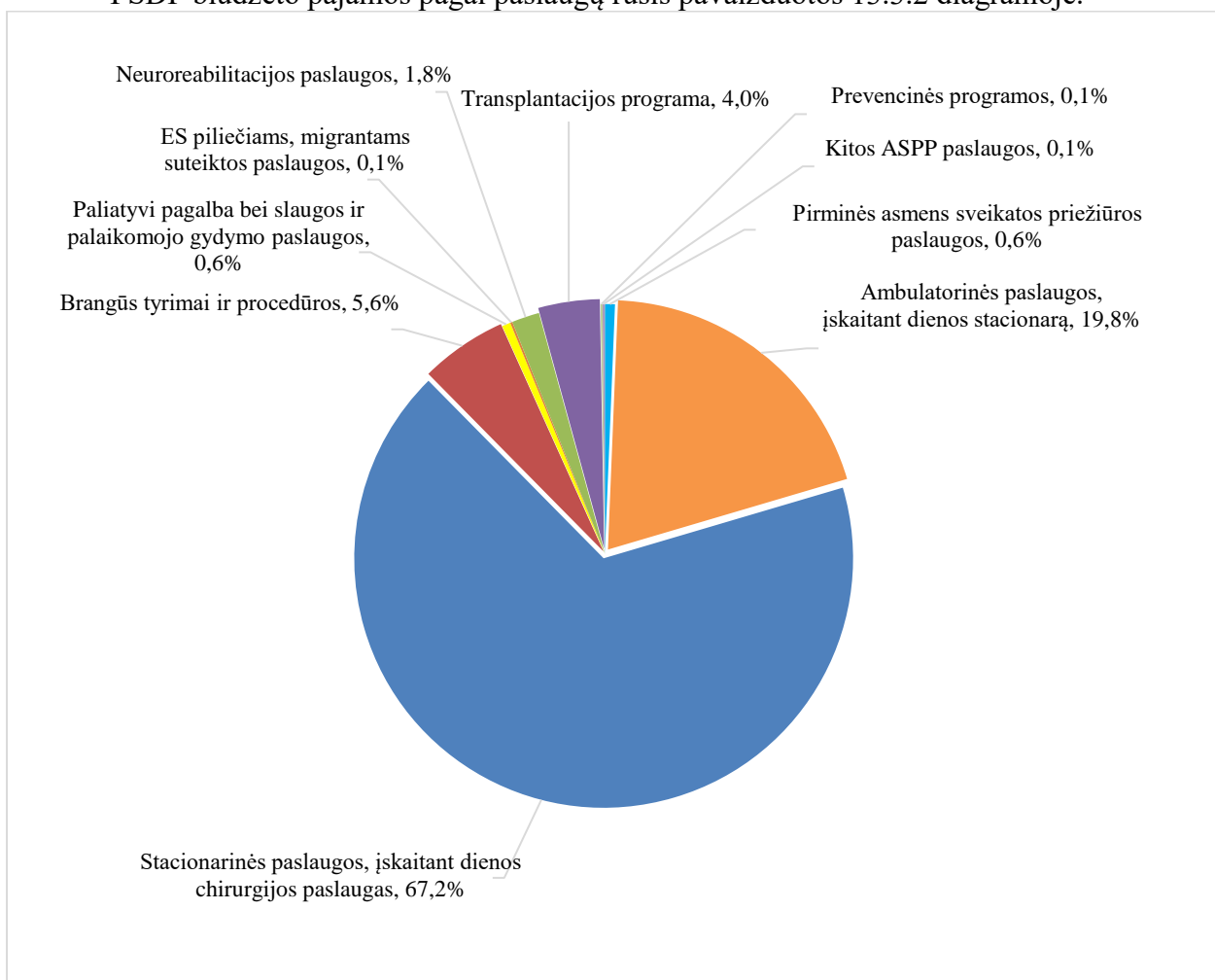
Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas 2022 m., palyginti su 2021 m., padidėjo 3,8 mln. Eur. Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. 2022 m. ambulatorinių paslaugų sutartis įvykdyta 97 proc., todėl nevykdant sutartinių įsipareigojimų, papildomų pajamų už virš sutarties suteiktas paslaugas negauta, už paslaugas yra apmokėta sutartinė lėšų suma.

Dienos paslaugų grupės (dienos chirurgijos ir dienos stacionaro) faktiškai suteikta suma sudarė 20,3 mln. Eur, apmokėta suma – 21,8 mln. Eur, t.y. pagal apmokėjimo tvarką apmokėta daugiau nei suteikta 1,5 mln. Eur.



13.3.1 diagrama. TLK sutarčių vykdymo dinamika 2018-2022 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 13.3.2 diagramoje.



13.3.2 diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2022 m.

14. Vykdomi projektai

2022 m. vykdyta 20 projektų, kurių bendra vertė – 52 485 721 Eur (14.1 lentelė).

14.1 lentelė. 2022 m. įgyvendinami projektai.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	64 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	54 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	68 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	68 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	67 mėn.	790 234
6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	66 mėn.	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	64 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	56 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	59 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	58 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	50 mėn.	127 288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	47 mėn.	1 175 191

13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	42 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	30 mėn.	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	33 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	33 mėn.	3 100 000
17.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
18.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	48 mėn.	2 882 870*
19.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	Partneris	2020-12-30	33 mėn.	0*
20.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0*
Vykdomų projektų bendra vertė					52 485 721

*Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies t.y. apmokama pagal veiklas ir faktą.

15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų veiklos strategija 2019–2023 metams (toliau – VS). Vadovaujantis patvirtinta VS, buvo parengtas ir patvirtintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strateginės 2019–2023 metų veiklos įgyvendinimo planas (toliau – SVĮP).

VS 2019–2023 metams įgyvendinti buvo suformuota vizija ir misija, 5 prioritetinės veiklos kryptys, 6 tikslai, 26 uždaviniai ir 87 priemonės. Daugiausiai priemonių buvo numatyta ligoninės valdymo tobulinimui, o taip pat – klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimui orientuotam į pacientą ir veiklos efektyvumą bei į technologijų ir infrastruktūros plėtrą.

Siekiant įgyvendinti viziją, išskirtos penkios prioritetinės veiklos kryptys:

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:

- Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas.
- Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas.
- Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas.
- Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas.
- Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.

2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.

3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.

4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.

5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

VS siekinys: Kauno klinikos – šiuolaikiška universiteto ligoninė. Kauno klinikos turi tapti modernia organizacija: besivystančia, besimokančia, socialiai atsakinga ir inovatyvia pacientų, darbuotojų, studentų, dėstytojų bei mokslininkų poreikius tenkinančia, socialinę saugą garantuojančia, struktūriškai lanksčia.

15.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas, diegiant modernios vadybos principus, pritaikant projektinio darbo modelį. Užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdant veiklos ir kokybės rodiklių stebėseną, analizuojant nepageidaujamus įvykius ir taikant jų prevencijos priemones. Vidinės komunikacijos gerinimas, efektyvus krizių komunikacijos valdymas.

2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą, siekiant efektyviai naudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius resursus. Pacientų centriškumo principų įgyvendinimas, kuriant pacientų poreikius atitinkančią aplinką, įdiegiant naujus tyrimų ir gydymo metodus, taikant individualizuotus gydymo metodus, multidisciplinės komandos darbo principus retų ligų diagnostikai ir gydymui.

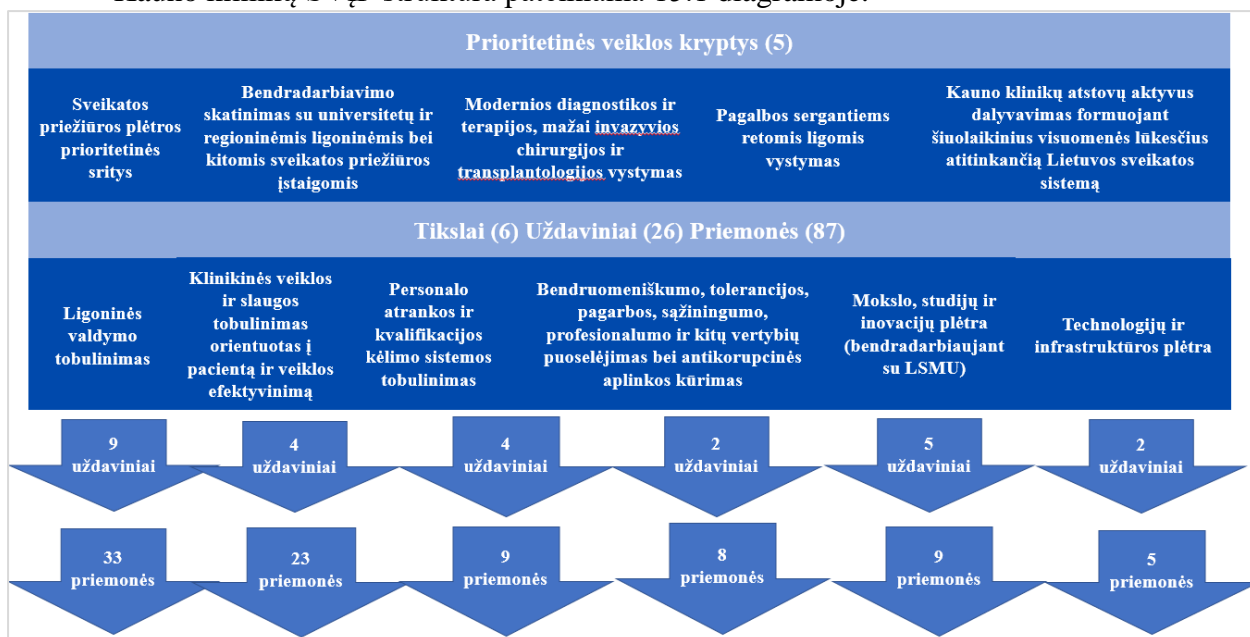
3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas, vadovų ugdymas, motyvuojančių darbo ir socialinių sąlygų gerinimas bei psichologinis saugumas darbuotojams.

4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas, antikorporcinės aplinkos kūrimas.

5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU), sąlygų mokslui ir studijoms gerinimas.

6. Nuolatinė technologijų ir infrastruktūros plėtra.

Kauno klinikų SVIP struktūra pateikiama 15.1 diagramoje.



15.1. diagrama. Kauno klinikų strateginės 2019–2023 metų veiklos įgyvendinimo plano struktūra

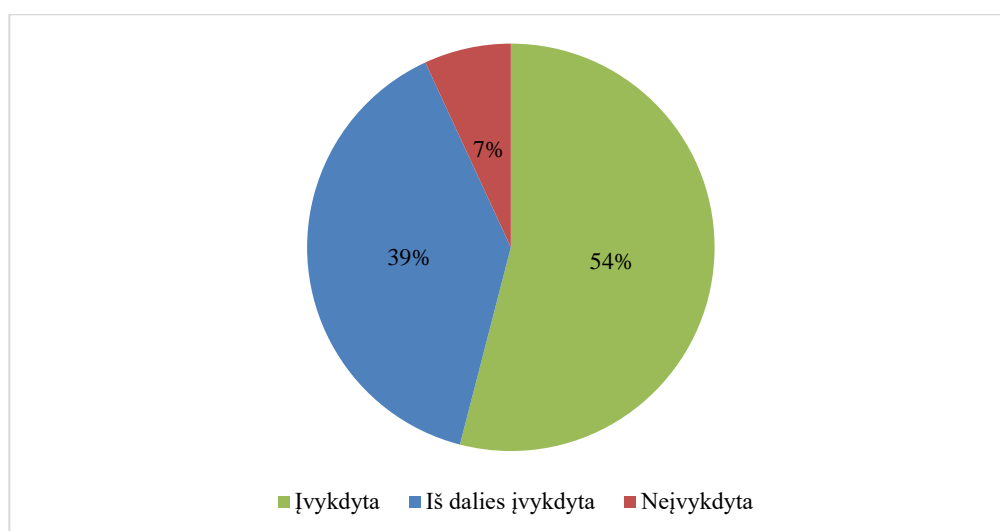
15.2. Kauno klinikų veiklos strategijos 2019–2023 metams įgyvendinimo vertinimas

Kauno klinikų veiklos strategijos 2019–2023 metams įgyvendinimo vertinimas vykdomas kasmet. Priemonės vertinimas susidėjo iš 2019–2023 m. vykdytų priemonių ir jų kiekvienų metų suminio planuojamo ir fakto įvykdymo, priklausomai nuo siektinos rodiklio kitimo krypties, todėl priemonių įvykdymas vertintas šia sistema (15.1 lentelė):

15.1 lentelė. Priemonių įvykdymo vertinimo sistema

Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus aprašymas
Neįvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20 proc. ir mažiau
Iš dalies įvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20-80 proc.
Įvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė lyginant su planuota buvo įvykdyta 80 proc. ir daugiau

Per 2019 – 2022 m. viso buvo stebėta 87 priemonės, iš kurių nuo 2019 m. iki 2022 m. įvykdyta – 54 proc., iš dalies įvykdyta – 39 proc. neįvykdyta – 7 procentai. Kiekine išraiška iš 87 priemonių įvykdyta – 47, iš dalies įvykdyta – 34, neįvykdytos 6 priemonės. Priemonių vykdymas bus tęsiamas 2023 metais. Informacija apie priemonių įvykdymą 2022 m. pateikiama 15.2 diagramoje. Dalis priemonių įgyvendintos iš dalies ar neįgyvendintos dėl užsitęsusių viešųjų pirkimo procedūrų ar finansavimo trūkumo. Daugiausia įvykdyta 2 tikslo „Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą“ priemonių – 70 proc.



15.2. diagrama. Priemonių įvykdymas 2022 m. (proc.)

16. Baigiamosios nuostatos

2022-aisiais metais Kauno klinikos sėkmingai tęsė prioritetinių medicinos kryptų plėtojimą, stiprino visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, plėtė audinių bankininkystės paslaugų spektrą, ambulatorines, ypač išplėstines, ir dienos stacionaro paslaugas bei stengėsi užtikrinti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą. Diegiant naujas inovatyvias sveikatos priežiūros technologijas, pacientams suteikta nemažai naujų asmens sveikatos priežiūros paslaugų nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Įgyvendinant infrastruktūros gerinimo projektus pagerintas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, sudarytos patogesnės sąlygos Kauno klinikų pacientams ir lankytojams.

2022 m. daug dėmesio buvo skiriama darbuotojams – kurtos motyvuojančio darbo sąlygas. 2022 m. Kauno klinikose pradėtas įgyvendinti ir toliau tęsiamas Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro vykdomas Projektas „Normalu, jei neramu“, kurio metu darbuotojams Kauno klinikose sudarytos galimybės dalyvauti atviro tipo paskaitose, uždaro tipo praktiniuose užsiėmimuose, savitarpio pagalbos grupėse emocinei sveikatai gerinti. Kauno klinikų darbuotojams sudarytos galimybės gauti individualias nemokamas psichologo konsultacijas. Kauno klinikose bendradarbiaujant su LR SAM vyko supervizijų užsiėmimai, Kauno klinikų profesinės sveikatos

specialistai padaliniuose vykdė mokymus psichologinio smurto prevencijos tema. Užtikrinti darbuotojų psichologinį saugumą, stiprinti emocinę sveikatą ir gerinti psichosocialinę aplinką organizacijoje yra vienas iš strateginių Kauno klinikų tikslų.

Taip pat didelis dėmesys buvo skiriamas pacientų saugai ir paslaugų kokybei gerinti.

Kauno klinikos ir toliau nuosekliai vykdo patvirtintą 2019–2023 metų strateginės veiklos planą, dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginėse veiklose. Aktyviai rengiami ir įgyvendinami pažangūs projektai leidžia siekti užsibrėžtų tikslų asmens sveikatos priežiūros paslaugų srityje, prisidėti prie mokslo ir studijų pažangos, aktyviai dalyvauti visuomenės sveikatos gerinimo veiklose.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ (aktualia redakcija) įvertinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.1 lentelė) ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis (16.2 lentelė).

16.1 lentelė. 2022 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2022 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	28,5 proc.
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	6,9 proc.
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPĮ nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	8,9 proc.
2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPĮ nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	5,0 proc.
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPĮ nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	9,6 proc.
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPĮ aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,26
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	2,7
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,19
4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,98

5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	3 balai
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną. 3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita. 5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ. 6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovdienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovdienių. 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanamų, fluorochinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiam naudojimui suvartotų antibiotikų.	3 balai
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis	Rodiklis vertinamas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.	3 balai
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra išpareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	3 balai

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis“ skaičiavimo metodika (1 priedas).

**ASPĮ savo reikmėms gali nustatyti ilgesnį mirštamumo dėl tam tikrų ligų ir būklių stebėsenos sąrašą.

16.2 lentelė. 2022 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Pateiktini rodiklio duomenys/jų skaičiavimas ir vertinimas	2022 m. rodiklis (val. per operacinės darbo laiką)
4.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	7,13 val./parą (7 val. 8 min.)

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymo Nr. V-1557 redakcija) įvertintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodiklis (16.3 lentelė).

16.3 lentelė. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas Teisės aktai, kuriuose nustatyti rodikliu vertinamos veiklos reikalavimai / Duomenų šaltiniai	2022 m. rodiklis
13.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Rodiklio reikšmės nustatymas – teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.* Duomenų šaltinis – ASPĮ duomenų registravimo sistema	0,92

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklio „Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, skaičiavimo metodika (1 priedas).

17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – doc. dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – doc. dr. Evaldas Padervinskis
L.e.p. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Daiva Zagurskienė
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Projektų vadovė Edita Gudišauskienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – prof. Audronė Prasauskienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė
Akių ligų klinikos vadovė – prof. Reda Žemaitienė
Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas
Neurologijos klinikos vadovė – prof. habil. dr. Daiva Rastenytė
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. Arimantas Tamašauskas
Neonatologijos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Tamelienė
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. Elona Juozaitytė
Ortopedijos traumatologijos klinikos vadovas – prof. Alfredas Smailys
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Saulius Lukoševičius
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – doc. dr. Rytis Stasys Kaupas
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus Miokardo infarkto sektoriaus vadovė – prof. dr. Olivija Dobilienė
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – doc. dr. Lina Jankauskaitė
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovė – Živilė Ražanskienė
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Rugilė Ivanauskienė
Tarpautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
L.e.p. Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Regina Gasiūnienė
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Gerda Kvitko

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

18. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2022 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	214 318905,02
	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Finansavimas (kiti šaltiniai)	2 476 821,70
2.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Finansavimas (kiti šaltiniai)	23 692 619,12
3.	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	191349831	Juridinių asmenų registras	Kaunas, M. K. Čiurlionio g. 23	Finansavimas (VB)	2 779 471,45
					Iš viso	243 267 817,29

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	30 131 361,29
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	6 396 798,01
1.3.						Pardavimai (pervestinos pajamos)	3 479,27
Iš viso:							36 531 638,57
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Paslaugų teikimas (kraujo mėginių paėmimas, laboratorinių ištyrimas ir gydytojo konsultavimas)	7 024,79
2.2.						Prekių pirkimas	7 809,50
2.3.						Bendradarbiavimo sutartis (Akių ligų klinikoje rangos darbai)	360 705,00 (2022-JV-00004 papildomas susitarimas prie sutarties Nr. BN14/06/18/01-SUT-14-1291) (LSMU dalis – 341.434,50 eurų, LSMU ligoninės Kauno klinikų dalis – 19.270,50 eurų)
2.4.						Paslaugos gavimas (Eksterno parengtos disertacijos gynimo išlaidos)	2 108,00

2.5.						Gautas finansavimas (VB)	2 292,39
2.6.						Gautas finansavimas (ES)	68 957,84
2.7.						Perduotas finansavimas (ES)	74 474,52
Iš viso:							523 372,04

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemo kos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+ 5
1.	Generalinis direktorius	110 445,95	-	-	2615,34	-	113 061,29
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	96 460,37	-	-	2615,34	-	99 075,71
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	72 805,17	-	-	1961,50	-	74 766,67
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	100 397,7	-	-	2615,34	-	103 013,04
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	95 072,54	-	-	2615,34	-	97 687,88
6.	Vyriausiasis finansininkas	73 496,42	-	-	2615,34	-	76 111,76
7.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	89 478,21	-	3247,1	2615,34	-	95 340,65
8.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	82 400,75	-	-	2615,34	-	85 016,09

* Neatskaičius mokesčių

** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį

*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu